

Document: EB 2013/LOT/G.3  
Date: 7 June 2013  
Distribution: Public  
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق  
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح  
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده  
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية  
الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

الأسئلة التقنية:

**Geoffrey Livingston**

خبير اقتصادي إقليمي

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2858

البريد الإلكتروني: [g.livingston@ifad.org](mailto:g.livingston@ifad.org)

للموافقة

## المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

### الملحق

3	الرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي: البرنامج الإنمائي للرابطة الإفريقية للاتئمان الريفي والزراعي للفترة 2013-2015
---	--

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 6.

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برنامج البحوث الزراعية والتدريب الذي يجريه مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1 مليون دولار أمريكي.

### الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق بهذا التقرير:  
الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي: البرنامج الإنمائي للرابطة الإفريقية للانتماء الريفي والزراعي للفترة 2013-2015
- 3- وتتماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضمونة مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- يتماشى البرنامج المقترح مع الغايات ونتائج السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق وهي: (أ) الترويج لأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

## الجزء الثاني - التوصية

6- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي للبرنامج الإنمائي للرابطة الإفريقية للاتئمان الريفي والزراعي 2013-2015، منحةً لا تتجاوز مليون دولار أمريكي (1 000 000 دولار أمريكي) إلى الرابطة الإفريقية للاتئمان الريفي والزراعي ومدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانابو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## الرابطة الأفريقية للانتمان الريفي والزراعي: البرنامج الإنمائي للرابطة الإفريقية للانتمان الريفي والزراعي للفترة 2013-2015

### أولا - الخلفية

1 - تحتل الزراعة أعلى المراتب في الاقتصادات الوطنية الإفريقية، باعتبارها قطاعا يخدم المحرك الرئيسي للنمو، وخلق الوظائف/الثروات، والحد من الفقر. كما أنها النشاط الاقتصادي القيادي في أفريقيا جنوب الصحراء، إذ أنها تسهم بحوالي 30-50 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتشغل ما يربو على 70 بالمائة من السكان. إلا أن الزراعة لا تجتذب التمويل، سواء من المصادر الخاصة أو العامة، بما يتناسب مع مساهمتها في الاقتصادات الوطنية. فبالمتوسط، تتلقى الزراعة 2-3 بالمائة فقط من إجمالي التمويل على الرغم من أن الثروة/فرص العمل التي يولدها قطاع النمو في القطاع الزراعي، تعتبر أفضل فرصة تؤدي إلى الحد من الفقر. ويعتبر الرابط بين القطاعين المالي والزراعي واحدا من أهم المعوقات في وجه تحول الزراعة في أفريقيا. لذا فإن الوصول إلى التمويل هو مفتاح إطلاق العنان للإمكانيات الزراعية وتمويل النمو في هذا القطاع.

2 - أنشئت الرابطة الأفريقية للانتمان الريفي والزراعي عام 1977 كهيئة تنسيقية رفيعة المستوى للتطرق لتعزيز السياساتي في مجال التمويل الزراعي، وكمستقطب قيادي للتأييد للتمويل الزراعي والريفي في أفريقيا. وعلى مدى ثلاثين عاما، اكتسبت هذه الرابطة خبرة كبيرة، وكانت تقوم بالحملات للحوار وتبادل الخبرات في التمويل الريفي والزراعي، بهدف الترويج للنمو والتنمية في المناطق الريفية والإبقاء عليها. وباعتبارها شبكة تستند إلى عضوية كبار الجهات اللاعبة الرئيسية في قطاع التمويل الريفي والزراعي، فإن هدف هذه الرابطة ثنائي، وهو الترويج لتطوير بيئة سياساتية تمكينية لعمليات التمويل الريفي والزراعي في الإقليم، ومساعدة المنظمات العضوة على زيادة انتشارها الريفي، ودعمها في استخدام الممارسات المصرفية الزراعية والريفية الملائمة، وتطوير منتجات ابتكارية. ويبقى دور الرابطة الأفريقية للانتمان الريفي والزراعي غاية في الأهمية في النهوض بالحملات لوصول شمولي للتمويل الريفي والزراعي والذي استمر في اكتساب الزخم، وما زال يحظى بأولوية كبيرة على جداول الأعمال الإنمائية والمحلية والإقليمية والدولية.

3 - سلطت الاستعراضات التقنية السنوية لعمليات الرابطة الأفريقية للانتمان الريفي والزراعي من الأعوام 2008، 2009، 2010، 2011 (التقارير متاحة)، إضافة إلى التغذية الراجعة من المؤسسات العضوة والشركاء وأصحاب المصلحة الضوء على تحقيق نتائج جيدة، إذ أشار آخر الاستعراضات التقنية السنوية والتحليل المبدئي لتوقعات الأعضاء إلى ضرورة القيام بعمل إضافي لتعزيز دور الرابطة في استقطاب التأييد وتعزيز قدرات موظفي المؤسسات العضوة فيها. إضافة إلى ذلك، يتوقع لهذه الرابطة أن تستخدم الخبرة التي اكتسبتها في إدارة برنامج شراكة إدارة المعرفة بالتنمية الريفية الذي يدعمه الصندوق (والذي يغطي إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية) لتوسيع نطاق هذه الخدمات إلى أجزاء أخرى من أفريقيا جنوب الصحراء.

4 - سيكشف البرنامج الإنمائي المقترح هذا للرابطة، ويحسن من الخدمات المتوفرة للمؤسسات الأعضاء فيها، بما في ذلك مشروعات التنمية الريفية التي يدعمها الصندوق، مثل برنامج شراكة إدارة المعرفة لأغراض التمويل الريفي؛ ومشروع شبكة المعرفة الإقليمية في إيفاد أفريقيا؛ وبرنامج التمويل الريفي في زامبيا؛ وبرنامج

الانتشار الريفي للابتكارات والتكنولوجيات المالية في كينيا؛ والبرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية وطرق التعلم. وسيعزز هذا البرنامج الإنمائي من الشراكات التي تدعم البحوث وتقاسم ونشر أفضل الممارسات في مجال التمويل الريفي والزراعي في إقليم أفريقيا جنوب الصحراء.

## ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

5 - يبني البرنامج الإنمائي للرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي على الخبرة المسهبة الصندوق في دعم البحوث حول التنمية وبناء قدرات موفري الخدمات، وهو مجال للتركيز متأصل في اتفاقية إنشاء الصندوق. ويحتاج الصندوق لأن يكون في طليعة الابتكار بهدف أن يغدو قائدا في تنمية أفضل الممارسات، ويعني هذا بدوره ضمان تصميم المنح الذي يركز على التعلم وإدارة معرفة أفضل الممارسات لتحديد الأنشطة والنظم لتوسيع النطاق في برامجه للقروض والمنح. ويوفر البرنامج الإنمائي للرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي للفترة 2013-2015 فرصة نادرة لتمويل المنح في الصندوق لاستخدامها في توليد السياسات لتسريع التنمية الريفية والزراعية، مع دعم المؤسسات العضوة في الرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي والشركاء الإنمائيين وغيرهم من أصحاب المصلحة، للنهوض بشمولية التمويل الريفي والزراعي في إقليم أفريقيا جنوب الصحراء. وسوف تروج المنحة المقترحة من الصندوق لهذه الرابطة لمزيد من الاتساق بين أصحاب المصلحة الرئيسيين، علاوة على التعلم الجغرافي والمواضيعي.

6 - يتمثل المسوغ للمرحلة التالية (2013-2015) في تعزيز أكبر أساس شبكة الرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي من خلال دعم مبدئها الأساسي، وهو خلق نهج متكامل للتمويل الزراعي عبر تحسين البيئة السياساتية والخدمات المالية الأكثر أهمية بهدف مساعدة المجتمعات الريفية والزراعية على إطلاق العنان لإمكاناتها الإنمائية وتحسين رفاهيتها.

7 - يبقى الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015 على التمويل الريفي كأولوية قصوى في المشروعات والبرامج الإنمائية للصندوق. ويبلغ نصيب دعم التمويل الريفي من قيمة حافظة قروض الصندوق ما يعادل حوالي 20 بالمائة. إضافة إلى ذلك، ومن خلال زيادة تقاسم المعرفة، يهدف الصندوق إلى أن يغدو منظمة ريادية للمعرفة.

8 - يتواءم البرنامج المقترح مع سياسة المنح في الصندوق في أنه يروج للأهداف الاستراتيجية للمنظمة من خلال التركيز على تطوير جملة متنوعة من الخدمات المالية الشمولية المتاحة للنساء والشباب والرجال المهمشين في أفريقيا جنوب الصحراء.

9 - كذلك ستدعم الرابطة الأفريقية للاتئمان الريفي والزراعي أيضا البحوث العملية المرتبطة بأولويات قطاع التمويل الزراعي. وسيتم توثيق نتائج البحوث وأثرها على تنمية السياسات والمنتجات من خلال مواجيز سياساتية ستستخدمها الرابطة لإشراك أعضائها وأصحاب المصلحة، إضافة إلى ذلك، يقترح إقامة منتدبين ريفي المستوى لأصحاب المصلحة، الأول عام 2013 والثاني عام 2015، للتركيز على الترويج لحوار السياسات وتعزيز الشراكات وإقامة الشبكات.

10 - يفى البرنامج المقترح بالمعايير الاستراتيجية المحددة في سياسات المنح في الصندوق من خلال توفير قيمة مضافة تتجاوز الفوائد المباشرة على المستوى القطري. وبطبيعة كونها منظمة أفريقية شاملة لأفريقيا جنوب

الصحراء، فإن الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي في موضع ممتاز لتيسير العمليات المختلفة للاتساق والتكامل الإقليمي الجارية في القارة بأكملها.

11 - تتعلق هذه المنحة باثنين من الأولويات الاستراتيجية لشعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية في برنامج منحها الإقليمية للفترة 2012/2011، وهما إدارة المعرفة والوصول إلى الأسواق. وستبقى إدارة المعرفة واحدة من مجالات التركيز الرئيسية للرابطة في البرنامج المقترح، وبالتالي فإنها ستبني على خدمات إدارة المعرفة وتقاسم المعلومات التي توفرها الشبكة منذ تأسيسها. وتتضمن جميع حلقات العمل التي تنظمها الرابطة مكونا هاما لتقاسم المعرفة، والتعلم المتبادل، وبناء القدرات.

### ثالثا - البرنامج المقترح

12 - الهدف الإجمالي للبرنامج هو تعزيز خلق فرص العمل/الثروات وزيادة الأمن الغذائي، والحد من الفقر بين المجتمعات الريفية والزراعية في أفريقيا جنوب الصحراء من خلال تحسين وصول هذه المجتمعات إلى المنتجات المالية المستدامة ذات الجودة العالية، وتتمثل أهداف البرنامج في: (1) تعزيز دور استقطاب التأييد الذي تؤسسه الرابطة، علاوة على دعم خبراء السياسات في القيام ببحوث سياساتية واستقطاب التأييد الخاص بالتمويل الزراعي في أفريقيا؛ (2) مساعدة المؤسسات الأعضاء في الرابطة على توفير خدمات مالية مستدامة ذات جودة عالية في المجتمعات الريفية من خلال بناء قدراتها المؤسسية وتدريب موظفيها؛ (3) تعزيز خدمات الإدارة والتوسط في المعلومات والمعرفة بين المؤسسات العضوة وأصحاب المصلحة؛ (4) إرساء شركات جديدة، وتعزيز الشراكات القائمة لخلق الاتساق بين الأنشطة دعما للتمويل الريفي والزراعي.

13 - تتضمن المجموعة المستهدفة المؤسسات العضوة في الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي: المصارف المركزية والمصارف الزراعية، والمصارف الإنمائية/التجارية، ومؤسسات التمويل الصغرى، ومنظماتها الرئيسية، ومؤسسات التدريب ووكالات الضمان. وأما المستفيدون الثانويون فهم المجتمعات الريفية التي ستنتقل خدمات مالية أفضل استهدافا وجودة من المؤسسات المنخرطة في التنمية الزراعية والريفية في أفريقيا جنوب الصحراء.

14 - سيتألف البرنامج ومدته ثلاث سنوات، من المكونات الأربعة التالية:

#### • المكون الأول: التنمية السياسية واستقطاب التأييد؛

سوف تتطرق الأنشطة للتحديات التي تتم مواجهتها في تنسيق التنمية السياسية للتمويل الزراعي بين الجهات الفاعلة المختلفة (الحكومة، والقطاع المصرفي، والمصرفي الصغرى، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة) وستساعد على خلق البيئات الناظمة والتشريعية الملائمة للترويج لبرامج إيصال المخازن.

#### • المكون الثاني: بناء القدرات

سوف تتركز الأنشطة حول: تحديد الابتكارات الناشئة ونتائج البحوث في قطاع التمويل الريفي التي سيتم اقتناسها وتقاسمها مع المؤسسات العضوة في الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي؛ وتدريب المدربين

على موضوعات متخصصة مثل تمويل سلاسل القيمة؛ وتطوير المنتجات المالية، وإدارة المخاطر؛ وبرامج التبادل بين المؤسسات العضوة.

#### • المكوّن الثالث: إدارة المعرفة وتقاسم المعلومات

ستركز الأنشطة على إيجاد منتديات نقاش على شبكة الإنترنت، وإعداد المطبوعات (رسائل إخبارية فصلية، ومواجيز سياسية، وأوراق مواقف)؛ وتطوير موقع إعلامي على شبكة الإنترنت يكون أكثر سهولة لمستخدميه.

#### • المكون 4: الشراكات وإقامة الشبكات.

سوف تتضمن المبادرات الرئيسية المشاركة في الشبكات الإقليمية للتمويل الريفي، وتعميق العلاقات المؤسسية مع المنظمات المنخرطة في التمويل الريفي مثل البنك الدولي، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، وغيرها من المجتمعات الاقتصادية الإقليمية؛ ومشاركة الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي في الأحداث الدولية الرئيسية ذات الصلة.

### رابعاً - النواتج والفوائد المتوقعة

15 - وهي التالية:

- تحسين البيئة السياسية التي تعزز عمليات التمويل الريفي والزراعي؛
- تقاسم وتكرار أفضل الممارسات والمنتجات الابتكارية الزراعية والريفية من قبل المؤسسات العضوة؛
- تحسين الوصول إلى الخدمات المالية في القطاع الريفي والزراعي؛
- تنمية قدرات المؤسسات العضوة في الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي وموظفيها من خلال برامج وأحداث بناء القدرات؛
- وصول خدمات إدارة المعرفة والمعلومات التي تقدمها الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي لجميع أعضائها وللجمهور على وجه العموم؛
- تنفيذ برامج الشراكات مع المنظمات الإقليمية والدولية سعياً إلى مزيد من الانتشار.

### خامساً - ترتيبات التنفيذ

16 - ستبقى إدارة وتنفيذ البرنامج الإنمائي تحت مسؤولية الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي. وستجتمع اللجنة التنفيذية، وهي هيئة التسيير في الرابطة، مرتين سنوياً لتوفير القيادة السياسية، وضمان تنفيذ الأنشطة وفقاً للخطط والميزانيات. أما الإدارة اليومية والتنسيق فستضطلع بهما أمانة الرابطة. وسيضطلع الأمين العام بكامل المسؤولية الإدارية عن أنشطة البرنامج، يدعمه منسق للبرنامج. وسوف يستمر البرنامج في الاحتفاظ بموظف للعلاقات ثنائي اللغة، لدعم تنفيذ الأنشطة في وقتها المحدد، ولضمان تلبية احتياجات المؤسسات العضوة والشركاء الإنمائيين وأصحاب المصلحة الذين يتحدثون كلا من اللغتين الفرنسية والإنجليزية.



17 - سيضمن المدير الإداري والمالي في الرابطة، تحت إشراف أمينها العام، الإدارة المالية الشاملة، والتي تتضمن نفس الوظائف الرئيسية كما هي واردة في برنامج شراكة إدارة معرفة التمويل الريفي، وتنفيذ المعايير المقبولة للتوريد؛ والقيام بمهام المحاسبة والدفع؛ وإدارة العقود الخاصة بالموظفين والمستشارين؛ وإدارة المنحة. كذلك ستضمن الرابطة أيضا عمليات تمويل البرنامج والضوابط الداخلية، بحيث تجرى بما يتماشى مع معايير المحاسبة والإبلاغ المالي والمراجعة الموحدة المقبولة دوليا. كما ستضمن التنفيذ المخصص للبرنامج، وسيكون من المطلوب إعداد تقارير عن الوضع المالي والتمويلي للبرنامج. كذلك سيكون الأداء الجيد، بما في ذلك القيام بمراجعة الحسابات في الوقت المحدد لها شرطا مسبقا للصرف من المنحة.

### سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

18 - تصل ميزانية البرنامج إلى حوالي 2.5 مليون دولار أمريكي، بمساهمة من الصندوق وقدرها 1 مليون دولار أمريكي، ومساهمة مباشرة من الرابطة الأفريقية للانتماء الريفي والزراعي في تنفيذ البرنامج من خلال تغطية التكاليف الإدارية وتكاليف الموظفين، من خلال موظفي الأمانة العامة.

#### موجز الميزانية وخطة التمويل

(بالدولارات الأمريكية)

رقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك*
1	العاملون	209 000	97 915
2	التكاليف التشغيلية (الإيجار، والمنافع، والمعدات، إلخ)	43 500	47 288
3	السفر	48 200	1 900
4	حلقات العمل والاجتماعات	340 000	756 628
5	المساعدات التقنية	149 000	95 238
6	دعم البحوث والتدريب والمطبوعات	210 300	499 104
	<b>الإجمالي</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 498 073</b>

\* حوالي 1.5 مليون دولار أمريكي من الشركاء، مثل المركز التقني للتعاون الريفي والزراعي (285 642 دولارا أمريكيا)، و Desjardins للتنمية الدولية (390 000 دولار أمريكي)، والاتحاد الأوروبي (964 113 دولارا أمريكيا)، ومؤسسات عضوة أخرى (824 351 دولارا أمريكيا).

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	<b>Enhance wealth/job creation, food security and reduce poverty among rural and agricultural communities in Sub Saharan Africa by improving their access to quality and sustainable financial products</b>	Increased and more diversified financial services accessible to the rural poor in the sub Saharan Africa	Poverty Statistics and Statistics by Governments and Donors?	Minimum level of social, political and economic stability
<b>Objectives</b>	(i)Improved capacity of AFRACA to undertake advocacy and lobbying regarding AgriFinance in the continent; (ii)Effective Capacity Building initiatives for AFRACA members established; (iii)Improved and more effective information and Knowledge Management and brokerage Services; (iv)Strengthened and more productive partnerships and networking initiatives developed; (v)Strengthened AFRACA secretariat for growth and sustainability	2 national level engagements on AgriFinance policy concluded; 4 AFRACA members adopting rural finance innovations; 3 short term consultancy services on related e-services concluded per year; 4 visits to select development partners per year; 20% per annum growth in AFRACA income	<ul style="list-style-type: none"> <li>M&amp;E reports of the AFRACA programmes</li> <li>End of AFRACA programme evaluation by IFAD</li> </ul>	
<b>Outputs</b>	(i)Increased capacity of AFRACA to promote activities aimed at improving policy environment to foster rural and agricultural finance operations; (ii)Innovative rural finance practices and products identified through research, other AFRACA initiatives; (iii)Skills of the staff of member institutions developed through tailor made capacity building programmes and events; (iv)Members and Rural finance projects reached with AFRACA Rural finance information and knowledge management services (v)Partnership programmes implemented with regional and international organisations; (vi)Establish sustainable funding streams within the secretariat	(i) 5 AgriFinance policy focused research papers (1 per sub region) developed and shared in AFRACA thematic workshops; (ii) 6 innovative best practices and RF models per year identified for sharing with policy makers and practitioners; (iv)15 staff of AFRACA member institutions per year participating in exchange programmes.; (v) 5 members & 3 rural finance projects per year accessing information from the AFRACA KM&SC; (vi) 5 partnership meetings per year attended by secretariat & Some Ex.Com members. 20% per annum growth in AFRACA income	<ul style="list-style-type: none"> <li>AFRACA Semi-Annual and Annual Reports</li> <li>Periodical performance reports of AFRACA members</li> <li>Reports of AFRACA events</li> <li>IFAD supervision/implementation review reports</li> </ul>	
<b>Key Activities</b>	Appoint and commission AFRACA Goodwill ambassadors and the AFRACA Ex-officios; Visits by AFRACA executive committee to establish working relationships; Document and follow up AgriFinance policy related subjects; Identification of AFRACA centres of excellence and establishment of multi - country learning routes; Technical Exchange among Developing Countries programmes in line with established multi country learning Routes; Demand driven experiential learning programmes for staff of member institutions; Train the Trainers workshop in collaboration with development partners (FAO, ACBF); Specialized AgriFinance women empowerment exposure programmes; Setting up the AFRACA KM&SC desk; Establishment the AFRACA knowledge management and information sharing services centre desk; Set up a virtual Knowledge and Innovation database hub; Converting AFRACA's publications into e-format and uploading them on to an e-library centre; Publication of regular newsletters (quarterly AFRACA News) to members, policy briefs/position papers, and the AFRACA Rural Finance Series for major AgriFinance initiatives; Support the establishment and scaling up of regional and sub-regional functional groups; Institutionalizing the relationship with key development partners, by making focused strategic visits select partners and institutions; Continued membership drive in all the five sub regions; Introduction of token workshop fees; Establishment and launching of the AFRACA executive committee on fundraising		<ul style="list-style-type: none"> <li>AFRACA programme progress reports</li> <li>AFRACA events reports</li> <li>Newsletters, papers prepared</li> <li>AFRACA Annual technical review reports</li> <li>Papers produced</li> <li>Website statistics</li> </ul>	

∞