

Document: EB 2011/LOT/G.1
Date: 4 April 2011
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي تسانده
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Shantanu Mathur

منسق برنامج المنح

رقم الهاتف: +39 06 5459 2515

البريد الإلكتروني: s.mathur@ifad.org

للموافقة

المحتويات

- | | |
|---|------------------------|
| 1 | توصية بالموافقة |
| 1 | الجزء الأول – المقدمة |
| 2 | الجزء الثاني – التوصية |

الملحق

- | | |
|---|--|
| 3 | المعهد الدولي لإدارة المياه: إعداد دراسة جدوى عن استخلاص المغذيات والمياه والطاقة الآمنة |
|---|--|

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالمنحة المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية على النحو الوارد في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مركز دولي تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن منحة مقترح تقديمها بمبلغ 650 000 دولار أمريكي لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي يجريها مركز دولي تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.

الجزء الأول - المقدمة

- 1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برامج البحوث والتدريب التي يجريها المركز الدولي التالي الذي تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: المعهد الدولي لإدارة المياه.
- 2- وترد وثيقة المنحة المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملحق هذا التقرير:
المعهد الدولي لإدارة المياه: إعداد دراسة جدوى عن استخلاص المغذيات والمياه والطاقة الآمنة
- 3- وتتماشى أهداف برامج البحوث التطبيقية ومضامينها مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.
- 4- ويتمثل الهدف الاستراتيجي العام للسياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، التي أقرها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو المبتكرة، إضافة إلى السياسات والمؤسسات الداعمة، التي تساند التنمية الزراعية والريفية، من أجل تمكين فقراء الريف نساءً ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وتحسين الأمن الغذائي.
- 5- تسعى السياسة إلى تحقيق المخرجات التالية: (أ) تشجيع الأنشطة الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية دعماً للمجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) خلق الوعي واستقطاب التأييد وحوار السياسات حول ما يهم السكان الريفيين الفقراء من قضايا تروج لها المجموعة المستهدفة أو يتم الترويج لها بالنيابة عنها؛ (ج) تعزيز قدرة المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) الاستفادة من الدروس المستخلصة وإدارة المعرفة ونشر المعلومات بشأن القضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي التي يجري الترويج لها بين أصحاب المصلحة داخل الأقاليم وفيما بينها.

6- ويدعم البرنامج المقترح مخرجات سياسة المنح المنقحة من خلال: (أ) معالجة الصلات بين المنتجين والمستهلكين؛ (ب) تعميق الوعي بالأمن الغذائي بين المنتجين والمستهلكين وعلى مستوى البلديات؛ (ج) دعم سلطات الصحة في البلديات للمشاركة في قضايا الأمن الغذائي؛ (د) التشجيع صراحة على تكوين الشراكات في سياق هذا البرنامج من خلال إنشاء منبر يمكن الانطلاق منه للعمل بنشاط في تيسير تبادل المعلومات والخبرات بين المجموعة المختارة من أصحاب الشأن الرئيسيين في القطاعين العام والخاص، ومقرري السياسات، والباحثين، والمستفيدين.

الجزء الثاني – التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، بغية تقديم تمويل جزئي لإعداد دراسة جدوى عن استخلاص المغذيات والمياه والطاقة الآمنة، منحة لا تتجاوز ستمائة وخمسين ألف دولار أمريكي (650 000 دولار أمريكي) إلى المعهد الدولي لإدارة المياه من أجل برنامج مدته سنتين ونصف السنة وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المعهد الدولي لإدارة المياه: إعداد دراسة جدوى عن استخلاص المغذيات والمياه والطاقة الآمنة

أولاً - الخلفية

1- يشكل استخلاص المياه والمغذيات والطاقة من موارد المخلفات هدفاً ذا أولوية عليا في الحالات التي تكون فيها موارد الإنتاج الزراعي محدودة أو آخذة في النضوب نتيجة لتغير المناخ وتقلص الاحتياطي العالمي من الفوسفور وارتفاع أسعار الأسمدة. وفي ظل العوامل العالمية وراء الانقطاع الشديد في الصلة الجغرافية بين المناطق المنتجة للأغذية والمناطق المستهلكة لها، تزداد الحاجة إلى إعادة استخدام المغذيات من المخلفات الزراعية والمنزلية من أجل إصلاح دورة المغذيات المحلية. وتؤثر هذه العوامل أيضاً على دورة المياه عن طريق زيادة الطلب على المياه العذبة والمياه الحدية الجيدة. وبالنظر إلى أن 95 في المائة من المياه المهذرة والمخلفات الزراعية تتألف من مغذيات ومياه ومواد عضوية ذات قيمة نقدية فإن هناك العديد من الخيارات المهمة اقتصادياً لاستخراج الموارد.

2- ويشمل البرنامج البحثي الخامس الجديد الذي يجريه اتحاد الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية (الحلول المستدامة لندرة المياه وتدهور الأراضي) تحت قيادة المعهد الدولي لإدارة المياه برنامجاً فرعياً محدداً لاستخلاص الموارد. والهدف العام لهذا البرنامج هو زيادة نطاق وجدوى إعادة الاستعمال المأمون والإنتاجي للمياه والمغذيات والطاقة من مجاري المياه السائلة والصلبة لتعزيز الأمن الغذائي وسبل كسب العيش. وينصب التركيز على: (1) استرداد التكلفة من خلال إعادة الاستخدام (وذلك مثلاً عن طريق إنتاج الغاز الحيوي) لاجتذاب أصحاب المشاريع الناشئة والشراكات بين القطاعين العام والخاص؛ (2) التخفيف من المخاطر المحتملة على البيئة وصحة الإنسان.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

3- يكمن الأساس المنطقي للدراسة المقترحة في الآتي:

- من منظور الأمن الغذائي والسلامة الغذائية والحد من الفقر، توفر المنتجات المستخلصة من المخلفات الزراعية والمخلفات الزراعية الصناعية والمنزلية مصدراً لا ينضب من موارد الإنتاج الزراعي العالية القيمة التي يمكن الاعتماد عليها وتوفيرها بسهولة في الكثير من المناطق مقارنة بمصادر المياه والمغذيات الأخرى. ويمكن لهذه الموارد إذا أُديرت بطريقة مأمونة أن تحسّن سبل العيش الريفية.
- من منظور إدارة المخلفات، تتيح إعادة استعمال الموارد خيارات عملية أمام أصحاب المشروعات العامة والخاصة لتنمية المشاريع التجارية من أجل تعويض أو استرداد التكاليف أو تحقيق الربح.
- من منظور البيئي، يمكن النظر إلى إعادة استعمال مخلفات الموارد بطريقة مثمرة باعتبارها خدمة مهمة ودائمة تسبق وتكمل خيارات المعالجة التقنية وتحول دون تلوث النظام الإيكولوجي.

• من منظور المنظومة بأكملها، تمثل إعادة التدوير عنصراً محورياً لإدارة الموارد الطبيعية وبالغ الأهمية لكل الموارد غير المتجددة أو المتجددة ببطء. ويكتسب ذلك أهمية خاصة في ظل أزمات الفوسفور والمياه والطاقة التي تلوح في الأفق.

4- ولذلك سيساهم البرنامج في تعميم الإطار الاستراتيجي للصندوق وأهدافه في جداول أعمال البحوث الوطنية والدولية ونقل المعرفة المتولدة من تلك البحوث إلى مجموعة مختارة من صناع القرار في المؤسسات المالية الوطنية والدولية. ويدعم البرنامج الهدف الاستراتيجي الأول للصندوق الذي يركز على تحسين إدارة الموارد الطبيعية وممارسات الحفاظ عليها، وبخاصة ضمان سبل الحصول على الأراضي والمياه؛ والهدف الاستراتيجي الثاني الذي يركز على تحسين التقانات الزراعية وخدمات الإنتاج الفعالة. ولا بد من اتباع نهج محدّدة من أجل إحراز تقدم مستدام في بلوغ تلك الأهداف في الحالات المحفوفة بتحديات كالتي تحيط بسياق هذا البرنامج.

5- وسوف يقدّم الصندوق دعمه المقترح على المستويات التالية:

- المنظمة: يلتزم الصندوق التزاماً قوياً بتشجيع الابتكار وتكوين شراكات بين القطاعين العام والخاص، والتفاوض على الموارد، والتمكين، في كل أنشطته. وسوف تواصل المنحة المقترحة تلك الجهود من خلال نهج مبتكرة لتحسين استخدام المعلومات وزيادة الأمن المائي وتمكين مختلف المستعملين النهائيين وإثراء عمليات حوار السياسات، من قبيل إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.
- العمليات: تخضع أغلبية عمليات الصندوق حالياً لإشراف مباشر منه. وتوسعى هذه المنحة إلى تمكين شركائه في التنمية، وبخاصة المزارعون، من المشاركة في مفاوضات أكثر شفافية. وسوف تعزز الخبرة المكتسبة في أثناء تنفيذ المنحة أداء الشركاء وقد تثبت فائدتها في تصميم عمليات جديدة للصندوق.

6- ويساهم الصندوق بدور حاسم في نجاح المنحة بالنظر إلى أن النهج القائم على القطاع الخاص في تعامل البرنامج مع العلوم النافعة ما زال جديداً نسبياً على المعهد الدولي لإدارة المياه وكذلك الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.

ثالثاً - البرنامج المقترح

7- الهدف العام للبرنامج هو تزويد المنتجين والمستهلكين بأفضل الخيارات العملية لاستخلاص المغذيات والمياه والطاقة من المخلفات الزراعية والمنزلية من أجل تحقيق الأمن الغذائي وسلامة الأغذية.

8- وتتألف المجموعة المستهدفة من أصحاب المشاريع الناشئة وبرامجهم الداعمة على امتداد سلسلة القيمة، بينما سيضم المستفيدون أصحاب المصلحة الفقراء في المناطق الريفية وشبه الحضرية، لا سيما النساء، ممن تتاح لهم سبل الوصول إلى المنتجات الطازجة، ولكن الملوثة في كثير من الأحيان، التي تزرع باستخدام مياه الري في البلدان المختارة. ويشمل أصحاب المصلحة الباعة المتجولين، والوسطاء وموردي الخضروات والأسماك، وأصحاب الحيازات الصغيرة، والمنتجين الذين يعتمدون على مياه الري (وهم في العادة الجيل الأول من المهاجرين من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية وشبه الحضرية) وكذلك، بصورة غير مباشرة، مفتشو الصحة الغذائية والمنظمون.

9- وسيجري اختيار ما لا يقل عن ستة أو ثمانية بلدان للفرز الأولي. واستناداً إلى هذه الدراسة المكتبية، سيجري اختيار أربعة أو خمسة من أهم المواقع الواعدة في تلك البلدان، وسيجري اختيار العديد من نماذج العمل المحددة لإجراء دراسات متعمقة بشأنها. وسيجري ربطها بالمنظمات المحلية والمناير المؤسسية التي انطلقت منها البرامج القائمة أو السابقة لدعم قدرة أصحاب المشاريع المحليين وتعزيز سلامة الأغذية.

10- وتشمل البلدان التي وقع الاختيار عليها مقدماً:

- غانا (ترتبط بأحد برامج إعادة الاستعمال الذي يجري إطلاقه حالياً من جانب مرفق المياه الأفريقي التابع لمصرف التنمية الأفريقي، والعديد من البرامج المعنية القائمة التي تلقى دعماً من مكتب وشبكة المعهد الدولي لإدارة المياه في أكرا، والمبادرة الإقليمية لتجهيز وتسويق الكسافا، والبرنامج القطري للصندوق).
- أوغندا (ترتبط بأحد المقترحات ذات الصلة من الاتحاد الأوروبي والبرامج المعنية القائمة؛ ويجري استكشاف الصلة بمشروع تنمية إنتاج الزيوت النباتية الذي ينفذه الصندوق).
- بنغلاديش (ترتبط بأحد البرامج المعنية القائمة).
- بوتسوانا (ترتبط بمشروع دعم الخدمات الزراعية الذي يدعمه الصندوق).
- الهند (ترتبط بمشروعات شبه حضرية ينفذها المعهد الدولي لإدارة المياه، ومركز بحوث الزراعة الحضرية والأمن الغذائي، وبدعم من مكتب المعهد الدولي لإدارة المياه في حيدر آباد، والشبكة الإقليمية التي تضم أصحاب الشأن المعنيين).
- فييت نام (بدعم من مكتب المعهد الدولي لإدارة المياه في فييت نام الذي يقوم حالياً باستخلاص الغاز الحيوي من المخلفات الزراعية).
- الصين (ترتبط بمركز بحوث الزراعة الحضرية والأمن الغذائي التابع للمعهد الدولي لإدارة المياه، وشبكات المياه المستدامة من أجل تحسين صحة مُدن الغد، ومكتب مركز بحوث الزراعة الحضرية والأمن الغذائي، ومنتدى أصحاب المصلحة في بيجين، فضلاً عن مشاريع الصندوق المتعلقة بالغاز الحيوي).

11- وسوف تُبذل جهود استباقية لتكوين علاقات مع البرامج القطرية للصندوق في الميادين ذات الصلة؛ وسيجري النظر أيضاً في الحالات التي توجد فيها مشاريع من الصندوق لدعم استخلاص الموارد في البلدان الأخرى خلال مرحلة الاستعراض الأولي (النشاط 1-1). وبدأ بالفعل إجراء العديد من الاتصالات.

12- وسوف يستغرق تنفيذ البرنامج سنتين ونصف السنة، وسيضم أربعة مكونات رئيسية أو "حُزم عمل":

- الحزمة الأولى: الاستعراض والتوثيق
- الحزمة الثانية: تحليل دراسات الحالة بالتعاون مع البرامج المعنية
- الحزمة الثالثة: وضع الخطوط التوجيهية
- الحزمة الرابعة: التحضير لتوسيع البرنامج

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

- 13- تشمل المخرجات والفوائد المتوقعة ما يلي:
- تحديد ما يقرب من 20 نموذج عمل واعد لإعادة الاستعمال الآمن للمغذيات والطاقة والمياه في الزراعة لتوزيعها على جميع تحالفات التعلم في البلدان المشمولة بالبرنامج وفي شبكة الإنترنت.
 - إجراء تقييم للمخاطر الصحية والبيئية وخيارات أنشطة إدارة المخاطر في كل نموذج من نماذج العمل.
 - وضع منهجية وإطار لاستعراض مردود البرنامج، بما في ذلك جوانبه المالية والبيئية والاقتصادية والسلامة الصحية.
 - خيارات استرداد التكلفة من خلال إعادة استعمال النفايات بطريقة آمنة وما يرتبط بذلك من أنشطة لتشجيع بناء القدرات في البرامج الإنمائية المختارة.
- 14- وتمثل النتيجة المتوقعة من البرنامج في زيادة المعرفة المؤسسية والعامّة بشأن الخيارات المهمة والمأمونة اقتصادياً من أجل استخلاص المياه والمواد العضوية والمغذيات والطاقة من مختلف مجاري المخلفات ونطاق ذلك.
- 15- ومن المتوقع أن يفرض ذلك في البلدان المشمولة بالبرنامج وفي غيرها من البلدان إلى زيادة الأنشطة الإنمائية من أجل تعزيز نماذج العمل التجاري المرتبط باستخراج الموارد وتحقيق الأمن الغذائي.
- 16- ويتمثل الهدف الطويل الأجل للبرنامج في تمكين السياسات الوطنية من زيادة دعمها لمفهوم الحلقة المتكاملة من أجل زيادة قدرة القطاع الزراعي على الصمود في وجه تغيّر المناخ وندرة المياه وتقلب أسعار الطاقة والأسمدة.
- 17- وسوف يستفيد صغار المزارعين من هذا البرنامج عن طريق تحسين قدرتهم على إدارة قاعدة مواردهم الطبيعية وتوفير الموارد المطلوبة لمحاصيلهم أو ثروتهم الحيوانية أو السمكية. ويمكن للمزارعين من خلال مصادر المياه والمغذيات البديلة في الأسواق تحقيق المستوى الأمثل لأرباحهم الزراعية عن طريق حصولهم على فرص يمكن الاعتماد عليها في الوصول إلى المياه والمغذيات. وسوف يتمكن المزارعون ومديرو المزارع أيضاً من تقليص تكاليف المدخلات بالنظر إلى أن تكلفة استخلاص الموارد أقل في العادة من تكلفة السلع التي توفرها العمليات الصناعية.
- 18- ومن الفوائد المهمة التي ستعود على كل أصحاب المصلحة على امتداد سلسلة القيمة الغذائية تقليص تعرضهم للنفايات الخام أو التي لم تعالج معالجة كافية مما يؤثر على سلامة الأغذية. وسوف يحد تطبيق نماذج إعادة الاستخدام الموصى بها من خطر أمراض الإسهال بين المزارعين والتجار والمستهلكين على امتداد المسار الممتد من "المزرعة إلى المائدة".

خامسا - ترتيبات التنفيذ

19- سيتولى المعهد الدولي لإدارة المياه إدارة البرنامج وسيقوم بإنشاء فريق للبرنامج يتألف من شركاء وباحثين متعددي التخصصات في مكاتبه الإقليمية في أفريقيا وآسيا وفي مقره الرئيسي في سري لانكا. وسيتولى المعهد الدولي لإدارة المياه، باعتباره الوكالة المنفذة، تنفيذ البرنامج، وسيعمل مع مقدمي خدمات البحوث والإرشاد المحليين، إلى جانب شركاء الصندوق وموظفيه. والمعهد الدولي لإدارة المياه هو المتعاقد الرئيسي على البرنامج وسيتولى المسؤولية عن إدارة المسائل الإدارية والمالية. وسوف يعين المعهد رئيساً للمشروع وسيسعى، على المستوى الوطني، إلى تكوين صلات مع المدارس التجارية من أجل تحقيق ما يلي: (1) تحسين فهم الخيارات والمعوقات أمام أصحاب المشاريع المحليين؛ (2) توجيه النتائج لتصب من جديد في نظم التعليم المحلية وأنشطة بناء القدرات.

سادسا - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

20- سيُنَفَّذ البرنامج المقترح في غضون سنتين ونصف سنة وسيبلغ مجموع تكلفته 650 000 دولار أمريكي. وسيُموَّل البرنامج من الصندوق (650 000 دولار أمريكي) وبمساهمات نظيرة من مصادر أخرى. وسيقدم المعهد الدولي لإدارة المياه أموالاً نظيرة لدعم البرنامج ومخرجاته.

21- وسيجري توفير المساهمات النظرية في شكل وقت من الموظفين وفي شكل عمليات، وذلك مثلاً من خلال أحد مشاريع مرفق المياه الأفريقي التابع لمصرف التنمية الأفريقي الذي سيبدأ تنفيذه قريباً في غانا لدعم تصميم نهج لإعادة استعمال مخلفات المياه. وستقدّم المساهمات الأخرى من برنامج البحوث الخامس لاتحاد الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، وسيتولى المعهد الدولي لإدارة المياه المسؤولية الرئيسية عن تقديم تلك المساهمات من خلال أنشطة مشروعاته الجارية والمزمعة، وستقدّم أساساً في شكل وقت من الموظفين. وسوف تساهم نتائج المشاريع المذكورة في البرنامج المقترح، وهي تتمثل على وجه الخصوص في الآتي: استقصاء البحوث المنشورة، وإجراء تقديرات لأنواع التخزين، ووضع منهجيات لتحليل الفرص والمعوقات، ووضع تصورات للاستثمار.

موجز الميزانية وخطة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك ¹
الموارد البشرية	142.65	340
السفر - الدولي	66.00	0
العمليات على المستوى الوطني، مثل تحالفات التعلم	347.04	0
إدارة المعرفة	30.26	0
المصروفات العامة	64.05	0
المجموع	650.00	340

¹ أموال نظيرة من المعهد الدولي لإدارة المياه.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To provide best business case options to producers and consumers by recovering nutrients, water and energy from agriculture and domestic waste for food security and food safety	<ul style="list-style-type: none"> Business models shared with relevant stakeholders, reviewed by experts to verify appropriateness and tested by producers/consumers. 	<ul style="list-style-type: none"> Business models online available Project reports, meeting minutes and media reports. Review documents. Client satisfaction profiles 	
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> Concerned stakeholders have identified pathways for making business cases more replicable, scalable, and sustainable National, regional and local stakeholder platforms (agricultural and/or sanitation) strengthened by extending their interest in and knowledge of safe reuse as a business. Donors, government departments and/or private sector formulate initiatives or programs incorporating project results. 	<ul style="list-style-type: none"> Consultation documents from stakeholder platforms and individual meetings; donor round-tables; on-line dialogue. Conference proceedings, media reports, responses from stakeholders Survey of changes in stakeholders' knowledge, attitudes and skills (KAS) 	<ul style="list-style-type: none"> Database and metadata available on IWMI's data portal Catalogue of business cases on programme website. Meeting minutes; stakeholder comments on on-line sharepoint. Reports on cases; Programme website; Slide decks shared; Documentary; Newspaper clippings. 	<ul style="list-style-type: none"> Willingness of MSMEs to share information (can be facilitated through trust and incentives via upscaling analysis) Stakeholders are willing to attend meetings (can be facilitated via authority involvement). Data on waste characteristics available. (If not, we will rely on literature assuming worse case scenarios to be on safe side.)
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> A catalogue of about 20 promising business models for the safe reuse of nutrients, energy and water in agriculture distributed to all learning alliances in the project countries and online. An assessment of health and environmental risks and risk management activity options per business model. A methodology and framework for reviewing business cases, including financial, environmental, economic and health safety aspects Cost recovery options through safe waste reuse and related capacity building promoted in selected development programmes 	<ul style="list-style-type: none"> Catalogue of business models Database of all MSMEs cases investigated. Risk analysis checkpoints per business model Project involvement and capacity building recorded. Methodology and framework published. Relevant agencies cite results and/or request materials, training support, key notes or joint proposals 	<ul style="list-style-type: none"> On-line downloads tracked Request and citation records. Capacity building records Programs or proposal documents. 	<p>Business models must be available for review. Scoping suggests that this is the case.</p> <p>Stakeholders must be receptive to new ideas about the use of waste. Previous projects suggest that this is the case.</p>
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1.1 Country and regional desk review of business cases and projects 1.2 Identification of national partners, platforms and key stakeholders 1.3 Inception workshops with key stakeholders 2.1 National level reviews of reuse cases, projects and practices 2.2 Analysis of replicability and scalability barriers, particularities and opportunities for identified examples 2.3 Documentation of identified business models, their potential limitations and related capacity building of platforms 3.1 Compilation of guidelines for analysis of business cases 4.1 Exchange results with MSME associations and decision makers for feedback and support for out- and up-scaling, including donors' sessions and roundtables at conferences 4.2 Build capacities of stakeholders and write proposals for scaling up promising models, identify at least one major potential investor 	<p>MEANS:</p> <p>Expert team for project execution in place</p> <p>Project management in place</p> <p>National IWMI offices aware</p> <p>National and international partner networks available</p> <p>Supplementing projects have started</p> <p>Matching funds available</p>	<p>Progress reports</p> <p>Online milestone control</p> <p>Evaluation reports</p> <p>Partner contracts</p> <p>Minutes of workshops</p> <p>Programme outputs</p> <p>Programme website updates</p>	