

---

## Informe final de la FIDA12

---

Signatura: GC 49/INF.6

Fecha: 5 de febrero de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

**Para información**

**Referencias útiles:** Informe de la Consulta sobre la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA ([GC 44/L.6/Rev.1](#))

Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA: Resolución 219/XLIV  
([GC 44/Resolutions](#))

---

---

**Preguntas técnicas:**

**Chitra Deshpande**

Jefa de la Unidad de Resultados, Recursos y Sistemas  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: c.deshpande@ifad.org

**Leon Williams**

Especialista Superior en Seguimiento y Evaluación  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: l.williams@ifad.org

---

# Índice

<b>Resumen</b>	<b>ii</b>
<b>I. Sinopsis</b>	<b>1</b>
<b>II. Intensificar y ampliar el impacto para no dejar a nadie atrás</b>	<b>2</b>
A. Destinar los recursos básicos del FIDA prioritariamente a los países más pobres	2
B. Fijar metas más ambiciosas en las esferas transversales y otras cuestiones prioritarias y centrar la asistencia en las personas más vulnerables del medio rural	3
C. Enfoque estratégico centrado en las situaciones de fragilidad, los conflictos y el fomento de la resiliencia	8
D. Asociaciones estratégicas en aras de un mayor impacto	9
<b>III. Puesta en marcha de programas transformadores en los países</b>	<b>12</b>
A. Mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia	12
B. Sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados	14
C. Ampliación del conjunto de herramientas del FIDA para brindar apoyo a la población pobre de las zonas rurales	15
<b>IV. Transformación institucional</b>	<b>16</b>
A. Avance de la descentralización y fortalecimiento de las salvaguardias y la gestión del riesgo	16
B. Fomento de una cultura de rendición de cuentas y aprendizaje	17
<b>V. Marco financiero transformador</b>	<b>18</b>
A. Ampliación de los recursos mediante préstamos y asociaciones	19
B. Fortalecimiento de la estructura financiera y la sostenibilidad	19
C. Mejora de la transparencia, la eficiencia y la gestión del riesgo	20
<b>VI. Principales conclusiones y perspectivas futuras</b>	<b>21</b>

## Anexos

## Resumen

1. **La Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12), correspondiente al período 2022-2024, marcó una etapa de transformación y consolidación** en un contexto caracterizado por la recuperación tras la enfermedad por coronavirus (COVID-19), la inflación, las perturbaciones climáticas, las disrupciones derivadas de diversos conflictos y la reducción del espacio fiscal. Pese a esas adversidades, el FIDA obtuvo buenos resultados en sus programas, reforzó su base institucional y financiera y logró mejoras mensurables en los medios de vida rurales. La FIDA12 se articuló en torno a cuatro compromisos principales: i) ampliar y profundizar el impacto; ii) poner en marcha programas transformadores en los países; iii) fortalecer la agilidad institucional y la rendición de cuentas; y iv) asegurar un marco financiero resiliente y diversificado.
2. **La FIDA12 respaldó la recuperación, la reconstrucción y la resiliencia mediante un programa de préstamos y donaciones de USD 3 300 millones,** que financió 63 nuevos proyectos y 30 donaciones y proporcionó financiación adicional a 46 proyectos. Estos resultados consolidaron al FIDA como principal proveedor especializado de asistencia oficial para el desarrollo en la esfera del desarrollo agrícola y de las cadenas de valor, en particular en los países de ingreso bajo<sup>1</sup>. Mediante cofinanciación, el programa de préstamos y donaciones de la FIDA12 propició un programa de trabajo por un valor total de USD 11 300 millones. Ello equivale a USD 2,34 movilizados por cada dólar de recursos del FIDA, la cifra más alta de los dos últimos ciclos de reposición<sup>2</sup>. Las contribuciones a los recursos básicos ascendieron a casi USD 1 200 millones, la cifra más alta de la historia del FIDA, lo que permitió reforzar los cimientos de la estructura financiera de la institución.
3. **Profundizar el impacto fue un elemento central.** Las operaciones en curso financiadas por el FIDA beneficiaron a más de 92 millones de personas de las zonas rurales, mejorando la seguridad alimentaria, los ingresos y la resiliencia climática. Los compromisos transversales avanzaron de manera significativa: el 51 % de los nuevos proyectos adoptó enfoques transformadores en materia de género; el 70 % incorporó consideraciones relacionadas con la juventud, y el 49 % del programa de préstamos y donaciones se destinó a la financiación para el clima, superando el objetivo del 40 %. La actuación en relación con los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad superó los objetivos establecidos. Las inversiones respaldaron prácticas resilientes al clima en 1,9 millones de hectáreas de tierra, facilitaron el acceso de 19,5 millones de personas a servicios financieros rurales, fortalecieron organizaciones de productores y generaron cerca de 390 000 empleos<sup>3</sup>.
4. **Las evaluaciones del impacto muestran que las intervenciones financiadas por el FIDA produjeron mejoras sustantivas en los medios de vida de la población objetivo.** Las evaluaciones del impacto de la FIDA12, realizadas sobre una muestra de 16 proyectos, indicaron que las personas participantes en los proyectos obtuvieron incrementos medios del 34 % tanto en los ingresos como en el acceso a mercados, así como **aumentos medios** del 35 % en la capacidad de producción. Siete de los 16 proyectos evaluados lograron aumentos de ingresos con potencial transformador, es decir, incrementos superiores al 50 % en los ingresos de los participantes. Estos aumentos se lograron mediante intervenciones que combinaban capacitación, financiación y vínculos estructurados con los mercados a lo largo de las cadenas de valor<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Informe del Centro de Coordinación sobre los Sistemas Alimentarios sobre la financiación de las instituciones financieras internacionales para los sistemas alimentarios, de 2025. El FIDA se sitúa en segundo lugar, solo por detrás del Banco Mundial.

<sup>2</sup> [Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo \(RIDE\) de 2025](#).

<sup>3</sup> *Ibid.*

<sup>4</sup> [Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12](#).

5. **El FIDA amplió su actuación en contextos de fragilidad**, destinando más del 34 % de los recursos básicos a esos contextos (superando el objetivo del 25 %)<sup>5</sup>. En la cartera en curso, más del 50 % de las personas a las que benefician los proyectos se concentra en contextos de fragilidad, lo que confirma que el FIDA está llegando a las poblaciones más necesitadas. La nueva unidad de apoyo a la fragilidad y el fortalecimiento de los análisis reforzaron el diseño y la ejecución con un enfoque sensible al riesgo; no obstante, las limitaciones de gobernanza y capacidad continuaron afectando al desempeño.
6. **La agilidad institucional se fortaleció mediante una descentralización más profunda**, de modo que el 48 % del personal se encuentra ahora en oficinas regionales y oficinas en los países. Los indicadores de la cartera mejoraron: los proyectos en riesgo se redujeron al 8 %, el índice de proactividad del FIDA alcanzó el 89 % y la tasa de desembolsos se situó en el 18,8 %, cifras que superan los respectivos objetivos. En consecuencia, se mejoraron la supervisión, el diálogo sobre políticas y la gestión adaptable. La cartera del FIDA en ejecución alcanzó un máximo histórico de USD 21 300 millones, centrándose en un número menor de proyectos de mayor envergadura, lo que favoreció una mayor eficiencia y redujo los plazos medios de puesta en marcha de los proyectos. El establecimiento de la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo y de nuevas iniciativas en materia de evaluación, aprendizaje y digitalización reforzó la rendición de cuentas, la integración de los datos y el seguimiento de la cartera.
7. **Desde el punto de vista financiero, la FIDA12 introdujo nuevos instrumentos**, como el Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM), la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala y el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación. Estos instrumentos ampliaron el acceso a la financiación para el clima, fortalecieron las asociaciones con el sector privado y permitieron preservar los recursos básicos y la concesionalidad para los países de ingreso bajo y mediano bajo, manteniendo al mismo tiempo la universalidad del FIDA. La solidez de los controles financieros, la liquidez y la gestión del riesgo permitió al Fondo mantener su calificación crediticia de AA+ y movilizar más de USD 600 millones en los mercados internacionales de capital<sup>6</sup>, pese a la volatilidad mundial.
8. **Con miras a la FIDA13 y la FIDA14**, la FIDA12 ha puesto de manifiesto que unos buenos resultados comienzan por la realización de importantes contribuciones a la reposición, lo que permite al FIDA atraer asociados y financiar proyectos de mayor escala y carácter más holístico que combinen intervenciones en las cadenas de valor y la participación del sector privado. Se requiere un planteamiento combinado para equilibrar un impacto profundo con una inclusión amplia. El fortalecimiento de las capacidades institucionales del FIDA permite ahora al Fondo ampliar la escala de estos enfoques.

---

<sup>5</sup> [Informe de situación sobre la aplicación del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados \(PBAS\) y el Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos \(BRAM\) para la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA \(FIDA12\)](#).

<sup>6</sup> <https://www.ifad.org/es/w/noticias/el-fida-supera-el-umbral-de-los-1000-millones-de-dolares-en-bonos-sostenibles>

## I. Sinopsis

1. **El presente informe final sobre la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12)<sup>7</sup> hace un balance del grado de cumplimiento de los compromisos del Fondo durante el período de la FIDA12 (2022–2024).** En él se destacan los principales logros y resultados del FIDA con respecto a las prioridades y objetivos acordados en el marco de la Consulta sobre la FIDA12. La organización y los objetivos del modelo operativo de la FIDA12 se ilustran en el gráfico 1.
2. En el nivel más alto (pilar 1), el FIDA se compromete a mantener su propósito de contribuir de manera significativa al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 y 2, así como a apoyar el logro de otros ODS en consonancia con su mandato. El pilar 2 se centró en el impacto en el desarrollo, en particular: i) ampliar y profundizar el impacto; ii) acelerar la obtención de resultados; y iii) fomentar la resiliencia. A través del pilar 3, relativo a los resultados operacionales, la FIDA12 dio prioridad a la puesta en marcha de programas transformadores en los países. Para lograrlo, el FIDA se comprometió a consolidar la transformación institucional (en lo relativo a las personas, los procesos y los sistemas) y la transformación financiera (garantizando la sostenibilidad financiera al tiempo que se maximizan los recursos para los países más pobres)<sup>8</sup>.

Gráfico 1  
Modelo operativo



<sup>7</sup> El informe final sobre la FIDA12 es un compromiso de la FIDA13 que complementa el [Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo \(RIDE\)](#), en el que se informa sobre los resultados de la reposición cada año y al final del ciclo, con especial atención al Marco de Gestión de los Resultados (véase el anexo III). Además, en este informe se resumen los datos y las conclusiones presentados en el [Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad \(RIME\) de 2025](#) y el [Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12](#).

<sup>8</sup> GC 44/L.6/Rev.1

3. **El FIDA tradujo su ambición en resultados cuantificables y en mecanismos de rendición de cuentas demostrando avances en las 41 medidas objeto de seguimiento en el marco de la FIDA12.** Alcanzó los objetivos en 39 de ellas y continúa trabajando en las dos restantes, que son las directrices en materia de innovación y la ampliación de la cooperación Sur-Sur y triangular.

## **II. Profundizar y ampliar el impacto para no dejar a nadie atrás**

4. **La FIDA12 (2022-2024) se desarrolló durante el período posterior a la pandemia de la COVID-19.** El aumento de la fragilidad, los conflictos, la inflación, las disrupciones de las cadenas de suministro y las perturbaciones climáticas redefinieron el panorama mundial del desarrollo y ejercieron una fuerte presión sobre las economías rurales, especialmente en los contextos de ingresos bajos y de fragilidad<sup>9</sup>. A pesar de ese entorno tan complejo, el FIDA mantuvo la estabilidad operacional y avanzó en las reformas institucionales destinadas a sostener los progresos y reforzar la capacidad de respuesta, la resiliencia financiera y la proximidad a los Estados Miembros. El FIDA es la segunda institución financiera internacional (IFI) más importante en cuanto a la prestación de asistencia oficial para el desarrollo (AOD) destinada al desarrollo agrícola y las cadenas de valor<sup>10</sup>. Según un análisis reciente del [Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios](#), el FIDA aportó más del 20 % de la financiación total de la AOD agrícola de las IFI en los países de ingreso bajo. El programa relacionado con el impacto se llevó a cabo a través de cuatro compromisos operacionales: i) destinar los recursos básicos del FIDA prioritariamente a los países más pobres; ii) fijar metas más ambiciosas en las esferas transversales y otras cuestiones prioritarias y centrar la asistencia en las personas más vulnerables del medio rural; iii) un enfoque estratégico centrado en las situaciones de fragilidad, los conflictos y el fomento de la resiliencia; y iv) promover asociaciones estratégicas en aras de un mayor impacto.

### **A. Destinar los recursos básicos del FIDA priorizando a los países más pobres**

5. **El FIDA mantuvo una atención especial a dirigir sus recursos básicos a los países más necesitados, alcanzando e incluso superando los objetivos institucionales.** El Fondo asignó el 100 % de sus recursos básicos a los países de ingreso bajo y mediano bajo, destinando más del 66 % de los recursos a África y el 62,2 % a África Subsahariana<sup>11</sup>, superando los objetivos establecidos. De conformidad con la [Política del FIDA relativa a la Graduación de los Países](#), aprobada en 2022<sup>12</sup>, el 14,6 % del programa de préstamos y donaciones de la FIDA12 se puso a disposición de países de ingreso mediano alto a través del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM)<sup>13</sup>. Al final del ciclo, estos países habían absorbido aproximadamente el 12 % de los recursos del programa de préstamos y donaciones<sup>14</sup>.
6. **Durante la FIDA12, el Fondo aprobó el mayor volumen de financiación jamás alcanzado en un ciclo de reposición**, mediante un programa de préstamos y donaciones de USD 3 300 millones, destinado a financiar 63 nuevos

<sup>9</sup> Grupo Banco Mundial. [Classification of Fragile and Conflict-Affected Situations](#).

<sup>10</sup> S&P Global Ratings. [Ratings Direct – FIDA](#).

<sup>11</sup> [GC 45/L.4/Add.1](#)

<sup>12</sup> La Política del FIDA relativa a la Graduación de los Países establece que los préstamos a los países de ingreso mediano alto se financiarán exclusivamente mediante recursos tomados en préstamo, se gestionarán a través del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM), se basarán en la demanda y cumplirán con las políticas aprobadas por el FIDA en materia de riesgo financiero. Se prevé que estos países reciban entre un 11 % y un 20 % del nivel acordado en el programa de préstamos y donaciones del FIDA.

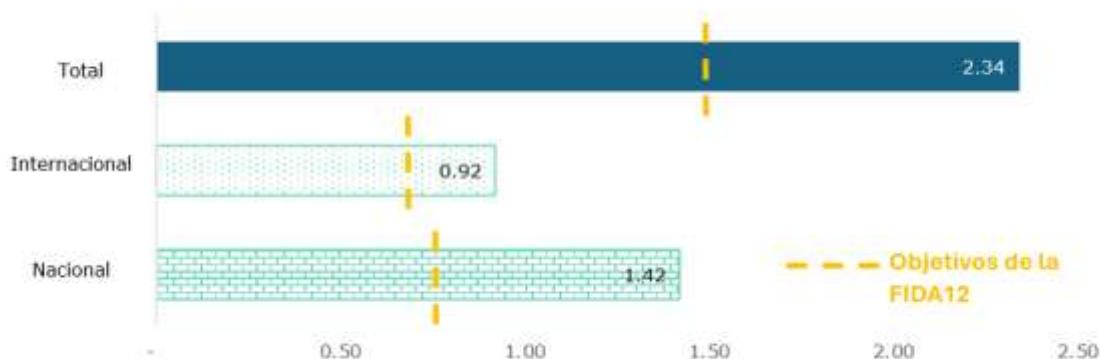
<sup>13</sup> [GC 45/L.4/Add.1](#)

<sup>14</sup> GC 45/L.4/Add.1; EB 2024/143/R.17/Add.1; y GC 48/L.3.

proyectos, 30 donaciones y proveer fondos adicionales para 46 proyectos<sup>15</sup>. El programa de trabajo conexo alcanzó la cifra récord de USD 11 300 millones, gracias al incremento de la cofinanciación<sup>16</sup>.

7. **Entre 2022 y 2024 se movilizaron USD 2,34 adicionales por cada dólar invertido por el FIDA, muy por encima del objetivo de 1:1,5 establecido en el Marco de Gestión de los Resultados<sup>17</sup>.** Se trata del mayor coeficiente de financiación logrado en los dos últimos ciclos de reposición de fondos y supuso una movilización de USD 7 900 millones. La cofinanciación nacional alcanzó unos USD 4 800 millones, con una tasa de cofinanciación equivalente a 1,42, lo que reforzó el sentido de apropiación y la sostenibilidad. A ello se sumaron las contribuciones de los asociados internacionales, que aportaron unos USD 3 100 millones, es decir, USD 0,92 por cada dólar invertido por el FIDA, superando el objetivo previsto de 1:0,70.

Gráfico 2  
Tasas de cofinanciación nacional e internacional (2022-2024)



Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS).

- B. **Fijar metas más ambiciosas en las esferas transversales y otras cuestiones prioritarias y centrar la asistencia en las personas más vulnerables del medio rural**
8. **Durante la FIDA12 continuó la ampliación y profundización del impacto del FIDA**, demostrando que es posible lograr una transformación rural inclusiva y resiliente mediante un compromiso sostenido y una ejecución adaptable, incluso en un entorno mundial volátil. Al final de la FIDA12, la cartera del FIDA en ejecución había beneficiado a un total acumulado de 92 millones de personas de las zonas rurales, frente al objetivo de 127 millones, mejorando los medios de vida, la seguridad alimentaria y la resiliencia climática mediante programas adaptados a los contextos locales. De ellas, aproximadamente el 51 % son mujeres y el 25 %, jóvenes<sup>18</sup>. Como se indica en el [Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12](#), las inversiones del Fondo durante la FIDA12 han logrado mejorar de manera significativa la vida de la población de las zonas rurales, al tiempo que han generado enseñanzas que servirán de base para la programación futura.

<sup>15</sup> Las aprobaciones de financiación de la FIDA12 equivalen a USD 3 340 millones, según consta en el documento GC 48/L.3. Las aprobaciones en el período de la FIDA12, incluidas tanto la financiación de la FIDA12 como los fondos cancelados de ciclos anteriores, ascienden a un total de USD 3 380 millones.

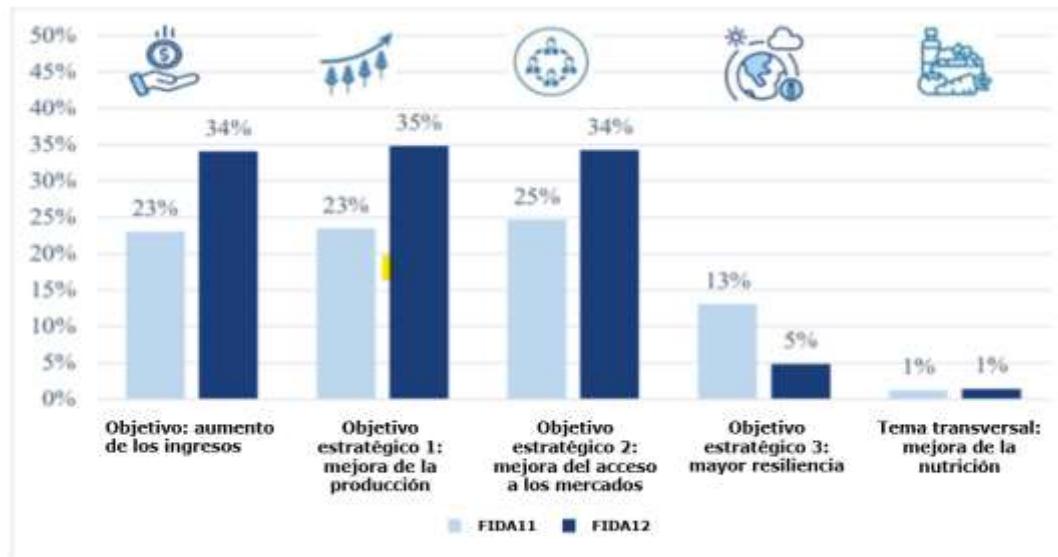
<sup>16</sup> Por "programa de trabajo" se entiende el total del programa de préstamos y donaciones (el programa de préstamos y donaciones del FIDA y el administrado por este) más la cofinanciación internacional y con fondos internos de los países no administrada por el FIDA.

<sup>17</sup> [RIDE de 2025](#).

<sup>18</sup> [RIDE de 2025](#).

9. **Los datos extraídos de las evaluaciones del impacto realizadas entre 2022 y 2024<sup>19</sup> sobre una muestra de 16 proyectos indican que los proyectos financiados por el FIDA generaron incrementos sustanciales** en los ingresos de los hogares, la producción y el acceso a los mercados, con aumentos medios del 34 % en los ingresos, del 35 % en la producción y del 34 % en el acceso a los mercados para las personas participantes. De los 16 proyectos evaluados, 7 generaron efectos transformadores en los ingresos (se considera que ha habido transformación cuando el impacto supera el 50 %). La capacidad productiva aumentó en 8 proyectos y el acceso a los mercados, en 6, lo que contribuyó al crecimiento de los ingresos en 10 proyectos. Muchos de los proyectos con mejores resultados adoptaron un enfoque basado en las cadenas de valor y lograron incrementos de los ingresos mediante intervenciones combinadas, que abordaron simultáneamente los obstáculos relacionados con la producción (por ejemplo, la liquidez y la información), el acceso a los mercados y el comercio minorista. En el gráfico 3 puede verse que los proyectos del período de la FIDA12 tuvieron un impacto medio más fuerte en los ingresos, la capacidad productiva y el acceso a los mercados que los evaluados durante la FIDA11.

Gráfico 3  
Impacto de la FIDA12 en comparación con la FIDA11



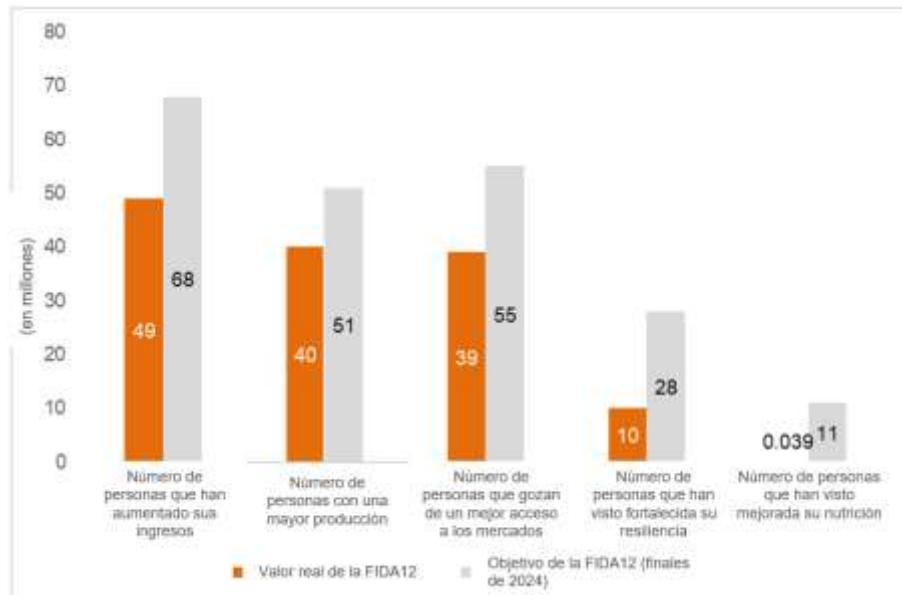
Fuente: Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12.

10. **Los proyectos de la FIDA12 se diseñaron para llegar a un menor número de beneficiarios y a la vez generar un impacto más profundo.** A lo largo de la FIDA11 y la FIDA12, disminuyó el alcance de los proyectos (es decir, el número de personas pobres de las zonas rurales que recibieron directamente servicios a través de proyectos). En respuesta a la demanda de los países, los proyectos se diseñaron con un enfoque holístico basado en las cadenas de valor, lo que suele implicar un menor número de participantes objeto de seguimiento. No obstante, más allá de los grupos objetivo directos, los proyectos generaron efectos indirectos que favorecieron a otros miembros de las comunidades y de las cadenas de valor seleccionadas. Debido a este giro hacia proyectos centrados en las cadenas de valor, las directrices de seguimiento y evaluación del FIDA se están actualizando a fin de tener en cuenta toda la magnitud de los grupos objetivo que reciben asistencia. A finales de 2024, las cifras que registraban el número de participantes que habían mejorado sus ingresos, su acceso a los mercados, su producción, su

<sup>19</sup> [Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12.](#)

resiliencia y su nutrición no alcanzaron los objetivos previstos (véase el gráfico 4). Estos objetivos de impacto centrados en las personas se estimaron en 2020, tomando como referencia una composición de la cartera completamente distinta. De cara a la FIDA14, será necesario adoptar un enfoque revisado.

Gráfico 4  
Impacto y objetivos de la FIDA12



Fuente: Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12.

11. **De los 16 proyectos evaluados, aquellos que generaron efectos transformadores (definidos como los que lograron aumentos de ingresos superiores al 50 %) se habían sustentado en un enfoque basado en las cadenas de valor.** Esto es coherente con las conclusiones del análisis de las 34 evaluaciones del impacto en las cadenas de valor realizadas a lo largo del último decenio. Las inversiones en los eslabones intermedios fueron decisivas, y la combinación de intervenciones complementarias que abordaban múltiples retos demostró generar efectos transformadores. Los proyectos que colaboraron de manera sistemática con el sector privado lograron, en promedio, un impacto en los ingresos cuatro veces mayor que el de los demás proyectos. Esto pone de relieve que los vínculos con el sector privado son un factor clave del éxito en el desarrollo de las cadenas de valor.
12. **Las enseñanzas extraídas de las evaluaciones del impacto orientarán la actuación futura.** Aunque no se cumplieron plenamente todos los objetivos de impacto (en parte debido al ambicioso alcance de la FIDA12 y a los retrasos en la presentación de informes), las evaluaciones del impacto realizadas durante este ciclo permitieron al FIDA extraer varias enseñanzas fundamentales para el futuro. En primer lugar, las intervenciones combinadas —que aunaban financiación, capacitación y acceso a los mercados— generaron mejores efectos directos en materia de ingresos, productividad e inclusión. En segundo lugar, la inversión en almacenamiento, elaboración e infraestructura se tradujo en aumentos reales de los ingresos. En tercer lugar, las estrategias de fomento de la resiliencia, como la adaptación al clima y la diversificación de los ingresos, resultaron esenciales para ayudar a los hogares a hacer frente a crisis como la COVID-19, a los impactos climáticos y a los conflictos. En cuarto lugar, para lograr mejoras sustanciales en nutrición se requieren intervenciones específicas, en particular dirigidas a los grupos vulnerables. El cambio de comportamiento y la planificación multisectorial son fundamentales. Por último, las intervenciones con perspectiva de género, las mentorías para jóvenes y los enfoques adaptados a las circunstancias locales

centrados en la inclusión empoderaron a las mujeres y a la gente joven. Estas enseñanzas pueden integrarse en el diseño de los proyectos futuros para lograr un impacto aún mayor.

13. **Se alcanzaron todas las metas de transversalidad de la FIDA12 vinculadas al diseño de los proyectos, con la excepción del porcentaje de proyectos que incluyen inversiones orientadas al fortalecimiento de la capacidad de adaptación.** Esto se debió a que el conjunto de proyectos evaluados abarcó tanto financiación para nuevas operaciones como financiación adicional para proyectos en curso iniciados en ciclos anteriores del FIDA. En los proyectos en curso, la flexibilidad para ajustar los diseños para integrar actividades destinadas a reforzar la capacidad de adaptación fue limitada<sup>20</sup>. No obstante, si se consideran únicamente los nuevos proyectos de la FIDA12, el 91 % cumplía los criterios de capacidad de adaptación, superando el objetivo. En general, los indicadores relativos a la ejecución estaban bien encaminados, con buenos resultados en materia de medio ambiente y clima, aunque las calificaciones de género descendieron ligeramente. Las tendencias relativas a la finalización apuntan a la necesidad de un apoyo más adaptado durante la ejecución.
14. **El FIDA ha avanzado de forma notable hacia una mayor inclusión en toda la cartera**, traduciendo las prioridades institucionales en medidas concretas. En 2022, el FIDA elaboró su [Política de Focalización en la Pobreza](#) con el fin de plasmar las prioridades en materia de incorporación de temas transversales e inclusión social durante un período de 10 años. El 51 % de los proyectos aprobados eran transformadores en materia de género, superando el objetivo del 35 %. En el 70 % de los nuevos proyectos se dio prioridad explícita a la gente joven y al empleo juvenil, superando el objetivo del 60 %. En 7 proyectos participaron personas con discapacidad (frente a un objetivo de 5) y la [Estrategia del FIDA para la Inclusión de la Discapacidad](#) (2022-2027) amplió la inclusión en toda la labor del Fondo. El FIDA mantuvo su sólida actuación en relación con los Pueblos Indígenas en 14 proyectos (superando el objetivo de 10), actualizó su [Política de Actuación en relación con los Pueblos Indígenas](#) en 2022 y desde 2007 ha movilizado más de USD 14,5 millones a través del [Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas](#), el cual ha apoyado 212 proyectos en más de 45 países junto con otros asociados financieros.
15. **Los enfoques transformadores en materia de género mejoraron la productividad, la inclusión y la cohesión de las comunidades**, si bien los resultados en igualdad de género y empoderamiento de la mujer se situaron ligeramente por debajo del objetivo fijado para el término de la ejecución (81 % frente al objetivo del 90 %). Esto se debió a dificultades en la etapa de diseño, limitaciones operacionales, escasez de datos y acceso limitado al seguimiento sobre el terreno durante la COVID-19, junto con un mayor rigor en la evaluación de resultados ([Manual de Evaluación del FIDA, versión revisada de 2022](#)). Los proyectos que al término de la ejecución fueron calificados de satisfactorios como mínimo en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer representaban el 40 % de la muestra, sin alcanzar el ambicioso objetivo del 60 %, especialmente en situaciones de fragilidad. Durante la FIDA12 se actualizó el [Plan de acción sobre género 2019-2025](#) a fin de velar por que las mujeres y las niñas tuvieran igualdad de acceso a activos, oportunidades, servicios, trabajo decente y participación en la toma de decisiones. En conjunto, estos aspectos se consideran esenciales para lograr la equidad y la justicia y son factores claves para la transformación rural sostenible. Las intervenciones del FIDA en la cartera en curso generaron casi 390 000 puestos de trabajo mediante financiación, capacitación y mentorías. El 70 % de los nuevos proyectos aprobados durante la FIDA12 tuvieron en cuenta a la gente joven en la etapa de diseño. El ejemplo que figura a continuación pone de relieve los logros alcanzados.

---

<sup>20</sup> [Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad \(RIME\) de 2025](#).

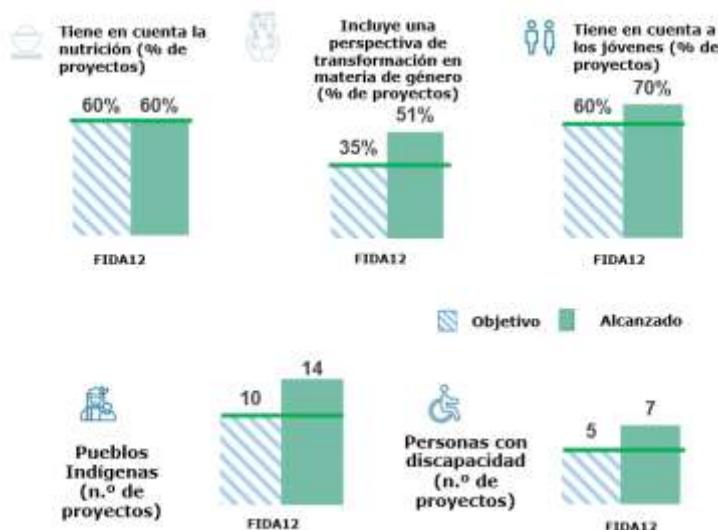
## Recuadro 1

**Empoderamiento de la gente joven del medio rural mediante la iniciativa empresarial agrícola en el Camerún**

Ejecutado en el Camerún entre 2015 y 2023, el Programa de Promoción de la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoril (PEA-Jeunes) promovió empresas rurales dirigidas por jóvenes a través de un innovador modelo de incubación que combinaba capacitación técnica, orientación empresarial y acceso a financiación. El proyecto fortaleció las capacidades de los jóvenes, impulsó las cadenas de valor agropastorales y contribuyó a la profesionalización de los emprendimientos rurales. Al finalizar la ejecución, se habían creado o fortalecido 3 482 empresas y se habían generado 13 928 puestos de trabajo, el 28 % de los cuales estaban ocupados por mujeres. El programa benefició a 31 145 personas, de las cuales el 45 % eran mujeres. Los ingresos brutos de los participantes en el programa aumentaron un 47,7 % y los ingresos de la ganadería un 146 %, mientras que el establecimiento de estructuras de incubación alcanzó el 125 % del objetivo. (Fuente: Informe final del proyecto 2024).

- 16. El FIDA siguió prestando una atención especial a la nutrición**, pues en la FIDA12 el 60 % de los nuevos proyectos tuvieron en cuenta la nutrición en la etapa de diseño, cumpliendo el objetivo establecido en el MGR. Los resultados en materia de nutrición de la cartera en curso mejoraron, ya que el 82 % de los proyectos fueron calificados como satisfactorios, como mínimo, y 3,3 millones de personas se beneficiaron de intervenciones dirigidas a mejorar su nutrición<sup>21</sup>. La agricultura sensible a la nutrición contribuyó a mejorar la seguridad alimentaria, con avances modestos en la diversidad alimentaria. Cabe señalar que la mayoría de los proyectos de la FIDA12 evaluados se diseñaron antes de la incorporación de la nutrición como tema transversal<sup>22</sup>. Los datos sobre las intervenciones que tienen en cuenta la nutrición indican que las estrategias integradas multisectoriales son las más eficaces para abordar la malnutrición y sus causas. Así lo confirmó la evaluación temática sobre el apoyo del FIDA a la nutrición realizada por la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE). Además, se ha demostrado que los enfoques que mejoran de manera simultánea el acceso económico, el empoderamiento de las mujeres y los entornos de salud abordan las causas subyacentes de la malnutrición con mayor eficacia que las iniciativas aisladas.

Gráfico 5  
Temas transversales de la FIDA12



Fuente: RIME de 2025.

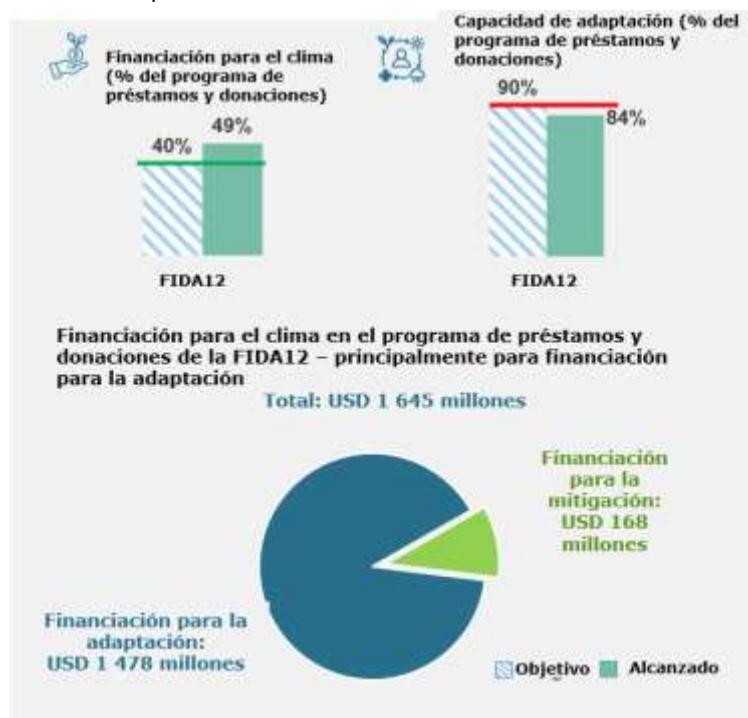
- 17. La acción climática siguió ocupando un lugar central del programa de transformación de la FIDA12.** La financiación relacionada con el clima alcanzó el 49 % del total de los compromisos del programa de préstamos y donaciones durante la FIDA12, superando el objetivo del 40 %. Esto representó más de

<sup>21</sup> [RIME de 2025](#).

<sup>22</sup> [Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12](#).

USD 1 600 millones en financiación de proyectos para ayudar a los pequeños productores a adaptarse al cambio climático y a producir alimentos de forma sostenible<sup>23</sup>. El 84 % de los proyectos se diseñaron con el objetivo de fomentar la capacidad de adaptación en distintas esferas, como el aumento del acceso a recursos productivos o el empoderamiento de los grupos vulnerables. En 2022, el FIDA elaboró su primera [Estrategia de Biodiversidad \(2022-2025\)](#), que integra la protección, el uso sostenible y la promoción de la biodiversidad en sus operaciones. Esta estrategia complementó la [Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático \(2019-2025\)](#). La cartera del Fondo promovió prácticas resilientes al clima en 1,9 millones de hectáreas de tierra, y 1,1 millones de hogares adoptaron tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático. Se integraron herramientas digitales y enfoques innovadores en el 75 % de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y en 45 proyectos, lo que dio un impulso al seguimiento del clima, la financiación y los servicios de extensión<sup>24</sup>.

Gráfico 6  
Financiación para el clima en el marco de la FIDA12



Fuente: RIME de 2025.

### C. Enfoque estratégico centrado en las situaciones de fragilidad, los conflictos y el fomento de la resiliencia

18. **El FIDA amplió su actuación en situaciones de fragilidad, superando los objetivos tanto en materia de recursos como de ejecución, al tiempo que fortaleció la resiliencia.** Durante la FIDA12, el 34 % de los recursos básicos se destinó a operaciones desplegadas en situaciones de fragilidad, superando el objetivo del 25 %<sup>25</sup>. Tomando como base las calificaciones de la IOE, los resultados de los proyectos en contextos de fragilidad obtuvieron una calificación ligeramente inferior a los de los contextos no frágiles: el 62 % de los proyectos en contextos de fragilidad recibieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio”, frente al 77 % en contextos no frágiles<sup>26</sup>. Esta diferencia guarda

<sup>23</sup> [RIME de 2025](#).

<sup>24</sup> [EB 2025/145/R.13](#)

<sup>25</sup> GC 45/L.4/Add.1

<sup>26</sup> [Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2025](#).

relación con el diseño de los proyectos en los ciclos de reposición anteriores, en los que no se definían de manera explícita las consideraciones relativas a la fragilidad. A pesar de esta diferencia, las operaciones del FIDA contribuyeron de manera significativa a la resiliencia de las comunidades y a la cohesión social, y más de la mitad de las personas beneficiadas por la cartera en curso (el 51 %, es decir, 47,2 millones de personas) en 2024 se encontraban en contextos de fragilidad<sup>27</sup>. Los resultados en África Occidental y Central fueron menos favorables, ya que 7 de los 14 proyectos de la muestra se ejecutaron en entornos afectados por situaciones de fragilidad. Los resultados en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres fueron significativamente inferiores en situaciones de fragilidad, donde las mujeres son más vulnerables. Las conclusiones de la IOE apuntaron a que la eficiencia y la sostenibilidad seguían siendo desafíos fundamentales, debido a las limitaciones institucionales y de gobernanza. La ejecución se vio afectada por la lentitud de la puesta en marcha, las transiciones políticas, la limitada capacidad de las unidades de gestión de los proyectos y la inflación.

19. **En 2023, el FIDA actualizó su enfoque relativo a la actuación en contextos de fragilidad<sup>28</sup>. En 2024, estableció una unidad específica de apoyo a la fragilidad** para respaldar la ejecución operacional, incorporar de manera sistemática un enfoque de diseño que tuviera en cuenta la fragilidad y fortalecer las asociaciones estratégicas en el nexo entre la acción humanitaria, el desarrollo y la paz. El enfoque actualizado reforzó los principios de actuación, los puntos de entrada pertinentes y las ocho características operacionales clave para la adopción de medidas.
20. **El FIDA ha reforzado su compromiso de apoyar la resiliencia de los países.** En 2022 se aprobó la Estrategia del FIDA de actuación en los pequeños Estados insulares en desarrollo (2022-2027)<sup>29</sup> y en 2024 se elaboraron iniciativas específicas en el Sahel y el Cuerno de África<sup>30</sup>. Estas iniciativas ampliaron las operaciones en esos países mediante estrategias regionales, mejorando la capacidad de adaptación en entornos de alto riesgo. Todo ello posicionó al FIDA como un asociado clave para el fomento de la resiliencia en contextos complejos, transformando las enseñanzas extraídas en enfoques ampliables para la FIDA13, como se muestra en el siguiente ejemplo.

#### Recuadro 2

#### **Creación de cadenas de valor resilientes en favor del crecimiento rural inclusivo en Burkina Faso**

Ejecutado en un contexto de inseguridad, crisis pandémicas e inflación, el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas (PAPFA, 2018-2024) fortaleció la resiliencia de los pequeños agricultores y el acceso a los mercados en las regiones burkinenses de Boucle du Mouhoun, Cascades y Hauts-Bassins. Mediante una gestión adaptable, el fortalecimiento de las instituciones locales y la inclusión de las mujeres y la gente joven, el proyecto logró excelentes resultados al término de la ejecución. Benefició a 222 203 personas, de las cuales el 51 % eran mujeres y el 45 % jóvenes. El 97 % de los hogares aumentó sus ingresos y los rendimientos del arroz, el sésamo y el caupí se duplicaron con creces. El proyecto habilitó 2 240 hectáreas de tierras de regadío y construyó 99 recintos de almacenamiento y 97 kilómetros de caminos rurales. También creó 2 865 puestos de trabajo, y el 85 % de los hogares adoptaron prácticas climáticamente inteligentes. Logró un rendimiento económico del 12,6 %, que aumentó al 14,8 % al incluir los beneficios ambientales. (Fuente: Informe final del proyecto).

## **D. Asociaciones estratégicas en aras de un mayor impacto**

21. **Según los resultados de las encuestas de 2025 para recabar las observaciones de las partes interesadas y los informes finales de los COSOP efectuados entre 2022 y 2024, los programas del FIDA en los países son pertinentes y eficaces.** Las encuestas de 2025 para recabar las

<sup>27</sup> [Afrontar la fragilidad mediante un enfoque centrado en los medios de vida rurales: reflexión sobre el papel del FIDA](#).

<sup>28</sup> FIDA. [Enfoque actualizado para la colaboración del FIDA en situaciones de fragilidad](#).

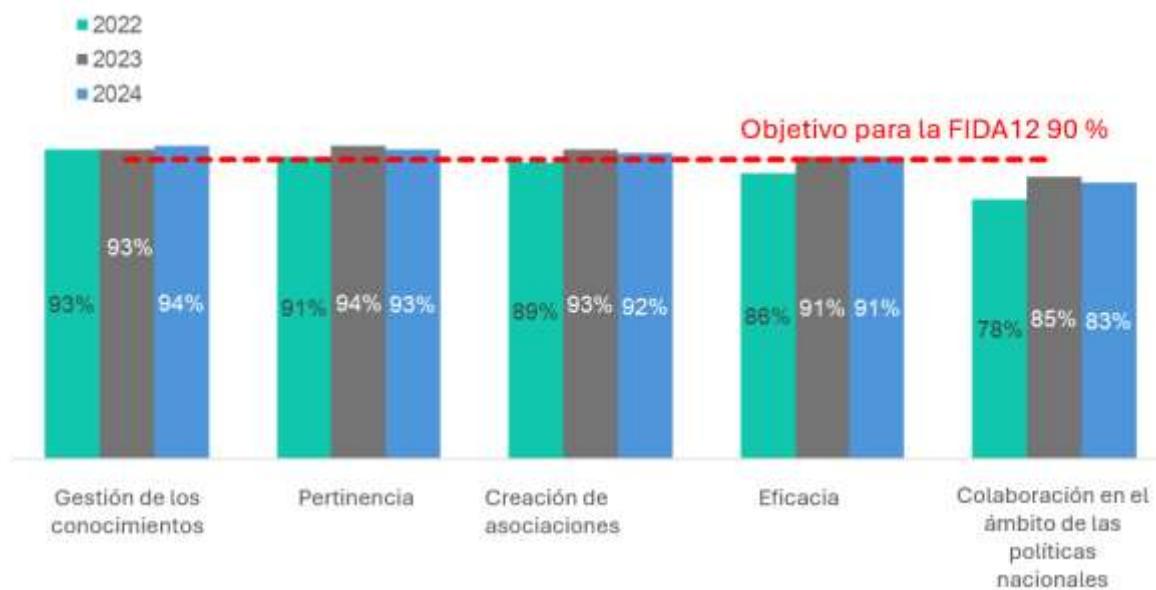
<sup>29</sup> EB 2022/135/R.5

<sup>30</sup> [El FIDA pone en marcha la nueva Iniciativa de la Gran Muralla Verde del Sáhara y el Sahel para fomentar la resiliencia frente a los efectos del cambio climático en el Sahel](#).

observaciones de las partes interesadas indicaron que, durante la FIDA12, los programas en los países siguieron obteniendo buenos resultados. En 2024, el 94 % de los programas obtuvieron una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio" en gestión de los conocimientos, el 93 % en pertinencia y el 91 % en eficacia, superando en todos los casos el objetivo del 90 % de la FIDA12. Esta valoración positiva se refleja en los informes finales de los COSOP: las calificaciones muestran que los programas en los países fueron plenamente pertinentes (un 100 %, frente al objetivo del 80 % fijado para la FIDA12) y alcanzaron un nivel de eficacia del 88 %. La gestión de los conocimientos fue valorada de manera muy positiva por las partes interesadas externas, aunque no alcanzó plenamente el objetivo según los informes finales de los COSOP basados en autoevaluaciones. En 2024, el FIDA comenzó a alinear su función de gestión de los conocimientos de forma más directa con la demanda de los países y a prestarles servicios de asesoramiento. Se espera que los resultados de este cambio se hagan más evidentes con el tiempo.

22. **El FIDA también obtuvo buenos resultados en materia de asociaciones, diversificando su base y aumentando su actuación a nivel mundial, en particular a través de la cooperación Sur-Sur y triangular.** El Fondo registró buenos resultados en la colaboración en el ámbito de las políticas nacionales, superando el objetivo del 80 % en los informes finales de los COSOP (con un 84 %), pero sin alcanzar el objetivo del 90 %, según las encuestas de las partes interesadas. En consecuencia, el FIDA seguirá reforzando su presencia sobre el terreno y sus asociaciones para mantener una colaboración a largo plazo con los Gobiernos. La creación de asociaciones por parte del FIDA superó el objetivo de la encuesta externa para recabar las observaciones de las partes interesadas, alcanzando un 92 % de respuestas positivas en 2024. Esa cifra fue aún más elevada (el 96 %) según los datos de los informes finales de los COSOP.

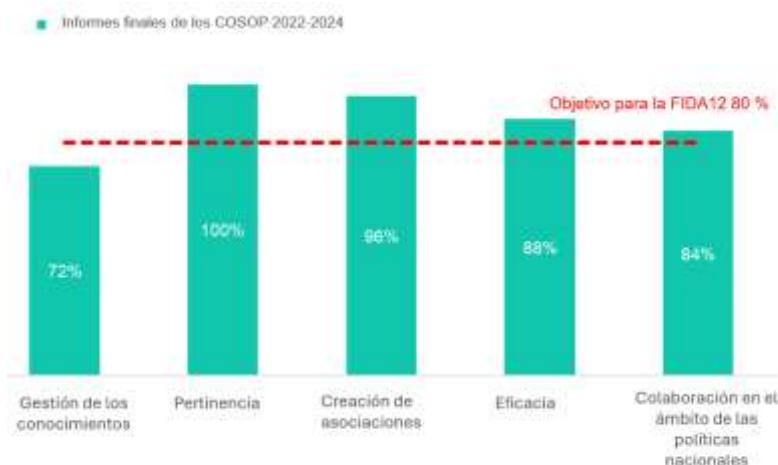
**Gráfico 7  
Porcentaje de programas en los países que recibieron una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio" por las partes interesadas del FIDA durante la FIDA12**



Fuente: Encuesta externa de 2025 para recabar las observaciones de las partes interesadas.

Gráfico 8

**Porcentaje de programas en los países que recibieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio” durante la FIDA12**



Fuente: Informes finales de los COSOP

23. **La nueva Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027<sup>31</sup> se presentó a la Junta Ejecutiva y, además, el FIDA sigue aplicando un programa sólido en este ámbito.** Se superó el objetivo de la FIDA12 relativo al desarrollo de nuevas iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular en al menos 10 programas en los países. Se definieron oportunidades de cooperación Sur-Sur y triangular en la fase de diseño de todos los COSOP aprobados durante la FIDA12. La cooperación Sur-Sur y triangular se amplió mediante 17 COSOP que incluían elementos de cooperación Sur-Sur y triangular, 26 nuevos proyectos que incorporaban componentes en ese ámbito y 4 nuevas donaciones del mecanismo entre China y el FIDA. Prosiguen los esfuerzos por ampliar el Fondo Fiduciario para la cooperación Sur-Sur y triangular. El Gobierno de Colombia también aportó una contribución suplementaria para apoyar una iniciativa de cooperación Sur-Sur y triangular en colaboración con la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia)<sup>32</sup>. El FIDA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) están aprovechando la cooperación Sur-Sur y triangular para apoyar programas nacionales de alimentación escolar con productos locales<sup>33</sup>. La colaboración dentro del sistema de las Naciones Unidas, con los bancos multilaterales de desarrollo y con las plataformas del Grupo de los Siete (G7) y el Grupo de los Veinte (G20) reforzó el liderazgo en materia de políticas del FIDA<sup>34</sup>. El papel del Fondo en el seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios<sup>35</sup> reforzó su liderazgo en la promoción de sistemas alimentarios equitativos y resilientes.

24. **Durante la FIDA12, el Fondo movilizó un volumen histórico de fondos suplementarios**, lo que pone de manifiesto su desempeño como asociado preferente. Los fondos suplementarios superaron por primera vez los USD 1 000 millones en un único ciclo de reposición, entre los que se contaban USD 310 millones movilizados durante 2024. Esto demuestra el papel del FIDA

<sup>31</sup> [Estrategia de cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA 2022-2027](#).

<sup>32</sup> [Resumen de los fondos suplementarios recibidos, comprometidos y utilizados en 2024](#).

<sup>33</sup> FAO, FIDA y PMA. [Strengthening National Home-Grown School Feeding Programmes through South-South and Triangular Cooperation](#).

<sup>34</sup> [Informe sobre la marcha de las actividades de colaboración de los organismos con sede en Roma](#).

<sup>35</sup> [El FIDA en el Balance cuatro años después de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios](#).

como depositario de financiación para el desarrollo y como asociado de confianza para quienes buscan invertir en sistemas alimentarios resilientes y en la transformación rural<sup>36</sup>.

### **III. Puesta en marcha de programas transformadores en los países**

- 25. **Durante la FIDA12, el Fondo consolidó su modelo de programas en los países en un marco más ágil, orientado a los resultados y al impacto, mejorando el desempeño, la sostenibilidad y la amplitud de su conjunto de herramientas para el desarrollo.** Sobre la base de las reformas institucionales iniciadas en la FIDA11 y de los compromisos de reposición, la FIDA12 se caracterizó por un fuerte sentido de apropiación de los países, una ejecución descentralizada y un mayor énfasis en el aprendizaje y la gestión adaptable. Los programas transformadores en los países se ejecutaron a través de tres compromisos operacionales: i) mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia; ii) sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados; y iii) ampliar el conjunto de herramientas del FIDA para brindar apoyo a las personas pobres de las zonas rurales.
- A. Mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia**
- 26. **En la FIDA12 se registró una mejora continua de los resultados de los programas en el conjunto de su cartera.** Más del 85 % de los indicadores del Marco de Gestión de los Resultados (MGR) se alcanzaron o estaban en vías de alcanzarse al final del ciclo de reposición, junto con una descentralización evidente y un aumento de la inversión en la capacidad de ejecución. La proporción de proyectos en situación de riesgo se redujo del 13 % en 2023 al 8 % en 2024, reflejo de una gestión más sólida de la cartera y de un apoyo específico a las operaciones con resultados insatisfactorios. Asimismo, el FIDA puso en marcha planes de acción regionales sobre seguimiento y evaluación y sobre los temas transversales.
- 27. **Las ganancias en eficiencia se lograron mediante la racionalización y la simplificación de los procedimientos y una mayor delegación de autoridad sobre el terreno.** Según los datos de las autoevaluaciones, los resultados de los proyectos completados se mantuvieron sólidos: más del 90 % recibieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio” durante la mayor parte del período comprendido entre 2014 y 2023. Los retrasos en la puesta en marcha y en los desembolsos se redujeron notablemente en comparación con la FIDA11. Los COSOP se centraron más en los resultados, lo que aumentó la eficiencia de la cartera y la armonización con las prioridades nacionales. Más del 95 % de los proyectos obtuvieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio” en materia de pertinencia y de creación de asociaciones al término de su ejecución<sup>37</sup>.
- 28. **Durante la FIDA12, se intensificaron las iniciativas para mejorar la eficiencia mediante el fortalecimiento de la supervisión, la digitalización y el sentido de apropiación de los países.** Las misiones de apoyo a la ejecución y supervisión adoptaron un modelo basado en el aprendizaje, que incorporó la gestión adaptable y la recopilación sistemática de observaciones respecto a las evaluaciones del impacto y los exámenes de mitad de período. Sin embargo, los retrasos en las adquisiciones y contrataciones y la capacidad desigual entre los proyectos limitaron las ganancias en eficiencia, especialmente en situaciones de fragilidad.

---

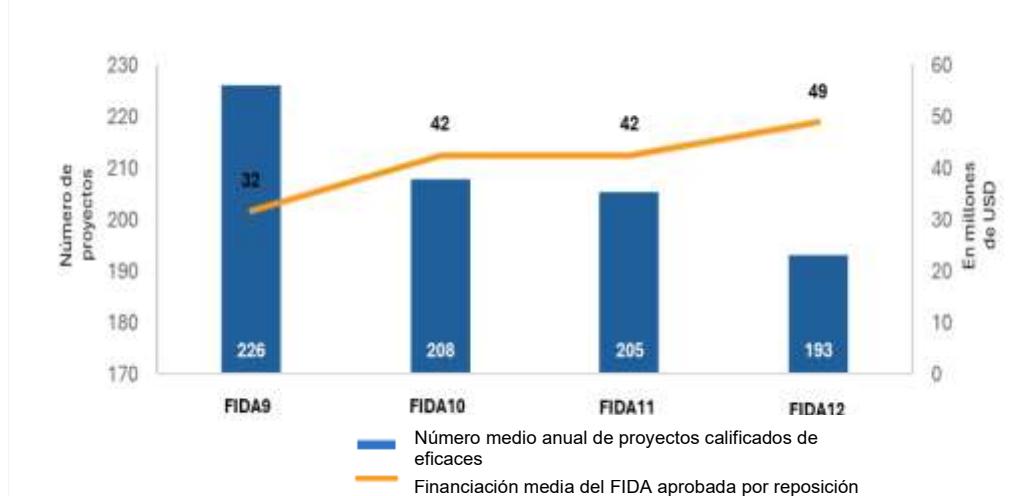
<sup>36</sup> Ibid.

<sup>37</sup> RIDE de 2025.

**29. Durante la FIDA12, los resultados de la cartera mejoraron, y el FIDA obtuvo soluciones más amplias, mejores y más rápidas en varios aspectos.**

A medida que aumentó el programa de trabajo, creció el tamaño medio de la financiación por proyecto, disminuyó el número de proyectos en ejecución, se aceleró la puesta en marcha y se incrementaron los desembolsos.

Gráfico 9  
Número de proyectos en curso y financiación media actual del FIDA



Fuente: GRIPS al 21 de julio de 2025.

**30. El mayor apoyo en materia de gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y auditoría mejoró la calidad y el cumplimiento de los plazos.** El índice de proactividad alcanzó la cifra del 89 %, por encima del objetivo establecido del 70 %, ya que la proximidad permitió detectar a tiempo los obstáculos existentes y corregirlos con rapidez. La tasa de desembolso institucional del 18,8 % superó el objetivo del 15 %, permitiendo unos desembolsos totales de USD 2 800 millones durante la FIDA12. A lo largo del ciclo de reposición, los equipos en los países abordaron los obstáculos, prestaron apoyo a las unidades de gestión de proyectos y reestructuraron los proyectos con el fin de armonizar su diseño y su ejecución.

Gráfico 10  
Tasas de desembolso en la FIDA11 y la FIDA12



Fuente: Oracle Flexcube.

31. **La mayoría de los proyectos que se cerraron durante la FIDA12 alcanzaron sus metas y beneficiaron a las comunidades objetivo.** En conjunto, el 89 % de los proyectos recibieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio”, cerca del objetivo del 90 % previsto para la FIDA12. Se observaron buenos resultados en la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente, la adaptación al cambio climático, el desempeño del FIDA y el desempeño de los Gobiernos.
32. **La FIDA12 supuso un avance importante en la puesta en marcha de los programas en los países, al combinar eficiencia e innovación, ampliación de escala y sostenibilidad, y finanzas y conocimientos.** Aunque el desarrollo de un modelo operacional y de directrices para la introducción de innovaciones en el FIDA aún está en curso, la experiencia y los datos generados durante la FIDA12 proporcionan una base sólida para el modelo de ejecución de la FIDA13, basado en el sentido de apropiación de los países, la agilidad y el impacto.
33. **La ampliación de las asociaciones dio lugar a un aumento de la cofinanciación y de la colaboración con el sector privado.** El 96 % de los COSOP aprobados durante la FIDA12 (por encima del objetivo del 50 %) incorporaron intervenciones con el sector privado que complementaron el programa de préstamos y donaciones<sup>38</sup>. Las innovaciones en la financiación de las cadenas de valor y la agricultura digital ampliaron el conjunto de herramientas disponibles para la población rural y contribuyeron a mejorar el acceso a los mercados, la productividad y las oportunidades de obtención de ingresos. Como consecuencia de ello, 249 000 empresas accedieron a servicios de desarrollo empresarial y casi dos millones de agricultores se afiliaron a organizaciones de productores rurales.
34. **El FIDA actualizó en 2021 su Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo, reforzando su atención a los resultados<sup>39</sup>.** En consonancia con este objetivo, en 2022 el FIDA elaboró un [plan de acción para la eficiencia de los proyectos](#) con el fin de facilitar las actuaciones dirigidas a promover un desempeño eficiente. En 2023, el FIDA elaboró un [plan de acción para fortalecer el seguimiento y la evaluación de los proyectos con el fin de reforzar la capacidad de seguimiento y evaluación de los proyectos](#) y mejorar la calidad de los datos sobre la ejecución, los productos y los efectos directos. Esto facilitará la adopción de decisiones fundamentadas y la gestión adaptable a nivel de los proyectos, lo que contribuirá al logro de sus objetivos.

## B. Sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados

35. **La sostenibilidad y la ampliación de escala continuaron siendo pilares fundamentales interrelacionados del modelo de ejecución de la FIDA12.** Las calificaciones de sostenibilidad del beneficio se mantuvieron en niveles similares a los de la FIDA11: el 79 % de los proyectos recibieron una calificación igual o superior a “moderadamente satisfactorio” al término de la ejecución, frente al objetivo institucional del 85 %. En cuanto a la ampliación de escala, el 86 % de los proyectos obtuvieron calificaciones satisfactorias en cuanto a los efectos directos, frente al objetivo del 95 % para 2024; se trata de resultados comparables a los de la FIDA11, si bien debe tenerse en cuenta la introducción de una definición más estricta que exige datos empíricos sobre la ampliación de escala. El FIDA siguió incorporando vías para la ampliación de escala en el diseño de los proyectos y el diálogo sobre políticas: el 87 % de los proyectos incorporaron estrategias explícitas de ampliación de escala y en más de la mitad se demostró su reproducción por parte de los Gobiernos o los asociados al término de la ejecución. En virtud del [Marco Operacional para la Ampliación de Escala de los Resultados del FIDA](#), actualizado en 2023, los proyectos deben incorporar medidas claras para mejorar la

<sup>38</sup> [Informe anual del FIDA de 2024](#).

<sup>39</sup> [Eficacia del desarrollo en la década de acción para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible: actualización del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA](#).

escalabilidad, desde el análisis de las oportunidades de mercado y las capacidades de asociación en la fase de diseño hasta garantizar que los Gobiernos y los asociados comprometan recursos para ampliar la escala de las intervenciones al término de la ejecución<sup>40</sup>.

36. **Para reforzar los efectos directos a largo plazo, el FIDA amplió las medidas proactivas**, como la reestructuración de proyectos y el apoyo temprano al fortalecimiento de las capacidades. Estas iniciativas se guiaron por el [plan de acción del FIDA para la sostenibilidad de los beneficios](#), elaborado en 2022, que sirve de base para el desarrollo de estrategias de salida sólidas. Por ejemplo, en la India, Kenia y el Níger, se han ampliado las iniciativas de agricultura climáticamente inteligente y de financiación rural mediante presupuestos públicos o mecanismos de financiación combinada.

#### Recuadro 3

##### **Garantizar la sostenibilidad en los diversos tipos de proyecto: enseñanzas extraídas de la FIDA12**

- En los proyectos de **cadenas de valor** es importante formalizar asociaciones y establecer acuerdos contractuales entre los productores y los compradores.
- En los proyectos de **infraestructura**, las tareas relacionadas con las operaciones y el mantenimiento deberían estar bien definidas y contar con una financiación adecuada.
- En las iniciativas basadas en el **desarrollo impulsado por la comunidad**, las asociaciones constituidas por miembros del grupo objetivo deben cumplir funciones concretas de generación de ingresos.
- En los proyectos que fomentan **servicios financieros de carácter informal en las zonas rurales**, estos servicios deberían estar respaldados por compromisos institucionales firmes y marcos normativos de apoyo e integrados en el sistema bancario formal.

Fuente: Análisis de los informes finales de los proyectos correspondientes al período 2022-2024.

37. **Las salvaguardias ambientales y sociales se reforzaron** mediante los nuevos Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), puestos en marcha en 2023. Como se subraya en el Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12 (2025), al término de la ejecución de los proyectos se registraron mejoras cuantificables en la resiliencia y la seguridad alimentaria, especialmente en los casos en que los proyectos combinaban intervenciones en infraestructura con apoyo financiero e institucional.
38. **La extracción de enseñanzas a partir de la ejecución se vio facilitada por una plataforma de aprendizaje institucional** y por la celebración de actos regionales relacionados con los conocimientos que vincularon las evaluaciones del impacto con el diseño de los proyectos. Esto permitió tender un puente entre los datos a nivel de proyecto y el diálogo sobre políticas, lo que ayudó a los Gobiernos a ampliar a escala nacional los modelos que habían deparado resultados satisfactorios.

- C. Ampliación del conjunto de herramientas del FIDA para brindar apoyo a la población pobre de las zonas rurales**
39. **A lo largo del período de la FIDA12, el Fondo amplió su conjunto de herramientas para apoyar a la población pobre de las zonas rurales mediante el [enfoque de los programas adaptables con distintas fases](#),** aprobado en 2024. Este enfoque es una metodología para estructurar programas que permite abordar problemas complejos de desarrollo por fases, ofreciendo un marco flexible y dinámico que facilita respuestas ágiles. Asimismo, permite establecer compromisos a largo plazo al ampliar la duración y el impacto de los programas más allá de lo habitual en los proyectos tradicionales. Su flexibilidad permite a los equipos realizar ajustes conforme cambian las circunstancias, lo que

<sup>40</sup> [RIDE de 2024](#).

facilita la gestión adaptable. Además, en 2021 se aprobó la Política de Donaciones Ordinarias, que garantiza la sostenibilidad del programa de donaciones ordinarias y posiciona al FIDA como asociado preferente para la transformación rural.

40. **Paralelamente, se reforzaron los instrumentos de política y de gestión de los conocimientos.** El Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y las plataformas nacionales amplificaron la voz del FIDA en la esfera de las políticas dentro del sistema de las Naciones Unidas y las coaliciones mundiales, incluido el seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre Sistemas Alimentarios. Esto reforzó la ventaja comparativa del FIDA en la promoción de sistemas alimentarios equitativos y resilientes<sup>41</sup>.

## **IV. Transformación institucional**

41. **La FIDA12 marcó un período de profunda transformación institucional que fortaleció la agilidad, la rendición de cuentas y la cultura orientada a los resultados.** Sobre la base de las reformas iniciadas en el marco de la FIDA11, este período se centró en alinear a las personas, los sistemas y las estructuras a fin de prestar servicios de manera más eficaz a los Estados Miembros y a las personas pobres de las zonas rurales. Estas reformas remodelaron el modelo operativo del FIDA con el fin de mejorar la capacidad de respuesta, la transparencia y el desempeño institucional, en consonancia con las expectativas de los Estados Miembros y las recomendaciones de la Oficina Independiente de Evaluación y la Red de Desempeño Multilateral. El programa de cambio institucional incluyó iniciativas para promover la descentralización y fortalecer las salvaguardias y la gestión del riesgo.

### **A. Avance de la descentralización y fortalecimiento de las salvaguardias y la gestión del riesgo**

42. **Durante la FIDA12, la descentralización avanzó significativamente, acercando al FIDA a sus Estados Miembros y mejorando la agilidad operacional, al tiempo que se reforzaron las salvaguardias institucionales y la gestión del riesgo.** Al finalizar la FIDA12, el 48 % del personal del FIDA se encontraba en oficinas regionales y en los países, una cifra superior al 42 % de la FIDA11 y al objetivo del 45 % que se había establecido para la FIDA12. Este cambio mejoró la capacidad de respuesta, aceleró la adopción de decisiones y fortaleció la supervisión y el diálogo sobre políticas, especialmente en contextos remotos y de fragilidad. Según la encuesta sobre la eficacia de la descentralización realizada en 2025, el 86 % del personal de las oficinas del FIDA en los países consideraba que el personal y las oficinas del Fondo sobre el terreno contaban con las capacidades adecuadas para llevar a cabo la ejecución, superando el objetivo del 80 %. Además de las oficinas regionales de África Occidental y Central y África Oriental y Meridional en Abiyán y Nairobi, se abrió una oficina regional para la región de Asia y el Pacífico en Bangkok, y la oficina multipaís ubicada en ciudad de Panamá pasó a ser la Oficina Regional para América Latina y el Caribe. Las oficinas regionales desempeñan un papel importante como pilares operacionales, integrando los servicios técnicos, la gestión financiera y el apoyo a las adquisiciones y contrataciones<sup>42</sup>.

43. **La descentralización fue acompañada de un refuerzo de las salvaguardias institucionales y los mecanismos de gestión del riesgo.** La nueva [Política de Gestión del Riesgo Institucional](#), publicada en 2021, introdujo un enfoque basado en el riesgo para la planificación y el seguimiento, asegurando su armonización con los sistemas de control interno y rendición de cuentas del FIDA. El seguimiento del riesgo operacional se integró por primera vez en el MGR (nivel III), vinculando la

---

<sup>41</sup> Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios. [Global food systems transformation 2025; Making food systems for people and planet: UN Food Systems Summit +2](#).

<sup>42</sup> [RIDE de 2025](#).

supervisión institucional a los indicadores de la ejecución. El fortalecimiento de la [Oficina de Auditoría y Supervisión](#) mejoró el aseguramiento interno, mientras que la IOE perfeccionó su metodología para evaluar la eficiencia y la agilidad institucionales.

Gráfico 11

**Segunda fase del proceso de descentralización: Mapa de las oficinas del FIDA en los países**

Fuente: FIDA.

44. **La evaluación de 2024 de la Red de Desempeño Multilateral concluyó que la gobernanza, la transparencia y la capacidad de respuesta del FIDA constituyan sólidos activos institucionales.** Se destacaron los avances logrados en la integración de la gestión del riesgo en la toma de decisiones y el mantenimiento de un sólido entorno de control durante la descentralización. Para equilibrar la agilidad con el cumplimiento, el FIDA mejoró los tableros de riesgos institucionales, estableció estructuras de rendición de cuentas más claras y amplió la capacitación del personal en materia de integridad y salvaguardias ambientales y sociales. La integridad institucional se reforzó mediante la adopción de una nueva [Política sobre prevención y respuesta frente al acoso sexual y la explotación y los abusos sexuales](#). Al final de la FIDA12, el 99 % del personal del FIDA había completado el módulo obligatorio de capacitación en línea sobre el acoso sexual y la explotación y los abusos sexuales (frente al objetivo del 98 %). El 89 % de las unidades de gestión de los proyectos nuevos completaron esa capacitación, superando ampliamente el objetivo del 50 %. Estas iniciativas lograron que la descentralización no se limitara a una mayor presencia, sino que abarcara también el desempeño, la responsabilidad y la confianza.

**B. Fomento de una cultura de rendición de cuentas y aprendizaje**

45. **La cultura institucional del FIDA se fortaleció mediante la mejora de los sistemas de rendición de cuentas, de transparencia y de aprendizaje.** El FIDA llevó a cabo reformas que armonizaron la gestión del desempeño, el intercambio de conocimientos y la evaluación con los principios de eficacia y mejora continua. Las reformas en materia de recursos humanos se guiaron por un enfoque integral centrado en las personas, el desempeño y la cultura institucional, con énfasis en la diversidad, la inclusión y la progresión profesional basada en los méritos. Gracias a ello aumentó la movilidad de la fuerza de trabajo, mejoró la colaboración interna y las encuestas sobre la implicación del personal reflejaron una mayor conexión en la cultura institucional. El [Plan para el personal, los procesos y la tecnología](#) fortaleció la capacidad del FIDA mediante la mejora de las

competencias del personal, la simplificación de los procesos y la adopción de herramientas digitales, como el Sistema integral de adquisiciones y contrataciones en línea del FIDA (OPEN). Todo ello mejoró la eficiencia y sentó unas bases sólidas para la futura transformación institucional.

46. **El aprendizaje y los datos resultaron fundamentales para esta transformación de la cultura institucional.** En 2024, el FIDA creó la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo con el objetivo de integrar el aprendizaje basado en datos en todos los departamentos. Esta oficina mejorará la generación y difusión de las enseñanzas extraídas de los informes finales de los proyectos, las evaluaciones y las evaluaciones del impacto, lo que reforzará la capacidad del FIDA para traducir los datos en una programación más adaptable y eficaz. Las actividades de aprendizaje institucional y las comunidades de práctica en ámbitos como el clima, el género, el seguimiento y la evaluación y las situaciones de fragilidad contribuyeron a incorporar los datos obtenidos con el fin de mejorar el diseño de los programas.
47. **También se reforzaron los mecanismos de rendición de cuentas.** Los tableros de desempeño institucional y los exámenes trimestrales de la cartera permitieron una visualización en tiempo real de los avances en todas las divisiones y regiones. Se fortalecieron las funciones de cumplimiento con arreglo al [Marco de Control Interno](#) y en 2023 se introdujeron marcos de rendición de cuentas para las operaciones descentralizadas. Estos marcos aclararon las funciones y responsabilidades entre la Sede y las oficinas del FIDA en los países, lo que redujo los solapamientos y aumentó la coherencia institucional. Los indicadores de desempeño institucional de nivel III alcanzaron niveles históricos durante la FIDA12. Las ganancias en eficiencia se vieron acompañadas de mejoras en la transparencia, la gestión del riesgo y la asimilación del aprendizaje. Las evaluaciones a nivel institucional de la IOE confirmaron la evolución del FIDA hacia una organización más ágil y orientada al aprendizaje, con avances cuantificables en materia de rendición de cuentas y una cultura de innovación.
48. **La transformación institucional de la FIDA12 permitió al Fondo prestar servicios de manera más eficaz y equitativa en un entorno mundial complejo.** Las reformas en materia de descentralización, rendición de cuentas y agilidad se tradujeron en una mayor ejecución de proyectos sobre el terreno, una mejora de la calidad de los proyectos y una mayor capacidad de dar respuesta a los Estados Miembros. En el [Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA \(ARIE\) de 2024](#) se destacaron las mejoras en la colaboración en el ámbito de las políticas nacionales mediante la creación de asociaciones, mientras que el desempeño de la gestión de los conocimientos siguió siendo desigual entre regiones. La experiencia ha demostrado que la reforma institucional es un proceso continuo que requiere inversiones equilibradas en las personas, los sistemas y las salvaguardias. Las enseñanzas extraídas de la FIDA12 sirvieron de base para el proceso de reajuste iniciado en 2024, orientado a racionalizar las operaciones, fortalecer la participación del sector privado y reforzar el aprendizaje con miras a la FIDA13. Estas iniciativas garantizan que los cimientos institucionales del FIDA —las personas, los procesos y las asociaciones— sigan siendo adecuados para lograr una transformación rural inclusiva y resiliente.

## V. Marco financiero transformador

49. **La FIDA12 supuso un cambio considerable en la estructura financiera del FIDA, con una ampliación de los recursos y un fortalecimiento de la sostenibilidad financiera y de la reputación del FIDA como institución de financiación del desarrollo de confianza.** El período se caracterizó por unos resultados históricos, la diversificación de las fuentes de financiación y un sólido marco de gestión financiera y del riesgo que garantizó una ampliación de escala prudente. El marco financiero de la FIDA12 se basó en el compromiso de ampliar

los recursos mediante la toma de préstamos y la creación de asociaciones, al tiempo que se reforzaba la estructura financiera y la sostenibilidad del FIDA y se mejoraban la transparencia y la eficiencia en la gestión financiera.

## **A. Ampliación de los recursos mediante préstamos y asociaciones**

50. **Durante la FIDA12, el FIDA alcanzó niveles históricos de movilización de recursos mediante un enfoque combinado que conjugó contribuciones a la reposición, préstamos y cofinanciación.** La FIDA12 alcanzó unos USD 1 280 millones en contribuciones de los Estados Miembros y un programa de préstamos y donaciones total de USD 3 300 millones, lo que supone el 99,5 % del objetivo revisado del programa de préstamos y donaciones de USD 3 354 millones<sup>43</sup>. Esta financiación refleja la fuerte demanda de recursos del FIDA por parte de los Estados Miembros. Si bien las contribuciones y el programa de préstamos y donaciones quedaron por debajo de los objetivos originales, el FIDA superó el objetivo inicial del programa de trabajo gracias a su sólido desempeño en la movilización de cofinanciación.
51. **El FIDA amplió su conjunto de herramientas operacionales para movilizar recursos y crear nuevas asociaciones.** El [Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación \(PSFP\)](#) y la [ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala \(ASAP+\)](#) complementaron los recursos básicos y los recursos tomados en préstamo. Asimismo, se introdujo el [Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos \(BRAM\)](#) para ampliar la capacidad de concesión de préstamos mediante la contracción de préstamos sostenibles, manteniendo la concesionalidad para los países de ingreso bajo. El PSFP resultó muy eficaz para movilizar fondos procedentes de empresas privadas que recibían préstamos del FIDA. El FIDA llevó a cabo 10 operaciones sin garantía soberana por un total de USD 36,55 millones, que se prevé que movilicen USD 298,36 millones adicionales. Esto supone un efecto de apalancamiento previsto de 5,7, por encima del objetivo de 5 establecido en el MGR. Se estima que estas operaciones están beneficiando directamente a unas 851 100 personas, permitiéndoles incrementos en materia de ingresos, producción, financiación y resiliencia al cambio climático<sup>44</sup>.
52. **El BRAM se aplicó por primera vez durante la FIDA12.** Los recursos tomados en préstamo se integraron en el programa de préstamos y donaciones del FIDA y se ejecutaron a través de la cartera de proyectos de inversión. Esto se logró combinando préstamos con garantía soberana, cofinanciación y movilización del sector privado, lo que posicionó al FIDA como una institución de carácter híbrido capaz de equilibrar impacto en el desarrollo y solidez financiera.
53. El ASAP siguió siendo un pilar central de la estructura de financiación climática del Fondo en la FIDA12. En sus dos primeras fases, el ASAP movilizó USD 331,8 millones, con los que se brindó apoyo a 44 proyectos en 41 países y se llegó a más de 7 millones de pequeños productores. En su tercera fase, el ASAP+, atrajo USD 92 millones y presenta un alto potencial para apoyar medidas de impacto en materia de clima, medio ambiente, biodiversidad y género en la FIDA13. Al reforzar la capacidad técnica del FIDA para integrar de manera sistemática las cuestiones climáticas, el ASAP aumentó la capacidad del Fondo para programar el 49 % (USD 1 645 millones) del programa de préstamos y donaciones de la FIDA12 como financiación para el clima<sup>45</sup>.

## **B. Fortalecimiento de la estructura financiera y la sostenibilidad**

54. **La FIDA12 consolidó los fundamentos financieros del FIDA mediante una gestión prudente, una mayor liquidez y una mayor suficiencia de capital.** El FIDA mantuvo su calificación crediticia de AA+, lo que refleja su sólida

---

<sup>43</sup> El objetivo original era recaudar USD 1 550 millones en contribuciones para apoyar un programa de préstamos y donaciones de USD 3 800 millones. Ejecución de la financiación de la FIDA12 según lo informado en GC 48/L.3.

<sup>44</sup> [RIDE de 2025](#).

<sup>45</sup> [RIME de 2025](#).

capitalización y su capacidad de gestión del riesgo a pesar de la volatilidad mundial. Los coeficientes de cobertura de liquidez y los parámetros de sostenibilidad de la deuda se mantuvieron holgadamente por encima de los límites establecidos en la política del FIDA, lo que favoreció un acceso continuado a los mercados de capitales en condiciones favorables.

- 55. **El FIDA amplió su base de inversores mediante la expansión de la emisión de bonos sostenibles, como los bonos temáticos.** El Marco de Financiación del Desarrollo Sostenible del FIDA establece de qué manera pueden utilizarse estos recursos para financiar proyectos que apoyen 16 de los 17 ODS, de conformidad con las directrices de la International Capital Market Association sobre bonos de sostenibilidad<sup>46</sup>. Estas emisiones no solo diversificaron las fuentes de financiación, sino que también aumentaron la visibilidad del FIDA en los mercados de inversión de impacto. Además, el Fondo impulsó la modernización de su [Marco de Gestión del Activo y el Pasivo](#) con el fin de armonizar en mayor medida los recursos y los compromisos, lo que mitigaría los riesgos cambiarios y de tasa de interés.
- 56. **Durante la FIDA12, el FIDA priorizó la eficiencia interna.** La proporción de gastos administrativos fue del 12,4 % del programa de préstamos y donaciones, manteniéndose dentro del límite máximo del 12,5 %<sup>47</sup>. Los sistemas de gestión financiera se actualizaron gracias a una digitalización integral. Los tableros financieros en tiempo real mejoraron la supervisión, el seguimiento y la previsibilidad de los flujos de recursos, lo que permitió una gestión más eficiente de los desembolsos en todas las regiones.

## C. Mejora de la transparencia, la eficiencia y la gestión del riesgo

- 57. **La FIDA12 reforzó la gobernanza financiera, la rendición de cuentas y la transparencia, garantizando que los recursos se utilizaran de manera eficiente y responsable.** El FIDA puso en marcha un marco de transparencia financiera y de rendición de cuentas para consolidar las funciones de supervisión y armonizar los controles internos con las normas internacionales. En él se especificaron las jerarquías de información financiera entre la Sede y las oficinas descentralizadas, lo que contribuyó a aumentar la precisión y la puntualidad de los estados financieros.
- 58. **Se completó la aplicación del Marco de Gestión del Riesgo Institucional**<sup>48</sup>, que integra los indicadores de riesgo financiero en la planificación estratégica y en el sistema de puntuación institucional. Esta armonización permitió detectar de manera temprana los riesgos crediticios y operacionales de la cartera y fundamentó la toma de decisiones tanto a nivel institucional como de los proyectos. La exposición al riesgo del FIDA se mantuvo dentro de los límites aprobados a lo largo de la FIDA12, lo que demuestra la capacidad del Fondo para combinar la innovación financiera con una sólida gobernanza del riesgo.
- 59. **El marco financiero transformador de la FIDA12 proporcionó al FIDA una base sólida para un crecimiento sostenible y un mayor impacto en materia de desarrollo.** La diversificación de los recursos, la disciplina financiera y la mejora de la gobernanza permitieron al FIDA mantener la concesionalidad al tiempo que ampliaba su capacidad para invertir en la transformación rural. Las reformas financieras emprendidas en la FIDA12 sentaron las bases del marco de financiación de la FIDA13, que integrará aún más la financiación climática, la participación del sector privado y la utilización de instrumentos innovadores. Las enseñanzas extraídas de la FIDA12 destacan la importancia de mantener la agilidad, la prudencia y la financiación basada en las asociaciones ante la incertidumbre mundial. Al aunar innovación financiera e integridad institucional, el FIDA está

<sup>46</sup> FIDA. [Informe sobre el impacto del FIDA de 2024](#).

<sup>47</sup> [RIDE de 2025](#).

<sup>48</sup> [EB 2021/133/R.7](#)

mejor equipado que nunca para generar un impacto sostenible, garantizando que cada dólar invertido se traduzca en mejoras tangibles para la población y las comunidades de las zonas rurales.

## **VI. Principales conclusiones y perspectivas futuras**

60. **De cara a la ejecución de la FIDA13 y con la mirada puesta en la FIDA14, los sólidos resultados de la FIDA12 proporcionan una dirección estratégica clara.** Los datos demuestran que las intervenciones combinadas en las cadenas de valor y la participación específica del sector privado permiten a los productores rurales obtener más valor, mejorar los vínculos con los mercados y reforzar su resiliencia. Estos resultados proporcionan una base bien definida para aplicar enfoques más focalizados a mayor escala, lo que refuerza el potencial transformador del FIDA.
61. **Será esencial contar con un modelo de ejecución calibrado para equilibrar el impacto con una inclusión amplia.** Se dará prioridad a inversiones cuantiosas en las cadenas de valor en contextos donde los mercados sean propicios y puedan sostener rendimientos más elevados, mientras que los enfoques de alcance de menor intensidad permitirán mantener la actuación en entornos de fragilidad, remotos y desatendidos. Este equilibrio hará posible que el compromiso del FIDA con el cambio transformador siga estando en consonancia con su mandato de llegar a las comunidades rurales más pobres y en mayor situación de riesgo.
62. **El fortalecimiento de las capacidades institucionales proporciona una base sólida para una ejecución a escala y sostenida.** Los avances logrados durante la FIDA12 mediante la descentralización, una colaboración más amplia en el ámbito de las políticas, la mejora de los sistemas de datos y un modelo operativo más ágil han creado las condiciones para lograr un desempeño más eficaz a escala nacional. Estas capacidades reforzadas permiten una ejecución adaptable, un seguimiento más estrecho y una colaboración más estratégica con los asociados nacionales.
63. **En la FIDA13, el Fondo centrará su labor en programas integrados en los países orientados a maximizar el impacto.** Con el respaldo de todo el programa de préstamos y donaciones y una mayor participación de los actores del sector privado, el FIDA promoverá intervenciones que vinculen el apoyo a la producción con el acceso a los mercados, la financiación, la resiliencia climática y las herramientas digitales. Una presencia sostenida en los países y un diálogo sobre políticas reforzado integrarán estos enfoques en los sistemas nacionales, garantizando el sentido de apropiación y la viabilidad a largo plazo.
64. **Con mayores capacidades y un enfoque estratégico más afinado, el FIDA está en condiciones de obtener resultados más transformadores e inclusivos para la población rural durante la FIDA13.** El Fondo se ha adentrado en el siguiente ciclo de reposición bien equipado para ampliar la escala de lo que da buenos resultados, profundizar las asociaciones y lograr que los modelos de eficacia probada generen un impacto sistémico duradero.

## **Situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA12**

Compromisos	Compromisos totales	Medidas totales objeto de seguimiento	Medidas objeto de seguimiento aplicadas	Medidas objeto de seguimiento en curso
Profundizar y ampliar el impacto	4	21	20	1
Puesta en marcha de programas transformadores en los países	3	13	12	1
Transformación institucional	1	3	3	-
Marco financiero transformador	1	4	4	-
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>2</b>
<b>Porcentaje</b>			<b>95 %</b>	<b>5 %</b>

## **Compromisos asumidos en el marco de la FIDA12: Lista de medidas objeto de seguimiento (y año de finalización)**

### **Compromiso 1**

#### **Profundizar y ampliar el impacto**

##### **Compromiso 1.1 Fijar metas más ambiciosas en las esferas transversales y otras cuestiones prioritarias y centrar la asistencia en las personas más vulnerables del medio rural**

1. Aumentar la meta relacionada con la financiación para el clima al 40 % del programa de préstamos y donaciones de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) (2024)
2. Presentar a la Junta Ejecutiva una estrategia sobre biodiversidad (2021)
3. Diseñar iniciativas de agrobiodiversidad específicas dirigidas a mejorar la ordenación y el restablecimiento de los ecosistemas hídricos o terrestres (2024)
4. Velar por que el 60 % de los proyectos de inversión nuevos den prioridad expresamente a la gente joven y al empleo juvenil (2024)
5. Velar por que el 60 % de los nuevos proyectos de inversión tengan en cuenta la nutrición en la etapa de diseño (2024)
6. Presentar una versión actualizada de la política relativa a la labor del FIDA con los Pueblos Indígenas para su aprobación por la Junta Ejecutiva (2022)
7. Velar por que al menos 10 proyectos nuevos tengan como grupo objetivo prioritario a los Pueblos Indígenas (2024)
8. Velar por que al menos cinco proyectos nuevos tengan como grupo objetivo prioritario a las personas con discapacidad (2023)
9. Presentar a la Junta Ejecutiva una estrategia relativa a la inclusión de las personas con discapacidad (2022)
10. Velar por que al menos cinco proyectos nuevos tengan como grupo objetivo prioritario a las personas con discapacidad (2024)
11. Revisar la política de focalización del FIDA para que refleje mejor las prioridades en materia de incorporación de temas transversales e inclusión social (Pueblos Indígenas, personas con discapacidad) (2023)
12. Reforzar la información que se presenta sobre los temas transversales y los compromisos conexos mediante un informe anual independiente que complemente al Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) (2024)

##### **Compromiso 1.2 Enfoque estratégico centrado en las situaciones de fragilidad, los conflictos y el fomento de la resiliencia**

13. Examinar la actuación del FIDA en situaciones de fragilidad, en particular el programa especial sobre fragilidad, a fin de mejorar el desempeño en materia de fomento de la resiliencia, reducción de las necesidades de ayuda humanitaria y eficacia de la labor en situaciones afectadas por conflictos (2024)
14. Formular iniciativas concretas para mejorar la actuación del FIDA en el Sahel y el Cuerpo de África, utilizando como base el Programa de Resiliencia Rural (incluidas la Iniciativa para la Sostenibilidad, la Estabilidad y la Seguridad en África y la Iniciativa de la Gran Muralla Verde) a fin de aumentar los recursos y fortalecer la colaboración con los asociados (2024)
15. Asignar al menos el 25 % de los recursos básicos a países en situaciones de fragilidad (2024)
16. Elaborar una nueva estrategia relativa a la labor del FIDA en pequeños Estados insulares en desarrollo (2022)

##### **Compromiso 1.3 Destinar los recursos básicos del FIDA prioritariamente a los países más pobres**

17. Asignar el 100 % de los recursos básicos a los países de ingreso bajo y mediano bajo, velando por que el 55 % se destine a África y el 50 %, a África Subsahariana (2024)
18. Los países de ingreso mediano alto pueden obtener acceso a entre el 11 % y el 20 % del programa de préstamos y donaciones de la FIDA12 mediante el uso de recursos tomados en préstamo (2024)
19. Presentar una política sobre el proceso de graduación de los países para la aprobación de la Junta Ejecutiva (2021)

##### **Compromiso 1.4 Asociaciones estratégicas en aras de un mayor impacto**

20. Presentar a la Junta Ejecutiva una nueva estrategia de cooperación Sur-Sur y triangular (2021)
21. Ampliar el Fondo Fiduciario para la cooperación Sur-Sur y triangular y diseñar nuevas iniciativas en esta esfera en al menos 10 programas en los países (en curso)

### **Compromiso 2**

#### **Puesta en marcha de programas transformadores en los países**

##### **Compromiso 2.1 Mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia**

22. Elaborar un plan de acción para aumentar la eficiencia en el ámbito de los proyectos (2022)
23. Elaborar un plan de acción sobre seguimiento y evaluación (SyE) en el ámbito de los proyectos (2022)
24. Examinar y actualizar el Marco relativo a la eficacia de la labor de desarrollo del FIDA (2021)

<b>Compromiso 2.1 Mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia</b>
25. Actualizar el Sistema de Puntuación del Uso Óptimo de los Recursos para la FIDA12 y continuar la presentación de información correspondiente como parte del RIDE (2024)
26. Elaborar un modelo operativo y directrices para la introducción de innovaciones en el FIDA (en curso)
27. Velar por que en el 50 % de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y las notas sobre la estrategia en los países aprobados en la FIDA12 se definan oportunidades que incorporen las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) para el desarrollo (2024)
28. Velar por que al menos cinco proyectos incorporen enfoques agrícolas digitales o TIC para el desarrollo (2024)
<b>Compromiso 2.2 Sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados</b>
29. Mejorar los instrumentos y enfoques para lograr repercusiones en materia de políticas en relación con los objetivos estratégicos del FIDA (2024)
30. Introducir indicadores relativos a los programas en los países para medir el efecto de los objetivos estratégicos del FIDA en las políticas (2022)
31. Elaborar y poner en práctica un plan de acción relativo a la sostenibilidad de los resultados (2023)
32. Actualizar la estrategia de ampliación de escala del FIDA (2023)
<b>Compromiso 2.3 Ampliar el conjunto de herramientas del FIDA para brindar apoyo a las personas pobres de las zonas rurales</b>
33. Presentar una nueva política relativa a la financiación mediante donaciones para la aprobación de la Junta Ejecutiva (2021)
34. Elaborar directrices y enfoques programáticos de fases múltiples (2024)

**Compromiso 3****Transformación institucional**

<b>Compromiso 3.1 Aumentar la descentralización del FIDA y fortalecer al mismo tiempo los mecanismos de salvaguardias institucionales y la gestión del riesgo</b>
35. Aumentar el personal descentralizado del 32 % al 45 % (2024)
36. Elaborar planes de acción cada dos años como parte de la labor del FIDA de prevención y respuesta al acoso, la explotación y los abusos sexuales, en consonancia con las estrategias y mejores prácticas del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, y proporcionar periódicamente a la Junta Ejecutiva información actualizada sobre los progresos, los desafíos y riesgos, así como sobre los enfoques centrados en los supervivientes y las víctimas y las medidas adoptadas en la Sede y en los países (2024)
37. Sobre la base del plan de acción del FIDA contra el delito de discurso de odio, llevar a cabo una encuesta en toda la organización que incluya preguntas sobre racismo y presentar los resultados a la Junta Ejecutiva (2024)

**Compromiso 4****Marco financiero transformador**

<b>Compromiso 4.1 Aumentar los recursos mediante la integración de la toma de préstamos para lograr el objetivo previsto del programa de préstamos y donaciones de USD 3 500 millones y la incorporación de dos nuevos programas (la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+) y el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación (PSFP)) con miras a alcanzar un programa general de aproximadamente USD 11 000 millones</b>
38. Establecer un PSFP que logre atraer y centralizar las inversiones, los conocimientos especializados y la innovación del sector privado en beneficio de los productores en pequeña escala (2021)
39. Establecer un ASAP+ que contribuya a sanear el déficit en la financiación para el clima dirigida a prestar apoyo a los productores rurales en pequeña escala y a fortalecer la resiliencia de las poblaciones vulnerables, y movilizar recursos adicionales a través del Programa de Resiliencia Rural (2021)
40. Presentar a la Junta Ejecutiva una propuesta para establecer un mecanismo de acceso a recursos obtenidos mediante préstamo (2021)
41. Participar en grupos de trabajo sobre gestión de la deuda de los bancos multilaterales de desarrollo y buscar participar en otros foros mundiales sobre seguimiento, transparencia y gestión de la deuda (2022)

## Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA12

### Nivel I. Objetivos y contexto

Código del MGR de la FIDA12	Indicador	Valor de referencia (año)	Resultados de la FIDA12 (año)
<b>1.1 Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 1: Fin de la pobreza</b> (Fuente: División de Estadística de las Naciones Unidas)			
1.1.1	Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de la pobreza de USD 1,90 al día (ODS 1.1.1) <sup>49</sup>	N/A	9 (2022)
<b>1.2 ODS 2: Hambre cero</b>			
1.2.1	Prevalencia de la inseguridad alimentaria (ODS 2.1.2)	N/A	28,9 (2023)
1.2.2	Prevalencia de la malnutrición entre niños menores de cinco años (ODS 2.2.2)	N/A	6,6% (emaciación) (2024) 5,5 % (sobrepeso) (2024)
1.2.3	Productividad de los productores de alimentos en pequeña escala (ODS 2.3.1)	N/A	-
1.2.4	Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala (ODS 2.3.2)	N/A	-
1.2.5	Gasto público en agricultura (índice) (ODS 2.A.1)	N/A	0,43 (2023)

### Nivel II. Impacto y resultados en materia de desarrollo

2.1 Impacto (Fuente: Evaluación del impacto del FIDA)						
Objetivo estratégico	Metas de los ODS	Código del MGR de la FIDA12	Indicador	Valor de referencia (FIDA10: 2016-2018)	Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)	Resultados de la FIDA12 (2024)
	2.3 y 1.2	2.1.1	Número de personas que han aumentado sus ingresos (millones)	62	68	49
Objetivo estratégico 1	2.3.2	2.1.2	Número de personas con una mejor producción (millones)	47	51	40
Objetivo estratégico 2	2.3	2.1.3	Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (millones)	50	55	39
Objetivo estratégico 3	1.5	2.1.4	Número de personas con mayor resiliencia (millones)	26	28	10
	2.1	2.1.5	Número de personas con una mejor nutrición (millones)	N/A	11	0,039

<sup>49</sup> En otoño de 2022, el Banco Mundial comenzó a utilizar los valores de la paridad del poder adquisitivo de 2017 para calcular las cifras de la pobreza mundial. En consecuencia, el umbral internacional de pobreza se ajustó a USD 2,15.

<b>2.2 Alcance, efectos directos y productos<sup>50</sup> (Fuente: Indicadores básicos)</b>						
<b>Esferas temáticas del Marco Estratégico (2016-2025)</b>	<b>Metas de los ODS</b>	<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor de referencia<sup>51</sup></b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>
Alcance <sup>52</sup>	1.4	2.2.1	Número de personas que reciben los servicios promovidos o apoyados por el proyecto (millones)	110	127	92,0 (Mujeres: 51 %) (Jóvenes: 25 %) (Indígenas: 32 %)
Acceso a las tecnologías agrícolas y los servicios de apoyo a la producción	2.3	2.2.2	Número de hectáreas de tierras agrícolas con infraestructura relacionada con el agua construida/rehabilitada	450 000	610 000	220 000
	2.3	2.2.3	Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (millones)	2,7	3,25	2,3 (Mujeres: 46 %) (Jóvenes: 17 %) (Indígenas: 4 %)
Servicios financieros inclusivos	2.3	2.2.4	Número de personas de las zonas rurales que acceden a servicios financieros (ahorro, crédito, seguros y remesas, entre otros) (millones)	18	22,5	19,5 (Mujeres: 44 %) (Jóvenes: 18 %) (Indígenas: 4 %)
Diversificación de las oportunidades empresariales y laborales en el medio rural	8.2	2.2.5	Número de empresas rurales que acceden a servicios de desarrollo empresarial	600 000	900 000	249 000
	4.4	2.2.6	Número de personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial (millones)	2,7	3,1	3,1 (Mujeres: 63 %) (Jóvenes: 35 %) (Indígenas: 33 %)
	2.3	2.2.7	Número de productores rurales a quienes se presta apoyo que son miembros de organizaciones de productores rurales (millones)	0,7	1	2,0 (Mujeres: 62 %) (Jóvenes: 29 %) (Indígenas: 29 %)
	8.5	2.2.8	Número de beneficiarios con nuevas oportunidades empresariales y laborales	N/A	Objeto de seguimiento <sup>53</sup>	389 800
Infraestructura rural	9.1	2.2.9	Número de kilómetros de carreteras construidos, rehabilitados o mejorados	12 000	19 000	7 300
Sostenibilidad ambiental y cambio climático	2.4	2.2.10	Número de hectáreas de tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima (en millones)	1,5	1,9	1,9
	2.4	2.2.11	Número de grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima	10 000	11 500	16 300

<sup>50</sup> Todos los indicadores expresados en número de personas se desglosan por sexo y edad y, cuando es posible, incluyen a las personas con discapacidad, sobre la base de los datos desglosados que figuran en los informes de los proyectos.

<sup>51</sup> Los valores de referencia del MGR de la FIDA12 corresponden a los resultados que el FIDA había previsto lograr para 2021 (cifras estimadas en el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2022).

<sup>52</sup> Según la información disponible, se estima que el 51 % de las personas beneficiadas fueron mujeres y el 25 % jóvenes, según los datos desglosados por sexo de los informes de 164 proyectos y los datos desglosados por edad de los informes de 148 proyectos. Además, 45 proyectos contienen datos desglosados sobre Pueblos Indígenas. Estos proyectos alcanzaron a 1,7 millones de personas pertenecientes a Pueblos Indígenas, lo que equivale al 32 % de un alcance total de 5,4 millones de personas.

<sup>53</sup> Los indicadores de los efectos directos se someten a seguimiento cuando son nuevos, es decir, cuando no hay datos históricos al respecto y se emplean nuevas metodologías de cálculo.

<b>2.2 Alcance, efectos directos y productos<sup>50</sup> (Fuente: Indicadores básicos)</b>						
<b>Esferas temáticas del Marco Estratégico (2016-2025)</b>	<b>Metas de los ODS</b>	<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor de referencia<sup>51</sup></b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>
	13.1	2.2.12	Número de hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima	300 000	350 000	1 118 000
	13.1	2.2.13	Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (expresadas en dióxido de carbono equivalente [CO <sub>2</sub> e]) evitadas o secuestradas (millones de toneladas de CO <sub>2</sub> e en un período de 20 años)	65	95	133,7
Nutrición	2.1	2.2.14	Número de personas/hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional (millones)	5	6	3,3 (Mujeres: 65 %) (Jóvenes: 33 %) (Indígenas: 17 %)
	2.1	2.2.15	Porcentaje de mujeres con una diversidad alimentaria mínima	20	25	52
Acceso a los recursos naturales	1.4	2.2.16	Número de beneficiarios que han logrado un acceso más seguro a la tierra	N/A	Objeto de seguimiento	25 300 (Mujeres: 28 %) (Jóvenes: 11 %) (Indígenas: 99 %)

<b>2.3. Calificación de los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos (Fuente: Calificación de los IFP e IOE)</b>					
<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Valor de referencia (2016-2018) (RIDE de 2019)</b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>	
2.3.1	Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje) (calificación del informe final de proyecto)	N/A	90	89	
	Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje) (calificaciones de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE))	N/A	Objeto de seguimiento	75	
2.3.2	Desempeño de los Gobiernos (calificación de 4 y superior)	80	80	86	
2.3.3	Desempeño del FIDA (calificación de 4 y superior)	N/A	90	96	
2.3.4	Eficiencia (calificación de 4 y superior)	67	80	73	
2.3.5	Sostenibilidad de los beneficios (calificación de 4 y superior)	71	85	79	
2.3.6	Ampliación de escala (calificación de 4 y superior)	88	95	86	
2.3.7	Igualdad de género (calificación de 4 y superior)	88	90	81	
	Igualdad de género (calificación de 5 y superior)	N/A	60	40	
2.3.8	Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente (calificación de 4 y superior)	84	90	90	
2.3.9	Adaptación al cambio climático (calificación de 4 y superior)	83	90	87	

**Nivel III. Un mayor impacto**

<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valor de referencia (2019)</b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>
<b>Programas transformadores en los países</b>					
<b>3.1 Resultados de los programas en los países</b>					
3.1.1	Pertinencia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior)	Encuesta a las partes interesadas	93	90	93
		Exámenes finales de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) <sup>54</sup>	N/A	80	100
3.1.2	Eficacia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior)	Encuesta a las partes interesadas	89	90	91
		Exámenes finales de los COSOP	N/A	80	88
3.1.3	Creación de asociaciones (calificación de 4 y superior)	Encuesta a las partes interesadas	91	90	92
		Exámenes finales de los COSOP	N/A	80	96
3.1.4	Colaboración en el ámbito de las políticas a nivel nacional (calificación de 4 y superior)	Encuesta a las partes interesadas	83	90	83
		Exámenes finales de los COSOP	N/A	80	84
3.1.5	Gestión de los conocimientos (calificación de 4 y superior)	Encuesta a las partes interesadas	93	90	94
		Exámenes finales de los COSOP	N/A	80	72
3.1.6	COSOP que abarcan intervenciones emprendidas con el sector privado para complementar el programa de préstamos y donaciones	Examen de garantía de la calidad	N/A	50	96
<b>3.2 Diseños para lograr un impacto</b>					
3.2.1	Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (calificación de 4 y superior)	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	93	95	100
3.2.2	Calificación general atribuida a la calidad en las etapas iniciales de los proyectos financiados mediante donaciones (calificación de 4 y superior)	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	100	95	100
3.2.3	Proyectos diseñados con un carácter transformador en materia de género	Validación institucional	32	35	51

<sup>54</sup> Los resultados de los exámenes finales de los COSOP se comunican al final de cada ciclo de reposición, con arreglo al enfoque adoptado para la FIDA11 y acordado con los Estados Miembros (véase el documento EB 2020/130/R.12), debido al reducido tamaño de la muestra anual.

<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valor de referencia (2019)</b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>
3.2.4	Financiación para el clima: programa de préstamos y donaciones centrado en el clima	Validación institucional basada en la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para el clima	34	40	49
3.2.5	Capacidad en relación con el clima: proyectos diseñados para crear capacidad de adaptación	Validación institucional	N/A	90	84
3.2.6	Idoneidad de los métodos de focalización en los proyectos de inversión del FIDA	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	93	90	100
3.2.7	Calidad de la participación y las observaciones de los grupos objetivo del proyecto (calificación de 4 y superior)	Calificaciones procedentes de los informes de supervisión	N/A	80	97
3.2.8	Calidad general de la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	N/A	90	100
<b>3.3 Gestión proactiva de la cartera de proyectos</b>					
3.3.1	Coeficiente de desembolso	Oracle Flexcube	17,9	15	18,8
3.3.2	Marcha general de la ejecución (calificación de 4 y superior)	Calificaciones procedentes de los informes de supervisión	89	85	72
3.3.3	Índice de proactividad	Bases de datos institucionales	55	70 <sup>55</sup>	89
<b>Marco financiero transformador</b>					
<b>3.4 Recursos</b>					
3.4.1	Relación entre deuda y recursos propios <sup>56</sup>	Bases de datos institucionales	8,1	Objeto de seguimiento	31,4
3.4.2	Capital utilizable <sup>57</sup>	Bases de datos institucionales	40,3	Objeto de seguimiento	38,6
3.4.3	Tasa de cofinanciación	Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS)	1:1,37	1:1,5	1:2,34
3.4.3	Tasa de cofinanciación (internacional)	GRIPS	1:0,61	1:0,7	1:0,92
3.4.3	Tasa de cofinanciación (nacional)	GRIPS	1:0,76	1:0,8	1:1,42

<sup>55</sup> El objetivo refleja una definición que se ajusta a la de otras instituciones financieras internacionales y abarca la reestructuración de los proyectos en curso.

<sup>56</sup> Los valores de 2022 y 2023 se corrigieron en aras de una mayor adecuación a la Política de Suficiencia de Capital y a las modificaciones del Marco Integrado para la Obtención de Préstamos.

<sup>57</sup> Los valores de 2022 y 2023 se corrigieron en aras de una mayor adecuación a la Política de Suficiencia de Capital y a las modificaciones del Marco Integrado para la Obtención de Préstamos.

<b>Código del MGR de la FIDA12</b>	<b>Indicador</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valor de referencia (2019)</b>	<b>Objetivo de la FIDA12 (finales de 2024)</b>	<b>Resultados de la FIDA12 (2024)</b>
3.4.4	Efecto multiplicador de las inversiones del FIDA en el sector privado <sup>58</sup>	Bases de datos institucionales	N/A	5	5,7
<b>Marco institucional transformador</b>					
<b>3.5 Eficiencia institucional</b>					
3.5.1	Proporción del gasto administrativo del FIDA con respecto al programa de préstamos y donaciones (incluidos los fondos administrados por el FIDA) <sup>59</sup>	Bases de datos institucionales	11,2	12,5	12,4
3.5.2	Proporción del presupuesto administrativo con respecto a la cartera actual de préstamos y donaciones	Bases de datos institucionales	2,1	2,1	1,93
<b>3.6 Descentralización</b>					
3.6.1	Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países y los centros regionales incluidos en el presupuesto	Bases de datos institucionales	32	45	47,8
3.6.2	Eficacia de la descentralización	Encuesta al personal de las oficinas del FIDA en los países	N/A	80	86
<b>3.7 Gestión de los recursos humanos</b>					
3.7.1	Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	Bases de datos institucionales	33,9	40	48,3
3.7.2	Tiempo para cubrir las vacantes del Cuadro Orgánico	Bases de datos institucionales	94	90	95
3.7.3	Porcentaje de funcionarios que completan la capacitación en línea en materia de prevención y respuesta frente al acoso sexual, la explotación y los abusos sexuales	Bases de datos institucionales	N/A	98	99
3.7.3	Porcentaje de unidades de gestión de los proyectos que han finalizado la capacitación en materia de prevención y respuesta frente al acoso, la explotación y los abusos sexuales en el ámbito de proyectos nuevos	Bases de datos institucionales	N/A	50	89
3.7.4	Gestión del desempeño	Bases de datos institucionales	N/A	50	86
<b>3.8 Transparencia</b>					
3.8.1	Porcentaje de informes finales de proyectos presentados dentro de los seis meses posteriores al cierre del proyecto y porcentaje divulgado públicamente	Bases de datos institucionales	67/74	85/90	74/88
3.8.2	Exhaustividad de la información publicada por el FIDA según las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI)	IATI	86	75	86

<sup>58</sup> Se define como el volumen total de los recursos públicos y privados movilizados como resultado de la inversión del FIDA y el apoyo a los proyectos sin garantía soberana en toda la cartera.

<sup>59</sup> Los valores de 2022 y 2023 se han corregido para adecuarse a la definición del indicador y reflejan el promedio móvil de 36 meses.