

Document: EB 2012/LOT/G.6  
Date: 13 September 2012  
Distribution: Public  
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء  
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق  
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح  
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده  
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

الأسئلة التقنية:

**Stefania Dina**

مديرة البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2478

البريد الإلكتروني: [s.dina@ifad.org](mailto:s.dina@ifad.org)

للموافقة

## المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

## الملحق

5	مشروع نماذج الأعمال الشاملة للترويج للتممية المستدامة لإنتاج الكسافا
---	--

## توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

## تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أرضُ هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي يجريها مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1 199 000 دولار أمريكي.

### الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: المنظمة الهولندية للتنمية.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
- (1) المنظمة الهولندية للتنمية: مشروع نماذج الأعمال الشاملة للترويج للإنتاج المستدام للكسافا.
- 3- وندماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينها هذا مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسته لتمويل المنح.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة التي يستهدفها الصندوق؛ (ب) تعزيز التوعية، واستقطاب التأيد، وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل هؤلاء السكان؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة، ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- ويتمشى البرنامج المقترح مع الغاية والمخرجات الخاصة بالسياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، كما أنه متسق مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015 من حيث إدارة المخاطر وضعف أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التركيز على المساواة بين الجنسين (من خلال إدماج مزارعات الكسافا). ويروج المقترح لعنصرين أساسيين في سياسة الصندوق الخاصة بالمنح:

- تطوير التكنولوجيات - استخدام المعرفة الموجودة للعمل مع أصحاب الحيازات الصغيرة من مزارعي ومجهزي الكسافا سعياً إلى المزيد من الابتكار والتكيف وتبني التكنولوجيات الخاصة بالإنتاج المستدام والتجهيز المسبق وتجهيز جذور الكسافا؛

- إدارة المعرفة وتقاسمها من أجل التعلم - من خلال نماذج الأعمال الشاملة التي تروج لاستخدام وتنمية المعرفة الخاصة بالإنتاج والتجهيز وروابط السوق بين صفوف مشروعات التجهيز وأصحاب الحيازات الصغيرة والخدمات الحكومية، ومن خلال غيرها من النماذج ذات الصلة التي تعرض حلولاً مستندة إلى الأسواق ونشر هذه النماذج بصورة أكثر اتساعاً بين المنظمات الإنمائية والأعمال وربطات الأعمال والخدمات الحكومية بغية تكرارها .

7- كذلك يدعم المشروع تركيز الصندوق على الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية على المدى القصير من خلال تحسين إدارة التربة والريحية، وعلى المدى الأطول من خلال خلق نماذج للإنتاج تكون "جاهزة للتأقلم مع تغير المناخ".

## الجزء الثاني - التوصية

8- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لمشروع نماذج الأعمال الشاملة للترويج للإنتاج المستدام للكسافا، ومدته سنتان، منحة لا تتجاوز مليوناً ومائة وتسعة وتسعين ألف دولار أمريكي (1 199 000 دولار أمريكي) إلى المنظمة الهولندية للتنمية، وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## مشروع نماذج الأعمال الشاملة للترويج للإنتاج المستدام للكسافا

### أولاً - الخلفية

- 1- تعتبر الزراعة مصدر الدخل الرئيسي للغالبية العظمى من السكان الفقراء في المناطق الريفية من فييت نام وكمبوديا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. وفي شبه إقليم ميكونج الكبرى، زاد إنتاج الكسافا من الدخل وحسن من سبل عيش العديد من المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة في هذه البلدان. وهناك إمكانيات كبيرة لتوسيع هذه الفوائد إلى حد أكبر. ويأتي أكثر من 90 بالمائة من إنتاج الكسافا المتاجر به عالمياً من شبه إقليم ميكونج الكبرى وخاصة من تايلند وفييت نام. وتستخدم الكسافا في جملة واسعة من المنتجات: إذ تستخدم بصورة مباشرة كغذاء للاستهلاك البشري، وكنشاء لمنتجات غذائية مخصصة للاستهلاك البشري، وكعلف حيوي، وكنشاء معالج للعديد من المنتجات الصناعية، وإنتاج الإيثانول لأغراض الوقود وغيره من الاستخدامات. ويمكن أن تستفيد مجتمعات بلدان أخرى في الإقليم أيضاً وبصورة كبيرة من تجارة الكسافا من خلال تجهيز وبيع الكسافا أو استخدامها، أو بيعها للبلدان المجاورة (بما في ذلك الصين) أو استخدامها كعلف حيواني. وتظهر سلسلة قيمة الكسافا وبصورة واضحة الفوائد المحتملة لربط المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة بمشروعات تجهيز الكسافا وتصديرها.
- 2- تتمتع كل من المنظمة الهولندية للتنمية والمنظمة الشريكة لها، المركز الدولي للزراعة الاستوائية، بخبرة مسهبة في الأنشطة المتعلقة بالكسافا، وبخاصة في شبه إقليم ميكونج الكبرى. وقد أظهرت هذه الخبرة العديد من المعوقات والتحديات على المستويات المختلفة التي تزيد من المخاطر التي يواجهها أصحاب الحيازات الصغيرة وتحد من إدماجهم في سلاسل القيمة لشركات تجهيز الكسافا. وهي تتضمن:
  - الاختيار الخاطئ للتقنيات الزراعية ومدخلاتها ولأصناف الكسافا، وعلى وجه العموم، الإدارة غير الفعالة للإنتاج التي أدت إلى تدهور موارد الإنتاج، في حين نجمت عن الإدارة الرديئة لمخلفات التجهيز أضرار للبيئة وانعدام للكفاءة؛
  - الافتقار إلى الوصول إلى خدمات الأعمال مثل الخدمات المالية لأصحاب الحيازات الصغيرة، والمدخلات والإرشاد الزراعي والبحوث الوطنية والتطوير، والتي هي ضرورية للإنتاج المستدام؛
  - محدودية قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على التفاوض مع الجامعين والتجار والمشروعات، وميل المشروعات إلى اعتبار أصحاب الحيازات الصغيرة غير المنظمين عبأ يتزامن مع تكاليف معاملات عالية.
  - بيئة داعمة ضعيفة لتنمية الأعمال وتضارب بين السياسات الخاصة بتنمية التجهيز والإنتاج الزراعي وبين سياسات التصدير ونهج التصنيع المحلية مما يؤدي إلى انعدام اليقين والافتقار إلى الكفاءة.
- 3- وكنتيجة لذلك، يبني المشروع المقترح على خبرة وتجارب المنظمة الهولندية للتنمية في تحسين الروابط بين سلاسل القيمة، وعلى المركز الدولي للزراعة الاستوائية في العمل على العديد من مظاهر الإنتاج والتجهيز والتسويق في سلاسل القيمة الخاصة بالكسافا في شبه إقليم ميكونج الكبرى. ويسعى المشروع إلى التطرق إلى الحاجة إلى تنمية المعرفة والتعلم الخاص بإدماج المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل

قيمة الشركات على أساس يعود بالفائدة على الطرفين، والترويج لنشر المعرفة الخاصة بالحلول المستندة إلى الأسواق بين صفوف الفقراء. وسيتم استهداف سلسلة قيمة الكسافا لأغراض تنمية المعرفة و"البرهنة على المفهوم"، مع تدفق المنافع على سلاسل القيمة الأخرى المرتبطة بنظم الإنتاج المستند إلى الكسافا مثل تربية الحيوانات ونظم الأعلاف، ومحاصيل الأراضي المرتفعة بغرض تدويرها مع الكسافا، وبما يتجاوز قطاع الكسافا أيضا. ويتوقع ألا ينجم عن إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة ومجموعاتهم ضمان وصول الشركات الآمن لمدخلات الأعلاف لأغراض التجهيز فقط، وإنما والأهم من ذلك، تحسين سبل عيش هؤلاء الفقراء.

## ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

4- يعترف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015، والاستراتيجيات المؤسسية لكل من المنظمة الهولندية للتنمية والمعهد الدولي للزراعة الاستوائية بأهمية الوصول إلى الأسواق لتحسين سبل عيش فقراء الريف. كذلك يتمتع الصندوق والمنظمة والمعهد بتاريخ طويل من التعاون حيث تشارك الثلاثة في العديد من المشروعات في جميع أنحاء العالم على مدى السنوات العشرين الماضية. وتتمتع المنظمة الهولندية للتنمية بخبرة عميقة في إيجاد مبادرات المعرفة. فعلى سبيل المثال، يدعم الصندوق حاليا برنامج المنظمة لتعزيز قدرات الدعم لأغراض الوصول المعزز للأسواق وإدارة المعرفة في أفريقيا الشرقية والجنوبية.

5- يتواءم المشروع المقترح مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015 من خلال ترويجه لإدارة أفضل لضعف أصحاب الحيازات الصغيرة والمخاطر التي يواجهونها. وسيكون التركيز على عنصرين رئيسيين من عناصر سياسة الصندوق المعدلة لتمويل المنح:

- تطوير التكنولوجيات - استخدام المعرفة الموجودة للعمل مع أصحاب الحيازات الصغيرة من مزارعي ومجهزي الكسافا سعيا إلى المزيد من الابتكار والتكيف وتبني التكنولوجيات الخاصة بالإنتاج المستدام والتجهيز المسبق وتجهيز جذور الكسافا؛
- إدارة المعرفة وتقاسمها من أجل التعلم - من خلال نماذج الأعمال الشاملة التي تروج لاستخدام وتنمية المعرفة الخاصة بالإنتاج والتجهيز وروابط السوق بين صفوف مشروعات التجهيز وأصحاب الحيازات الصغيرة والخدمات الحكومية، ومن خلال غيرها من النماذج ذات الصلة التي تعرض حولا مستندة إلى الأسواق، ونشر هذه النماذج بصورة أكثر اتساعا بين المنظمات الإنمائية والأعمال ورباطات الأعمال والخدمات الحكومية بغية تكرارها . ومن الهام بمكان أن يوفر ذلك للصندوق دروسا حول توسيع النطاق من خلال مشروعات الصندوق الاستثمارية الجديدة والقائمة.

## ثالثا - البرنامج المقترح

6- الهدف الإجمالي للبرنامج هو الترويج لأمن دخول وسبل عيش المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة نساء ورجالا من خلال تحسين استدامة إنتاج الكسافا، وإرساء علاقات مريحة مع المجهزين. وتتلخص أهداف البرنامج فيما يلي: (1) التنمية والترويج للإنتاج المستدام ونماذج الأعمال التي يتبنى فيها المزارعون من أصحاب الحيازات الصغيرة سبل إنتاج الكسافا المستدامة والتي تندمج ضمن سلاسل قيمة مشروعات التجهيز لتشكل علاقات أعمال مريحة طويلة الأمد، ولتزيد من الاستدامة البيئية لإنتاج وتجهيز الكسافا؛ (2)

تأسيس منتدى معرفة لأصحاب المصلحة من القطاع العام والمنظمات الإنمائية وموصلي الخدمات والأعمال لتعلم الحلول المستندة إلى السوق وممارسات الأعمال الشاملة بين مشروعات التجهيز وأصحاب الحيازات الصغيرة.

7- تتألف المجموعة المستهدفة من 2 000 من أصحاب الحيازات الصغيرة نساء ورجالاً، إضافة إلى ذلك سوف يتم دعم مشروعات تجهيز الكسافا في تنمية أعمال أكثر استدامة، كما سيتم الترويج للتكنولوجيات المعززة للإنتاجية.

8- ستكون مدة البرنامج 30 شهراً، وسيتألف من أربعة مكونات رئيسية.

9- **تنمية سلاسل العرض الشاملة.** تنمية نماذج الأعمال الشاملة والترويج لها، وهي النماذج التي تربط أصحاب الحيازات الصغيرة بالجهات الفاعلة الرئيسية في الأسواق في سلاسل إمدادات الكسافا مع التطرق للتحديات التي يواجهها المجهزون. وسوف يتم تنفيذ هذا المكون من خلال عدد من الخطوات الحاسمة:

- تحليل الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الموجودة ودورها فيها والاختناقات الرئيسية، بما في ذلك التحليل على أساس الجنس والإثنية؛
- إعداد خطط لتحسين سلاسل العرض المحسنة مع الأعمال المستهدفة؛
- بناء قدرات بعض الشركات المختارة في تنمية سلاسل العرض؛
- رصد واستعراض الخطط، بما في ذلك تقسيم البيانات حسب الجنس، والإثنية، عندما يكون ذلك قابلاً للتطبيق.

(أ) **تكنولوجيات الإنتاج المستدامة.** سوف يعمل الصندوق مع العاملين في المصانع وعاملي الإرشاد لتيسير تجارب استعراضية في المزارع تكون حساسة للتمايز بين الجنسين. وسيقوم مزارعون رئيسيون من مجموعات للمزارعين بتعزيز الابتكار والتأقلم وتبني الممارسات المحسنة وفقاً لتخصيص الأدوار والمسؤوليات المستند إلى الجنس. وسيضمن ذلك ما يلي:

- تحديد ممارسات الإنتاج الحالية وإمكانيات إدخال التحسينات التقنية، بما في ذلك التحليل وفقاً للمسؤوليات والأدوار حسب الجنس والإثنية؛
- القيام بتجارب في المزارع مع مزارعين لتطوير أفضل الممارسات لمواقع محددة بناء على التكنولوجيات التي طورها المعهد الدولي للزراعة الاستوائية في العالم بأسره؛
- توثيق النتائج في مواد الإرشاد الموجهة للمزارعين وخدمات الإرشاد.

(ب) **تقوية موصلي خدمات سلاسل القيمة.** سوف يعمل هذا المكون مع موصلي الخدمات لتحسين جودة الخدمات التي يقدمونها وتوجيهها بصورة أكبر نحو الفقراء كمستخدمين. وسوف تتضمن الأنشطة تحت هذا المكون:

- ضمن تحليل سلاسل القيمة في المكون 1، تقدير ما هي الخدمات التي يُفتقر إليها، أو التي هي بحاجة إلى تحسين، ومن هم في أفضل موقع للاستجابة لهذه الاحتياجات؛

- إعداد وإجراء دورات تدريبية خاصة للجهات الفاعلة في سلاسل العرض لتوفير خدمات المعرفة، إضافة إلى معاملاتهم الخاصة بالأعمال؛
- إشراك موثلي الخدمات في أنشطة التدريب الواردة في المكون 2، وأنشطة المعرفة الواردة في المكون 4.

(ج) **بحوث العمل لأغراض تطوير المعرفة.** سوف يتألف هذا المكون من مكونين فرعيين اثنين هما: (1) جمع وتوثيق المعرفة؛ (2) الترويج للتعليم والنشر من خلال منتدى للمعرفة خاص بأصحاب المصلحة المتعددين. وستتضمن الأنشطة الرئيسية:

- (1) جمع وتعزيز المعرفة التي تم تطويرها في كل نموذج من نماذج الأعمال الشاملة الخاصة بكل قطر المتعلقة بالكسافا وغيرها من سلاسل القيمة الأخرى التي تعتبر ذات صلة، بما في ذلك تحليل لقضايا التمايز بين الجنسين والإثنية.
- (2) الترويج للتعليم ونشر المعرفة.

#### رابعا - المخرجات والفوائد المتوقعة

10- يتوقع الحصول على المخرجات والفوائد التالية:

##### المخرجات

- كون ما لا يقل عن أربع تجارب ريادية لأعمال مستدامة وشاملة قيد التشغيل، وتوفير النتائج - بما في ذلك الاختلافات المستندة إلى التمايز بين الجنسين.
- تحسين قدرة الصندوق وغيره من أصحاب المصلحة على التنفيذ الفعال للحلول المستندة إلى الأسواق الخاصة بالزراعة في شبه إقليم ميكونج الكبرى من خلال الوصول إلى الممارسات الجيدة الحساسة للتمايز بين الجنسين والأدوات والمنهجيات.

##### الفوائد

- إظهار أن المزارعين القياديين نساء ورجالا في مواقع مختارة يطبقون التقنيات المحسنة وبدء غيرهم من المزارعين بتبني التكنولوجيات وتغيير سلوكهم؛
- تغيير المشروعات القيادية لمصادرهما من سلاسل العرض لتتضمن أصحاب الحيازات الصغيرة واضطلاعها بمسؤولية توفير المعرفة وخدمات الإرشاد؛
- مناقشة حلقات العمل لنماذج الخدمات الحساسة للتمايز بين الجنسين التي تخلق روابط فعالة بين البحوث والتنمية، ومشروعات الكسافا وأصحاب الحيازات الصغيرة وموفري الخدمات المعززة؛
- توثيق المعرفة الخاصة بالكسافا - بما في ذلك المعرفة التي تم الحصول عليها حول الفوارق المستندة إلى التمايز بين الجنسين في الاحتياجات والممارسات، ونشرها للعديد من سلاسل القيمة الأخرى أيضا لاستخدامها بصورة أوسع في المشروعات التي تدعمها منح الصندوق وبرامجه الاستثمارية.



### خامسا - ترتيبات التنفيذ

11- سوف تكون المنظمة الهولندية للتنمية في فييت نام مسؤولة عن الإدارة الإجمالية للمشروع والتي تتضمن الاضطلاع بالمسؤوليات عن تخطيط المشروع ورصده ووضع ميزانياته والإدارة المالية وإدارة المعرفة. وسيتولى المعهد الدولي للزراعة الاستوائية القيادة التقنية، في حين ستركز المنظمة الهولندية للتنمية على تعزيز نماذج الأعمال الشاملة والنهج الجماعية. وسيتم ضمان تكامل جميع الأنشطة من خلال تبني إطار مشترك للنتائج وتخطيط مشترك للإجراءات من قبل كل من المنظمة والمعهد. وسوف يتم إيجاد فريق للمشروع لتوجيه المشروع مؤلف من موظفين رئيسيين من البلدان الثلاثة من كل من المنظمة الهولندية للتنمية والمعهد الدولي للزراعة الاستوائية يرأسه قائد للفريق. وسوف يكون هذا القائد مسؤولاً عن التنسيق الإجمالي وضمان الجودة ودعم التنفيذ. وخلال فترة التنفيذ، سيتم تنظيم اجتماعات لاستعراض التقدم المحرز وتنسيقه بصورة دورية.

### سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

12- تبلغ التكلفة الإجمالية للبرنامج 1 449 000 دولار أمريكي. ومن بين هذه التكلفة الإجمالية، سوف يسهم الصندوق بما يعادل 1 199 000 دولار أمريكي، في حين سيشتم الوكالتان المنفذتان (المنظمة الهولندية للتنمية والمعهد الدولي للزراعة الاستوائية)، إضافة إلى شركاء آخرين على المستوى الوطني، بـ 250 000 دولار أمريكي.

### موجز الميزانية وخطة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	تكاليف الموظفين (بما يشمل المتعاقدين من الباطن)	560	125
2	الخدمات المهنية/الاستشارات	12	
3	تكاليف السفر	76	
4	المعدات	12	
5	التكاليف التشغيلية، الإبلاغ والمطبوعات	332	125
6	التدريب وبناء القدرات	70	
7	التكاليف الثابتة	137	
	<b>المجموع</b>	<b>1 199</b>	<b>250</b>

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	Improve the income security and livelihoods of women and men smallholder producers by improving the productivity and sustainability of cassava production, including profitable relationships with processors.	Improved profitability of cassava production women and men farmers against a baseline after 30 months Increased profit for cassava enterprises of 8% against baseline after 30 months	Farmer Survey to assess dissemination of new technology Survey among businesses to assess profit increase	The key assumption is that smallholders will gain confidence from the improved business linkages and extension services which results in increased efforts from their side to boost sustainable production and increase productivity
<b>Objectives</b>	(i) Develop and promote sustainable production and business models in which smallholder farmers adopt sustainable cassava production methods and are integrated into the value chains of processing enterprises to form profitable long-term business relationships with increased environmental sustainability for both production and processing. (ii) Create a knowledge and learning platform for stakeholders from the public sector, development organizations, service providers and business to learn about market-based solutions for Inclusive business practices between processing enterprises and smallholders.	Four participating businesses have contractual supply arrangements with at least 500 hhs each There is clear indication that participating businesses are expanding their service outreach to more households at end of year three	Field observations Household interviews Enterprise survey	Key risks: Cassava production may be affected by negative climate effects The world cassava price may go downward Enterprises cannot be motivated to change their current business practice
<b>Outputs</b>	Four inclusive and sustainable business pilots operational Workshops to discuss service models to create effective business linkages Workshops to develop policy frameworks for cassava sector development Knowledge documentation and dissemination on several value chains	Enterprises continue to expand the Inclusive Business Cassava as a commodity gets more attention in the national agricultural development policies Knowledge gained from the project is integrated into new IFAD investment projects	Survey and interview with participating enterprises Review and analysis of national agricultural development plans Analysis of IFAD investment designs on inclusion of improved cassava production or the inclusive business approach	External Conditions: Enterprises participate in knowledge dissemination workshops, leading to copying. Governments willing to integrate public-private interaction in their plans IFAD integrates the inclusive business approach in their investment programmes design mechanism
<b>Key activities</b>	Inclusive supply chain development : - Analysis of existing value chains - Develop and implement improved supply	4 inclusive business models operational by year 2	Progress reports Case studies Monitoring records	Pre-conditions: A good baseline study needs to be done to determine current farming practices, business linkages and enterprise profit models

Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>chain plans with the businesses</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Documentation of results</li> </ul> <p>Sustainable production technologies:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification of potential for technological improvement</li> <li>- Conduct on-farm trials and documentation of results in good farmer extension materials</li> </ul> <p>Value chain services:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Training of chain actors to provide services to out-grower farmers.</li> </ul> <p>Knowledge development:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- National and international workshops</li> </ul> <p>Consolidation of knowledge developed in each of the country cases</p>	<p>60 model farmers showing clear productivity increase and have adopted sustainable cultivation practices at end of year 2</p> <p>50% of out-growers indicate that they get better knowledge services from supply chain actors after 30 months</p> <p>4 national and 1 international knowledge workshops conducted with broad stakeholder participation at end of 30 months</p>	<p>Field surveys</p> <p>External Evaluation</p>	<p>Good local service providers need to be identified to provide TOT training to enterprise (extension) staff</p>