

Document: EB 2012/LOT/G.20
Date: 13 December 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها
بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي
لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية
الدولية

مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD)

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Shantanu Mathur

رئيس أمانة المنح

رقم الهاتف: +39 06 5459 2515

البريد الإلكتروني: s.mathur@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- 1 توصية بالموافقة
- 1 الجزء الأول - المقدمة
- 2 الجزء الثاني - التوصية

الملحق

- 3 مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD): برنامج تعزيز الأمن الغذائي في منطقة القرن الأفريقي من خلال استثمارات المغتربين في الزراعة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي يجريها مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD).
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
(1) مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD): تعزيز الأمن الغذائي في منطقة القرن الأفريقي من خلال استثمارات المغتربين في الزراعة
- 3- وتتماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينها مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف، نساء ورجالاً، في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتمشى البرامج المقترحة مع الغاية والنتائج المذكورة أعلاه على النحو التالي:

يسهم برنامج تعزيز الأمن الغذائي في منطقة القرن الأفريقي من خلال استثمارات المغتربين في الزراعة المقترح في تحقيق المخرجات (أ) و(ج) و(د) من بين مخرجات السياسة لتمويل المنح في الصندوق. وتتمثل أهداف البرنامج فيما يلي: (1) تحديد آليات الاستثمار المناصرة للفقراء في المناطق الريفية والترويج لها بقصد تعميمها وتكرارها وتوسيع نطاقها؛ (2) بناء قدرات المغتربين والترويج لتحويلهم إلى وكلاء للتنمية؛ (3) تشجيع استراتيجيات متعددة الجوانب تحقق التواصل بين المغتربين حول العالم وبين مشروعات القطاع الخاص والمجتمع المدني في مجتمعاتهم الأصلية والحكومات المحلية والوطنية والمجتمع الدولي.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج تعزيز الأمن الغذائي في منطقة القرن الأفريقي من خلال استثمارات المغتربين في الزراعة، منحةً لا تتجاوز مليوناً وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (Bid) من أجل برنامج مدته أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD): برنامج تعزيز الأمن الغذائي في منطقة القرن الأفريقي من خلال استثمارات المغتربين في الزراعة

أولا - الخلفية

- 1- يؤدي المغتربون دورا حيويا في تنمية بلدانهم الأصلية. فالمهاجرون يشجعون العلاقات عبر الحدود عن طريق التحويلات والاستثمارات والسياحة والتجارة ونقل المعرفة. ويكتسي هذا أهمية كبيرة في الدول التي تضرها الصراعات أو الدول في مرحلة ما بعد الصراعات. وتوفر تحويلات المغتربين شريان حياة للأسر المعيشية والمجتمعات المحلية التي لا تستطيع الحكومات المحلية أن تنهض في شأنها بالتنمية والحد من الفقر على المستوى المحلي.
- 2- وإدراكا لدور المغتربين الحاسم في مساندة سبل العيش، انخرط الصندوق في الحوار السياساتي مع حكومة الصومال، وهو بلد ضربته أشد الصراعات ضراوة في منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا. ويقدر أن الصومال تتلقى تحويلات من المغتربين تبلغ قرابة مليار دولار أمريكي سنويا، تتجاوز تدفقات المعونة الرسمية إلى ذلك البلد. وقد شهد المنتدى الدولي للتنمية الريفية في الصومال لعام 2010 بدء حوار بين ممثلي المغتربين والحكومة ووكالات التنمية والدوائر الجامعية من أجل تحديد موجز للأولويات والفرص المتاحة للعمل المشترك من أجل الترويج للتنمية المحلية.
- 3- ويبني النهج الابتكاري المقترح لاستثمارات المغتربين في الزراعة على مبادرة المنتدى المعني بالصومال. وفضلا على ذلك، يوفر هذا النهج الدعم لمبادرة استثمارات المغتربين في الزراعة التي أطلقها مرفق تمويل التحويلات التابع للصندوق، وذلك بالتعاون مع وزارة خارجية الولايات المتحدة.

ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4- سوف يعمل هذا البرنامج على تعبئة رأس المال المتأتي من تحويلات المغتربين من أجل أنشطة التنمية المستدامة دعما للأسر المعيشية الريفية الفقيرة. ومع أن تدفقات تحويلات المغتربين الداخلة تكفل تلبية الاحتياجات قصيرة الأجل، فإن توجيه هذه الموارد إلى التنمية المستدامة الأطول أجلا يظل واحدا من التحديات القائمة. وتعتبر هذه الاستثمارات ذات أهمية حاسمة للدول ذات الأوضاع الهشة والدول الخارجة من الصراعات لأن هذه البلدان تواجه بالفعل قضايا انعدام الأمن الغذائي. وغالبا ما تعتمد هذه البلدان على واردات الغذاء وتواجه نزوح الشباب والعمالة من المناطق الريفية على نطاق واسع.
- 5- ورغم هذه التحديات، هناك أيضا فرص سانحة لفئات معينة من المستثمرين في الدول الخارجة من الصراعات. ونظرا لقوة الروابط بين المستثمرين المهاجرين ومجتمعاتهم الأصلية، فإن هؤلاء أكثر استعدادا من المستثمرين الأجانب للاستثمار في اقتصاداتهم. وهم يستفيدون من فهم سليم للثقافة والأوضاع والمخاطر المحلية وهم أقدر على الاستفادة من فرص النشاط الزراعي في بلدانهم الأصلية.
- 6- تم تحديد عدد من الأسواق الرئيسية التي تمثل طلبا كبيرا على الاستثمار الأجنبي تصاحبه إمكانية كبيرة لتشجيع التنمية المحلية. وسوف يوفر هذا المقترح دعما لسلاسل القيمة المتعلقة بالسلع الأولية أو الأنشطة

الزراعية التي تسهم في تحقيق النمو وتوليد فرص العمل في الريف. وسوف توضع نماذج مشاريع وتطوع حسب الحاجة من أجل تقليص المخاطر وتيسير الاستثمار أمام المستثمرين والمنتجين. وفي النهاية، سوف يتم تصميم آليات للتكرار وتوسيع النطاق لشراكات المغتربين في سلاسل القيمة المتعلقة بالزراعة والأنشطة الزراعية الأخرى وسوف تتاح تلك الآليات من خلال القنوات المناسبة لتنفيذها من جانب المغتربين في البلدان الأخرى التي يعمل فيها الصندوق.

7- وسوف يستهدف البرنامج المقترح الصومال وجيبوتي، وهما بلدان يمران بأزمة أمن غذائي حادة مقترنة بحالات تشريد واسعة النطاق، واستمرار الصراع الحي، ووجود قيود شديدة على إمكانية الحصول على المعونة الإنسانية، واضطراب التجارة، وفرط العبء الذي تتحمله الأسر المعيشية من جراء آليات التكيف نتيجة ارتفاع أسعار الغذاء وندرة هطول الأمطار.

8- يوفر هذا البرنامج دعماً لاستراتيجية الصندوق لتحقيق التنمية الريفية عن طريق تمكين فقراء الريف نساء ورجالاً ومنظماتهم من إدارة مشروعات مربية ومستدامة وصامدة داخل المزارع وخارجها أو اغتنام فرص العمل الكريم. ويغطي هذا البرنامج ثلاثة من الأهداف الأربعة الرئيسية التي تتوخاها السياسة المنفحة لتمويل المنح في الصندوق، وتتمثل فيما يلي: (1) الترويج للأنشطة والنهج الابتكارية الرامية إلى دعم المجموعة التي يستهدفها عمل الصندوق؛ (2) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على توفير مجموعة متنوعة من الخدمات لدعم فقراء الريف؛ (3) تعزيز تعلم الدروس وإدارة المعرفة وتعميم المعلومات بشأن قضايا الحد من الفقر الريفي فيما بين الأطراف أصحاب المصلحة داخل المناطق المعنية وعبرها.

ثالثاً - البرنامج المقترح

9- تنصب الغاية الشاملة للبرنامج على الترويج للاستثمارات الزراعية المناصرة للفقراء في المبادرات المحلية الرامية إلى تحقيق التنمية الاقتصادية وتوفير فرص العمل وتعزيز الأمن الغذائي في الصومال وجيبوتي.

10- تتمثل أهداف البرنامج فيما يلي:

- تحديد آليات الاستثمار المناصرة للفقراء في المناطق الريفية والترويج لها بقصد تعميمها وتكرارها وتوسيع نطاقها؛
- بناء قدرات المغتربين والترويج لتحويلهم إلى وكلاء للتنمية؛
- تشجيع استراتيجيات متعددة الجوانب تحقق التواصل بين المغتربين حول العالم وبين مشروعات القطاع الخاص والمجتمع المدني في مجتمعاتهم الأصلية والحكومات المحلية والوطنية والمجتمع الدولي.

11- تشمل المجموعة المستهدفة عدداً من المنظمات يتراوح بين 15 و20 منظمة سوف تختار عن طريق عملية تنافسية. وسوف تشمل هذه المجموعة منظمات غير حكومية وجمعيات خيرية يديرها المغتربون ومنظمات مجتمع مدني ووكالات إنمائية ومؤسسات خاصة وشركات من القطاع الخاص. أما المستفيدون النهائيون من المشاريع الفائزة بالمنحة، وهي المشاريع الممولة من البرنامج والمغتربين، فهم فقراء الريف (المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، والمعدمون من ملكية الأراضي، والعمال، ورعاة القطعان، والصيادون التقليديون

ومنظمو المشاريع الصغرى) في الصومال وجيبوتي الذين يواجهون تحديات في التكيف مع مختلف الأخطار التي تتهدد الأمن الغذائي، كالجفاف والفيضانات والأمراض وتقلبات الأسعار والتغير المناخي والصراع.

12- وستكون مدة البرنامج أربع سنوات، وسيتألف من ثلاثة مكونات يرد فيما يلي بيانها:

13- المكون 1: البحوث ووضع الخرائط

سوف يشمل البرنامج على إقرار مجموعة من احتياجات بناء القدرات والفرص والتحديات المتعلقة بالاستثمارات الزراعية في أقاليم مختارة. وينطوي ذلك على تجميع مخزون على مستويات مختلفة كما يلي: (1) المنتجون/المنتجات: تحليل أسواق منتجات وقدرات إنتاجية معينة وتحديد مجموعات المنتجين وسلاسل القيمة؛ (2) الدعم العام: برامج الحوافز التي تضعها الحكومات، ومنها برامج تيسير الاستثمار أو الوضع الضريبي المحقق لصالح المستثمرين المغتربين، وبرامج الترويج للصادرات، وما إليها؛ (3) الشركاء: منظمات القطاع العام أو القطاع الخاص أو المنظمات الدولية المعنية العاملة في المجالات المستهدفة، وذلك تحقيقاً للتآزر.

14- وفي غضون ذلك، سوف يعكف البرنامج على وضع خريطة للنماذج الناجحة القائمة للمشاريع الزراعية في السياقات المماثلة بشأن محاصيل محددة عالية القيمة وفرص للاستفادة من سلاسل القيمة. وسوف يجري تجميع المعلومات الناتجة من هذا العمل وتعميمها عن طريق استثمارات المغتربين في الزراعة من خلال التقارير والمنتدى الافتراضي الذي تضطلع بالدور الريادي فيه شبكة الأعمال في التنمية (Bid) من أجل توعية طالبي الدعم والمستثمرين المحتملين.

15- المكون 2: فرص الاستثمار والنماذج المتاحة لتوسيع النطاق

سوف ينصب هذا المكون على تحديد فرص الاستثمار المتاحة في الزراعة والأنشطة الزراعية الأخرى الناجحة وتمويلها تمويلاً مشتركاً، إضافة إلى آليات الاستثمار التي تتوفر لها مقومات البقاء والاستدامة ويمكن تكرارها وتوسيع نطاقها. وسوف تربط المنحة المستثمرين المغتربين المحتملين بالاستثمارات في مجتمعاتهم الأصلية من خلال منصة شبكية. وسوف يشمل هذا المكون على دعوة إلى تقديم عطاءات من أجل إتاحة الفرصة لتحديد أكثر الأفكار والنماذج ابتكاراً وقدرة على البقاء، وهي الأفكار والنماذج التي تعالج قضايا الأمن الغذائي وسلاسل القيمة الزراعية واستثمارات المغتربين من خلال مبادرات مشتركة مع المجتمعات المحلية.

16- وسوف تتولى لجنة الاستثمار فحص تلك العطاءات. وسوف يدعى عدد من أصحاب العطاءات الذي يصلون إلى المرحلة النهائية، في حدود 50 منهم، إلى تقديم عطاءات كاملة، وسوف يختار من بينهم عدد من الفائزين يتراوح بين 15 و20 فائزاً للحصول على تمويل بالمنحة في حدود 100 000 دولار أمريكي (لأغراض الاستثمارات التجارية) وفي حدود 50 000 دولار أمريكي (للاستثمارات المشروعات الصغيرة غير المملوكة ملكية كاملة لمستثمرين مغتربين). وسيتوقف تقديم المنح المقابلة على استثمار المستثمرين المغتربين. وقد قدرت نسبة استثمارات المغتربين إلى أموال المنح المقابلة بواحد إلى واحد، غير أنه من المحتمل أن تتجاوز هذه النسبة حسب رأي الشركاء في المشروع.

17- ينبغي أن تتوفر في العروض المستوفية للشروط ما يلي: (1) نهج استراتيجي يمثل جزءا من صلب الأصول الطبيعية والاجتماعية-الثقافية للمجتمعات الريفية المعنية وسبل عيشها واحتياجاتها؛ (2) نظام حوكمة تتوفر له مقومات البقاء يكفل التنسيق وتكوين الشبكات رأسيا وأفقيا في آن واحد. وسوف يولي البرنامج تركيزا خاصا على المقترحات التي تبني قدرات المؤسسات المحلية المناصرة للفقراء وتيسر إيجاد فرص العمل في المناطق الريفية. وعلى وجه التحديد، سيتم تقدير المنح الفرعية على أساس مؤشرات تتعلق بكل من الجدوى الاقتصادية للاستثمار وأثر الاستثمار على قضايا التنمية الأساسية (بما في ذلك الأمن الغذائي، والحد من الفقر الريفي، والتمايز بين الجنسين).

18- المكون 3: تعزيز القدرات

سوف ينصب هذا المكون على تعزيز قدرات المنظمات المحلية على تهيئة فرص الاستثمار المتعلق بالزراعة وإرساء علاقات عبر الحدود مع مجموعات المستثمرين من المغتربين تتسم بالكفاءة مع الحفاظ على تلك العلاقات.

19- وتشمل أنشطة هذا المكون ما يلي:

- التدريب على تعبئة الموارد ووضع مبادرات زراعية مستدامة موجهة إلى جمعيات المهاجرين ومديري صناديق استثمارات المغتربين والجمعيات الزراعية ومنظمي المشروعات والمجتمعات المحلية؛
- بناء قدرات مراكز الخبرة المحلية من أجل دعم تنمية الأعمال؛
- العودة المؤقتة و/أو برامج التبادل المهني التي تركز على نقل تجارب المغتربين في مجال الزراعة إلى المزارعين أو الفنيين المحليين في الصومال وجيبوتي؛
- تدريب موظفي الحكومة على الترويج لإرساء بيئة تمكينية للإنتاج المحلي؛
- توفير المساعدة التقنية للمجتمعات الريفية والشركاء المحليين من أجل الارتقاء بقدرات مختلف الأطراف العاملة عبر سلسلة القيمة.

رابعا - المخرجات والفوائد المتوقعة

20- فيما يلي المخرجات المتوقعة:

- المخرج 1: اختيار عدد من المشاريع الابتكارية يتراوح بين 15 و20 مشروعا عن طريق عملية تنافسية وتمويلها بمنح تتراوح قيمة الواحدة منها بين 20 000 دولار أمريكي و100 000 دولار أمريكي من أجل تنفيذ مبادرات تكون مدة الواحدة منها في حدود سنتين.
- المخرج 2: تعبئة رؤوس أموال المغتربين بما يساوي 910 000 دولار أمريكي على الأقل. وسوف يكفل ذلك تحسين ملكية مؤسسات الأعمال الزراعية المنشأة حديثا وتعزيز الاستدامة.

- المخرج 3: بناء القدرات وتوفير المساعدة التقنية للقطاعات الفائزة من قبل اختصاصيين من الجهة المتلقية للمنحة، والصندوق، وغيرهم من الخبراء من المنظمات الإنمائية والدوائر الأكاديمية.
- المخرج 4: تنفيذ أنشطة تبادل المعرفة: وتشمل هذه الأنشطة ما يلي: تنظيم مناسبات لتعزيز انخراط منظمات المغتربين؛ وإنشاء منتديات افتراضية مكرسة لقضايا استثمارات المغتربين في الزراعة من أجل تشاطر أفضل الممارسات والدروس المستفادة وتحديد الفرص المتاحة للتكرار وتوسيع النطاق؛ وإنشاء روابط مع الشبكة الإقليمية للصندوق المعنية بمنطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا (قرية نت).
- المخرج 5: تحسين انخراط مجتمعات المغتربين في الحوار مع شركاء التنمية، وفي الجهود المحلية وفي مبادرات التوفيق المرتكزة إلى النمو الاقتصادي والتنمية في بلدانهم الأصلية.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

- 21- نظرا لارتفاع مستوى القدرات التقنية المتخصصة اللازمة لتنفيذ هذه المنحة، تم اختيار مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD) عن طريق مناقصة نظمها الصندوق. واستنادا إلى الأدلة المقدمة من حيث الحضور القطري، والروابط مع مجموعات المغتربين ذوي الأصول الأفريقية، واستراتيجية الشراكة المقترحة، تم اختيار المؤسسة المذكورة. وقد أنشئت تلك المؤسسة في عام 2005 وحدد لها غرض جامع هو الإسهام في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام عن طريق تنظيم المشروعات. ولديها خبرة قوية في إرساء الروابط فيما بين مجتمع المستثمرين من المغتربين ومنظمي المشروعات في البلدان الأفريقية وقد أنشأت منتدى لتيسير تلك الروابط. ولها سجل أداء إيجابي في العمل في المناطق الخارجة من الصراع، وقد أدارت عدة مشاريع تدعم الاستثمارات الزراعية من جانب المغتربين من كوسوفو والأراضي الفلسطينية ورواندا وأوغندا وليبيريا وبوروندي.
- 22- وسوف يخضع البرنامج لإشراف الصندوق وينفذ وفقا لإجراءات الإدارة المالية في الصندوق وخطوطه التوجيهية المتعلقة بالتوريد وإبلاغ التقارير المالية ومراجعة الحسابات والمتطلبات المتعلقة بتدفقات الموارد.
- 23- ستستخدم المنحة مجموعتين من الشبكات: (1) شبكة من الشركاء الرئيسيين الذين يتمتعون بالكفاءة المطلوبة لتحقيق أهداف المنحة؛ (2) شبكة أوسع من منظمات المغتربين التي تستطيع المساهمة بالموارد اللازمة لتوسيع نطاق التدخل الذي أنشأته المنحة. وسوف تكون المؤسسة المذكورة مسؤولة أمام الصندوق عن النتائج الكلية للبرنامج، واستخدام الموارد وإدارة البرنامج. وسوف تنسق المؤسسة المذكورة أعمال اتحاد من الشركاء المنفذين الذين يتمتعون بالخبرة في ميادين الزراعة (المجموعة التقنية الزراعية الصومالية، والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، وجمعية المغتربين الصوماليين (جمعية هيميليو للإغاثة والتنمية) والتدريب على الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في أفريقيا (مؤسسة InvesteQ Capital). وسوف تتولى شبكة الأعمال في التنمية (BiD) التعاقد من الباطن مع الشركاء من خلال اتفاق شراكة. وسوف يتم صرف الموارد على أقساط سنوية، وذلك بناء على الموافقة على الخطط والموازنات السنوية واستعراض التقارير المالية. وعلى وجه الخصوص، سوف يتم تحويل الأموال المكرسة لمكون الاستثمار إلى مؤسسة

InvesteQ Capital والإفراج عنها إلى الجهات المتلقية للمنح الفرعية وفقا لدليل تشغيل موضوع خصيصا لتلبية متطلبات الصندوق. وسوف تخضع مؤسسة InvesteQ Capital أيضا لعملية مراجعة حسابات سنوية. وسوف تعرض القوائم المالية السنوية المراجعة الخاصة بالمنحة على الصندوق، مع توحيد النفقات التي يتحملها كل مستلمي المنحة الفرعيين، والذين سيكونون مساعدين أمام مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD) عن استخدام أموال المنح الفرعية. وسوف تكون المؤسسة المذكورة مسؤولة عن الإدارة الكلية للموارد. وسوف تؤدي الدفعات المنصرفة من خلال سلف تستند إلى خطط العمل والموازنات السنوية وإلى كشف النفقات التي تبرر 75 في المائة على الأقل من السلف المصروفة من قبل، وتكون رهنا كذلك باستلام تقارير مراجعة الحسابات السنوية.

24- سوف تشكل مؤسسة شبكة الأعمال في التنمية (BiD) فريقا لتنسيق البرنامج يجتمع مرة كل ثلاثة أشهر من أجل تقييم التقدم المحرز والتخطيط للمستقبل. وسوف يقدم ذلك الفريق تقارير سرديّة ومالية إلى الصندوق مرتين كل عام فضلا عن التقارير المالية وتقارير مراجعة الحسابات السنوية. وسوف توفر دعم التنفيذ أيضا لجنة توجيه ولجنة استثمار. وسوف تجتمع كلتا اللجنتين مرتين في السنة على الأقل ما لم يطلب إليها خلاف ذلك. وسوف تكون المؤسسة المذكورة مسؤولة عن أنشطة الرصد والتقييم، وعن التنسيق مع لجنة التوجيه ورفع التقارير إلى تلك اللجنة. وقبل إطلاق البرنامج، وبالتعاون مع الصندوق، سوف تقوم المؤسسة المذكورة بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية على مستوى كل من المخرجات والنتائج والأثر. وسوف تجري المؤسسة المذكورة مسوحا قبلية ومسوحا عند الإنجاز للمجموعات المستهدفة من أجل قياس نتائج البرنامج. ويتعين عليها كذلك تقديم تقرير نهائي عن إنجاز البرنامج إلى الصندوق.

سوف يتم إعداد مبادئ توجيهية تأشيرية لاسترداد التكلفة في المشاريع الممولة بمنح. وسوف تقدم الخطط النهائية لاسترداد التكلفة من قبل الجهات المتلقية للمنحة كجزء من عطاءاتهم الكاملة. وفي حال المشاريع التي لا تولد دخلا أو إيرادات، ينبغي أن تقدم العطاءات استراتيجية واقعية لتحقيق استدامة نتائج المشروع بعد اكتمال المنحة.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

25- سوف يقدم الصندوق التمويل لهذا البرنامج البالغة مدته أربع سنوات من خلال منحة تبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي، وسوف يشمل تمويله على مكون تمويل مشترك من أموال تكميلية من مرفق تمويل التحويلات التابع لشعبة السياسات والمشورة التقنية من خلال منحة منفصلة تبلغ 0.2 مليون دولار أمريكي. ومن ثم تبلغ التكلفة الكلية للبرنامج 1.7 مليون دولار أمريكي.

موجز الميزانية وخطّة التمويل (دولار أمريكي)

رقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	الدراسات والمساعدة التقنية وورش العمل	390 000	
2	منح الاستثمار	910 000	
3	التكاليف الإدارية (الموظفون والسفر والتكاليف التشغيلية)	110 000	200 000
4	التكاليف العامة	90 000	
	المجموع	1 500 000	200 000

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Improved food security in Somalia and Djibouti	% and absolute increase in food production amongst programme-affiliated SME agribusinesses and social enterprises. % increase in jobs in the agribusiness sector	Grant recipient reports Evaluations and survey reports	
Development Objective	Identify and promote pro-poor investment mechanisms in rural areas for dissemination, replication and scaling-up; Build diaspora capacities and promote the transformation of diasporas into agents of development Encourage multi-pronged strategies that bring global diasporas into contact with private enterprises and civil society in their home communities, local and national governments, and the international community.	% increase in agribusiness investments in Somalia Improved family incomes benefiting at least 5,000 persons	Grant recipient reports Evaluations and survey reports	Relatively stable conditions in terms of war and ecological disasters Access to local food production by the rural poor
Outcomes	Agribusiness in Somalia and Djibouti increase their sales and gain better access to finance instruments Additional jobs are created by SMEs Successful investment mechanisms for rural areas are replicated in Somalia and Djibouti Somali and Djiboutian Diaspora are enabled to promote investment opportunities in the home countries and to engage with private enterprises and civil society in their home communities, local and national governments, and the international community	36 sustainable small and medium-sized agribusinesses/agricultural social increase their sales 20% or more over the life of the programme 25 investment matches are made through Business Angels from the Somalia diaspora community or other interested investors and funds over the life of the project. 288 direct jobs and 749 indirect jobs created in agribusiness value chains in Somalia and Djibouti by programme completion. Two thirds of these jobs are to be created outside of Mogadishu and Hargeisa and at least half of them will be filled by women.	DIA and grant recipient's reports Online verification through surveys and offline random checks on this data by in country partner. Success stories & Annual Reports of consortium partners Manual describing the methodology used for diaspora investing	Diaspora co-funding traced and monitored An acceptable level of security is maintained that enables movement of programme staff, and business investment and growth
Outputs	15-20 innovative projects selected and funded through grants in the range of USD 20 000- 100 000 for projects of up to 2 years in duration. USD \$910,000 capital is mobilized from the market (of amongst others the Somali Diaspora) to match IFAD grants Capacity building and technical assistance to successful proposals provided by experts Knowledge and lessons learned from successful project disseminated through the various events , online platforms and KariaNet Diaspora communities better engaged in dialogue with development partners, in local development efforts and in reconciliation initiatives	Number of innovative projects selected and funded 300 new members registered on BiD Network.org from Somalia, Djibouti or from the Somali diaspora community. 50 selected SMEs are coached on agribusiness development and trained on Ready4Finance. Number of licenses issues to trained SME service providers Number of events held and number of attendants Number of initiatives replicating successful models	Challenges launched on www.bidnetwork.org Factsheets Business Plans Training evaluation sheets Client satisfaction surveys Event reports Entrepreneurs surveys	Investments co-funded with bona fide Diaspora members Diaspora investments do not crowd out local investors