

Document: EB 2013/LOT/G.18
Date: 22 November 2013
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية
مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Moses Abukari

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2526

البريد الإلكتروني: m.abukari@ifad.org

Anne-Laure Roy

مستشارة تقنية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2960

البريد الإلكتروني: a.roy@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- | | |
|---|------------------------|
| 1 | توصية بالموافقة |
| 1 | الجزء الأول - المقدمة |
| 2 | الجزء الثاني - التوصية |

الملحق

- | | |
|---|--|
| 3 | مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال:
مشروع خلق الفرص للشباب الريفيين في أفريقيا الغربية والوسطى |
|---|--|

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برنامج البحوث الزراعية والتدريب الذي يجريه مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1.95 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى مشروع البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في الملحق بهذا التقرير: مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال: خلق الفرص للشباب الريفيين في أفريقيا الغربية والوسطى
- 3- وتتماشى أهداف مشروع البحوث التطبيقية ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق (EB 2009/98/R.9/Rev.1).
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتمشى المشروع المقترح مع غاية ونواتج سياسة تمويل المنح المعدلة في الصندوق.

الجزء الثاني . التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمشروع خلق الفرص للشباب الريفيين في أفريقيا الغربية والوسطى، منحةً لا تتجاوز مليوناً وخمسة وتسعين ألف دولار أمريكي (1.95 مليون دولار أمريكي) إلى مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال من أجل مشروع مدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال: مشروع خلق الفرص للشباب الريفيين في أفريقيا الغربية والوسطى

أولاً - الخلفية

1- أثرت الأزمة الاقتصادية بصورة سلبية على ثلاث قضايا رئيسية تتعلق بالتنمية المستدامة للشباب في جميع أنحاء العالم، وهي: فرص العمالة، وتمويل المشروعات والتنمية. ويشعر الشباب الأفارقة الذين يشكلون حوالي 70 بالمائة من سكان الإقليم بأثر هذه الأزمة حيث يواجهون تحديات عديدة في سعيهم للحصول على فرص عمل محترم للوصول إلى الانتماء وتأسيس الأعمال. ويمثل هذا الموضوع تناقضا كبيرا، لأن النسبة الكبيرة من هؤلاء الشباب يمتلكون الرؤية والأفكار التي يمكن أن توفر لهم فرص العمالة من خلال تنمية المشروعات.

2- في أفريقيا الغربية والوسطى، تصل حصة الزراعة من النشاط الاقتصادي إلى حوالي 30 بالمائة، وهي تشغل 60 بالمائة من السكان النشطين اقتصاديا في الإقليم. وهناك حاجة للمزيد من الاستثمارات في قطاع الزراعة للسماح لأصحاب المبادرات الريادية الريفيين من الاستفادة من هياكل الأسواق الجديدة والناشئة، وللوصول إلى آخر ابتكارات التكنولوجيا الزراعية ونظم الإنتاج الحيواني، وبالتالي لتلبية احتياجات كل من السكان الريفيين والحضريين في الإقليم. ويحتاج أصحاب المبادرات الريادية من الشباب الريفيين إلى الدعم للحفاظ على مشروعاتهم وتنميتها، ويحتاج عدد أكبر من الشباب للتشجيع على الانخراط في القطاع الزراعي.

3- يضم اتحاد خلق فرص العمل للشباب الريفيين مركزا لتعليم وتنمية ريادة الأعمال كمنطلق للمنح، ومدرسة الأعمال في كولومبيا و Susterra Inc. كمنقلين ثانويين وأوصياء على صندوق Philips Stocks. وقد تم إنشاء هذا الاتحاد لتمكين وتعليم الشباب في أفريقيا الغربية والوسطى في سعيهم لتنمية المشروعات والمبادرات الفردية، ولبناء قدرات المنظمات المحلية على دعم احتياجات التدريب والاحتياجات المالية لأصحاب المبادرات الريادية من الشباب الريفيين. ويتمتع هذا الاتحاد بخبرة متنوعة وكبيرة في إيجاد الأدوات والنظم والعمليات والشبكات التي تحفز أنشطة المبادرات الريادية الفردية، وتيسر من التنمية المستدامة للمشروعات الريفية الصغيرة والنامية في العديد من البلدان النامية.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

4- ستسهم المنحة المقترحة في دعم الالتزامات المتعددة بموجب التجديد التاسع لموارد الصندوق وسياسة تمويل المنح المعدلة في الصندوق، وبخاصة الحد من الافتقار إلى فرص العمالة (البطالة الفعلية أو البطالة المقنعة) الذي يعاني فيه عدد كبير من شباب الريف رجالا ونساء من خلال تحديد وتوثيق وتقاسم النهج الابتكارية التي يوجهها ويملكها ويقودها الشباب في المبادرات الفردية "الزراعية". وسوف يتم أيضا إرساء شراكة مناصرة للفقراء مع شركات بارزة من القطاع الخاص، ومنظمات غير حكومية، وكيانات تعمل في المناطق الريفية من خلال تعزيز التعلم والتشارك في المنابر للنماذج الابتكارية الناجحة. ويتمشى هذا المشروع مع هدف الصندوق الذي يتمثل في بناء قدرات شباب الريف رجالا ونساء، وتمكين منظماتهم من

الانخراط في السياسات، ومن المشاركة بصورة نشطة في مبادرات تنمية الشباب من التصميم إلى التنفيذ إلى رصد الأثر والتقييم^أ.

- 5- يتعلق هذا المشروع بصورة مباشرة بمخرجات سياسة تمويل المنح في الصندوق، وبخاصة المخرجات 2، و3، و4 المتعلقة برفع الوعي واستقطاب التأييد وحوار السياسات حول القضايا التي تهم الشباب الريفيين الفقراء رجالا ونساء، وتعزيز قدرات المؤسسات الشريكة لإيصال جملة من الخدمات دعما للسكان الريفيين الفقراء، والدروس المستفادة، وإدارة المعرفة، ونشر منتجات معرفية حول القضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي.
- 6- يتسق المشروع مع استراتيجية الصندوق الخاصة بإدارة المعرفة وإطار إدارة النتائج لأنه يبني نظاما تمكينية، ونظاما لبناء القدرات لأغراض إدارة المعرفة والتعلم على مستويات أصحاب المبادرات من الشباب الريفيين ومنظماتهم، ويحفز ويعزز ويوسع نطاق الحلول والمعرفة للمعرفة لتستثير بها في نهاية المطاف البرامج القطرية للصندوق الجارية والمستقبلية التي تستهدف فقراء الريف نساء ورجالا.
- 7- وبما يتماشى مع استثمارات الصندوق في بنن، والكاميرون، وغامبيا، ونيجيريا (البلدان المستهدفة) سوف يتم التخطيط لهذا المشروع وتأسيسه بالتعاون مع المكاتب القطرية للصندوق لضمان إيجاد روابط وثيقة مع مشروعات الصندوق المنخرطة في المبادرات الفردية الريادية والأعمال الزراعية. ويؤكد المشروع على أن تقوم المكاتب القطرية للصندوق و/أو مشروعات الصندوق بالاستعراض والتثبيت من كل واحدة من تقديرات احتياجات الأقطار المستهدفة الأربعة أو المنتجات المعرفية قبل استكمالها وطبوعها وتوزيعها. كذلك فإنه سيستمر أيضا في دعم وتوسيع عمل شبكة المشروعات التي يبادر فيها الصندوق.
- 8- وأخيرا، يتلاءم المشروع بصورة مباشرة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015، ومع الاستراتيجية الإقليمية للمنح لشعبة أفريقيا الغربية والوسطى لعام 2013.

ثالثاً - البرنامج المقترح

- 9- تتمثل الغاية الإجمالية من المشروع في تمكين شباب الريف نساء ورجالا من تأسيس أعمال مستدامة في المزرعة وخارجها من خلال بناء قدراتهم على قيادة الأعمال لتعزيز التعلم من الأقران ووصولهم إلى خدمات تنمية الأعمال التكميلية. أما أهداف المشروع فهي التالية:
- **الهدف 1:** البحوث، والوثائق وتقاسم التعلم من المشروع من خلال منتجات معرفية عملية، ومجتمعات الممارسة، والأحداث التي سيشمل توسيع النطاق، وإنشاء المشروعات الناجحة التي يقودها الشباب، وتنمية الأعمال لصالح الشباب الريفيين في أفريقيا الغربية والوسطى.
 - **الهدف 2:** بناء قدرات منظمات الشباب الريفيين على تنمية وإيصال التدريب التجريبي المستند إلى الابتكارات الخاص بزيادة الأعمال والإرشاد والتوجيه وخدمات الشراكات والخدمات الاستشارية لدعم

^أ انظر www.ifad.org/pub/ruralityouth/youth_policybrief.pdf و www.ifad.org/pub/ruralityouth/youth_guidancenote.pdf.

الموظفين الشباب وأصحاب المبادرات الريادية الفردية من الشباب في المناطق الريفية من أفريقيا الغربية والوسطى.

• **الهدف 3:** بناء قدرات المؤسسات المالية المحلية على توفير الائتمان الصغري من خلال تقدير المخاطر والتخفيف من آثارها، وتطوير وإيصال أدوات مالية تشمل الشباب في المناطق الريفية من البلدان المستهدفة.

10- الفئة العمرية المستهدفة من هذا المشروع هي الشباب من النساء والرجال ممن تتراوح أعمارهم بين 15 و35 سنة الذين يعيشون في المناطق الريفية، والمنخرطين في الإنتاج الزراعي أو في أنشطة تتعلق بالأسواق الريفية. كذلك سيتم استهداف المؤسسات الريفية للشباب لأغراض التدريب واستقطاب التأييد وإقامة الشبكات وتبادل المعرفة. وسيتم تدريب حوالي 2 888 صاحب مبادرة فردية "زراعية"، كما سيتم تدريب 200 43 من أصحاب المبادرات الفردية في المزرعة وخارجها، كذلك سيتم إطلاق 480 مشروعاً للشباب الريفيين، وستتم المزوجة بين 2 400 من الشباب، من أصحاب المبادرات الفردية الزراعية والمرشدين، حيث ستمثل النساء نصف عدد المشاركين على الأقل.

11- يتألف المشروع، ومدته ثلاث سنوات، من المكونات الثلاثة التالية، وهي:

- **المكون 1:** البحوث والمسوحات وخدمات تنمية الأعمال لتقرير الفجوات في الخدمات والمنتجات المعرفية؛
- **المكون 2:** توفير التدريب على المبادرات الفردية الريفية وخدمات الإرشاد وتنمية الأعمال لردم كل الفجوات في الخدمات؛
- **المكون 3:** الائتمان الصغري بالاستناد إلى تقدير لسداد القروض وللتخفيف من المخاطر.

رابعاً – المخرجات والفوائد المتوقعة

12- تتلخص المخرجات والفوائد المتوقعة فيما يلي:

المخرجات الخاصة بالمكون 1:

- عقد حلقات عمل/أحداث وطنية وإقليمية لتقاسم المعرفة والتعلم (الهدف: 4)
- إعداد تقارير عن فجوات المعرفة الخاصة بالشباب الريفي ونشرها وتوزيعها على نطاق واسع (الهدف: 16)
- نشر وتوزيع الأوراق الخاصة بعمالة الشباب الريفيين والتدريب على ريادة الأعمال (الهدف: 8)

المخرجات الخاصة بالمكون 2:

- تهيئة مدربين للشباب الريفيين على ريادة الأعمال الزراعية في كل بلد من البلدان الأربعة المستهدفة (الهدف: 64)
- تهيئة مدربين للشباب الريفيين على ريادة الأعمال غير الزراعية لكل بلد من البلدان الأربعة المستهدفة (الهدف: 480)

- خلق علاقات بين المرشدين وأصحاب المبادرات الريادية من الشباب الريفيين (الهدف: 2 400، 50 في المائة منهم من النساء)
- تطوير 80 علاقة بين المدربين/المرشدين وخلق الأعمال الخاصة بالشباب الريفيين (20 في كل بلد مستهدف)
- خلق شبكات استشارية إقليمية للشباب الريفيين (الهدف: الوصول إلى 5 000 عضو)
- إنشاء حاضنات/مسرعات لأعمال الشباب الريفيين (الهدف: 8)
- خلق شراكات بين منظمات الشباب الريفيين وموفري الخدمات (الهدف: 16)

المخرجات الخاصة بالمكون 3:

- تطوير منتجات ريفية مكيفة لاحتياجات الشباب الريفيين (زراعية وغير زراعية: الهدف 8)
- تنسيق المؤسسات المالية المحلية مع الاتحاد لإيجاد منتجات مالية ملائمة للشباب (الهدف: إتاحة المنتجات من فرع محلي واحد أو شريك مالي واحد لـ EcoBank على الأقل، وذلك في كل بلد من البلدان المستهدفة الأربعة)
- وصول قروض الائتمان الصغرى التي يمنحها الاتحاد لأعداد كبيرة من شباب الريف نساء ورجالا

خامساً - ترتيبات التنفيذ

- 13- سيوفر مركز تعليم وتنمية ريادة الأعمال، وهو الجهة المتلقية للمنحة، المساعدة التقنية للتنفيذ الشامل لهذا المشروع. وسوف يقوم بالتعاقد بصورة ثانوية مع عدد من شركاء التنفيذ لدعم تنفيذ الأنشطة المقترحة. ويهدف ضمان المساعدة التقنية التكميلية عالية الجودة خلال التنفيذ، تم إنشاء اتحاد خلق الفرص للشباب الريفيين مع فريق ريادي معين لكل مكون من المكونات الثلاثة.
- 14- سيتم تشكيل فريق لإدارة المشروع للإشراف على التنفيذ اليومي للمشروع وتنسيقه. وسوف يتكون هذا الفريق من مدير للمشروع، ومدير مساعد، وقادة فرق لكل مكون من المكونات، ومساعدين من مساعدي البحوث (أحدهما يتحدث اللغة الإنجليزية والآخر اللغة الفرنسية)، وأربعة محللين للبيانات الوطنية عن الشباب (واحد من كل بلد مستهدف: بنن، الكاميرون، غامبيا ونيجيريا). وسوف ينضم الصندوق إلى فريق الإدارة الموسع للبرنامج لتوفير المشورة الاستراتيجية التشغيلية والدعم الاستشاري كلما كان ذلك ملائماً.
- 15- سيتم إشراك الشباب الريفيين ومنظماتهم مبدئياً في كل بلد من البلدان المستهدفة في تنفيذ الأنشطة في بلدانهم ذات الصلة. وسوف يتم إشراك مؤسسات إقليمية رئيسية في تنفيذ المشروع، وهي: Songhai، وEcoBank، وصندوق تنمية المرأة الأفريقية.
- 16- علاوة على ذلك، سيتم إشراك المكاتب القطرية للصندوق و/أو مشروعاته في التنفيذ على أساس استشاري من خلال تقديرات للاحتياجات الاستشارية، وتحديد واختيار المشاركين أو أصحاب المبادرات الريادية الفردية من الشباب الريفيين، ووضع الأولويات للأنشطة من خلال ضمان الاتساق والروابط والتكامل مع

خطط العمل السنوية والميزانيات السنوية، ولتعزيز الصلة والاتساق سيتزامن تخطيط برنامج العمل السنوي للمشروع مع المشروعات المستهدفة في البلدان الأربعة. ومن شأن ذلك أن يضمن ردف الأنشطة المخطط لها للمنحة والأنشطة الاستثمارية الخاصة بالشباب الريفيين المحددة لكل بلد مستهدف.

17- وسيخلق الربط القوي لهذا المشروع مع مشروعات الصندوق نظاما بيئيا جيدا لتنمية المشروعات الصغيرة والصغرى الريفية المستندة إلى الزراعة وأنشطة توليد الدخل. وسيعزز ذلك من مشروعات الشباب الريفيين، ويحسن تسويق المنتجات الزراعية، ويضمن الروابط التشغيلية مع الاستثمارات المنتظمة في البلدان المستهدفة. وسيوفر ذلك الفرص لتوثيق أفضل ممارسات الابتكارات والتثبت منها ونشرها كي يتم تكرارها وتوسيع نطاقها ضمن وفيما يتجاوز البلدان الأربعة المستهدفة مبدئيا في أفريقيا الغربية والوسطى. علاوة على ذلك سيتم التخطيط للتعليم وأحداث المشاركة حول المنديات الإقليمية لأفريقيا الغربية والوسطى و/أو الأحداث الرئيسية للصندوق بهدف ضمان نشر أوسع للمخرجات والنتائج، والاتصالات المباشرة والتفاعل المباشر مع شركاء المشروع الرئيسيين.

18- سيتم الصرف على أساس خطط العمل السنوية والميزانيات السنوية المصادق عليها من خلال مرفق صندوق دوار. أما السلف الثانية وما يتبعها فسيتم تسديدها على أساس تبرير السلف السابقة.

19- ستوفر الجهة المتلقية للمنحة تقارير منتظمة للصندوق، بما في ذلك مراجعات سنوية وتقارير مرحلية وتقارير عن حلقات العمل والمنديات. وسيتم إنشاء نظام الرصد والتقييم لرصد أنشطة المشروع ومنتجاته ومخرجاته وآثاره، ولضمان أن يكون الإبلاغ مقسما حسب البلد والجنس والفئة العمرية، كلما كان ذلك ممكنا.

20- سيتم إجراء جميع عمليات توريد السلع والخدمات ذات الصلة بأنشطة المشروع بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق.

21- وسوف يقوم المركز بالدفع لأية خدمات خارجية يتم التعاقد عليها بصورة مباشرة (المستشارون والتدريب والخدمات). وسوف يحول المبالغ بصورة مباشرة لأي شريك وطني أو إقليمي أو للمستشارين لتنفيذ الأنشطة المستندة إلى خطط العمل والميزانيات المصادق عليها والمثبتة. وسيتم إعادة تسديد أية مبالغ لم يتم استخدامها بالكامل من قبل الشركاء والمستشارين للأغراض المرصودة لها ضمن 90 يوما من إغلاق النشاط ذي الصلة.

22- ستكون الجهة المتلقية مسؤولة عن تقديم نسخة من تقرير المراجعة الموحد للمشروع في غضون ستة أشهر من انتهاء كل سنة مالية.

23- سيكون الصندوق مسؤولا عن الإشراف المباشر على هذا المشروع.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

24- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 6.61 مليون دولار أمريكي، كما هو مفصل في الجدول الوارد أدناه.

25- وسوف يمول الصندوق الأنشطة بمنحة قدرها 1.95 مليون دولار أمريكي، أما الاتحاد وشركاء التنفيذ فسيقدمون مساهمات (عينية ونقدية) بما يعادل 4.67 مليون دولار أمريكي.

موجز الميزانية وخطة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الرقم	فئة الإنفاق ^أ	الصندوق	التمويل المشترك ^ب
1	الرواتب والعلاوات	389 855	2 266 000
2	الخدمات الاستشارية	342 240	
3	تكاليف السفر وبدلات السفر	234 600	
4	التدريب	241 800	900 000
5	السلع والخدمات والمدخلات ^ج	155 000	300 000
6	الانتماء وصناديق الضمان ^د	233 000	1 200 000
7	التكاليف التشغيلية	223 875	
8	التكاليف الإجمالية وأتعاب الإدارة (7 بالمائة)	129 630	
	المجموع	1 950 000	4 666 000

أ فئة الإنفاق إشارية فقط وقد تعدل حسب ما هو ملائم لتناسب مع الهيكلية المحاسبية للجهة المتلقية.

ب حيثما انطبق ذلك.

ج بما في ذلك توفير خدمات معالجة البيانات وإدارة المسوحات.

د بما في ذلك اختبار الخدمات المالية للشباب الريفيين مثل خدمات القروض والادخار والقروض لكي يسهل الوصول إليها وضمانات رأس المال، النقدية في حالات الطوارئ وسلامة الودائع.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To enable young rural women and men create sustainable farm and non-farm businesses by building their entrepreneurial capacities for enhanced peer learning and access to complementary business development services	<ul style="list-style-type: none"> • # of rural young women and men with improved skills and knowledge in agricultural entrepreneurial (disaggregated by country, gender & age. Target: 2880 rural youth agripreneurs) • Increased # of rural young women and men adopting and practising non-farm entrepreneurial activity ((disaggregated by country, gender & age Target: 43200 rural youth) • % of rural young people with sustained access to adapted financial products ((disaggregated by country, gender & age • # of IFAD's new rural youth investments replicating/scaling up best practices from this project 	<ul style="list-style-type: none"> • Completion/impact and evaluation reports • M&E system • IFAD grant portfolio database/GSR 	
Objectives	<p>Objective 1: To research, document and share learning from the project through practical knowledge products, community of practices, and events that will support the scaling up and replication of rural youth-led venture creation and business development for rural youth</p> <p>Objective 2: To build the capacity of local youth organizations to develop and deliver entrepreneurial innovation- based experimental training and mentorship services to support rural youth employees, entrepreneurs in rural areas of Benin, Cameroon, Gambia, and Nigeria.</p> <p>Objective 3: To build the capacity of local financial institutions to provide micro credits through risk assessment and mitigation, and develop and deliver youth-inclusive financial instruments in rural areas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • O.1: Papers on rural youth employment and entrepreneurship training published and disseminated (Target: 8) • O.2: Rural youth trainers for agricultural entrepreneurship in each of the 4 target countries (Target: 64) • Regional rural youth advisory network created (Target: membership of 5000) • Rural youth incubators/accelerators created (Target:4) • O.3: Number of adapted financial products developed (Target: 8) • Local financial institutions coordinate with CORY to assess and create rural youth-friendly financial products (Target: At least 1 local branch/financial partner of ECOBANK in each of the 4 countries has products available) 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline Data Collection/Follow-up Surveys • M&E system • Progress reports • Supervision reports/aide memoires • Completion and impact report • IFAD grant portfolio database/GSR 	<ul style="list-style-type: none"> • Background of rural entrepreneurship accurately portrayed • Marketing resources available • Communities accessible • Local financial institutions available • Participants successes are showcased and they have access to communication technologies and are receptive to new information
Outputs	<p>Outcome 1: CBS researches service gaps for youth entrepreneurs</p> <p>Outcome 2: CBS provides farm and non-farm entrepreneurship training in 4 target countries</p> <p>Outcome 3: Songhai provides agri-business entrepreneurship training</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Surveys of youth conducted in target countries (Target: 1 per country with 1500 respondents each, 50 per cent female respondents) • Number of rural youth trained on non-farm entrepreneurship (Target: 480, 50 per cent female) • Number of courses offered by Songhai over the three year period (Target: 2) 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline Data Collection/Follow-up Surveys • M&E system • Progress reports • Supervision reports/aide memoires 	<ul style="list-style-type: none"> • Access to free and fair market. • Implementers have knowledge of market landscape • Willing youth population • Political and cultural en-

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	<p>Outcome 4: CEED creates mentoring pairs</p> <p>Outcome 5: Local financial institutions provide youth-friendly loans</p> <p>Outcome 6: Local institutions and youth organizations build relationships</p> <p>Outcome 7: CBS provides post-venture creation guidance and support</p> <p>Outcome 8: Regional/National partners serve on technical advisory committees</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of rural youth trained on agri-business entrepreneurship (Target: 64, 50 per cent female) • Percent of rural youth working to access financial and non-financial entrepreneurship tools and products (Target: 80 per cent) 	<ul style="list-style-type: none"> • Completion and impact report • Rural Youth forum/workshop reports • IFAD grant portfolio database/GSR • 	<ul style="list-style-type: none"> • vironment conducive to youth pursuing new livelihoods
Key Activities	<p>Component 1: Knowledge management and research/Survey of business development services in the region to determine service gaps</p> <p>Component 2: Provision of rural entrepreneurial training, mentorship, and business development services to close service gaps</p> <p>Component 3: Micro-credit lending through risk mitigation</p>	<p>Component 1 indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 National and regional events to share knowledge and learning • 8 Publication of results in academic journal, magazine <p>Component 2 indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 480 rural youth entrepreneurs complete the REVCEL programs (non-farm) • 64 rural youth entrepreneurs complete the SELF program (agri-business) <p>Component 3 indicators:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lending institutions make available \$1 million loan and saving products targeted towards youth entrepreneurs • 480 youth with access to technical advisory services (50 per cent female) 	<ul style="list-style-type: none"> • Baseline Data Collection/Follow-up Surveys • M&E system • Progress reports • Supervision reports/aide memoires • Completion and impact report • Rural Youth forum/workshop reports • IFAD grant portfolio database/GSR 	<ul style="list-style-type: none"> • Availability of business owners per need of entrepreneur • Access to updated information on businesses; resources necessary to host competitions • Funds available; active communication amongst different participants involved • Logistical capability of participants; free and fair markets <p>Resources available for events; participants attentive to information available; participants well-versed</p>