

Document: EB 2012/LOT/G.14
Date: 9 November 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة
الاستشارية للبحوث الزراعية
منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Michael Hamp

كبير المستشارين التقنيين

رقم الهاتف: +39 06 5459 2807

البريد الإلكتروني: m.hamp@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول - المقدمة
2	الجزء الثاني - التوصية

الملحق

3	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة: تعزيز توفير شراكة CABFIN للقيادة السياسية وتنمية القدرات والتعلم العالمي بهدف تعزيز الابتكارات المالية والاستثمارات الشاملة لأغراض التنمية الريفية والزراعية
---	--

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية وإدارة المعرفة والتدريب التي يجريها مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بما يعادل 0.56 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برامج البحوث وإدارة المعرفة والتدريب التي يجريها المركز الدولي التالي الذي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
- 3- وتنماشى أهداف برنامج البحوث التطبيقية ومضامينه مع الأهداف الاستراتيجية المنطوية للصندوق، ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي يوجه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي وافق عليها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتقانات الناجحة و/أو

¹ يشير مصطلح CABFIN إلى الشراكة من أجل "بناء القدرات في التمويل الريفي"، و CABFIN مجموعة عمل مؤلفة من الجهات المانحة والوكالات الإيمائية - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، الوكالة الألمانية للتعاون الدولي/الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية (ألمانيا)، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والبنك الدولي، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية - حول التمويل الريفي والزراعي الهادف إلى ترويج وتيسير بناء القدرات وإدارة المعرفة في نظم التمويل الريفي.

الابتكارية، بالإضافة إلى السياسات والمؤسسات التمكينية، التي تدعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وأمن غذائي أفضل.

5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) الترويج للأنشطة الابتكارية وتطوير التقانات والنهج الابتكارية لدعم المجموعة التي يستهدفها الصندوق؛ (ب) التوعية، واستقطاب التأييد وحوار السياسات بشأن القضايا الهامة بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء من قبل، وبالنيابة عن، هذه المجموعة المستهدفة؛ (ج) تعزيز قدرات المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس، وإدارة المعرفة ونشر المعلومات المتعلقة بالقضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي بين أصحاب المصلحة داخل وعبر الأقاليم.

6- يتماشى البرنامج المقترح مع أهداف ونتائج سياسة التمويل بالمنح المعدلة بالصندوق، وهو يدعم سياسة التمويل الريفي في الصندوق لعام 2009، والهدف الاستراتيجي الثالث حول زيادة فرص الوصول إلى جملة عريضة من الخدمات المالية.

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج "تعزيز توفير شراكة CABFIN للقيادة السياسية وتنمية القدرات والتعلم العالمي بهدف تعزيز الابتكارات المالية والاستثمارات الشاملة لأغراض التنمية الريفية والزراعية"، منحةً لا تتجاوز قيمتها خمسمائة وستين ألف دولار أمريكي (560 000 دولار أمريكي) إلى منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة من أجل برنامج مدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة: تعزيز توفير شراكة CABFIN للقيادة السياساتية وتنمية القدرات والتعلم العالمي بهدف تعزيز الابتكارات المالية والاستثمارات الشاملة لأغراض التنمية الريفية والزراعية

أولا - الخلفية

- 1- جاءت مبادرة تحسين بناء القدرات في التمويل الريفي (CABFIN) نتيجة لجهود التعاون بين الشركاء المتمثلين في الصندوق، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية في ألمانيا، والبنك الدولي، التي بدأت عام 2003، ومن ثم انضم إليها صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في عام 2010. وتهدف هذه الجهود المجتمعة إلى تيسير بناء القدرات بين أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص لزيادة التوفر والاستخدام الفعال لجملة واسعة من الخدمات المالية في المناطق الريفية، وبالتالي المساهمة في تنمية سبل العيش والحد من الفقر.
- 2- تركز CABFIN على خلق منتدى للمعرفة وشبكة للمستخدمين تنتشر أكثر الوثائق المرجعية ومواد بناء القدرات أهمية وصلة في جميع أنحاء العالم، وتطور بنفسها كتيبات جديدة للتدريب وتوجيهات سياساتية ومواد تدريبية على شبكة الإنترنت يمكن الوصول إليها بسهولة في جميع أنحاء العالم بلغات ثلاثة. ويسعى شركاء CABFIN أيضا إلى تيسير الحوار بين أصحاب المصلحة لتحديد الأولويات التي يتم التطرق إليها والقيام بمبادرات مشتركة للمساعدة على إزالة العقبات التي تحد من الوصول إلى التمويل الريفي والزراعي. وقد أدى ذلك إلى إنشاء بوابة مركز تعلم التمويل الريفي. وتقوم شعبة البنى الأساسية الريفية والصناعات الزراعية في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بإدارة وتنفيذ هذا المركز الذي موله الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة وغيرهما من شركاء CABFIN.

ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3- منذ إرساء شراكة CABFIN نشأ سياق إنمائي جديد يركز على الحاجة إلى التطور المستمر لمركز تعلم التمويل الريفي بهدف الوصول إلى استجابة أفضل للتحديات التي ينطوي عليها تعزيز وصول أفضل للتمويل الريفي والزراعي. وعلى الرغم من أن القطاع التجاري الريفي قد استفاد من الابتكارات التي فصلت الخدمات المالية لتتناسب احتياجات هذا القطاع، إلا أن هنالك تأخر كبير في توسيع إيصال الخدمات المالية ضمن القطاع الزراعي وإلى الأسر التي تعتمد على الزراعة، مما من شأنه أن يحد من الاستثمارات الزراعية. ويؤثر ذلك بصورة كبيرة على أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم وعلى المشروعات الزراعية الصغيرة والمتوسطة التي تؤلف ما يدعى بـ "الحلقة الوسطى المفقودة" في الأسواق المالية والتي تفتقر إلى الوصول إلى التمويل.
- 4- في الوقت نفسه، فإن ارتفاع أسعار المنتجات الزراعية على مدى العقد الماضي وطلب السوق المتأاتي من الطبقة المتوسطة المتنامية في الاقتصاديات الناشئة، خلق نوعا جديدا من فرص الأعمال الأكثر ربحية في الزراعة. وقد أدى

ذلك إلى التطور الأخير في التمويل الابتكاري واستراتيجيات إدارة المخاطر من قبل القطاع الخاص بهدف جعل الاستثمارات المطلوبة في الزراعة والأعمال الزراعية مجدية.

5- وفي هذا السياق، هنالك مبادرة جديدة يقترحها شركاء CABFIN تهدف إلى الحد من الفجوة المعرفية التي تمنع توسيع حدود التمويل الريفي إلى الزراعة والأعمال الزراعية، وبالتالي الترويج للاستثمارات التي تشتد الحاجة إليها في القطاع مع ضمان إشراك أفقر القطاعات من السكان. ويستند البرنامج إلى الإنجازات التي حققتها حتى الآن مركز تعلم التمويل الريفي بهدف المساهمة بصورة أفضل في زيادة الوصول إلى التمويل وتيسير الاستثمارات الأكبر لتنمية زراعية وريفية شاملة. ويتألف هذا المقترح من محاولة ردم فجوة المعرفة بصورة جيدة في التوجيهات السياساتية ومواد بناء القدرات لصالح الممارسين الإنمائيين، وذلك من خلال: أولاً، تحليل الابتكارات الأخيرة في التمويل، وإدارة المخاطر وآليات الاستثمار التي خرج بها الوكلاء من القطاعين العام والخاص في سلاسل القيمة في البلدان النامية بهدف تقدير متى وكيف يمكن تكرارها للترويج للاستثمارات الريفية بأكثر الأساليب شمولية وتحقيقاً لفعالية التكاليف؛ ثانياً، سوف يستخدم هذا التحليل لتطوير توجيهات سياساتية ومواد لبناء القدرات التي سوف يتم إيصالها إلى الوزارات الحكومية والوكالات الإنمائية الدولية، بما في ذلك عمليات الصندوق القطرية، والمنظمات غير الحكومية المحلية ومنظمات المنتجين التي تعد من الزبائن الرئيسيين لمركز تعلم التمويل الريفي. وأخيراً، نشر جميع المواد بصورة عريضة، مما سيتحقق من خلال تعزيز انتشار وصول هذا المركز. وسيتم تمكين المركز من زيادة جمهوره المستهدف وانتشاره من خلال إدراج قسم عن تمويل الأعمال الزراعية والاستثمارات، حيث سيتم نشر المواد المطورة عن بناء القدرات والتوجيهات السياساتية لنشرها بصورة عريضة. وبالتالي، سيعدل اسم المنتدى ليغدو مركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي.

6- يتضمن التعاون المشترك المقترح تحليلاً على المستوى الكلي وتوجيهها لسياسات التصميم التي تشكل البيئة التمكينية لتنمية شاملة للأعمال الزراعية والشؤون المالية. ولن تتأثر المعرفة فقط من منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق وتدخلات CABFIN ، وإنما أيضاً من القياديين في الزراعة في القطاعين العام والخاص في مختلف أرجاء العالم. وستستخدم هذه المعرفة لتطوير ونشر برامج تنمية القدرات لصناع السياسة والممارسين ومصممي ومدراء المشروعات ضمن سياقات قطرية معينة. ومن شأن ذلك أن يسمح لهم بتفصيل استخدام أدوات التدخل المختلفة، بحيث تتم زيادة الوصول إلى التمويل وتعزيز القدرات الإنتاجية والإدارية بين صفوف مجموعات المنتجين، وتمكين صغار المزارعين والمشروعات والأسر الريفية المنخفضة الدخل من تحقيق وصول أكبر إلى السوق.

ثالثاً - البرنامج المقترح

7- الهدف الإجمالي للبرنامج هو تعزيز قدرة ممارسي التنمية في البلدان النامية على تصميم وتنفيذ تدخلات أكثر فعالية تزيد من فرص الوصول إلى التمويل الزراعي، وتمكن من الاستثمارات الزراعية التي تقيد الأسر الريفية الأفقر التي تعتمد على الزراعة. وأما أهداف البرنامج فتتمثل في:

- تطوير أو تعزيز نهج وسياسات تستند إلى البراهين تروج للوصول إلى التمويل والاستثمارات الشاملة للمشروعات الصغيرة الزراعية والريفية في البلدان الأقل دخلاً؛

- تطوير مبادئ توجيهية لعمليات فعالة لبرامج عامة تركز على زيادة الاستثمارات الشاملة في المشروعات والأعمال الزراعية؛

- الترويج لمعرفة عالمية من خلال تشاطر أدوات التعلم وموارد بناء القدرات وسياسات وتوجيهات العمليات المطورة لغرض تعزيز الاستثمارات الشاملة في الزراعة وتعزيز ابتكارات التمويل الزراعي.

8- تتألف المجموعة المستهدفة من زبائن مباشرين وغير مباشرين. أما الزبائن المباشرين فهم مستخدمو مركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي، وهم يتألفون أساساً من ممارسي التنمية ضمن الوزارات الحكومية، والوكالات الدولية، والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المنتجين العاملين في البلدان الشريكة، المنخرطين في توفير المشورة السياساتية وبناء القدرات في التمويل الريفي، إضافة إلى الاستراتيجيات التي تعزز الاستثمارات الشاملة لأغراض الزراعة والتنمية الريفية. في حين يتألف الزبائن غير المباشرين من الأسر الريفية التي تعتمد على الزراعة وأصحاب الحيازات الصغيرة التجاريين وغير التجاريين في سلاسل القيمة الزراعية. وسيستفيد هؤلاء الزبائن من تدخلات أكثر فعالية من ممارسي التنمية التي تيسر وصولهم إلى التمويل الريفي، وتمكن الاستثمارات المطلوبة لمشاركتهم في أسواق زراعية أعلى أجراً. إضافة إلى ذلك قد يتمكن أصحاب الحيازات الصغيرة التجاريين من الوصول إلى مواد التعلم الإلكترونية المطورة بصورة مباشرة.

9- بعد تنفيذ المنحة المقترحة، يتوقع أن يزداد عدد الزيارات السنوية لمركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي والتي هي حالياً بحدود 330 000 إلى 660 000 بعد تنفيذ استراتيجية الانتشار. إضافة إلى ذلك، يتوقع ارتفاع عدد الأعضاء المسجلين حالياً في هذا المركز من 4 400 إلى 7 500 في إطار زمني مدته ثلاث سنوات.

10- سوف تكون مدة البرنامج ثلاث سنوات، وسيتألف من المكونات الثلاثة الرئيسية التالية:

- نهج وسياسات تستند إلى البراهين تروج للوصول إلى التمويل والاستثمارات الشاملة للمنشآت الريفية والزراعية الصغيرة في البلدان الأقل دخلاً؛
- مبادئ توجيهية للعمليات والبرامج العامة تركز على زيادة الاستثمارات الشاملة في المشروعات والأعمال الزراعية؛
- المعرفة العالمية لتعزيز الاستثمارات الشاملة في الزراعة وتعزيز ابتكارات التمويل الزراعي.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

- 11- المخرجات والنتائج المتوقعة التالية هي تلك التي نصت عليها وثيقة تصميم البرنامج:
- قيادة المعرفة المحدثة عن طبوغرافية التمويل الزراعي وآليات الاستثمار المختلفة بقيادة القطاع الخاص، وكذلك خصائصها التشغيلية المتميزة مثل صناديق الاستثمار، وخدمات تمويل سلاسل القيمة (مثل التأمين، وجراد الائتمان والمدخرات)؛
 - تعزيز موارد المعرفة وتنمية القدرات الخاصة بالخدمات ونماذج الأعمال الشاملة لصالح صغار المزارعين والأعمال الزراعية الصغرى والصغيرة واستخدامها لتحسين الوصول إلى التمويل والأسواق (الزراعة التعاقدية، إدارة الورشات ومنظمات المنتجين)؛

- قياس مؤشرات التنمية في عينة من المشاريع الاستثمارية العامة والخاصة وسلاسل القيمة المشاركة فيها؛
- توفير المعرفة المحدثة عن طبيعة وقيمة الاستثمارات والأدوات المالية في الزراعة وتحليلها وتقاسم المعرفة الخاصة بكيفية تأثير السياسات العامة على استراتيجيات استثمار القطاع الخاص والابتكارات في الزراعة؛
- قيام صناعات السياسة في الدول الأعضاء في الصندوق بتطوير قدراتهم على تحديد كيف وأين يروجون للتمويل المخصص وآليات الاستثمار في الزراعة؛
- تطوير مدراء البرامج لقدراتهم على تصميم وتنفيذ التدخلات الفعالة التي تعزز من إدارة المخاطر وتيسر من تمويل الاستثمارات في القطاعين العام والخاص لأغراض التنمية الزراعية الشاملة؛
- وصول أصحاب المصلحة من القطاعين الخاص والعام لموارد متميزة مكتوبة أو بواسطة وسائل الإعلام المتعددة من خلال مركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي للترويج لتحسين التمويل والاستثمارات في الزراعة والمشروعات الريفية؛
- استخدام أصحاب المصلحة (الوزارات، ومؤسسات التدريب، والمشروعات، ومجتمعات المهنيين، والشبكات والرابطات) لمرافق التعلم التفاعلي على شبكة الإنترنت، بما في ذلك دورات جاهزة للاستخدام ومعلومات التدريب على التمويل والاستثمارات الزراعية الريفية.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

- 12- سوف تقوم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بتنفيذ البرنامج من خلال شعبة البنى الأساسية الريفية والصناعات الزراعية. وسوف يعتمد تنفيذ خطة العمل المقترحة على تكامل الميزات النسبية لكل شريك من الشركاء. ولدى شركاء CABFIN الموارد والقدرات التقنية العابرة للحدود والمتعددة التخصصات في المكاتب الميدانية مما يمكنهم من تحليل دراسات الحالة واستقاء المواد التدريبية والسياساتية الهامة. وللتحقق واختبار هذه المواد فيما يتعلق مع ممارسي التنمية المستهدفين، سيتم إضفاء الطابع الرسمي على التعاون مع الشبكات المهنية المحلية مثل الرابطة الإقليمية للاتحاد الزراعي والريفي في آسيا والمحيط الهادي، والرابطة الأفريقية للاتحاد الريفي والزراعي، ورابطة أمريكا اللاتينية والكاريبي للتمويل الريفي. وتتمتع هذه الحركات المهنية بتاريخ طويل من التعاون مع الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وغيرهما من الأعضاء في CABFIN في بناء القدرات. وهي قادرة على الوصول إلى عدد كبير من الزبائن المحليين واستمرارها في نشر المعرفة بما يتجاوز مدة المنحة بزمان طويل.
- 13- يعتبر القطاع الخاص شريكا رئيسيا. ومن خلال شبكة صناديق الاستثمار الزراعية الخاصة التي طورها الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة وغيرهما من شركاء CABFIN، سيتم تحديد حالات دراسات الحالة للاستثمارات الزراعية الخاصة في البلدان النامية حيث تم تنفيذ إدارة ابتكارية للمخاطر ومخططات مالية.
- 14- سوف تكون منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة مسؤولة عن الإدارة المالية والإدارية والتقنية للمشروع من خلال هذه الشعبة، وسوف يعد فريق الشعبة خطة العمل للميزانية الثانوية ويوافق عليها مجلس المدراء في بداية كل عام.
- 15- سيتم استقاء رصد نتائج شراكة CABFIN وشعبة البنى الأساسية والريفية والصناعات الزراعية في منظمة الأغذية والزراعة من خطط العمل والميزانيات السنوية. وسوف يكون للصندوق تعرض متكرر لجميع أنشطة البرنامج المنفذة.

وستقوم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، من خلال الشعبة، بعرض تقارير مرحلية كل ستة أشهر، وتقارير سنوية تسلط الضوء على الإنجازات المتحققة على خلفية الأهداف الموضوعية وطرق استخدام الميزانية.

16- سيشرف الصندوق إشرافاً مباشراً على هذا البرنامج من خلال كبير مستشاري التمويل الريفي فيه، الذي سيشرك الشعب الإقليمية حسب الاقتضاء. وستوفر منظمة الأغذية والزراعة، بحكم كونها الجهة المتلقية للمنحة، جميع التصريحات المطلوبة وتلتزم بجميع ترتيبات التنفيذ والتمويل المشترك والإبلاغ كما ينص عليها في اتفاقية منحة معيارية بين الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة.

سادساً- التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

17- تصل التكاليف الإجمالية للبرنامج إلى 875 000 دولار أمريكي، منها 36 بالمائة تمولها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، و64 بالمائة يمولها الصندوق. وسيغطي التمويل المشترك لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة تكاليف أنشطة الموظفين التقنيين في البرنامج بما يعادل 105 000 دولار أمريكي، إضافة إلى مساهمات عينية ونقدية لتغطية أنشطة إدارة المعرفة بما يعادل 210 000 دولار أمريكي من مبلغ إجمالي قدره 315 000 دولار أمريكي. وسوف يغطي تمويل منحة الصندوق تنفيذ جميع الأنشطة المتبقية لتطوير ونشر المعرفة.

18- وفقاً لاتفاقيات الخدمات المعيارية للأمم المتحدة، سوف توفر منظمة الأغذية والزراعة خدمات إدارة حساب أمانة تصل تكاليف دعمه إلى 7 بالمائة من قيمة حساب الأمانة.

19- وفيما يتعلق باستراتيجية الخروج، وإذا أخذنا بعين الاعتبار الطبيعة العامة الجيدة التي يتمتع بها مركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي، يتوقع لشركاء CABFIN أن يستمروا في تمويل عمليات المركز حتى بعد إغلاق المنحة المقترحة. ولهذا المقترح، فقد التزم صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بمبلغ 100 000 دولار أمريكي للتنفيذ، كما عرضت الوكالة الألمانية للتعاون الدولي مساهمة عينية على هيئة موظف متدرب متخصص في التمويل الريفي والاتصالات. وبصورة مشابهة، سيقوم مشروع مرفق دعم التمويل الزراعي (AgriFin) التابع للبنك الدولي، الذي ترعاه مؤسسة بيل وميليندا غيتس، بجمع معلومات عن دراسات الحالة ذات الصلة التي تتعلق بالاستثمارات الزراعية العامة والخاصة. وستحرق شركاء CABFIN إمكانية توليد الدخل للقيام بتغطية جزئية لتكاليف العمليات التشغيلية لمركز تعلم الاستثمارات والتمويل الريفي من خلال بيع الخدمات.

موجز الميزانية و خطة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	فئة الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك أ
1	تكاليف الموظفين (بما في ذلك المقاولون من الباطن)	-	105 000
2	الخدمات المهنية/الاستشارات	217 000	45 000
3	تكاليف السفر	44 000	-
4	المعدات	-	-
5	التكاليف التشغيلية، التقارير والمطبوعات (البحوث، المؤتمرات، صيانة شبكة الإنترنت، النشر المكتبي، التعلم بواسطة شبكة الإنترنت، الترجمة، التقييم)	262 000	165 000
6	النفقات العامة (تكاليف دعم المشروع: 7 بالمائة)	37 000	-
	المجموع	560 000	315 000

أ الميزانية النظرية لا تشمل على مساهمات شركاء CABFIN التي تستخدم من أجل أنشطة CABFIN المشتركة المخصصة ولدعم مركز تعلم التمويل الريفي.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	The capacity of development practitioners in developing countries to design and implement more effective interventions that increase access to agricultural finance and enable agricultural investments that benefit poorer rural and agricultural households is significantly enhanced.			
Objective 1	Evidence-based approaches and policies that promote access to finance and inclusive investments for agriculture and rural small enterprises in lower-income countries developed or strengthened			
Outcomes	<p>1.1. Updated knowledge on the typology of the different agricultural finance and investment mechanisms led by the private sector and their distinguishing operational features such as investment funds and value chain finance services (e.g. insurance, inventory credit, and savings)</p> <p>1.2. Knowledge and capacity development resources on inclusive business models and services for small farmers and micro and small agribusinesses are strengthened and used to improve access to finance and markets (contract farming, warehouse management, producer organizations)</p> <p>1.3. Development indicators are measured in a sample of private and public investment ventures and the value chains where they participate</p> <p>1.4. Updated information on the nature and value of investments and financial instruments in agriculture is made available and analysed and knowledge shared on how public policy influences private sector investment strategies and innovations in agriculture</p>	<p>1.1. Over 30 agricultural investment ventures and financing arrangements analysed with support from private partners</p> <p>1.2. Improved capacity building resources on contract farming, value chains and agribusiness support services for inclusive agriculture and rural development are developed and implemented in at least 10 IFAD or CABFIN member projects.</p> <p>1.3. Over 200 participants representing government ministries, donors, agricultural companies, investment fund managers and other stakeholders contribute to the consultation and validation workshops/conferences</p> <p>1.4. Agriculture investment and finance information is made available through The MIX or other platforms and over 70% of participating stakeholders consider the information and policy recommendations useful and relevant</p>	<p>Assessment reports and regular project reporting</p> <p>Resource materials and project reports</p> <p>Events' attendance records</p> <p>The MIX publication or other database and participant satisfaction</p>	<p>NOTE: All related activities leverage on past and on-going work of CABFIN Partners: GIZ, FAO, IFAD, UNCDF and World Bank.</p> <p>Continued collaboration with private sector partners</p> <p>Continued support of the Contract Farming Resource Centre and field-level support particularly of GIZ, FAO and IFAD in development of, testing and use of resource</p> <p>Coordination with the RACAs (APRACA, etc.), GIIN and/or other networks</p> <p>A collaborative agreement with The MIX to test agricultural finance indicators approved by Steering Committee.</p>
Outputs	<p>1.1.1 Policy publications for each region discussing the cost-effectiveness of strategies to finance investments for inclusive agriculture and rural development</p> <p>1.2.1 IFAD and CABFIN member field projects have policy guide resource materials for project design and implementation</p> <p>1.3.1. Comprehensive report analysing overall results</p> <p>1.4.1. Data tracking on agricultural finance and investment products and stakeholder workshops and conferences conducted to consult and validate findings</p>	<p>1.1.1. One policy publication for three regions (Latin America, Africa and Asia) analysing over 30 public and private agricultural investment ventures</p> <p>1.2.1. Three regional workshops/conferences held in order to consult and validate regional findings</p> <p>1.3.1. One comprehensive report summarizing overall results</p> <p>1.4.1. Publicly available resource platform in key agricultural finance products and investment data</p>	<p>Case study reports</p> <p>Workshop and conference aide memoire</p> <p>Resource platform</p>	
Objective 2	Effective operations guidelines for public programmes focused on increasing inclusive investments in agricultural enterprises and agribusinesses developed			
Outcomes	2.1. Policy makers in member countries develop their capacity to define when and how to promote specific finance and investment mechanisms agriculture	2.1. Over 300 representatives from target public institutions and partner networks participate in training workshops	Ongoing project monitoring Training attendance records	Commitment of partner institutional networks and government ministries

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	2.2. Programme managers develop their capacity to design and implement effective interventions that enhance risk management and facilitate the financing of private and public investments for inclusive agriculture development	2.2. Training evaluations show over 70% of assimilation of concepts introduced	Training evaluation results	
Outputs	<p>2.1.1. Technical notes on good practices for programme design to promote finance and investment for inclusive agriculture development</p> <p>2.1.2. Tested training manuals targeting technical teams in public institutions on methods to assess the cost-effectiveness of finance and investment mechanisms that enable agriculture development</p> <p>2.2.1. Delivery of training sessions to target public institutions in partnership with local networks</p>	<p>2.1.1. Over 8 technical notes on specific financial, operational, and institutional innovations used by industry and public policy leaders to promote private and public investment into inclusive agribusinesses</p> <p>2.1.2. At least 3 manuals for methodologies to assess the potential of finance and investment mechanisms and the design of strategies to implement effective public interventions</p> <p>2.2.1. Delivery of at least 4 regional training workshops through collaboration with institutional networks in Latin America, Africa and Asia like ALIDE, FOROLACFR, PAMIGA, AFRACA and APRACA</p>	<p>Technical notes published</p> <p>Training manuals published</p> <p>Training workshop aide memoirs</p>	
Objective 3	Global knowledge dissemination by sharing learning tools, capacity building resources, policies and operations guides developed to foster inclusive investments in agriculture and enhanced agricultural finance innovations			
Outcomes	<p>3. 1. Public and private stakeholders have access to state-of-art written and multimedia resources through the RFILC to promote improved finance and investments in agriculture and rural enterprises</p> <p>3.2. Stakeholders (ministries, training institutions, projects, professional communities, networks and associations) use interactive online learning facilities, including ready-to-use courses and training information on rural and agricultural finance and investment</p>	<p>3.1. On average, over 6,500 monthly visits to the new web platform</p> <p>3.2. 30% increase in the number of training resource downloads made from the platform</p>	Webhost statistics	CABFIN partners are committed to proposed changes in the web platform
Outputs	<p>3.1.1. A section that hosts aspects related to agribusiness and agriculture investment is built into CABFIN's web platform: the RFILC</p> <p>3.1.2. All policy, operational and training materials are made available through an improved web platform and design to facilitate greater traffic</p> <p>3.2.1. A new communication strategy is developed to cost-effectively expand dissemination of resources both through the web in 3 languages and through networks and other platforms</p> <p>3.2.2. Print of materials including videos and CDs is done to reach those not accessible through the web</p>	<p>3.1.1. One new section in the web platform hosting material on investment topics</p> <p>3.1.2. Membership in the RFILC grows to 7,500 members monthly traffic increases to an average of 8,000 visitors</p> <p>3.2.1 Communication strategy is approved by CABFIN members and documented</p> <p>3.2.2 Promotional material developed and distributed through partner networks such as the RACAs, AgriFin and FOROLACFR</p>	<p>Regular project reporting</p> <p>Ongoing project monitoring</p>	