

Signatura: GC S1/L.2/Rev.1  
Tema: 3  
Fecha: 6 de junio de 2022  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Nombramiento del Presidente del FIDA**

### **Nota para los Gobernadores**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

**Luis Jiménez-McInnis**  
Secretario del FIDA  
Tel.: (+39) 06 5459 2254  
Correo electrónico: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

#### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional  
y Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Consejo de Gobernadores – primer período extraordinario de sesiones  
Roma, 7 de julio de 2022

---

**Para información**

## Nombramiento del Presidente del FIDA

En virtud de la Sección 8 a) del Artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA, el Presidente del Fondo “[s]erá nombrado por un período de cuatro años y su nombramiento podrá ser renovado una sola vez”. El actual Presidente del FIDA, Gilbert Fossoun HOUNGBO, fue designado para un segundo mandato cuatrienal con efecto a partir del 1 de abril de 2021, hasta el 31 de marzo de 2025. El 31 de agosto de 2021, el Presidente comunicó a la Junta Ejecutiva que había sido propuesto por el Gobierno del Togo como candidato para el cargo de Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). El 25 de marzo de 2022 fue elegido para ese cargo, y su mandato en la OIT comenzará el 1 de octubre de 2022.

1. El Secretario del FIDA envió una convocatoria a la presentación de candidaturas a todos los Estados Miembros el 30 de marzo de 2022, informando al respecto a la Mesa del Consejo de Gobernadores. En el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento para la gestión de los asuntos del FIDA (en adelante, “el Reglamento”) se dispone que, salvo que la Mesa del Consejo de Gobernadores decida otra cosa, todas las candidaturas para el cargo de Presidente deberán presentarse por lo menos 60 días antes de la apertura del período de sesiones en el cual haya de decidirse tal nombramiento. El plazo para la recepción de candidaturas finalizó la medianoche del 6 de mayo de 2022, hora de Roma.
2. El FIDA recibió siete candidaturas para el cargo de Presidente del Fondo en el plazo establecido a tal efecto. Dos candidaturas se retiraron con anterioridad al envío a los Estados Miembros y la Mesa del Consejo de Gobernadores de la comunicación sobre las candidaturas recibidas. Posteriormente a esta comunicación, se retiró la candidatura de Mariano Jiménez Talavera, nacional de la República de Honduras, candidato oficial propuesto por la República de Panamá (como se indica en el documento GC S1/L.2/Add.1). Las cuatro candidaturas restantes se presentan a continuación por orden alfabético de apellido:
  - Alvaro **Lario**, nacional del Reino de España, es el candidato oficial propuesto por el Reino de España;
  - Khaled A. **Mahdi**, nacional del Estado de Kuwait, es el candidato oficial propuesto por el Estado de Kuwait;
  - Raychelle Awuor **Omamo**, nacional de la República de Kenya, es la candidata oficial propuesta por la República de Kenya, y
  - Shobhana Kumar **Pattanayak**, nacional de la República de la India, es el candidato oficial propuesto por la República de la India.
3. En el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento también se indica que el Presidente comunicará oportunamente las candidaturas a todos los miembros y a la Mesa del Consejo de Gobernadores por lo menos 40 días antes del período de sesiones del Consejo de Gobernadores (es decir, a más tardar, el 28 de mayo de 2022). El 20 de mayo de 2022 y en nombre del Presidente, el Secretario del FIDA transmitió a todos los Estados Miembros y a la Mesa del Consejo de Gobernadores las cartas de designación y los *curriculum vitae* de las personas candidatas a la Presidencia, así como las respuestas de cada una de ellas a las preguntas incluidas en la convocatoria de presentación de candidaturas (la comunicación del Secretario se adjunta como anexo al presente documento).
4. En el anexo figuran las cartas de designación presentadas por esos Gobiernos con los nombres de las personas candidatas, junto con los *curriculum vitae* y las respuestas de esas personas.

5. En virtud del párrafo c) vi) de la sección 2 del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA y del párrafo 1 de la sección 6 del Reglamento, el Consejo de Gobernadores determina la remuneración del Presidente. De conformidad con la Resolución 227/XLV, la Resolución 216/XLIV relativa a los emolumentos del Presidente del FIDA, adoptada el 17 de febrero de 2021, se aplicará al Presidente electo en el período extraordinario de sesiones del Consejo de Gobernadores.



20 de mayo de 2022

Distinguido Gobernador:

En nombre del Presidente del FIDA, tengo el honor de hacer referencia a la sección 8 a) del Artículo 6 de Convenio Constitutivo del FIDA relativa al nombramiento para la Presidencia del FIDA por el Consejo de Gobernadores.

El actual Presidente del FIDA, Gilbert Fossoun Hounbo, fue designado para un segundo mandato cuatrienal con efecto a partir del 1 de abril de 2021, hasta el 31 de marzo de 2025. El 31 de agosto de 2021, el Presidente comunicó a la Junta Ejecutiva que había sido propuesto por el Gobierno del Togo como candidato para el cargo de Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). El 25 de marzo de 2022 fue elegido para ese cargo, y su mandato en la OIT comenzará el 1 de octubre de 2022. Por lo tanto, incumbe al Consejo de Gobernadores, en su primer período extraordinario de sesiones, tratar la designación de la persona que asumirá la Presidencia del FIDA.

El procedimiento que se ha de seguir para la presentación de candidaturas para la Presidencia figura en el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento para la Gestión de los Asuntos del FIDA (en adelante, "el Reglamento"), y se comunicó oportunamente el 30 de marzo de 2022. Salvo que la Mesa del Consejo de Gobernadores decida otra cosa, todas las candidaturas deberán presentarse por lo menos 60 días antes de la apertura del período de sesiones en el cual haya de decidirse tal nombramiento. Las candidaturas se comunicarán a todos los Estados Miembros del FIDA y a la Mesa del Consejo de Gobernadores por lo menos 40 días antes del período de sesiones del Consejo de Gobernadores

Por consiguiente, y habida cuenta de que el primer período extraordinario de sesiones del Consejo de Gobernadores se celebrará el 7 de julio de 2022, el plazo señalado en la comunicación para la presentación de candidaturas finalizó el 6 de mayo de 2022.

Deseo comunicarles que el FIDA recibió siete candidaturas para ocupar la Presidencia del Fondo dentro del plazo establecido al respecto. Posteriormente, dos de las candidaturas fueron retiradas. Las cinco candidaturas restantes se presentan a continuación por orden alfabético de apellido:

- Mariano **Jiménez Talavera**, nacional de la República de Honduras, es el candidato oficial propuesto por la República de Panamá;
- Alvaro **Lario**, nacional del Reino de España, es el candidato oficial propuesto por el Reino de España;
- Khaled A. **Mahdi**, nacional del Estado de Kuwait, es el candidato oficial propuesto por el Estado de Kuwait;
- Raychelle Awuor **Omamo**, nacional de la República de Kenya, es la candidata oficial propuesta por la República de Kenya, y
- Shobhana Kumar **Pattanayak**, nacional de la República de la India, es el candidato oficial propuesto por la República de la India.

Gobernadores del Fondo  
Internacional de Desarrollo Agrícola  
y receptores respectivos  
de las copias para información

Se adjuntan copias de las cartas de designación de los Estados Miembros, junto con los *curriculum vitae* de las personas candidatas y las respuestas de esas personas a las preguntas para los candidatos incluidas en la convocatoria. Esta carta y sus anexos también están disponibles en la plataforma interactiva de los Estados Miembros, en el siguiente [enlace](#)

El Consejo de Gobernadores examinará el nombramiento para la Presidencia del FIDA como tema 3 del programa provisional, como se publicó en el [enlace](#) correspondiente, que figura en la plataforma interactiva de los Estados Miembros.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, distinguido Gobernador, el testimonio de mi más alta consideración.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luis Jiménez-McInnis', with a stylized, cursive script.

Luis Jiménez-McInnis  
Secretario del FIDA



*El Embajador de España  
en Italia*

Roma, 6 de mayo de 2022

**Sr. Luis Jimenez-Mcinnis**  
**Secretario**  
**Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)**  
Roma (Italia)

Estimado Secretario,

Tengo el honor de comunicarle que el Gobierno de España propone al Dr. Álvaro Lario como candidato al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

El Dr. Álvaro Lario es actualmente el Vicepresidente Adjunto responsable del Departamento de Operaciones Financieras y Oficial Principal de Finanzas del FIDA. Su liderazgo ha permitido al FIDA convertirse en el primer fondo de las Naciones Unidas en obtener dos calificaciones crediticias muy altas, ampliar la movilización de recursos hacia el sector privado y situar a la institución en una trayectoria sostenible. Además, cuenta con una vasta experiencia de más de veinte años de trabajo en el sector privado, las instituciones financieras internacionales –incluido el desarrollo de mercados de capitales locales e inversiones en mercados emergentes en la Corporación Financiera Internacional (Grupo Banco Mundial)– y el mundo académico.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle el testimonio de mi más alta consideración.

Alfonso Dastis  
**Embajador de España en Italia y San Marino, Representante**  
**Permanente ante la FAO, el PMA y el FIDA**  
**Gobernador del FIDA**

## Doctor Alvaro Lario

[alario@alumni.princeton.edu](mailto:alario@alumni.princeton.edu) • (+39) 33 56 41 51 63



Ejecutivo Superior en Financiación para el Desarrollo con experiencia en dirección general y juntas ejecutivas en mercados emergentes, finanzas sostenibles e inversiones de impacto. Dominio del español, francés e inglés. Nivel intermedio de conocimientos de alemán e italiano.

### Experiencia profesional

---

2018-  
2022

#### **NACIONES UNIDAS: FIDA (FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA)**

*Oficial Principal de Finanzas, Vicepresidente Adjunto responsable del Departamento de Operaciones Financieras; Subsecretario General de las Naciones Unidas*

- Ha dirigido la transformación del modelo financiero y empresarial para convertir al FIDA en el primer fondo de las Naciones Unidas y organismo no bancario con una calificación de AA+ por parte de las agencias de calificación crediticia S&P y Fitch Ratings.
- Vicepresidente Adjunto en funciones responsable del Departamento de Relaciones Exteriores y Gobernanza y de las Asociaciones Mundiales, las Comunicaciones y la Secretaría del FIDA, entre julio y noviembre de 2021. Encabezó la preparación del FIDA para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios y la CP 26.
- Responsable de operaciones de gestión financiera en más de 93 países y de una cartera de préstamos de USD 8 000 millones, con más del 50 % destinado a África Subsahariana.
- Presidente del Comité de Gestión del Riesgo Financiero. Miembro del Comité de Gestión Ejecutiva, el Comité de Gestión del Riesgo Institucional y el Comité de Gestión de las Operaciones.
- Presidente de la Junta del Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), de impacto social, centrado en el empleo de los jóvenes de las zonas rurales de los países pobres a través de pequeños préstamos a agroempresarios y pymes. El Fondo ABC fue creado en colaboración con la Unión Europea, Luxemburgo y la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA).
- Responsable ejecutivo del FIDA ante la Junta de la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas.
- Dirigió las siguientes esferas institucionales: Tesorería, Riesgo Financiero, Contraloría, Contabilidad, Operaciones de Gestión Financiera (Riesgo Fiduciario).
- Dirigió la política de graduación los países de ingreso mediano alto y también fue responsable conjunto de la mayor reposición de los recursos del FIDA hasta la fecha, la FIDA12.
- Representó al FIDA en negociaciones complejas: Estados afectados por conflictos como el Yemen y la República Árabe Siria, sobre acuerdos de financiación para reanudar las operaciones o el punto de decisión de Somalia y el Sudán en cuanto países pobres muy endeudados (PPME).
- Ha logrado el éxito de generar una sólida capacidad organizativa:
  - Creación de una nueva metodología de estructura de capital y un nuevo mecanismo de asignación de préstamos.
  - Creación de la Unidad de Gestión del Riesgo Financiero y un marco para la gestión de los riesgos financieros: nuevo modelo de suficiencia de capital, estrategia de gestión de activos y pasivos y Marco para la Obtención de Empréstitos Soberanos.
  - Creación de la Unidad de Financiación para el Desarrollo: Implementación de nuevas políticas en

Anexo  
(Original en inglés)

- materia de préstamos, de reestructuración y de desembolso, y actualización del Marco de Sostenibilidad de la Deuda.
- Creación de la función de contraloría y del Marco de Control Interno.
- Actualización de la infraestructura de tecnología de la información financiera y del sistema de gestión de tesorería.
- Dirigió la firma de más de USD 1 000 millones de préstamos del sector privado, soberanos y en condiciones favorables al FIDA procedentes de diversos inversores de impacto, instituciones multilaterales, países soberanos y organismos.
- Asesor de mujeres a mitad de carrera a través de la Red de Mujeres del FIDA.

2017-  
2011

**GRUPO BANCO MUNDIAL: CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)**

*Jefe de Mercados Emergentes y Entidades Soberanas Internacionales y Responsable de Desarrollo del Mercado de Capitales del Tesoro*

- Lideró el Grupo de Desarrollo de Mercados de Capital coordinado conjuntamente por el Grupo Banco Mundial y la Corporación Financiera Internacional (CFI). Responsable de garantizar la coherencia de los esfuerzos del Grupo Banco Mundial en materia de mercados de capital y la coordinación de intervenciones y transacciones eficaces en los países.
- Miembro del Equipo de tareas sobre el renminbi: responsable y gestor de inversiones por valor de RMB 12 000 millones en bonos del Estado y de empresas en el mercado interbancario de bonos de China. Asesor en el proceso de aprobación de cuotas del PBOC.
- Asesor de la Autoridad de los Mercados de Capitales de Rwanda en relación con su hoja de ruta.
- Creador y gestor de un programa de deuda corporativa de mercados emergentes equivalente a USD 2 000 millones en moneda local, con inversiones en México, el Brasil, Colombia, Chile, China, la India, la República de Corea, Malasia y Sudáfrica.
- Líder de un equipo multicultural de personas subordinadas directas en las oficinas de Londres, Singapur y Washington, D.C.
- Miembro del equipo estratégico de asignación por orden de importancia de activos del Tesoro. Monto de los activos del Tesoro administrados: USD 38 000 millones
- Premio a los bonos Naija, de Nigeria: Primera emisión multilateral de bonos en Nigeria e inversión de los rendimientos de Naija.
- Premio a los bonos Masala, de la India: Desarrollo de los mercados extraterritoriales de Masala a través de las emisiones de la CFI.



### *Gerente Superior de la Cartera*

- Gestión de USD 8 000 millones. Entidades soberanas internacionales y organismos gubernamentales
- Gestión de USD 4 000 millones. Deuda soberana local de mercados emergentes (México, Brasil, China, Colombia, República de Corea, Nigeria y Polonia).
- Ponente en conferencias organizadas por Euromoney, Milken Institute, el Banco Central y el Banco de Inversiones.

### 2011- **INSTITUTO DE EMPRESA BUSINESS SCHOOL**

2008 [www.ie.edu](http://www.ie.edu) Universidad. Valorada como la mejor escuela de negocios de Europa y la número 1 del mundo en finanzas. Madrid

#### *Profesor adjunto especialista en finanzas*

- Executive Education, Master in Advanced Finance y Master in Finance.
- Gestión de la cartera. Inversiones. Galardonado en dos ocasiones como mejor profesor.

### 2011- **RENTA 4**

2006 Sector de los servicios financieros, Madrid.

#### *Jefe de Inversiones Alternativas*

## **Formación académica**

---

### **IMD BUSINESS SCHOOL**

2021 *Advanced High Performance Leadership Program*   ▪ *Executive Education.*

2020 *High Performance Leadership Program*

### **GRUPO BANCO MUNDIAL**

2017 *Corporate Leadership Program*   ▪ *Cohort XIII.*

### **UNIVERSIDAD COMPLUTENSE**

2006 *Doctorado en Finanzas, calificación cum laude*   ▪ *Tesis: Ensayos sobre la gestión del riesgo corporativo*

### **LONDON BUSINESS SCHOOL**

2005 *Master of Research in Economics*   ▪ *Tesis: Monetary Policy Transmission Mechanism and the Banking Sector*

- *Profesor asistente: Understanding International Macroeconomics*
- *Beca completa de posdoctorado: UK ESRC y Fundación ICO*

### **PRINCETON UNIVERSITY**

2003 *Master in Finance*   ▪ *Tesis: Market versus Statutory Approach in Sovereign Debt Restructuring*

- *Profesor asistente: Introduction to Financial Engineering.*
- *Beca completa de posdoctorado: Fundación La Caixa*

**¿Cuál es su visión para el FIDA? ¿Cómo reforzaría la función y la eficacia de la organización en la arquitectura de la asistencia internacional, en particular en el contexto de la pandemia de la COVID-19, las perturbaciones económicas, el cambio climático y la erosión de la biodiversidad? ¿Y cómo contribuiría al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible antes de 2030, concretamente para eliminar el hambre, la malnutrición y la pobreza, en especial en contextos de mayor fragilidad?**

La labor del FIDA en materia de transformación rural sostenible es fundamental para acabar con la pobreza y el hambre en las zonas rurales y velar por que nadie se quede atrás. Si el FIDA no existiera, los países miembros se unirían para crear una institución que pudiera hacer frente a la crisis actual, que combina inseguridad alimentaria y cambio climático.

En mi visión, el FIDA desempeña una función catalizadora de recolección de financiación para el desarrollo de las zonas rurales, con una sólida capacidad técnica para incorporar plenamente las cuestiones relacionadas con el clima, proporciona soluciones digitales a los productores en pequeña escala y genera oportunidades económicas para las mujeres y los jóvenes. Para que el Fondo desempeñe una función catalizadora en la consecución de la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y ofrezca estas oportunidades debe combinar el sólido enfoque programático orientado a los resultados y al impacto con los mecanismos de financiación por los que se rige una institución financiera de desarrollo.

En primer lugar, creo firmemente que el FIDA debe dar prioridad al aumento de la visibilidad de su labor y la importancia de su misión para ampliar la movilización de recursos hacia la transformación rural. Si resulto elegido, trabajaré para que el FIDA sea líder mundial en la erradicación de la pobreza rural y se convierta en un agente fundamental de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Mis principales prioridades para los próximos cuatro años son las siguientes:

✓ **EL FIDA COMO RECOLECTOR DE FINANCIACIÓN PARA EL DESARROLLO**

Como Presidente del FIDA, mi máxima prioridad será aumentar la visibilidad del FIDA en el espacio de la estructura del desarrollo y centrarme en la movilización de recursos adicionales. El FIDA ha reflejado resultados tangibles de gran impacto a través de sus programas y goza de una posición sólida a la hora de aprovechar su credibilidad para movilizar recursos adicionales en pro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2 (ODS 2). Si el FIDA no aumenta su capacidad de atraer a nuevos asociados y movilizar recursos adicionales, no estará en disposición de cumplir su objetivo de duplicar el impacto para 2030. El FIDA necesita catalizar recursos entre los diversos grupos de partes interesadas y tiene una gran oportunidad de erigirse en recolector de la financiación para el desarrollo estrechando los lazos asociativos con instituciones mundiales afines como el Fondo Verde para el Clima o el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. Además, los recursos tomados en préstamo de los inversores de impacto del sector privado y la cofinanciación de los gobiernos locales también serán fundamentales para movilizar recursos adicionales con el fin de cubrir el déficit de financiación.

Dada la creciente importancia de la movilización de recursos adicionales, el foco de atención se desplazará desde el impacto del programa de préstamos y donaciones al impacto general del programa de trabajo. Para poner en marcha esta visión y llevarla a la práctica, el FIDA debe diseñar una estructura institucional que se adapte a su finalidad y esté armonizada para ejercer su labor a través de un mayor número de nuevos asociados. Ello requerirá una priorización mayor de la asignación de recursos internos para ejecutar un programa de trabajo más amplio que, en última instancia, ayudará al FIDA a duplicar su impacto para 2030.

✓ **MAXIMIZAR LA ASIGNACIÓN DESTINADA A LOS PAÍSES DE INGRESO BAJO Y LOS PAÍSES MENOS ADELANTADOS SIN DEJAR DE PRESERVAR LA UNIVERSALIDAD DEL FIDA**

La asignación destinada a los países de ingreso bajo en la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) fue muy escasa. Para la FIDA13, el Fondo debe redoblar sus esfuerzos para aumentar su asignación a los países de ingreso bajo y, de forma más general, aumentar su asistencia a los países menos adelantados y a los países en situaciones de fragilidad. Al mismo tiempo, el FIDA debe mantener su enfoque universal, ya que muchos países de ingreso mediano y algunos de ingreso mediano alto siguen albergando un gran número de comunidades rurales pobres. Por ello, el FIDA debe seguir una estrategia de apalancamiento gradual y utilizar los recursos tomados en préstamo para adaptar su financiación, liberando al mismo tiempo los recursos de las reposiciones para centrarlos en los países de ingreso bajo y mediano bajo.

Si resulto elegido, propondré una serie de soluciones financieras estratégicas para aumentar el porcentaje de asignación de recursos básicos a los países de ingreso bajo que reúnan los requisitos para obtener préstamos. Por ejemplo, esto podría lograrse rediseñando los requisitos para optar a los recursos básicos en función de las condiciones de préstamo, así como de la categoría de ingresos. El resultado sería el acceso a dos ventanillas bien delimitadas, una de préstamos en condiciones favorables y otra en condiciones no favorables. La existencia de esas ventanillas producirá naturalmente algunas compensaciones entre las categorías de ingresos que deberán ser analizadas y comunicadas de forma transparente. También hay otras soluciones que pueden explorarse y que requerirían ajustar el nivel de concesionalidad en función de los componentes del proyecto y otras metodologías. En caso de ser elegido, exploraría estas opciones conjuntamente con la Junta Ejecutiva para la FIDA13 y las futuras reposiciones.

✓ **INTEGRACIÓN SISTÉMICA DE LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO**

Las perturbaciones relacionadas con el clima son un factor clave de empobrecimiento. La población rural pobre suele ser menos resiliente porque cuenta con menos activos y garantías a los que recurrir cuando se produce un fenómeno climático extremo. Cualquier perturbación obliga a la población rural pobre a emigrar, vender activos productivos o incluso retirar a sus hijos de la escuela. Las sequías hacen que las poblaciones rurales sean más vulnerables al aumento de los precios de los alimentos y a la pérdida de su propia producción agrícola.

El cambio climático afecta a países de todas las categorías de ingresos, y el FIDA tiene que hacer frente a esos riesgos nuevos y crecientes haciendo de la adaptación al clima el elemento central de un nuevo programa de reducción de la pobreza rural. Si fuera elegido, iría más allá del actual modelo de financiación para el clima en forma de donaciones, basado en el exitoso Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala, y su ampliación (ASAP+), y exploraría los beneficios, los costos y los cambios institucionales necesarios para que el FIDA incorporase plenamente las consideraciones climáticas en sus programas. Creo firmemente que para atraer financiación adicional para el clima, el FIDA debe garantizar que sus proyectos sean totalmente atribuibles al clima, así como explorar de qué forma puede lograrse que esa aportación forme parte de la financiación básica del FIDA.

✓ **ENFOQUE PROGRAMÁTICO EN LAS MUJERES Y LOS JÓVENES**

Para que una transformación rural inclusiva tenga éxito, las mujeres y los jóvenes necesitan tener acceso a oportunidades económicas y recursos productivos. Durante el próximo decenio, el rápido crecimiento de la población juvenil contribuirá a aumentar la fragilidad y la migración forzada, a menos que la transformación rural ofrezca oportunidades económicas a estos grupos. La juventud y la creación de empleo se convertirán en un componente clave de la creación de medios de vida dignos, y el FIDA debe ofrecer opciones para que las administraciones locales aumenten su inversión en las etapas intermedias de los sistemas alimentarios que pueden generar empleo

decente. Bajo mi cargo, el FIDA creó y estructuró el Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), que se centra en la creación de oportunidades de empleo para la juventud de las zonas rurales y en la financiación del sector intermedio no atendido. De cara al futuro, los principales programas de préstamos públicos del FIDA y la Ventanilla del Sector Privado deben redoblar los esfuerzos dirigidos a la creación de empleo para la juventud rural.

Además, la igualdad de género es también un elemento esencial para la justicia social, así como un valioso activo económico. En los países en los que más mujeres trabajan y más mujeres y niñas reciben educación, las economías crecen. El FIDA debe garantizar que la incorporación de la perspectiva de género fomente el acceso de las mujeres a los recursos productivos y las oportunidades económicas, así como su representación en la toma de decisiones de las comunidades rurales.

#### ✓ **SOLUCIONES DIGITALES**

La transformación digital puede liberar el potencial de los agricultores en pequeña escala de todo el mundo para aumentar sus ingresos. Ofrece una oportunidad para que los agricultores tengan visibilidad y se relacionen directamente con sus clientes. La transformación digital es prioritaria para la agricultura de subsistencia. El FIDA necesita urgentemente asociarse con el sector privado para acelerar la incorporación de soluciones tecnológicas a los programas en zonas rurales remotas. Bajo mi liderazgo, el FIDA ha puesto a prueba una solución basada en la tecnología de cadena de bloques en Kenya para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de los flujos de desembolso del proyecto. Con el tiempo, se espera que las soluciones basadas en la tecnología de cadena de bloques permitan al FIDA introducir capacidades automatizadas que reduzcan los gastos administrativos generales de los equipos de proyectos y operaciones y aumenten a la vez la seguridad y el control de la financiación de los proyectos.

#### ✓ **PRIORIZACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN**

Por último, la oferta técnica y programática del FIDA debe responder a los retos de los países con diferentes categorías de ingresos, así como a la diversidad geográfica. Trabajar a nivel mundial, en las zonas más remotas y en países en situaciones de fragilidad es un modelo de organización de gran impacto y elevado costo. Como Presidente, el impacto en el desarrollo será mi máxima prioridad y no rehuiré presentar las compensaciones entre prioridades contrapuestas sobre las que, en última instancia, deberán decidir los países miembros. También seguiré descentralizando la organización y aumentando el personal sobre el terreno. Al mismo tiempo, dejaré en suspenso la decisión de abrir nuevas oficinas regionales hasta que el FIDA disponga de más datos concluyentes sobre la eficacia y el impacto marginal de este modelo en el desarrollo.

**En calidad de Presidente, ¿cómo aseguraría la continuidad de la sostenibilidad financiera del FIDA y la movilización de más recursos (en particular a los países más pobres y en vista de las limitaciones económicas) a fin de que el FIDA pueda cumplir su misión y aprovechar sus ventajas comparativas? ¿Cómo podría el FIDA fortalecer su cooperación en los países de ingreso bajo y de ingreso mediano?**

Las reposiciones son fundamentales: Las reposiciones de los recursos del FIDA y los reembolsos de los préstamos son fundamentales para el Fondo. Ambos son los carburantes que impulsan los programas básicos del FIDA. En un contexto internacional de espacio fiscal limitado, elevada inflación y prioridades mundiales contrapuestas, el FIDA necesita explorar formas adicionales de movilizar fondos para cumplir su misión. Para seguir reduciendo el déficit de financiación a fin de alcanzar el ODS 2 (y en particular las metas 3 y 4 del ODS 2), el FIDA debe 1) convertirse en recolector de

fondos para el desarrollo rural y 2) aumentar en gran medida las inversiones mundiales en los ODS. Si soy elegido Presidente, cuento con las competencias especializadas para dirigir el FIDA a fin de subsanar ese déficit, como lo demuestra la extraordinaria transformación del modelo operacional y la estructura financiera del FIDA que he encabezado en los últimos años. Un ejemplo clave ha sido mi empeño en que el FIDA se convirtiera en una institución con calificación AA+, lo que ahora permite a la institución ampliar su base de recursos y aumentar su impacto en países de todas las categorías de ingreso.

Mi experiencia especializada puede apoyar los esfuerzos del FIDA para cubrir el déficit de financiación: Durante los cuatro años que llevo en el FIDA, he dirigido el proceso de reforma de su modelo operacional y estructura financiera. En pocas palabras, estas reformas permiten al FIDA ampliar su oferta operacional y movilizar más recursos para los países de ingreso bajo y los de ingreso mediano bajo. Esta transformación de la estructura financiera del FIDA ha exigido la adopción de una cultura y una planificación financieras más rigurosas y sólidas. Todas estas medidas equilibradas mantienen el enfoque del FIDA en la universalidad y la sostenibilidad al tiempo que priorizan y maximizan la asignación a los países de ingreso bajo.

Medidas estratégicas que encabezé para que el FIDA sea más eficaz y sus operaciones se diseñen a medida:

Una de las medidas estratégicas que he impulsado ha sido priorizar y el acceso a los recursos, las donaciones y la oferta del FIDA y vincularlos al camino de los prestatarios hacia el desarrollo:

- **dar prioridad a los recursos:** las contribuciones a las reposiciones de los recursos del FIDA se centran ahora en prestar servicios a los países de ingreso bajo y los de ingreso medio;
- **movilización de nuevos recursos:** la calificación crediticia, el Marco Integrado para la Obtención de Préstamos, el Programa de Eurobonos a Mediano Plazo y el Marco de Financiación del Desarrollo Sostenible han permitido al FIDA movilizar nuevos recursos privados para destinarlos a países de todas las categorías de ingreso mediante un nuevo mecanismo de asignación (apoyando la universalidad del FIDA);
- **otorgar prioridad total a las donaciones:** la dotación para donaciones ordinarias generales se ha reducido con el fin de dar prioridad a los escasos recursos que se pueden conceder en forma de donación a los países muy endeudados;
- **conceder prioridad a las donaciones a los países:** se ha acordado dar prioridad a los países de ingreso bajo muy endeudados para que reciban las donaciones del FIDA, y los países con un sobreendeudamiento moderado ya no reciben donaciones sino préstamos en condiciones muy favorables;
- **dar prioridad a los reembolsos de los préstamos:** los países que alcancen la condición de países de ingreso mediano alto pasarán a reembolsar al FIDA los préstamos obtenidos de forma acelerada, con lo que se brindará más apoyo a los países que se encuentren en las etapas iniciales del desarrollo;
- **otorgar prioridad a los vencimientos:** los países de ingreso mediano alto siguen teniendo acceso a los préstamos en atractivas condiciones semifavorables, pero ya no tienen acceso a plazos de vencimiento muy prolongados, ya que estos se reservan para los países que se encuentran en etapas más tempranas de su desarrollo,
- y por último, **la ampliación de los prestatarios:** se ofreció a los Gobiernos y las entidades subnacionales la capacidad explícita de obtener préstamos del FIDA siempre que se cumplieran los factores de mitigación convenientes.

Maximizar la asistencia para el desarrollo destinada a los países de ingreso bajo: En el futuro, garantizaré una asignación prudencial de recursos que maximice la asistencia para el desarrollo a los países de ingreso bajo más necesitados, sin comprometer la sostenibilidad financiera del FIDA a largo plazo y preservando su carácter universal. Como Presidente del FIDA, me centraré en continuar la labor del Fondo en los países en situaciones de fragilidad y en reforzar aún más esa labor, así como en crear una resiliencia sostenible en los hogares, las comunidades y los países. Al mismo tiempo, en cuanto institución universal, el FIDA debe adaptar su oferta para satisfacer las necesidades de los países en su camino hacia el desarrollo, lo que abarca desde los países de ingreso bajo hasta los de ingreso mediano alto. Las soluciones financieras y operacionales deben adaptarse a esta realidad, y el FIDA debe aumentar su capacidad operacional en estos países. Si resulto elegido, trabajaré conjuntamente con la Junta Ejecutiva en la presentación de soluciones y compensaciones que permitan aumentar la asignación a los países de ingreso bajo mencionados en la pregunta anterior de forma rigurosa y transparente, como hice al abordar decisiones difíciles en el pasado.

**¿Por qué sus cualificaciones y experiencia lo convierten en el candidato idóneo para ocupar la Presidencia del FIDA y qué valores guiarían su labor en el FIDA? Describa también su estilo de gestión, ¿de qué manera trabajaría con un equipo directivo superior idóneo y aseguraría un buen entorno de trabajo en la organización?**

**Historial como líder creativo y capacitado en materia de desarrollo para duplicar el impacto del FIDA en favor de la población rural pobre:** El FIDA es una organización singular y noble que desempeña un papel fundamental para hacer frente a la actual crisis alimentaria mundial. A lo largo de casi 45 años, el FIDA ha tenido siempre un profundo impacto con su apoyo a las comunidades agrícolas rurales. No obstante, hoy en día se encuentra en un momento crítico en el que necesita aumentar su impacto, diversificar su oferta y sus productos y, al mismo tiempo, garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo. En este momento, el FIDA necesita un líder que tenga una profunda comprensión de estos complejos problemas en materia de desarrollo y que cuente con conocimientos técnicos e institucionales acreditados para preservar las sólidas bases del Fondo, que se está adaptando a las nuevas realidades y desafíos. A lo largo de los últimos años, como parte esencial del personal directivo superior del FIDA, espero haber demostrado que soy ese líder y que cuento con un par de manos hábiles y seguras para proteger y guiar al FIDA en su misión y, al mismo tiempo, lograr un cambio transformador en las vidas de las personas pobres de las zonas rurales que más necesitan al FIDA.

A lo largo de mi trayectoria profesional en puestos directivos tanto en el FIDA como anteriormente en la Corporación Financiera Internacional –la rama del sector privado del Grupo Banco Mundial–, he impulsado iniciativas estratégicas y creativas para utilizar la financiación con el fin de maximizar el impacto en el desarrollo. En el FIDA, dirigí la transformación del modelo operacional para que fuera sostenible y, al mismo tiempo, permitiera movilizar una mayor financiación. Estos cambios recibieron un amplio apoyo de todas las listas y categorías de países en función de los ingresos. Como directivo superior responsable del desarrollo, siempre he buscado un enfoque delicadamente equilibrado entre las asignaciones a las diferentes categorías de países en función de los ingresos y he maximizado el apoyo a los países más necesitados y promovido la sostenibilidad financiera. Además, creo que mi liderazgo y mis actividades de divulgación han permitido a la Junta Ejecutiva y a la Dirección del FIDA generar una confianza sólida, que es fundamental para la continuidad de las reformas.

Asimismo, me avala una gran experiencia en la representación al más alto nivel gubernamental, tanto en el FIDA como en la Corporación Financiera Internacional. Al hablar el lenguaje del desarrollo y de las finanzas y contar con una extensa red mundial

de contactos, creo que estoy en una posición única para presentar la misión esencial del FIDA y las necesidades de crecimiento de manera creíble y eficaz ante las instancias decisorias superiores. Por lo tanto, creo que mi acreditada trayectoria como impulsor práctico y capacitado del desarrollo internacional me convierte en un sólido candidato a la Presidencia en este momento crucial para la historia del FIDA.

**Estilo de gestión centrado en las personas y basado en la integridad, el impacto y la excelencia:**

Mis valores fundamentales y mi estilo de gestión se basan en la integridad y el impacto, con las personas como núcleo de mi trabajo y ofreciendo la excelencia. El liderazgo es un privilegio y una responsabilidad, pero no tengo miedo de tomar decisiones difíciles cuando es necesario, ni de dar prioridad a los objetivos establecidos. Fomento la inclusividad en la toma de decisiones, una elevada capacidad de ejecución, las soluciones creativas y la posibilidad inquebrantable de impulsar el cambio sin perder nunca de vista a los agricultores pobres de las zonas rurales que constituyen el núcleo de la misión del FIDA.

El impacto real para las personas pobres del medio rural es el factor determinante de todas mis decisiones. Limitarse a hablar de déficits de financiación y teorías del desarrollo no mejorará la vida de las familias y comunidades rurales. Tenemos que asumir nuestro compromiso y ampliar significativamente las soluciones de desarrollo tangibles y de primer nivel del FIDA, movilizándolo para mejorar significativamente los medios de vida de la población rural, que merece vivir fuera de la pobreza. Cualquier visión que no se acompañe de una ejecución sólida no resultará útil para los agricultores pobres del medio rural. En mi opinión, para que el FIDA sea una organización descentralizada de alto rendimiento, la ventaja competitiva decisiva no radica en la financiación ni en la tecnología, sino en el personal del FIDA. Las personas son un referente esencial para mi estilo de gestión.

Entorno de trabajo positivo: La población rural es el núcleo esencial de los proyectos del FIDA, como las personas lo son para mi estilo de gestión. No se trata solo de que sea el enfoque correcto, también es lo que produce el impacto. Como miembro del personal directivo superior del FIDA, me esfuerzo cada día por dar ejemplo, con transparencia y equidad, en todas mis interacciones con el personal, los órganos rectores del FIDA y los asociados. Mi estilo de gestión, inclusivo y empoderador, se basa en ofrecer a los miembros del equipo el espacio para expresar y debatir ideas, así como en garantizar que cada miembro del personal se sienta un activo valioso para el cumplimiento de la misión del FIDA. Para contar con un entorno de trabajo positivo en el FIDA es necesario promover internamente un conjunto de valores básicos claros: una comunicación transparente y abierta, un equilibrio saludable entre la ambición y los recursos internos, un sentido de unidad, una propuesta de crecimiento de los empleados y el reconocimiento del alto rendimiento. En última instancia, el personal directivo superior debe ejemplificar estos valores con sus propios actos.

Un equipo directivo superior sólido y cohesionado: Por último, promover un equipo directivo superior sólido y cohesionado es un factor crucial para una visión y una ejecución firme en toda organización de alto rendimiento y, en particular, en el caso del FIDA, que está en un momento decisivo de su historia. Mi equipo directivo superior ideal está compuesto por líderes de alto nivel con una sólida y diversa formación profesional y personal, que trabajen juntos y cohesionados, como un equipo, para maximizar el impacto del FIDA en el desarrollo sobre el terreno, pero que no teman establecer prioridades y tomar decisiones difíciles. Estoy bien posicionado como líder de confianza y capacitado para fomentar la excelencia, el espíritu de equipo, la continuidad y la cohesión en el equipo directivo superior en esta época de transición. Si soy elegido, trabajaré incansablemente junto con la Junta Ejecutiva para demostrar que el FIDA se encuentra en buenas manos, seguras y de confianza, y perpetuar y expandir la noble misión del FIDA y su impacto sobre las personas pobres de las zonas rurales durante la crisis alimentaria mundial.

## **¿Qué experiencia ha adquirido en pensamiento estratégico y formulación de estrategias y planes de desarrollo, y cómo utilizará esos conocimientos para seguir promoviendo la misión del FIDA?**

**Las estrategias de desarrollo pueden evolucionar, pero deben mantenerse en el marco de la misión principal:** Es fundamental respetar la misión principal. Así debe ser concretamente en el caso de la misión singular y de gran impacto del FIDA, única institución multilateral de desarrollo centrada exclusivamente en el apoyo a los agricultores en pequeña escala para que desarrollen medios de vida y comunidades sostenibles. Si bien es necesario adaptar las estrategias y los planes en materia de desarrollo a la evolución de las circunstancias mundiales, una conclusión fundamental extraída de mi experiencia es que, al hacerlo, la institución debe proteger su misión principal y centrarse en el impacto de sus intervenciones.

**La naturaleza multidimensional de la pobreza requiere enfoques holísticos y colaborativos:** Dada la naturaleza multidimensional de la pobreza, mi experiencia también me ha enseñado que las intervenciones de desarrollo son más eficaces cuando forman parte de una cartera de intervenciones holísticas y no de proyectos aislados. Del mismo modo, los programas de desarrollo son más eficaces cuando se centran en una serie de objetivos complejos e interrelacionados y no en uno solo, como la nutrición o la resiliencia al cambio climático. Esta experiencia refuerza la importancia de incorporar los temas transversales del FIDA de juventud, género, clima y nutrición en todos los proyectos del Fondo. Si resulto elegido, reforzaré la aplicación de una estrategia de desarrollo integrada y holística que abarque los aspectos multidimensionales de la reducción de la pobreza y se centre en la especialización y la ventaja competitiva del FIDA en la agricultura y las actividades económicas no agrícolas. Además de los enfoques técnicos holísticos, para acabar con el hambre debemos renovar el llamamiento a la colaboración entre todas las partes interesadas: las organizaciones de agricultores, las instancias locales, las instituciones financieras internacionales, los organismos con sede en Roma y otros organismos de las Naciones Unidas. Como Presidente del FIDA, me aseguraré de que los programas de la institución se integren en actividades más amplias de desarrollo a nivel nacional y mundial y haré valer el poder de convocatoria del FIDA con el fin de reunir a las partes interesadas más importantes.

**Evaluación del impacto:** Me enorgullece que el FIDA haya sido calificado como el número uno en impacto en el desarrollo por el Center for Global Development el año pasado. Ese sólido impacto conforma el núcleo de nuestra misión, y debe seguir siendo estimulado. Para aumentar el impacto de los programas de desarrollo, es necesario establecer criterios específicos y mensurables que permitan supervisar y evaluar los objetivos de ejecución de esa estrategia. En el futuro, la inversión en las evaluaciones de impacto diseñadas a medida y en los resultados basados en los datos disponibles del FIDA seguirá siendo esencial para demostrar la propuesta de rentabilidad del Fondo.

**Intercambio de conocimientos y creación de capacidad:** Gracias a mi experiencia al frente de los programas de gestión financiera del FIDA en todo el mundo he comprendido la importancia de trabajar con sistemas y consultores nacionales. Lo mismo descubrí mientras estaba a cargo de equipos en la Corporación Financiera Internacional y a través de mi amplia red mundial de líderes de financiación para el desarrollo. El intercambio de experiencias de desarrollo, que comprende la cooperación Sur-Sur, Norte-Sur y triangular, contribuye a la adopción y adaptación de las soluciones de desarrollo más eficaces y adecuadas, así como a la difusión de las mejores prácticas. Me comprometo a garantizar que el conocimiento sea un elemento central de la labor del FIDA.



## **Ministro de Finanzas**

**Oficina del Ministro**

**Núm.: 381**

**Fecha: 27 de abril de 2022**

A la atención del Sr. Luis Jiménez-McInnis, Secretario del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Roma

Mi más cordial saludo

### Asunto: Candidatura del Dr. Khaled Mahdi al cargo de Presidente del Fondo

En relación con su carta del 30 de marzo de 2022 relativa a las próximas elecciones para el cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), de conformidad con la Sección 8 a) del Artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA, y en calidad de Gobernador del FIDA por el Estado de Kuwait, me complace comunicarle la decisión del Gobierno del Estado de Kuwait de presentar la candidatura del Dr. Khaled Mahdi para el cargo de Presidente del Fondo.

El Dr. Mahdi lleva desde 2016 ejerciendo los cargos de Secretario General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo y Director Nacional del Plan de Acción para el Programa del País desarrollado en Kuwait en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). En la actualidad, es miembro del Consejo Supremo de Educación y de las juntas directivas de la Autoridad Pública de Industrias, el Instituto de Investigación Científica de Kuwait, la Autoridad Pública de Bienestar en materia de Vivienda, el Fondo Nacional para el Desarrollo de las Pyme, la Autoridad Pública de Educación y Formación Aplicada y los Institutos Árabes de Planificación. Además, el Dr. Mahdi lidera los esfuerzos nacionales encaminados a la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Habida cuenta de su trayectoria, consideramos que el Dr. Mahdi está plenamente cualificado para dirigir el Fondo y contribuir en sus funciones básicas de lograr el desarrollo agrícola y luchar contra la pobreza rural en todo el mundo. Adjuntamos a la presente el *curriculum vitae* del Dr. Mahdi, así como las respuestas a las preguntas en apoyo de su candidatura.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle el testimonio de mi más alta consideración.

[Firma]

Abdulwahab Mohammed Al-Rushaid

Ministro de Finanzas y Secretario de Estado de Asuntos Económicos e Inversiones

## BIOGRAFÍA BREVE



**Khaled A. Mahdi,**  
**PhD, PMP, CEng, GCCarb, P2F,**  
*presta servicios profesionales en los sectores académico, privado  
y público a nivel nacional, regional y mundial.*

**Con experiencia en el Gobierno y el sector público,** Khaled lleva desde 2016 ejerciendo los cargos de Secretario General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo y Director Nacional del Plan de Acción para el Programa del País desarrollado entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Gobierno de Kuwait. En la actualidad, es miembro del Consejo Supremo de Educación y de las juntas directivas de la Autoridad Pública de Industrias, el Instituto de Investigación Científica de Kuwait, la Autoridad Pública para el Bienestar en materia de Vivienda, el Fondo Nacional para el Desarrollo de las Pyme, la Autoridad Pública de Educación y Formación Aplicada y los Institutos Árabes de Planificación. Asimismo, participa en el marco presupuestario fiscal, los megaproyectos de la Universidad de Kuwait, los asuntos relacionados con la capa de ozono y el cambio climático, el censo nacional 2020, la gestión de residuos mediante la colaboración G2G con Singapur, la red de seguridad social y de la alineación entre la educación y el mercado laboral, además de otros comités nacionales. Khaled lidera los esfuerzos nacionales encaminados a lograr la consecución de la **Agenda 2030 de los ODS**. Fue cofundador del Premio a las Mujeres Distinguidas de Kuwait (KDWA) y del Premio al Desarrollo Sostenible de Kuwait (KSDA). Recibió el premio “People First” Leader Award de los GOV HR Awards de 2018 del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG).

En 2015, Khaled asumió el cargo de Subsecretario General de Seguimiento y Previsiones Futuras y Subsecretario General de Planificación en funciones de la Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo. Durante ese período, dirigió el Comité de Selección de Consultores y fue miembro de la Junta Directiva de la Autoridad Pública de Información Civil, del Comité Ejecutivo del Plan Maestro de Kuwait 2040 y del Comité de Seguimiento de la Reforma Económica y Fiscal.

Trabajó como asesor de la Oficina Estratégica de la Universidad de Kuwait (2005) y de la Oficina del Ministro de Planificación y Desarrollo (2013).

**En cuanto a su experiencia académica,** Khaled se doctoró en Ingeniería Química (2000) por la **Universidad Northwestern**, con especialización en mecánica estadística de sistemas complejos. Se licenció en Ingeniería Química (1993) en la **Universidad de Toronto**. Khaled comenzó su carrera trabajando en la División de Recursos Hídricos del Instituto de Investigación Científica de Kuwait antes de trasladarse a la Universidad de Kuwait para convertirse en profesor adjunto de Ingeniería Química. Impartió 30 cursos diferentes de ingeniería y gestión. Es autor o coautor de más de 65 artículos en revistas, capítulos de libros y ponencias en conferencias, así como una patente y un libro, que versan sobre diferentes campos de conocimiento. Su principal interés es la elaboración de modelos de sistemas complejos y la optimización de los procesos. Khaled y sus colaboradores crearon el grupo de investigación SYNERGY, que se dedica al estudio de redes complejas, incluidas las redes sociales, biológicas y financieras. En 2009 fue galardonado con el premio a la mejor docencia de la Universidad de Kuwait y en 2006 con el premio a los cursos electrónicos.

**Con respecto a la experiencia en el sector privado,** Khaled ejerció de Director General y Presidente del Consejo de Administración del Proyecto de Reciclaje de Residuos de la Construcción (Build, Operate, Transfer, “BOT”) ejecutado por la Environmental Preservation Industrial Company en Kuwait (2010-2013). Formó parte de varios consejos de administración de empresas del sector industrial y de consultoría en Kuwait, como Al-Dhow Environmental Projects Company, y fue Vicepresidente de Arab International Industrial Projects e International Quarries Company, o Focus Consultancy. En 2011, la Unión de Industrias de Kuwait le otorgó la distinción de gran profesional de la industria.

**En cuanto a la experiencia en consultoría y capacitación,** Khaled fue consultor de la Oficina de Asuntos Académicos y la Oficina Estratégica de la Universidad de Kuwait (2005). En 2014, prestó sus servicios como asesor en la Oficina del Ministro de Asuntos para el Desarrollo. Khaled participó en muchos proyectos de consultoría con diversas entidades como la Comisión de Indemnización de las Naciones Unidas (UNCC), el Programa de Coordinación Nacional de Kuwait (KNFP), la Kuwait Petroleum Corporation (KPC), la Environment Preservation Industrial Company (EPIC), el Ministerio de Educación, la Unión de Industrias de Kuwait (KIU) y la Autoridad de los Mercados de Capitales (CMA), entre muchas otras. Ha impartido capacitación a más de 1 000 profesionales e ingenieros en materia de gestión de proyectos y liderazgo. Ha participado en más de 90 cursos de formación desde 2002 en los sectores público y privado a nivel nacional y regional, así como a nivel internacional.

**En lo que respecta a la experiencia en comunidades de profesionales,** Khaled cuenta con la certificación de profesional de la gestión de proyectos (Project Management Professional, PMP), PRINCE2 e ingeniero consultor (Consulting Engineer, CEng), así como con la certificación de experto y mediador del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG). Es miembro superior del Instituto Americano de Ingenieros Químicos (1989), miembro vitalicio de la Sociedad de Ingenieros de Kuwait (1993) y del Instituto de Administración de Proyectos (2007), y miembro de varias sociedades de profesionales. Khaled es cofundador y presidente de la Liga de Ingenieros Químicos y Petroleros de Kuwait (2005), de la Sociedad de Gestión de Proyectos de Kuwait (2015) y de la Sociedad de Innovación y Tecnología de Kuwait (2018).

Anexo  
(Original en inglés)

Asimismo, forma parte de la Junta Consultiva de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Americana de Kuwait (2016), de la Junta Ejecutiva de The Conference Board (2018) y de la Junta del Centro de Excelencia en Gestión de la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad de Kuwait (2021).

## OBJETIVO

*Prestar servicios de excelencia en los sectores académico, privado y público a nivel nacional, regional y mundial.*

## EDUCACIÓN

**Doctor en Filosofía, Ingeniería Química (2000)**

**Universidad de Northwestern, EE.UU.**

Tesis doctoral: Phase Diagrams of Polyelectrolyte Solutions.  
Director: Prof. *M. Olvera de la Cruz*

**Máster en Ingeniería Química. Ingeniería Química (1995)**

**Instituto Tecnológico de Illinois, EE.UU.**

Proyecto de Maestría en Ingeniería Química: Adiabatic Flow of Dilute Polymeric Liquids Using Brownian Dynamic Simulations of FENE Dumbbells.  
Director: Prof. *J. D. Scheiber*

**Licenciatura en Ciencias Aplicadas, Ingeniería Química (1993)**

**Universidad de Toronto, Canadá**

Tesis de licenciatura: Thermal and Sonochemical Liquefaction of Coal. Director: Prof. *C. Mims*  
Proyecto de diseño industrial: Design of an Oil Extraction and Protein Isolates Pilot Plant. Director: Prof. *Diosady*

*Especialización:*

Business Management (cursos completados en la Universidad de Ottawa, Canadá 1991)

Nuclear Chemical Engineering (completada en la Universidad de Toronto, Canadá 1993)

## CERTIFICACIONES PROFESIONALES, JUNTAS, MEMBRESÍAS Y RECONOCIMIENTOS

### CERTIFICACIONES

- Profesional de la gestión de proyectos (Project Management Professional, PMP), 451958, Instituto de Gestión de Proyectos, (2007)
- Ingeniero consultor (Consulting Engineer, CEng), 818, Sociedad de Ingenieros de Kuwait, (2007)
- Experto y mediador certificado (GCCarb), Centro de Mediación del CCG, (2009)
- PRINCE2 @:2009 Foundation Certified, P2R/784886, Oficina de Comercio del Gobierno del Reino Unido, (2011)

### JUNTAS

- Miembro de la Junta del Centro de Excelencia en Gestión, Facultad de Administración de Empresas, Universidad de Kuwait (2021)
- Miembro de la Junta Consultiva de The Conference Board (2018)
- Miembro de la Junta Consultiva de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Americana de Kuwait (2016)

### MEMBRESÍAS

- Miembro de la Sociedad Económica de Kuwait (2019)
- Miembro fundador de la Sociedad de Ciencia y Tecnología de Kuwait (2019)
- Miembro fundador de la Sociedad de Gestión de Proyectos de Kuwait (2017)
- Miembro de la Sociedad de ingenieros de fabricación (2017)
- Miembro de la Sociedad de Relaciones Públicas y Servicio al Cliente (2017)
- Miembro del Instituto de Gestión de Proyectos (PMP) (2005)
- Miembro asociado del Instituto de Ingenieros Químicos (AMIChemE) (2005)
- Miembro senior del Instituto Americano de Ingenieros Químicos (1989)
- Miembro vitalicio de la Sociedad de Ingenieros de Kuwait (CEng) (1993)

## RECONOCIMIENTOS

- Premio “People First” Leader Award de los GOV HR Awards de 2018 del CCG, Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos (2018)
- Premio a la mejor docencia, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2009)
- Premio a la excelencia en los estudios de licenciatura, Embajada del Estado de Kuwait, Washington D.C., EE.UU. (1993)
- Diversos reconocimientos por sus logros otorgados por sociedades civiles y organismos gubernamentales

## EXPERIENCIA LABORAL EN EL GOBIERNO

### CARGOS EN EL GOBIERNO

2016 – Actualidad

**Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo, Kuwait**

#### Secretario General

#### Director Nacional del Plan de Acción para el Programa del País

#### Jefe del Comité de Selección de Consultores (2016-2017)

- Gestiona la Secretaría General desde el punto de vista técnico, administrativo y financiero, reestructura la Secretaría General para convertirla en una organización más eficiente, que pueda obtener la norma ISO 9001:2015 y promueve una nueva política de recursos humanos basada en la capacitación, la tutoría, la formación y el establecimiento de modelos de conducta.
- Reestructura la Secretaría General y establece su estrategia para transformar la organización en un líder de la planificación nacional sobre la base de la estrategia “piensa globalmente, actúa localmente”.
- Reforma el proceso de planificación en el Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait. Introduce los pilares de la visión y los índices de competitividad global. Establece los criterios de selección de los proyectos para mejorar la inversión pública en los proyectos nacionales, lo que permite focalizar los proyectos del plan nacional, que pasan de 1 200 proyectos dispersos a unos 140 proyectos nacionales mejor definidos y supervisados. Emite oportunamente informes automatizados sobre los progresos del Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait y de los planes anuales antes de la publicación del presupuesto (en total 4 planes anuales y 14 informes sobre los progresos).
- Crea el Centro Nacional de Economía del Conocimiento, el Centro Nacional de Investigación sobre el Desarrollo, el Centro de Políticas Públicas de Kuwait, que cuenta con una unidad de refuerzo reconocida por la OCDE (el Laboratorio de Evaluación de Políticas Públicas de Kuwait), y el Observatorio del Desarrollo Sostenible.
- Crea el Centro Nacional de Economía del Conocimiento y la Cátedra del Conocimiento de Kuwait, que financia 35 estudios de posgrado, máster y doctorado sobre economía del conocimiento y campos afines; elabora el Indicador de Conocimiento para el Sector Público y la plataforma KnowZone para proporcionar acceso gratuito a la información sobre la economía del conocimiento; incluye la economía del conocimiento en el plan de estudios de la educación básica desde el primer hasta el duodécimo grado en colaboración con el Ministerio de Educación, y sienta las bases para un ecosistema de economía del conocimiento.
- Crea el Centro de Políticas Públicas de Kuwait (con una unidad de refuerzo) para que sirva como un grupo de expertos en planificación para el Gobierno. El Centro colabora en la elaboración de políticas públicas basadas en los siete pilares del Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait, entre los que se encuentran la salud pública, la red de seguridad social, la administración pública, la educación nacional, la estrategia de empleo, la diversificación económica y muchos otros, además de prestar apoyo a la política nacional en materia de juventud. Pone en marcha una serie de conferencias públicas en el seno del Centro de Políticas Públicas de Kuwait, en las que participan ponentes internacionales de renombre sobre diferentes temas de políticas públicas. La unidad de refuerzo (conocida como Laboratorio de Evaluación de Políticas Públicas de Kuwait) entra en funcionamiento con experimentación de múltiples ensayos controlados aleatorios en colaboración con Nudge Lebanon, la Universidad Americana de Kuwait el Grupo Helsinki, el Banco Mundial y otros.
- Sirve y ha servido en diferentes consejos de administración, la Autoridad Pública de Industrias, el Instituto de Planificación Árabe, el Fondo Nacional para el Desarrollo de las Pequeñas y Medianas Empresas, la Autoridad Pública para el Bienestar en materia de Vivienda, el Instituto de Investigaciones Científicas de Kuwait, la Autoridad Central para la Tecnología de la Información y Ennah, así como varios grupos de trabajo nacionales y ministeriales, entre los que se incluyen la reforma fiscal y económica, la alineación entre la educación y el mercado laboral, los asuntos relacionados con la capa de ozono y el cambio climático, la red de seguridad social, las disparidades demográficas, el marco presupuestario nacional, la gestión de crisis y catástrofes, el Plan Maestro de Kuwait 2040, entre otros, además de recibir encargos especiales para el análisis y las recomendaciones de varias cuestiones importantes de los comités económicos y de servicios del Consejo de Ministros.
- Dirige los esfuerzos nacionales para lograr la consecución de la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas en colaboración con el Gobierno, el sector público, el sector privado, las sociedades civiles, la Auditoría del Estado, organizaciones internacionales, el Banco Mundial y el PNUD. Prepara el primer Informe Nacional Voluntario de Kuwait para su presentación en el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas en julio de 2019, en el que se destacan los esfuerzos de Kuwait encaminados a lograr el cumplimiento de los ODS a través de la armonización con el Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait. Establece un sistema de control con el que el Consejo de Ministros pueda hacer un seguimiento de la ejecución de los proyectos nacionales.

Anexo  
(Original en inglés)

- Se encarga de la gestión del Plan de Acción del Programa del País con el PNUD en Kuwait, cuya eficiencia en términos de ejecución se sitúa en un máximo histórico del 97%, establece el Banco Nacional de Expertos (Kuwait Roster), vinculado a la contratación de expertos del PNUD, y firma y gestiona 17 proyectos en el marco del Plan de Acción del Programa del País en apoyo de la capacidad individual e institucional de las entidades gubernamentales en diferentes sectores como: mano de obra, necesidades especiales, fármacos, energía, patrimonio, elaboración de políticas, juventud, medio ambiente, tráfico, empoderamiento de la mujer y Kuwait Roster para expertos seleccionados en Kuwait.
- Diseña una nueva modalidad para el marco estratégico de las organizaciones de las Naciones Unidas en Kuwait con el apoyo del UNRC y el Ministerio de Asuntos Exteriores.
- Amplía el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico en su cuarta ronda, y envía a más de 24 jóvenes profesionales, promoviendo el empleo de los kuwaitíes en las Naciones Unidas. Promueve los programas de las Naciones Unidas de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico y de Liderazgo Juvenil en Kuwait.
- Preside el Comité de Selección de Consultores y mejora su funcionamiento reduciendo el tiempo de tramitación de los trabajos de un promedio de 53 semanas a 15 semanas por cada caso. Crea un sistema de registro y evaluación en línea y mejora la gestión de las órdenes de variación.
- Representa al Estado de Kuwait en la firma del memorando de entendimiento de cooperación entre Kuwait y China sobre el apoyo a la planificación nacional (2017), y en el Centro de Ciudadanía Global Kuwait -Ban-Ki Moon (2019), el Instituto de Crecimiento Verde Global (2019) el Índice de Conocimiento de las Instituciones Públicas con el Banco Mundial (2019), la Firma Digital con la Autoridad de Información Pública (2019).
- Adopta el Índice de Capital Humano del Banco Mundial y colabora con el Banco Mundial en la elaboración del primer Índice de Conocimiento en el Sector Público.
- Cofunda el Premio al Desarrollo Sostenible de Kuwait (KSDA), el Premio a la Distinción de Kuwait (KDWA) el mecenazgo de Su Alteza el Emir y el Premio al Desarrollo Sostenible para Jóvenes Innovadores (SDYIA) en colaboración con la Competición de Ciencia e Ingeniería (ISEF de Kuwait).
- Construye el Sistema Integrado de Planificación y Seguimiento del Desarrollo Nacional (Astrolabe) basado en inteligencia artificial para mejorar la planificación y el seguimiento del plan nacional.
- Inicia y dirige los esfuerzos en materia de gobernanza institucional en el sector gubernamental y publica el primer Marco Nacional de Gobernanza en Kuwait.
- Establece asociaciones entre la Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo y organizaciones nacionales e internacionales como la Universidad de Kuwait, la Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia, la Universidad Americana de Beirut y la Universidad de Ottawa, entre otras.
- Organiza y coorganiza actos nacionales, como el Foro bianual de la Economía del Conocimiento (2016 y 2018), el acto 60 Años de Planificación (2017), el acto Nuevo Kuwait (2017, 2019), la Conferencia de Consultores de Ingeniería (2017, 2019), la Expo Kuwait 2018, el Foro Nacional de Educación (2019), la Cumbre Nuevo Kuwait (2019) y otros talleres, simposios y foros.
- Aparece en varios programas de radio y televisión de emisoras y agencias nacionales e internacionales como CNN, CNBC, BBC, SkyNews, Bloomberg, Financial Times, Washington Post y Reuter, entre otras.
- Inicia y supervisa los medios de comunicación nacionales, la campaña de relaciones públicas y la marca de la visión de Nuevo Kuwait 2035 y promueve la visión de Nuevo Kuwait a nivel nacional e internacional en diversos actos celebrados en Bélgica, Londres, Silicon Valley y otros.
- Recibe el premio "PeopleFirst" Leader Award de los GOV HR Awards de 2018 del CCG por la mejora organizativa de la Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo
- Apoya y coordina la reforma económica y fiscal de Kuwait con el Ministerio de Finanzas y la Autoridad de Inversiones de Kuwait.
- Se encarga de coordinar el Comité Nacional de Calificación Soberana en el establecimiento de la hoja de ruta para mejorar la calificación soberana de Kuwait y gestionar las tres agencias de calificación, Moody's, Fitch y S&P.
- Se une al grupo de trabajo especial de la Reforma Económica Nacional, que depende directamente del Primer Ministro.
- Realiza estudios sobre la reforma educativa y la iniciativa de la franja y la ruta para la oficina de Su Alteza el Príncipe Heredero.
- Participa en la selección de los secretarios adjuntos del Instituto de Investigación Científica de Kuwait creando una metodología y unas normas de selección que sustituyan al método *ad hoc* utilizado.
- Establece el primer sistema de gobernanza y estructura del programa gubernamental con iniciativas detalladas en los principales ámbitos que abordan los desafíos nacionales, y diseña y dirige el establecimiento de un sistema automatizado de programas gubernamentales para el seguimiento de los progresos, junto con el comité directivo del ámbito del capital humano.
- Introduce un nuevo sistema de gobernanza para el marco de asociación entre Kuwait y el Banco Mundial en colaboración con el Ministerio de Finanzas.
- Presenta los programas de trabajo del Gobierno en la Asamblea Nacional en 2018 y 2022.
- Participa en el equipo del Primer Ministro encargado de refutar las afirmaciones formuladas en la moción contra el Primer Ministro en la Asamblea Nacional.

2015-2016 **Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo, Kuwait**

**Subsecretario General de Seguimiento y Previsiones Futuras**  
**Subsecretario General de Planificación en funciones**  
**Secretario General en funciones**

- Gestiona los sectores desde el punto de vista administrativo y financiero
- Desarrolla un sistema integrado para el seguimiento de los proyectos del Plan Nacional de Kuwait
- Capacita a otras entidades gubernamentales en materia de planificación estratégica y seguimiento
- Supervisa y gestiona los estudios y proyectos de consultoría en Kuwait
- Establece el Centro Nacional de Economía del Conocimiento
- Estandariza y automatiza el sistema de contratación de consultoría, el Portal de Consultores
- Desarrolla un sistema de control con el que poder hacer un seguimiento del Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait
- Implementa una nueva estructura organizativa
- Participa en la rectificación de la nueva ley nacional de planificación 7/2016
- Participa en los comités nacionales y ministeriales
- Ocupa cargos en los consejos de administración de la Secretaría General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo
- Implementa la nueva estrategia de planificación impulsada por los indicadores clave de rendimiento del PNUD
- Ayuda en la ejecución del Plan de Acción para el Programa del País el a través del PNUD
- Establece un sistema de seguimiento sobre el terreno mediante visitas a proyectos estratégicos
- Aplica las recomendaciones del primer consejo y del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo para reducir todo lo posible el tiempo empleado en la tramitación de los trabajos

## **FUNCIONES A NIVEL REGIONAL E INTERNACIONAL**

*Lista de consejos, programas nacionales, juntas y comités superiores que representan al Gobierno de Kuwait*

- Miembro observador del Instituto Global para el Crecimiento Verde (desde 2019)
- Miembro del Proyecto de Capital Humano del Banco Mundial (desde 2018)
- Jefe de Delegación del Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas, primer Informe Nacional Voluntario de Kuwait (2019)
- Miembro del Consejo de Administración del Instituto de Planificación Árabe en calidad de representante del Gobierno (desde 2016)
- Miembro de la Junta Ejecutiva de la Comisión Económica y Social para Asia Occidental (CESPAO) (desde 2016)
- Miembro del Comité de Subsecretarios de Planificación del CCG (desde 2015)
- Miembro del Comité de Construcción Ecológica del Consejo de los Países del Golfo, Kuwait (2012-2013)
- Miembro del Comité de Especificaciones de Materiales de Construcción de Kuwait (2011-2013)

## **FUNCIONES DE ALTO NIVEL EN EL GOBIERNO**

*Lista de consejos, programas nacionales, juntas y comités superiores encabezados por el primer ministro, el viceprimer ministro o el ministro, así como de los comités que dependen de estas organizaciones.*

- Director Nacional - Plan de Acción del Programa del País, contraparte del país con el PNUD (2015-2021)
- Presidente - Comité de Selección de Consultores (miembro 2015-2016, presidente 2016-2017)
  - Miembro - Comité Superior para el Plan Maestro de Kuwait 2040 (2015-2017) - Dirigido por el Primer Ministro
- Miembro - Comité Ministerial de Seguimiento del Programa del Gobierno (2021-actualidad) - Dirigido por el Viceprimer Ministro
  - o *Presidente - Equipo Técnico del Programa de Gobierno (2021-actualidad)*
  - o *Presidente - Comité Directivo del Programa de Dominio del Capital Humano en el Gobierno (2021-actualidad)*
  - o *Miembro - Comité Directivo del Programa de Reestructuración Gubernamental (2021-actualidad)*
- Miembro del Consejo - Consejo de Universidades Públicas (2019-actualidad)
  - o *Miembro - Comité de Políticas y Estrategias (2021-actualidad)*
  - o *Miembro - Comité de Alineación Educación/Mercado Laboral (2021)*
- Miembro del Consejo - Consejo Supremo de Educación (2016-2020)
  - o *Miembro - Comité de políticas generales, Consejo Supremo de Educación (2017)*
- Miembro del Consejo - Fondo Nacional para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa (2017-actualidad)
  - o *Presidente - Comité Ejecutivo, de Estatutos y Reglamentos (2021-actualidad)*

Anexo  
(Original en inglés)

- o Copresidente - Comité de Estrategias y Políticas (2021-actualidad)
- o Presidente - Director Adjunto-General/Comité de Selección (2021)
- o Presidente - Evaluación de la propuesta de terrenos industriales de Mina Abdullah para el Comité de las pymes(2018)

Miembro de la Junta - Autoridad Pública para el Bienestar en materia de Vivienda (2017-actualidad)

- o Copresidente - Comité de políticas generales(2017-2018), Presidente (2018-2021), (2021-actualidad)
- o Miembro - Comité de investigación (2017)

Miembro del Consejo de Administración - Instituto de Investigación Científica de Kuwait (2016-actualidad)

- o Miembro - Comité de políticas generales(2017-actualidad)
- o Miembro - Comité de Selección de Directores Generales Adjuntos (2019-2020), (2021-actualidad)

Miembro de la Junta - Autoridad Pública para la Educación y la Formación Aplicadas (2019-actualidad)

- o Miembro - Comité de Investigación, Instituto de Investigación Científica de Kuwait (2022)

Miembro de la Junta - Autoridad Pública de Industrias (2015-actualidad)

- o Miembro - Lotes industriales del comité de evaluación (2017)
- o Miembro - Comité consultivo de estudio de conflictos (2021)

Miembro de la Junta - Gestión de Centros Hospitalarios de Atención Sanitaria de Kuwait (Enayah, SOE) (2017-actualidad)

- Miembro de la Junta - Autoridad Pública de Información Civil (2015-2016)

Copresidente - Comité Nacional de Gobernanza de la Calificación Soberana (2021-actualidad)

- Miembro - Comité Superior para la Colaboración Público-Privada (2020-actualidad)

Miembro - Comité Superior de Lucha contra la Corrupción (2019-actualidad)

Miembro - Comité Superior para la Aplicación de la Política Energética Nacional (2018-actualidad)

- o Presidente - Uso de la Economía del Comportamiento en la Racionalización de la Energía (2019-actualidad)

Miembro - Comité Nacional sobre la Facilidad para Hacer Negocios y la Mejora de la Competitividad(2016-actualidad)

- Miembro - Marco estructural del presupuesto nacional (2016-actualidad)

## GOBIERNO Comités técnicos

1. Presidente - Comité Directivo para la Transición Energética Nacional (2021-actualidad)
2. Miembro - Equipo de la Expo 2020 de Dubai (2017-2022), equipo de la Expo 2025 de Osaka (2022 -2025)
3. Miembro - Comité Nacional de Asuntos relacionados con la Capa de Ozono y el Cambio Climático (2018-actualidad)
4. Presidente - Comité Nacional para la Consecución de la Agenda 2030 de los ODS (2017-actualidad)
5. Miembro - Alineación del Mercado Laboral y la Educación (2021)
6. Miembro - Comité de reestructuración de los programas de la Universidad de Kuwait (2021-actualidad)
7. Presidente - Comité de Examen de Capex (iniciativa en el programa gubernamental) (2021-actualidad)
8. Presidente - Comité Ejecutivo del Programa de la Cátedra de Conocimiento de Kuwait (2018-actualidad)
9. Presidente - Comité del Premio al Desarrollo Sostenible de Kuwait (KSDA) (2018-actualidad)
10. Miembro - Comité de Megaproyectos de la Universidad de Kuwait (2016-actualidad)
11. Miembro - Censo de Kuwait 2020 (2019-2020)
12. Miembro - Grupo de trabajo para establecer la visión y la estrategia para el desarrollo del Primer Ministro Diwan (2021)
13. Miembro - Comité de Seguimiento de la Reforma Fiscal y Económica (Programa Estidama) (2016-2018), (2021)
14. Copresidente - Comité de Mejora de la Calificación Soberana (2020-2021)
15. Presidente - Comité de gestión de Proyectos del Ferrocarril Nacional de Kuwait (2020-2021)
16. Miembro - Comité de Estrategia Nacional en materia de TIC(2019-actualidad)
17. Presidente - Comité Central del Plan Nacional de Desarrollo de Kuwait (2016-2020)
18. Presidente - Consejo de Redacción del Informe Nacional de Desarrollo Humano (2017-2021)
19. Miembro - Comité del Informe de la UNESCO para la aplicación de la Recomendación sobre la Ciencia y los Investigadores Científicos (2021)
20. Asesor - Comité de Simplificación de los Procedimientos Contractuales (2019)
21. Miembro - Colaboración G2G con Singapur para la gestión de residuos sólidos (2019)
22. Coordinador - Seguimiento de la aplicación de T2 (2019)
23. Miembro - Comité Directivo de Reestructuración del Gobierno (2019-2021)
24. Miembro - Comité de Política Nacional de Protección de la Competencia (2019-2021)
25. Miembro - Comité del Premio a las Mujeres Distinguidas de Kuwait (KDWA) (2018)
26. Presidente - Comité de Alineación entre la Educación y el Mercado Laboral (2018-2019)

27. Copresidente - Comité Nacional de la Red de Seguridad Social (2017-2019)
28. Presidente - Comité de Puesta en Marcha del Hospital de Jaber (2018)
29. Miembro - Comité Directivo de la Estrategia en materia de Juventud de Kuwait (2017-2018)
30. Presidente - Comité Técnico del Plan Maestro 2040 de Kuwait (2015-2018)
31. Miembro - Comité Ejecutivo para la Isla de Bobuyan y la Ciudad de la Seda (2017-2018)
32. Miembro - Equipo de Bond Debut Roadshow (2017)
33. Miembro - Proyecto de las Islas de Kuwait y Comité de la Ciudad de la Seda (2016)
34. Miembro - Privatización de la Gestión del Hospital Sh. Jaber (2016)
35. Miembro - Comité Nacional sobre Disparidades Demográficas en Kuwait (2016-2017)
36. Miembro - Evaluación de la separación de la formación y la educación aplicada en la Autoridad Pública para la Educación y la Formación Aplicadas (2015-2016)
37. Miembro - Comité de Evaluación de Licitaciones de Total Facilities Management, Ministerio de Educación, Kuwait (2012)
38. Miembro - Comité de Evaluación de Licitaciones de la Oficina de Gestión de Proyectos Estratégicos, Kuwait (2011-2012)
39. Miembro - Comité Nacional de Fomento de las Especialidades Científicas, Ministerio de Educación, Kuwait. (2008-2009)
40. Miembro - Comité de Evaluación de Licitaciones del Programa de Coordinación Nacional de Kuwait, Centro de Coordinación Nacional de Kuwait, Kuwait (2010-2011)

## REUNIONES Y CONFERENCIAS REGIONALES E INTERNACIONALES

Participación activa en presentaciones, discursos o mesas redondas en reuniones, foros y paneles internacionales o regionales. Los actos que figuran en la lista corresponden a invitaciones en calidad de orador principal, ponente o presentador

- **Recovering, Reforming and Reimagining Human Capital in MENA**, mesa redonda ministerial virtual, Washington D.C., *ponente*, 9 de marzo de 2022
- **The Annual 13th JPO Meeting**, virtual, Kuwait, *Jefe de la Conferencia*, 2-3 de noviembre de 2021
- **Greece-GCC e-Business**, *orador principal*, Visión de Kuwait 2035 y Visión Económica de Grecia, 15 de junio de 2021
- **Teaching and Learning Excellence in E-Era Forum, ACK**, *orador principal*, El papel de la educación en la planificación y el desarrollo, 2 de junio de 2021
- **IPMA Global Best Practice, IPMA**, *orador principal*, Resiliencia en el desarrollo nacional, 29 de abril de 2021
- **Reunión del Banco Mundial**, *ponente*, El futuro de la protección social en la región de Oriente Medio y África del Norte: convertir una crisis sin precedentes en una oportunidad, 27 de abril de 2021
- **China-Kuwait Belt & Road Cooperation on Digital Economy Forum**, *orador principal*, 6 de abril de 2021
- **Reunión Anual del Banco Mundial**, *Jefe de Delegación del Gobierno*, Programa de Capital Humano, Washington D.C., 8-12 de octubre de 2019
  - **New Kuwait**, presentación BBL
  - **Women, Business and Law**, *ponente*
  - **Human Capital in the Middle East**, *ponente*
- **Kuwait Voluntary National Report on Sustainable Development Goals**, *presentador principal*, Foro Político de Alto Nivel, Nueva York, 17-19 de julio de 2019
- **Migration Global Indicator**, *ponente*, Foro Político de Alto Nivel, Nueva York, 17-19 de julio de 2019
- **Taking forward gender equality in the Arab states' region: what are the points of entry? What are the priorities for action?** *ponente*, Foro de Túnez sobre la Igualdad de Género, Túnez, 24-26 de abril de 2019
- **National Implementation of SDG 5 in Kuwait**, *ponente*, acto paralelo a la 63.ª reunión de la Comisión de las Naciones Unidas de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, 2019
- **Time Management of a Government Official: Serve to Survive**, Harvard Business Review, Edara lab. Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, 2018
- **The Role of Youths in supporting the New Kuwait vision**, *ponente*, acto del Consulado de los Ángeles, Silicon Valley, 29-30 de noviembre de 2018
- **Kuwait's Plan for the Future**, WadiTech, Silicon Valley, 29-30 de noviembre de 2018
- **Skills Gap in the GCC region**, *ponente*, HR GCC, Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, 2018
- **The Role of Academia and NGOs in Promoting Greater Use of Behavioral Insights in Public Policy and The Future of Behavioral Economics and Nudge in the Region**, *ponente*, Economía del comportamiento y Nudge en la región árabe: lecciones aprendidas y desafíos, Nudge Lebanon, Beirut (Líbano), 10-11 de mayo de 2018
- **Arab Sustainable Development Forum**, *ponente*, ESCWA, Beirut (Líbano), 23 de abril de 2018
- **Arab Development Portal Workshop**, participante, PNUD, Beirut (Líbano), 23 de abril de 2018
- **Ease of Doing Business Workshop**, delegado, Banco Mundial, Washington D.C. (EE.UU.), 10-15 de abril de 2018
- **Kuwait's Efforts in Sustainable Development Goals**, sexto Comité de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), Kuwait, 16 de marzo de 2018
- **Kuwait's Plan for the Future, Kuwait Investment Outreach**, Londres, 8 de diciembre de 2017, Bruselas, 20 de febrero de 2018, Silicon Valley, 29-30 de noviembre de 2018 (*ponente*)
- **New Kuwait 2035**, Cámara de Comercio, París, agosto de 2017
- **Kuwait Master Plan 2040**, segunda Conferencia Internacional sobre Política Urbana Nacional, París, 15-18 de mayo de 2017
- **Fostering Inclusive and Sustainable Economic Growth and Development**, Conferencia regional sobre los desafíos y las prioridades del desarrollo en una región árabe cambiante, Ammán (Jordania), 22-23 de mayo de 2017



- **JPO program in Kuwait**, 11.<sup>a</sup> reunión de los países la organización de las Naciones Unidas asociados al programa de *Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico del sistema de las Naciones Unidas*, Naciones Unidas, Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico, Bonn (Alemania), 2017
- **Challenges in the Implementation of Subsidy rationalization in the GCC**, LSE & Oxford Energy Institute, Londres (Reino Unido), 2017
- **KNDP alignment with SDG**, 29.<sup>a</sup> reunión ministerial de la *CESPAO*, Doha (Qatar), 13-15 de diciembre de 2016
- **INCLUSIVE BUSINESS MODELS FOR ACHIEVING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)**, *séptima Cumbre del Bósforo*, Estambul (Turquía), 29 de noviembre - 1 de diciembre de 2016

## FOROS, MESAS REDONDAS, TALLERES Y CONFERENCIAS NACIONALES

Participación activa en presentaciones, discursos o mesas redondas en reuniones, foros y paneles nacionales. La mayoría de las veces invitado por otras entidades públicas u ONG y sociedades civiles de Kuwait

- **Ring the Bell for Women Empowerment**, *ponente*, 8 de marzo de 2019, 2021 y 2022
- **Infrastructure pillar in the KNDP**, *ponente*, taller sobre la política de infraestructuras de Kuwait, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, 19 de noviembre de 2019
- **New Kuwait**, *orador principal y ponente*, Cumbre del Nuevo Kuwait, 10-11 de diciembre de 2019
- **Foreign Direct Investment Policy in KNDP**, *orador y moderador*, tercer Foro de Derecho Mercantil, 27 de noviembre de 2019
- **Women, Business and Law Indicator**, Sociedad de Abogados de Kuwait, 13 de noviembre de 2019
- **Kuwait Future Plan**, *orador principal*, Colegio Australiano de Kuwait, 11 de noviembre de 2019
- **National Development**, *ponente*, Desarrollo nacional y ayuda exterior, Banco Mundial y Ministerio de Asuntos Exteriores, 28 de octubre de 2019
- **Kuwait Innovation Policy (assessment)**, *ponente*, 9 de octubre de 2019
- **National Laboratories Network**, *ponente*, taller sobre la construcción de una red de laboratorios nacionales, 7 de octubre de 2019
- **National Plan and Older Persons**, *ponente*, Día Internacional de las Personas Mayores, Ministerio de Asuntos Exteriores, 1 de octubre de 2019
- **Kuwait and the Labor Market**, *ponente*, Pacto Mundial sobre Migración de las Naciones Unidas, 1 de mayo de 2019
- **The Consulting companies and the Kuwait National Plan projects**, *ponente*, *segunda Conferencia de Consultores de Ingeniería*, Kuwait, 1 de mayo de 2019
- **Sustainable Infrastructure Development in Kuwait**, *orador principal*, Conferencia sobre Desarrollo de Infraestructuras Sostenibles, Kuwait, 23-24 de abril de 2019
- **Excellence in Public Employment**, *ponente*, *Excelencia en las instituciones públicas*, Kuwait, 15-17 de abril de 2019
- **New Kuwait 2035: The National Vision of Kuwait**, *orador principal*,
  - Reunión de los directores generales del grupo KIPCO, Kuwait, 2 de mayo de 2019
  - Foro de negocios Corea del Sur-Kuwait, Kuwait, 2 de mayo de 2019
  - Tercer Foro Empresarial UE-CCG, Kuwait, 19-20 de marzo de 2019
  - Consejo de Negocios del Canadá, Embajada del Canadá, Kuwait, 4 de marzo de 2019
- **Ease of Doing Business in Kuwait**, *moderador*, tercer Foro Empresarial UE-GCC, Kuwait, 19-20 de marzo de 2019
- **Competitiveness Protection as part of Kuwait National Development Plan**, *ponente*, Foro de Protección de la Competitividad: funciones y legislación, Kuwait, 27 de marzo de 2019
- **Service Hero Award 2018**, Khayal Group, *ponente junto con el Sr. Salah Alfulaij* (NBK), 12 de febrero de 2019
- **Youth and Women Empowerment and Global Citizenship**, Ministerio de Asuntos Exteriores, *ponente junto con el Sr. Ban-Ki Moon y el Sr. Fischer*, 12 de febrero de 2019
- **Industries Bridges (Jossor) Conference**, *ponente*, Unión de Industrias de Kuwait, 4 de febrero de 2019
- **Kuwait Industrial Forum**, Autoridad Pública de Industrias, *ponente*, 30 de enero de 2019
- **Kuwait International Conference: Integrity for Development**, *ponente*, 16 de enero de 2019
- **2nd Engineering Leadership Forum**, Taqat, 10 de enero de 2019
- **Kuwait National Development Plan Projects portfolio perspective**, Sociedad de Gestión de Proyectos de Kuwait, PIC Bobuyan Club, 19 de diciembre de 2018
- **Balanced Score Card (BSC) in the context of KNDP**, *ponente junto con el Profesor Kaplan*, Palladium Event, Dar Alathar Ismyah, 17 de diciembre de 2018
- **Facilities Management from New Kuwait Perspective**, Conferencia sobre la gestión de los edificios e instalaciones gubernamentales, Sociedad de Ingenieros de Kuwait, 16 de diciembre de 2018
- **Innovation or extinction**, Al-Fikr Alaraby Foundation, presentación del décimo informe, 10 de diciembre de 2018
- **Investment of the Government Sector in Retirees**, tercera Conferencia anual sobre la explotación de la experiencia de los jubilados, 10 de diciembre de 2018
- **Social Protection and Safety Net: New Kuwait perspective**, segundo Foro del Presupuesto Doméstico, 13 de noviembre de 2018
- **Toward Legal Education aligned with New Kuwait**, Conferencia sobre educación y cultura jurídica, Sociedad de Legisladores de Kuwait, Kuwait, 24 de septiembre de 2018
- **New Kuwait Explored, Delivering new Kuwait: a transformative Roadmap to 2035**, acto de HSBC, Kuwait, 10 de septiembre de 2018
- **Nazaha's Anticorruption Workshop**, Autoridad Pública de Lucha contra la Corrupción, Kuwait, 22 de abril de 2018
- **Kuwait Future Plans**, Instituto Diplomático Saud Alnaser, Ministerio de Asuntos Exteriores, Kuwait, 4 de abril de 2018
- **New Kuwait 2035 and Future Projects**, Tshala, Kuwait, 28 de marzo de 2018
- **Performance Management of KNDP**, Kuwait Petroleum Corporation, Kuwait, 25 de marzo de 2018
- **Route to Silk Road**, Kuwait British Friendship Society, Kuwait, 21 de marzo de 2018
- **Kuwait's Plan for the Future: Projects for Investments**, Foro de Inversión de Kuwait, Kuwait 21 de marzo de 2018

- **Kuwait National Development Plan: Economic Diversification**, Conferencia Internacional sobre el Desarrollo del CCG, Universidad Árabe Abierta, 2018
- **Responsibilities of Public Servant**, Iniciativa Amana, Asamblea Nacional, Kuwait, 2018
- **Digital revolution and governments' vision**, *ponente*, Foro de la Economía del Conocimiento, Kuwait, 2018
- **Big data: the key to economic growth**, *moderador*, Foro de la Economía del Conocimiento, Kuwait, 2018
- **New Kuwait 2035**, delegados de alto nivel de la Cámara de Doha, Cámara de Comercio e Industria de Kuwait, Kuwait, 24 de enero de 2018
- **Creativity and Human Capital**, Nuqat, 24 de enero de 2018
- **Youth In KNDP and Kuwait Vision**, Foro de la Juventud y la Excelencia Institucional, 25 de enero de 2018
- **ICT in KNDP, IO T conference**, Kuwait, 19 de diciembre de 2017
  
- **Knowledge Management in Public Institutions**, KADEF, Kuwait, 18 de diciembre de 2017
- **Use of Solar System in Coop**, usos de la energía renovable en Kuwait, 29 de noviembre de 2017
- **Planning home budget**, Foro del Presupuesto Doméstico, Kuwait, 22 de noviembre de 2017
- **Kuwait National Development Plan: emphasis on Infrastructure**, Semana de la Infraestructura, Kuwait, 29 de octubre de 2017
- **Panel on Governance in government**, primer Foro sobre la Gobernanza en las Organizaciones Gubernamentales, Kuwait, 2017
- **KNDP and Kuwait Vision 2035**, Foro de Liderazgo de KPC, Kuwait, 2017
- **Panel on the alignment of digital economy with KNDP**, Digitalización de la economía, Hematech, Kuwait, 2017
- **KNDP and Urban development**, Foro de Vivienda y Residencia de Kuwait, Kuwait, 2017
- **National Health Strategy initiation workshop**, Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia, Kuwait, 2017
- **Energy Public Policy White Paper workshop**, Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia, Kuwait, 2017
- **Panel on Partnering with NGOs and Civil Societies**, KIPCO Sharakah Forum, KIPCO, Kuwait, 2017
- **Panel on KNDP and Electronic Legal Establishment in Kuwait**, Foro de Legislaturas Electrónicas, 2017
- **Panel on Education Institutions Outcomes and Labor Market Graduates Societies**, Kuwait, 2017
- **Panel on Government Activities to support administrative reform**, Foro de Competitividad, Kuwait, 2017
- **KNDP explained**, Instituto Diplomático, Kuwait, 2017 y 2018
- **Panel on SME and Women inclusion**, Instituto de Planificación Árabe, Kuwait, 2017
- **Urbanism in Kuwait workshop**, Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia, Kuwait, 2016
- **KNDP and Informatics**, Premio Sh. Salem Al-Ali, 2016
- **Panel on Human Capital Development as pillar in KNDP**, Conferencia sobre Desarrollo Humano, 2016
- **SDG and KNDP**, Foro de Ingenieros de Kuwait, Kuwait, 2016
- **Investing in Kuwait**, Consejo Empresarial Británico, Embajada del Reino Unido, 2016
- **KNDP explained to the private sector**, Kuwait Fair Expo, 2016
- **Private Sector Role in SDG workshop**, PNUD, Kuwait, 2016
- **Panel on KNDP and Knowledge Economy**, primera Conferencia de Economía Nacional, Kuwait, 2016
- **SDG and KNDP Alignment workshop**, PNUD, Kuwait, 2016
- **SDG 5: Gender Gap in Kuwait workshop**, PNUD, Kuwait 2016
- **SDG 8: Labor Conditions in Kuwait workshop**, PNUD, Kuwait 2016
- **Planning Education Kuwait workshop**, Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo, Kuwait, 2015

## EXPERIENCIA LABORAL EN EL ÁMBITO ACADÉMICO

### CARGOS DESEMPEÑADOS EN EL ÁMBITO ACADÉMICO

2013-2015      **Departamento de Ingeniería Química, Universidad de Kuwait, Kuwait**

#### **Profesor asociado**

- Imparte docencia a estudiantes de grado y posgrado
- Establece el ECSL@KU, Laboratorio de Computación y Simulación de Ingeniería
- Colabora con los grupos de investigación del MIT en almacenamiento de energía renovable
- Presta servicios de consultoría a la Unión de Industrias de Kuwait sobre el Centro de Apoyo Estratégico
- Desarrolla el programa de intercambio de personal de la Unión de Industrias de Kuwait
- Crea la delegación nacional del Instituto Americano de Ingenieros Químicos en Kuwait (AIChE-Kuwait)
- Presta servicios de consultoría a la Excm. Secretaria de Estado de Desarrollo y Planificación
- Organiza en colaboración con DOW chemical el Programa de Jóvenes Científicos
- Introduce e imparte el curso de Introducción a la nanotecnología como tema seleccionado
- Obtiene la nominación a los premios de Producción Científica de la **Organización de los Países Árabes Exportadores de Petróleo (OAPEC)** y la Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia
- Forma al personal de los mandos intermedios de la Operación Conjunta Khafji sobre el trabajo en equipo y la delegación
- Obtiene la patente 14/706.940 estadounidense

2000-2013      **Departamento de Ingeniería Química, Universidad de Kuwait, Kuwait**

#### **Profesor adjunto**

- Imparte docencia a estudiantes de grado y posgrado
- Imparte 28 cursos de ingeniería general, química y gestión
- Crea la primera delegación de estudiantes del Instituto Americano de Ingenieros Químicos (AIChE) en la región de Oriente Medio y África del Norte
- Forma a más de 600 ingenieros y profesionales en cursos de gestión e ingeniería
- Establece un vínculo entre el departamento y EQUATE
- Mejora las técnicas de enseñanza de los diseños de ingeniería química
- Incorpora la introducción a la ingeniería nuclear como asignatura optativa en el plan de estudios
- Participa en más de 30 comités diferentes a nivel gubernamental, universitario y departamental
- Es autor del manual sobre el funcionamiento de la unidad de laboratorio y coautor de un libro sobre redes sociales
- Presta servicios de consultoría a la administración de la Universidad de Kuwait sobre la estrategia universitaria
- Supervisa a más de 20 estudiantes de posgrado en ingeniería química y gestión
- Establece SYNERGY, el primer grupo de investigación de redes complejas de la región
- Realiza presentaciones en conferencias nacionales e internacionales
- Obtiene el premio a la mejor docencia y el premio al mejor curso electrónico

Abr. - Jun. 2006    Instituto de Química Teórica, Universidad de Wisconsin, Madison, WA, Estados Unidos de América, con el Prof. Arun Yethiraj

#### **Profesor visitante**

- Formulación integral de polielectrolitos

Jun. - Ago. 2006    Instituto de Física, Universidad Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, RS, Brasil, con la Prof. Marcia Barbosa

#### **Profesor visitante**

- Problema de inversión de la carga del ADN

Jul. - Nov. 2005    Departamento de Ingeniería Química, Universidad de Auckland, Auckland, Nueva Zelandia, con el Prof. Mohammed Farid

#### **Profesor visitante**

- Análisis de pellizco de agua

1998-2000      **Departamento de Ingeniería Química, Northwestern University, Estados Unidos de América**

#### **Docente auxiliar**

- Control de procesos
- Fenómenos de transporte
- Ciencias e ingeniería de los polímeros

1995-2000      **Departamento de Ingeniería Química, Universidad de Kuwait, Kuwait**

#### **Becario de estudios de posgrado**

- Ingeniería Química Termodinámica
- Reología de los polímeros y termodinámica estadística de los polímeros

1993-1995      **Departamento de Desalinización, División de Recursos Hídricos, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, Kuwait**

#### **Asistente de investigación**

- Montaje de los bucles de prueba de corrosión del agua de mar a alta y baja presión
- Asistencia en varios proyectos financiados
- Funcionamiento de las unidades de ósmosis inversa en los pozos de playa junto con el equipo de ósmosis inversa
- Mejora y puesta en marcha de la unidad de filtración de agua de mar
- Establecimiento, organización y supervisión del laboratorio de agua en la planta de ósmosis inversa de Doha.
- Participación en varios comités de licitación
- Participación en dos grandes proyectos como líder de tareas:
  1. Proyecto de corrosión del agua de mar
  2. Proyecto de simulación de desalinización por ósmosis inversa y multietapa flash

1992-1993      **Departamento de Ingeniería Química, Universidad de Toronto, Canadá**

#### **Asistente de investigación**

- Reacciones del yodo en el edificio de contención de la central nuclear: proyecto de simulación

## **EXPERIENCIA DOCENTE Y EN INVESTIGACIÓN**

### **EXPERIENCIA DOCENTE**

1. Matemáticas de la ingeniería química, nivel avanzado (ChE 511)
2. Termodinámica de la ingeniería química, nivel avanzado (ChE 521)
3. Fenómenos de transporte, nivel avanzado (ChE 545)
4. Transferencia de momentum, nivel avanzado (ChE 541)
5. Optimización de procesos, nivel avanzado (ChE 582)
6. Diseño industrial (instalaciones) (ChE 491)
7. Diseño industrial (equipos) (ChE 493)
8. Temas seleccionados en ingeniería química: introducción a la nanotecnología (ChE 484)
9. Temas seleccionados de ingeniería química: introducción a la ingeniería nuclear (ChE 484)
10. Técnicas de optimización (ChE 457)
11. Introducción a la ingeniería nuclear (ChE 361)
12. Operaciones de transferencia de masa (ChE 440)
13. Laboratorio de operaciones de transferencia de masa (ChE 443)
14. Tratamiento de aguas residuales (ChE 463)
15. Ingeniería de polímeros (ChE 473)
16. Introducción a la ingeniería ambiental (ChE 304)
17. Ingeniería petroquímica (ChE 474)
18. Transferencia de masa (ChE 345)
19. Transferencia de calor (ChE 343)
20. Termodinámica de la ingeniería química (ChE 340)
21. Cinética y diseño de reactores A (ChE 324)
22. Mecánica de fluidos (ChE 241)
23. Fundamentos del diseño en ingeniería química (ChE 219)
24. Principios básicos de ingeniería química II (ChE 213)
25. Principios básicos de ingeniería química I (ChE 211)

26. Métodos numéricos para ingenieros (ENGR 308)
27. Economía de la ingeniería (ENGR 209)
28. Termodinámica de la ingeniería (ENGR 208)
29. Introducción a los programas de ingeniería (ENGR 099)
30. Investigación de operaciones o negocios (QMS 205)

## INTERESES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN

- *Investigación fundamental*
  - Termodinámica de soluciones complejas
  - Mecánica estadística de redes complejas
- *Investigación tecnológica y aplicada*
  - Dinámica de fluidos computacional de sistemas químicos y biológicos
  - Optimización del diseño y las operaciones de los procesos químicos
  - Síntesis, fabricación y elaboración de modelos de células solares orgánicas
- *Investigación en gestión y educación en ingeniería*
  - Educación en ingeniería
  - Gestión de proyectos

## GRUPO DE INVESTIGACIÓN

**SYNERGY**; COM PLEX NETWORK RESEARCH GROUP: colaboradores internacionales y locales en redes complejas: redes sociales, biológicas y de reacciones químicas.

## PATENTES

1. Ghufran Al-Shiridah, **Khaled Mahdi** y Maytham Safar, *System and Method for Determining the Feedback Capacity of Information Distributed in Complex Networks (Cyclo-Feed)*. **US Patent Docket 23588.65** [2018]

## PUBLICACIONES DE REVISTAS

### 2021

1. Eric Andrew Finkelstein, Jesse D. Malkin, Drishti Baid, Ada Alqunaibet, **Khaled Mahdi**, Mohammed Bin Hamad Al-Thani, Buthaina Abdulla Bin Belaila, Ebrahim Al Nawakhtha, Saleh Alqahtani, Sameh El-Saharty y Christopher H. Herbst (2021): *The impact of seven major noncommunicable diseases on direct medical costs, absenteeism, and presenteeism in Gulf Cooperation Council countries*, Journal of Medical Economics, DOI: 10.1080/13696998.2021.1945242 Taylor & Francis.

### 2013

2. AlShiridah, Ghufran; **Mahdi, Khaled**; Safar, Maytham (2013): *Facebook feedback capacity modeling*. Social Network Analysis and Mining (SNAM) 3:4, Springer Vienna.
3. Safar, Maytham; **Mahdi, Khaled**; Farahat, Hisham; Albehairy, Saud; Kassem, Ali; Alenzi, Khalid (2013): *Approximate cycles count in undirected graphs*. International Journal of Computational Intelligence Systems, Taylor & Francis.
4. Almohri, Sayed Mohammad; AlShiridah, Ghufran A.; Safar, Maytham; **Mahdi, Khaled** (2013): *Correlating feedback capacity with degree of diffusion in heterogeneous complex networks*. International Journal of Space-Based and Situated Computing 3:4, Inderscience Publishers.
5. Ibrahim Sarkhoh, **Khaled Mahdi**, y Maytham Safar (2013): *Estimation Algorithm for Counting Periodic Orbits in Complex Social Networks*. Information System Frontiers, número especial sobre gestión semántica de la información. 15 (2), 193-202.

### 2012

6. Maytham Safar, Fahad Mahdi, y **Khaled Mahdi** (2012): *An Algorithm for Detecting Cycles in Undirected Graphs using CUDA Technology*. International Journal of Digital Information and Wireless Communications (IJDIWC), Vol. 2, N.º 1, págs. 194-213, publicado por The Society of Digital Information and Wireless Communications.
7. **K. Mahdi**, L. Jamal y M. Safar (2012): *Cyclic Entropy of Collaborative Social Network*, IET Communications, 6 (12), 166-1617.

### 2011

8. Maytham Safar, **Khaled Mahdi**, Hisham Farahat, Saud Albehairy, Ali Kassem, Khalid Alenzi (2011): *Approximate Cycles Count in Undirected Graph*. International Journal of Computational Intelligence Systems (IJCIS).
9. Maytham Safar, **Khaled Mahdi** y Sadeq Torabi (2011): *Network Robustness and Irreversibility of Information Diffusion of Complex Networks*. Journal of Computational Science, número especial sobre sistemas computacionales sociales, 2 (3), 189-314.
10. Muhammad Mujiburahman, **Khaled A. Mahdi** y Ali Elkamel (2011): *Predictive model of per-vaporation performance based on physicochemical properties of permeant-membrane material and process conditions*. Journal of Membrane Science 381, 1-9.
11. G. Zahedi, A. Lohi y **K. Mahdi** (2011): *Hybrid modeling of ethylene-to-ethylene oxide heterogeneous reactor*. Fuel Processing Technology 92, 1725-1732.

## 2010

12. **K. Mahdi**, M. Al-Rashed, A. Alsairafi y J. Wójcik (2010): *CFD Simulation of A Conical-Cylindrical Crystallization Unit Multi-Phase Eulerian Model*. Kuwait J. Sci. Eng., 37 (28): 145-160.
13. M. Safar, N. El-Sayed, **K. Mahdi** y D. Taniar (2010): *Entropy Optimization of Social Networks using an Evolutionary Algorithm*. Journal of Universal Computer Science 16 (6), 983-1003.
14. M. Safar, H. Farahat y K. Mahdi (2010): Robustness of Dynamic Social Network, Journal of Mobile Multimedia, 6 (3), 243-262.

## 2009

15. K. Mahdi, M. Safar y S. Torabi (2009): A Model of Diffusion Parameter characterizing Social Network. IADIS International Journal on WWW/Internet, 7 (1), 136-151.
16. Khaled Mahdi, Maytham Safar, Ibrahim Sorkhoh y Ali Kassem (2009): Cycle-Based versus Degree-based Classification of Social Networks, Journal of Digital Information Management, número especial, 7 (6), 383-389.
17. K. Mahdi, Maytham Safar y Hisham Farahat (2009): Analysis of Temporal Evolution of Social Networks. Journal of Mobile Multimedia, 5 (4), 333-350.

## 2008

18. K. Mahdi, G. Zahedi, R. Gheshlaghi y A. Lohid (2008): Characterization and modeling of a crude oil desalting plant by a statistically designed approach. Journal of Petroleum Science and Engineering 61:116-123.
19. S. F. Peng, M. Farid, I. Ho y K. Mahdi (2008): Water and Wastewater Minimization in Dairy Plants using Water Pinch Technology. J. Int. Environmental Application & Science, Vol. 3 (1): 43-50.
20. Khaled A. Mahdi (2008): Generating Thermodynamics Phase Diagrams Using Symbolic Calculator, World Review of Science, Technology and Sustainable Development, Vol. 5, N.º 3/4.

## 2006-2000

21. Khaled A. Mahdi y Zuzana Drobova (2006): Phase Behavior of DNA Solutions in the presence of Salts, Fluid Phase Equilibria, 242, 103-109.
22. M. Riazi, K. Mahdi y M. Al-Qallaf (2005): Generalized Correlation for the Viscosity of Hydrocarbons Based on Corresponding States Principles and Molar Refraction. Journal of Chemical & Engineering Data, 50, 1-5.
23. Khaled A. Mahdi y Mónica Olvera de la Cruz (2000): Phase Diagrams of Salt-Free Polyelectrolyte Solutions. Macromolecules, 33, 7649-7654.

## LIBROS Y CAPÍTULOS DE LIBROS

1. Ghufan Al-Shiridah, Maytham Safar y Khaled Mahdi (2014): "Mobile Communication Networks". Publicación aceptada en la sección *History of Social Networks: Past, Present and Future*, Encyclopedia of Social Networks and Mining (ESNAM). Co-editado por Reda Alhajj y Jon Rokne, Springer Verlag.
2. Maytham Safar y Khaled Mahdi (2011): Social Networking and Community Behavior Modeling: Qualitative and Quantitative Measures, pág. 214, IGI.
3. A. Eltoukhy, M. Safar y K. Mahdi (2011): "Modeling, Analysis and Characterization of Dubai Financial Market as a Social Network", en Software Engineering and Computer Systems: Communications in Computer and Information Science, 181, Parte 4, 443-454, Springer.

## INFORMES TÉCNICOS

1. **Khaled A. Mahdi** (2014): *MENA Petrochemical Industries Report 2014*. FOCUS Technical Report Series, N.º 1. FOCUS Consultancy Services, Kuwait.
2. **Khaled Mahdi**, Ali Elkamel y Hariharan Krithivasan (2014): *Survival of the Fittest in the Oil and Gas Industry - Integration of Refinery and Petrochemical Industries, Refinery and Petrochemical Integration*. Organización de Países Árabes Exportadores de Petróleo (OAPEC).

## CONFERENCIAS Y ACTAS

### 2016

1. M. Hrishiah, M. Safar y **K. Mahdi** (2016): "Modeling Twitter as weighted complex networks using retweets", Advances in Social Networks Analysis and Mining (ASONAM), IEEE/ACM International Conference.

### 2015

2. A. Elkamel, L. Simon, E. Tsai, V. Vinayagamoorthy, I. Bagshaw, S. Al-Adwani y K. Mahdi. (2015): "Modeling the mechanical properties of biopolymers for automotive applications", Industrial Engineering and Operations Management (IEOM), International Conference, Dubai.

### 2014

3. M. Bin Shams, K. Mahdi, A. Elkamel, K. Moorthy, J. Refinejad y A. Saxena (2014): Design of T2 Statistical Control Chart Based on Economic Criterion. Reunión anual de 2014 del AIChE, Atlanta, Estados Unidos de América.
4. K. Mahdi, A. Elkamel, L. Simp, E. Tsai, V. Vinnayagamoorthy e I. Bagshaw (2014): Modeling the Mechanical Properties of Biopolymers for Automotive Application. Reunión anual de 2014 del AIChE, Atlanta, Estados Unidos de América.
5. Maytham Safar; Khaled Mahdi (2014): Degree of Diffusion in Real Complex Networks. Cuarta Conferencia Internacional sobre Procesamiento de Información Digital y Comunicaciones (ICDIPC2014), Society of Digital Information and Wireless Communication.

## 2013

6. Saeed B. Bukallah, Sara Al-Omani, Ali Bumajdad, Fakhria A. Al-Sagheer, Khaled Mahdi, y Tasneem Saleh (2013): Highly efficient photocatalysts of TiO<sub>2</sub> nanoparticles prepared via microwave and microemulsion techniques; The 11th European Congress on Catalysis - EuropaCat (XI), "20 years of European Catalysis and beyond", Centro de Convenciones de Lyon, la Cité Internationale, Centre de congrès, Lyon, Francia; 1-6 de septiembre de 2013.
7. Al-Shiridah, Ghufuran; Mahdi, Khaled; Safar, Maytham (2013): Feedback Capacity of Different Complex Network Models. Advanced Information Networking and Applications Workshops (WAINA), 27th International Conference, IEEE.
8. Aldwaisan, Eman; Safar, Maytham; Mahdi, Khaled (2013): Analysis of Heterogeneous Complex Networks Using the Degree of Diffusion. Network-Based Information Systems (NBIS), 16th International Conference, IEEE.
9. Maytham Safar, Khaled Mahdi y Ghufuran Alshareda (2013): Feedback Capacity of Different Complex Networks Model. 9th International Symposium on Frontiers of Information Systems and Network Applications. FINA-2013, Barcelona.

## 2012

10. Ibrahim Sarkhoh, Khaled Mahdi y Maytham Safar (2012): Cyclic Entropy of Complex Network. ASONOMA/IEEE/ACM, Turquía.
11. Ibrahim Sarkhoh, Khaled Mahdi y Maytham Safar (2012): The limitations of the BP Algorithm for Counting Cycles in Random Networks. ASONOMA/IEEE, Turquía.
12. Maytham Safar, Khaled Mahdi y Ghufuran Alshareda (2012): Feedback Capacity of Random Networks. NBIS, IEEE Melbourne (Australia).
13. K. Mahdi, A. Almajid, M. Safar, H. Riquelume y S. Torabi (2012): Social Network Analysis of Kuwait Publicly Held Corporations. Tercera Conferencia sobre Sistemas Ambientales. Niagara Falls (Canadá).

## 2011

14. K. Mahdi, M. Safar, I. Sarkhoh y H. Farahat (2011): On maximizing the entropy of complex network. Segunda Conferencia sobre Sistemas Ambientales. Niagara Falls (Canadá).
15. A. Eltoukhy, M. Safar y K. Mahdi (2011): Modeling, Analysis and Characterization of Dubai Financial Market as a Social Network. Second International Conference on Software Engineering and Computer Systems (ICSECS), Kuantan (Malasia).
16. F. Mahdi, M. Safar y K. Mahdi (2011): Detecting Cycles in Graphs using Parallel Capabilities of CPU. En las actas de la Conferencia Internacional sobre Tecnología de la Información y la Comunicación Digital y sus Aplicaciones (DICTAP). Communications in Computer and Information Science, volumen 167, parte II, 193-205. Springer.

## 2010

17. Ibrahim Sarkhoh, Khaled Mahdi y Maytham Safar (2010): Computation Non-Intensive Estimation Algorithm for Counting Cycles in Random Networks. En las actas de la 12.ª Conferencia Internacional sobre Integración de la Información y Aplicaciones y Servicios basados en la Web (iiWAS).
18. K. Mahdi, M. Safar y S. Torabi (2010): Diffusion and Reverse Diffusion Processes in Social Networks: Analysis using the Degree of Diffusion  $\alpha$ , U-Media, París.
19. M. Mujiburahman y K. Mahdi (2010): Modeling of Pervaporation Process Performance, CHISA, República Checa.

## 2009

20. Khaled A. Mahdi, Mohsen H. Al-Rashed, Ammar A. Alsairafi y Janusz Wójcik (2009): CFD Simulation of A Conical-Cylindrical Crystallization Unit Multi-Phase Eulerian Model. 7th International Conference on CFD in the Minerals and Process Industries, CSIRO, Melbourne (Australia), 9-11 de diciembre de 2009.
21. Maytham Safar, Hisham Farahat y Khaled Mahdi (2009): Analysis of Dynamic Social Network: E-mail Messages Exchange Network. 11.ª Conferencia Internacional sobre Integración de la Información y Aplicaciones y Servicios basados en la Web (iiWAS), Malasia.
22. Maytham Safar, Khaled Mahdi y Ali Qassim (2009): Universal Cycles Distribution Function of Social Networks. First International Conference on Networked Digital Technologies.
23. Maytham Safar, Khaled Mahdi, Hisham Farahat, Saud Albehairy, Ali Kassem, Khalid Alenzi (2009): Approximate Cycles Count in Undirected Graph. First International Conference on Networked Digital Technologies, 28-31 de julio de 2009.
24. N. El-Sayed, K. Mahdi y M. Safar (2009): Cyclic Entropy Optimization of Social Networks using an Evolutionary Algorithm. En las actas de la IEEE International Conference on Computational Science and Its Applications, ICCSA, Corea.
25. K. Mahdi, M. Safar y S. Torabi (2009): A Model of Diffusion Parameter characterizing Social Network. Proceedings of e-Society/IADIS, Barcelona (España, 2008).
26. K. Mahdi, L. Jamal y M. Safar (2009): Characterizing Collaborative Social Network using Cyclic Entropy, case study: WikipediaTM. En las actas de IADIS/WBC.
27. M. Safar, N. Al-Sayed y K. Mahdi (2009): Cyclic Entropy Optimization of a Scale-Free Social Network using Evolutionary Algorithm. En las actas de IADIS/WBC.
28. G. Zahedi, A. Elkamel y K. Mahdi (2009): Analytic Hierarchy Process Applied to SO<sub>x</sub> Emission in a Power Plant Station Plant. En las actas de 2nd conference on Environment and Sustainability, WES, Kuwait.

## 2008

29. K. Mahdi, H. Farahat y M. Safar (2008): Temporal Evolution of Social Networks in PaltalkTM. En las actas de iiWAS2008, Linz (Austria), 24-26 de noviembre de 2008.
30. E. Sarkhoh, M. Safar y K. Mahdi (2008): Classification of Social Networks. En las actas de IADIS-WWW/Internet 2008, Freiburg (Alemania), 13-15 de octubre de 2008.
31. M. Safar, K. Mahdi y E. Sarkhoh (2008): Maximum Entropy of Fully Connected Social Networks. En las actas de IADIS International Web-Based Communities, Países Bajos, 22-27 de julio de 2008.
32. K. Mahdi, M. Safar y E. Sarkhoh (2008): Entropy of Robust Social Networks. En las actas de IADIS International e-Society, Algarve (Portugal) 9-12 de abril de 2008.

## 2007

33. K. Mahdi, G. Zahedi, R. Gheshlaghic y A. Lohi (2007): Optimization of Kuwait Oil Refinery-Desalting Plant: using design of experiments, 2nd International Conference on "Modeling, Simulation and Applied Optimization", Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, 24-27 de marzo de 2007. Organizador de la sesión especial sobre optimización de procesos.

## 2005

34. Janusz Wojcik, Mohsen H. Al-Rashed y Khaled A. Mahdi (2005): Theoretical and Experimental Analysis of Radial Thickener. WSTA 7th Gulf Water Conference "Water in the GCC Towards an Integrated Water Resources Management", Kuwait, 19-23 de noviembre de 2005.

## 2004

35. S. Ali, F. Malallah y K. Mahdi (2004): Kinetics of the Esterification reaction of Acetic Acid with Butane over Amberlyst 15, 16th International Congress of Chemical and Process Engineering, Paraha (República Checa), 22-26 de Agosto de 2004.
36. S. Drobiova y K. Mahdi (2004): DNA Precipitation in the Presence of Multivalent and Polyelectrolyte Salts. 16th International Congress of Chemical and Process Engineering, Paraha (República Checa), 22-26 de Agosto de 2004.
37. K. Mahdi, A. Khan y A. Sattar (2004): Temperature Dependency on Multicomponent Adsorption. International Engineering Conference. Muta (Jordania), 26-28 de abril de 2004. Presidente de la sesión de elaboración de modelos y simulación.
38. K. Mahdi (2004): Building Up an Engineer. The First Conference of Insights on Successful Engineering Practices. Beirut (Líbano), 20-30 de enero de 2004.

## 2003-2000

39. Hussein, K. Mahdi y A. El-Kamel (2003): Supply Chain Management of Refinery OR 45, Keele Conference Park, Reino Unido, 3-5 de septiembre de 2003.
40. M. R. Riazi, M. Al-Qallaf y K. Mahdi (2002): Prediction of Viscosity of Hydrocarbon Fluids at High Pressures. 15th International Congress of Chemical and Process Engineering. Paraha (República Checa), 25-29 de agosto de 2002.
41. Khaled A. Mahdi y Mónica Olvera de la Cruz (2001): Cross-Linked Model of Polyelectrolyte-Salt Solutions. International Chemical Conference II, Singapur.

## 1999-1993

42. Khaled A. Mahdi y Mónica Olvera de la Cruz (1999): Phase Diagrams of Salt-Free Polyelectrolyte Solutions. Reunión anual de la American Physical Society, Atlanta (Estados Unidos de América).
43. Khaled A. Mahdi y Mónica Olvera de la Cruz (1998): Generating Phase Diagram using Mathematica®, reunión del American Institute for Chemical Engineers Students, Evanston (Estados Unidos de América).
44. Khaled A. Mahdi (1993): Methylation of Model Compound of Coal and Oil Shale. National Union of Kuwaiti Students 2nd Scientific meeting, Londres (Reino Unido).

## PUBLICACIONES Y ARTÍCULOS GENERALES

1. **Khaled A. Mahdi** (2012): *The future of the petrochemical industries in Kuwait*, "The Industrialist" [árabe], la revista oficial de la Unión de Industrias de Kuwait, número de marzo de 2012.
2. **Khaled A. Mahdi** (2011): *PM-ish Question!* The PMI-Gulf Chapter newsletter.
3. **Khaled A. Mahdi** (2010): *Project Selection by Analytic Hierarchy Process, Case Study: Kuwait's Power Station Pollution Control*. Project Management Institute Gulf Chapter newsletter.
4. Souhaila Almutawa y **Khaled A. Mahdi** (2008): *PMI Eams ISO 17024 Accreditation*. Gulf Project Management newsletter, págs. 20-22, marzo de 2008.
5. **Khaled A. Mahdi** y Zuzana Drobiova (2006): *Assessment of Sulfur Transportation and Storage*, Al-Mohandeson, Kuwait Engineers Society, número de diciembre de 2006.



## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FINANCIADOS

1. Baterías de flujo de hidrógeno-bromo sin membrana para el almacenamiento de energía renovable y en la red (2014-2016).
  - Coinvestigadores: Martin Bazant (MIT) y Cullen Buie (MIT)
  - Patrocinador: Kuwait - MIT Center for Natural Resources and Environment (OIP-2014-2-016)
  - Financiación: KWD 57 000
2. Acontecimientos interpenetrantes en las culturas árabes: recopilación de datos en diferentes dialectos árabes, investigador principal (2013-2014).
  - Coinvestigadores: Maytham Safar (Universidad de Kuwait), Lynn Smith-Lovin (Universidad de Duke) y Dawn Robinson (Universidad de Georgia)
  - Patrocinador: Office of Naval Research Group
  - Financiación: KWD 28 500
3. Optimización del diseño de cristalizadores industriales, investigador principal (2006-2010).
  - Coinvestigadores: Ammar Alsairafi y Mohsen Alrashed
  - Patrocinador: Administración de Investigación, EC08/05, Universidad de Kuwait
  - Financiación: KWD 5 950
4. Minería de datos para aplicaciones de servicios basados en la localización mediante redes de sensores, coinvestigador (2008-2011).
  - Investigador principal: Maytham Safar
  - Patrocinador: Administración de Investigación, EC08/06 Universidad de Kuwait
  - Financiación: KWD 22 310

## DIRECCIÓN DE TESIS Y PROYECTOS

### *Tesis de maestría*

1. Mohammed Hareesha, Diffusion in Twitter. Tesis completada en 2013; con el Prof. M. Safar
2. Ghufuran Alshirdiah, Diffusion in complex network. Tesis completada en 2013; con el Prof. M. Safar
3. Ahmad Almajid, Social Network Analysis of Interlocking Directorates in Kuwait Stock Market. Proyecto de MBA completado desde 2011; conjuntamente con la Kuwait Maastricht Business School, con el Prof. R. Hernán
4. Sadeq Torabi, Deterministic Diffusion in Social Network. Tesis completada en 2009; con el Dr. M. Safar
5. Ebrahim Sarkhoh, Thermodynamics of Social Network. Tesis completada en 2009; con el Dr. M. Safar
6. Zuzana Drobiova, Phase Diagrams of DNA solutions in the presence of Multivalent and Polyelectrolyte Salts. Tesis completada en 2005; con el Dr. S. Ali
7. Faisal Mallalah, Heterogeneous Catalytic Esterification of Butanol and Acetic Acid. Tesis completada en 2004; con el Dr. S. Ali
8. Montah Al-Qallaf, Viscosity Estimation in Petroleum Fluids. Tesis completada en 2003; con el Prof. M. Riazi
9. Ammar Hussein, Supply Chain Management of Refinery Operations. Tesis completada en 2003; con el Prof. A. Haddad
10. Sana Al-Ghareeb, Application of the Analytic Hierarchy Process to SO<sub>2</sub> Emission Reduction in Kuwait Power Stations. Tesis completada en 2001; con el Dr. C. Baker

### *Proyectos de maestría*

11. Fatma Al-Zahraa Mohammed, Molecular Dynamic Simulation of DSSC. Completado en 2014
12. Noriah Aldowaisan, Diffusion in Networks, different platforms. Completado en 2013; con el Dr. M. Safar
13. Maryam Alshuhaima, Feasibility of Wind-driven RO plant in Kuwait. Completado en 2011; con el Dr. A. Alsairafi
14. Ghaidaa Alghanim, Leadership in Engineering Project Management in Kuwait. En curso desde 2011; con el Dr. K. Alrashed.
15. Fahad Mahdi, Finding cycles using CUDA. Completado en 2011; con el Dr. M. Safar
16. Ahmad Altoukhi, Analysis of Interlocks in Dubai Stock Market. Completado en 2011; con el Dr. M. Safar
17. Reem Al-Hamdan, Influence of Mixing Tank Geometry on the Velocity Efficiency Coefficient using CFD. Completado en 2010; con el Dr. Aromar Alsairafi
18. Ali Kassem, Cycle-based classification of Social Networks. Proyecto completado en 2009; con el Dr. M. Safar
19. Nosayba Al-Sayed, Cyclic Entropy Optimization. Proyecto completado en 2009; con el Dr. M. Safar
20. Lama Jamal, Hypergraphs Characterization of Social Network. Proyecto completado en 2009; con el Dr. M. Safar
21. Hesham Farahat, Characterization of Dynamic Social Network. Proyecto completado en 2008; con el Dr. M. Safar
22. Abeer Al-Kandery, Modeling of Crude Oil Emulsion Viscosity. Proyecto completado en 2005
23. Ahmad Shadad, Experiments on the phase behavior of Polyelectrolyte - Salt solutions. Proyecto completado en 2004; con el Prof. M. Fahim

### Proyectos de fin de carrera

1. Naser Bader, Feasibility Study of Continuous Biodiesel Production using Ionic fluidic catalyst (completado en 2011)
2. Aseel Alhardan y Fajer Alhulail, Assessment of Concreted blocks performance made from recycled construction waste (completado en 2011)
3. Anwar Adel, A. Allah Jawad y M. Alenzi, Harvesting Energy from Vibration from Automobile motion (completado en 2010)
4. A. Allah Dashti y Ali Akroof, Use of Recycled Aggregate in the making of K-250 Concrete (completado en 2011)
5. Asee! Alhardan y Fajer Al, Slump and Strength testing of concrete made from Recycle Aggregate (completado en 2011)
6. Reem Alkhaldy y Shrooq Almutairi, Analysis of Biochemical Reaction Complex Network using PAJEK (completado en 2010)

### Proyectos de diseño de plantas químicas

1. Planta de producción de hidrógeno para la alimentación de pilas de combustible
2. Planta de producción de metanol en Kuwait
3. Planta de producción de acetato de vinilo en Kuwait
4. Eliminación de fenol y amoníaco de las aguas residuales de la refinería KNPC

### CONSEJO DE REDACCIÓN, EXÁMENES INTER PARES Y ENCARGOS

- International Journal of New Computer Architectures and their Applications (IJNCAA) (2014)
- Segunda Conferencia sobre FABTECH y Corrosión (2013)
- Quinta Conferencia de Gestión de Residuos, Kuwait (2012)
- Kuwait Environment Preservation Society (KEPS) Magazine (KEPS) (2011)
- Sociedad de Información Digital y Comunicación Inalámbrica (2010)
- Conferencia electrónica internacional sobre aplicaciones de la inteligencia artificial en la ingeniería química (2009)
- World Review of Science, Technology and Sustainable Development, número especial sobre la tecnología en la docencia de la ingeniería (2007)
- Política energética (2013)
- Journal of Information Technology & Decision Making (2012, 2013)
- Industrial and Chemical Engineering Research (2011, 2012 (2))
- ICSECS (2011) - comité del programa
- IADIS (eHealth) (2011) - comité del programa
- iiWAS (U-Media) (2010) - comité de programa
- European Journal of Operational Research (2010, 2011)
- Temas especiales y revisiones en Porous Media (2010, 2012, 2013)
- Caracterización de materiales (2010)
- Séptima Conferencia Internacional sobre CFD en las Industrias de Minerales y Procesos - CSIRO (2009)
- Journal of Food Process Engineering (2008, 2009)
- Energía y Combustibles, ACS (2008 (2008))
- Séptima Conferencia de Ingeniería de Arabia Saudita (2007)
- Elaboración de modelos de productos y procesos químicos (2006, 2009)
- Journal of Petroleum Engineering and Technology (2005, 2006)
- Conferencia Internacional de Energía (2005, 2008)
- Ciencia y tecnología de la separación (2005)
- Macromoléculas (2000, 2001)

### FUNCIONES A NIVEL UNIVERSITARIO

- Coordinador del equipo de ingeniería - Primer Torneo de Debate de Estudiantes de la Universidad de Kuwait [2012]
- Miembro del Comité Académico de la Asociación del Profesorado Universitario [2010-2012]
- Miembro del Comité de Selección del Decano de la Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos [2004-2005]
- Miembro del Comité Nacional para la Promoción de Estudiantes en las Carreras de Ciencias, Ministerio de Educación, Kuwait [2008-2009]
- Docencia secundaria, Facultad de Ciencias de la Administración [primavera de 2004, otoño de 2004, verano de 2007, primavera de 2011]
- Miembro de la Comisión de Asuntos Sociales de la Asociación del Profesorado Universitario [2003-2005]

### FUNCIONES A NIVEL ESCOLAR

- Toastmaster - Supervisor del Club Wara [2012-2014]
- Comité organizador de Alumnos de Ingeniería (miembro) [2011-2012]
- Evaluación del mercado de trabajo de la ingeniería en Kuwait (coordinador) [2011-2012]
- Laboratorio informático de diseño de ingeniería química EQUATE (coordinador) [2010-2011]
- Prácticas de fiabilidad de los estudiantes de ingeniería de EQUATE (coordinador) [2011]
- Comité de evaluación del Premio a los Antiguos Alumnos Distinguidos de la Facultad de Ingeniería y Petróleo (miembro) [2010]
- Supervisor de prácticas de verano para estudiantes, Hamburgo (Alemania) [2009]
- Supervisor de prácticas de verano para estudiantes, Taipei (Taiwán) [2007]
- Comité de evaluación del concurso de diseño para estudiantes de ingeniería de la Fundación de Kuwait para el Avance de la Ciencia (coordinador) [2010]
- Selección del supervisor de la formación de verano para ingenieros (miembro) [2009-2010]
- Comité del Premio a la Excelencia Docente (miembro) [2009-2011]
- Miembro del Comité Nacional de Fomento de las Especialidades Científicas, Viceministro de programas educativos, Ministerio de Educación, Kuwait. [2008-2009]
- Comité de Desarrollo Estudiantil (coordinador) [2007-2008]
- Comité de competición del LABEX (miembro) [2007-2008]
- Comité de estudio del estatus de los profesores adjuntos (coordinador) [2004-2005]
- Representante de los profesores adjuntos, miembro del Consejo Universitario [2004-2005]

- Editor principal del boletín de la Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos [2003-2005]
- Comité universitario para el curso “Introducción a los programas de ingeniería” (coordinador) [2001-2003] y (miembro) [2003-2005]
- Comité Consultivo de Decanos (miembro) [2002-2003]
- Comité Educativo del Colegio (miembro) [2002-2003]
- Comité de Diseño de Tesis Universitarias (miembro) [2002-2003, 2004]
- Torneo de fútbol de la Facultad de Ingeniería, organizador del equipo del departamento de ingeniería química [2001-2002]

## **FUNCIONES A NIVEL DEPARTAMENTAL**

- Comité de nombramiento y renovación de contratos (miembro) [2014-2015]
- Líder de la delegación de estudiantes del AIChE en la Universidad de Kuwait [2010-2014]
- Comité de Examen Integral de Posgrado (miembro) [2006-2007, 2009-2010]
- Comité de la Oficina de Consulta y Desarrollo Profesional (miembro) [2004-2005, 2007-2008]
- Comité de Informática (miembro) [2004-2005] y (coordinador) [2007-2009, 2010-2011]
- Comité de la Biblioteca (miembro) [2004-2005]
- Comité de la Sociedad Profesional (miembro) [2003-2005, 2006-2007, 2008-2010]
- Comisión de Asuntos Estudiantiles (coordinador) [2002-2004] y (miembro) [2007-2008, 2009-2011]
- Programa de Licenciatura y Comité ABET (miembro) [2002-2005, 2009-2011] (coordinador) [2011-2012]
- Comité de Investigaciones Científicas y Misiones (miembro) [2001-2005]
- Comité de Horarios (miembro) [2002-2004] y (coordinador) [2004-2005, 2009-2010]
- Comité de Asuntos de los Laboratorios (coordinador) [2002-2004]
- Comité de Reclamaciones (coordinador) [2001-2002]
- Comité del Informe Anual y del Boletín Informativo (coordinador) [2001-2002]
- Comité de Seguridad y Protección (miembro) [2006-2007]

## **EXPERIENCIA EN EL SECTOR PRIVADO E INDUSTRIAL**

### **CARGOS EN EL SECTOR EMPRESARIAL E INDUSTRIAL**

2013-2015 **Empresa de servicios de consultoría FOCUS, Kuwait**

Empresa de consultoría y formación en ingeniería y gestión

#### **Vicepresidente**

- Establece la estrategia empresarial y desarrolla el perfil corporativo
- Propone y promueve el modelo y los conceptos empresariales
- Crea y ejecuta el plan empresarial de trabajo
- Desarrolla la estrategia de comercialización de la empresa
- Ayuda al equipo directivo intermedio en asesoramiento y formación
- Prepara servicios y productos nuevos para su lanzamiento en 2013
- Supervisa y controla los avances de la empresa
- Firma acuerdos con más de 15 empresas internacionales y regionales
- Registra y califica a la empresa como proveedor en CTC, KOGC, KEC, SOC y KNPC
- Realiza servicios de gestión de proyectos, formación y consultoría
- Se afilia y representa a varias entidades internacionales y nacionales de consultoría y formación
- Firma memorandos de entendimiento con diversas escuelas y universidades de todo el mundo
- Gestiona la presentación y ejecución de propuestas

2012-2013 **Empresa de Cantería y Cementos Industriales, Kuwait**

Planta de producción de materiales agregados en Fujaira (Emiratos Árabes Unidos)

#### **Vicepresidente**

- Representa a los propietarios de una empresa con un capital por valor de KWD 4,8 millones
- Inicia un plan jurídico para reclamar y reestructurar la empresa
- Evalúa el estado operacional y de gestión de la planta de fabricación
- Toma medidas audaces y calculadas frente al entorno corrupto de la empresa

2010-2013 **Compañía Industrial de Preservación del Medio Ambiente, Kuwait**

Empresa de reciclaje de residuos de la construcción

#### **Presidente**

- Representa al accionista mayoritario en el Consejo de Administración de una empresa con un capital por valor de KWD 8 millones
- Gestiona y dirige estratégicamente el proyecto BOT de la planta de reciclaje de residuos de la construcción
- Organiza y controla a los más de 140 empleados del proyecto de reciclaje industrial
- Crea la identidad corporativa de la organización
- Establece y actualiza la política, los procedimientos y los estatutos de la empresa

Anexo  
(Original en inglés)

- Desarrolla nuevos productos y servicios como SDS y ECO-MIX
- Firma acuerdos de representación con empresas medioambientales internacionales
- Interviene en diversos foros medioambientales y mesas redondas a nivel regional
- Ayuda a nombrar a EPIC como una de las mejores empresas de gestión de residuos sólidos del CCG
- Mejora las relaciones con los funcionarios gubernamentales
- Reestructura la planta de reciclaje técnica y administrativamente
- Optimiza el funcionamiento de las instalaciones industriales
- Mejora las estrategias de ventas y comercialización
- Aborda las cuestiones administrativas y jurídicas más importantes
- Mejora la calidad de los productos reciclados mediante la optimización del proceso de fabricación
- Aumenta los ingresos de la empresa gracias a la recaudación de la tasa de entrada de camiones
- Mejora las ventas en un mercado económicamente castigado durante 2010-2012
- Registra la empresa en la precalificación de reciclaje de neumáticos con la municipalidad de Kuwait
- Gestiona la obtención de la ISO 9001, la ISO 14001 y la ISO 18025

2009-2013 **Compañía Internacional Árabe de Proyectos Industriales, Kuwait**  
Empresa de reciclaje de residuos de la construcción

**Vicepresidente (2009-2010), consultor técnico (2012-2013)**

- Establece la estrategia de relaciones públicas
- Apoya a la dirección en el proceso de reestructuración
- Ayuda en el proceso de introducción tecnológica
- Mejora los estatutos y los reglamentos
- Mejora el rendimiento de la gestión a través de un apoyo técnico constante
- Puesta en marcha funcional de una línea de producción parada y averiada en la planta de reciclaje
- Aumenta la capacidad de rendimiento de la planta de reciclaje mediante técnicas de optimización

2008-2011 **Proyectos medioambientales de Al-Dhow, Kuwait**  
Empresa de proyectos medioambientales a nivel internacional

**Miembro del Consejo de Administración**

- Representa a la empresa de inversión industrial y financiera
- Presta servicios de consultoría en materia de gestión de residuos sólidos
- Evalúa las nuevas tecnologías medioambientales
- Participa en la evaluación de nuevas inversiones
- Ayuda a los ejecutivos con inversiones industriales existentes

2004-2010 **Star Group Company, Kuwait**  
Empresa de servicios generales de comercio y contratación

**Miembro del Consejo de Administración**

- Mejora las ventas de la empresa de más de 150 terrenos industriales, residenciales y comerciales fuera de Kuwait
- Gestiona una licitación de gestión de eventos
- Establece una cartera de activos de suelo industrial y comercial

## EXPERIENCIA EN ASESORÍA, CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA

2014-2015 **Excma. Sra. Hind Alsubeeh, Secretaria de Estado de Planificación y Desarrollo de Kuwait**

### Asesor

- Evalúa al personal consultor de la Administración del Ministerio para optimizar los procesos de trabajo
- Imparte capacitación sobre gestión de proyectos al personal consultor de ingeniería de la Administración
- Participa en el comité de optimización de los procesos de trabajo de los proyectos gubernamentales asignado por el Consejo de Ministros
- Desarrolla hipótesis de los procesos de trabajo de gestión de los proyectos y programas gubernamentales
- Evalúa el sistema de seguimiento de la planificación estratégica del plan de desarrollo de Kuwait "MONITOR"
- Crea los criterios de selección y el sistema de contratación del Director Ejecutivo de Programas para los proyectos y programas de MEGA en Kuwait
- Desarrolla el programa de capacitación de administradores, ingenieros y profesionales del Departamento de Consultoría
- Elabora un programa de desarrollo del CSC y el personal consultor de la Administración
- Realiza el seguimiento, la evaluación comparativa y el control de los proyectos estratégicos recientes del Plan de Desarrollo de Kuwait

Sept. 2003 - Abr. 2005 **Oficina del Dr. Fuad Alasfour, Vicepresidente de Asuntos Académicos, Universidad de Kuwait, Kuwait**

### Asesor

- Elabora el Plan Estratégico Académico de la Universidad de Kuwait (2006-2025)
- Realiza un análisis DAFO de la situación actual de la Universidad de Kuwait
- Participa y dirige la sesión de tormenta de ideas en el comité especializado en tareas
- Crea una nueva estructura de la estrategia de la Universidad de Kuwait basando su filosofía en las partes interesadas Esboza el nuevo objetivo de la estrategia basado en la estructura sugerida y aprobada
- Describe los programas de acción que se alinean con los objetivos sugeridos y aprobados
- Propone métricas cuantitativas y cuantificables para cada objetivo
- Diseña un sistema de control integral para el plan estratégico

## PROYECTOS DE CONSULTORÍA

*Proyectos de consultoría seleccionados, efectuados para organizaciones gubernamentales y del sector privado.*

- Unión de Industrias de Kuwait, Centro de Apoyo Estratégico (2012-2013)
- Programa de Coordinación Nacional de Kuwait (KNFP), Norma de precalificación y evaluación de la licitación (2010-2011) - Consultor principal
- Examen de ingeniería fundamental de KPC (2010) - Consultor principal
- Propuesta técnica y financiera de seguridad portuaria (2008-2009) - Consultor principal
- Plan académico para la Academia de Ciencias contra Incendios de Kuwait (2006-2012) - Consultor y director del proyecto
- Evaluación y mejora de las técnicas de impartición de los cursos técnicos de CPC-PTC (2005) - Director de proyecto

## CURSOS DE CAPACITACIÓN

*Desde 2002, he impartido más de 90 cursos y talleres en diversas esferas de gestión e ingeniería en los que he capacitado a más de 1 000 profesionales, ingenieros y personal directivo. Los cursos o programas de capacitación se impartieron en colaboración con formadores bien cualificados. Algunos de estos cursos se impartieron en inglés y/o árabe.*

### Cursos de formación sobre certificaciones profesionales

1. **PE®: Professional Engineer in Chemical Engineering Exam Preparation** (con el Prof. Riazi, Prof. Baker)  
*9-13 de marzo de 2008*
2. **PMP®: Project Management Professional preparation examination workshop**, impartido en los sectores público y privado (con la Dra. Souhaila Al-Mutawaa, el Prof. Ravi Jain y el Prof. Manar Shami)  
*6-11 de enero de 2007, 14-26 de abril de 2007, 12-23 de mayo de 2007, 26 de mayo-6 de junio de 2007 (KOC), 21-25 de octubre de 2007 (KISR), 21 de octubre-1 de noviembre de 2007, 13-24 de enero de 2008, 27 de febrero - 7 de marzo de 2008, 23 de marzo-4 de abril de 2008, 25 de mayo-5 de junio de 2008, 9-20 de noviembre de 2008 (MPW), 11-22 de enero de 2009, 1-12 de marzo de 2009, 26 de abril-7 de mayo de 2009, 18-22 de octubre de 2009, 1-12 de noviembre de 2009, 15-19 de noviembre de 2009 (MEW), 21-24 de diciembre de 2009 (KOC), 16-21 de enero de 2010 (KIB), 14-18 de febrero de 2010, 4-8 de abril de 2010 (GB), 1-8 de mayo de 2010 (KNFP), 9-20 de mayo de 2010, 30 de mayo-10 de junio de 2010, 27 de junio-1 de julio de 2010 (KJB), 1-5 de noviembre de 2010 (GB), 21 de noviembre-2 de diciembre de 2010, 28 de noviembre-2 de diciembre de 2010 (KEC), 6-17 de marzo de 2011, 3-7 de abril de 2011 (GB), 15-19 de mayo, 10-20 de junio de 2012 (VIVA)*
3. **PMP® EXAM Workshop**, impartido en los sectores público y privado  
*27 de abril de 2007, 17 de mayo-24 de junio de 2007, 9-13 de diciembre de 2007, 4-8 de mayo de 2008, 1-4 de mayo de 2011 (KERP)*
4. **PRINCE2®: Project In Controlled Environment**. Pre-Course Study, Foundation and Practitioner (con el Dr. S. Almutawaa)  
*16-20 de enero de 2011, 16-27 de junio de 2013, 15-26 de septiembre de 2013, 29 de septiembre-10 de octubre de 2013 (MOI)*

Anexo  
(Original en inglés)

5. **HPT®: Human Performance Technology** (con la Dra. Souhaila Almutawaa)  
*11-13 de abril de 2011 (Edara), 10-13 de octubre de 2014 (KIU)*
6. **C<sup>3</sup>P®: The Competent Professional Certification**: Módulo 1: Comunicación, liderazgo y gestión. Módulo 2: Resolución creativa de problemas. Módulo 3: Competencia en gestión de proyectos
7. **mini MBA®: Intensive 100 hours training on Business Administration**. Ocho módulos (con el Ing. Fahad Alajmi)  
*29 de noviembre-10 de diciembre de 2014 (MOI)*

### Cursos de gestión y desarrollo profesional

8. Innovation Ecosystem (árabe) - Unión de Industrias de Kuwait  
*10 de octubre de 2015*
9. Feasibility Studies (árabe) - Unión de Industrias de Kuwait  
*3-7 de octubre de 2012, 9-11 de junio de 2013*
10. How do you grow and sell your Small Business? (árabe)  
*7-12 de octubre de 2012, 15-19 de octubre de 2012, 22-26 de octubre de 2013*
11. Creativity in the Workplace for Engineers and Professionals (con el Dr. A. Ibrahim, el Dr. S. Almutawaa, el Dr. A. Elkamel y el Dr. C. Baker, el Dr. B. Hajji y el Dr. Naser Zaeri, el Dr. Salah Al-Fadhly, el Dr. Ammar Al-Sairafi, el Ing. Homood Alsallal)  
*28 de diciembre de 2000 - 1 de enero de 2001. 27-31 de diciembre de 2003. 5-9 de febrero de 2005. 5-9 de marzo de 2005. 26-30 de noviembre de 2005. 4-8 de marzo de 2006. 3-7, de junio de 2006. 4-8 de noviembre de 2006. 12-16 de mayo de 2007. 11-15 de noviembre de 2007. 10-14 de febrero de 2008. 9-13 de noviembre de 2008. 23-27 de noviembre de 2008. 2-6 de mayo de 2010*
12. Creative Problem Solving, taller en la primera conferencia de conocimientos sobre prácticas de ingeniería de éxito, Beirut (Líbano) 2004  
*27-29 de enero de 2004*
13. Creativity, Communication and Leadership, taller en la Conferencia Internacional de Educación y Formación en Ingeniería, Kuwait 2007 (con el Dr. Adam Al-Mulla y el Dr. A. Allah Ebrahim)  
*9-11 de abril de 2007*
14. Leadership in Engineering Practices (con el Dr. Adam Al-Mulla, el Dr. Jafar Ali, el Dr. Khaled Al-Rasheed, el Dr. Bader Hajji y la Dra. Souhaila Almutawaa)  
*6-10 de mayo de 2006. 1-5 de mayo de 2007. 9-13 de marzo de 2008. 15-19 de marzo de 2009*
15. Strategic Management and Decision Making, impartido al personal directivo intermedio del Ministerio de Recursos Petrolíferos  
*9-26 de marzo de 2005*
16. Essentials of Japanese Management (con la Dra. Souhaila Almutawaa y el Dr. Bader Hajji)  
*1-5 de marzo de 2009. 7-11 de marzo de 2010. 18-22 de marzo de 2012. 24-28 de marzo de 2013. 20-24 de marzo de 2014*
17. Technical Report Writing Program (KPC) (con el Dr. Sam Toglou, el Ing. Bader Musair)  
*4-7 de noviembre de 2009. 21-24 de diciembre de 2009. 15-18 de marzo de 2010. 3-6 de mayo de 2010. 14-17 de junio de 2010*
18. Crisis and Disaster Management (con el Dr. Mubarak Alazmi)  
*14-17 de marzo de 2011 (Amiri Guards)*

### Cursos de gestión de proyectos

19. Complete Course in Project Management, Fundamental and Practitioner  
*22-26 de diciembre de 2013 (CMA)*
20. Excellence in Project Management (con el Prof. Tabatabaei)  
*7-11 de noviembre de 2010*
21. Project Management Fundamentals, Effective Project Management for Professionals (con la Dra. Souhaila Al-Mutawaa)  
*16-20 de junio de 2005 (Axis). 9-13 de marzo de 2008 (PHA). 20-22 de septiembre de 2010 (JO). 26-30 de septiembre de 2010 (KU). 13 de marzo de 2011 (MEW). 11-12 de febrero de 2014 (KIU)*

### Cursos de Ingeniería Técnica y Química

22. Basic Oil Industry: Upstream and Downstream - KPC (con el Dr. A. Allah Ebrahim)  
*3-7 de mayo de 2003. 21-24 de diciembre de 2003. 12-15 de diciembre de 2004. 27-28 de mayo de 2012*
23. Polymers: Synthesis, Characterization and Processing (con el Dr. Adam Al-Mulla)  
*28 de febrero - 3 de marzo de 2004. (EQUATE y KISR)*
24. Preparation of Chemical Engineers at Ministry of Public Works: Wastewater Engineering (con el Dr. Adam Al-Mulla)  
*13-23 de febrero de 2005*
25. Environmental Impact Assessment (con el Dr. Jasem Al-Homood)  
*26-30 de octubre de 2008 (MPW)*
26. EQUATE Chemical Engineers workshops
  - Distillation technology workshop, 24-26 de abril de 2011
  - Fluid Flow workshop, 17-19 de mayo de 2011

## EXPERIENCIA PROFESIONAL Y COMUNITARIA

### ACTIVIDADES PROFESIONALES

- Premio al Desarrollo Sostenible de Kuwait (KSDA), miembro del jurado (2018-2019)
- Premio a las Mujeres Distinguidas de Kuwait (KDWA), miembro del jurado (2018-2019)
- Comité Superior del Premio de Relaciones Públicas y Servicios al Cliente de Kuwait (2017-2019)
- Fábrica de Empresarios, Unión de Industrias de Kuwait, juez (2015)
- Feria Internacional de Ingeniería y Ciencia Intel, San Francisco, EE.UU., juez (2014, 2015)
- Feria de Ingeniería y Ciencias de Kuwait - Club de Ciencias, coordinador del jurado (2013-2014)
- Competición anual de diseño de preingeniería de Kuwait, 6aga y Shell, coordinador del jurado (2010-2013)
- Feria de Ingeniería y Ciencias de Kuwait - Club de Ciencias, coordinador del jurado (2012-2013)
- Premio de Química de Kuwait - Club de Ciencias, Kuwait, árbitro (2012)
- Perspectivas energéticas en la industria del gas - Conferencia de Shell, moderador, Kuwait (2011)
- Debates de Doha con Tim Sebastian, acto especial sobre la “Iniciativa nuclear en Kuwait”, Kuwait (2011)
- Feria de las Ciencias de Kuwait, ExxonMobil, embajador y juez, Kuwait (2009-2012)
- Comunidad de mejores prácticas de automatización, Kuwait Petroleum Corporation (miembro) [2010-actualidad]
- Comunidad de mejores prácticas de gestión del rendimiento, Kuwait Petroleum Corporation (miembro) [2009-actualidad]
- Comunidad de mejores prácticas de gestión de proyectos, Kuwait Petroleum Corporation (miembro) [2008-actualidad]
- Experto del Comité de Selección, Programa de Becas Jurídicas y Empresariales, Iniciativa de Asociación con Oriente Medio (MEP I) del Departamento de Estado de los Estados Unidos, Kuwait, 5 de enero de 2009
- Examinador de Inventos, segunda Feria Internacional de Inventos de Oriente Medio. Club de Ciencias, Kuwait, 9-13 de noviembre de 2008
- Jefe del comité organizador del Simposio sobre fuentes alternativas de agua, Kuwait Chemical and Petroleum Engineers; Kuwait Society of Engineers, Kuwait (2006-2007)
- Miembro del Consejo Académico de Ingeniería, Sociedad de Ingenieros de Kuwait, Kuwait (2005-2009)
- Coordinador del Comité de Examen de Inventos, Primera Conferencia Regional para Personas con Talento y Superdotación. Crown Plaza Hotel, Kuwait, 2-4 de mayo de 2005
- Coordinador del Comité de Competición del Primer Concurso del Golfo de Graduados en Ingeniería Mecánica, Conferencia Internacional de Ingeniería Mecánica; Kuwait; 5-8 de diciembre de 2004
- Miembro fundador y Presidente de Kuwait Chemical and Petroleum Engineers; dependiente de la Kuwait Society of Engineers, Kuwait [2004-2007]

### INVITACIONES A CONFERENCIAS Y SEMINARIOS

*En el marco de los servicios sociales y profesionales que presto con carácter voluntario, acepté las invitaciones para participar como orador principal o ponente en las conferencias que figuran a continuación.*

#### Conferencias y seminarios académicos y profesionales

- Entender el flujo de trabajo de los proyectos públicos, delegación del AIChE en la universidad de Kuwait - ponente (2014)
- Flujo de trabajo de proyectos públicos, Universidad de Kuwait, - ponente (2014)
- Liderazgo en ingeniería, Toastmaster, Wara Club, Kuwait - ponente (2014)
- Enseñanza de la ingeniería en la era post-petróleo. Pico del petróleo: desafíos y oportunidades, Conferencia de los Países del CCG, Doha (Qatar) - orador (2013)
- Ética profesional en el sector privado. Octava Feria del Empleo, Kuwait - orador principal (2012)
- Enseñanza de la ingeniería, iniciativas de ingeniería, Sociedad de Ingenieros de Kuwait, Kuwait - ponente (2012)
- Crisis y catástrofes medioambientales. Segunda conferencia del Mes del Medio Ambiente, Kuwait - orador principal (2012)
- Ponente - Foro Verde de Oriente Medio para el Cambio Ambiental, Sharja (EAU) (2012)
- Ponente - Foro Petrolero e Industrial (2012)
- Ponente - Sullivan and Foster Investment in Environment Industries, Dubai (EAU) (2012)
- Inversión empresarial en medio ambiente. Primera conferencia del Mes del Medio Ambiente, Kuwait - orador principal (2011)
- El negocio del reciclaje en Kuwait, conferencia de Kuwait Environment Water and Energy (KEWE), Kuwait - orador principal (2011)
- Plan programático del proyecto de garantía de calidad. Taller del plan programático del KERP, Kuwait - orador (2010)
- Los usos de los productos de reciclaje de residuos de construcción y demolición en Kuwait. Primera Exposición de Materiales de Construcción y Edificación, Kuwait - orador principal (2011)
- Planta de reciclaje de “residuos” de la construcción. Experiencia de AIIP en Kuwait, Cumbre de Residuos 2010, Dubai (EAU) - orador principal y ponente (2010)
- Ponente y orador principal - Conferencia sobre gestión de residuos, Dubai (EAU) (2009)
- Creación de valor a través de la mejora del rendimiento humano. Segundo Simposio sobre la mejora del rendimiento en la refinería Mina Abdullah, KNPC, Kuwait - orador principal (2009)

## Anexo (Original en inglés)

- Mitos y realidades sobre el liderazgo. Semana de la Educación de los Estados Unidos, Secretaría de Estado, AMIDEAST, Kuwait - orador principal (2009)
- PMP: consejos y estrategias para realizar el examen. Gerentes de la División de Ingeniería, CTCL, Taipei (Taiwán) (2008)
- PMP: definiciones, procesos y áreas de conocimiento. Gerentes de la División de Ingeniería, CTCL, Taipei (Taiwán) (2008)
- Inversión de la carga del ADN, aplicación a la terapia génica. Departamento de Física, Universidad de Mascate, Ornan (2007)
- Ingeniero Químico Profesional: conocimiento, comunicación y ética. Departamento de Ingeniería Química, Universidad de los Emiratos Árabes Unidos, Al-Ain (EAU) (2005)
- Comportamiento en fases de las soluciones de polielectrolitos. Departamento de Ingeniería Química, Universidad Rey Fahad de Recursos Petrolíferos y Minerales, Dhahran (Arabia Saudita) (2002)

### Invitaciones a conferencias y seminarios públicos

- Mi especialidad es mi futuro, para estudiantes de bachillerato recién graduados - Estudios de ingeniería (árabe). Sociedad Cultural de Kuwait, Kuwait (2014)
- Nanotecnología (árabe) Aneesa bint Khubaib, Al-Fintas, distrito de Alhamdi, Kuwait (2010)
- Entender la gestión de proyectos, Grupo YES, AMIDEAST, Kuwait (2009)
- Estrategias de pensamiento creativo y resolución de problemas sin límite (árabe). Sociedad de Profesores de Kuwait, 28-30 de abril de 2008, Kuwait (2008)
- Simposio de asesoramiento y gestión del tiempo para estudiantes, 30 de abril de 2008, AMIDEAST, Kuwait (2008)
- ¡Estudiantes orientados a los grados o a los conocimientos! 12.ª Exposición de Admisión, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2008)
- Competencias globales en estudios internacionales, Semana de la Educación Internacional de 14 al 8 de noviembre, AMIDEAST, Kuwait (2007)
- Pensar sin límites (árabe), Sociedad Tanweer, Kuwait (2007)
- La realidad de la vida universitaria para los estudiantes de bachillerato (el shock). 11.ª Exposición de Admisión, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2007)
- Creatividad, comunicación y liderazgo (árabe), taller organizado por el Instituto de Educación Sindical, Kuwait (28 de abril - 1 de mayo de 2007)
- La privatización y su influencia en la mano de obra (árabe), taller organizado por el Instituto de Educación Sindical, Kuwait (2007)
- Medio Ambiente y Combustibles del Futuro. Escuela Secundaria Omariya, Ministerio de Educación, Kuwait (2004)
- Jornadas de los estudiantes de ingeniería. Séptima Exposición de Admisión, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2004)
- Profesionalidad en la ingeniería. Primer encuentro de sociedades profesionales de estudiantes, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2003)
- Llegada a la Facultad de Ingeniería. Unión Nacional de Estudiantes de Kuwait, Universidad de Kuwait (2003)
- Orientación a la ingeniería para los estudiantes recién admitidos. Sociedad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2003)
- La relación entre el estudiante y el doctor. Sexta Exposición de Admisión, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait (2003)

### RECONOCIMIENTO DE LOGROS PROFESIONALES

- Miembro fundador de la Sociedad de Ciencia y Tecnología de Kuwait (2019)
- Miembro fundador de la Sociedad de Gestión de Proyectos de Kuwait (2017)
- Miembro fundador del Grupo de Universidades Independientes - Asociación del Profesorado Universitario (2010)
- Miembro fundador de SYNERGY: Complex Networks Research Group, <http://synergy.kuniw.edu> (2009)
- Fundador del Instituto Americano de Ingenieros Químicos - Delegación de Estudiantes de la Universidad de Kuwait (2009)
- Experto y mediador del CCG - Centro de Mediación Comercial del CCG (2009)
- Miembro fundador de la Asociación para el Estudio del Pico de Petróleo (ASPO) - delegación de Kuwait (primavera de 2008)
- Profesional de la gestión de proyectos (PMP), Instituto de Gestión de Proyectos, EE.UU. (2007)
- Ingeniero consultor (CEng), Sociedad de Ingenieros de Kuwait, Kuwait (2007)
- Miembro fundador y Presidente de la Liga de Ingenieros Químicos y Petroleros de Kuwait en la Sociedad de Ingenieros de Kuwait, (2004-2006)
- Miembro fundador de la Unión Árabe de Ingenieros Químicos, Egipto (marzo de 2002)
- Lista de Honor del Decano, Universidad de Toronto, Ontario (Canadá) (1991,1992)
- Lista de Honor del Decano, Universidad de Ottawa, Ontario (Canadá) (1989)
- Lista de Honor, Escuela Secundaria Al-Qurtubi, Distrito Educativo de Hawally, Ministerio de Educación, Kuwait (1983-1987)

### CURSOS DE DESARROLLO PROFESIONAL Y PERSONAL

*Cursos y programas a los que he asistido y en los que he participado como parte del desarrollo profesional y personal*

1. Programa de la Escuela de Negocios Artificial para Líderes Gubernamentales, Microsoft-INSEAD (2021)
2. Emprendimiento en mercados emergentes, Harvard Business School (2020) - Certificación Edx
3. Gestión de situaciones difíciles en los proyectos (Mark Waldol), seminario web del PMI (2017)
4. Bioinformática (S. Amyes), Kuwait (2013)



Anexo  
(Original en inglés)

5. Herramientas energéticas del OIEA (I. Khamis), Kuwait (2012)
6. Filosofía de las Ciencias, (Sr. Mardoshti), grupo Tanweer, Kuwait (2011)
7. PRINCE2® 2009: Foundation y Practitioner (Sr. Haden), Knowledge Academy, Kuwait (2011)
8. Principios de la Economía Islámica (Prof. Mohammed Ameen Alqattan), OCCD, Kuwait (2010)
9. Value Engineering MOD I (Prof. Fawaz Alenzi y Dr. Ayed Als Salman), OCCD, Kuwait (2009)
10. Cursos de gestión de proyectos, Universidad de Maryland, en línea (2009)
  - a. Introducción a la gestión de proyectos, John Cable
  - b. Administración de la gestión de proyectos, Neil Schulman
  - c. La investigación de operaciones en la gestión de proyectos, Steven Gabriel
11. Cursos de formación para mediadores certificados, Centro de Mediación del CCG [2008-2009]:
  - a. Gestión de la mediación, (Yosef Alsolaili y Abdulaziz Taher)
  - b. Preparación del veredicto arbitral, CCG (Mohammed Abdulraool)
  - c. Preparación de mediadores, Centro de Mediación del CCG, (Aisha Al-Tuwajri y Obaid Alwasmi)
  - d. Preparación de mediadores, Centro de Mediación del CCG, (Aisha Althwadi y A. Sattar Almulla)
  - e. Aspectos básicos de la mediación, Centro de Mediación del CCG, (Aisha Althwadi y Mansour Alsaeed)
12. XXXVII Escuela Iberoamericana de Física, serie de cursos cortos de Física Teórica (2006)
  - f. El paisaje energético para el plegado y la función, José Nelson Onuchic
  - g. Física del ADN, una introducción, Renko de Vries
  - h. Mecánica estadística no extensiva, Constantino Tsallis
  - i. La hidratación de las proteínas y su importancia en la funcionalidad, J. Raul Grigera
  - j. Fuerzas de Van der Waals en las interacciones biomoleculares, V. Adrian Parsegian
13. Taller de Aprendizaje Interactivo, Centro de Excelencia Docente, Oficina del Vicepresidente de Asuntos Académicos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2005)
14. Curso intensivo de lengua española (Level 1), Escuela de Artes, Universidad de Auckland, Auckland (Nueva Zelanda) (2005)
15. Curso intensivo de alemán, Berlitz Language Institute, Kuwait (2009)
16. Profesional de la gestión de proyectos (PMP). Preparación para el examen. Sociedad de Ingenieros de Kuwait, Kuwait (2005)
17. Taller de aprendizaje activo y electrónico, Centro de Excelencia Docente, Oficina del Vicepresidente de Asuntos Académicos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2005)
18. Mejora continua del programa : Desarrollo del proceso, Oficina de Evaluación, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2005)
19. Mejora continua del programa sobre la base de los criterios de ingeniería ABET 2000, Oficina de Evaluación, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2004)
20. Enseñanza del diseño de ingeniería, Oficina de Evaluación, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2004)
21. Enseñanza para el aprendizaje. Centro de Excelencia Docente, Oficina del Vicepresidente de Asuntos Académicos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2004)
22. Introducción a la evaluación de cursos basada en los resultados Oficina de Evaluación, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2001)
23. Programación C++, Oficina de Consultas y Desarrollo Profesional, Facultad de Ingeniería y Recursos Petrolíferos, Universidad de Kuwait, Kuwait (2000)
24. Primeros auxilios profesionales, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, Kuwait (1993)
25. Simulación numérica, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, Kuwait (1994)
26. Requisitos de investigación científica, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, Kuwait (1994)
27. Programa de verano de formación para estudiantes de secundaria - sección de química, Instituto de Investigación Científica de Kuwait, Kuwait (1986)

Anexo 2

*(LE ROGAMOS QUE RESPONDA A LAS SIGUIENTES PREGUNTAS ANTES DE PRESENTAR SU CANDIDATURA, TENIENDO EN CUENTA QUE EL NÚMERO TOTAL DE PALABRAS ES DE ENTRE 1 000 Y 3 000 PARA EL CONJUNTO DE LAS CUATRO RESPUESTAS)*

*Como orgulloso ciudadano de Kuwait, un país cuya contribución media a la ayuda humanitaria mundial asciende al 2,7% del promedio anual del PIB de los últimos cincuenta años, y que ha sido nombrado Centro Humanitario, me comprometo firmemente a reducir el hambre y la pobreza en todo el mundo.*

**1. ¿Por qué sus cualificaciones y experiencia lo convierten en el candidato idóneo para ocupar la Presidencia del FIDA y qué valores guiarían su labor en el FIDA? Describa también su estilo de gestión, ¿de qué manera trabajaría con un equipo directivo superior idóneo y aseguraría un buen entorno de trabajo en la organización?**

Mi variada experiencia entre el sector público y el privado me ha proporcionado conocimientos, experiencia y habilidades adecuadas, que creo que añadirán valor al FIDA de cara a alcanzar los objetivos de la organización y dirigir los recursos de manera eficiente y eficaz para hacer realidad su visión. Además, el hecho de haber trabajado de forma satisfactoria con varias juntas directivas a lo largo de mi carrera profesional pone de manifiesto mi capacidad para armonizar las expectativas de los miembros de la junta a través de la transparencia y su compromiso de alcanzar los principales objetivos y abordar los desafíos solicitando su orientación, así como para emprender los futuros programas.

En el cargo que desempeño actualmente en el sector público, como Secretario General del Consejo Supremo de Planificación y Desarrollo, inicié junto con mi equipo un completo plan de transformación con la visión de construir una institución nacional de planificación cuyo lema es "pensar globalmente y actuar localmente". La transformación se inició mediante una auditoría interna. Comprender y evaluar las deficiencias de la organización son las claves para introducir un cambio impactante en su seno. Posteriormente, se puso en marcha un plan de desarrollo del capital humano con el fin de reconocer a las personas con talento y cualificadas dentro de la organización. La implementación siempre se complementa con una gestión de la comunicación, esencial para tender puentes. Seguimos las normas de las mejores prácticas en el funcionamiento de la organización para obtener buenos resultados en la transformación. El plan se elaboró junto con el promotor responsable, el que en aquel momento era Ministro de Asuntos de Planificación, y se aseguró de estar en consonancia con las expectativas del ministro antes de su puesta en marcha. Es esencial contar con todas las partes interesadas y no dejar nunca a nadie atrás mediante una difusión transparente de los conocimientos.

El estilo de gestión que adopte depende en gran medida de la organización en cuestión. En el caso del FIDA, una organización internacional con una misión global, se centrará más en la gestión del lugar de trabajo mediante la adopción de una gobernanza adecuada y un elevado nivel de integridad y transparencia como los dos valores principales. Entre otros valores también se incluyen la creación de equipos, la capacitación para la innovación y el empoderamiento. Los desafíos a los que se enfrenta el FIDA en un entorno global altamente impredecible, con crisis actuales y futuras sin precedentes, deben abordarse con un sistema sólido a nivel interno, donde la solidaridad y la pasión por alcanzar sus objetivos humanos sean cruciales. Por lo tanto, recurrir al Consejo de Gobernadores para obtener orientaciones y direcciones estratégicas se convierte en algo esencial para poder lograr un gran impacto.

## **2. ¿Qué experiencia ha adquirido en pensamiento estratégico y formulación de estrategias y planes de desarrollo, y cómo utilizará esos conocimientos para seguir promoviendo la misión del FIDA?**

Algunas enseñanzas adquiridas son:

- Priorizar los objetivos de la organización en función del impacto; obtener el mayor impacto es primordial.
- Establecer indicadores de resultados estratégicos claros y relevantes (indicadores clave del rendimiento para los objetivos estratégicos); lo que no se puede medir, no se puede gestionar.
- Buscar la orientación de la Junta sobre las direcciones estratégicas; si no se cuenta con la participación de la Junta, el éxito se verá limitado.
- Examinar, reformular o actualizar los estatutos de la organización para garantizar la existencia de un lugar de trabajo transparente con una gobernanza y un intercambio de conocimientos adecuados.
- Centrar la atención en la consecución de los objetivos estratégicos y capacitar al personal ejecutivo para dirigir las operaciones.
- Construir una red de asociados que apoye la función principal de la organización.

En mi opinión, estas enseñanzas pueden servir para hacer avanzar la misión del FIDA en muchos frentes.

- El quinto Marco Estratégico del FIDA concluirá dentro de tres años, en 2025, por lo que debería iniciarse su actualización. El nuevo marco debería tener en cuenta la situación actual que el mundo atraviesa en términos de hambre, malnutrición y pobreza, haciendo especial hincapié en las economías frágiles, las zonas de guerra, los Estados fallidos, los países con serias necesidades y los países con malnutrición debido a la abundancia de alimentos.
- Diseñar programas emblemáticos que permitan establecer economías basadas en plataformas, capaces de crear oportunidades y vinculadas al mercado.
- Ampliar la colaboración con las organizaciones filantrópicas mundiales y el sector privado para financiar la Plataforma Agro (se explicará en respuestas posteriores).
- Establecer contactos con centros de investigación y desarrollo de todo el mundo con el fin de abogar por cambios en los países para, entre otras cosas, aumentar el rendimiento de la tierra y la adopción de tecnologías de bajo consumo de agua.
- Aumentar la transferencia de conocimientos mediante la cooperación Sur-Sur.
- Atender a las personas desfavorecidas que más necesitan nuestra ayuda, dando prioridad a los programas que se ajusten en este sentido.
- Entrar en el diálogo sobre políticas a nivel mundial.

**3. ¿Cuál es su visión para el FIDA? ¿Cómo reforzaría la función y la eficacia de la organización en la arquitectura de la asistencia internacional, en particular en el contexto de la pandemia de la COVID-19, las perturbaciones económicas, el cambio climático y la erosión de la biodiversidad? ¿Y cómo contribuiría al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible antes de 2030, concretamente para eliminar el hambre, la malnutrición y la pobreza, en especial en contextos de mayor fragilidad?**

Si bien la misión del FIDA se centra en transformar las economías rurales y los sistemas alimentarios haciéndolos más inclusivos, productivos, resilientes y sostenibles, la consideración de otras economías que deben incluirse en la transformación puede crear un enfoque más equilibrado para una nueva propuesta de misión armonizada con la agenda de los ODS que incluya a todas las economías. Se espera que los rápidos cambios que se observan en muchos países de todo el mundo engrosen la lista de economías perturbadas y frágiles, por lo que deben adoptarse medidas preventivas mediante programas financiados o cofinanciados por esas economías que deberían empezar a construir un sistema más productivo, resistente y sostenible como estrategia preventiva con el apoyo del FIDA.

El sexto Marco Estratégico del FIDA debería abordar la situación posterior a la crisis de la COVID-19, las perturbaciones económicas, el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, así como la reducción de los riesgos. El marco debe ser inclusivo y el principio de "no dejar a nadie atrás" debe tomarse al pie de la letra. Teniendo en cuenta esta consideración, se debe crear una cartera de programas emblemáticos que genere oportunidades y puestos de trabajo de forma específica. Uno de los programas emblemáticos puede ser la Plataforma Agro, que conecta a todas las partes interesadas del sector agrícola. El programa de la Plataforma Agro incluye la cadena de suministro, el desarrollo del mercado, la I+D y las infraestructuras (para conectar la oferta con la demanda); este enfoque integral aumentará el impacto de los recursos financieros y quizás atraiga más financiación.

Para mejorar la visibilidad del FIDA es necesario poner en marcha una comunicación estratégica que consiga volver a presentar al FIDA como un fondo de desarrollo centrado en la agricultura y no como un fondo de desarrollo agrícola. La diferencia simplemente amplía el alcance del sector agrícola para incluir todos los sectores relevantes de la cadena de suministro, especialmente el desarrollo del mercado y la construcción de infraestructuras de apoyo.

Mi visión del FIDA puede describirse en torno a cuatro dimensiones:

- Financiar la economía de la plataforma agrícola.
- Reducir el riesgo de las economías que empiezan a mostrar debilidad ante las actuales crisis y perturbaciones.
- Ampliar la colaboración con el sector privado y los empresarios sociales.
- Establecer un diálogo sobre políticas a nivel mundial acerca del nexo agua-alimentación-energía-cambio climático.

**4. En calidad de Presidente, ¿cómo aseguraría la continuidad de la sostenibilidad financiera del FIDA y la movilización de más recursos (en particular a los países más pobres y en vista de las limitaciones económicas) a fin de que el FIDA pueda cumplir su misión y aprovechar sus ventajas comparativas? ¿Cómo podría el FIDA fortalecer su cooperación en los países de ingreso bajo y de ingreso mediano?**

La sostenibilidad de la financiación de los programas del FIDA está muy relacionada con el impacto de los programas en los países necesitados. Como Presidente, me centraría en el diseño de programas integrales capaces de generar el mayor impacto posible. Estos programas deben ser innovadores y disruptivos a la hora de abordar los desafíos, por lo que el programa de desarrollo del capital humano en los países de ingresos bajos y medianos de cara al desarrollo de la agricultura con la introducción de tecnologías tendrá un gran impacto y contribuirá a la consecución de los objetivos estratégicos del FIDA. Las formas tradicionales de abordar los desafíos actuales son efímeras y no fomentarán una financiación sostenible. Como se ha mencionado anteriormente, la ampliación de la colaboración con el sector privado y las organizaciones filantrópicas y la cofinanciación con los países garantizarán también una financiación sostenible.

El bagaje de conocimientos que el FIDA ha acumulado en materia de desarrollo desde su creación pueden movilizarse para prestar un gran apoyo a los países de ingresos bajos y medianos en forma de servicios de asesoramiento. Si la financiación se combina con las reformas económicas de esos países, mejorará la resiliencia de sus economías y poco a poco se podrá alcanzar un nivel de ingresos más elevado; países como Corea del Sur son un buen ejemplo.



STATEHOUSE

P.O. Box 40530

NAIROBI, KENYA

6 de mayo de 2022

Le transmito un cordial saludo y mis mejores deseos.

Me complace informarle de que Kenya ha decidido presentar la candidatura de la **Embajadora Raychelle Awuor Omamo, SC, E.G.H.**, para el puesto de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola. La Embajadora Omamo desempeña actualmente el cargo de Ministra de Relaciones Exteriores de Kenya.

En sus funciones como distinguida abogada y jurista, así como Ministra y diplomática avezada, la Embajadora Omamo ha prestado servicios a Kenya y a la comunidad internacional con distinción durante más de 30 años. Prácticamente en todas las funciones de liderazgo que ha desempeñado, la Embajadora Omamo ha sido la primera mujer de Kenya en ocupar muchos de esos puestos. Fue la primera mujer keniana en asumir el cargo de Ministra de Defensa, así como la primera en ser elegida Presidenta de la Asociación de Juristas de Kenya. En reconocimiento de su carrera distinguida y precursora, se le ha concedido a la Embajadora Omamo el prestigioso rango de Asesora Jurídica Superior.

Además, la Embajadora Omamo fue la primera mujer keniana en ser nombrada Embajadora en Francia (con múltiples acreditaciones) y la primera en desempeñarse como nuestra Representante Permanente ante la UNESCO.

Actualmente, la Embajadora Omamo supervisa las actuaciones de Kenya como miembro no permanente del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, es la Presidenta del Grupo de Acción Ministerial del Commonwealth (CMAG) e integra la Junta de la Alianza Mundial para los Datos sobre el Desarrollo Sostenible. Resultaría sumamente adecuado y verdaderamente transformador que la Embajadora Omamo fuera la primera mujer en presidir el FIDA.



**STATEHOUSE**

**P.O. Box 40530**

**NAIROBI, KENYA**

La Embajadora Omamo aportará a la Presidencia del FIDA su sólida experiencia en la gestión estratégica, la formulación de políticas y el establecimiento de instituciones y asociaciones, así como sus antecedentes de administración financiera cuidadosa de presupuestos complejos y de gran volumen en organismos públicos esenciales. La Embajadora Omamo es una firme defensora del desarrollo inclusivo y la justicia social y comprende profundamente la complejidad de las cuestiones de desarrollo, en particular en las regiones atravesadas por la fragilidad y los conflictos donde la pobreza y el hambre siguen afectando a las comunidades rurales.

En este contexto, consideramos que la Embajadora Omamo está especialmente cualificada para encabezar el FIDA en estos tiempos cruciales en los que el avance en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible se ve afectado por cada vez más dificultades debido al cambio climático, las perturbaciones económicas, los desplazamientos y los conflictos.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle el testimonio de mi más alta consideración.

(Firmado) **UHURU KENYATTA**  
**PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE KENYA**

**Secretario**  
**Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola**  
**ROMA**



**Embajadora Raychelle Awuor Omamo**

***Curriculum vitae***

**Candidata de la República de Kenyaa**

**la**

**Presidencia del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola**



## CURRICULUM VITAE

### EMBAJADORA RAYCHELLE AWUOR OMAMO

#### EDUCACIÓN UNIVERSITARIA

**Título de grado en Derecho**, University of Kent at Canterbury – 1982

**Diploma de posgrado en Práctica Jurídica**, Kenya School of Law – 1984

**Diploma de posgrado en Administración de Empresas**, University of Liverpool – 2016

#### PROGRESIÓN PROFESIONAL GENERAL

**1985-2002:** Asesora Jurídica y Socia Gerente en Omamo and Omamo Advocates

**2003-2009:** Embajadora de Kenya en la República de Francia, con acreditación en el Reino de España, la Santa Sede, la República de Portugal y la República de Serbia

**2003-2006:** Representante Permanente de Kenya ante la UNESCO

**2010-2013:** Asesora Jurídica Superior en Coulson and Harney Advocates

**2013-2020:** Secretaria de Gabinete/Ministra de Defensa

**2014:** Secretaria de Gabinete/Ministra de Trabajo y Servicios Sociales en funciones

**2020 hasta la actualidad:** Secretaria de Gabinete/Ministra de Relaciones Exteriores

#### EXPERIENCIA PROFESIONAL DETALLADA

##### **SECRETARIA DE GABINETE/MINISTRA DE RELACIONES EXTERIORES DE LA REPÚBLICA DE KENYA: 2020 hasta la actualidad**

**Dirección del Ministerio de Relaciones Exteriores**, que cuenta con un presupuesto anual de KES 18 300 millones (USD 180 millones), 58 misiones diplomáticas, 5 consulados generales y 30 cónsules honorarios en todo el mundo y 816 funcionarios. Supervisión de la administración de todas las representaciones de Kenya a nivel internacional, incluso en el PNUMA, ONU-Hábitat y la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi (que es la única sede de las Naciones Unidas en el Sur Global y comprende 75 oficinas de la Organización), así como 92 embajadas y altos comisionados en el extranjero y 44 consulados, que ofrecen servicios consulares y de protocolo pertinentes. **Encargada de la formulación y aplicación de la política exterior de Kenya**, lo que abarca la negociación de acuerdos y memorandos de entendimiento y la facilitación, armonización y coordinación de las relaciones internacionales de Kenya entre las distintas esferas del Gobierno. Participación en el Consejo de Seguridad Nacional de Kenya. **Representación de Kenya en todos los foros internacionales**, especialmente durante el mandato actual del país como miembro no permanente del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, la Presidencia de la Organización de Estados de África, el Caribe y el Pacífico (OEACP), y la Comunidad de África Oriental (CAO), y en su condición de miembro del Consejo de Paz y Seguridad de la Unión Africana y la Oficina de Jefes de Estado y de

Gobierno de la Unión Africana. Presidenta del Grupo de Acción Ministerial del Commonwealth (2020 hasta la fecha), integrante de la Junta de la Alianza Mundial para los Datos sobre el Desarrollo Sostenible (2020 hasta la fecha) y Presidenta del Consejo Sectorial Conjunto sobre Defensa, Seguridad Interestatal y Coordinación de la Política Exterior (2020 hasta la fecha). **Movilización de actividades internacionales y organización o coorganización de importantes foros multilaterales sobre cuestiones clave del desarrollo**, entre ellos la Reunión de Ministras de Relaciones Exteriores de África sobre el tema “Mejora del liderazgo de las mujeres en las respuestas a la COVID-19” (mayo de 2020); la Cumbre Virtual Entre Períodos de Sesiones de la OEACP sobre el tema “Trascender la pandemia de la COVID-19: Fomento de la resiliencia por medio de la solidaridad mundial” (junio de 2020); la “Cumbre Mundial de Educación: Financiación de GPE para 2021 -2025”, en colaboración con el Reino Unido (julio de 2021); la Primera Cumbre de la Unión Africana y la CARICOM (septiembre de 2021), y la celebración “El PNUMA a los 50” (marzo de 2022). Por conducto del Ministerio de Relaciones Exteriores, Kenya se asociará con los Gobiernos de Suecia y Portugal para coorganizar la reunión Estocolmo+50 y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos, respectivamente (junio de 2022). **Supervisión y dirección de las intervenciones de política exterior de Kenya relativas a la paz, la resolución de los conflictos y la estabilización estatal** en el Cuerno de África y la región de los Grandes Lagos, incluidas sus misiones de mantenimiento de la paz. **Reunión de ayuda bilateral y multilateral para superar las crisis**, incluido apoyo humanitario de emergencia para las sequías e inundaciones y para la respuesta a los casos de desastres, por ejemplo, donaciones de vacunas contra la COVID-19. Gracias a los esfuerzos directos del Ministerio de Relaciones Exteriores, se recibieron más de 20 millones de vacunas donadas por asociados. **Fomento de las relaciones con la diáspora keniana** y supervisión de la prestación de servicios consulares de apoyo. **Presentación de informes al Parlamento** sobre las actividades y los gastos del Ministerio de Relaciones Exteriores.

#### **SECRETARIA DE GABINETE/MINISTRA DE DEFENSA DE LA REPÚBLICA DE KENYA: 2013 – 2020**

Dirección del Ministerio de Defensa, que contaba con un presupuesto anual de KES 130 000 millones (USD 1 300 millones). **Supervisión del personal civil** y de la administración del Ministerio. **En calidad de Presidenta del Consejo de Defensa de Kenya, responsable de la supervisión, el control y las políticas generales de las Fuerzas de Defensa de Kenya**, que comprenden el Ejército, la Fuerza Aérea y la Marina del país, así como su entrenamiento en materia de defensa, las entidades industriales y de investigación y la legislación correspondiente, además de la autorización del despliegue de las Fuerzas de Defensa en operaciones de mantenimiento de la paz y apoyo a la paz en todo el mundo, por ejemplo en la AMISOM y sus despliegues internos en apoyo de la autoridad civil. **Supervisión y autorización de los presupuestos de defensa y complejos procesos de adquisición y contratación en materia de defensa**, y dirección de la modernización de la movilidad, la potencia de fuego, la inteligencia y el sustento de las Fuerzas de Defensa de Kenya. **Formulación y aplicación de documentos de política esenciales**, así como de acuerdos bilaterales, entre ellos el Libro Blanco de Defensa de 2017, la Política de Género, la Política relativa al Mantenimiento de la Paz y las

Operaciones de Paz y la Política de Industrialización de la Defensa, y realización de importantes modificaciones en la Ley de las Fuerzas de Defensa de Kenya. **Representación de Kenya en foros regionales y mundiales sobre políticas de defensa y ejercicio de las funciones de** Presidenta del Consejo de Ministros de Defensa de la Fuerza de Reserva de África Oriental (2013-2014), Presidenta del Consejo Sectorial de la Comunidad de África Oriental sobre la Cooperación en materia de Defensa (2013), Presidenta de la Junta Directiva del Plan de Seguro Médico de las Fuerzas de Defensa (2013-2020) y Presidenta del Grupo de Contacto sobre la Piratería frente a las Costas de Somalia (2019-2020). **Supervisión de la creación de la Agencia Espacial de Kenya** y el establecimiento de su primera Junta y su equipo directivo (2018-2019). **Presentación de informes al Parlamento** sobre las actividades y los gastos del Ministerio de Defensa.

**SECRETARIA DE GABINETE/MINISTRA DE TRABAJO Y SERVICIOS SOCIALES, EN FUNCIONES, DE LA REPÚBLICA DE KENYA: 2014**

Dirección del Ministerio de Trabajo y Servicios Sociales, que contaba con un presupuesto anual de KES 35 600 millones (USD 350 millones) y 1 700 funcionarios. **Supervisión de la administración y el control financiero del Ministerio y la elaboración y aplicación de políticas** relativas a las relaciones industriales, la planificación de los recursos humanos y el desarrollo de competencias a nivel nacional, la productividad nacional, las cuestiones relacionadas con los trabajadores migrantes y las asociadas a la seguridad en el trabajo. Gestión de acciones colectivas recurrentes de diversos sindicatos. **Reconstitución de importantes instituciones relacionadas con los salarios y las relaciones laborales, a saber:** la Junta Nacional de Trabajo, el Consejo General del Salario y el Consejo del Salario del Sector Agrícola, y supervisión de la labor del Equipo de Tareas sobre los Trabajadores Migrantes y el Empleo, que establece la orientación política para la gestión de los trabajadores migrantes de Kenya. **Reconstitución de la Junta del Fondo Nacional de Seguridad Social, valorado en KES 300 000 millones (USD 3 000 millones).** **Supervisión de la conceptualización preliminar del Programa de Protección Social Inua Jamii**, que actualmente proporciona estipendios mensuales a más de 1 millón de kenianos mayores de 70 años, 300 000 niños huérfanos y 47 000 personas con discapacidad grave. Supervisión de la prestación de servicios para la infancia y programas para los niños en situación de calle, así como la reforma de las políticas de adopción de niños de Kenya. **Presentación de informes al Parlamento** sobre las actividades y los gastos del Ministerio de Trabajo y sus órganos.

**EMBAJADORA PLENIPOTENCIARIA Y EXTRAORDINARIA DE KENYA en la República de Francia, con acreditación en el Reino de España, la Santa Sede, la República de Portugal y la República de Serbia: 2003-2009**

**Representación de Kenya en los países mencionados y como Representante Permanente de Kenya ante la UNESCO.** Gestión y responsabilidad financiera de la Misión en Francia y su personal, y supervisión del establecimiento de la Misión en Madrid en 2008. **Promoción y proyección de los intereses de Kenya** en las esferas del turismo,

el comercio, la cultura, las cuestiones relacionadas con la diáspora y el medio ambiente, de conformidad con los pilares de la política exterior del país. **Colaboración con asociados clave para el desarrollo**, como la Agence Française de Développement (AFD), en torno a cuestiones relacionadas con el agua, el saneamiento, la energía, el fomento de la capacidad y la conservación del medio ambiente. **Participación en las deliberaciones de la Junta Ejecutiva de la UNESCO** y el Grupo de África, y Presidenta del Comité de la Sede de la UNESCO. Promoción de los intereses de Kenya en los ámbitos de la educación y la ciencia, y obtención de apoyo para la labor pionera de Kenya en la impartición de enseñanza primaria gratuita.

### **PRÁCTICA JURÍDICA: 1985-2002 y 2010-2012**

**Abogada ante el Tribunal Superior de Kenya y Fedataria Pública desde 1984**, desempeñando estas funciones con Omamo and Omamo Advocates y Coulson and Harney Advocates. Práctica jurídica especializada en litigios civiles, con una amplia variedad de litigios procesados en todos los niveles del sistema judicial de Kenya. Realización de investigaciones jurídicas, emisión de dictámenes jurídicos, negociaciones, preparación de escritos, contratos y escrituras de transmisión de propiedad. Dedicación especial a los derechos de las mujeres y los niños y corredacción de la primera Ley de la Infancia de Kenya de 2002.

**Soy la primera mujer en ser elegida Presidenta de la Asociación de Juristas de Kenya (Law Society of Kenya) (2000-2002)**, el colegio nacional de abogados más grande de África Oriental y Central, cargo que ocupé por dos mandatos. **También he ejercido el cargo de Vicepresidenta de la Asociación de Juristas de África Oriental (East Africa Law Society)**. En mi función como dirigente del colegio de abogados de Kenya, presidí el Consejo de la Asociación y supervisé su Secretaría, presupuesto, recursos humanos y eficacia institucional. Durante mi mandato, dirigí la reestructuración de la Secretaría y el desarrollo del Programa de Educación Jurídica Continua de la Asociación. **También dirigí a la Asociación de Juristas en la realización de importantes contribuciones al proceso de reforma constitucional de Kenya y la reforma del sistema judicial**. En 2012, se me concedió el **rango de Asesora Jurídica Superior**. Además, he desempeñado las siguientes funciones públicas relacionadas con el ámbito jurídico:

- Asesora Jurídica de la Comisión de Investigación de Ndungu sobre la Asignación Ilegal o Irregular de Tierras en Kenya (2003)
- Miembro del Equipo de Tareas sobre el Establecimiento de la Comisión de la Verdad, la Justicia y la Reconciliación para Kenya (2002-2003)
- Miembro del Equipo de Tareas sobre la Ley de Propietarios e Inquilinos (1998)
- Vicepresidenta de la Asociación de Juristas de África Oriental (East Africa Law Society) (2002)
- Presidenta de la Junta del Fondo de Benevolencia de Abogados (2001-2002)
- Miembro del Consejo de Educación Jurídica de Kenya (2002)

## **PRINCIPALES DISCURSOS E INTERVENCIONES:**

**Durante el desempeño de mis funciones como Ministra de Gobierno, he formulado numerosas intervenciones y declaraciones a nivel regional y mundial y he participado en una amplia variedad de grupos de alto nivel sobre la paz y la seguridad, el multilateralismo, el cambio climático, la seguridad alimentaria y la mitigación de la COVID-19.** Esto incluye intervenciones en el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, el Consejo de Paz y Seguridad de la Unión Africana, el Diálogo de Manama de 2018, el Foro de Asuán de 2019, la Conferencia de Seguridad de Múnich de 2019 y 2022, la Conferencia de Seguridad Climática de Berlín de 2020, el Foro de Estocolmo sobre la Paz y el Desarrollo (2020), la Conferencia Internacional de Viet Nam sobre las Mujeres, la Paz y la Seguridad de 2020, el Panel de Atlantic Council en la COP26 (2021), la Cumbre Mundial de Educación (2021), el Diálogo Raisina (2021), la Alianza para el Multilateralismo 2020, y la Conferencia Internacional de Viet Nam sobre las Mujeres, la Paz y la Seguridad de 2020. A continuación se incluyen los enlaces a algunos ejemplos de mis intervenciones.

## **ENLACES A GRABACIONES EN VIDEO:**

### **1. Atlantic Council en vivo desde la COP26: Allancar el camino con innovaciones para el clima**

Oradores:

**Excmo. Dr. Sultan Ahmed Al Jaber**, Enviado Especial de los Emiratos Árabes Unidos sobre el Cambio Climático y Ministro de Industria y Tecnología Avanzada; **Bill Gates**, fundador de Breakthrough Energy y copresidente de la Bill & Melinda Gates Foundation;

**Secretario John Kerry**, Enviado Especial de la Presidencia de los Estados Unidos para el Clima, y

**Embajadora Raychelle Omamo**, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de la República de Kenya.

Moderador: **Frederick Kempe**, Presidente y Director General de Atlantic Council, en vivo con los panelistas desde el Pabellón de los EAU en Glasgow.

<https://www.youtube.com/watch?v=GlwjAGYZ3Wo>

### **2. Foro Virtual de Estocolmo sobre la Paz y el Desarrollo 2020 sobre el tema “Sostenimiento de la paz en tiempos de COVID-19”.**

**Sesión de apertura: “Cambio climático: la otra crisis”**

Moderador: Dan Smith, Director del Stockholm International Peace Research Institute. Oradores: Peter Eriksson, Ministro de Cooperación Internacional para el Desarrollo de Suecia; Raychelle Omamo, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de la República de Kenya; Hanna Tetteh, Representante Especial del Secretario General ante la Unión Africana y Jefa de la Oficina de las Naciones Unidas ante la Unión Africana; Hindou Ibrahim, Promotora de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y codirectora de la Iniciativa y el Pabellón de

los Pueblos Indígenas del Mundo en la COP21, COP22 y COP23, y Margot Wallström, ex Ministra de Relaciones Exteriores de Suecia, Comisionada para el Medio Ambiente y Vicepresidenta de la Comisión Europea.

<https://youtu.be/uoZj5qDF5tl>

**3. Sesión de apertura de la reunión de Global Partnership for Education**

Oradores acompañantes

Excmo. Sr. Rt. Hon. Dominic Raab,

Miembro del Parlamento,

Secretario de Estado de Relaciones

Exteriores, Commonwealth y Desarrollo

Alice P. Albright, Directora General de GPE

<https://www.youtube.com/watch?v=f7mzW-0TrLQ>

Intervención a partir del minuto 1:08:27

**4. Discurso de la Embajadora Raychelle Omamo, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de la República de Kenya en la Ceremonia del 50.º Aniversario del ICIPE**

<https://www.youtube.com/watch?v=LE2MO9OhYy0>

**5. Observaciones de Kenya sobre la situación en la región de los Grandes Lagos, encuentro informal del Consejo de Seguridad con la prensa (20 de octubre de 2021)**

<https://www.youtube.com/watch?v=yYS5289viOQ>

**6. Observaciones de Kenya sobre las mujeres, la paz y la seguridad y la situación en el Afganistán, encuentro informal del Consejo de Seguridad con la prensa (21 de octubre de 2021)**

<https://www.youtube.com/watch?v=3xUoelrO7w0>

**7. Diálogo Raisina sobre el tema “África se levanta: el continente avanza con seriedad”**

Oradores: Raychelle Omamo, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de Kenya; Rahul Chhabra, Secretario (Relaciones Económicas) del Ministerio de Relaciones Exteriores de la India, y Gwendoline Abunaw, Directora Gerente de Ecobank, Camerún. Moderador: Navdeep Suri, Director e Investigador Distinguido de CNED, Observer Research Foundation, India

<https://www.youtube.com/watch?v=28V00AxIQbA>

**8. Conferencia Internacional sobre las Mujeres, la Paz y la Seguridad en torno al tema “Fortalecimiento del papel de las mujeres en la consolidación y el sostenimiento de la paz: de los compromisos a los resultados”**

<https://www.youtube.com/watch?v=Az1MDs2S5Nc>

Intervención en el minuto 1:15:39

## 9. Diálogo Raisina sobre el tema “El Camino hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible”

Tandi Dorji, Ministro de Relaciones Exteriores de Bhután; Raychelle Omamo, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de Kenya; Ann Marie Yastishock, Asesora Principal del Administrador en funciones de USAID, Estados Unidos; Rachel Glennerster, Economista Principal del Ministerio de Relaciones Exteriores, del Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido, y Mohan Kumar, Presidente del Sistema de Investigación e Información para los Países en Desarrollo, India. Moderadora: Maitreyi Bordia Das, Administradora del Banco Mundial, Estados Unidos

<https://www.youtube.com/watch?v= qJLRZKeXM4>

### DECLARACIONES:

Todas las declaraciones pueden consultarse en:

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches](https://www.un.int/kenya/statements_speeches)

Declaración formulada por la Embajadora Raychelle Omamo, SC, EGH, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores, durante la reunión del Consejo de Seguridad sobre el tema “Mantenimiento de la paz y la seguridad internacionales: el clima y la seguridad”

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/statement-delivered-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign-affairs](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/statement-delivered-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign-affairs)

Debate Ministerial sobre la Región de los Grandes Lagos

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/ministerial-debate-great-lakes-region](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/ministerial-debate-great-lakes-region)

Declaración de la Embajadora Raychelle Omamo, SC, EGH, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores, durante la reunión informativa del Consejo de Seguridad sobre el tema “La protección de los civiles en los conflictos armados: protección del espacio humanitario”

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/statement-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign-affairs-during-0](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/statement-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign-affairs-during-0)

Declaración de la Embajadora Raychelle Omamo, SC, EGH, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores, durante la reunión de alto nivel del Consejo de Seguridad sobre el tema “Mantenimiento de la paz y la seguridad Internacionales: defensa del multilateralismo y del sistema internacional centrado en las Naciones Unidas”

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/statement-amb-raychelle-omamo-](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/statement-amb-raychelle-omamo-)

Declaración formulada por la Excm. Embajadora Raychelle Omamo, SC, EGH, Secretaria de Gabinete de Relaciones Exteriores de la República de Kenya, durante la reunión informativa sobre el tema “Mantenimiento de la paz y la seguridad Internacionales: aplicación de la resolución 2532 (2020)”

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/statement-delivered-he-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/statement-delivered-he-amb-raychelle-omamo-sc-egh-cabinet-secretary-foreign)

Declaración formulada por la Secretaria de Gabinete Raychelle Omamo durante la reunión pública por videoconferencia sobre el 20.º aniversario de la aprobación de la resolución 1373 (2001) del Consejo de Seguridad y el establecimiento del Comité contra el Terrorismo

[https://www.un.int/kenya/statements\\_speeches/statement-delivered-cs-raychelle-omamo-during-open-vtc-meeting-20th-anniversary](https://www.un.int/kenya/statements_speeches/statement-delivered-cs-raychelle-omamo-during-open-vtc-meeting-20th-anniversary)

#### **PRINCIPALES DISTINCIONES Y PREMIOS**

- Distinción Elder of the Golden Heart de la República de Kenya (2015)
- Premio Constitution Award (2012)
- Asesora Jurídica Superior de Kenya (otorgado en 2012)
- Distinción Croix de l'Ordre de Saint Gregoire le Grand de la Santa Sede (2007)
- Jurista del Año, División de Kenya de la Comisión Internacional de Juristas (2002)
- Premio Rule of Law Award, Consejo Nacional de Mujeres de Kenya (2002)
- Joven Mujer Profesional del Año, Asociación de Mujeres Empresarias y Profesionales de Kenya (2002)





## **EMBAJADORA RAYCHELLE AWUOR OMAMO**

### **RESPUESTAS A LAS PREGUNTAS RELATIVAS A LA CANDIDATURA**

**¿Por qué sus cualificaciones y experiencia la convierten en la candidata idónea para ocupar la Presidencia del FIDA y qué valores guiarían su labor en el FIDA? Describa también su estilo de gestión, ¿de qué manera trabajaría con un equipo directivo superior idóneo y aseguraría un buen entorno de trabajo en la organización?**

**Cualificaciones, experiencia e idoneidad:**

A lo largo de mis 30 años de trayectoria profesional he desarrollado y acreditado una sólida gestión financiera y una firme capacidad de promoción en mi labor como jurista experimentada, experta diplomática y miembro del Gobierno, y he sido responsable de numerosos asuntos. En el desempeño de todas las funciones de liderazgo que he asumido he abordado diversos dilemas apremiantes e interrelacionados relativos a la buena gobernanza, la capacidad del Estado, la desigualdad, el desarrollo humano, los derechos humanos, la resolución de conflictos y la consolidación de la paz en los planos nacional, regional y mundial. He cultivado la aptitud del pensamiento "multidisciplinar", que considero imprescindible para gestionar los variados y dinámicos retos asociados a la preparación del logro de los objetivos de desarrollo mundial en el plano nacional. Aportaría al FIDA un conocimiento profundo y exhaustivo del contexto en el que operan los Gobiernos de los países en desarrollo, sus polifacéticas obligaciones y el reto que supone impulsar el desarrollo con recursos limitados.

La sólida gestión estratégica y la rigurosa supervisión financiera han sido facetas indispensables de mi trabajo durante muchos años en múltiples aspectos. He presidido departamentos gubernamentales fundamentales dotados de presupuestos considerables y con amplia huella internacional, durante períodos caracterizados por graves problemas de seguridad regional y amenazas globales como el terrorismo, la COVID-19 y los fenómenos extremos relacionados con el cambio climático. He asegurado el rendimiento estratégico constante y el cumplimiento de las normas financieras por parte de instituciones públicas complejas frente a flujos de ingresos nacionales variables y perturbaciones económicas intermitentes. He fomentado una cultura de sinergia organizativa, flexibilidad y eficiencia en el contexto de un entorno operacional dinámico. Por último, he establecido una amplia red de asociados bilaterales y multilaterales y he aprovechado esas asociaciones para obtener resultados impactantes.

**Valores y estilo de gestión:**

Mi experiencia como jurista experimentada y dirigente gubernamental ha confirmado la importancia de los siguientes valores: **servicio, profesionalidad, integridad, deber de diligencia y aprendizaje continuo**. Como Presidenta del FIDA, estos valores me guiarán en el liderazgo del personal directivo superior y en la creación de un entorno de trabajo propicio para el cumplimiento del mandato del FIDA. A mi juicio, la eficacia de un equipo del máximo nivel depende del respeto y la confianza mutuos. Por lo tanto, para dar ejemplo, me esforzaré por mantener canales de comunicación abiertos con mi personal directivo superior a fin de velar por que se articulen claramente las expectativas, se cumplan las normas de conducta y se rindan cuentas en relación con el logro de los objetivos estratégicos del FIDA.

En colaboración con el personal directivo superior, espero formular y guiar la política y la dirección estratégica del FIDA y velar por la armonización institucional, la implicación y la eficacia operacional necesarias para que los planes y los recursos cristalicen en resultados tangibles. Además, respetaré la sagacidad profesional del personal directivo superior y me propondré tomar decisiones basadas en el asesoramiento profesional, los datos y las consultas, en particular por lo que respecta a cuestiones relativas a la liquidez y la sostenibilidad del Fondo. Por último, me propongo fomentar un clima organizativo caracterizado por la diligencia, el respeto individual y la equidad, sin dejar de alentar la formación continua y la innovación.

### **¿Qué experiencia ha adquirido en pensamiento estratégico y formulación de estrategias y planes de desarrollo, y cómo utilizará esos conocimientos para seguir promoviendo la misión del FIDA?**

Los planes y las reflexiones estratégicas no son fines en sí mismos. Aunque los planes proporcionan hojas de ruta para la adopción de medidas, su utilidad se mide mejor en términos de su conversión en resultados tangibles y de sus repercusiones reales en las vidas. Mi experiencia me ha enseñado que existen muchas líneas de actuación técnicamente viables en materia de desarrollo y transformación social y económica. En cambio, las opciones viables en términos operacionales que también funcionan en el mundo real son mucho menos numerosas. A su vez, las opciones políticamente viables son aún más escasas. Creo que la persona que asuma la Presidencia del FIDA debe tener siempre presentes estos tres tipos de viabilidad, con el objetivo de determinar y movilizar el apoyo para ese reducido número de líneas de actuación verdaderamente transformadoras y que resultan viables en términos técnicos, operacionales y políticos. He demostrado que sé cómo hacerlo, con grandes repercusiones positivas en el ámbito institucional. La obtención de los resultados en asociación con los Gobiernos beneficiarios supone un desafío especial para el FIDA. Por lo tanto, el arbitrio, la competencia y el compromiso de los Gobiernos son esenciales.

Como Presidenta del FIDA daría prioridad a la creación de capacidad institucional, así como al fortalecimiento de las relaciones con los Gobiernos y las comunidades en la formulación y ejecución de los planes de desarrollo que delimitan el contexto de inversiones en que se desenvuelve el FIDA. Se trata de cuestiones importantes, dado que los programas y la financiación del FIDA se canalizan principalmente hacia los países de ingreso bajo y los países de ingreso mediano, que a menudo se enfrentan a problemas de capacidad estatal y a limitaciones económicas.

Sea cual sea la organización, la coreografía de la estrategia siempre requiere un liderazgo a todos los niveles. La planificación y el pensamiento estratégicos no están reservados a los altos cargos, sino que competen a toda la organización. Los mandos intermedios deben hacer suyas las decisiones estratégicas y darles difusión. La razón de ser de las decisiones estratégicas debe comunicarse de manera periódica y plena en toda la organización, con el objetivo de asegurar que la cultura de la organización, el entorno operacional y los recursos disponibles estén armonizados y sean congruentes con la estrategia. Asimismo, para el éxito de la ejecución de los planes son necesarios el compromiso y la responsabilidad individuales. Estas realidades serán importantes para el FIDA en su intento de proseguir con el proceso de descentralización de sus operaciones y de toma de decisiones para acercar los servicios del FIDA al terreno. Para que la dirección estratégica no se desvanezca, es esencial contar con fuertes sinergias entre las oficinas en los países y la Sede. Por lo tanto, el seguimiento y la evaluación de los programas y procesos para la armonización, los resultados y el impacto son fundamentales.

**¿Cuál es su visión para el FIDA? ¿Cómo reforzaría la función y la eficacia de la organización en la arquitectura de la asistencia internacional, en particular en el contexto de la pandemia de la COVID-19, las perturbaciones económicas, el cambio climático y la erosión de la biodiversidad? ¿Y cómo contribuiría al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible antes de 2030, concretamente para eliminar el hambre, la malnutrición y la pobreza, en especial en contextos de mayor fragilidad?**

Vivimos un momento de crisis y transformación para el mundo en su conjunto, y para las zonas rurales en particular. Muchas de las crisis más graves del mundo (especialmente, las relacionadas con la violencia y los conflictos) tienen grandes repercusiones sobre las zonas rurales. No obstante, al mismo tiempo, muchos de los avances e innovaciones más interesantes (especialmente, los relacionados con la mejora en la gestión de los conocimientos y la información) están fuertemente arraigados en las zonas rurales. Por lo tanto, la misión, el mandato y el enfoque del FIDA orientados a la población rural no podrían ser más pertinentes y oportunos.

En el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA, el Fondo se propone duplicar su impacto reuniendo y aprovechando de manera más eficaz y eficiente la financiación de alto impacto destinada a las personas pobres y marginadas de las zonas rurales frágiles y salvaguardando de manera sostenible los recursos naturales. Esa contribución a la estructura de la ayuda internacional es única, y hace que el FIDA esté excepcionalmente bien posicionado para promover políticas, asociaciones e inversiones en los planos mundial, regional y nacional con miras a lograr economías rurales y sistemas alimentarios inclusivos, productivos, resilientes y sostenibles.

Mi visión para el FIDA está en plena consonancia con esta contribución única y especializada. Bajo mi liderazgo, el FIDA profundizará en sus contribuciones y las mejorará, y aumentará su eficacia en la estructura de la ayuda internacional con los siguientes objetivos:

- a) Reforzar su promoción en favor de las personas pobres de las zonas rurales mediante una participación innovadora e intensiva de las partes interesadas con el objetivo de fortalecer el nexo entre el progreso del desarrollo agrícola rural y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1 y 2.
- b) Afirmar su posición como "socio preferente" en el ámbito del desarrollo agrícola rural aprovechando su liderazgo político y difundiendo sus activos de conocimientos tanto en el ámbito mundial como en el nacional, mejorando la calidad y la proximidad de su cooperación con los Gobiernos y comunidades beneficiarias y preservando la interacción colaborativa y coherente entre otros donantes y organismos implicados en la seguridad alimentaria.
- c) Hacer frente a las amenazas emergentes para las personas pobres de las zonas rurales mediante programas innovadores que permitan generar resiliencia y prestar apoyo a los grupos vulnerables.
- d) Modificar y diversificar su base de recursos y perfeccionar sus competencias en materia de movilización de recursos.

Las contribuciones del FIDA deben ayudar a los países receptores a acelerar una transformación verificable y a largo plazo de las comunidades rurales. Por sí solos, la Presidencia y la institución no pueden hacer realidad esta visión. El apoyo y la orientación de la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores también son esenciales para el éxito del FIDA. Por lo tanto, si llegara a la Presidencia tendría muy presentes la obligación de rendir cuentas y el respeto por la supervisión.

**En calidad de Presidenta, ¿cómo aseguraría la continuidad de la sostenibilidad financiera del FIDA y la movilización de más recursos (en particular a los países más pobres y en vista de las limitaciones económicas) a fin de que el FIDA pueda cumplir su misión y aprovechar sus ventajas comparativas? ¿Cómo podría el FIDA fortalecer su cooperación en los países de ingreso bajo y de ingreso mediano?**

Mantener la sostenibilidad financiera del FIDA es un deber fundamental. En calidad de Presidenta, en primer lugar, determinaría si es posible hacer economías institucionales asegurando que los fondos internos no se malgasten ni se apliquen a procesos y proyectos inviables y que el FIDA tenga el tamaño adecuado y sea idóneo en lo que respecta a su estructura, su base de recursos humanos, sus mecanismos de control financiero y sus sistemas de seguimiento y evaluación. En segundo lugar, me esforzaría por movilizar y reunir fondos de otros agentes de la estructura de la ayuda internacional, así como del sector privado, para complementar las contribuciones básicas de los Estados miembros, incluidas las opciones ampliadas de préstamos de mercado. En tercer lugar, exploraría las oportunidades de financiación conjunta con otros prestamistas y ayudaría a los países beneficiarios a establecer alianzas entre el sector público y el privado para reforzar sus propias contribuciones al desarrollo rural. Por último, alentaría –en la medida de lo posible– las contribuciones voluntarias adicionales procedentes de los Estados Miembros que poseen más recursos. En resumen, la movilización de recursos financieros deberá convertirse en una competencia importante del FIDA.

Para reforzar su cooperación con los países de ingreso bajo y los países de ingreso mediano, el FIDA debe invertir en la creación de competencias y capacidades estatales, lo que incluye el refuerzo de la capacidad institucional y de los recursos humanos. Las competencias en la formulación y aplicación de políticas, la gestión de la deuda, la administración de la tierra, la innovación tecnológica y la I+D son imprescindibles. El desarrollo de la eficiencia de los sistemas y procesos gubernamentales es crucial para reducir la dependencia financiera, mejorar el servicio de los préstamos y abordar el rompecabezas de la pobreza rural de manera más eficiente. En ese sentido, es imprescindible la contribución del FIDA al fortalecimiento de los sistemas alimentarios para la población rural pobre, especialmente la producción de alimentos, la generación de ingresos y el acceso a los mercados. Ese apoyo es extremadamente importante para los países de ingreso bajo, especialmente para los que se encuentran en situación de conflicto, en transición o en fase de recuperación tras un conflicto. En este sentido, es esencial intensificar el compromiso de las oficinas nacionales y regionales. Esto es muy importante para los países de ingreso bajo de África, a los que se dirige la mayor parte de los recursos básicos del FIDA.

A menudo, las necesidades de los países de ingreso medio a menudo no se atienden, ya que, generalmente, esos países no tienen derecho al trato preferente que se concede a los países de ingreso bajo pero, con todo, necesitan apoyo para alcanzar el ODS 1 y el ODS 2 en algunos sectores de sus comunidades (especialmente, los grupos indígenas). Varios países de ingreso medio son pequeños Estados insulares que sufren las amenazas existenciales de las graves y continuas perturbaciones climáticas. Muchos de ellos también registran porcentajes elevados en la relación entre la deuda y el PIB, lo que les impide acceder a la financiación en condiciones favorables. Si llegara a la Presidencia, me esforzaría por liderar el FIDA en el diseño de nuevas estrategias flexibles para prestar apoyo a estos Estados con el fin de que tengan acceso a la financiación adecuada, incluida la financiación relacionada con el climático para mejorar las medidas de adaptación orientadas a la agricultura rural.

Por último, las relaciones del FIDA con los países de ingreso bajo y los países de ingreso medio deben reportar dividendos en términos de desarrollo inclusivo y justicia social. Apoyo firmemente la decisión del FIDA de integrar la difícil situación de las mujeres, los jóvenes, las personas con discapacidad y los pueblos indígenas en su conjunto de programas e iniciativas como cuestiones transversales primordiales. Como

Anexo  
(Original en inglés)

Presidenta daría continuidad a esa política, pero también centraría la atención en el envejecimiento demográfico de las comunidades rurales, que a veces constituyen el grueso de los agricultores en pequeña escala en situación de pobreza.

**Ajay Seth, IAS**  
Secretario

Gobierno de la India  
Ministerio de Finanzas  
Departamento de Asuntos Económicos

D. O. 10/5/2016-FB.VII

5 de mayo de 2022

Estimado señor:

Me dirijo a usted en relación con la futura elección del Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). En mi calidad de Gobernador del FIDA por la República de la India, me complace informarle de que el Gobierno de la India ha propuesto al **Dr. Shobhana Kumar Pattanayak** como candidato para el cargo de Presidente del FIDA.

2. El Dr. Pattanayak se distingue por contar con un Doctorado en Seguridad Alimentaria y toda una vida de trabajo directo en la esfera del desarrollo (especialmente, en lo que respecta a la transformación agrícola y rural) en la India, así como por poseer una considerable experiencia con los organismos internacionales con sede en Roma. Ha encabezado el Departamento de Agricultura, Cooperación y Bienestar de los Agricultores, perteneciente al Ministerio de Agricultura del Gobierno de la India, y ha contribuido ampliamente a las iniciativas de políticas de organizaciones internacionales, como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), desempeñando diferentes funciones.

3. Sus logros profesionales, competencias, cualidades humanas y de gestión, rectitud y profundos conocimientos sobre las cuestiones relativas al desarrollo agrícola a nivel internacional, junto con su excepcional capacidad de trabajo, hacen que posea las cualidades que se necesitan para estar al frente del FIDA con excelencia, así como para mantener un estándar de gobernanza conforme a la misión del FIDA.

4. Teniendo en cuenta lo señalado, le agradecería que tomara en consideración la candidatura del Dr. Shobhana Kumar Pattanayak y le diera el seguimiento pertinente. Se adjuntan a la presente carta su *curriculum vitae* y las respuestas por escrito a las preguntas que ha proporcionado el FIDA.

5. Aprovecho la oportunidad para reiterarle el testimonio de mi más alta consideración.

Muy atentamente

(Firmado) Ajay Seth

Sr. Luis Jimenez-McInnis  
Secretario  
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
Via Paolo di Dono, 44  
00142, Roma, ITALIA

Adjuntos: Según se indica anteriormente.

Room No. 130, North Block, Nueva Delhi – 110001. Teléfono +91-11-23092611.  
Fax: +91-11-23094075. Correo electrónico: [secy-dea@nic.in](mailto:secy-dea@nic.in) Sitio web: [www.finmin.nic.in](http://www.finmin.nic.in)

## CURRICULUM VITAE



**Dr. Shobhana Kumar Pattanayak**  
**Ex Secretario del Departamento de Agricultura,**  
**Cooperación y Bienestar de los Agricultores**  
**Ministerio de Agricultura**  
**Gobierno de la India**  
**Nueva Delhi (INDIA)**

## DATOS PERSONALES

Fecha de nacimiento: 23 de septiembre de 1958  
Estado civil: Casado  
Teléfono: (+91) 9480813891  
Correo electrónico: [shobhanpattanayak@gmail.com](mailto:shobhanpattanayak@gmail.com)

## EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

### **Cualificaciones académicas**

- Doctorado en Seguridad Alimentaria. Tesis doctoral titulada “Policy Options for a Food Secure World- International Experience and its relevance for Developing Countries including India” (2016).
- Diploma (CIAP) de la Ecole Nationale d' Administration (ENA) de París (Francia), con especialización en Finanzas Públicas (2004).
- Certificado de Lengua Francesa de Cavilam, Universidad de Clermont-Ferrand, Vichy (Francia) (2003).
- Diploma de posgrado en Derecho Ambiental de la National Law School de la India University, Bangalore (India) (2002).
- Máster en Ciencias Biológicas (con honores) del Birla Institute of Technology & Science, Pilani (India) (1979).

### **Conocimientos de idiomas**

- Inglés: buen dominio, con excelentes competencias de lectura, escritura y expresión oral.
- Francés: capacidad de expresión oral, con competencias moderadas de lectura y escritura.
- Idiomas de la India: buen dominio del hindi, kannada y odia y conocimientos moderados del bengalí (hablado también en Bangladesh).



## **PERFIL PROFESIONAL**

### **Liderazgo**

Realización de una amplia variedad de tareas en calidad de funcionario público a nivel comunitario, subnacional, nacional e internacional, asumiendo una responsabilidad cada vez mayor a lo largo de una carrera de más de 36 años de servicio en la India. Considerable experiencia en la contribución a intervenciones en el ámbito de las políticas en organizaciones internacionales, como la **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)**, el **Programa Mundial de Alimentos (PMA)** y el **Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)**, en distintas funciones. Liderazgo estratégico, operacional y financiero proporcionado a instituciones nacionales y estatales con importantes volúmenes de recursos humanos, financieros y materiales, que trabajan en pro de la reducción de la pobreza, el desarrollo agrícola y la mejora de la calidad de vida para las personas pobres de la India. Considerable experiencia en la movilización de recursos, la gestión de préstamos y subvenciones y el establecimiento de asociaciones con organismos internacionales de desarrollo, Gobiernos, ONG, el sector privado y las instituciones dedicadas a la investigación. Profunda familiaridad con el sistema de las Naciones Unidas, las instituciones financieras internacionales y las instituciones multilaterales y bilaterales de desarrollo, así como los Gobiernos y las instituciones subnacionales. Creación, fomento, apoyo, orientación y dirección de equipos multidisciplinarios en entornos locales y mundiales diversos y complejos. Ejercicio de diversos puestos superiores de liderazgo en el Gobierno de la India, incluido el cargo de mayor rango de Secretario del Departamento de Agricultura, Cooperación y Bienestar de los Agricultores de la India.

### **Desarrollo**

En calidad de Secretario del Departamento de Agricultura, Cooperación y Bienestar de los Agricultores de la India, elaboración de un nuevo marco estratégico y la visión de **“Duplicar los ingresos de los agricultores” (Doubling of Farmers Income)**; en el marco de esta visión, se pusieron en marcha con éxito numerosas iniciativas, como las “Tarjetas sobre la salud del suelo” (Soil Health Cards), el “Plan de seguro asequible de los cultivos” (Affordable Crop Insurance Scheme), el “Mercado electrónico nacional de la agricultura” (Electronic National Agriculture Market) —una plataforma electrónica para la determinación de precios y la comercialización—, y el plan para la iniciativa “Revolución de las legumbres (Pulses Revolution)”, en coordinación con gobiernos y organizaciones estatales, diversos colaboradores y organizaciones científicas financiadas con fondos públicos y privados. Vasta experiencia en la administración de planes de los sectores de la agricultura, horticultura, pesca, desarrollo de las cuencas hidrográficas, gestión de los recursos naturales, ecología y medio ambiente y desarrollo socioeconómico de las comunidades tribales y vulnerables, puesta en marcha de planes del sector social y creación de infraestructura rural. Sólida y nutrida trayectoria en materia de administración del desarrollo, especialmente en el ámbito de la agricultura.

### **Esferas técnicas**

Experiencia en el diseño y la gestión de carteras de proyectos que abarcan varias disciplinas. Contribución de importantes conocimientos técnicos a proyectos multisectoriales de reducción de la pobreza y desarrollo rural, con hincapié en el desarrollo comunitario, la seguridad alimentaria, el desarrollo de las cuencas

hidrográficas, la diversificación e intensificación de la agricultura, en particular, en zonas de tierras áridas y de secano, la aplicación de reformas agrarias, la movilización social y la organización de grupos de mujeres y personas vulnerables en agrupaciones de autoayuda para su empoderamiento y la obtención de microcréditos. Importante labor de promoción en el marco del Gobierno para la incorporación de políticas favorables a los pobres, reformas en la gobernanza y el fortalecimiento de la capacidad institucional y personal.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

**Secretario**  
**Departamento de Agricultura,**  
**Cooperación y Bienestar de los Agricultores,**  
**Ministerio de Agricultura, Nueva Delhi (India)**

**Febrero de 2016 a septiembre de 2018**  
**Nueva Delhi**

Jefe del Departamento y Asesor Principal del Gobierno nacional sobre todas las cuestiones relativas a las políticas y la administración en el ámbito de la agricultura en la India. Responsable de la formulación y puesta en marcha de políticas y programas nacionales orientados a lograr un crecimiento agrícola rápido mediante el uso óptimo de la tierra, los recursos hídricos, el suelo y los recursos naturales del país a fin de proteger la vida y los medios de subsistencia de los agricultores en pequeña escala y para garantizar la seguridad alimentaria en el país. Liderazgo estratégico, operacional y financiero proporcionado a gobiernos e instituciones nacionales y estatales que realizan iniciativas destinadas a las personas pobres del medio rural para lograr la reducción de la pobreza, el desarrollo agrícola, y el aumento de los ingresos y la calidad de vida.

- Miembro de la Junta Directiva y el Comité de Auditoría del Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT) en Hyderabad durante este período.
- Miembro de la Junta Directiva del Consejo de Investigaciones Agrícolas de la India (ICAR).
- Participación destacada en la facilitación del establecimiento del Centro Regional de Investigación del Instituto Internacional de Investigación sobre el Arroz (IRRI), con sede en Filipinas, en Varanasi, Uttar Pradesh (India).
- Presidente del Consejo Ejecutivo y Vicepresidente del Consejo General del Instituto Nacional de Gestión de la Extensión Agrícola (MANAGE), Hyderabad.
- Presidente del Comité Ejecutivo del Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (NIAM), Jaipur.
- Presidente del Comité Directivo de la Junta Nacional de Horticultura, Gurgaon.

**Secretario Principal Adjunto**  
**Departamento del Interior**  
**Gobierno de Karnataka (India)**

**Julio de 2013 a enero de 2016**  
**Bengaluru**

Responsable de orientar las políticas del Gobierno y responsable de supervisar el funcionamiento del Departamento del Interior, incluidos los aspectos relacionados con la seguridad interna, el mantenimiento del orden público y la prevención y detección de delitos, entre ellos los cometidos contra las mujeres, los niños y los grupos vulnerables.

**Secretario Principal**  
**Departamento de Energía**  
**Gobierno de Karnataka, Bengaluru (India)**

**Enero de 2013 a junio de 2013**  
**Bengaluru**

Responsable del suministro ininterrumpido de energía eléctrica a diversas partes interesadas, incluido el sector agrícola, mediante la coordinación con compañías generadoras de energía (hidroeléctrica, térmica, solar y eólica) y compañías de transmisión y distribución de energía. Encargado de brindar orientación para la toma de decisiones del Gobierno en materia de políticas en el sector de la energía.

**Ministro (de Agricultura)**  
**Embajada de la India en Roma (Italia)**

**Noviembre de 2009 a diciembre de 2012**  
**Roma**

**y Representante Permanente Suplente de la India ante la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en Roma**

Participación activa en la formulación, ejecución y supervisión de políticas y actividades de la FAO, el PMA y el FIDA durante este período. Dirección y coordinación de la labor de diversos equipos de estas organizaciones desempeñando diferentes funciones en calidad de Jefe de la delegación del Comité de Evaluación del FIDA para la visita al Brasil (2011) y Ghana (2012), Jefe de la delegación de la Junta Ejecutiva del PMA para la visita a Bangladesh (2011) y Colombia (2012), y Miembro de la delegación de la Junta Ejecutiva del PMA en la Reunión Conjunta de las Juntas Ejecutivas y las Mesas en la Sede de las Naciones Unidas, en Nueva York (2012).

Colaboración amplia en la gobernanza de los tres organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma dedicados a la agricultura, proporcionando orientación funcional por medio del liderazgo de importantes órganos rectores de las tres organizaciones, y la participación en ellos, con especial atención, particularmente en la FAO, a la transformación institucional, el examen de las orientaciones estratégicas y las iniciativas para lograr una descentralización eficaz. Cargos ejercidos en los tres organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma:

- **Presidente del Comité de Agricultura de la FAO (2010-2012), Roma**
- **Miembro del Comité de Finanzas de la FAO (2009-2011 y 2011-2013), Roma**
- **Miembro del Consejo de la FAO (2011-2014)**
- **Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA (2012), Roma**
- **Miembro de la Junta Ejecutiva del PMA, Roma**
- **Presidente del Comité de Evaluación del FIDA (2011-2012), Roma**
- **Miembro de la Junta Ejecutiva del FIDA (2009-2012), Roma**
- **Miembro del Grupo de Trabajo del FIDA sobre Condiciones Combinadas (2012), Roma**
- **Miembro del grupo de búsqueda de candidatos para la selección del Director de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA, Roma**
- **Representante de la India en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 2009**

**Director de Misión**  
**Misión Nacional de Horticultura**  
**Ministerio de Agricultura, Nueva Delhi (India)**

**Noviembre de 2005 a octubre de 2009**

Jefe de la Misión Nacional de Horticultura de la India a nivel nacional y participación en la formulación de políticas y la ejecución de programas.

Responsable de la diversificación del sector agrícola tradicional mediante la promoción de la horticultura (frutas, hortalizas, cultivos de plantación, plantas medicinales y aromáticas, flores, apicultura, etc.) y los cultivos de alto valor, la incorporación de tecnología vanguardista, la dotación de infraestructura de mercado y vínculos con los mercados, la contención de las pérdidas poscosecha y el fomento del uso eficiente del agua en la agricultura.

Asignación de recursos para el logro de resultados deseables, y preparación, ejecución y supervisión oportunas de los presupuestos a nivel nacional en pro del desarrollo integral del sector hortícola.

**Presidente**  
**Junta de Abastecimiento de Agua y Saneamiento de Bangalore**  
**Bengaluru (India)**

**Septiembre de 2004 a octubre de 2005**  
**Bengaluru**

Responsable de responder a las necesidades de agua potable e instalaciones de saneamiento de Bangalore (India), una ciudad con alrededor de 8 millones de habitantes.

Formulación de políticas a largo plazo para satisfacer la demanda de servicios de agua y saneamiento de una ciudad en crecimiento como Bangalore.

Negociación exitosa de un préstamo de JBIC por USD 600 millones para el abastecimiento de agua y un préstamo de USD 200 millones del Banco Mundial para instalaciones de saneamiento.

**Comisionado de Impuestos Especiales**  
**Gobierno de Karnataka**  
**Bengaluru (India)**

**Marzo de 2000 a septiembre de 2003**  
**Bengaluru**

Responsable de obtener ingresos procedentes de impuestos especiales y de aumentar los recursos financieros del gobierno del estado de Karnataka (que cuenta con una población de 52 millones de personas) mediante la mejora del cumplimiento efectivo de las leyes tributarias.

Apoyo mediante asesoramiento en materia de políticas para una administración tributaria eficiente y una movilización sostenible de recursos.

Durante los tres años de duración de mi mandato, la recaudación de ingresos anuales se duplicó, de USD 200 millones a USD 400 millones.

**Secretario de Gobierno  
de Karnataka (India) en el  
Departamento de Ecología y  
Medio Ambiente**

**Mayo de 1998 a marzo de 2000  
Bengaluru**

Responsable de la aplicación de medidas en pro del desarrollo sostenible de conformidad con la Agenda 21 y los convenios y las convenciones internacionales.

Ejecución de proyectos ambientales con el apoyo del Norad y GTZ, especialmente en lo que respecta a la restauración de lagos en desaparición, la reforestación de tierras estériles y la formulación de proyectos de sistemas pico hidro.

Supervisión y control de los organismos ambientales encargados del cumplimiento de los estándares ambientales y las normas de control de la contaminación.

**Director de Desarrollo de Cuencas Hidrográficas  
y Director de Horticultura  
Gobierno de Karnataka  
Bengaluru (India)**

**Mayo de 1997 a mayo de 1998  
Bengaluru**

Promoción de la horticultura en el estado de Karnataka (India), que tiene una población de 61 millones de personas.

Implementación de técnicas relacionadas con las cuencas hidrográficas para la promoción de medidas de conservación del suelo y el agua, de manera sostenible, a fin de aumentar la producción agrícola en las zonas áridas de Karnataka, con asistencia externa de la Agencia Suiza para el Desarrollo, el KFW de Alemania y el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido.

**Comisionado Adjunto**  
**Distrito de Uttar Kannada,**  
**Karwar, estado de Karnataka**

**Mayo de 1994 a mayo de 1997**  
**Karwar**

Jefe de Administración de Tierras e Ingresos a nivel de Distrito y responsable de la puesta en marcha de planes de desarrollo rural centrados en la reducción de la pobreza y la corrección de las desventajas económicas y por razón de género a nivel de distrito.

Responsable de la planificación, la ejecución, la supervisión de apoyo y el seguimiento de programas para el desarrollo sostenible del distrito relacionados con las reformas agrarias, la seguridad de la tenencia de la tierra y los títulos de propiedad sobre la tierra, la gestión de los recursos naturales, la intensificación y diversificación de la agricultura, el fomento de la horticultura y la sericultura, la delimitación de las zonas forestales, el apoyo a los medios de vida, el empleo rural, el desarrollo de la infraestructura, especialmente carreteras de acceso, sistemas de riego, gestión de los recursos hídricos en las explotaciones agrícolas, la conexión eléctrica de aldeas aisladas, la educación universal, la prevención de enfermedades, los servicios de salud infantil y reproductiva, el apoyo nutricional, el agua potable, el saneamiento y la vivienda, la comercialización de productos forestales no madereros, la protección de los derechos civiles y las garantías a los pueblos tribales, en particular las mujeres, y el fortalecimiento de las instituciones a nivel comunitario.

Responsable de la labor de socorro y rehabilitación de las personas desplazadas a raíz de la adquisición de tierras a gran escala (proyectos de energía eléctrica, puertos y otros tipos de infraestructura) y desastres naturales (inundaciones, ciclones, etc.).

**Secretario**  
**Universidad de Mysore (India)**

**Marzo de 1993 a abril de 1994**  
**Mysore**

Jefe de Administración de una de las universidades más antiguas de la India, fundada en 1916.

Responsable de la concesión oportuna de títulos académicos, títulos de posgrado y doctorados a investigadores y estudiantes en las esferas de las humanidades, la ciencia, la medicina, la ingeniería, el derecho y otras disciplinas.

**Comisionado Adjunto y**  
**Administrador de Zilla Panchayat (autogobierno local)**  
**Distrito de Kodagu, Karnataka (India)**

**Marzo de 1991 a marzo de 1993**  
**Madikeri**

Jefe de administración de tierras e ingresos del distrito. Responsable también de la implementación de la administración del desarrollo, incluidos planes de desarrollo agrícola y rural, de reducción de la pobreza, con perspectiva de género y de bienestar público.

Responsable de la planificación, la coordinación y el seguimiento de programas, proyectos y actividades relacionados con las reformas agrarias, los estudios topográficos y el asentamiento, la gestión de los recursos de propiedad común, la gestión eficiente de los sistemas de distribución pública, el mantenimiento del orden público y la introducción de reformas administrativas.

**Secretario de la Administración del Puerto de Paradip**      **Septiembre de 1988 a febrero de 1991**  
**Paradip, Odisha (India)**      **Paradip**

Jefe de administración de un importante puerto que emplea a alrededor de 5 000 personas, está ubicado en la costa este de la India y gestiona unos 8 millones de toneladas de carga por año (mineral de hierro, carbón, piedra caliza, productos marinos y cereales).

Responsable de la gestión de los recursos humanos, relaciones industriales, asuntos jurídicos, seguridad y contacto con las autoridades gubernamentales.

**Director de Pesca**      **Agosto de 1987 a septiembre de 1988**  
**Estado de Karnataka (India)**      **Bengaluru**

Responsable del desarrollo sostenible del sector pesquero (tanto marino como de aguas interiores) de Karnataka, que cuenta con 300 km de costa y 0,61 millones de hectáreas de masas de aguas interiores.

Ejecución del Proyecto Indo-danés de Pesca Marina, que contó con apoyo externo, y el Proyecto de Reservorios para la Pesca, que contó con el apoyo del Banco Mundial.

**Director de Proyecto**      **Marzo de 1986 a agosto de 1987**  
**District Rural Development Society**      **Raichur**  
**Raichur, Karnataka (India)**

Responsable de la ejecución de proyectos de reducción de la pobreza y desarrollo rural a nivel de distrito (comunitario).

**Comisionado Auxiliar**      **Septiembre de 1984 a marzo de 1986**  
**Subdivisión de Kundapur, Karnataka (India)**      **Kundapur**

Jefe de la subdependencia administrativa de un distrito. Responsable de adquisición de tierras, otorgamiento de tenencia de la tierra, administración de tierras y desarrollo general del subdistrito.



## **PARTICIPACIÓN EN REUNIONES Y ACTIVIDADES DE LAS NACIONES UNIDAS Y SUS ORGANISMOS ESPECIALIZADOS**

### **2009**

- Representante de la India en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación en Roma.
- Miembro de la delegación de la India en el Consejo de la FAO en noviembre de 2009.
- Miembro del Comité de Evaluación del FIDA y participante en la visita realizada a la India en diciembre de 2009.
- Elegido para integrar el Comité de Finanzas de la FAO (2009-2011).
- Representante de la India en la reunión de la Junta Ejecutiva del PMA de noviembre de 2009.

### **2010**

- Representante de la India en todas las reuniones del Consejo de la FAO.
- Representante de la India en todos los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva del PMA.
- Representante de la India en todas las reuniones de la Junta del FIDA.
- En calidad de miembro del Comité de Evaluación del FIDA, participante en la visita a Mozambique.
- Representante de la India en la Conferencia Regional de la FAO para Asia y el Pacífico celebrada en Gyeongju (República de Corea).
- Representante de la India en el Comité de Agricultura de la FAO y el Comité de la FAO de Problemas de Productos Básicos.
- Participante en todas las reuniones del Comité de Finanzas de la FAO.
- Participante en todas las reuniones del Comité de Evaluación del FIDA.

### **2011**

- Representante de la India en todas las reuniones del Consejo de la FAO.
- Representante de la India en todos los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva del PMA.
- Representante de la India en todas las reuniones de la Junta del FIDA.
- En calidad de Presidente del Comité de Evaluación del FIDA, participante en la visita al Brasil.
- Participante en todas las reuniones del Comité de Finanzas de la FAO.
- Participante en todas las reuniones del Comité de Evaluación del FIDA.
- Elegido para integrar la Mesa de la Junta Ejecutiva del PMA.
- En calidad de miembro de la Mesa de la Junta Ejecutiva del PMA, participante en la visita a Bangladesh.
- Participante en las consultas sobre la reposición de los recursos del FIDA.
- En calidad de representante de la India, participante en la reunión del G20 celebrada en París en marzo.

### **2012**

- En calidad de miembro de la Mesa de la Junta Ejecutiva del PMA, participante en la Reunión Conjunta de las Juntas Ejecutivas y las Mesas en la Sede de las Naciones Unidas celebrada en Nueva York en enero.
- Jefe de la delegación de la India en la Conferencia Regional de la FAO para Asia y el Pacífico celebrada en Hanói (Viet Nam).

- Elegido Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA para 2012.
- Jefe de la delegación del Comité de Evaluación del FIDA para la visita a Ghana realizada entre el 24 y el 30 de junio de 2012.
- Jefe de la delegación de la Junta Ejecutiva del PMA para la visita a Colombia realizada entre el 5 y el 13 de septiembre de 2012.

### **PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN REALIZADOS**

- Programa de formación a mediados de carrera, en la JFK School of Governance de Harvard y la LBS National Academy of Administration, Mussoorie (India) (2010).
- Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente, en el IILM Institute for Integrated Learning in Management, Nueva Delhi (2009).
- Derecho administrativo, en la National Law School de la India University, Bangalore (2007).
- La OMC y el nuevo régimen de comercio, en el Indian Institute of Foreign Trade, Nueva Delhi (2002).
- Programa de gestión general, en el Indian Institute of Management, Calcutta (1997).
- La reestructuración de la economía de la India y sus implicaciones, en el Indian Institute of Management, Bangalore (1996).
- La reestructuración de la economía de la India y sus implicaciones, en el Administrative Staff College of India, Hyderabad (1994).
- Programa de desarrollo rural, en el Dr. MCR HRD Institute of Andhra Pradesh, Hyderabad (1991).
- Curso de repaso sobre contabilidad de gestión, en el Indian Institute of Management, Bangalore (1990).
- Curso de banca para el desarrollo y crédito institucional, en el National Institute of Bank Management, Pune (1989).
- Desarrollo agrícola y rural, en el Indian Institute of Management, Lucknow (1988).

## **TRABAJOS PUBLICADOS**

- Coautor del libro titulado *Traditional Practices and Climate Change* (2014), publicado por Lambert Academic Publishing. ISBN-978-3-659-20975-8
- “Evaluation of vertical and horizontal influences and their impact on environment change policies in India: A case study of two sectors - Pollution Control and Watershed Management”, presentación en formato de carteles en la Conferencia de Berlín sobre las dimensiones humanas del cambio del medio ambiente mundial, celebrada en 2002 en Potsdam (Alemania).
- “Possible enhanced conflict situations on account of climate change and water sharing: A case study of three states of India” (2004), *Proceedings of International Workshop on Human Security and Climate Change organized by Centre for International Climate and Environmental Research*, Oslo, 21 a 23 de junio de 2005.
- Institutions and Compensation for Ecosystem Services: A critical evaluation of sub- continent (India) scenario 2006: Earth System Science Partnership, Open Science Congress, Beijing, presentación en formato de carteles.
- Coautor de “From Millennium to Sustainable Development Goals and need for institutional restructuring” (2015), *Current Science*, vol. 108, n.º 6, 2015.

\*\*\*\*\*

Dr Shobhana Kumar Pattanayak

**Pregunta 1:**

***¿Por qué sus cualificaciones y experiencia lo convierten en el candidato idóneo para ocupar la Presidencia del FIDA y qué valores guiarían su labor en el FIDA? Describa también su estilo de gestión, ¿de qué manera trabajaría con un equipo directivo superior idóneo y aseguraría un buen entorno de trabajo en la organización?***

Hoy en día, el mundo necesita soluciones integrales y novedosas para sus problemas de seguridad alimentaria y nutrición, desigualdad de ingresos, pobreza extrema y fragilidad. Ello justifica que organizaciones internacionales como el FIDA se conviertan en proveedoras de oportunidades económicas para las poblaciones rurales gracias a su sencilla estructura operativa y su agilidad, su profundo conocimiento de las comunidades rurales y su especial atención a los grupos de población marginados.

Teniendo en cuenta estas perspectivas, aspiro a liderar el Fondo aprovechando su reputación excepcionalmente positiva como líder mundial en la erradicación de la pobreza rural mediante la agricultura sostenible y la transformación rural. Para dar cumplimiento a esta aspiración, me propongo conducir a la organización por la senda de la financiación innovadora y la eficacia operacional permanente.

He acumulado más de 35 años de experiencia laboral práctica a nivel local, nacional e internacional en cuestiones relacionadas con la transformación rural sostenible e inclusiva, con especial atención al desarrollo de la agricultura en pequeña escala. Tras haber sido Presidente de la Junta Ejecutiva del Programa Mundial de Alimentos (PMA), Secretario del Ministerio Federal de Agricultura y Bienestar de los Agricultores del Gobierno de la India y miembro de la Junta Ejecutiva del FIDA, estoy plenamente familiarizado con las oportunidades y los desafíos que enfrenta la población rural pobre y con el importante papel que debe desempeñar el FIDA en el apoyo a estas comunidades para mejorar su seguridad alimentaria, sus niveles de nutrición y sus ingresos, en el contexto más amplio del cambio climático. Como Presidente del FIDA, me guiaré por los valores de **"no dejar a nadie atrás"** y asegurar el acceso a los alimentos como un derecho humano básico en todas las regiones y comunidades.

Mi estilo de gestión gira en torno a la dirección y el liderazgo intelectual y estratégico, al tiempo que faculta y delega autoridad para traducir mi visión en medidas con plazos definidos. Ello implica crear asociaciones con todas las partes interesadas clave para alcanzar objetivos comunes. En el contexto del FIDA, sería necesario impulsar una cooperación firme y un diálogo y una coordinación sólidos con los representantes de los Estados Miembros, en particular con la Junta Ejecutiva y otros órganos rectores. Sin descuidar otros factores importantes, mi estilo de gestión prestará una atención más profunda a la adopción de decisiones basada en las pruebas y los méritos.

El trabajo con mi equipo directivo superior conllevaría la creación de un clima que favorezca la expresión libre y franca de opiniones y los enfoques alternativos y desafíe el *statu quo* con miras a revalidarlo o actualizarlo, y también implicaría el fomento de una cultura de colegialidad y responsabilidad.

Un buen ambiente de trabajo es fundamental para el éxito, para lo cual habrá que tener en cuenta que algo menos de la mitad de la fuerza de trabajo de la organización se desempeña en oficinas descentralizadas. Uno de los principales ingredientes para propiciar ese entorno sería garantizar un equilibrio adecuado entre el trabajo y la vida privada en toda la organización, centrándose en el respeto recíproco, la transparencia en la toma de decisiones, el esfuerzo por lograr resultados y la profesionalidad.

Al haber formado parte de los órganos rectores de los tres organismos con sede en Roma, he cultivado habilidades para **crear, vincular, desarrollar y ampliar las relaciones** entre las distintas partes interesadas en un entorno multicultural, y esa labor me ha dado la oportunidad de ejercitar mi capacidad para **resolver conflictos y generar consenso** entre esas partes interesadas.

### **Pregunta 2:**

***¿Qué experiencia ha adquirido en pensamiento estratégico y formulación de estrategias y planes de desarrollo, y cómo utilizará esos conocimientos para seguir promoviendo la misión del FIDA?***

Al haber sido también Presidente del Comité de Evaluación y miembro de la Junta Ejecutiva del FIDA, he llegado a apreciar la importancia de interiorizar a fondo las lecciones del pasado para mejorar la eficacia del desarrollo.

Una lección fundamental relacionada específicamente con el pensamiento estratégico es la de aprovechar las buenas prácticas internacionales y fomentar la innovación. A la hora de formular estrategias y planes de desarrollo, una consideración clave es garantizar que las estrategias y los planes se adapten al contexto específico y, de manera adecuada, al entorno reglamentario e institucional vigente, y que sus metas y objetivos estratégicos sean realistas y alcanzables. Para ello, deben sustentarse en una sólida teoría del cambio y los plazos y recursos necesarios para alcanzarlos deben estar claramente definidos. Asimismo, es importante prestar especial atención a la aplicación de las políticas y estrategias establecidas. Por lo general, aunque las políticas estén bien formuladas y se hayan aprobado sobre el papel, su aplicación y administración oportunas sobre el terreno es inexistente. También es fundamental que las estrategias y los planes cuenten con un marco coherente de gestión de resultados con indicadores básicos de resultados que puedan ser fácilmente supervisados y evaluados. La presentación de informes periódicos es fundamental para realizar ajustes a medio plazo y velar por que, en definitiva, los logros y efectos deseados puedan alcanzarse.

Para llevar adelante la misión del FIDA, el pensamiento estratégico y la formulación de estrategias y planes deberían comenzar con un proceso exhaustivo de análisis y documentación de las lecciones extraídas en el pasado. Además, deberían llevarse a la práctica de forma proactiva en el diseño y la ejecución, lo que exige reforzar los métodos y sistemas de garantía de calidad *ex ante*. También es necesario complementar estas actividades con un enfoque más amplio de los programas en los países mediante la mejora de las actividades no crediticias del FIDA, incluida la participación en las políticas y la gestión de los conocimientos, que contribuiría a aumentar el volumen de los intercambios Sur-Sur, estimular la innovación y promover las inversiones en las zonas rurales y la mejora de las condiciones de vida de la población rural.

### **Pregunta 3:**

***¿Cuál es su visión para el FIDA? ¿Cómo reforzaría la función y la eficacia de la organización en la arquitectura de la asistencia internacional, en particular en el contexto de la pandemia de la COVID-19, las perturbaciones económicas, el cambio climático y la erosión de la biodiversidad? ¿Y cómo contribuiría al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible antes de 2030, concretamente para eliminar el hambre, la malnutrición y la pobreza, en especial en contextos de mayor fragilidad?***

Si me eligen como Presidente del FIDA, mi visión del FIDA se orientará a aumentar su impacto y eficacia, lo que supondrá una mayor concentración y atención en la ejecución de programas y actividades de calidad que puedan lograr resultados sostenibles sobre el terreno y una mayor rentabilidad. Un aspecto central de mi visión es la mejora de la producción agrícola en pequeña escala y de la productividad en las zonas rurales, poniendo especial atención en la transformación de las vidas de los grupos de personas pobres del medio rural, especialmente los más desfavorecidos, como las mujeres, los pueblos indígenas, las minorías étnicas, los pastores, las personas con discapacidad y los jóvenes de las zonas rurales, entre otros. En ese sentido, el fortalecimiento de la iniciativa empresarial basada en la comunidad o de las prácticas de microgestión contribuirá a aumentar la capacidad empresarial de los agricultores en pequeña escala, que tratan de eliminar las vulnerabilidades relacionadas con las malas cosechas y otros riesgos.

Reforzar el papel y la eficacia del FIDA en la comunidad internacional requiere –en mi opinión– un esfuerzo consciente y colectivo para racionalizar su mandato básico y centrarse en él, tal como se estipula en el Convenio Constitutivo del FIDA.

He trabajado en varios proyectos en la India, país conocido como el motor de la actividad agrícola y que presenta un gran número de situaciones agroclimáticas complejas. Me he dado cuenta de que la comprensión de los entresijos y la delimitación de las zonas agroclimáticas (basadas en el suelo, el agua, las precipitaciones, la temperatura, etc.) es el primer paso fundamental para la formulación de políticas. Así, para maximizar la producción agrícola a partir de los recursos disponibles y las condiciones climáticas imperantes, es necesario generar tecnologías basadas en las necesidades y que se adapten específicamente a cada lugar.

Dada la evolución del panorama internacional desde la creación del FIDA en los años 70, y teniendo en cuenta el Convenio Constitutivo del FIDA, me gustaría que el Fondo se centrara en ámbitos relativos a sus capacidades básicas, su trayectoria y su especialización. Ello incluye, entre otras cosas, un enfoque más específico en las inversiones en avances relacionados con las tecnologías climáticamente inteligentes para mejorar la productividad, el aprovechamiento de las tecnologías digitales en las zonas rurales, el fortalecimiento de la inclusión financiera y la facilitación del acceso al capital, la promoción de pequeñas infraestructuras rurales de “último tramo”, el acceso a los mercados de insumos y productos y la creación de capacidad de las instituciones locales, incluidas las organizaciones comunitarias y las organizaciones no gubernamentales (ONG).

Las asociaciones desempeñarán un papel importante, con el sistema de las Naciones Unidas en general –especialmente los organismos con sede en Roma– asegurando la complementariedad de las medidas en todos los niveles. Las asociaciones con instituciones financieras internacionales y regionales serán esenciales para movilizar la cofinanciación y la ordenación conjunta de las intervenciones con el fin de obtener mejores resultados en los ámbitos nacional y regional, y también será necesario prestar mayor atención al desarrollo del sector privado y a su participación en la transformación rural. Aunque el FIDA ha introducido recientemente un programa específico del sector privado con operaciones no soberanas, sería necesario ampliarlo e integrarlo mejor en los enfoques más amplios de los

programas en los países.

Aunque los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) están interconectados, habida cuenta de su mandato, el FIDA tendrá que centrarse en un conjunto más reducido de ODS, especialmente el ODS 1 y el ODS 2. Los ODS deben proporcionar el marco general para las políticas, estrategias y medidas del FIDA, especialmente en el plano nacional. Dado que la base de recursos del FIDA es relativamente limitada, convendría centrarse también en la labor de política y de promoción para garantizar que se inviertan mayores cantidades de recursos internacionales y nacionales en apoyo del ODS 1 y el ODS 2.

En lo que respecta específicamente a los contextos frágiles, las intervenciones del FIDA deberían sustentarse en un análisis exhaustivo de la fragilidad y, para garantizar una ejecución y unos resultados satisfactorios, el diseño de los programas debería evitar la complejidad. Mi experiencia de primera mano de trabajo en diversas zonas afectadas por conflictos en la India, incluidos estados afectados por insurgencias de izquierda, me permite interpretar mejor los desafíos de la situación geopolítica actual. Serán necesarios acuerdos institucionales innovadores, especialmente en aquellas situaciones en las que las capacidades y el alcance gubernamental sean limitados. Eso podría implicar la asociación con organizaciones de desarrollo (por ejemplo, el Programa Mundial de Alimentos) que tienen mandatos humanitarios y están mejor preparadas para la ejecución en situaciones de conflicto, sin que el FIDA se involucre en el trabajo humanitario. Las nuevas iniciativas, como la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis, mitigarán específicamente la crisis de los países pobres que se enfrentan, entre otros problemas, a perturbaciones económicas, guerras o cambio climático, y deben reforzarse.

#### **Pregunta 4:**

***En calidad de Presidente, ¿cómo aseguraría la continuidad de la sostenibilidad financiera del FIDA y la movilización de más recursos (en particular a los países más pobres y en vista de las limitaciones económicas) a fin de que el FIDA pueda cumplir su misión y aprovechar sus ventajas comparativas? ¿Cómo podría el FIDA fortalecer su cooperación en los países de ingreso bajo y de ingreso mediano?***

La sostenibilidad financiera y la movilización de recursos del FIDA son fundamentales para velar por que el Fondo pueda cumplir su mandato y contribuir a los ODS. Hay tres elementos clave en los que me centraría, como forma de fortalecer también la cooperación con los países de ingresos bajos y los de ingresos medianos, a saber:

- i) La movilización de recursos básicos a través de las consultas periódicas sobre las reposiciones. Pese a las limitaciones económicas de sus Estados Miembros, los recursos básicos deben seguir cimentando la base financiera del FIDA. Además de los cuantiosos recursos que aportan los donantes tradicionales, hay un potencial sin explotar para movilizar recursos de las economías emergentes. No obstante, ello requerirá una mayor atención a las asociaciones y la cooperación entre las tres listas (A, B y C) de los Estados Miembros del FIDA, así como una visión más sucinta y el establecimiento de prioridades políticas para la organización, acordadas durante cada ronda de reposición de fondos. También será necesario reformar la estructura de gobernanza del FIDA, de modo que cada Lista tenga suficientes oportunidades de contribuir a la elaboración y supervisión de las políticas del Fondo. Si bien la reforma de la gobernanza de cualquier organización multilateral es un reto importante, después de más de 40 años de existencia y con la cambiante arquitectura mundial desde la década de 1970, la próxima persona elegida para la Presidencia del FIDA deberá reconsiderar la gobernanza del FIDA para garantizar la pertinencia y eficacia continuas del Fondo.

- ii) El FIDA tiene amplias posibilidades de movilizar fondos adicionales para los programas en concepto de cofinanciación procedente de otras organizaciones de desarrollo, en particular el Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo. Aparte de los agentes tradicionales (como el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial) con los que el FIDA se ha asociado en el pasado, el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Europeo de Inversiones y el Nuevo Banco de Desarrollo, entre otros, son bancos de desarrollo nuevos (de creación relativamente reciente) que disponen de una ingente cantidad de recursos financieros que, hasta la fecha, han sido poco aprovechados por el FIDA. También hay otras instituciones financieras de desarrollo que ofrecen oportunidades de cofinanciación, pero que todavía no se han integrado en la estrategia de financiación conjunta del FIDA (por ejemplo, Fonplata en América Latina y el Banco de Comercio y Desarrollo del Mar Negro, entre otros). Una estrategia que favorezca una mayor cofinanciación –procedente también del sector privado– permitiría al FIDA ampliar su programa de trabajo general y contribuir a la ampliación de escala de los proyectos piloto que hayan tenido éxito, a fin de obtener mejores resultados en relación con los ODS. También se pueden poner en marcha iniciativas similares con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Fondo Verde para el Clima y el Fondo de Adaptación para aprovechar los fondos mundiales para el clima con el fin de abordar la cuestión del cambio climático y la erosión de la biodiversidad. La cooperación Sur-Sur y triangular puede explorarse de forma sólida con la participación activa de los Estados Miembros.
- iii) La obtención de préstamos de fuentes soberanas es una realidad. El FIDA ha tenido éxito en la movilización de fondos tomados en préstamo procedentes de los Gobiernos y de instituciones relacionadas con ellos. Esa iniciativa debería seguir formando parte de la estrategia de movilización de recursos del FIDA en el futuro. Quisiera seguir dialogando con los Estados Miembros sobre la posibilidad de obtener préstamos de fuentes no soberanas. No obstante, esa toma de préstamos no debe tener como contrapartida que el FIDA se desvíe de su mandato y objetivos fundamentales, tal y como se establece en su Convenio Constitutivo.
- iv) La salvaguarda de la sostenibilidad financiera del FIDA exige una evaluación más profunda del Marco de Sostenibilidad de la Deuda. Aunque es comprensible que el apoyo del FIDA resulte fundamental para los países que están sobreendeudados, la contribución a la carga de la deuda de esos países tiene un costo astronómico para la base de recursos del FIDA. Creo que debemos explorar formas alternativas e instrumentos innovadores para proporcionar alivio a estos países sin comprometer la sostenibilidad financiera del FIDA.

En general, la experiencia que he adquirido en el trabajo con organizaciones nacionales e internacionales, combinada con mis años de participación activa en el FIDA anteriormente, será muy útil para lograr una posición mutuamente beneficiosa para el establecimiento de programas, el establecimiento de asociaciones con diversas instituciones financieras y la regulación financiera de políticas complejas. Aspiro a garantizar que todos los Estados Miembros se beneficien de forma equitativa y satisfactoria de los desembolsos de recursos del FIDA, así como de los programas de agricultura y desarrollo rural.