

Document: EB 2013/LOT/G.7  
Date: 7 June 2013  
Distribution: Public  
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق  
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح  
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده  
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية  
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

الأسئلة التقنية:

**Harold Liversage**

مستشار إقليمي في قضايا الأراضي

رقم الهاتف: +254 20 762 2451

البريد الإلكتروني: [h.liversage@ifad.org](mailto:h.liversage@ifad.org)

للموافقة

## المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

## الملحق

3	برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية: مبادرة التعلم بشأن أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية في أفريقيا الشرقية والجنوبية - المرحلة الثانية
---	--

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برنامج البحوث الزراعية والتدريب الذي يجريه مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1.425 مليون دولار أمريكي.

### الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
- 3- برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية: مبادرة التعلم بشأن أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية في أفريقيا الشرقية والجنوبية - المرحلة الثانية
- 4- وتتماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق، ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 5- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 6- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة التي يستهدفها الصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتمشى البرنامج المقترح مع نواتج وغاية السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق إذ انه سيدعم: (1) توسيع نطاق الأنشطة الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية لضمان حقوق المجموعة التي يستهدفها الصندوق في الأراضي والموارد الطبيعية؛ (2) الترويج لرفع الوعي، واستقطاب التأييد وحوار السياسات حول قضايا حيازة الأراضي والموارد الطبيعية من قبل هذه المجموعة المستهدفة وبالنيابة عنها؛ (3) تعزيز قدرة المؤسسات الشريكة لإيصال جملة من الخدمات لدعم النهج والأدوات لضمان الحقوق في الأراضي والموارد الطبيعية؛ (4) الترويج لتعلم الدروس وإدارة المعرفة ونشر المعلومات بشأن قضايا أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية بين أصحاب المصلحة في أفريقيا الشرقية والجنوبية، وفي أقاليم أخرى في أفريقيا وفي جميع أنحاء العالم.

## الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمبادرة التعلم بشأن أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية في أفريقيا الشرقية والجنوبية - المرحلة الثانية، منحةً لا تتجاوز قيمتها مليون وأربعمائة وخمسة وعشرين ألف دولار أمريكي (1 425 000 دولار أمريكي) إلى برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من أجل برنامج مدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية : مبادرة التعلم بشأن أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية في أفريقيا الشرقية والجنوبية - المرحلة الثانية

### أولا - الخلفية

- 1- يعتبر أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية مجالا مركزيا، إلا أنه مازال مهملا على الغالب، بالنسبة للحد من الفقر الريفي في أفريقيا وفي معظم أرجاء العالم النامي. ففي أفريقيا هناك اعتراف متنام بأهمية أمن الحيازة لتحقيق التنمية الاقتصادية والحد من الفقر. وينعكس ذلك في صياغة سياسات أراضٍ جديدة على المستوى الوطني، وإعداد الإطار السياساتي والمبادئ التوجيهية للأراضي الأفريقية على مستوى القارة تحت قيادة مفوضية الاتحاد الأفريقي، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ومصروف التنمية الأفريقي، والمصادقة عليها في قمة الاتحاد الأفريقي المنعقدة عام 2009. وهناك اتفاق عام في الآراء على أن تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات التي طورتها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، يجب أن تتسق وتندمج بصورة كاملة في تنفيذ المبادئ التوجيهية للأراضي الأفريقية على مستوى القارة. ويمكن التحدي الآن في تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات والنهج والأدوات الملائمة لضمان حقوق حيازة الأراضي.
- 2- دعم الصندوق جملة من الإجراءات الرامية إلى تعزيز وصول السكان الريفيين الفقراء إلى الأراضي والموارد الطبيعية<sup>1</sup>. وبصورة نمطية، تندمج هذه الإجراءات في البرامج أو المشروعات الأوسع للحد من الفقر الريفي، وبالتالي فإن الدروس المستفادة حول أثرها غالبا ما لا يتم تقديرها بصورة محددة، أو مشارقتها على نطاق واسع. وهناك فرصة لتشاطر وتوسيع نطاق جملة من النهج والأدوات الابتكارية ولكن ما يلزم للقيام بذلك هو المزيد من الدعم لبناء الشراكات والقدرة على التنفيذ، واختبار وتنفيذ النهج والأدوات، وتقاسم الدروس المستفادة من خبرة التنفيذ.
- 3- في بداية عام 2012 عززت شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية من تعاونها مع الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي من خلال مرحلة تجريبية من مبادرة التعلم بشأن أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية في أفريقيا الشرقية والجنوبية. التي دعمها الصندوق بمنحة صغيرة وشاركت في تمويلها الأمانة العامة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية/الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي. وتعتبر الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي شبكة لإدارة المعرفة تركز على تطوير النهج والأدوات لضمان حقوق الأراضي والموارد الطبيعية في كل من السياقات الحضرية والريفية. وتضم هذه الشبكة حوالي 50 عضوا، يمثلون أساسا الهيئات المهنية المختصة بالأراضي ومؤسسات البحوث والتدريب، ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات الحكومية الدولية. والشبكة عضو في الائتلاف الدولي المعني بالأراضي. وقد يسر برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من إنشاء هذه الشبكة، وهو يستضيف حاليا أمانتها العامة في مقره في نيروبي.

<sup>1</sup> ومن هذه التدابير: (1) الاعتراف بالحقوق المشتركة في المراعي وأراضي الرعي والغابات ومياه الصيد التقليدي وتوثيقها؛ (2) الاعتراف بحقوق المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مخططات الري وتوثيقها؛ (3) تعزيز حصول النساء الأمن على الأراضي؛ (4) استخدام نظم المعلومات الجغرافية لوضع خرائط لحقوق الأراضي والموارد الطبيعية واستخدامها وإدارتها؛ (5) تحديد أفضل الممارسات لضمان هذه الحقوق من خلال شراكات أعمال بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمستثمرين.

- 4- أجرت المرحلة الأولى من المبادرة استعراضا مبدئيا لجميع المشروعات/البرامج التي يدعمها الصندوق في الإقليم لفحص كيفية تطرقها لقضايا حياة الأراضي والموارد الطبيعية. كما أنها دعمت حلقة عمل إقليمية ناجحة في مايو/أيار 2012 في نيروبي، ووفرت الأساس لتعزيز التعاون بين المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق وغيره من أصحاب المصلحة في أفريقيا الشرقية والجنوبية وأفريقيا الغربية والوسطى. وسيتم إعداد خمس مذكرات تعلم وخمسة تقارير قطرية حول النهج والأدوات لضمان حقوق الفقراء نساء ورجالا في الأراضي والموارد الطبيعية في خمسة مجالات مواضيعية<sup>2</sup>. وستستكمل المرحلة الريادية في يونيو/حزيران 2013.
- 5- تتضمن الدروس المستفادة حتى تاريخه ما يلي: اعتراف قوي في المشروعات/البرامج التي يدعمها الصندوق في أفريقيا الشرقية والجنوبية بما لأمن الحياة من أثر على الاستثمارات الأوسع في الحد من الفقر الريفي؛ ويمكن لاستثمارات متواضعة في إجراءات أمن الحياة المندرجة ضمن برامج أوسع للتنمية الريفية أن تعود بفائدة كبيرة على هذه البرامج. وهناك العديد من المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق تدعم النهج الابتكارية لضمان حقوق حياة الأراضي، ولكنها لا تمتلك إلا انخراطا مباشرا محدودا في تنفيذ سياسات الأراضي. ولذا فإن المنحة المقترحة تهدف إلى توسيع نطاق ومنظور المبادرة بناء على الدروس المستفادة من المرحلة الريادية.
- 6- ونتيجة لهذه المبادرة إلى حد كبير، تعترم حكومة هولندا تحويل 15 مليون يورو، من خلال الصندوق، إلى برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية لصالح الشبكة العالمية لوسائل استخدام الأراضي. وقد أظهرت اهتماما واضحا لتعزيز التعاون بين الصندوق والأمانة العامة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية/الشبكة العالمية لوسائل استخدام الأراضي.

## ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 7- يؤثر أمن الحياة على مدى استعداد السكان الريفيين الفقراء للاستثمار في الإدارة المستدامة للأراضي أو لتبني التكنولوجيات والابتكارات الحديثة. وهو يؤثر على اختيار المحاصيل التي سترع، وفيما لو كانت سترع لأغراض الكفاف أو للأغراض التجارية. كما أنه يؤثر على تقاسم الفوائد من الزراعة، وبخاصة ضمن الأسر، وهو يسمح للسكان بتنوع سبل عيشهم من خلال تحسين الوصول إلى الائتمان. وإذا أخذنا بعين الاعتبار أهمية حياة الأراضي، سوف تسهم هذه المبادرة في تحقيق الغاية الشاملة للصندوق والمتمثلة في تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي، ورفع دخولهم، وزيادة صمودهم. وسوف يدعم بصورة مباشرة الهدف الاستراتيجي الأول من أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015، والمتمثل في: ضمان قاعدة أصول اقتصادية وموارد طبيعية لفقراء الريف نساء ورجالا تتصف بصمود أكبر في وجه تغير المناخ والتدهور البيئي وتحولات السوق. وسيسهم أيضا بصورة غير مباشرة في الأهداف الاستراتيجية الأربعة الأخرى. وكما هو مشار إليه في الفقرة 6 من التقرير الرئيسي، فإنه

<sup>2</sup> وهي: (1) حماية حقوق الأراضي والمياه في سياق إدارة مستجمعات المياه ومخططات الري؛ (2) الاعتراف بحقوق الجماعات في الأراضي والموارد الطبيعية ذات الصلة وتوثيقها؛ (3) دعم وصول النساء إلى الأراضي وغيرها من الموارد الطبيعية ذات الصلة؛ (4) استخدام النهج والتكنولوجيات لوضع خرائط لاستخدام وحقوق الأراضي والموارد الطبيعية؛ (5) ضمان وتقييم حقوق الأراضي والموارد الطبيعية كجزء من عملية إنشاء مشاريع أعمال بين المجتمعات الريفية والمستثمرين.

سيُدمع أيضا الصندوق في تحقيق جميع نتائج سياسة المنح. وسيعزز الشراكات دعماً لتنفيذ المبادئ التوجيهية للأراضي الأفريقية على مستوى القارة.

### ثالثاً - البرنامج المقترح

- 8- الغاية الإجمالية من المرحلة الثانية للبرنامج هي المساهمة في تطوير وإدراج أدوات ونهج مناصرة للفقراء لضمان حقوق الأراضي والموارد الطبيعية في البرامج الإنمائية في بلدان مختارة من أفريقيا الشرقية والجنوبية. أما الأهداف المحددة للبرنامج فتتمثل فيما يلي: (1) تحسين المعرفة والوعي بالقضايا والإجراءات لتعزيز أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية لصالح الفقراء نساء ورجالاً؛ (2) تعزيز القدرة على تطوير وتنفيذ الأدوات (حوار سياساتي قطري وصياغة الاستراتيجيات القطرية وتصميم المشروعات/البرامج وتنفيذها وتقييمها)؛ (3) تعزيز وتوسيع نطاق النهج والأدوات لضمان أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية.
- 9- تتألف المجموعة المستهدفة الرئيسية من النساء الفقيرات والرجال الفقراء المنخرطين في بعض المشروعات/البرامج التي يدعمها الصندوق في أفريقيا الشرقية والجنوبية. وستستفيد هذه المجموعة أيضاً من إجراءات أمن الحيازة التي تمكنهم بصورة أفضل من الاستثمار في الأراضي والزراعة، والوصول إلى الائتمان. وأما المجموعة المستهدفة الثانوية، فهي موظفو المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق، وموظفو الحكومات ومنظمات المجتمع المدني المنخرطين في ضمان حقوق الأراضي والموارد الطبيعية للفقراء من النساء والرجال في أفريقيا الشرقية والجنوبية الذين سيستفيدون أيضاً من تحسين فهمهم لإمكانية تعزيز أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية للفقراء من الرجال والنساء من خلال دعمهم.
- 10- ستستمر المرحلة الثانية على مدى ثلاث سنوات. وستركز على: (1) تمكين الموظفين الذي ينفذون المشروعات/البرامج من تقاسم خبراتهم ذات الصلة؛ (2) تنمية قدرات موظفي المشروعات/البرامج لتنفيذ الأدوات والنهج ذات الصلة بحيازة الأراضي والموارد الطبيعية؛ (3) تجربة وإدماج نهج وأدوات جديدة في المشروعات والبرامج؛ (4) تطوير الشراكات. وسوف يتألف من ثلاثة مكونات رئيسية، وهي:

#### • تقاسم الدروس ورفع الوعي

- إجراء بحوث مقارنة وتحليل للأدوات والنهج المستخدمة في المجالات المواضيعية والخبرات والممارسات المخصصة.
- تيسير إنشاء مجتمعات الممارسة حول المجالات المواضيعية الرئيسية.
- تيسير حلقات العمل القطرية والإقليمية وتبادل الزيارات والمناقشات الإلكترونية.

#### • تنمية القدرات

- تقدير أولويات واحتياجات القدرات لأغراض تطوير الأدوات من خلال سلسلة من المشاورات مع الشركاء والاتفاق على الأولويات.
- تنفيذ تدخلات تنمية القدرات، بما في ذلك برامج التدريب، وأحداث التعلم الملائمة.

- إيجاد آلية لتوفير المساعدة التقنية لتطوير وتنفيذ الأدوات بغرض التأثير على حوار السياسات وتنمية الاستراتيجيات القطرية، وتصميم المشروعات والبرامج، وتنفيذها، وتقييمها.

#### • تطوير الأدوات وتنفيذها

- اختبار، وتوثيق وتقاسم المبادئ التوجيهية والنهج والأدوات لتعزيز أمن حيازة الأراضي والموارد الطبيعية للمجموعات الفقيرة والهشة.

- رصد وتقييم تبني وأثر المبادئ التوجيهية والنهج والأدوات في بلدان مستهدفة وبرنامج/مشروعات مستهدفة، وتوثيق وتشاطر المخرجات.

11- سينحصر التركيز في تطوير الأدوات التشغيلية وأدوات حوار السياسات وإدارة المعرفة. وستتضمن الأدوات التشغيلية: تطوير إجراءات لتخصيص أراض يتسم بالمساواة في مخططات الري؛ وإعطاء وتسجيل حقوق مجموعات المستخدمين؛ والتطرق لحقوق حيازة الأراضي كجزء من خطط استخدام الأراضي، إدارة مستجمعات المياه، وتطوير آليات لحل النزاعات المحلية؛ واستخدام التكنولوجيات لوضع الخرائط لاستخدام موارد الأراضي/الموارد الطبيعية كجزء من عمليات تخطيط الإدارة؛ وضمان حقوق الأراضي والموارد الطبيعية كجزء من اتفاقيات الأعمال بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمستثمرين؛ وإدراج تحليل لوصول النساء والشباب إلى الأراضي ضمن استراتيجيات الاستهداف؛ وقياس أثر إجراءات أمن الحيازة على برامج التنمية الزراعية/الريفية. وسوف تتضمن جهود حوار السياسات تعزيز الانخراط في قضايا الحيازات في المنتديات وعمليات التخطيط المحلية والوطنية. أما أدوات إدارة المعرفة فستتضمن: إيجاد مجتمعات للممارسة وحلقات عمل للتدريب/التعلم؛ ونشر مذكرات التعلم والمبادئ التوجيهية للتعلم؛ واستخدام المواقع على شبكة الإنترنت لتشاطر الأدوات، وتبادل الزيارات؛ والمشاركة في المناقشات الإلكترونية والمؤتمرات على شبكة الإنترنت.

#### رابعا - المخرجات والفوائد المتوقعة

12- تشير التقديرات إلى أن حوالي 2.8 مليون فقير<sup>3</sup> من النساء والرجال سيستفيدون من إجراءات أمن الحيازة التي ستحسن من تمكينهم في الاستثمار في الأراضي والزراعة، والوصول إلى الائتمان من خلال 22 من المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق في 15 بلدا<sup>4</sup> في أفريقيا الشرقية والجنوبية. وسوف يتم تعزيز الروابط أيضا مع المشروعات والبرامج في أفريقيا الغربية والوسطى<sup>5</sup>. ومن خلال تأمين حقوق الأراضي والموارد الطبيعية للمستفيدين منها، فإن هذه المشروعات سوف: (1) تتطرق للعامل الهام الذي يسهم في الفقر؛ (2) تحسن استدامة التدخلات من خلال الحد من خطر وقوع المستفيدين مجددا في قبضة الفقر.

<sup>3</sup> تستند هذه التقديرات إلى قيم نظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق.

<sup>4</sup> تم تحديد المشروعات والبرامج من خلال استعراض مسهب من خلال المرحلة الريادية، إلا أن الأعداد الفعلية للمشروعات والبرامج يمكن أن تزداد.

<sup>5</sup> وهذا ما تم بالفعل خلال المرحلة الريادية.

13- أما النتائج المتوقعة فهي التالية:

- تعزيز تبادل المعرفة.
- إيصال مبادرات تنمية القدرات.
- توفير المساعدة التقنية لأغراض تطوير وتنفيذ الأدوات.
- اعداد الأدوات والمبادئ التوجيهية والنهج وتنفيذها ونشر الدروس المستفادة.

### خامسا - ترتيبات التنفيذ

14- المنظمة المنفذة للبرنامج هي برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، من خلال الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي. وسوف تنفذ المرحلة الثانية من المبادرة بالتعاون مع : المشروعات/ البرامج التي يدعمها الصندوق، وشركاء الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي وحكومات أفريقية مختلفة ومنظمات حكومية دولية وهي أساسا (مفوضية الاتحاد الأفريقي، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ومصرف التنمية الأفريقي) ومنظمات المجتمع المدني، ومنظمات المزارعين وموفري الخدمات من القطاع الخاص والوكالات الدولية مثل (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، والبنك الدولي) والمفوضية الأوروبية.

15- وسيكون برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من خلال الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي مسؤولا عما يلي: (1) الإدارة والتنسيق والمساعدة التقنية؛ (2) توريد الخدمات؛ (3) الرصد والتقييم والإبلاغ؛ (4) نشر المعلومات والاتصالات. وبموجب منحة الصندوق، سيتم توفير الموارد للتعاقد مع منسق للبرنامج يعمل بدوام كامل ويكون مركزه في الأمانة العامة.

16- سيقوم مدير برنامج حيازة الأراضي في شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية بدعم الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي بما يلي: (1) تيسير التعاون مع البرامج القطرية وغيرها من شعب ودوائر الصندوق؛ (2) إشراف الصندوق على المنحة بما في ذلك الموافقة على خطط العمل والميزانيات السنوية وقوائم الإنفاق.

17- سيتم تقييم التقدم المحرز على خلفية أهداف البرنامج ونواتجه المتوقعة وسيتم رصد التقدم المحرز على أساس جار من خلال الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي ومدير برنامج حيازة الأراضي على خلفية خطط العمل والميزانيات السنوية والنواتج المحددة في الإطار المنطقي للبرنامج. وستجتمع الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي مرة كل أربعة أشهر على الأقل. وسيتم إعداد تقارير للتقدم المحرز وتقارير مالية كل ستة أشهر. كما سيتم أيضا إجراء تقييم لمنتصف الفترة وتقييم آخر عند إنجاز البرنامج.

18- سيكون برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية مسؤولا عن الإدارة المالية أمام الصندوق. وسوف تتبع إجراءات الإدارة المالية الملائمة ومتطلبات الحسابات المصرفية. كذلك سيقوم برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من خلال شعبة إدارة الموارد والمالية فيه بإدارة ورصد ومراجعة المنحة وتدقيق الأموال

بما يتماشى مع قواعده الناظمة التي تحكمها الإجراءات والقواعد المالية للأمم المتحدة، بما يرضي الصندوق وبما يتفق مع المبادئ التوجيهية لمراجعة حسابات المشروعات في الصندوق.

### سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

19- تبلغ التكلفة الكلية للبرنامج 2 375 000 دولار أمريكي. وسيسهم الصندوق بمبلغ 1 425 000 دولار أمريكي (60 بالمائة) في حين سيسهم برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية / الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي بمبلغ 950 000 دولار أمريكي (40 بالمائة) - نصف هذا المبلغ بصورة نقدية والنصف الآخر بصورة عينية. وسيخصص حوالي 24 بالمائة من الميزانية للموظفين بما يتضمن تعيين أخصائي في حيازة الأراضي والموارد الطبيعية يوفر المساعدة التقنية ودعم التنسيق، علاوة على ما تقدمه الأمانة العامة للشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي من دعم تقني عيني؛ وسيتم تخصيص 19 بالمائة من الميزانية للخدمات التقنية المهنية، و17 بالمائة لتكاليف السفر؛ و10 بالمائة للتدريب وبناء القدرات؛ و10 بالمائة للاجتماعات ولحلقات العمل؛ و11 بالمائة لغيرها من التكاليف التشغيلية، بما في ذلك إعداد المطبوعات وإنتاج مواد ووسائل الإعلام؛ وستخصص 9 بالمائة للإدارة والتسيير.

### موجز الميزانية وخطة التمويل (بالدولارات الأمريكية)

الرقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك (برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية / الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي)
1	الموظفون	342 000	641 250
2	الخدمات التقنية	270 750	62 463
3	تكاليف السفر	241 538	47 500
4	التدريب / وبناء القدرات	142 500	26 363
5	الاجتماعات وحلقات العمل	141 075	29 925
6	تكاليف تشغيلية أخرى (مثل المطبوعات)	158 888	23 750
7	الإدارة والتسيير	128 250	118 750
	<b>المجموع</b>	<b>1 425 000</b>	<b>950 000</b>

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	Contribute to the development and integration of pro-poor tools and approaches for securing land and natural resource rights into development programmes in East and Southern Africa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 countries adopting measures to strengthen land and NR tenure security.</li> <li>• 8 IFAD supported projects/programmes and partners incorporating pro-poor tools, approaches and guidelines into their development and work programmes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• End of project assessment report.</li> <li>• IFAD and GLTN websites.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lessons learnt and guidelines produced will be integrated into strategy development and project/programme design and implementation and will have an impact on policies.</li> </ul>
<b>Objectives</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strengthen knowledge and awareness.</li> <li>2. Improve capacity.</li> <li>3. Strengthen and scale up approaches and tools.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 strategy, programme or project interventions with measures for strengthening land and NR tenure security.</li> <li>• 8 IFAD supported projects/programmes and partners better able to develop, test and implement pro-poor tools, guidelines and approaches</li> <li>• 8 IFAD supported projects/programmes implementing or planning to scale-up tools and approaches.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IFAD supported and partners strategy, project/ programme design and implementation reports.</li> <li>• Documentation reports</li> <li>• GLTN Progress reports</li> <li>• IFAD and GLTN websites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IFAD supported projects/programmes and partners will take advantage of the opportunities for developing approaches and tools.</li> <li>• Capacity development initiatives are effective and target groups are able to apply the learning.</li> <li>• Tools and approaches are readily applicable.</li> </ul>
<b>Outputs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Improved approaches documented and shared.</li> <li>• Learning exchanges strengthened.</li> <li>• Capacity development initiatives delivered.</li> <li>• Technical assistance strengthened.</li> <li>• Gaps and priorities for tools and approaches are identified.</li> <li>• Tools, guidelines and approaches produced, implemented and disseminated.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 information materials disseminated.</li> <li>• 28 learning exchanges facilitated (2 regional and 6 country workshops, 10 exchange visits and 10 e-discussions)</li> <li>• 6 regional/inter-country capacity development initiatives delivered.</li> <li>• 8 groups of IFAD supported projects/programmes and partners receiving technical assistance.</li> <li>• 6 tools, guidelines and approaches produced, implemented and shared</li> <li>• 6 assessment reports produced on the use of tools, based on site visits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Learning notes and other information materials.</li> <li>• Technical assistance reports</li> <li>• Guidelines.</li> <li>• GLTN Progress reports</li> <li>• IFAD and GLTN websites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information materials are able to improve knowledge and awareness</li> <li>• Learning mechanisms are able to influence projects/programme operations.</li> <li>• Capacity development initiatives are effective and trained people are able to apply the learning.</li> <li>• Technical assistance is adequate and timely.</li> </ul>
<b>Key Activities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Undertake comparative research and analysis on tools and approaches.</li> <li>• Facilitate establishment of CoPs.</li> <li>• Facilitate regional and country workshops, exchange visits and web conferences/e-discussions.</li> <li>• Assess priorities and capacity needs for tool development.</li> <li>• Implement capacity development interventions</li> <li>• Establish a mechanism to provide technical assistance.</li> <li>• Test, document, share guidelines, approaches and tools.</li> <li>• Monitor and evaluate adoption of guidelines, approaches and tools.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 country specific experiences analysed and documented.</li> <li>• 5 functioning CoPs established.</li> <li>• 2 regional workshops with at least 50 participants per workshop, 6 country workshops with 10 participants per workshop and including 6 site visits, 10 exchange visits by CoPs – 2 per CoP, 1 existing or new web-sites used for exchange of lessons, 10 web conference / e-discussions – 2 per CoP)</li> <li>• 6 inter-country training courses facilitated with at least 15 participants/training initiatives and with a gender balance.</li> <li>• A roster with at least 20 high quality tenure experts established.</li> <li>• A mechanism to provide technical assistance in place.</li> <li>• An assessment report on gaps and priorities produced.</li> <li>• 6 tools and approaches tested, documented and shared.</li> <li>• 6 assessment reports produced on the use of guidelines, approaches and tools.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country study reports.</li> <li>• CoP plans and progress reports.</li> <li>• Assessment report.</li> <li>• Workshop reports.</li> <li>• E-discussion reports.</li> <li>• Training reports.</li> <li>• Database of tenure experts.</li> <li>• Assessment reports on the application of tools and guidelines.</li> <li>• GLTN Secretariat progress reports.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Country experience is readily available.</li> <li>• Project participants are willing to be actively involved in CoPs.</li> <li>• Participants in workshops, exchange visits and trainings are able to co-finance their participation.</li> <li>• Tenure experts willing to support projects and programmes are readily available.</li> <li>• Information materials will be disseminated by IFAD supported projects and programmes, IFAD, the GLTN and other relevant networks.</li> </ul>