

Document: EB 2013/LOT/G.6
Date: 7 June 2013
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية
مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Tomas Rosada

خبير اقتصادي إقليمي

رقم الهاتف: +39 06 5459 2332

البريد الإلكتروني: t.rosada@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- | | |
|---|------------------------|
| 1 | توصية بالموافقة |
| 1 | الجزء الأول - المقدمة |
| 2 | الجزء الثاني - التوصية |

الملحق

- | | |
|---|--|
| 3 | العمليات السياسية لأغراض الأثر واسع النطاق |
|---|--|

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برنامج البحوث الزراعية والتدريب الذي يجريه مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1 808 400 دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق بهذا التقرير:
مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية: العمليات السياساتية لأغراض الأثر واسع النطاق
- 3- وتتماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضمونه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتمشى البرنامج المقترح مع غاية ونتائج سياسة المنح المعدلة في الصندوق، لأنه يسهم على وجه الخصوص في الناتج الثاني للسياسة، حيث أنه يروج للسياسات والمؤسسات التمكينية التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتعزز الوعي، وتساند استقطاب الرأي وحوار السياسات حول القضايا ذات الأهمية للسكان الريفيين الفقراء.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج العمليات السياساتية لأغراض الأثر واسع النطاق، منحةً لا تتجاوز مليون وثمانين مائة وثمانية آلاف وأربعمائة دولار أمريكي (1 808 400 دولار أمريكي) إلى مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية ومدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانابو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية: العمليات السياسية لأغراض الأثر واسع النطاق

أولا - الخلفية

- 1 - سوف تيسر المنحة المقترحة حوار السياسات المستند إلى الدلائل في كولومبيا وإكوادور والسلفادور والمكسيك لدعم التغييرات المؤسسية والسياسية التي تخلق بيئات أكثر مواتة لفقراء الريف في محاولتهم للتغلب على الفقر. وسوف يجرب هذا البرنامج نهجا يرفد العمليات الجارية في الصندوق بهدف السماح للصندوق، لا بالعمل بصورة مشتركة مع 375 000 أسرة ريفية للتغلب على الفقر¹ فقط، وإنما للإسهام في تخفيف أثر أوسع نطاقا على الفقر الذي يؤثر على 5.2 مليون أسرة ريفية في البلدان المشاركة.
- 2 - بموجب المنحة الموفرة لمركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية بعنوان المعرفة لأغراض التغيير - العمليات السياسية لأغراض تخفيف أثر على الفقر في شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي، تمت تجربة نهج جديد لإشراك أصحاب المصلحة الرئيسيين في حوار السياسات عن الفقر الريفي والتنمية. وتم إنشاء مجموعات حوار ريفية في كولومبيا وإكوادور والسلفادور والمكسيك تضم كل واحدة منها ما بين 10 إلى 30 عضواً مؤثراً إلى حد كبير من مختلف قطاعات الحكومة والمجتمع (بما في ذلك منظمات السكان الريفيين الفقراء، ومنظمات المنتجين، والزعماء ريفي المستوى في الصناعات الزراعية، والسكان الأصليين، والصحفيين، والسياسيين، وأعضاء من منظمات غير حكومية وأكاديميين). وقد اجتمعت كل مجموعة حوار ريفية بصورة مشتركة مع الحكومة الوطنية ومنظمات المجتمع المدني. حددت هذه المجموعات أهداف التغيير السياسي والمؤسسي وجدول الأعمال المواضيعي للترويج للفقر الريفي والتنمية كقضايا ذات أولوية كبيرة في جداول الأعمال العامة وجدول أعمال الحكومات. ولا تؤثر مجموعات الحوار الريفية على السياسات الوطنية فحسب، وإنما تسهم أيضا في تعزيز عمل الصندوق في كل بلد من البلدان المشاركة.

ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3 - الفكرة التي تحدد هذه المنحة المقترحة هي أن الأثر الذي تخلفه العمليات الإنمائية يمكن أن يكون أعظم بكثير إذا تم رفدها بعمليات حوار سياسي منتظمة وتفاعلية. ويتطلب ذلك فهم عميق للمعوقات التي تثبط من التغيير السياسي والمؤسسي المناصر للفقراء. وقد خلقت منحة المعرفة لأغراض تغيير الظروف الأساسية للتأثير على العمليات السياسية واسعة النطاق. وبناء على هذه العملية الجارية، سوف يضيف هذا البرنامج المقترح خطوتين جديدتين إلى حوار السياسات الذي تجريه مجموعات الحوار الريفية، وهما: (1) تعزيز هذه المجموعات كمجموعات شرعية مستقلة معترف بها تمتلك القدرة على اقتراح ودعم التغيير السياسي بطرق تنفيذ فقراء الريف؛ (2) بناء علاقة أكثر مباشرة مع فقراء الريف من خلال إشراك منظماتهم المجتمعية كأعضاء نشطين في مجموعات الحوار الريفية في كل بلد من البلدان المشاركة.

¹ إجمالي المستفيدين المباشرين من المشروعات الجارية للصندوق في أربع بلدان.

4 - يعتبر حوار السياسات لأغراض تعزيز سياسات ومؤسسات أكثر تمكينية لصالح فقراء الريف موضوعاً طابعياً في أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015، وهو يعكس في اثنين من الأهداف الاستراتيجية، وهما: (أ) زيادة قدرة فقراء الريف نساء رجالا ، ومنظماتهم على التأثير على السياسات والمؤسسات التي تؤثر على سبل عيشهم؛ (ب) تمكين البيئات السياسية والمؤسسية لدعم الإنتاج الزراعي وجملة واسعة من الأنشطة غير الزراعية ذات الصلة. وسوف تسهم هذه المنحة في غاية وأهداف سياسة المنح في الصندوق لأنها تروج للسياسات وللمؤسسات التمكينية التي تدعم التنمية الريفية والزراعية وتعزز الوعي وتدعم استقطاب التأييد وحوار السياسات حول القضايا ذات الأهمية للسكان الريفيين الفقراء. كذلك فهي تتماشى مع أولويتين من أولويات خطة العمل الاستراتيجية لشعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي، وهما: (أ) توسيع نطاق الممارسة الابتكارية للتأثير على العمليات الإنمائية الأوسع؛ (ب) العمليات السياسية ذات الصلة بالفقر الريفي والتنمية.

ثالثاً - البرنامج المقترح

5 - الغاية الإجمالية من البرنامج هي خلق بيئة أكثر مواتة لفقراء الريف للتغلب على الفقر في البلدان المشاركة. وأما أهداف البرنامج فتتمثل فيما يلي: (1) تحسين الاستراتيجيات، والسياسات، والأطر القانونية، والبرامج الوطنية في كل بلد من البلدان المشاركة نتيجة لعملية حوار السياسات التي تجريها مجموعات الحوار الريفية؛ (2) استكشاف ومناقشة الأدوات الابتكارية للاستثمار في التنمية الريفية مع صناع السياسة؛ (3) وبالنسبة للصندوق استخدام الأدوات والعمليات الجديدة الابتكارية لأغراض حوار السياسات في أمريكا اللاتينية والكاريبي.

6 - تتألف المجموعة المستهدفة من فقراء الريف نساء رجالا في البلدان المشاركة، والعديد منهم ينتمي إلى مجموعات الشعوب الأصلية من خلال منظمات وطنية وشبه وطنية تمثلهم أو تستقطب التأييد نيابة عنهم. وتفيد عمليات الصندوق الجارية حالياً في البلدان المشاركة حوالي 375 000 أسرة ريفية، ومن خلال توسيع نطاق بعض العمليات يمكن للصندوق أن يسهم في الحد من الفقر الذي يؤثر على 5.2 مليون أسرة ريفية في هذه البلدان.

7 - مدة البرنامج ثلاث سنوات، وهو يتألف من المكونات الأربعة الرئيسية التالية:

- المكوّن الأول - مجموعات الحوار الريفية والتي تعتبر العنصر الجوهري للبرنامج ولاستراتيجية حوار السياسات. وقد تم إنشاء مجموعة الحوار الريفية هذه بموجب المنحة السابقة المقدمة لمركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية (انظر الفقرة 2). وسوف تعزز هذه المنحة إلى حد كبير من مشاركة المنظمات المكرسة لتمكين فقراء الريف نساء رجالا في مجموعات الحوار الوطنية. ولكل مجموعة من المجموعات أمين عام تنفيذي بدوام جزئي، كما أن لها جدول أعمال يستند إلى السياق الوطني والمداولات العامة، والفرص السياسية والعمل السابق. وبناء على جدول الأعمال هذا، تطور المجموعة جملة من التوصيات لصناع السياسة وغيرهم من قطاعات المجتمع. وقد أثبتت المنحة السابقة أن قادة الحكومات يطلبون الدعم من هذه المجموعات في إعداد السياسات والاستراتيجيات الجديدة، لا بل في وضع مسودات القوانين الجديدة أيضاً. وتقوض مجموعات الحوار الريفية هذه بالقيام بالتحليلات السياسية وإعداد الأوراق لضمان أن يكون كل من التشخيص والتوصيات مستند

إلى البراهين والدلائل، وتتخرط المجموعات في عمليات استقطاب التأييد المنتظمة من خلال المناقشات مع صناع القرار والندوات الدراسية والمقالات في الصحف الرئيسية. وهناك ميزانية متاحة للاتصالات.

- المكوّن الثاني - تحليل السياسات. غالبا ما تطلب مجموعات الحوار الريفية أن تكون المعلومات والبراهين الموجودة أصلا مجمعة وموجزة. ويمكن القيام بتحليلات جديدة للوصول إلى فهم أفضل لقضية ما أو لتطوير توصيات متينة. كذلك فإن المعوقات المؤسسية الرئيسية التي تؤثر على تصميم وتنفيذ السياسات والمؤسسات والاستثمارات المناصرة للفقراء أو استدامتها، تخضع للتحليل كلما كان ذلك ضروريا.
- المكوّن الثالث - المساعدة التقنية. ويعد هذا المكون الاستراتيجية الرئيسية للتغيير السياساتي. ونتيجة للأساس القوي الذي أنشأته مجموعات الحوار الريفية على مدى السنوات الثلاث الماضية، تتفتح حاليا الفرص أمام تغير رئيسي في كل من البلدان المشاركة من خلال الحوار مع صناع القرار. وتعتبر الإجراءات المتخذة في الوقت المناسب، والمفصلة لتتناسب مع الظروف المخصصة ضرورية في هذا السياق. وقد نجمت الفرص للتأثير على تصميم السياسات نتيجة للعمل المشترك بين صناع القرار ومجموعات الحوار الريفية. ولكل مجموعة من هذه المجموعات وصول للتمويل لأغراض المساعدة التقنية لدعم عمليات التغيير السياساتي والمؤسسي.
- المكون الرابع - إدارة المعرفة. ستكون العمليات والنتائج موثقة بصورة منتظمة لاستخدام أصحاب المصلحة المنخرطين في برامج الصندوق (مثل موظفي البرنامج، وكبار المستشارين، ومدراء البرامج القطرية، والمنظمات غير الحكومية، ومنظمات المنتجين). وسوف يتم توفير المعلومات على شكل مذكرات تعلم، ومبادئ توجيهية، وعروضات لسلسلة أوراق لمناسبات معينة تنشرها شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي. وسوف يقوم البرنامج برفع التقارير عن التعلم الرئيسي في المعتكفات السنوية لهذه الشعبة. إضافة إلى ذلك، سوف يتم عقد ندوة دراسية سنوية لمدة نصف يوم مخصصة لموظفي الصندوق المهتمين بحوار السياسات. كما ستعقد حلقة عمل سنوية لمدة يوم واحد لموظفي الصندوق وغيرهم من أصحاب المصلحة في البرنامج في كل بلد من البلدان المشاركة،

رابعا - النواتج والفوائد المتوقعة

8 - وهي كما يلي:

- نتائج المكون 1: وجود أربعة مجموعات ريفية نشطة للحوار؛ إعداد مجموعات من توصيات التغيير السياساتي والمؤسسي؛ انخراط منتظم مع صناع القرار لاستقطاب التأييد ودعم التغييرات السياساتية والمؤسسية.
- نتائج المكون 2: إعداد أوراق تحليل السياسات؛ إعداد تقرير عن الفقر وانعدام المساواة في أمريكا اللاتينية.
- نتائج المكون 3: تحقيق أربعة على الأقل من التغييرات المؤسسية والسياسية الهامة التي تؤثر على عشرات الألوف من فقراء الريف نساء ورجالا.

- نتائج المكون 4: إعداد ست مذكرات تعلم أو مجموعات من المبادئ التوجيهية، تقديم ثلاث أوراق من سلاسل أوراق شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي المعدة لمناسبات محدودة، وتشاطر المعرفة مع الموظفين في روما وفي المكاتب القطرية.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

9 - الوكالة المنفذة للبرنامج هي مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية باعتباره يجمع العديد من المزايا النسبية، وبخاصة لأنه: (أ) منظمة من الإقليم، وهو أمر هام إذا أخذنا بعين الاعتبار أن البرنامج ينطوي على عمليات سياساتية؛ (ب) يتمتع بوصول مميز لصناع الرأي والقرارات المؤثرين في البلدان المشاركة، نظرا لعمله على المدى الطويل في كل بلد من هذه البلدان؛ (ج) يتمتع بسجل مثبت في الجمع بين البحوث عالية الجودة وتحليل السياسات مع حوار سياسات مثمر، واستقطاب للتأييد؛ (د) أدار بصورة ناجحة عددا من منح الصندوق منذ منتصف تسعينيات القرن الماضي؛ (هـ) قادر على تعبئة موارد تكميلية من أنماط مختلفة دعما لهذه المنحة؛ (و) اكتسب خبرة ذات صلة ومعرفة من خلال تنفيذ منحة التعلم لأغراض التغيير، وهي المنحة السابقة مباشرة لهذا البرنامج الجديد.

10 - سوف ينشئ مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية وحدة للتنسيق تكون مسؤولة أمام المدير التنفيذي. وسوف تزود هذه الوحدة التنسيقية بمنسق ومساعد تقني وخبير اتصالات بدوام جزئي، ومساعد إداري.

11 - سيتم تنفيذ المكونات من 1 إلى 3 بالتعاون مع الأمين العام التنفيذي لمجموعات الحوار الريفية في كل بلد مشترك، والذي سيرفع تقاريره مباشرة إلى منسق البرنامج. وسيكون الأمين العام التنفيذي مسؤولا بالتشاور مع وحدة تنسيق البرنامج والصندوق كمشرف عن اختيار الأعضاء الجدد في مجموعات الحوار الريفية وقيادة اجتماعات المجموعات، وتحديد جداول الأعمال السنوية، ورفع تقرير عن النتائج مرة في العام. أما المكون 3 فستنسقه اللجنة التنسيقية للبرنامج، وسيدعمه مستشارون متخصصون. في حين سيكون المكون 4 تحت مسؤولية وحدة تنسيق البرنامج التي ستكون أيضا مسؤولة عن أنشطة الرصد.

12 - يبقى مركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية حسابات مصرفية منفصلة في مصارف دولية للمنح الرئيسية. ويتم الصرف في مطلع السنة الأولى لكل برنامج بعد الموافقة على خطة العمل السنوية (السنة الأولى) والتقارير المالية والتقنية (في السنتين الثانية والثالثة). وسوف يتم رفع التقارير المالية مع نسخة من القوائم المالية المراجعة لمركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية عن كل سنة ماضية. وسوف يعد المركز تقرير مراجعة حسابات خاصة بهذا البرنامج كل سنة.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

13 - سيشترك الصندوق ومركز أمريكا اللاتينية للتنمية الريفية في تمويل هذا البرنامج. وتصل التكلفة الإجمالية إلى 2 814 768 دولارا أمريكيا، يسهم المركز بـ 1 006 368 دولارا أمريكيا من أمواله الخاصة الناجمة عن منحة التمويل الأساسي التي تلقاها عام 2012 من مركز بحوث التنمية الدولية، وهي شركة من شركات التاج الكندي. وهذا التمويل مستقل بصورة كاملة، ويأتي كزيادة على أية موارد أخرى مما قد أسهم به مركز بحوث التنمية الدولية بموجب أية اتفاقية مع الصندوق. وسوف يسهم الصندوق بمبلغ 1 808 400 دولار أمريكي، أي 64 بالمائة من إجمالي المبلغ.

موجز الميزانية وخطة التمويل
(بالدولارات الأمريكية)

رقم	فئة النفقات	الصندوق	التمويل المشترك
1	العاملون (بمن فيهم المتعاقدون من الباطن)	284	14
2	الخدمات المهنية/الخدمات الاستشارية	572	701
3	المساعدة التقنية	200	0
4	حلقات عمل واجتماعات مجموعات الحوار الريفية	360	0
5	الرصد والتقييم	71	0
6	الاتصالات والمطبوعات	39	200
7	السفر والعلاوات	78	0
8	التكاليف التشغيلية والمعدات	40	0
9	التكاليف الإدارية (10%)	164	91
	المجموع	1 808	1 006

ملاحظات: العاملون: موظفو البرنامج فقط (وحدة التنسيق)؛ الخدمات المهنية: الأمين العام التنفيذي لمجموعة الحوار الريفية، تحليل السياسات ومذكرات التعلم؛ المساعدة التقنية: تمويل لتوفير المساعدة التقنية المبدئية لمراقبة عمليات التغيير السياسي والمؤسسي؛ حلقات عمل مجموعات الحوار الريفية واجتماعاتها مع السلطات العامة: تنظيم اجتماعات شهرية لمجموعات الحوار الريفية وحلقات عمل خاصة، واجتماعات مع السلطات العامة ورحلات أعضاء مجموعة الحوار الريفية؛ الرصد والتقييم: استعراض منتصف المدة وتقرير الإنجاز، بما في ذلك الزيارات الميدانية؛ الاتصالات والمطبوعات: بما في ذلك خدمات الترجمة؛ تكاليف السفر: اجتماع سنوي واحد بين وحدة تنسيق البرنامج والأمناء العامين التنفيذيين لمجموعات الحوار الريفية، زيارات منسق البرنامج للبلدان المشاركة واجتماع سنوي واحد في روما؛ التكاليف التشغيلية والمعدات: بما في ذلك المعدات، والمراجعة، والمكاتب ومعدات الكمبيوتر والصيانة؛

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Policies and institutions in the Participating Countries create a more conducive environment for the rural poor to overcome poverty.	More relevant, effective and sustainable rural development strategies and policies Increased investment in rural areas and in assets of and services for the rural poor Greater voice and influence of the rural poor in policy processes.	Annual programme reports Monitoring and evaluation reports Final external evaluation	Countries do not undergo major crisis that severely affect the normal policy process and agendas
Objectives	(a) Strategies, policies, legal frameworks and national programs have been improved in each Participating Country as a result of the policy dialogue process conducted by Rural Dialogue Groups; (b) Innovative rural development investment instruments are investigated and discussed with policy makers; (c) IFAD in LAC is using new innovative tools of policy dialogue through policy processes.	At least one important strategy, policy, legal framework or national program has been improved in each Participating Country y in ways that potentially benefit rural poor. At least two innovative rural development investment instruments in each Participating Country are investigated and discussed with policy makers. At least three new IFAD projects in LAC utilize policy dialogue as a tool for policy process.	Annual programme reports Monitoring and evaluation reports Final external evaluation	Stability of government decision makers and technical teams within the normal bounds of administrations Constraints imposed by procedures and regulations do not impede the timely implementation of changes
Outputs	Rural Dialogue Groups in each Participating Country makes recommendation about policy and institutional change to national governments Support development of evidence-based policy recommendations; Latin American Poverty and Inequality Report. Technical assistance to policy processes applied Knowledge management for mainstreaming in IFAD applied	4 active RDGs; sets of policy and institutional change recommendations; systematic engagement with decision makers to advocate and support policy and institutional changes. Policy analysis papers (2 by each Participating Country) Latin American Poverty and Inequality Report published Start-up of at least 4 significant pro rural poor policies or institutional changes 6 Learning Notes or Guidelines; 3 papers for LAC's occasional paper series; IFAD staff well informed of the results, processes, methods and tools used to achieve them	Annual programme reports Monitoring and evaluation reports Final external evaluation	Political or social unrest in the Participating Countries do not affect the implementation of the programme Devaluations or other economic shocks do not reduce the capacity of the programme to finance activities Other commitments do not compete for the time and attention

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Key Activities	RDGs (in each Participating Country y). Prioritize policy issues and define national agendas. Conduct policy analysis on priority issues. Convene, organize and facilitate policy dialogue involving leading policymakers and other influential stakeholders. Communication support activities	# of meeting of RDGs; # of participants in policy coalition from different constituencies; # of contracts issued with independent centers for policy analysis; # of media briefs, press releases, briefings and meetings with journalists	Annual programme reports Monitoring and evaluation reports	Programme coordination unit in place Information shared about programme with key partners in Participating Country
	Policy analysis. High quality analytical work on a need basis	# of policy analysis papers; L. American Poverty and Inequality Report	Information from public agencies (websites, reports)	Contracts established with local organizations that can host the RDGs
	Technical assistance. Provide capacity-building and technical assistance to key public agencies	# of policies or institutional changes supported		Timely flow of funds and reports between RIMISP and subcontractors
	Knowledge management. Document the process and products of this grant	# of Learning Notes of Guidelines; # of papers for LAC's occasional paper series		