

Document: EB 2012/LOT/G.12
Date: 30 October 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

رشا عمر

مديرة البرنامج القطري، جمهورية الكونغو الديمقراطية
رقم الهاتف: +243 815553306
البريد الإلكتروني: r.omar@ifad.org

Luyaku Loko Nsimpasi

مدير البرنامج القطري، السنغال
رقم الهاتف: +39 06 5459 2147
البريد الإلكتروني: l.nsimpasi@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- 1 توصية بالموافقة
- 1 الجزء الأول - المقدمة
- 2 الجزء الثاني - التوصية

الملحق

- 3 صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية: برنامج الترويج للتنمية الاقتصادية المحلية والأمن الغذائي من خلال التمويل الإنمائي المحلي في السياقات اللامركزية لبرامج الصندوق القطرية

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي يجريها مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 0.9 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برنامج البحوث والتدريب الذي يجريه مركز دولي لا تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية وهو: صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية: الترويج للتنمية الاقتصادية المحلية والأمن الغذائي من خلال التمويل الإنمائي المحلي في السياقات اللامركزية لبرامج الصندوق القطرية
- 3- وتتماشى أهداف برنامج المساعدة التقنية هذا ومضمونه مع الأهداف الاستراتيجية للصندوق، ومع السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي الشامل الذي تقوم عليه السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، والتي اعتمدها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تعزيز النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو الابتكارية، إلى جانب السياسات والمؤسسات التمكينية، التي من شأنها دعم التنمية الزراعية والريفية، وتمكين السكان الريفيين الفقراء نساء ورجالاً في البلدان النامية من رفع دخولهم وتحسين أمنهم الغذائي.
- 5- وتهدف السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (1) تشجيع الأنشطة الابتكارية وتطوير تقنيات ونهج ابتكارية لدعم المجموعة التي يستهدفها الصندوق؛ (2) قيام هذه المجموعة المستهدفة نفسها بتشجيع التوعية واستقطاب التأييد وحوار السياسات حول القضايا ذات الأهمية للسكان الريفيين الفقراء، والقيام بذلك نيابة عنها؛ (3) تعزيز قدرة المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات لدعم السكان الريفيين الفقراء؛

(4) تشجيع استخلاص الدروس، وإدارة المعارف ونشر المعلومات بشأن القضايا المتعلقة بالحد من الفقر الريفي فيما بين أصحاب المصلحة سواء داخل الأقاليم أو فيما بينها.

6- ويتمشى البرنامج المقترح مع هدف سياسة الصندوق المنقحة الخاصة بالمنح ومع مخرجاتها وبخاصة المخرج الثالث (تعزيز قدرة المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات لدعم السكان الريفيين الفقراء)، والمخرج الرابع (تشجيع استخلاص الدروس، وإدارة المعارف ونشر المعلومات بشأن القضايا المتعلقة بالحد من الفقر الريفي فيما بين أصحاب المصلحة سواء داخل الأقاليم أو فيما بينها).

الجزء الثاني - التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لبرنامج الترويج للتنمية الاقتصادية المحلية والأمن الغذائي من خلال التمويل الإئتماني المحلي في السياقات اللامركزية لبرامج الصندوق القطرية، منحة لا تتجاوز قيمتها تسعمائة ألف دولار أمريكي (900 000 دولار أمريكي) إلى صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانابو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية: برنامج الترويج للتنمية الاقتصادية المحلية والأمن الغذائي من خلال التمويل الإنمائي المحلي في السياقات اللامركزية لبرامج الصندوق القطرية

أولا - الخلفية

- 1- في أفريقيا، هنالك المزيد من الحكومات الوطنية التي تسعى إلى التفويض بالصلاحيات إلى الحكومات المحلية أو شبه الوطنية بحيث تعزز عمليات التسيير الديمقراطي والنظم اللامركزية. وهناك إدراك واسع للدور الحاسم الذي يتوجب على الحكومات المحلية لعبه في صياغة استراتيجيات للحد من الفقر يمكن مواءمتها مع السياقات المحلية وترمي إلى تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وتعتبر الأطر السياساتية والمؤسسية المعززة لتوفير البنى الأساسية الرئيسية وإيصال الخدمات قطبان رئيسيان للترويج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة التشاركية.
- 2- في معظم البلدان التي يعمل فيها الصندوق، ينظر إلى اللامركزية بمراحلها المختلفة وإلى الحكومات المحلية على أنها البديل لتحقيق تنمية محلية فعالة. وقد عبرت جمهورية الكونغو الديمقراطية عن إرادتها السياسية في المضي قدما بسياساتها واستراتيجيتها اللامركزية، وعززت أدوار ومسؤوليات وحدات الحكومات المحلية ضمن الإطار المؤسسي القائم. أما السنغال، فقد عززت استراتيجيتها الإنمائية الاقتصادية والاجتماعية في العقود الأخيرة من خلال تبني سياسة لامركزية متدرجة وحصيفة. وضمن هذا الإطار، وفي كل من جمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال وغيرها من بلدان أفريقيا الغربية والوسطى، فإن توفير الموارد المالية للحكومات المحلية يعد مصدرا رئيسيا للعوائد التي تشكل على الغالب نسبة معتبرة من إجمالي عوائد الحكومات المحلية. وبهذا الشأن، فإنه من الضروري بمكان لإنجاح سياسة استراتيجية اللامركزية الشاملة في هذين البلدين، أن تحقق مثل هذه التحويلات الأهداف الموضوعية وأن توفر الحوافز المؤسسية الصحيحة. ومن هنا فإن إنشاء صناديق للتنمية المحلية من شأنه أن يوفر للحكومات المحلية أداة للميزنة والتخطيط تتصف بالفعالية والكفاءة.

ثانيا - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3- يرد مفهوم صندوق التنمية المحلية في تصميم وتنفيذ المشروعين اللذين يشارك الصندوق في تمويلهما واللذين سيدعمهما صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بموجب هذه المنحة. وفي حال البرنامج المتكامل لإعادة إحياء الزراعة في محافظة مانينا في جمهورية الكونغو الديمقراطية، فإن صندوق التنمية المحلية قد صمم لتنسيق دعم مالي لأنشطة توليد الدخل والبنى الأساسية المجتمعية. وفي حال برنامج دعم التنمية الزراعية والمبادرات الفردية الريفية في السنغال، فإن التصميم يورد استخدام المنح المقابلة لتمويل: (1) الطرق الريفية؛ (2) إعادة إعمار وتنمية مخططات الري؛ (3) المعدات اللازمة للإنتاج والتحويل والمناولة بعد الحصاد؛ (4) المساعدة التقنية لمنظمات المنتجين في التسويق والتحويل.

- 4- تستخدم أداة المنحة الإقليمية هنا لتمويل المساعدة التقنية لمشروعين جاريتين يمولهما الصندوق للأسباب التالية: (1) البعد الإقليمي مما يجعل من الممكن الاستفادة من الخبرات الناجحة في بلدان أخرى مثل بنن ومالي والنيجر وتطوير تبادل للمعرفة الخاصة بصندوق التنمية المحلية مع شبكة من المشروعات الأخرى؛ (2) سيركز البرنامج مبدئياً على جمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال، مع احتمال التكرار في بلدان أخرى.
- 5- يسهم مقترح المنحة الحالي بثلاثة أهداف استراتيجية من أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2011-2015 وهي: (1) **الهدف الاستراتيجي 2** - وصول فقراء الريف رجالا ونساء إلى الخدمات بغرض الحد من الفقر وتحسين التغذية وزيادة الدخل وبناء الصمود في وجه البيئة المتغيرة. ويتوقع لصندوق التنمية المحلية أن يمول أنشطة توليد الدخل والبنى الأساسية المجتمعية التي تخلف أثرا مباشرا على إنتاج وتسويق المنتجات الزراعية؛ (2) **الهدف الاستراتيجي 4** - تمكين فقراء الريف نساء ورجالا ومنظماتهم من التأثير على السياسات والمؤسسات التي تؤثر على سبل عيشهم، إذ ستتضمن هيئة صنع القرار في صندوق التنمية المحلية ممثلين عن المجموعات الاجتماعية الرئيسية لأصحاب الحيازات الصغيرة والصيادين نساء ورجالا وشبابا ومجموعات الشعوب الأصلية؛ (3) **الهدف الاستراتيجي 5** - خلق البيئات السياساتية والمؤسسية التمكينية لدعم الإنتاج الزراعي وجملة واسعة من الأنشطة غير الزراعية ذات الصلة.

ثالثا - البرنامج المقترح

- 6- يتمثل الهدف الإجمالي للبرنامج في الإسهام في تحقيق نتائج المشروعات التي يمولها الصندوق لجهة الأمن الغذائي والدخول الريفية في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى. أما أهداف البرنامج فهي دعم المشروعات التي يمولها الصندوق وشركائها المحليين في تنفيذ أدوات التنمية المحلية، بما في ذلك صندوق التنمية المحلية بصورة كفؤة وشمولية ومستدامة.
- 7- طبقا لطبيعة الطلب ومستوى مرحلة المشروع، سوف تستهدف المنحة أساسا السلطات المحلية والجهات الفاعلة المحلية المنخرطة في عمليات التنمية المحلية، بما في ذلك منظمات المزارعين والمستفيدين من المشروعات مصنفيين في فئات حسب المهنة والجنس والعمر والوضع الاجتماعي.
- 8- مدة البرنامج ثلاث سنوات، ويشمل المكونات الثلاثة الرئيسية التالية:

(1) دعم يقدم حسب الطلب للبرامج القطرية للصندوق

(2) إدارة المعرفة والانتشار

(3) إدارة البرنامج

وأما المكونات 1 و2 فهما يرتبطان بصورة مباشرة بالمرجات والفوائد كما هي محددة في القسم التالي.

رابعا - المخرجات والفوائد المتوقعة

9- وهي على النحو التالي:

- الناتج 1: تحسين تطوير وتنفيذ ورصد صناديق التنمية المحلية وغيرها من أدوات التنمية المحلية في المشروعات التي يمولها الصندوق في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى
- المخرج 1-1: جمع معلومات خط الأساس حول تخطيط وإدارة الأدوات الخاصة بقدرات أصحاب المصلحة وغيرهم من الجهات الفاعلة المحلية.
- المخرج 1-2: تطوير قدرة السلطات المحلية والمستفيدين من المشروعات التي يمولها الصندوق على إدارة النفقات العامة وغيرها من أدوات التنمية المحلية.
- المخرج 1-3: استخدام أدوات ووسائل التنمية المحلية، بما في ذلك صناديق التنمية المحلية وضبط الجودة ضمن المراحل المختلفة من المشروعات التي يمولها الصندوق.
- الناتج 2: إنشاء منتديات لإدارة المعرفة ونشر أفضل الممارسات لتوجيه تكرار أدوات التنمية المحلية، وبخاصة صناديق التنمية المحلية في المشروعات التي يمولها الصندوق في أماكن أخرى من إقليم أفريقيا الغربية والوسطى.
- المخرج 1-2: توثيق وإدارة ونشر الدروس المستفادة والأدوات وأفضل الممارسات الخاصة بالتنمية المحلية، ومنها على وجه الخصوص صناديق التنمية المحلية.
- المخرج 2-2: إعداد فريق من الكوادر/المنظمات المؤهلة في كل برنامج قطري لدعم جهود اللامركزية والتنمية الاقتصادية المحلية.

10- فيما يلي الفوائد الرئيسية المتوقعة: (1) تنفيذ فعال للمشروعات التي يمولها الصندوق واستخدام كفو للموارد الاستثمارية لتحقيق الأمن الغذائي والوصول إلى دخول أعلى وظروف معيشية أفضل؛ (2) قاعدة معلومات بشأن أفضل الممارسات في التنمية المحلية الشاملة مدعومة بالجهات الفاعلة المختلفة في المشروعات في جمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال مما من شأنه أن يكون فرصة جيدة للتعلم، لا لهذين البلدين فقط، وإنما، وبسبب ميزتهما النسبية في تمثيل وقائع بلدان عديدة في الإقليم، لغيرهما من البلدان أيضا. وستولد تدخلات صندوق الأمم المتحدة للمشروعات الإنتاجية دعما للمشروعات التي يمولها الصندوق، وبخاصة في جمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال، إضافة إلى توفير المساعدة التقنية وتوليد المنتجات المعرفية التي يمكن استخدامها لتصميم وتنفيذ ودعم مشروعات أخرى يمولها الصندوق، وبالتالي زيادة استدامة هذه التدخلات في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى. وسيتم إيجاد منتدى للترويج للتبادل، سواء بين البلدان المعنية أو فيما يتعداها، وبين المؤسستين. وسيمكن هذا التعاون من التعلم المؤسسي الذي يمكن أن تستهدي به التدخلات الجديدة عالية الأثر حول القضايا الخاصة بالتنمية المؤسسية والأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية المحلية في سياقات مختلفة، والتي يمكن تكرارها في بلدان أخرى من الإقليم.

خامسا - ترتيبات التنفيذ

- 11- سينفذ صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية منحة الصندوق من خلال ممارسة تمويل التنمية المحلية في مكتبه الإقليمي في داكار. وسوف ينفذ صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية الأنشطة المرتبطة بهذه المنحة بشراكة وثيقة مع الصندوق. وسوف تحول الأموال إلى صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بما يتماشى مع إجراءاته. وعلى أية حال، سوف يتبع الصرف أحكام الصندوق المنصوص عليها في اتفاقية المنحة. وسيعين مستشار تقني لينضم إلى فريق صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، ليكون بمثابة الشخصية المرجعية للمنحة. وبناء على الطلب وبدعم من الموظفين الأساسيين الآخرين في صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في المكتب الإقليمي، سيكون هذا المستشار مسؤولاً عن تحديد الخبرة الوطنية وتوفير المشورة وتنفيذ ورصد منتدى المعرفة وإدارة الأداء. أما الخدمات المهنية، بما في ذلك الاستشارية منها، فمن المطلوب منها أن تغطي مظاهر محددة مثل أدوات الاتصالات والتدريب والكتيبات ومنتجات المعرفة الاستراتيجية والأحداث وحلقات العمل المشتركة وإدارة منتدى المعرفة.
- 12- ستضم المسؤوليات التقنية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية الدعم التقني والاستعراض التقني للمقترحات والمتابعة والرصد والإبلاغ والاتصالات.
- 13- ستوفر لجنة توجيهية بالمشروع مؤلفة من ممثلين عن صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية والحكومات المحلية والمشروعات المشاركة التوجيه الإجمالي للشراكة. وسوف تجتمع هذه اللجنة مرة كل عام لتقييم التقدم المحرز والمصادقة على خطة العمل والميزانية السنوية.
- 14- ستقدر شعبة أفريقيا الغربية والوسطى في الصندوق تقنيا مخرجات الأنشطة المجراة، وستكون مسؤولة عن الإشراف الإجمالي عن البرنامج. كذلك فإن خطط إدارة المعرفة وخطط العمل السنوية والميزانية السنوية واختصاصات بعثات الدعم سوف يخطط لها ويتفق عليها بصورة مشتركة مع الصندوق. وسيشارك صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بصورة منتظمة في بعثات الإشراف ودعم التنفيذ، كذلك سيقوم خبراءه من جملة من البلدان والأقاليم بزيارات لمتابعة دعم المشروعات التي يمولها الصندوق على أساس الطلب، كما هو متفق عليه في خطة العمل السنوية والميزانية السنوية.
- 15- تستند الشراكة إلى: (1) استراتيجية مشتركة متفق عليها لإدارة المعرفة في بداية البرنامج؛ (2) خطط عمل سنوية تستند لاحتياجات المشروعات التي يمولها الصندوق في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

- 16- تبلغ التكاليف الإجمالية للبرنامج على مدى ثلاث سنوات 1.7 مليون دولار أمريكي، تصل مساهمة الصندوق فيها إلى 900 000 دولار أمريكي، ومساهمة صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية إلى 170 000 دولار أمريكي.

موجز الميزانية وخطة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	تمويل مشترك من صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بصورة عينية
المساعدة التقنية والاستشارات ^أ	402	150
منتدى إدارة المعرفة والاتصالات ^ب	250	
تكاليف السفر ^ج	90	
تكاليف الإدارة والتكاليف التشغيلية ^د	81	
التدريب، بناء القدرات، الإبلاغ	60	
نفقات متنوعة	17	
المعدات	0	20
الإجمالي	900	170

^أ خبرة تقنية طويلة الأمد زائد دعم تقني من المستشارين التقنيين من صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية والمستشارين من خبراء الرصد والتقييم لتحسين الإبلاغ عن المشروعات وأدوات التخطيط والترويج للتعلم في الإقليم والمساعدة على استخدام صناديق التنمية المحلية لبناء وتعزيز المؤسسات لأغراض تحسين التسيير.

^ب توليد منتجات المعرفة ومنتدى المعرفة، كتيبات صناديق التنمية المحلية، الأدوات والتوجهات، بناء القدرات، الكتيبات التشغيلية، وضع الخرائط، دعم الاتصالات، تنظيم الأحداث وحلقات العمل، المطبوعات الخاصة بمنتجات المعرفة الاستراتيجية والتعلم في الإقليم.

^ج بعثات دعم منتظمة للبلدان المشاركة، مؤتمرات حلقات عمل وانتشار. سيتم تمويل السفر المتعلق بالطلب على خدمات البرنامج بصورة كاملة من قبل المشروع ذي الصلة.

^د بما فيها 7 بالمائة من قيمة المنحة لأتعاب الإدارة (63 000 دولار أمريكي) و 18 000 دولار أمريكي رسوم تشغيلية.

17- يمكن تبرير المساعدة التقنية التي تتطوي على خبرات طويلة الأمد واستشارات على النحو التالي:

- يعد تعيين مستشار تقني مسؤول عن المنحة الأساس لضمان الإيصال وإيجاد مساعلة واضحة لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.
- تقديم المشورة للمشروعات التي يمولها الصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية والسنغال وغيرهما، كما يمكن تطبيقها ودعمها لأغراض تصميم وتنفيذ ورصد أدوات التنمية المحلية وبخاصة صناديق التنمية المحلية للترويج للتسيير المحلي وتعزيزه.
- استخدام منتجات المعرفة المولدة، بما في ذلك الكتيب الشامل حول صندوق التنمية المحلية والذي يمكن استخدامه من قبل البلدان والمستشارين لتصميم مشروعات لاحقة في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى وأقاليم أخرى، كلما كان ذلك قابلاً للتطبيق.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To contribute to improved results of IFAD funded projects in terms of food security and rural incomes in WCA region	The performance of IFAD funded projects that support decentralization is rated satisfactory against impact on household food security and household financial assets.	Portfolio review reports for WCA region for the period	<ul style="list-style-type: none"> Effective decentralization in the supported countries and government readiness to support sound public expenditure management systems
Objective	To support the IFAD funded projects and their local partners in implementing local development tools including the LDF, efficiently, inclusively and sustainably	Progress reports for the participating projects show that LDF and other tools are on target Supervision reports rate the LDF implementation as satisfactory	Progress reports of participating projects IFAD supervision reports	Lessons learned are documented and disseminated effectively
Outcomes/Outputs	<p><u>Outcome 1:</u> Effective technical assistance and coaching on LDF and other local development tools</p> <p>Output 1.1: Baseline information on the planning and management tools and capacities of stakeholders and local actors are compiled.</p> <p>Output 1.2: Capacity of local authorities and project beneficiaries developed in the use of local development tools</p> <p>Output 1.3: Tools and instruments for local development including are used within the different project phases.</p> <p><u>Outcome 2:</u> Knowledge management platform established and best practices disseminated to guide the replication of local development tools, particularly LDF in other IFAD WCA countries.</p> <p>Output 2.1: Lessons learnt, tools and best practices in local development, particularly in LDF are documented, managed and disseminated</p> <p>Output 2.2. A team of qualified cadre/ organizations is developed in each country programme to support decentralization efforts and local economic development</p>	<p>Indicator Outcome 1: The TA services provided by UNCDF are rated satisfactory by Government and IFAD</p> <p>Indicator Output 1.1: Baseline study completed for each participating project.</p> <p>Indicator Output 1.2: Number of persons trained (by sex). Target is 50/ project with 30% women</p> <p>Indicator Output 1.3: Number of LDF designed, implemented and evaluated. Target: 4 LDF</p> <p>Indicator Outcome 2: No. of users of web based site for LDF and other local development tools</p> <p>Indicator Output 2.1.1: Number of best practices and lessons learned recorded, documented and disseminated. Target: at least 4 documents or events/ year</p> <p>Indicator output 2.2: No. of national cadres or organizations who are resource persons in LDF and other local development tools.</p>	<p>Projects' progress reports and minutes of projects' steering committees</p> <p>Baseline report</p> <p>UNCDF progress reports</p> <p>UNCDF progress reports and portfolio review reports of WCA region</p> <p>UNCDF progress reports</p> <p>Document list on web site</p> <p>UNCDF progress reports</p> <p>CVs and organization synopsis on web site</p>	<p>Timely mobilization of qualified technical expertise.</p> <p>Adequate political support at the central and local levels to public expenditure management (PEM) procedures and decentralisation</p> <p>Continued strategic focus of IFAD country programs to support decentralization</p>

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
6	1. Assessment of local actors' capacities on PEM with a focus on food security and local economic development to set a baseline for local governments' performances and identify baseline indicators for the grant project	No of assessments carried out List of baseline indicators for the grant project	Assessment report	
	2. Designing and implementing effective and efficient capacity building strategies of local actors to reinforce local government capacities to operationalize the LDFs and enhance decentralized planning and budgeting processes etc...	- Capacity building plan agreed for each project. - Capacity building plan reflected in annual work plan and budget of the grant project	Capacity Building Manual Training reports	
	3. Developing procedures to enhance social dialogue for greater participation of local communities and organizations in PEM to enhance democratic local governance systems and promote an inclusive local development.	Operation manuals for the LDF specific to each participating IFAD funded project	Manual/consultation reports.	
	4. Mapping of beneficiaries, particularly disadvantaged groups to analyse the stakeholders' presence	Eligibility criteria for LDF financing are clear and inclusive	Mapping reports	
	5. Establishing and/or implementing the Local Development Fund	No of tools and best practices documented (disaggregated for tools and practices addressing the situation of vulnerable groups)	Planning and budgeting documents in the supported communities LDF financing reports	
	6. Documenting lessons learnt,, tools, best practices in local development	No of communication tools developed	Reports	
	7. Identifying and developing sound communication tools including website platform coupled with HR development to handle and disseminate knowledge products.	- Knowledge management strategy agreed in year 1 - Web site operational in year 1 - Active listserve	Communication supports	
	8. Organizing events and workshops on lessons learnt and best practices and south-south exchange missions	1 event organized at mid- term and one at completion of grant	Workshop reports	