

Document: EB 2010/LOT/G.2
Date: 6 September 2010
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير رئيس الصندوق
بشأن منح مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح
العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها
الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Shantanu Mathur

منسق برنامج المنح
رقم الهاتف: +39 06 5459 2515
البريد الإلكتروني: s.mathur@ifad.org

للموافقة

المحتويات

1	توصية بالموافقة
1	الجزء الأول – المقدمة
3	الجزء الثاني – التوصية

الملاحق

4	الملحق الأول – برنامج أشجار المنتزهات وسبل العيش: التأقلم مع تغير المناخ في منطقة الساحل في غرب أفريقيا
12	الملحق الثاني – برنامج تحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة الجبلية المستدامة: الأردن، ولبنان، والمغرب
19	الملحق الثالث – برنامج تحسين سبل العيش والتغلب على الفقر في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا
27	الملحق الرابع – برنامج تمكين التحول الريفي وبناء المؤسسات على المستوى القاعدي لأغراض الإدارة المستدامة للأراضي وزيادة الدخول والأمن الغذائي

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصيات الخاصة بالمنح المقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية كما هي واردة في الفقرة 7.

تقرير رئيس الصندوق بشأن منح مقترح تقديمها بموجب نافذة المنح العالمية/الإقليمية إلى مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

أعرض هذا التقرير والتوصية التالية بشأن أربع منح مقترح تقديمها لأغراض برامج البحوث الزراعية والتدريب التي تجريها مراكز دولية تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية بمبلغ 5.2 مليون دولار أمريكي.

الجزء الأول – المقدمة

1- يوصي هذا التقرير بتقديم دعم من الصندوق إلى برامج البحوث والتدريب التي تجريها المراكز الدولية التالية التي تساندها الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية: المركز العالمي للحراثة الزراعية؛ المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة؛ المعهد الدولي لبحوث الأرز.

2- وترد وثائق المنح المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في ملاحق هذا التقرير:

(1) المركز العالمي للحراثة الزراعية: برنامج أشجار المنتزهات وسبل العيش: التأقلم مع تغير المناخ في منطقة الساحل في غرب أفريقيا

(2) المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة: برنامج تحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة الجبلية المستدامة: الأردن، ولبنان، والمغرب

(3) المعهد الدولي لبحوث الأرز: برنامج تحسين سبل العيش والتغلب على الفقر في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا

(4) المركز العالمي للحراثة الزراعية: برنامج تمكين التحول الريفي وبناء المؤسسات على المستوى القاعدي لأغراض الإدارة المستدامة للأراضي وزيادة الدخل والأمن الغذائي

3- وتتماشى أهداف برامج البحوث التطبيقية ومضامينها مع الأهداف الاستراتيجية المتطورة للصندوق ومع سياسة تمويل المنح في الصندوق.

4- يتمثل الهدف الاستراتيجي العام من السياسة المنقحة لتمويل المنح في الصندوق، التي أقرها المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009، في تشجيع النهج والتكنولوجيات الناجحة و/أو المبتكرة، إضافة

إلى السياسات والمؤسسات الداعمة، التي تساند التنمية الزراعية والريفية، من أجل تمكين فقراء الريف نساء ورجالاً في البلدان النامية من تحقيق دخول أعلى وتحسين الأمن الغذائي.

5- تسعى السياسة إلى تحقيق النتائج التالية: (أ) تشجيع الأنشطة الابتكارية وتطوير التكنولوجيات والنهج الابتكارية دعماً للمجموعة المستهدفة للصندوق؛ (ب) خلق الوعي والاستقطاب وحوار السياسات ذات الأهمية للسكان الريفيين الفقراء التي تروج لها المجموعة المستهدفة أو يروج لها نيابة عنها؛ (ج) تعزيز قدرة المؤسسات الشريكة على تقديم مجموعة من الخدمات دعماً للسكان الريفيين الفقراء؛ (د) تعلم الدروس وإدارة المعرفة ونشر المعلومات بشأن القضايا ذات الصلة بالحد من الفقر الريفي التي يجري الترويج لها بين أصحاب المصلحة داخل الأقاليم وفيما بينها.

6- تتماشى البرامج المقترحة مع الغاية والنتائج المرجوة من السياسة المنقحة لتمويل المنح بالصندوق.

(أ) إذ يسعى البرنامج الذي يقوده المركز العالمي للحراثة الزراعية (الملحق الأول) إلى الحد من مخاطر التهديدات التي تتعرض لها سبل العيش الريفية التي يفرضها تغير المناخ من خلال الترويج لتبويج الأشجار في المنتزهات في أفريقيا الغربية والوسطى من خلال تنمية القدرات والبحوث المستندة إلى المجتمع المحلي. وسوف يساعد البرنامج المجتمعات الريفية على التأقلم مع المناخ الذي يزداد جفافاً، وعلى ضمان مصادر جديدة للغذاء والدخل. وسيكون السكان الريفيون الفقراء ومنظماتهم في وضع أفضل حالاً لإدارة مواردهم الطبيعية ولتسويق جملة أوسع من المنتجات عالية القيمة من الأشجار المحلية. وسيتم تعزيز القدرات والتوجه المناصر للفقراء في المؤسسات الوطنية الشريكة في هذه العملية.

(ب) وأما البرنامج الذي يقوده المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة (الملحق الثاني) فسيروج للإنتاج الزراعي المستدام، ورفع الدخل وتحسين سبل العيش في المجتمعات الريفية الفقيرة في النظم الإيكولوجية الزراعية من جبال لبنان والمغرب والأردن من خلال إدارة أفضل للموارد المائية الشحيحة، بما في ذلك حصاد المياه وتقنيات الصون على نطاق صغير. وسوف يدعم البرنامج تبني التكنولوجيات المتكاملة الأمتل لإدارة المياه والأراضي والمحاصيل والثروة الحيوانية لزيادة الإنتاجية والربحية بصورة مستدامة، وللمحد من تدهور الأراضي، وتطوير خيارات قابلة للتكرار.

(ج) وأما البرنامج الذي يقوده المعهد الدولي لبحوث الأرز (الملحق الثالث) فسيستهدف مزارعي الأرز الفقراء في المناطق المنخفضة المعرضة للجفاف من جنوب شرق آسيا، وبخاصة مجموعات الأقليات الإثنية والنساء الريفيات. وسوف يحدد البرنامج تكنولوجيات الأرز المحسنة المقاومة للجفاف ويكيفها ويتحقق منها لصالح المجموعات المستهدفة في المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق لتحقيق زيادة مستدامة في إنتاجيتهم. كذلك فإنه سيعزز قدرة النظم الوطنية للبحوث والإرشاد الزراعي، والمجتمعات المحلية، والمنظمات غير الحكومية، وموظفي الإرشاد، والمشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق للتخطيط بصورة فعالة للمبادرات الإنمائية، والحصول على المعلومات، وعلى حزم التعليم ومواد الاتصالات وإيصالها إلى المجموعة المستهدفة في الصندوق.

(د) في حين أن البرنامج الذي يقوده المركز العالمي للحراجه الزراعية (الملحق الرابع) سيساعد المنظمات على المستوى القاعدي للمشاركة بصورة ذات معنى في عمليات التسيير وبخاصة تلك المتعلقة بالإدارة المستدامة للأراضي. كما أنه سيدعم العمل المشترك لإيصال الخدمات الريفية والترويج لتنمية المشروعات المستدامة بيئياً وتجميع الأصول على المستوى المجتمعي. وسوف يروج البرنامج لتنمية التقنيات الواعدة، وتيسير إيجاد منتدى مؤسسي إقليمي لتقاسم المعرفة وتوسيع نطاقها والمساهمة أو التمثيل في صناعة السياسة الخاصة بالإدارة المستدامة للأراضي في أفريقيا الشرقية.

الجزء الثاني – التوصية

7- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنح المقترحة بموجب القرارات التالية:

قرر: أن يقدم الصندوق، على سبيل التمويل الجزئي لبرنامج أشجار المنتزهات وسبل العيش: التأقلم مع تغير المناخ في منطقة الساحل في غرب أفريقيا، منحةً لا تتجاوز مليوناً وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى المركز العالمي للحراجه الزراعية من أجل البرنامج ومدته ثلاث سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق، على سبيل التمويل الجزئي لبرنامج تحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة الجبلية المستدامة: الأردن، ولبنان والمغرب، منحةً لا تتجاوز مليون دولار أمريكي (1 000 000 دولار أمريكي) إلى المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة من أجل البرنامج ومدته أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق، على سبيل التمويل الجزئي لبرنامج تحسين سبل العيش والتغلب على الفقر في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا، منحةً لا تتجاوز مليوناً ومائتي ألف دولار أمريكي (1 200 000 دولار أمريكي) إلى المعهد الدولي لبحوث الأرز من أجل البرنامج ومدته أربع سنوات (2010-2014) وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق، على سبيل التمويل الجزئي لبرنامج تمكين التحول الريفي وبناء المؤسسات على المستوى القاعدي لأغراض الإدارة المستدامة للأراضي وزيادة الدخل والأمن الغذائي، منحةً لا تتجاوز مليوناً وخمسمائة ألف دولار أمريكي (1 500 000 دولار أمريكي) إلى المركز العالمي للحراجه الزراعية من أجل البرنامج ومدته أربع سنوات وفقاً لشروط وأحكام تكون مطابقةً على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

كانايو نوانزي

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

برنامج أشجار المنتزهات وسبل العيش: التأقلم مع تغير المناخ في منطقة الساحل في غرب أفريقيا

أولاً - الخلفية

- 1- تعتمد المجتمعات الريفية الفقيرة في منطقة الساحل في غرب أفريقيا على عدد صغير نسبياً من فصائل الأشجار المحلية في المزارع الحراجية في المنتزهات للحصول على المنتجات الضرورية والخدمات البيئية. والعديد من هذه الفصائل في طريقها إلى الانقراض محلياً بسبب رداءة الإدارة والمناخ الذي يشهد حرارة وجفافاً مما يهدد بجديّة سبل العيش.
- 2- يبني البرنامج على برنامج يدعمه الصندوق لتعزيز استراتيجيات سبل المعيشة في منطقة ساحل غرب أفريقيا من خلال تحسين إدارة واستخدام الأحراج الزراعية للحدائق المحمية (المنحة رقم 799-ICRAF) والتي نفذت في خمسة مواقع للمشروعات الاستثمارية للصندوق في بوركينا فاسو، ومالي، والنيجر، والسنغال. وتستشير هذه المنحة على وجه الخصوص بالدروس المستفادة التالية:
 - نتيجة لانقراض بعض فصائل الأشجار بسبب الظروف الجوية الأشد حرارة وجفافاً، تتناقص المنتجات والخدمات والعوائد. ويعد التأقلم وتنوع أشجار المنتزهات، وزيادة تنوع وجودة منتجات الأشجار، الاستراتيجيات الرئيسية لتقليص المخاطر على سبل العيش إلى حدها الأدنى.
 - تعتمد المجتمعات الريفية في الأقاليم الجافة على جملة أكبر من فصائل الأشجار من المجتمعات في المناطق الأكثر رطوبة. ويتطلب الإبقاء على هذه الأصناف، وإدخال أصناف غيرها توفر منتجات/خدمات مماثلة تطوير وتنفيذ خطط محلية للتأقلم مع تغير المناخ. وتدرك المجتمعات المحلية الريفية أهمية مثل هذه الخطط، ولكنها تحتاج إلى المساعدة التقنية لتطويرها.
 - بادرت المجتمعات المحلية الريفية بمشروعات مواعمة الأشجار للبيئات المحلية وتحليل وتطوير الأسواق لفصائل الأشجار المعروفة أساساً بمنتجاتها الغذائية. وتأمل باستمرار استخدام هذه الفصائل وتطوير غيرها لإنتاج مجموعة أوسع من منتجات الأشجار، ولكنها تحتاج للمساعدة التقنية للقيام بذلك.
 - تحاول المجتمعات المحلية الريفية مواعمة أشجار المنتزهات مع الجفاف من خلال إدخال المواد الوراثية من مناطق أكثر جفافاً. وسوف تزيد هذه المواد الوراثية على مدى الوقت من التأقلم مع الجفاف من خلال إعادة إنعاش الطبيعة في المنتزهات كنتيجة لتدفق الجينات في الأشجار المحلية والمجتمعات المحلية الريفية ملتزمة بهذه الاستراتيجية.
 - غالباً ما تمنع السياسات الراهنة بشأن حيازة الموارد الطبيعية والأراضي والأشجار المجتمعات المحلية من إدارة المنتزهات بصورة مستدامة. ومن شأن منتديات الحوار بين أصحاب المصلحة أن تؤدي إلى إصلاحات سياساتية محلية تيسر الإدارة الملائمة. ويجب إضفاء الطابع المؤسسي على مثل هذه المنتديات وتوسيع نطاقها لإشراك المجتمعات المحلية في مفاوضات السياسات المحلية

وإبقاء أصحاب المصلحة المحليين والوطنيين والإقليميين على اطلاع بالإصلاحات الخاصة بسياسات الموارد الطبيعية وحيازة الأراضي/الأشجار. كذلك لا بد من آليات إضافية لضمان: (1) المزيد من الاستثمارات في إدارة الموارد الطبيعية للمنتزهات؛ (2) حيازات آمنة للموارد الطبيعية لصالح المشاركين في الغلال؛ (3) لامركزية في إدارة الموارد الطبيعية لصالح المجتمعات المحلية تكون متسمة بالمساواة الاجتماعية ومستدامة بيئياً ومؤسسياً وقائمة على الشراكة بحيث تشرك المجتمعات المحلية الريفية والعاملين في مجال الإرشاد والسلطات الحكومية ومشروعات التنمية؛ (4) مساءلة واضحة للوحدات الحكومية اللامركزية تجاه المجتمعات المحلية الريفية.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 3- ساعدت مساندة المنحة التي قدمها الصندوق سابقاً على تمكين السكان الريفيين الفقراء وخلق بيئة مواتية للتحليل النقدي والبحوث التشاركية. ومن شأن ذلك أن يوسع فهم أسباب تدهور المنتزهات والأثر المحتمل لتغير المناخ عليها، والعمل المشترك والممارسات والبحوث التشاركية الضرورية لتنويع وموامة وصون المنتزهات، والمساعدة على تحديد مصادر جديدة للعوائد من منتجات الأشجار للتقليل من خطر التعرض لتغير المناخ.
- 4- سيعزز البرنامج الروابط بين المجتمعات الريفية المشاركة في مشروعات الصندوق الاستثمارية والمؤسسات الوطنية للبحوث الزراعية، والتطوير، والإرشاد، والتعليم. وستسمح الروابط الأقوى بين البرنامج المقترح ومشروعات الصندوق بملاءمة للتقنيات الابتكارية التي ستستخدمها بعض المشروعات بحيث يمكن أن تستخدمها مشروعات أخرى.
- 5- يتماشى البرنامج مع الأهداف الاستراتيجية لسياسة المنح في الصندوق، ويدعم استراتيجية الصندوق للحد من الفقر في أفريقيا الغربية والوسطى من خلال:
 - تعزيز قدرات السكان الريفيين الفقراء ومنظماتهم على إدارة وصون الموارد الطبيعية وتسويق جملة أوسع من منتجات الأشجار عالية القيمة؛
 - زيادة التركيز المناصر للفقراء للمؤسسات الوطنية؛
 - رفع إنتاجية أشجار المنتزهات المحلية؛
 - تحسين الوصول في المجتمعات الريفية الفقيرة إلى المواد الوراثية المكيفة والمختارة من الأشجار المحلية؛
 - الحد من المخاطر على سبل العيش الريفية التي يفرضها تغير المناخ من خلال تنويع أشجار المنتزهات الوطنية ومواعتها مع المناخ الأكثر جفافاً وحرارة، وبالتالي تنويع وضمان مصادر الغذاء والدخل والأدوية؛
 - التركيز على المنتزهات - وهي النظم الزراعية الرئيسية في الإقليم - والتي تعرضت لتدهور حاد.

6- وبالإضافة إلى ذلك سوف يروج البرنامج المقترح لزراعة السنط وغيرها من الأشجار التي يمكن أن تزيد من منتجات المحاصيل الغذائية السنوية في المنتزهات وتكون الموارد مثل التربة والمياه وتوفر المزيد من العلف للثروة الحيوانية.

ثالثاً - البرنامج المقترح

7- تنصب الغاية الشاملة من البرنامج المقترح على تحسين سبل عيش السكان الريفيين الفقراء من خلال تكييف وتنويع وصون المنتزهات، وزيادة خيارات توليد العوائد المتعلقة بأشجار المنتزهات للحد من أثر تغير المناخ. وأما أهداف البرنامج فتتلخص فيما يلي:

- تسهيل البحوث التشاركية وتبادل المعرفة والتأقلم مع تغير المناخ؛
 - تنويع وتحسين وصون فصائل الأشجار المحلية في المزارع الحراجية في المنتزهات؛
 - تنويع وزيادة قيمة منتجات الأشجار المسوقة من خلال المشروعات القائمة على المجتمعات المحلية؛
 - نشر المعرفة والابتكارات والاستراتيجيات على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية.
- 8- سوف يساعد البرنامج المجتمعات المحلية الريفية في بوركينا فاسو، ومالي، والنيجر على تطوير وتنفيذ خطط التأقلم مع تغير المناخ للحد من مخاطره على سبل عيشهم. كذلك سيساعد البرنامج على توليد سلع عامة دولية قيمة. فعلى سبيل المثال سوف تستخدم خطط التأقلم مع تغير المناخ لتزويد أصحاب المصلحة الآخرين الذين يطورون خططهم الخاصة بالتأقلم مع تغير المناخ على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية بالمعلومات والمعرفة.
- 9- وتتألف المجموعة المستهدفة من المجتمعات الريفية والزراعية الفقيرة في مناطق تنفيذ المشروعات الاستثمارية الأربعة للصندوق في بوركينا فاسو، ومالي، والنيجر والتي تتعاون مع برنامج سابق مدعوم بالمنح وهو (ICRAF TAG 799).

10- مدة البرنامج ثلاث سنوات، وهو يتألف من خمسة مكونات:

- تخطيط وتنسيق ورصد وتقييم البرنامج وتحليله اقتصادياً؛
- البحوث التشاركية وتبادل المعرفة والتأقلم مع تغير المناخ؛
- تنويع وتحسين وصون فصائل الأشجار المحلية في المزارع الحراجية في المنتزهات؛
- تنويع وزيادة قيمة الأشجار التي يمكن تسويقها؛
- نشر المعرفة والابتكارات والاستراتيجيات.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

11- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة:

رأس المال البشري

- تمتع جميع الشركاء بفهم أفضل لأسباب تدهور البيئة والمخاطر التي يخلفها تغير المناخ على سبل العيش.
- خلق بيئة أكثر ابتكارية للنهج التشاركية والتعلم وتبادل المعرفة وتحسين التكنولوجيا في القرى المشاركة.
- تحديد الحلول المحلية واستخدامها من قبل القرى المشاركة للتأقلم مع تغير المناخ.
- بناء قدرات تقنية أكبر لدى الفرق الوطنية و 2 400 مشارك على الأقل في القرى المشاركة.

رأس المال الاجتماعي

- إيجاد شبكات لنشر المعرفة والابتكارات والاستراتيجيات الخاصة بالتأقلم مع تغير المناخ في مواقع البرنامج.

رأس المال الاقتصادي

- تحديد واستخدام الحلول المحلية من قبل القرى المشاركة للحد من الفقر.
- إنتاج وتسويق جملة أوسع من منتجات الأشجار عالية القيمة في القرى المشاركة.

رأس المال السياسي

- وصول أصحاب المصلحة المحليين في مواقع البرنامج إلى توافق في الآراء حول سياسات المصادر الطبيعية، فيما يتعلق بإدارة الأشجار في المنتزهات، وبالخطط المحلية للتأقلم مع تغير المناخ.

رأس المال الطبيعي

- تنويع ووصون وتحقيق إدارة أفضل للمنتزهات من قبل القرى المشاركة.
- توسيع البحوث التشاركية حول تكيف أشجار المنتزهات في القرى المشاركة.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

12- سيكون المركز العالمي للحراجه الزراعية، الذي سيعمل من مكتبه في منطقة الساحل في باماكو، مالي، مسؤولاً عن الإدارة الإجمالية للبرنامج وتنسيقه ورفع التقارير. كذلك سيعمل منسق البرنامج الإقليمي بشكل وثيق مع المنسقين الوطنيين، ومع المنسقين الميدانيين في مشروعات الصندوق الاستثمارية، ومع غيرهم من الشركاء في بوركينا فاسو ومالي والنيجر. وستكون وحدتا الخدمات المالية للمركز في باماكو ونيروبي مسؤولتين عن رفع التقارير المالية وعن المراجعات الخارجية.

13- سوف يسهل الفريق الإقليمي التنسيق بين البلدان. وسوف يتضمن الفريق الإقليمي ستة علماء من المركز العالمي للحراجه الزراعية ومركزهم في أفريقيا الغربية ونيروبي مع تمتعهم بخبرات في استئناس الأشجار التشاركي، وفي صون الموارد الوراثية المستتدة إلى المجتمعات المحلية، وتحليل نوعية الأخشاب لمختلف المنتجات الخشبية والطاقة، فيزيولوجيا الأشجار وآليات التأقلم مع الجفاف، وتحسين خصوبة التربة وتقنيات الصون، والتأقلم مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، وتحليل وتطوير الأسواق

والمشروعات المستندة إلى المجتمعات المحلية، وتحليل سياسات الموارد الطبيعية، والرصد والتقييم التشاركيين، وتقييم الأثر والإحصائيات. وسوف يتعامل ثلاثة موظفون من المركز مع إدارة قاعدة البيانات وتحليل الإحصائيات والتصميم الاختباري وتقنية المعلومات ونظم المعلومات الجغرافية.

14- سوف ييسر الفريق الوطني تنفيذ البرنامج في كل بلد، وسيتألف كل فريق وطني من ثلاثة علماء من معاهد بحوث زراعية وطنية وعلماء غابات من معهد الإرشاد الحراجي الوطني وأساتذة من الجامعة الوطنية (كما هو وارد في الفقرة 16) ممن هم نشطون في البحوث التشاركية لأغراض التنمية، وموظفين من مشروعات الصندوق الاستثمارية المتعاونة في ذلك البلد تتضمن خبرتهم المشتركة استئناس الأشجار التشاركي وإدارة الأشجار، وتقنيات إعادة إحياء الموارد الطبيعية، وتقنيات صون التربة والمياه، وإيكولوجيا الغابات والمنتزهات، وتحليل وتطوير الأسواق والاقتصاديات الزراعية، والمعارض الميدانية المتنوعة ومعارض البذور، والاتصالات التشاركية لأغراض التنمية. وسوف تدعم مشروعات الصندوق الاستثمارية أيضا بعض الأنشطة الإشرافية مثل توسيع نطاق التقنيات والنهج الواعدة المستخدمة بموجب منحة الصندوق السابقة (ICRAF-799) والبرنامج الجديد.

15- وسوف يكون المركز العالمي للحراجه الزراعية مسؤولا أيضا عن تنفيذ البرنامج، إلا أن المؤسسات الشريكة سوف تتعاون معه من خلال استخدام خبراتها وميزاتها النسبية، كلما كان ذلك ملائما، وقد عمل المركز مع جميع المؤسسات الشريكة سابقا.

16- وأما الشركاء الرئيسيون العاملون مع المركز العالمي للحراجه الزراعية فهم:

مشروعات الصندوق الاستثمارية

- بوركينافاسو: مشروع التنمية الريفية المستدامة وبرنامج الاستثمار المجتمعي لأغراض الخصوبة الزراعية والذي يدعم مجموعة بحوث تطبيقية
- مالي: برنامج صندوق تنمية المناطق السواحلية
- النيجر: برنامج الترويج للمبادرات المحلية في أجوي

معاهد البحوث الزراعية الوطنية

- بوركينافاسو: Institut National de l'Environnement et des Recherches Agricoles
- مالي: Institut d'Économie Rurale
- النيجر: Institut National de Recherche Agronomique du Niger

المعاهد الوطنية للإرشاد الحراجي

- بوركينافاسو: Direction des Eaux et Forêt, Ministère de l'Environnement et du Cadre de Vie
- مالي: Direction Nationale de la Conservation de la Nature, Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement

• النيجر: Direction Nationale de l'Environnement, Ministère de l'Hydraulique, de l'Environnement de la Lutte Contre la Désertification

الجامعات الوطنية ضمن نطاق الشبكة الأفريقية للتعليم الحراجي الزراعي:

• بوركينا فاسو: Université d'Ouagadougou

• مالي: Institut Polytechnique Rural, Université du Mali, Katibougou

• النيجر: Centre Régional d'Enseignement Spécialisé en Agriculture, Faculté d'Agronomie, Université Abdou Moumouni, Niamey

المراكز الوطنية والإقليمية لتغير المناخ

• National centres for climate change research/planning in the ministries of agriculture

• Centre Régional AGRHYMET in Niger

17- ستكون القرى الـ 36 التي استهدفها الدعم السابق بمنحة (ICRAF-799) مراكز لتبادل المعرفة والبحوث التشاركية وتوسيع النطاق، وهي المعروفة باسم مراكز التدريب القروي. وهناك تسعة مراكز من هذا القبيل في كل موقع، مجمعة في مجموعات فيها ثلاث قرى متقاربة جغرافيا في كل مجموعة. وتمتد المجموعات من المناطق الأكثر رطوبة إلى الأجزاء الأكثر جفافا من مواقع مشروعات قروض الصندوق. وقد اختيرت مجموعات القرى هذه بهدف إيجاد عينات عن الهطولات المطرية وغيرها من متغيرات التصنيف الرئيسية مثل التركيبة الإثنية والوضع الاقتصادي الاجتماعي وتنوع المنتزهات فيها. وقد اختيرت ثلاث قرى في كل مجموعة بغية تيسير التخطيط والتنفيذ عبر هذه القرى. وسيوسع البرنامج النطاق إلى ثلاث قرى إضافية على الأقل في كل موقع من مواقع مشروعات قروضه. وسوف يتم اختيار القرى بتشاور وثيق مع مشروعات قروض الصندوق للاستناد إلى اهتمامات القرى واستعدادها للتعاون. وفي حالة مالي سوف يتم اختيار قرى إضافية في إقليم موبتي حيث يعمل مشروع استثماري للصندوق حاليا.

18- ستقوم اللجان بتخطيط وتنسيق البرنامج على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية. وستتضمن اللجان لجنة توجيهية إقليمية ولجان وطنية ولجان بين القرى ولجان قروية. وقد قامت المنحة (ICRAF-799) بالفعل بتنظيم اللجنة التوجيهية الإقليمية واللجان الوطنية واللجان بين القرى واللجان القروية في مراكز التدريب القروية الـ 36، وسوف يتم إنشاء اللجان ما بين القرى واللجان القروية في القرى الجديدة.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

19- يعرض الجدول أدناه خطة التمويل المشترك الحالية. وهناك تمويل مشترك إضافي يتوقع الحصول عليه من المركز العالمي للحراجة الزراعية حيث يتم التصديق حاليا على برامج تكميلية في ذخيرة المشروعات، ومن المشروعات الاستثمارية الأخرى التي تمولها قروض الصندوق.

موجز الميزانية و خطة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	الموظفون	450	670
2	تكاليف السفر واجتماعات التخطيط	255	30
3	حلقات العمل التدريبية	216	90
4	المعدات الرأسمالية	108	20
5	اللوازم/الخدمات	300	105
6	النفقات العامة	171	148
	المجموع	1 500	1 063

أ حيثما انطبق ذلك.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal Objectives	<p>Improve rural poor livelihoods</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Improve research, knowledge, CCAPs 2. Diversify, improve, conserve parkland trees 3. Diversify, increase value of tree products 4. Widely disseminate knowledge, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tangible improvement in 48 villages • 48 village chiefs/councils promote CCAPs; improved NRM practices; parkland diversification, improvement, conservation plans; Community-based enterprises (CBEs) 	<ul style="list-style-type: none"> • M&E reports • M&E, external evaluation reports • Project database 	<ul style="list-style-type: none"> • Adequate human resources available
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> 1. Environmental, CC risks better understood 2. CCAPs, PRPs implemented 3. Local stakeholders agree on NRPs, CCAPs 4. More innovative environments create 5. Better technical capacity in villages 6. Knowledge, etc. shared about CCAPs, etc. 7. More tree products produced, marketed 8. Parklands diversified, better managed 9. Tree adaptation research implemented 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2,400 villagers understand environmental/CC risks, CCAPs 2. 48 village CCAPs, PRPs included in local government plans 3. Local NRPs for parkland management revised in 48 villages 4. 48 villages adopting/testing one recommended NRM technique 5. 4800 ha improved through soil/water conservation methods 6. 48 CBEs created and marketing four tree products 7. Five per cent increase in household revenue in 48 villages 8. Diversity of four species increased in 48 villages 9. Data available from adaptation tests of 4 species in 48 villages 	<ul style="list-style-type: none"> • M&E, external evaluation, annual and final reports • Project database 	<ul style="list-style-type: none"> • Adequate human resources available • Stakeholders willing to negotiate and revise NRPs and CCAPs
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planning, coordination, M&E <ol style="list-style-type: none"> a. Planning/coordination meetings b. M&E, economic analysis 2. Processes for better research, etc. <ol style="list-style-type: none"> a. Train village trainers b. Strengthen participatory skills c. Risk vulnerability and CCAPs d. Natural resource policy negotiation support system e. Platforms for CC adaptation planning f. DFF, SF training 3. Diversify, improve, conserve parkland trees <ol style="list-style-type: none"> a. Analyze/improve NRM practices b. Introduce better adapted tree germplasm c. Design, implement conservation plans 4. Diversify/increase value of tree products <ol style="list-style-type: none"> a. Market analysis training/research b. Develop, implement business plans c. Test, improve processing techniques 5. Disseminate knowledge, innovations, etc. <ol style="list-style-type: none"> a. Printed and electronic documents b. Village, inter-village, inter-site networks 	<ol style="list-style-type: none"> 1a. Annual RSC, semi-annual NC, VC, IVC 1b. M&E, economic data collected semi-annually 2a. 144 villagers trained as trainers 2b. 25 technical staff and 144 villagers trained 2c. CCAPs initiated in 48 villages 2d. Stakeholders discussing policies and CC 2f. 180 villagers in 18 villages trained in DFF, SF 3a. 2400 villagers trained in improved practices 3b. 48 villages plant germplasm of four species 3c. 48 villages initiate conservation plans 4a. 48 villages trained in MA&D and analyze tree product markets 4b. 48 villages implement business plans 4c. Processing of four tree products improved 5a. 15 publications; website operational 5b. Networks operational in four IFAD-loan project sites 	<ul style="list-style-type: none"> • Village activity reports • M&E report • Report on economic analysis of project • Project database 	<ul style="list-style-type: none"> • Adequate human resources available • No significant staff turnover • Effective communication systems in place • Partners willing to collaborate

برنامج تحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة الجبلية المستدامة: الأردن، ولبنان، والمغرب

أولاً - الخلفية

- 1- تتسم معظم البلدان في غرب آسيا وشمال أفريقيا بمناخ شبه قاحل حيث لا يمكن التنبؤ بالهطولات المطرية والجفاف المتكرر. ويعيش في هذه البيئات الهامشية عدد كبير من السكان الريفيين الذين يعتمدون على الزراعة البعلية. وقد شهدت المناطق الريفية في جميع أنحاء الأردن ولبنان والمغرب تغييرات في الموارد الهيدروليكية في السنوات الأخيرة، إذ بدأ القرويون يعاونون من تدني مستويات المياه الجوفية، ومن جفاف الينابيع والأراضي الرطبة، ومن عدم تدفق الأنهار في الموسم الجاف. علاوة على ذلك، فإن انحسار الغطاء النباتي بسبب التصحر والرعي الجائر ورداءة إدارة الأراضي السطحية المزروعة قد أدت إلى الحد من نفوذية التربة، وزيادة الجريانات السريعة، والبخر وتآكل التربة، وتدهور إعادة تغذية المياه الجوفية.
- 2- ويمكن لإجراءات صون المياه وجمعها أن تحسن بصورة معتبرة من نظم الزراعة المحلية، لكن حصاد المياه في البحيرات الكبيرة تعوقه جملة من العقبات المتنوعة مثل: ارتفاع تكاليف الاستثمارات، والملكية الخاصة للأراضي، والخسائر العالية الناجمة عن مستويات التبخر العالية. وقد اقترحت المجتمعات والحكومات المحلية بديلاً أكثر فعالية يتمثل في حصاد المياه من خلال أحواض مائية صغيرة (أقل من 10 000 متر مكعب) والتي يمكن ملؤها من خلال تحويل مسار الجريانات السطحية الناجمة عن الأمطار وعن ذوبان الثلوج. ومن شأن بناء البحيرات الصغيرة الذي يتصافر مع إدخال أساليب الري الكفؤة في استخدام المياه (وتدريب المزارعين عليها) أن يساعد المجتمعات المحلية على استخدام المياه الشحيحة بصورة أكثر كفاءة. ولن تؤدي هذه الهياكل إلى جمع مياه الجريانات السطحية فحسب، وإنما إلى الحد من تآكل التربة بسبب المياه أيضاً، وهي مشكلة جدية في الأراضي المنحدرة في حوض المتوسط. كذلك فإن من شأنها أن تخفف من حدة الفيضانات، وتحسن من تخزين المياه في التربة، وإعادة تغذية الأحواض الجوفية.
- 3- ومن شأن الأحواض في المزارع الصغيرة أن تمكن المزارعين في المناطق الجبلية من ري حيازات صغيرة في أسفل المجرى. ففي لبنان هنالك عدد من البحيرات الترابية والخزانات في المزارع لأغراض الاستخدام الزراعي بنيت خلال فترة ما بعد الحرب (1994-2000) في وادي البقاع. وفي الأردن هنالك هياكل صغيرة ومتوسطة الحجم لجمع المياه مثل الجدران الحجرية والمصاطب، والأخاديد الكونتورية والأحواض لأغراض الري في المزارع، والتي تبنى في الأراضي المرتفعة في محافظتي الكرك والطيفة. أما في المغرب وفي إقليم تافيلالت والحوز، فإن نظم إيصال المياه التقليدية المعروفة باسم (خيتارة) قد بنيت بالقرب من مصدر مائي غالباً ما يكون النقطة التي تجتمع فيها التربة الطميية مع سفوح الهضاب الجبلية لزيادة توفر المياه لأغراض الزراعة. وفي هذه البلدان، شجع بناء البحيرات الهضابية والأحواض الزراعية الصغيرة على زيادة الاستثمارات في حيازات الري الصغيرة المحلية.

وعلى أي حال فإنه من الهام القيام بتحديد كمي لهذه الفوائد بشكل أكثر دقة من خلال دراسة فعالية الهياكل المختلفة وآثارها على النظم الزراعية وعلى سبل العيش الريفية.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4- يعتبر الأمن الغذائي مصدر قلق متنام، وخاصة إذا ما أخذنا بعين الاعتبار الآثار المحتملة لتغير المناخ على الإنتاج الزراعي وعلى الموارد الطبيعية في غرب آسيا وشمال أفريقيا. وفي الآونة الأخيرة تم استخدام محاكاة تقريبية لأنماط تغير المناخ لتقييم آثاره على المصادر المائية في لبنان. وقد أظهرت هذه الدراسات بأنه من المتوقع لتغير المناخ أن يفاقم بصورة أكبر مشاكل نقص المياه الحالية، إذ أن من شأن الزيادة في درجات الحرارة بمعدل 0.6 إلى 2.1 درجة مئوية أن تؤثر على التوازن المائي، وأن تؤدي إلى تناقص فيه بما يعادل 15 في المائة، في حين أن الطلب الزراعي سوف يتزايد بمقدار 6 بالمائة بحلول عام 2020. ومن المتوقع أيضاً تزايد حدة الهطولات المطرية حيث يتوقع لها أن تزيد من قدرة الأمطار على الحقب، وعلى زيادة الجهد على هياكل السدود وغيرها من الهياكل الهيدروليكية.
- 5- لمدة عقود طويلة كانت الاستثمارات العامة في الري موجهة نحو مناطق السهول وتطوير نظم ري واسعة النطاق في بلدان غرب آسيا وشمال أفريقيا. أما المناطق الجبلية والتي تعاني أكثر من الفقر وتدهور الموارد الطبيعية، فقد كانت مهملة. وفي الآونة الأخيرة لوحظ وجود اهتمام متنام بصورة معتبرة في هذه النظم الزراعية.
- 6- نجم التطور التدريجي للصندوق، المتمثل بالابتعاد عن مشروعات الري على نطاق واسع والاتجاه إلى الترويج لأنشطة ضبط المياه وحصاد المياه صغيرة النطاق، من الدروس المستفادة من التدخلات السابقة. وقد أظهرت هذه الدروس بأن المزارعين الفقراء أكثر قدرة على إدارة المخططات المائية والإبقاء عليها والاستفادة منها عندما تكون هذه المخططات ملائمة لمنظمتهم المحلية، وعندما يتم دعمها بتكنولوجيات جديدة مثبتة فإنها تكون أكثر كفاءة بكثير من النهج التقليدية واسعة النطاق التي تنتج من القمة إلى القاعدة.
- 7- يركز مشروع التنمية الزراعية المستدامة في مناطق التلال الجاري حالياً في لبنان والذي يموله الصندوق على حصاد المياه المستدام والاستخدام الكفؤ لمياه الجريان السطحية الشتوية والينابيع، وعلى نظم الري الحديثة المقتصد في استخدام المياه، وإجراءات صون التربة. ويطور هذا المشروع أكثر التقانات والتكنولوجيات ملائمة لصون موارد المياه والتربة الشحيحة، مع الحث على التنمية الزراعية والاقتصادية الاجتماعية في المناطق الجبلية.
- 8- تشغل مناطق الهضاب المعروفة بحدّة التآكل وقلة الإنتاجية جزءاً هاماً من المغرب، وبخاصة على طول جبال الأطلس والريف. وتمثل هذه المناطق تحدياً وفرصة في الوقت ذاته، إذا أخذنا بعين الاعتبار إمكانياتها كمصدر لمياه الجريان. وقد أدركت الحكومة المغربية أن تحسين البحيرات الهضابية والينابيع والتحويلات (المأخذ من الأنهار) يمكن لها أن ترفد نظم الري واسعة النطاق وأن توفر فوائد أهم في المناطق الجبلية الهامشية.

9- وحيث أن المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة هو المركز الوحيد الذي تسانده الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية في الإقليم، والذي يركز على الزراعة في المناطق الجافة، فإنه شريك إقليمي هام للصندوق. وبالبناء على خبراتهما الطويلة الناجحة معاً، يقوم الصندوق والمركز حالياً بتطوير إطار شراكة استراتيجية. ويعتقد بأن أنشطتهما المشتركة المستقبلية سوف تجري ضمن برنامج متكامل أكثر من مجرد إجراءات من خلال عدة مشروعات منفصلة. إلا أن الدعم المقترح (الذي يتوقع له أن يصبح نافذا بحلول عام 2011) هو جزء من عملية بدأت بالفعل وتستهدف كل مشروع على حدة. وهو يتلاءم تماماً مع الأولويات المواضيعية المنصوص عليها في إطار الشراكة، ألا وهي تغيير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية.

10- وقد تم تصميم البرنامج واختيار مواقع لترفد وتدعم المشروعات الجارية التي يمولها الصندوق في الأردن ولبنان والمغرب. بالإضافة إلى ذلك، يبني البرنامج على نتائج برامج المنح الأخرى للصندوق. وقد كان للمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة تاريخ طويل في التعاون مع المشروعات الإنمائية التابعة لنظم البحوث الزراعية الوطنية ومع المجتمعات الزراعية في البلدان الثلاث.

ثالثاً - البرنامج المقترح

11- الهدف الإجمالي من هذا البرنامج هو الترويج للإنتاج الزراعي المستدام ولزيادة الدخل وتحسين سبل العيش في المجتمعات الريفية في النظم الزراعية الجبلية من خلال إدارة أفضل لموارد المياه الشحيحة. وتتخصص أهداف البرنامج في إدخال والترويج لتبني تكنولوجيات مثلى ومتكاملة لإدارة المياه والأراضي والمحاصيل والإنتاج الحيواني لتحقيق زيادة معتبرة في الإنتاجية الزراعية والربحية، وفي الحد من تدهور الأراضي في المناطق الجبلية من الأردن ولبنان والمغرب.

12- وأما المجموعة المستهدفة فهي: (1) المزارعون من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تعتمد سبل عيشهم على الزراعة البعلية؛ (2) الذين يروون زراعاتهم بصورة فردية أو مشتركة؛ (3) المجتمعات الريفية في المناطق التي تنصف بندرة موارد المياه؛ (4) وكالات الإرشاد والبحوث الزراعية الوطنية في الأردن ولبنان والمغرب.

13- وسيتمتع البرنامج نهجا متكاملا قائما على إشراك المجتمعات المحلية. ففي كل موقع سوف يتم إشراك المجتمع المحلي بشكل كامل في التخطيط والتنفيذ والرصد والتقييم. وينظر إلى المزارعين على أنهم شركاء أكثر من مجرد متلقين سلبيين لمنتجات البحوث، وسوف يعملون مع العلماء وموظفي الإرشاد لاختبار جملة واسعة من التكنولوجيات التي تعتبر "أفضل رهان"، واختيار تلك التي تكون أكثر ملاءمة لاحتياجاتهم بحيث يقومون على الغالب بمواءمة تلك التقنيات مع ظروفهم المحلية. ومن شأن ذلك أن يولد لديهم شعورا بالملكية مما يؤدي إلى تبني سريع للتكنولوجيات التي يتم إثبات فعاليتها وصلتها.

14- وسيستخدم البرنامج البنى الأساسية وهيكل المياه القائمة مثل البحيرات الهضابية وتحويلات المياه للبحوث المخطط لها.

15- مدة البرنامج أربع سنوات، وهو يتألف من أربعة مكونات:

- **المكون 1:** تطوير نموذج لتقدير حصاد المياه الجبلية والتحقق منه وتصميم المبادئ التوجيهية
 - ◀ اختيار وتوصيف نموذج ممثل للنظم الهيدروليكية/المسطحات المائية من بين تلك التي حددتها أساسا المشروعات التي يدعمها الصندوق
 - ◀ تحديد إمكانات نظم حصاد المياه وصون التربة في مستجمعات المياه
 - ◀ تحديد واختيار وتقدير أداء هياكل حصاد المياه (البحيرات الهضابية وإعادة إحياء الينابيع ومخططات تحويل الأنهار وغيرها من النظم المحلية)
 - ◀ تقييم الآثار البيئية والاجتماعية والاقتصادية لهذه الهياكل واستخداماتها
 - ◀ تطوير المبادئ التوجيهية لاختيار مواقع حصاد المياه وجدواها التقنية
- **المكون 2:** تحسين إدارة المياه لأغراض الزراعة الجبلية المستدامة
 - ◀ زراعة الشجيرات العلفية وأشجار الفاكهة للاستخدام الكامل لمياه الجريان السطحية التي تم حجزها وزيادة الإنتاج الزراعي والدخول الزراعية
 - ◀ إدخال تقنيات الري التكميلي باستخدام تقنيات الري الملائمة (الري بالتنقيط أو بالرش)
 - ◀ اختبار حزم الإدارة المحسنة للمحاصيل
 - ◀ تحليل ملاءمة التقنيات على نطاق واسع وتطوير نشرات تقنية موازية لها
- **المكون 3:** تقدير الأطر السياساتية والمؤسسية في المناطق الجبلية
 - ◀ تحديد وتوصيف السياسات والبنى المؤسسية ورابطات المزارعين القائمة ذات الصلة بإدارة المياه والأراضي في المناطق الجبلية
 - ◀ التوصية بسياسات ونماذج بديلة لتنفيذ التقنيات والهياكل المطورة
- **المكون 4:** بناء القدرات على الإدارة المحسنة للمياه لأغراض الزراعة الجبلية
 - ◀ تدريب مزارعي، ورابطات مستخدمي المياه التي يقودها المزارعون، وموظفي مشروعات الصندوق، والباحثين والأخصائيين في نظم البحوث الزراعية الوطنية على تصميم واستخدام نظم إدارة المياه والأراضي والمحاصيل عالية القيمة.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

16- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة:

- زيادة توفر المياه للزراعة (بما لا يقل عن 50 بالمائة للمزارعين) والترويج للتقنيات المحسنة التي يستخدمها السكان المحليون لاحتجاز المياه في التربة وحصاد المياه المستجمعة على نطاق صغير.

- الحزم التكنولوجية التي تعتبر أفضل رهان والتي تعزز الإنتاجية الزراعية (زيادة 35 بالمائة)، وتوليد دخول أعلى (زيادة بمعدل 30 بالمائة في دخول المزارعين) وتحسين العوائد الاقتصادية وسبل العيش للمزارعين على نطاق صغير في مستجمعات المياه الجبلية. ويتوقع لتقنيات الري المعززة أن تحقق وفورات ضخمة في موارد المياه الشحيحة.
- تطوير الخيارات المؤسسية والسياساتية.
- بناء القدرات ومنتجات إدارة المعرفة: سيتم تدريب المزارعين في المجتمعات المستهدفة، بالإضافة إلى موظفي الإرشاد والبحوث الوطنيين، وسيتم استخدام المعرفة المولدة لتخطيط وتنفيذ وإدارة النظم المتكاملة لصون التربة والمياه.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

- 17- سيكون المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة مسؤولاً عن الإدارة الكلية للبرنامج، وعن رفع التقارير المالية والتقنية للصندوق، كما أنه سينسق أنشطة البرنامج من خلال مكاتبه القطرية في الأردن ولبنان والمغرب. وسيضطلع المنسقون الوطنيون المفوضون بتنفيذ البرنامج.
- 18- شركاء البرامج الرئيسيون هم المشروعات التي يمولها الصندوق ومنظمات التنمية الزراعية والبحوث الزراعية الوطنية في البلدان الثلاثة. وهي:

◀ الأردن: مشروع إدارة الموارد الزراعية الذي يموله الصندوق - المرحلة الثانية؛ والمركز الوطني للبحث والإرشاد الزراعي، ووزارة الزراعة

◀ لبنان: المشروع الذي يموله الصندوق بعنوان التنمية الزراعية المستدامة في مناطق التلال؛ والبرنامج الرائد المعروف باسم المخططات الصغرى لإدارة واستدامة المياه في المناطق الهضابية؛ والمشروع الأخضر - وزارة الزراعة

◀ المغرب: مشروع التنمية الريفية في شرق جبال الأطلس الوسطى، ومشروع التنمية الريفية في المناطق الجبلية من محافظة الراشدية؛ والمعهد الوطني للبحوث الزراعية؛ ووزارة الزراعة

- 19- سيتم عقد حلقة عمل إقليمية استهلاكية في بداية البرنامج لإرساء تدابير التنفيذ والاتفاق على خطة عمل السنة الأولى، ومن بعدها سيتم عقد اجتماعات سنوية للتنسيق والتخطيط حيث سيجتمع جميع شركاء البرنامج ويستعرضون نتائج السنة الماضية، ويستكملوا خطط العمل. وسيتم إيجاد لجنة توجيهية تتألف من المنسقين الوطنيين، وممثلين عن الصندوق والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة، ومنسقي المركز القطريين في البلدان الثلاثة. وستكون اللجنة التوجيهية مسؤولة عن الإشراف على البرنامج واستعراض خطط عمله وميزانياته السنوية وإقرارها.

- 20- سيتم نشر نتائج البرنامج في بلدان أخرى مثل الجزائر وتونس، كما سيتم تيسير التعاون بين البلدان ووضع النتائج من خلال شبكات إقليمية أوجدها أساساً المركز ضمن الإقليم من خلال برامجه الإقليمية، ومن خلال قرية نت، والزيارات المتبادلة، وحلقات العمل.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

موجز الميزانية و خطة التمويل^أ

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	الموظفون	200	300
2	العمليات ^ب	310	200
3	المعدات ^ج	240	0
4	الاجتماعات وحلقات العمل	40	0
5	التدريب والنشر	60	0
6	التكاليف غير المباشرة	150	0
	المجموع	1 000	500

^أ ستكون مساهمة نظم الإرشاد الزراعي الوطنية مساهمة عينية، منها على سبيل المثال الموظفون واستخدام المركبات والمعدات والمكاتب.

^ب تجارب حقلية، مواد مستهلكة، نقل، عمالة، مواد للعمل الميداني، إلى آخره.

^ج معدات، نظم ري، مضخات، محطات مناخية، إلى آخره.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Sustainable agricultural production and improved livelihoods of rural communities in mountainous areas through better management of scarce water resources.	i. Improved awareness of water resource management ii. Increased agricultural production iii. Improved household incomes	National and international statistics; Development programme reports	
Objectives	Introduce, promote adoption of optimal & integrated water, land, crop & livestock management technologies for sustainable increases in agricultural productivity and profitability for halting land degradation in mountainous areas of Jordan, Lebanon, and Morocco.	i. Adoption and practice of new farm management practices and water management techniques ii. Incomes of farm households using improved technologies iii. Productivity of agricultural systems increased	Programme reports, Supervision reviews; Impact assessment reports; National program plans	i. Enable national development strategies & policy environment ii. Stable political situation iii. Continued national commitment iv. Farming communities participate
Outputs	i. Increased water availability for agriculture (at least 50% in benchmark sites) ii. Best-bet technologies to increase farm productivity at least 35% & farmer's income 30%. iii. Institutional & policy options (TIPOs), at least one community institution created to handle collective NRM issues, develop one technology policy analysis per country iv. Capacity building & KM products. 80 professionals (NARS, MoA, NGOs etc) & 300 farmers participate in training per country	i. Selection & characterization of representative watershed/hydro-systems ii. Identification & assessment of water harvesting systems iii. Improved crop management practices tested iv. NARS researchers and extension specialists trained on water, land, and crop management systems/techniques	Programme reports and documents; Workshop proceedings; Database and field records; GIS Maps and surveys; Policy options reports and workshops proceedings; Programme website; National program plans and annual reports	i. Political situation remains stable and climate changes on the government's agenda ii. Computer capabilities of some national programs to have relevant websites
Key Activities	i. Development and validation of mountain water harvesting assessment model and design guidelines (representative watershed selection per country; Identification of potential water harvesting & soil conservation systems; Assessment of water harvesting structures performance and environmental and socio-economic impacts) ii. Improved water management for sustainable mountain agriculture (Introduction of supplemental irrigation techniques; Test improved crop management packages; Suitability analysis & mapping of verified upscaling technologies) iii. Assessing institutional and policy frameworks in mountainous areas (Similarity analysis, mapping of WANA countries major outscaling practices; Identification of existing policies, institutional set-ups and farmers associations; Recommend alternative policies and farmers' organization for implementation of developed technologies & structures) iv. Capacity building in improved water management for mountain agriculture (NARS researchers & extension specialists water, land and crop management training)	i. identified No. of technologies tested and suitable for dissemination ii. No of farmers adopting introduced technologies iii. No. of users participating in activities iv. Constraints to adoption identified and portfolio of enabling options developed v. Recommendations available. vi. Maps and scientific papers published vii. Programmes reports published viii. Training courses held and materials published ix. Annual and final reports	Programme reports and documents; Benchmark study and socioeconomic surveys; Published success stories; Field records, cost-benefit analysis, evaluation reports; Adoption and impact assessment reports.	Farming communities and other stakeholders participate in the programme activities.

برنامج تحسين سبل العيش والتغلب على الفقر في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا

أولاً - الخلفية

- 1- يسود الفقر الواسع وانعدام الأمن الغذائي بين أكثر من 25 مليون أسرة زراعية في آسيا تعتمد على الأرز الذي تزرعه في أراضيها المنخفضة المعرضة للجفاف. وتقدر مساحة الأراضي المزروعة بالأرز والتي تتعرض إلى الجفاف بصورة منتظمة بما لا يقل عن 23 مليون هكتار، أي نصف المنطقة المنخفضة البعلية المزروعة بالأرز في جنوب وجنوب شرق آسيا. وفي حين يمكن لوسطي خسائر الإنتاج خلال سنوات الجفاف أن تكون عالية بحدود 40 بالمائة، إلا أن خسارة المحصول بأكمله أمر شائع بالنسبة للمزارعين الأفراد. ويعتبر انتشار الفقر وحدته في هذه المناطق مرتفعا حيث يعاني المزارعون من مختلف أشكال الحرمان الاقتصادي والاجتماعي والسياسي.
- 2- يمكن للتكاليف الاقتصادية للجفاف أن تكون ضخمة، وهي المسؤولة عن موجات المجاعات الرئيسية التي تضرب آسيا. ففي عام 2004 ضربت موجة جفاف قاسية جنوب شرق آسيا مخلفة خسائر كبيرة في المحاصيل، وفي عوائد المزارع، ومتسببة بمعاناة كبيرة لملايين من البشر. وبتزايد الفقر خلال سنوات الجفاف حيث يقع الناس في قبضة الفقر. أما بالنسبة لأولئك الذين يعيشون أساسا تحت خط الفقر فإنهم يغوصون فيه بصورة أعمق.
- 3- يعتبر الأرز مادة رئيسية للمزارعين في المناطق المنخفضة المعرضة للجفاف، ولكن المردودات على الغالب منخفضة. ويعود ذلك أساسا إلى الجفاف ورداءة التربة وندرة استخدام المدخلات. وإذا أخذنا بعين الاعتبار هذه المعوقات، فإنه من المحتمل أن تبقى هذه النسبة العالية من الفقر في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف، وأن تكون هنالك زيادات حديثة في أعداد الأشخاص المتضررين بالجوع نتيجة للأزمة الاقتصادية التي أظهرت تعرضهم الدائم للمخاطر على الرغم من جميع الجهود الرامية إلى الحد من الفقر بما يتفق مع الأهداف الإنمائية للألفية لعام 2015.
- 4- وإذا أخذنا بعين الاعتبار أهمية الأرز في ضمان الأمن الغذائي الأسري، يمكن للتدخلات التي ترمي إلى زيادة إنتاجية الأرز أن تكون بمثابة نقطة دخول حاسمة في الشروع بعملية النمو الاقتصادي وتوليد الدخل وتعزيزها. وتشجع التكنولوجيات التي تحد من مخاطر الإنتاج التي يتسبب بها الجفاف على استخدام المدخلات ويمكن أن يكون لها أثر هام على إنتاجية النظام.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 5- بما يتفق مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2007-2010، يهدف البرنامج المقترح إلى رفع الإنتاجية وتحسين سبل عيش ملايين المزارعين الذين يعتمدون على إنتاج الأرز في المناطق المنخفضة المعرضة للجفاف من جنوب شرق آسيا من خلال التنمية التشاركية والتحقق وإيصال التكنولوجيات المحسنة المناسبة. وسوف يتم القيام بالأنشطة من خلال فريق عمل على البيئات المعرضة للجفاف التابع

الاتحاد البيئات غير الملائمة للأرز، وهو منتدى إقليمي تقوده النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي، ويتألف من مؤسسات من بلدان آسيوية مع المعهد الدولي لبحوث الأرز كمرتكز تنسيقي. وسيسهم الدعم المقترح في برنامج الاتحاد الكلي، ويوسع من الأنشطة فيه. وهناك منحة جارية للصندوق مقدمة إلى المعهد الدولي لبحوث الأرز باسم برنامج تمكين مزارعي الأرز الفقراء من تحسين سبل عيشهم والتغلب على الفقر في آسيا الجنوبية والجنوبية الشرقية من خلال اتحاد البيئات غير الملائمة للأرز (المنحة رقم 1108) والذي يتضمن مكوناً حول الجفاف، ويوفر منتدى هاماً في البرنامج الجديد. ويمنح البرنامج الجديد الصندوق الفرصة لتعزيز الإشراف وإدارة المعرفة من خلال التركيز على المشروعات الأكبر حجماً كما هو وارد في استراتيجية المنح الإقليمية التي صاغها الصندوق لآسيا والمحيط الهادي. وكشبكة من الشبكات الوطنية، فسوف ييسر هذا الاتحاد تقاسم المعرفة العلمية ومنتجات التكنولوجيا والمعلومات بين الأعضاء في الشبكة.

ثالثاً - البرنامج المقترح

6- تتصبب الغاية الشاملة في تمكين مزارعي الأرز الفقراء في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا من تحسين أمنهم الغذائي الأسري والحد من الفقر من خلال تبني التقنيات المعززة التي تتحقق منها وتنتشرها مجموعة العمل المعنية بالأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف التابعة لاتحاد البيئات غير الملائمة للأرز. وسيكون التركيز الأولي على فقراء الريف الذين يزرعون الأرز في هذه المناطق، وبخاصة مجموعات الأقليات الإثنية والنساء الريفيات.

7- ستمثل أهداف البرنامج في: (1) تحديد التكنولوجيات الأرز المحسنة الخاصة بالأراضي المنخفضة التي تعاني من الجفاف في جنوب شرق آسيا وتكييفها والتحقق منها؛ (2) تمكين المزارعين في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف، بما فيهم أولئك الذين وصلت إليهم المشروعات الإنمائية التي يمولها الصندوق، من الحصول على تكنولوجيات الأرز التي تؤدي إلى تحسين الإنتاجية بصورة مستدامة؛ (3) تعزيز قدرة النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي، والمجتمعات المحلية، والمنظمات غير الحكومية، والمرشدين الزراعيين، والمشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق على تخطيط مبادرات التنمية بصورة فعالة، وعلى الوصول إلى المعلومات، وحزم التعليم ومواد الاتصالات، وإيصالها إلى شركائها.

8- سيتمثل التركيز الأولي للبرنامج على السكان الريفيين الفقراء الذين يعيشون في المناطق المستهدفة. والعديد من هؤلاء الأشخاص هم من النساء اللواتي ينتمين إلى مجموعات أقليات إثنية. وسيتم رصد إدخال هذه المجموعات في أنشطة المشروعات وتقييمها. وكذلك ستكون النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والسلطات المحلية والمشروعات الاستثمارية التي يدعمها الصندوق في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف المستفيدة المباشرة، حيث سيسعى البرنامج إلى بناء القدرات المحلية على إيجاد خيارات إنمائية فعالة لصالح السكان الريفيين الفقراء.

9- ومدة البرنامج أربع سنوات، وهو يتألف من ثلاثة مكونات:

- تطوير التكنولوجيات المحسنة للأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا والتحقق منها.

- توسيع نطاق الابتكارات وتوفير خدمات الابتكارات التقنية للنظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والمشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق.
- بناء القدرات على إيجاد كتلة حاسمة من النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والشركاء لتوليد ابتكارات مستقبلية وإدارة المعرفة.

10- **تطوير التقنيات المحسنة والتحقق منها.** وسيطرق هذا المكون إلى المعوقات الأساسية في طريق تحقيق إنتاجية أكبر وأكثر استدامة من الأرز في البيئات المعرضة للجفاف. ولضمان أن تكون هذه التقنيات ذات صلة ومقبولة لدى المزارعين، ستجرى الاختبارات والتحقق منها على الغالب في المزارع التي تستخدم النهج التشاركية. وسوف يتم تحقيق نمو الإنتاجية من خلال الجمع بين أفضل المواد الوراثية المتاحة المقاومة للجفاف مع ممارسات الإدارة المحسنة. وحيث تكون هذه السلالات غير موجودة، (كما هي الحال في إندونيسيا وكمبوديا) فإن البرنامج سيقدم أفضل المواد الوراثية الموجودة محليا مع أفضل السلالات المتوفرة المقاومة للإجهاد من بلدان أخرى. وفي حين سيتم معالجة القضايا العامة والخاصة بإدارة المحاصيل في دراسات في المواقع بأسرها، سيتم التطرق لبعض التكنولوجيات التي تكون أكثر ملاءمة للشروط والفرص الموجودة في بعض المواقع المحددة، مثل تكنولوجيات توفير المياه والإدارة المجتمعية لمصارف الحبوب، بصورة منفصلة.

11- **توسيع نطاق الابتكارات وخدمات الابتكار التقنية.** وسيطور هذا المكون سبل الاتصالات الفعالة لتيسير تدفق المعلومات لنظم الإرشاد الوطنية وللمشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق وغيرها من الشراكات المحلية المناصرة للفقراء. وسيتم إجراء استعراض للمبادرات السابقة التي مولها الصندوق في بيئات الأرز غير الملائمة لتحديد الدروس والاستفادة منها حول النهج التي ستيسر التبنّي والأخذ بها، كذلك سيتم اختبار دور النساء والمجموعات الضعيفة والفوائد المكتسبة من خلال تبني التقنيات بصورة وثيقة. وبالإضافة إلى ذلك، ستشكل التدخلات السياساتية التي تشجع على اهتمام الشركاء المحليين والوطنيين بالاستثمار في تقاسم التكنولوجيا وتبنيها جزءا لا يتجزأ من هذه الدراسات. وسوف يوفر البرنامج للشركاء الخدمات الابتكارية التقنية التالية: النهج التشاركية وبحوث التكيف؛ توليد التكنولوجيا ونشرها؛ مكونات التكنولوجيا التي تغطي الحلول الخاصة بالبيئات المعرضة للجفاف التي تدمج المواد الوراثية مع إدارة المحاصيل. وسوف تستهدف خدمات الابتكارات التقنية المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق. وحيث يكون ذلك ملائما، سوف يتم إشراك المنظمات غير الحكومية في النشر وفي أنشطة البحوث المكيفة.

12- **بناء القدرات وإدارة المعرفة.** سيهدف هذا المكون إلى تطوير كتلة حاسمة من العلماء والموظفين والشركاء للتطرق للتحديات التي تطرحها بيئات الأرز المعرضة للمخاطر، وتوفير منتدى لتبادل التكنولوجيات والمعرفة. وكذلك ستستفيد النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي في الأقاليم المعرضة للجفاف على المستوى الاستراتيجي فيما يتعلق بوضع الأولويات وتخطيط البحوث، وإيجاد وتنفيذ البحوث عن الجفاف، وتحديد وتطوير خيارات تقنية لأنشطة الإرشاد الزراعي في الأقاليم المعرضة للجفاف. وسوف يوفر البرنامج الفرص لبناء القدرات على قاعدة عريضة من خلال تبادل الزيارات والتدريب الرسمي وغير الرسمي، والأنشطة التعاونية، وتبادل المعرفة عبر الأقطار والتعلم المتبادل بين مختلف

أصحاب المصلحة المعنيين. كذلك فإن توفر خبراء في الأرز والجفاف ضمن النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي من شأنه أن يكون مصدرا هاما لمبادرات الصندوق في الإقليم. وسوف يتم إتاحة المعلومات على نطاق واسع باللغات المحلية وبأشكال مختلفة لتناسب مع جمهور عريض (مثل التعلم الإلكتروني وأنماط التدريب، ووسائل الإعلام المطبوعة وغير المطبوعة)، وزيادة تطوير الموارد على شبكة الإنترنت من خلال بنك المعرفة الخاص بالأرز والتابع للمعهد الدولي لبحوث الأرز وبنوك المعرفة القطرية، ونظم تبادل المعلومات المستندة إلى المجتمعات المحلية.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

13- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة:

- تكنولوجيات محسنة مثبتة للأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف في جنوب شرق آسيا مثل المواد الوراثية المحسنة والنهج الإدارية المتكاملة.
- استراتيجيات فعالة لتوسيع إطار الابتكارات بين النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي وغيرها من الشركاء، بما في ذلك المشروعات والاستثمارية التي يمولها الصندوق.
- خدمات تكنولوجية ابتكارية لتعزيز قدرات النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والمجتمعات المحلية، وأيضا ضمن المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق لتخطيط وتنفيذ المبادرات الإنمائية بصورة فعالة.
- القدرة المعززة للنظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والشركاء لدعم وتوليد الابتكارات المستقبلية في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف، بما في ذلك إيجاد كادر من الأخصائيين في شؤون الأرز والجفاف.
- معارف ومعلومات ذات الصلة بتقنيات إنتاج الأرز في الأراضي المنخفضة المعرضة للجفاف بصورة يمكن للنظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي والمجتمعات المحلية أن تصل إليها بسهولة.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

14- سيكون المعهد الدولي لبحوث الأرز الوكالة المنفذة الرئيسية لهذا البرنامج. وسوف تتم الأنشطة مع مجموعة العمل التابعة لاتحاد البيئات غير الملائمة للأرز المعنية بالبيئات المعرضة للجفاف. وهكذا ستوجه الأنشطة من قبل اللجنة التوجيهية لهذا الاتحاد، وستوفر هذه اللجنة المؤلفة من كبار موظفي النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي الإشراف وتقدير تقدم البحوث والمصادقة على خطط العمل واتخاذ القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالعمليات.

15- إن تنوع الظروف البيئية واستراتيجيات العيش الخاصة بالمزارعين يجعل النهج التشاركية أمرا ضروريا كأساس لتطوير التكنولوجيا والتحقق منها. وفي هذه الأنشطة سوف يقوم المزارعون بتقييم التقنيات الجديدة من خلال التجارب التشاركية المنفذة في حقولهم. وسوف يتم جمع المعلومات الارتجاعية حول

تجارب المزارعين وكيفية تكييف التكنولوجيات مع ظروفهم الخاصة وأسباب تبني المزارعين لهذه التكنولوجيات أو رفضهم لها.

16- من شأن الإحساس القوي بالملكية ضمن مجموعات العمل التابعة لاتحاد البيئات غير الملائمة للأرز مع ما يترافق ذلك من مساهمات عينية من النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي أن تؤسس بصورة جيدة لشراكات وأنشطة مستدامة. علاوة على ذلك فإن النهج الإيجابي الذي يتخذه الأعضاء في تبادل الخبرات والتعلم عبر البلدان من شأنه أن يسهم في استدامة الجهود. وسيشكل التركيز على إدارة المعرفة وبناء القدرات أيضا مساهمة معتبرة في استدامة المكاسب المحققة. ويتوقع للفوائد المتبادلة التي يمكن جنيها من هذه الشراكات أن تكون بمثابة حوافز للإبقاء على مثل هذه الشراكات بعد انتهاء المشروع.

17- وحيث أن المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق تعمل في مجالات ذات صلة بالبرنامج، فسوف يتم تطوير علاقات وثيقة على النمط الذي استخدمته منحة الصندوق إلى المعهد الدولي لبحوث الأرز لصالح برنامج إدارة مناطق الأرز في المرتفعات الهامشية من أجل تحقيق الأمن الغذائي الأسري والاستدامة البيئية (المنحة رقم 706). وسوف تكون الإجراءات التعاونية مع بعض المشروعات الاستثمارية المحددة موجهة بالطلب، كما ستنتم إتاحة المعلومات والمنتجات ذات الصلة بالمشروعات الاستثمارية. وسوف يتم دعوة ممثلين من هذه المشروعات للانضمام لاجتماعات التخطيط السنوية وأيضا لمراقبة الأنشطة الميدانية بصورة مباشرة.

18- سيتم تقييم إنجازات البرنامج من خلال عملية الاستعراض السنوية الداخلية والتقارير السنوية للمعهد الدولي لبحوث الأرز. وسوف يتم إرسال تقرير مرحلي إلى الصندوق بشكل منتظم. وبالإضافة إلى هذا الرصد الرسمي، سيطلب من أصحاب المصلحة أيضا أن يرصدوا بشكل مباشر إنجازات المشروع من خلال عملية تشاركية للرصد والتقييم. وسيتم تطوير المؤشرات المطلوبة للرصد والتقييم من خلال عملية تشاركية. وسوف يقوم المزارعون وغيرهم من أصحاب المصلحة بتقدير أداء المشروع مقابل هذه المؤشرات. وسيُرسل الصندوق بعثات إشراف باستخدام ميزانيته الخاصة.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

19- يبلغ إجمالي تكاليف هذا البرنامج ومدته 4 سنوات 1.52 مليون دولار أمريكي، منها ما يقارب 1.20 مليون دولار أمريكي مطلوبة من الصندوق. وسوف يوفر المعهد الدولي لبحوث الأرز مساهمة عينية نظيرة تصل إلى 0.22 مليون دولار أمريكي على شكل موظفين وإمدادات وخدمات وتكاليف سفر، وسوف توفر النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي مساهمة نظيرة عينية بما يعادل 0.10 مليون دولار أمريكي على شكل موظفين وإمدادات وخدمات، أما مساهمة المعهد الدولي لبحوث الأرز فتتضمن التمويل المشترك من مصادر عدة مثل المركز الأسترالي للبحوث والتنمية الزراعية الدولية، وحكومة الفلبين.

موجز الميزانية و خطة التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك ^أ
1	تكاليف الموظفين	247	151
2	الإمدادات والخدمات	129	121
3	تكاليف السفر	76	28
4	الأبحاث، وتوسيع النطاق والأنشطة التجريبية ^ب	420	
5	التدريب وموارد المعلومات	144	
6	الاجتماعات وحلقات العمل	75	
7	النفقات العامة (10 في المائة)	109	20
	المجموع	1 200	320

^أ بالنسبة للمعهد الدولي لبحوث الأرز والنظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي كلما كان ذلك قابلاً للتطبيق.
^ب وهي تتألف من منح صغيرة إلى النظم الوطنية للبحث والإرشاد الزراعي لتغطية تكاليف الموظفين والسفر والاتصالات وللتكاليف التشغيلية لهذه النظم.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Poor farmers in drought-prone lowlands of Southeast Asia are able to improve household food security and reduce poverty through the adoption of improved technologies. Recommendations developed applicable to 10 million ha and, within the life of the Programme, 100,000 farm households are expected to benefit.	% of men and women farmers in target areas with improved food security. % of households in target areas below poverty line is reduced.	Field and household survey, project and media reports.	Support of NARES collaborators and conducive national policies.
Objectives	Identify, adapt, and validate improved rice technologies for drought-prone lowlands in Southeast Asia. Enable farmers in drought-prone lowlands, including those reached by IFAD-funded investment projects, to access rice technologies that sustainably improve productivity. Enhance the capacity of the NARES, local communities, NGOs, extension agents, and IFAD-funded investment projects to effectively plan development initiatives, access information, and package and deliver information, education, and communication (IEC) materials to these partners.	A number of validated technologies available to NARES for dissemination to farmers. % of farmers using improved technology options. Increased number of information and training materials being used within NARES. Increased number of NARES, NGOs, and local partners trained on technologies and approaches. Greater use within NARES of information, technical options, and development opportunities.	Field visits, NARES reports, and Web sites, field and household survey, project reports. Information resources in hard and digital formats, annual and project completion reports, impact studies, research papers.	Support of NARES collaborators provided, conducive national policies, and project funding secured.
Outputs	Validated improved technologies for the drought-prone lowlands of Southeast Asia. Effective strategies for out- and upscaling of innovations, and provision of technical innovation services (TIS) to strengthen abilities of NARES and local communities—within and outside IFAD-funded investment projects—to access technologies and information adaptable under drought-prone lowlands. Enhanced capacity of partners and a critical mass of scientists and staff for generating future innovations, and information sources and training materials on technology options.	A number of validated options for drought-prone lowlands available in the form of descriptions and materials. A number of approaches developed to make options available to farmers. A number of successful initiatives in the drought-prone lowlands being developed and undertaken, and rice technology options for this environment being evaluated and promoted by NARES. A number of information and training resources being used within NARES and local partnerships. A number of trained NARES, NGOs, and local partners on various technologies and approaches.	Field visits, project reports, and research papers. Reports from IFAD investment projects. Reports and survey of training and information resources. Project completion reports, survey, impact studies.	Support of NARES collaborators provided. Policy of provision and use of information. Counterpart funding available.
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> Development and validation of improved technologies for the drought-prone lowlands of Southeast Asia. Out- and upscaling of innovations, and provision of technical innovation services (TIS) to NARES and IFAD-funded investment projects. Capacity building to create a critical mass of NARES and partners for generating future 	A number of improved germplasm and management recommendations available at each of the target sites. Lessons from past IFAD projects reported; communication pathways identified in each country; number of partnerships established, number of technologies demonstrated through TIS. Number of training courses, exchange visits, collaborative activities conducted; number of adapted training materials available at each target site.	Field visits, trial data, annual project reports, site-specific crop management guidelines, scientific papers; reports from IFAD investment projects. Promotion materials in hard copy and digital form.	Support of NARES collaborators provided, field experiments succeed; IFAD investment projects interested in collaboration. Effective communication pathways available. NARES invest in national rice knowledge bank.

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	innovations and knowledge management.	National/international/community-based rice knowledge banks or information exchange systems on drought-related technologies identified, established, and updated.		

برنامج تمكين التحول الريفي وبناء المؤسسات على المستوى القاعدي لأغراض الإدارة المستدامة للأراضي وزيادة الدخل والأمن الغذائي

أولاً - الخلفية

- 1- يعتبر تدني معدل تبني ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي عاملاً هاماً في تدهور إنتاجية النظم الزراعية البيئية وزيادة مستويات الفقر في أفريقيا الشرقية. وعلى الرغم من وجود عدد من تكنولوجيات الإدارة المستدامة للأراضي، إلا أن المؤسسات الضعيفة على المستوى القاعدي والمتسمة برداءة قدراتها في استغلال رأس المال الجماعي، وعدم كفاية تقاسم المعرفة قد أعاقت الإدارة المستدامة للأراضي وتحقيق الأمن الغذائي في هذا الإقليم. وقد فاقمت عمليات سياسات الإدارة غير الملائمة للموارد الطبيعية، وندرة تكامل الأسواق من سوء الوضع مشيرة إلى الحاجة إلى تغيير سياساتي ومؤسسي. ولكي يستفيد المزارعون من الابتكارات التقنية والحوافز السياساتية والتسويقية، هنالك حاجة لمؤسسات ريفية نشطة. وعندما تكون المجتمعات المحلية جيدة التنظيم في مجموعات، وعندما تتم الاستفادة من معارفها وإمراجها في التخطيط والتنفيذ، من المحتمل أكثر لهذه المجتمعات أن تحس بملكية المشروعات الإنمائية وأن تشارك فيها وتبقى على التزام بها.
- 2- تعتمد النتائج التشغيلية والأثر المحلي لاستثمارات الصندوق - زيادة الدخل وتعزيز الأمن الغذائي - على تعزيز القدرات القطرية على التنمية الريفية والزراعية. ويمكن تحقيق ذلك على أفضل حال من خلال تنمية البنى الأساسية المؤسسية الضرورية. تعتبر تجربة Landcare¹ في تعزيز العمل الجماعي مثالا ممتازا على كيفية تحقيق ذلك. تستخدم Landcare نهجا للتعبنة الاجتماعية تنفذه في 17 بلداً وهو يتمحور حول المجموعات المجتمعية والشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين، ويسعى للحصول على الدعم خارج نطاق المستوى المحلي للتمكين من التبني السريع لابتكارات إدارة الأراضي المرتبطة بسبل العيش وخيارات المشروعات. ويوفر هذا النهج المنندي للربط بين عناصر التسيير والعناصر البيولوجية المادية والاقتصادية الاجتماعية لتنمية واسعة النطاق للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 3- سينفذ البرنامج المقترح من خلال مبادرة الهضاب الأفريقية، وهو برنامج بيئي إقليمي تابع للمركز العالمي للحراجة الزراعية في إقليم أفريقيا الشرقية. ويوكل لمبادرة الهضاب الأفريقية هذه مهمة تطوير منهجيات الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، وتنفيذ بصورة فعالة من خلال البحوث العملية التشاركية. وقد تم التثبت من أن الأساليب التي طورتها مبادرة الهضاب الأفريقية ومواءمة النهج للسياق المحلي قد مكنت أصحاب المصلحة من فهم الطبيعة المعقدة للإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية، وبالتالي تحسين عملية التعلم المؤدية إلى تبني تكنولوجيات الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية. وقد أثبت المشروع الريادي لمبادرة الهضاب الأفريقية نجاحه. وتشهد الخبرة المنطوية تحت

¹ Landcare هي حركة على المستوى القاعدي هدفها تعزيز سبل العيش وحماية البيئة من خلال الإشراف الاجتماعي للأفراد والمجتمعات والداعمين. وهي توفر الأساس لمنظمات مستقلة يقودها المزارعون تهتم بصحة الأراضي على المدى الطويل. وللمزيد من المعلومات راجع موقع الحركة على: www.landcareinternational.net

نهج Landcare نمو واضحا. وسيضيف البرنامج المقترح القيمة للجهود الجارية لتعزيز القدرة المؤسسية المحلية من خلال البناء على عمل الصندوق في كينيا، وأوغندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة.

ثانياً - الأساس المنطقي والأهمية بالنسبة للصندوق

- 4- يمكن تحقيق أثر معتبر من خلال المؤسسات القوية على مستوى القاعدة، التي تتمتع بالقدرة على تكيف آليات تسييرها للشروط المحلية. ويمكن التحدي في تمكين عملية التحول الريفي التي تتميز بإحساس محلي بالملكية وتوجهها المؤسسات على مستوى القاعدة، التي تشترك أيضا في حوار السياسات. ويتوجب على المؤسسات الفعالة على مستوى القاعدة أن تثبت تسييرها الديمقراطي وقيادتها ذات الرؤية المستقبلية، وتوزيعها العادل للأدوار والفوائد، واتسامها بقدر كبير من المساءلة، واتخاذ القرارات بشكل جماعي والمشاركة، مع إيلاء اهتمام خاص للنساء وفقراء الريف وغيرهم من المجموعات المهمشة.
- 5- حدد كتاب المصادر الذي أعده الصندوق بعنوان *التحليل التنظيمي والمؤسسي للتغيير المناصر للفقراء تلبية لتحدي الألفية الذي يواجهه الصندوق* الخطوات الضرورية لتحقيق التغيير المؤسسي. إلا أن الأدوات الملائمة لوضع خرائط لهذا التغيير المؤسسي على مدى الوقت ما زالت غير موجودة. وفي المشروعات الموجهة نحو العمليات، تظهر التحليلات المؤسسية متى وأين تشتد الحاجة إلى التغييرات. وسيتحري البرنامج المقترح ويضع الخرائط لعمليات التنمية المؤسسية، ويحدد المؤشرات لرصد النضج المؤسسي. وستشكل النتائج أساسا لدليل للعاملين على التنمية المؤسسية وصيغة للتدريب عليها. وسوف يضيف كلاهما القيمة إلى عمليات الصندوق ويكونان بمثابة الأدوات المفيدة لمدراء البرامج القطرية وغيرهم خلال عمليات تصميم وتنفيذ البرنامج. وسوف يساعد دليل العاملین الجيد مصممي البرنامج على القيام بتحليل مؤسسي شامل، وتحديد إجراءات التعزيز الملائمة ووضع الخرائط للتغيير المؤسسي خلال التنفيذ، وهي عوامل حاسمة لتحليل توسيع نطاق الأهداف والاستدامة. وسوف يكون لهذا الدليل أيضا قيمة لعمل الصندوق في أقاليم أخرى (آسيا والمحيط الهادي، وأفريقيا الغربية والوسطى، والشرق الأدنى وشمال أفريقيا، وأمريكا اللاتينية والكاريبي).
- 6- سيرفد البرنامج المدعوم بمنحة من الصندوق لتعزيز قدرات شبكة منظمات الفلاحين والمنتجين الزراعيين في غرب أفريقيا من خلال العمل بشكل وثيق مع اتحاد المزارعين في أفريقيا الشرقية، والذي يضم حاليا أعضاء يبلغ عددهم 570 000 عضو من كينيا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وأوغندا، وبوروندي، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، ورواندا.
- 7- أشار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الذي صاغه الصندوق لجمهورية تنزانيا المتحدة إلى أن فقراء الريف، وبخاصة النساء منهم، يواجهون بيئة مؤسسية إما حيادية تجاههم أو تعيقهم عن الخروج من قبضة الفقر. وينبع ذلك من الافتقار إلى التعددية في مصدر الخدمات الزراعية، والتركيز غير الكافي على تمكين منظمات المزارعين. وقد اقترح برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذا تعزيز الإنتاجية وبناء قدرات منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة ضمن إطار برنامج تنمية القطاع الزراعي.

- 8- وفي أوغندا ينطوي برنامج مساندة موارد الرزق على مستوى الأقسام الذي يدعمه الصندوق على تسلسل هرمي للهيكل المجتمعية وعلى تسلسل دقيق لأساليب التعبئة لضمان الوصول إلى السكان الفقراء مع نمو المساهمة المجتمعية. وسيوفر البرنامج المقترح الأدوات المفيدة لتحقيق أهداف هذا البرنامج.
- 9- ويتضمن الدعم الذي يقدمه الصندوق على المستوى الوطني في كينيا: (1) تعزيز القدرة التقنية لتوفير الخدمات مثل التسويق الجماعي وشراء المدخلات؛ (2) دعم الوظائف الجوهرية لمنظمات المزارعين الوطنية مثل الاتحاد الوطني للمنتجين الزراعيين الكينيين. وسوف يحدد البرنامج المقترح البيئة والهيكلية المؤسسية الملائمة والتي من شأنها أن تمكن أصحاب الحيازات الصغيرة من الهروب من قبضة الفقر التي تغذي نفسها بنفسها، وسوف يدعم أيضا مؤسسات أصحاب الحيازات الصغيرة في لعب أدوارها في استقطاب التأييد السياسي والإشراف والتعبئة المجتمعية، مما هو ضروري لسلسلة القيمة في السوق المفتوحة.
- 10- ينفذ برنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا من خلال الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، وهو يحدد تمكين المزارعين كمفتاح لضمان المشاركة ذات المغزى في وضع أولويات القطاع وفي تصميم السياسات والبرامج الخاصة بالتنمية الزراعية.

ثالثاً - البرنامج المقترح

- 11- تنصب الغاية الشاملة على تعزيز دعم المنظمات على المستوى القاعدي للمشاركة بصورة ذات معنى في عمليات التسيير التي تؤثر على سبل عيشها وعلى رفاهها، كما تؤثر أيضا على البيئة. وكجزء من النموذج الدينامي لتعزيز المؤسسات على المستوى القاعدي، سوف يولد البرنامج توصيات لإصلاح السياسات ذات الصلة مما هو حاسم لتعزيز المؤسسات على المستوى القاعدي، كما أنه سيعزز العمل المشترك الضروري لتبني ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي على شكل أوسع. وتتلخص أهداف البرنامج في تعزيز قدرات المؤسسات على المستوى القاعدي ودعم تعبئة العمل الجماعي الأوسع لأغراض إيصال الخدمات الريفية والترويج لتنمية المؤسسات المستدامة بيئيا، ولمراكمة الأصول على المستوى المجتمعي، ولبناء منتدى إقليمي للتغيير المؤسسي لأغراض تقاسم المعرفة، وتوسيع النطاق والتمثيل أو المشاركة في صناعة السياسات الخاصة بالتنمية المستدامة للأراضي، وعمليات التنمية في أفريقيا الشرقية المرتبطة بشبكة إدارة المعرفة في أفريقيا التابعة للصندوق.
- 12- تتضمن المجموعة المستهدفة منظمات المزارعين على مستويات متعددة (على المستوى المحلي ومستوى المقاطعة والمستوى الوطني والإقليمي) والتي يمكن لها أن تستفيد من المزيد من القدرات للانخراط في عملية التنمية.
- 13- مدة البرنامج أربع سنوات، وهو يتألف من ثلاثة مكونات:
- تعزيز قدرة المؤسسات على مستوى القاعدة ودعم تعبئة المزيد من العمل الجماعي لإيصال الخدمات الريفية.
 - الترويج لتنمية المشروعات المستدامة بيئيا وتجميع الأصول على المستوى المجتمعي.

- إيجاد منتدى إقليمي للتغيير المؤسسي لأغراض تقاسم المعرفة وتوسيع النطاق والمساهمة في صناعة سياسات الإدارة المستدامة للأراضي وعمليات التنمية في أفريقيا الشرقية.

رابعاً - المخرجات والفوائد المتوقعة

14- فيما يلي المخرجات والفوائد المتوقعة:

- تطوير نموذج ديناميكي للتحليل وتعزيز المؤسسات على المستوى القاعدي، ومنتدى لإيصال الخدمات الريفية والانخراط في العمليات السياساتية والترويج له. سيتم تحقيق هذه النتيجة من خلال تحليل تصنيف المؤسسات على المستوى القاعدي وانخراطها في إيصال الخدمات الريفية وحوار السياسات، وتدريب المزارعين على التقنيات المختلفة للإدارة المستدامة للأراضي، ودعم تحسين النظم الزراعية، والقيام باختبارات صغيرة أو تجربة التقنيات الواعدة لتنمية المشروعات، وتيسير أنشطة التنمية المؤسسية لأغراض التغيير الاجتماعي الاقتصادي.
- زيادة تنمية المشروعات وتجميع الأصول على المستوى المجتمعي. سيتم تحقيق هذا الناتج من خلال إيجاد منتديات تغيير مؤسسي على مستوى المقاطعة والمستوى الوطني، مع قواعد رسمية للانخراط في العمليات السياساتية المتعلقة بإيصال الخدمات الريفية. وسيتم تعزيز هذه المنتديات من خلال وضع أهداف لأداة تتعلق بالشفافية والمساءلة والمساهمة.
- إيجاد منتدى للتغيير المؤسسي لأغراض تقاسم المعرفة وتوسيع النطاق والمساهمة في السياسات العامة. ستتضمن هذه النتيجة تنمية المنتجات المعرفية وتعبئة مؤسسية على المستوى القاعدي وبرنامج لمحو الأمية وصورة لانخراط المؤسسات على المستوى القاعدي في جميع المواقع في العمليات المؤسسية التي لها علاقة بإيصال الخدمات الريفية واستراتيجية مساهماتها لأغراض التنمية الإقليمية والعمليات السياساتية.

خامساً - ترتيبات التنفيذ

15- أثناء تنفيذ البرنامج، سيضمن المركز العالمي للزراعة الحراجية (وهو المؤسسة الرائدة) الشفافية من خلال عملية محددة بصورة جيدة توفر للصندوق وللشركاء فرصة الحصول على تقارير مالية وتمكنهم من المشاركة في تقدير التقدم المحرز في تنفيذ البرنامج. ومن شأن ذلك أن يضمن نتائج ترتيبات الجودة العالية والإدارة المالية والتنسيق الفعال بين الشركاء. وللمركز برامج تعاونية في جميع البلدان المستهدفة وموظفون يعملون حالياً في جميع هذه المكاتب.

16- ستكون مبادرة الهضاب الأفريقية المنفذ الرئيسي للبرنامج بالتعاون مع شركاء متعددين، وستكون الحكومات المحلية للمقاطعات المشاركة المنسق الرئيسي لمنتديات التغيير المؤسسي، وسوف تحدد أعضاء المنتديات وتشغلها وتضمن وجود روابط قوية بين مختلف الشركاء، بما في ذلك مؤسسات المزارعين، وسوف تحدد المقاطعة منسق كفاء للبرنامج يقوم بربط البرنامج مع إدارة المقاطعة ومع مبادرة الهضاب الأفريقية. كذلك سيحصل منسق المنتدى على الأموال بناء على خطط العمل وطلبات

الميزانية الموافق عليها كما يصادق عليها المنتدى، سيقوم منسق المنتدى بضمان رفع التقارير المالية والمهنية في وقتها المحدد إلى إدارة المقاطعات وإلى مبادرة الهضاب الأفريقية. وسوف تقوم مبادرة الهضاب الأفريقية بالتطرق لموضوع المساندة التقنية للمنتديات (الفرق الإقليمية والفرق في المواقع). وسيتم توفير الدعم اللوجستي والإداري من قبل المركز العالمي للحراثة الزراعية في نيروبي. وسيقوم علماء المركز بالإشراف على تقدير الأثر والتسويق وربط المعرفة بالعمل. وسوف يعمل البرنامج بصورة وثيقة مع مدراء البرامج القطرية للصندوق في كل بلد مشارك لضمان الاتساق في الجهود في هذه المواقع، وهي برنامج تسويق محاصيل البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة، والمشروع الرائد لإدارة الموارد الطبيعية في شرق جبل كينيا (والمشروعان في كينيا)، وبرنامج تنمية القطاع الزراعي (جمهورية تنزانيا المتحدة)، وبرنامج مساندة موارد الرزق على مستوى الأقسام (أوغندا).

17- يعتبر البرنامج متعدد الاختصاصات، وسوف يعمل مع شركاء البحوث والتطوير الوطنيين بما في ذلك القطاع الخاص. وسوف ينفذ من خلال بحوث عملية ويتطرق لاقتصاديات الإنتاج المستدام في المزارع، ولتنمية المنتجات وتحليلات الأسواق، بالإضافة إلى الكفاءة التكاليفية وتجميع الأصول الأسرية الريفية. وسوف يكون هنالك عنصر لبناء القدرات لتنمية قدرات المؤسسات على المستوى القاعدي للمشاركة في حوار السياسات والوصول إلى الائتمان والأسواق. وسوف يتم توفير الدعم لعملية عرض المدخلات وتحليل السياسات. وفيما يتعلق بإدارة المعرفة سوف يتم استخدام المنهجيات التشاركية لتقاسم النتائج مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الشركاء.

18- سوف يتبع البرنامج خطوات محددة: (1) تطوير نموذج ديناميكي لتحليل المؤسسات على المستوى القاعدي وتعزيزها ومنتدى لإيصال الخدمات الريفية والانخراط في العمليات السياسية؛ (2) الترويج لتنمية المشروعات المستدامة بيئياً وتجميع الأصول على المستوى المجتمعي؛ (3) إنشاء منتدى للتغيير المؤسسي لأغراض تقاسم المعرفة وتوسيع النطاق والمشاركة في السياسات العامة على المستوى الإقليمي.

سادساً - التكاليف الإشارية للبرنامج وتمويله

موجز الميزانية وخطة التمويل

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

رقم	نوع الإنفاق	الصندوق	التمويل المشترك
1	تكاليف الموظفين والإشراف	375	200
2	معدات ومؤون	142.5	10
3	التكاليف التشغيلية	442.5	24
4	التدريب وحلقات العمل	255	20
5	الأبحاث والمطبوعات والسفر	225	25
6	التكاليف الإدارية	60	92
	المجموع	1 500	371

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To empower poor rural men and women in East Africa to achieve higher incomes and improved food security.	<ul style="list-style-type: none"> At least 50% increase of poor rural people in the programme sites above the poverty line by 2020 At least 80% increase of strong organizations of poor rural people by 2020 	<ul style="list-style-type: none"> Government reports/statistics IFAD/ICRAF reports External impact assessment reports 	Assumptions <ul style="list-style-type: none"> Support and participation of relevant government ministries Quality process documentation and iterative learning processes.
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> Enhance capacity of variants of grassroots institutions and provide support to harness broader collective action for rural service delivery; Improve Enterprise development within the context of conservation, and community level asset accumulation. Build a regional institutional platform for knowledge sharing, scaling up, and participation in SLM policy making and development processes in East Africa. 	<ul style="list-style-type: none"> At least 50% of the fostered multi-stakeholder collective action leading to strong farmer institutions by end of the programme Up to 60 % farm-based enterprise development supported and private sector investment encouraged by the end of the programme. 	<ul style="list-style-type: none"> Improved existing farming systems, through integration of highly practical agroforestry and soil management techniques 	Risks <ul style="list-style-type: none"> Lack of buy-in from government and partners Poor external terms of trade Climate uncertainties for agriculture
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> A dynamic model for grassroots institutional analysis and strengthening and a platform for rural service delivery and engagement in policy process developed and promoted. Enterprise development and community level asset accumulation increased. Institutional change platform for knowledge sharing, scaling up and public policy participation established. 	<ul style="list-style-type: none"> At least 6 functioning district level multi stakeholder platforms supporting existing groups capacitated and strengthened. Improved gender relations, equity, visibility and attention to voices of marginalized groups Models of improved farming systems, with small experiments of promising technologies and practices e.g., tree integration and farm enterprise development Institutional and social change process observed and documented Most significant change stories 	<ul style="list-style-type: none"> Institutional development practitioners' guide and training module Publication on institutional change/performance Expanded collaboration with district and or national level service providers, including external partners. Framework and indicators for monitoring institutional development 	<ul style="list-style-type: none"> Conducive institutional support for pro-poor initiatives, and private sector partnerships
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> Grassroots institutional analysis, technical and institutional capacity building. Develop, validate and promote farmers institutional development model Developing a 'Practitioners' Guide' and 'Training module for Institutional Development.' 	<ul style="list-style-type: none"> Models of improved farming systems, with small experiments of promising technologies and practices e.g., tree integration and small-farm enterprise development Institutional and social change process observed and documented 	<ul style="list-style-type: none"> Training module for institutional development process Number of adopters, grassroots groups trained, facilitated and supported Publication on institutional change/performance 	Extensive awareness creation to relevant government agencies and grassroots communities
	<ol style="list-style-type: none"> Fostering linkages between grassroots institutions and other stakeholders for technology dissemination Facilitate development of viable farm enterprises, and monitor community level asset 	<ul style="list-style-type: none"> 6 District level knowledge-sharing and technology dissemination and agro-based business models developed Linkages between the grassroots institutions, meso -level platforms and 	<ul style="list-style-type: none"> Number of engagement in the broader market place and integrated policy and development processes Number of sustainable agro-based enterprise developed 	Strategic planning involving mitigation measures Active involvement of government agencies and policy makers in programme planning

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	building c. Analyze power relations at multiple levels including elements of governance such as participation, transparency, and accountability	macro level policy making identified and performance targets agreed • Partnership with private sector for product development, value addition and marketing	• Relevant District level policies passed	
	a. Facilitating process documentation, knowledge sharing, and impact assessments b. Launching of a 'Grassroots Institutional Mobilisation Literacy program, which carries the message of 'land stewardship' as a true African ethic. c. Building capacity to manage a regional coalition for grassroots institutions; and seek representation in development and policy processes.	• 5 policy briefs; 10 farming guides • 15 seconds television airtime on Land Stewardship • 3 regional policy workshops • 10 local and international volunteers, and interns recruited	• Methods guide of strengthening grassroots institutions • Engagement of grassroots institutions in policy processes • Grassroots Institutional Mobilisation in land stewardship • Literacy and volunteer programs in place	Development of various communication methods to ensure inclusiveness in the knowledge sharing platform