

Document: EB 2013/LOT/16
Date: 8 November 2013
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية -
الرابطة الإقليمية للانتمان الزراعي والريفي في
آسيا والمحيط الهادي

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Sana F.K. Jatta

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2446

البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول _ المقدمة
2	الجزء الثاني _ التوصية

الملحق

3	الرابطة الإقليمية للاتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي: مشروع توثيق أفضل الممارسات العالمية للنماذج المستدامة في الخدمات المالية الريفية لصالح الفقراء في البلدان النامية
---	---

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بمنحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية - الرابطة الإقليمية للانتماء الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي يجريها مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1 100 000 دولار أمريكي.

الجزء الأول _ المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي تجريه الرابطة الإقليمية للانتماء الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
- 3- وتتماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينها مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساءً ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج لأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة لسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم

الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتماشى المشروع المقترح مع غاية ونتائج السياسة المنفحة لتمويل المنح في الصندوق. ويتمثل هدف المشروع في الحد بصورة مستدامة من الفقر الريفي وتحسين الأمن الغذائي في المجتمعات الريفية في إقليم آسيا والمحيط الهادي. والغرض من المشروع هو مساعدة مقدمي التمويل الريفي والحكومات على تقديم الخدمات المالية بصورة مستدامة من خلال تطبيق أفضل الممارسات التي تناسب ما تتفرد به من بيئات تشغيلية. وتحديداً فإن الأهداف المباشرة للمشروع تتمثل في تحديد ودراسة أفضل الممارسات العديدة واستعراضها نقدياً والعمل بصورة انتقائية على تجريب ما يمكن تكراره وتوسيع نطاقه بنجاح من هذه الممارسات سواءً من جانب الصندوق أم من الجهات الأخرى.

الجزء الثاني _ التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمشروع توثيق أفضل الممارسات العالمية للنماذج المستدامة في الخدمات المالية الريفية لصالح الفقراء في البلدان النامية، منحة لا تتجاوز مليوناً ومائة ألف دولار أمريكي (1 100 000 دولار أمريكي) إلى الرابطة الإقليمية للاتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي من أجل مشروع مدته أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمّة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

الرابطة الإقليمية للانتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي: مشروع توثيق أفضل الممارسات العالمية للنماذج المستدامة في الخدمات المالية الريفية لصالح الفقراء في البلدان النامية

أولا - الخلفية

- 1- من المعترف به على نطاق واسع أن الافتقار إلى سبل الوصول إلى مجموعة من الخدمات المالية يمثل عقبة كبيرة أمام انتشار أصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين من الفقر. وبدون الوصول إلى التمويل، لا يمكن للمزارعين الفقراء شراء المدخلات المطلوبة لتوسيع الإنتاج وزيادة الدخل. كما أن قلة توافر الائتمانات كانت سبباً في تعثر القطاعات الريفية والزراعية في البلدان النامية وبالتالي أدت إلى بطء وتيرة التنمية الاقتصادية الشاملة. على أنه ثبت عدم قدرة الحكومات ومؤسسات التمويل الريفي على توفير الخدمات بصورة مستدامة. وتشعر حكومات كثيرة بالإحباط بسبب الأثر المحدود لجهودها التمويلية على فقراء الريف.
- 2- والكثير من أسباب الافتقار إلى النجاح معروفة تماماً. وينطوي تقديم خدمات مالية على النطاق الصغير على تحديات كبيرة في المناطق الريفية حيث يؤدي انخفاض الكثافات السكانية وتردي حالة البنية الأساسية إلى مضاعفة تكاليف المعاملات. وعلاوة على ذلك فإن عدم وجود ضمانات وما يرتبط بزراعة الحيازات الصغيرة من مخاطر (الكوارث الطبيعية وتقلبات الأسعار وغيرها) يثبط مقدمي الائتمانات. وبالتالي يسود الكثير من الأوساط تصورات تنتظر إلى التمويل الريفي باعتباره محفوفاً بالمخاطر. ولهذه الأسباب يمتنع الكثير من مؤسسات التمويل في كثير من الأحيان، بالرغم مما لديها من سيولة كافية، عن تقديم الائتمانات إلى صغار المزارعين.
- 3- على أن تجربة الصندوق تثبت أن الزراعة والتمويل الريفي يفسحان المجال بصورة جيدة أمام الأعمال التجارية المربحة. وتتطوي النهج المبتكرة ونماذج العمل المصحوبة بفرص ملائمة وموارد كافية على إمكانات لانتشار صغار المزارعين من الفقر. وعلاوة على ذلك، يسود اعتراف واسع بأن الصندوق يقدم استثمارات استراتيجية في دعم هذه النهج الجديدة، ولذلك يُطلب منه في كثير من الأحيان، مثلما في حالة هذا المشروع المقترح، دعم الابتكارات في مجال تحسين الخدمات المالية الريفية لصالح الفقراء الريفيين.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4- تقي المنحة بالأهداف الاستراتيجية لسياسة تمويل المنح في الصندوق وذلك من خلال تعزيز البحوث الابتكارية المناصرة للفقراء وتعزز أثر المشروعات الممولة من الصندوق، ومن خلال بناء قدرات المؤسسات الشريكة تحقيقاً لمصالح الفقراء. وتتفق المنحة أيضاً مع غاية الصندوق المتمثلة في تمكين السكان الريفيين من تحقيق دخل أكبر وتحسين أمنهم الغذائي. وبالإضافة إلى ذلك فإنها تسهم في صياغة خطة عمل استراتيجية لشعبة آسيا والمحيط الهادي عن طريق دعم التركيز المواضيعي على زيادة قدرة المؤسسات المالية على تقديم الخدمات إلى الفقراء الريفيين.
- 5- ويستفيد المشروع من الشراكة المرضية بين الصندوق والرابطة الإقليمية للانتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي. وعمل الاثنان معاً في تعاون وثيق في البرنامج المشترك الذي قاما بإنجازه لتسريع

التمكين المالي للمجتمعات الريفية الفقيرة في آسيا والمحيط الهادي من خلال الابتكارات التمويلية الريفية (2007-2011). وشجّع هذا البرنامج على وضع سياسة شاملة للتمويل الريفي وتهيئة بيئة تنظيمية، وتم في إطار هذا البرنامج تصميم واختبار وتكرار منتجات وخدمات مالية جديدة. ويغطي المشروع الجاري المشترك بين الصندوق والرابطة لتعزيز وصول السكان الريفيين الفقراء إلى الخدمات المالية المستدامة من خلال حوار السياسات وبناء القدرات وتقاسم المعرفة في مجال التمويل الريفي (2012-2015) أربعة بلدان، هي بنغلاديش وكمبوديا ونيبال وميانمار. وتتمثل أهداف المشروع في تشجيع إطار يمكن من وضع سياسة للتمويل الريفي العناصر للفقراء؛ وتعزيز تكرار أفضل الممارسات في مجال التمويل الريفي؛ وبناء قدرات أعضاء الرابطة الإقليمية للاتئمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي؛ وزيادة تبادل المعرفة بينهم.

6- وتوفّر الرابطة الإقليمية للاتئمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي شبكة جيدة من أصحاب المصلحة في 21 بلداً، وسوف يسمح ذلك بإجراء مقارنة واسعة لمختلف النهج وتكييفها/تكرارها عبر البلدان. وعلاوة على ذلك فإن أعضاء الرابطة سيشكلون نواة لإنشاء فريق عامل وطني من أصحاب المصلحة. وسوف تحشد هذه الأفرقة المساعدة من الأعضاء من أجل الاستفادة المتبادلة من بناء القدرات وتنسيق السياسات.

ثالثاً - المشروع المقترح

7- تنصب الغاية الشاملة للمشروع في الحد بصورة مستدامة من الفقر الريفي وتحسين الأمن الغذائي في المجتمعات المحلية في إقليم آسيا والمحيط الهادي. والغرض من المشروع هو مساعدة مقدمي التمويل الريفي والحكومات على تقديم الخدمات المالية بصورة مستدامة من خلال تكرار أفضل الممارسات التي تتناسب ما تتفرد به بيئاتها التشغيلية. وتحديداً فإن الأهداف المباشرة تتمثل في تحديد ودراسة أفضل الممارسات العديدة التي يمكن استعراضها وتوسيع نطاقها بنجاح واستعراضها نقدياً وتجريبها بصورة انتقائية. وسوف تتحقق الأهداف المباشرة الرئيسية التالية: اختيار أفضل الممارسات العالمية في المواضيع المحددة وتصنيفها من حيث مدى ملاءمتها لإقليم آسيا والمحيط الهادي؛ وتجريب أفضل الممارسات لاختبار فعاليتها من أجل توسيع نطاقها؛ وإنشاء بنية منظمة للحوار بين مقرري السياسات حول تعزيز أفضل الممارسات في تقديم الخدمات المالية إلى الفقراء الريفيين؛ وتقاسم أفضل الممارسات من خلال حلقات العمل والمؤتمرات ومراكز المعرفة.

8- وتتألف المجموعة المستهدفة النهائية/المستفيدون من الأسر الريفية الفقيرة. وسوف يستفيدون من زيادة الوصول إلى الخدمات المالية المستدامة وتوسيع نطاقها، وتوسيع نطاق الخدمات وزيادة المنهجيات الابتكارية والمصممة خصيصاً لتقديم التمويل الريفي. وسوف يشمل هؤلاء المستفيدون صغار المزارعين والأعمال التجارية الريفية الصغيرة، مع التركيز على النساء والشباب. وسوف يشمل المستفيدون الآخرون جماعات العون الذاتي والتعاونيات والمصارف.

9- وستكون مدة المشروع أربع سنوات وسيتألف من أربعة مكونات/مراحل: (أ) رسم خرائط أفضل الممارسات العالمية في التمويل الريفي وتحديد نطاقها؛ (ب) تصميم وتنفيذ نشاط تجريبي للتحقق من أفضل الممارسات

في البلدان المختارة؛ (ج) تعزيز أفضل الممارسات من خلال الأحداث المعرفية وتبادل الزيارات وتعميق الوعي وحوار السياسات؛ (د) تدعيم مراكز المعرفة القائمة أو إنشاء مراكز جديدة.

10- وسوف يغطي نهج المشروع أفضل الممارسات على المستويات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة. وسوف تتحدّد الأنشطة تبعاً للطلب، وستحدّد المواضيع في حلقة عمل استهلاكية. وسيجري استهداف كل مشروعات الصندوق في البلدان الخمسة المختارة التي يركز عليها المشروع، وهي الصين والهند وإندونيسيا والفلبين وتايلند لتقاسم معرفتها وتكييف توصياتها الناشئة بشأن أفضل الممارسات. ويمكن النظر في المواضيع التالية: الادخار؛ والائتمان؛ والضمانات؛ والهياكل والأنظمة القانونية؛ والهيكلة التنظيمي والإداري؛ وهياكل التشغيل والاتصال؛ والتقارير المالية والإدارية؛ والتمويل الإسلامي؛ والتسيير.

11- **المكوّن/المرحلة 1.** سيتطلب رسم خرائط أفضل الممارسات العالمية في التمويل الريفي وتحديد نطاقها ما يلي: (أ) إقامة حلقة عمل استهلاكية لتقديم المشروع إلى أصحاب المصلحة وتحديد مواضيع التمويل الريفي؛ (ب) إجراء دراسة مكتبية عالمية شاملة لتصميم وتنفيذ وتقييم أفضل الممارسات المرتبطة بمواضيع التمويل الريفي المتفق عليها؛ (ج) إجراء بحث ميداني في البلدان المختارة؛ (د) إجراء استعراض وتحليل لمختلف أنواع خدمات التمويل الريفي ومنهجيات تقديم الخدمات المالية إلى الفقراء الريفيين؛ (هـ) تحديد عوامل النجاح والفشل في التمويل الريفي. وسيجري تنفيذ الأنشطة في البلدان المشاركة وسيستغرق ذلك ستة أشهر. وسوف تستفيد هذه المرحلة من نتائج الاستعراض العالمي. وسيجري اختيار لجان تيسيرية في كل بلد من البلدان المشاركة لمساعدة الفرق التي ستتولى إجراء الأنشطة. وسوف تتألف هذه الفرق من خبير استشاري معيّن دولياً بالإضافة إلى خبير معيّن محلياً.

12- **المكوّن/المرحلة 2.** ستستغرق هذه المرحلة 28 شهراً وستشمل الأنشطة التالية في ثلاثة فقط من البلدان المختارة مسبقاً، وهي الصين وإندونيسيا والفلبين. واستناداً إلى نتائج المرحلة 1، سيجري اختيار العديد من مواضيع أفضل الممارسات لتجريبها. وسيتم إجراء هذه التجارب مع المشروعات الممولة من الصندوق والمشروعات المهمة الأخرى. وسيقوم في ذلك الوقت الخبراء ومدير المشروع برصد/تقييم أداء المشروعات التجريبية للتحقق من مدى ملاءمتها للظروف المحلية وتوسيع نطاقها. وستقام في نهاية المرحلة التجريبية حلقة عمل ختامية لمناقشة النتائج واستخلاص الاستنتاجات وطرح التوصيات.

13- **المكوّن/المرحلة 3.** استناداً إلى نتائج الدراسات التجريبية، سيجري اختيار أفضل الممارسات المرتبطة بالمواضيع المتفق عليها. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيجري تنظيم مؤتمر إقليمي مدعوم بالمنشورات (النشرات والكُتبيات) وموقع شبكي، وأقراص مضغوطة/أقراص فيديو رقمية، للإعلان عن نتائج الدراسة. كما سيجري التماس الاتفاق على كيفية مواصلة تعزيز ونشر أفضل الممارسات سواءً عن طريق إنشاء مركز للمعرفة أو تعزيز المراكز القائمة. وستستغرق هذه المرحلة أربعة أشهر.

14- **المكوّن/المرحلة 4.** سيفدّم التمويل لدعم إدارة المعرفة لمدة ثمانية أشهر أخرى انطلاقاً من نتائج المرحلة 3 واستناداً إلى توصيات المؤتمر الختامي. وسوف يمكّن ذلك من مواصلة نشر نتائج المنحة وتتبع تطور أفضل الممارسات.

15- وسيتعاون المشروع طيلة مدة تنفيذه مع الشركاء في البلدان المشاركة، ومع الشبكات الخاصة بالرابطة الإقليمية للائتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي. وسيجري تعزيز ذلك من خلال تبادل زيارات

يقوم بها ممثلون من البلدان المشاركة. وفي إطار السعي إلى تعزيز النتائج والأثر، سيعمل المشروع أيضاً مع المنظمات الدولية الأخرى، بما فيها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والمجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء. وعلاوة على ذلك، وبالنظر إلى جوانب التكامل بين هذا المشروع ومشروع تعزيز وصول السكان الريفيين الفقراء إلى الخدمات المالية المستدامة من خلال حوار السياسات وبناء القدرات وتقاسم المعرفة في التمويل الريفي، سينسّق كل منهما مع الآخر لزيادة أثر الصندوق، بما في ذلك توسيع النطاق التراكمي من أربعة إلى تسعة من البلدان التي سيركّز عليها المشروع، ومواصلة إشراك الوزارات المسؤولة عن المالية والزراعة والتخطيط في حوارات السياسات ذات الصلة بين الصندوق وأعضاء الرابطة والأعضاء الآخرين غير المشتركين في الرابطة في البلدان التي يركز عليها المشروع.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

16- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة: (أ) توثيق أفضل الممارسات العالمية في مجال التمويل الريفي؛ (ب) سلسلة من حلقات العمل/المؤتمرات التي تتناول هذه الممارسات نقدياً وتعمل على نشرها؛ (ج) تجريب بعض أفضل الممارسات؛ (د) طرح توصيات بشأن تعزيز وتوسيع نطاق أفضل الممارسات المتفق عليها وتكرارها؛ (هـ) نشر المداولات ونتائج أنشطة المشروع.

17- واستناداً إلى المخرجات، من المتوقع تحقيق النتائج التالية: (أ) الأخذ بأفضل الممارسات التي تحسّن الخدمات المالية الريفية المستدامة؛ (ب) استخدام النتائج في تصميم تدخلات التمويل الريفي المقبلة؛ (ج) زيادة تقاسم المعرفة بشأن أفضل الممارسات بين أصحاب المصلحة؛ (د) تعزيز قدرات الحكومات والجهات الفاعلة في القطاع الخاص لصياغة/تنفيذ سياسات وممارسات مالية ريفية مستدامة وقابلة للتكرار ومناصرة للفقراء؛ (د) إنشاء مركز للمعرفة أو تعزيز المراكز القائمة من أجل زيادة دعم تحديد وتحسين ونشر أفضل الممارسات.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

18- ستتولى الرابطة الإقليمية للانتماء الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي تنفيذ المشروع. وقد أنشئت الرابطة في عام 1977 وتضم حالياً 60 عضواً، وهي في الأساس مصارف مركزية، ومصارف زراعية، وتعاونيات، ومؤسسات للتمويل الصغرى، ومصارف تجارية، ووكالات حكومية متصلة بالتمويل الزراعي. ومنذ عام 1995، نفّدت الرابطة ثلاثة من مشروعات المنح الإقليمية الممولة من الصندوق، ولا يزال أحدها جارياً حتى الآن. وإضافة إلى ذلك، نفّدت الرابطة مشروعات للوكالة الألمانية للتعاون الدولي ومنظمة العمل الدولية. وتبيّن للصندوق أن أداء الرابطة في مشروعاته الثلاثة مرضٍ حتى الآن.

19- والرابطة هي المسؤولة عن الإشراف على أنشطة المشروع باعتبارها الوكالة الرئيسية المسؤولة عن تنفيذه. وسيتولى مدير للمشروع سيجري تعيينه، المسؤولية عن جوانب الإدارة والتنسيق اليومية. وسيجري التعاقد مع خبراء وطنيين ودوليين مختصين لتنفيذ الأنشطة المحددة في البلدان المشاركة. وستتولى لجنة توجيهية مؤلفة من ممثلين عن الرابطة والأطراف المهمة الأخرى تقديم التوجيه العام فيما يتصل بتنفيذ المشروع. وسوف تشرف شعبة آسيا والمحيط الهادي على تنفيذ المشروع وستتولى تقديم التقارير عنه من خلال بعثات

الإشراف والتقارير المنتظمة. وسيجري التشاور بانتظام مع مديري المشروعات الممولة من الصندوق. وسوف ينفذ المشروع وفقاً لإجراءات الإدارة المالية المعمول بها في الصندوق والمبادئ التوجيهية للتوريد، والإبلاغ المالي، ومتطلبات مراجعة الحسابات وتدفق الأموال. وتعزيزاً للمساءلة المالية، يُقترح إنشاء نظام محاسبي كشرط لصرف الشريحة الثانية من المنحة. وسوف تصرف أموال المنحة على أساس خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة من الصندوق، على أن تكون مشفوعة بكشوف الإنفاق الدورية المعتمدة. وسوف تقدّم الرابطة نسخة من تقرير مراجعة حسابات المشروع في غضون ستة أشهر من نهاية كل سنة مالية.

سادسا -التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

20- سيمول المشروع الذي يقدر مجموع تكلفته بمبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي، تمويلاً مشتركاً بمنحة من الصندوق بمبلغ 1.1 مليون دولار أمريكي ومساهمات موازية من مؤسسات التمويل المشاركة بما مجموعه 356 000 دولار أمريكي ومساهمات عينية بمبلغ 67 000 دولار أمريكي من الرابطة الإقليمية للانتمان الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي.

موجز الميزانية وخطة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
المرتبات والبدلات	200 000	
الخبراء الاستشاريون	444 000	
حلاقات العمل	283 000	
السفر والبدلات	71 000	
تكاليف التشغيل	11 000	
المصروفات العامة (8 في المائة)	91 000	
المجموع	1 100 000	423 000

* التمويل المشترك المؤكد.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Rural poverty and food security for rural communities in the Asia-Pacific region sustainably reduced, through rural finance providers and governments assisted in extending financial services on a sustainable basis using best practices suitable to their unique operating environments.	<ul style="list-style-type: none"> - The range and depth of best practices that are rated, approved and disseminated at the end of the grant project. - External funding provided by governments or the agencies to support the (or a) knowledge hub. 	<ul style="list-style-type: none"> - Results of the final conference under the project and a survey undertaken in phase 4. -Final supervision report. 	
Objectives	Best practices in rural finance that are appropriate to the Asia-Pacific region, are implementable and are considered useful by stakeholders, are identified, piloted and disseminated broadly	<ul style="list-style-type: none"> -At least 1 best practice identified in each of 5 focus countries; and -At least 2 best practices in each of 3 focus countries are piloted and subsequently disseminated through workshops and other outlets. 	The results of the final conference.	<ul style="list-style-type: none"> -Continued commitment of governments and key stakeholders -Conflicting needs of stakeholders does not disrupt common goals. -The most appropriate entity to effect change is selected.
Outputs	A study of best practices, a series of workshops and conferences, recommendations for scaling up and replicating, and the creation, or strengthening, of a knowledge hub.	<ul style="list-style-type: none"> -5 country reports on rural finance best practices and the lessons learnt; -2 workshop/conference publications identifying key best practices; -3 pilots conducted and reported. 	Progress reports, conference publications, the end of phase reports, the midterm review and the final supervision reports.	Progress reports, conference publications, the end of phase reports, the midterm review and the final supervision reports.
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> -Inception workshop. -Phase 1, scoping and mapping. -Phase 2, pilot testing. -Phase 3, promotion of best practices. -Phase 4, establishment of a knowledge data base gathering centre. 	<ul style="list-style-type: none"> -Studies in 5 focus countries, complemented with a global desk review conducted; -4 sequential workshops and conferences completed; -At least 3 pilot rural finance activities completed in 3 focus countries. -Recommendations for establishing, or strengthening, a knowledge hub on rural finance agreed and funded. 	The end of phase reports, minutes of the various workshops and conferences. The mid- term review and the final supervision report.	<ul style="list-style-type: none"> -Country attendees/implementers are appropriately selected for successful workshops and studies/reviews. -Close links between rural finance institutions and IFAD-supported projects are in place. -Stakeholders in the focus countries co-fund project activities and scale them up.