

مجلس المحافظين  
الدورة التاسعة والأربعون  
روما، 11-10 فبراير / شباط 2026



## تقرير إنجاز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

الوثيقة: GC 49/INF.6

التاريخ: 5 فبراير/شباط 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للعلم

مراجع مفيدة: تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ([GC 44/L.6/Rev.1](#))  
التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق – القرار 44-د/219 ([GC 44/Resolutions](#))

الأسئلة التقنية:

<b>Leon Williams</b> كبير أخصائي الرصد والتقييم مكتب الفعالية الإنمائية البريد الإلكتروني: l.williams@ifad.org	<b>Chitra Deshpande</b> المستشارة الرئيسية، النتائج والموارد مكتب الفعالية الإنمائية البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org
---	---

## جدول المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولاً- لمحات عامة
2	ثانياً- تعميق الأثر وتوسيعه - عدم ترك أحد خلف الركب
2	ألف- إعطاء أولوية للموارد الأساسية في الصندوق لأفقر البلدان
3	باء- زيادة الطموح بشأن التعميم والمسائل الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفاً
9	جيم- التركيز الاستراتيجي على الهشاشة والنزاع وبناء القدرة على الصمود
10	DAL- الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر
13	<b>ثالثا- تفعيل البرامج القطرية التحويلية</b>
13	ألف- تعزيز الأداء والكفاءة
16	باء- الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج
17	جيم- توسيع حزمة أدوات الصندوق لدعم السكان الريفيين الفقراء
17	رابعا- التغيير المؤسسي التحويلي
17	ألف- الدفع قدماً باللامركزية وتعزيز الضمانات وإدارة المخاطر
19	باء- تعزيز ثقافة المساءلة والتعلم
20	<b>خامسا- الإطار المالي التحويلي</b>
20	ألف- توسيع الموارد من خلال الاقتراض والشراكات
21	باء- تعزيز الهيكلية المالية والاستدامة المالية
21	جيم- تعزيز التكاففية والكفاءة وإدارة المخاطر
22	سادسا- الاستنتاجات الرئيسية وآفاق المستقبل

## الملحق

## موجز تنفيذي

- 1- شكل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، من العام 2022 إلى العام 2024، مرحلة من التحول والترسيخ** في سياق التعافي من جائحة كوفيد-19، والتضخم، والصدمات المناخية، والاضطرابات الناجمة عن النزاعات، وضيق الحيز المالي. وعلى الرغم من هذه التحديات، حقق الصندوق أداء برنامجيا قويا، وعزّز قاعدته المؤسسية والمالية، وحقق مكاسب قابلة للقياس في سبل العيش الريفية. واسترشد التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بأربعة التزامات رئيسية، هي: (1) توسيع الأثر وتعزيزه؛ (2) تفعيل البرامج القطرية التحويلية؛ (3) تعزيز المرونة المؤسسية والمساءلة؛ (4) ضمان وجود إطار مالي قادر على الصمود ومتنوع.
- 2- ودعم التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق التعافي وإعادة البناء والقدرة على الصمود، من خلال برنامج القروض والمنح بما مجموعه 3.3 مليار دولار أمريكي. ومؤلّ ببرنامج القروض والمنح هذا 63 مشروعاً جديداً و30 منحة، وقد تم تمويلاً إضافياً إلى 46 مشروعاً. وأكّدت هذه النتائج مكانة الصندوق كجهة رائدة متخصصة في تقديم المساعدة الإنمائية الرسمية إلى التنمية الزراعية وسلسلة القيمة، ولا سيما في البلدان المنخفضة الدخل.<sup>1</sup> ومن خلال التمويل المشترك، أسفّر برنامج القروض والمنح في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق عن برنامج عمل بما مجموعه 11.3 مليار دولار أمريكي. ويعادل ذلك تعبئة 2.34 دولار أمريكي مقابل كل دولار أمريكي من موارد الصندوق، وهو أعلى مستوى خلال دورتي تجديد الموارد السابقتين.<sup>2</sup> وبلغ مجموع المساهمات الأساسية نحو 1.2 مليار دولار أمريكي - مسجلاً أعلى مستوى في تاريخ الصندوق - ما يعزز أساس الهيكلية المالية في الصندوق.**
- 3- وشكل تعميق الأثر محوراً أساسياً. ووصلت العمليات الجارية التي يمولها الصندوق إلى أكثر من 92 مليون شخص من السكان الريفيين، ما أدى إلى تحسين الأمن الغذائي والدخل والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وحققت التزامات التعميم تقدماً كبيراً: إذ اعتمدت نسبة 51 في المائة من المشروعات الجديدة نهجاً مفضية إلى تحول في المنظور الجنسي؛ وكانت 70 في المائة منها مراعية للشباب؛ وشكل 49 في المائة من برنامج القروض والمنح تمويلاً مناخياً (أعلى من الهدف المحدد البالغ 40 في المائة). وتجاوز العمل مع الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة الأهداف المحددة. ودعمت الاستثمارات 1.9 مليون هكتار من الممارسات القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وساعدت 19.5 مليون شخص على الوصول إلى الخدمات المالية الريفية، وعزّزت منظمات المنتجين، وساهمت في إيجاد ما يقرب من 390 000 فرصة عمل.<sup>3</sup>**
- 4- وتبّهُر تقييمات الأثر أن التدخلات الممولة من الصندوق أحدثت فرقاً جوهرياً في سبل عيش السكان المستهدفين. وأفادت عمليات تقييم الأثر في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، التي أجريت على عينة من 16 مشروعاً، بأن المشاركين في المشروعات حققوا زيادات بلغت في المتوسط 34 في المائة في كل من الدخل والوصول إلى الأسواق، وزيادات بلغت في المتوسط 35 في المائة في القدرة الإنتاجية. وحققت سبعة مشروعات من أصل 16 مشروعاً جرى تقييمها مكاسب تحويلية في الدخل، عُرِفت بأنها زيادات في الدخل تتجاوز 50 في المائة للمشاركين في المشروعات. وتحقق هذه المكاسب عندما جمعت التدخلات بين التدريب والتمويل وروابط سوقية منظمة على طول سلسلة القيمة.<sup>4</sup>**

<sup>1</sup> تقرير مركز تنسيق النظم الغذائية بشأن تمويل المؤسسات المالية الدولية للنظم الغذائية. 2025. وبأتي الصندوق عموماً في المرتبة الثانية بعد البنك الدولي.

<sup>2</sup> [تقرير الغاية الإنمائية للصندوق لعام 2025](#).

<sup>3</sup> المرجع نفسه.

<sup>4</sup> [تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق](#).

5- ووسع الصندوق نطاق عمله في الأوضاع الهشة، حيث وجد أكثر من 34 في المائة من الموارد الأساسية إلى هذه السياقات (أعلى من الهدف المحدد البالغ 25 في المائة).<sup>5</sup> وفي الحافظة الجارية، يتركز الآن أكثر من 50 في المائة من نطاق الوصول في الأوضاع الهشة، ما يدل على أن الصندوق يصل إلى أشد الناس احتياجاً. وعززت الوحدة الجديدة المعنية بالهشاشة والتحليلات المحسنة التصميم والتنفيذ المراقبين للمخاطر؛ غير أن قيود الحكومة والقدرات لا تزال تؤثر على الأداء.

6- وتحسنت المرؤون المؤسسية من خلال تعزيز اللامركزية، حيث يوجد 48 في المائة من الموظفين في المكاتب القطرية أو الإقليمية. وتعززت مؤشرات الحافظة: إذ انخفض عدد المشروعات المعرضة للمخاطر إلى 8 في المائة، وبلغ مؤشر الاستباقية 89 في المائة، ووصلت نسبة الصرف إلى 18.8 في المائة - وكلها تفوق الهدف المحدد لكل منها. ونتيجة لذلك، تحققت تحسينات في الإشراف والحوار السياسي والإدارة التكيفية. وارتقت حافظة الصندوق قيد التنفيذ إلى مستوى قياسي بلغ 21.3 مليار دولار أمريكي، مع التركيز على عدد أقل من المشروعات الأكبر حجماً، بما يدعم تحقيق مزيد من الكفاءة ويؤدي إلى تقليل متوسط أوقات استهلاك المشروعات. وعزز إنشاء مكتب الفعالية الإنمائية ومبادرات في مجالات التقييم والتعلم والرقمنة المساءلة واعتماد الأدلة ورصد الحافظة.

7- ومن الناحية المالية، استحدث التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أدوات جديدة مثل آلية الحصول على الموارد المقترضة، وبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الجيارات الصغيرة، وبرنامج تمويل القطاع الخاص. ووسعَت هذه الأدوات نطاق الحصول على التمويل المناخي، وعززت الشراكات مع القطاع الخاص، ومكنت الصندوق من الحفاظ على الموارد الأساسية والتيسيرية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا مع الحفاظ على عالمية الصندوق. وتمكن الصندوق بفضل ضوابطه المالية القوية وإدارته لسلبيات المخاطر من الحفاظ على تصنيفه الائتماني AA+, وتعبئة أكثر من 600 مليون دولار أمريكي من التمويل من أسواق رأس المال الدولية،<sup>6</sup> على الرغم من التقلبات العالمية.

8- وبالنظر إلى التجديدين الثالث عشر والرابع عشر لموارد الصندوق، أظهر التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أن النتائج القوية تتطرق من مساهمات قوية في تجديد الموارد، بما يمكن الصندوق من استقطاب الشركاء لتمويل مشروعات أوسع نطاقاً وأكثر شمولاً تجمع بين تدخلات سلسلة القيمة والعمل مع القطاع الخاص. ويلزم الأخذ بنهج مختلط لتحقيق التوازن بين تعزيز الأثر وتوسيع الشمول. ويمكن للصندوق الآن بفضل قدراته المؤسسية المعززة أن يوسع نطاق هذا النهج.

<sup>5</sup> تقرير مرحلٍ عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وأالية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

<sup>6</sup> الأخبار/الصندوق-يتجاوز-عتبة-المليار-دولار-أمريكي. <https://www.ifad.org/ar/w>

## أولاً- لمحة عامة

- 1- يقدم هذا التقرير عن إنجاز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق<sup>7</sup> سرداً لكيفية وفاء الصندوق بالتزاماته خلال التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2022-2024). ويسلط التقرير الضوء على إنجازات الصندوق الرئيسية وأدائه مقابل الأولويات والأهداف المتفق عليها خلال هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويرد في الشكل 1 تنظيم نموذج عمل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وأهدافه.
- 2- وعلى المستوى الأعلى - الركيزة الأولى - التزم الصندوق بالحفاظ على طموحه المتمثل في: تقديم مساهمة كبيرة في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 1 و2؛ ودعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بما يتماشى مع مهمته. وانصببت الركيزة الثانية على الأثر الإنمائي، ولا سيما: (1) توسيع الأثر وتعزيزه؛ (2) تسريع الإنجاز؛ (3) بناء القدرة على الصمود. ومن خلال الركيزة الثالثة المتعلقة بالنتائج التشغيلية، أعطى التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الأولوية للبرامج القطرية التحويلية. ولتحقيق ذلك، التزم الصندوق بمواصلة ترسيخ التحول المؤسسي (الموظفوون، والعمليات، والنظام)، والتحول المالي (ضمان الاستدامة المالية وزيادة الموارد المتاحة لأشد البلدان فقراً إلى أقصى حد).<sup>8</sup>

الشكل 1  
نموذج العمل



<sup>7</sup> تقرير إنجاز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق هو التزام من التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق يكمل [تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق](#)، والذي يبلغ عن نتائج تجديد الموارد سنوياً وعند إنجاز الدورة، مع التركيز على إطار إدارة النتائج (انظر الملحق الثالث). ويلخص هذا التقرير أيضاً البيانات والنتائج الواردة في [تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025](#) وفي [تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق](#).

GC 44/L.6/Rev.1<sup>8</sup>

3- وترجم الصندوق طموحه إلى تنفيذ قابل للقياس والمساعلة من خلال إظهار التقدم المحرز في إطار التجديد الثاني عشر لموارده في جميع الإجراءات القابلة للرصد التي جرى تبعها والبالغ عددها 41 إجراء. وحقق الصندوق الأهداف المحددة لما عدده 39 إجراء من هذه الإجراءات، في حين تتواصل الجهود بشأن الإجراءين المتبقين، وهما المبادئ التوجيهية لابتكار وتوسيع نطاق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

### **ثانياً- تعميق الأثر وتوسيعه - عدم ترك أحد خلف الركب**

4- جاء التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2022-2024) في أعقاب جائحة كوفيد-19. وقد أدى تزايد الهشاشة، والنزاعات، والتضخم، وتعطل سلاسل الإمداد، والصدمات المناخية إلى إعادة تشكيل مشهد التنمية العالمي، وأنكلت كاهل الاقتصادات الريفية، ولا سيما في العلاقات المنخفضة الدخل والهشة.<sup>9</sup> وعلى الرغم من هذه البيئة الصعبة، حافظ الصندوق على الاستقرار التشغيلي، ومضى قدما في الإصلاحات المؤسسية من أجل صون التقدم المحرز وتعزيز سرعة الاستجابة، والقدرة على الصمود المالي، والقرب من الدول الأعضاء. وبُعد الصندوق ثالثي أكبر مؤسسة مالية دولية مقدمة المساعدة الإنمائية الرسمية للتنمية الزراعية وسلامل القيمة.<sup>10</sup> ووفقاً لتحليل أجراء مركز النظم الغذائية مؤخرًا، استحوذ الصندوق على أكثر من 20 في المائة من مجموع تمويل المساعدة الإنمائية الرسمية الذي تقدمه المؤسسات المالية الدولية للزراعة في البلدان المنخفضة الدخل. وجرى تنفيذ جدول أعمال الأثر من خلال أربعة التزامات تشغيلية، هي: (1) إعطاء أولوية للموارد الأساسية في الصندوق لأفقر البلدان؛ (2) زيادة الطموح بشأن التعليم والمسائل الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفًا؛ (3) التركيز الاستراتيجي على الهشاشة، والنزاعات، وبناء القدرة على الصمود؛ (4) الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر.

### **ألف- إعطاء أولوية للموارد الأساسية في الصندوق لأفقر البلدان**

5- حافظ الصندوق على تركيزه القوي على توجيه موارده الأساسية إلى البلدان الأشد احتياجاً، محققاً بذلك أهدافه المؤسسية ومتجاوزاً لها. وخصص الصندوق 100 في المائة من موارده الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، مع تخصيص أكثر من 66 في المائة من الموارد لأفريقيا و62.2 في المائة لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى<sup>11</sup> - وهو ما يفوق الهدف المحدد. وتماشياً مع أحكام سياسة التخرج في الصندوق التي جرت الموافقة عليها في عام 2022<sup>12</sup>، أتيحت نسبة 14.6 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة.<sup>13</sup> وفي نهاية الدورة، كانت هذه البلدان قد استخدمت نحو 12 في المائة من موارد برنامج القروض والمنح.<sup>14</sup>

<sup>9</sup> مجموعة البنك الدولي. Classification of Fragile and Conflict-Affected Situations.

<sup>10</sup> وكالة Ratings Direct – IFAD S&P Global Ratings.

<sup>11</sup>. GC 45/L4/Add.1

<sup>12</sup> تنص سياسة التخرج في الصندوق على أن إقراض البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا يُمول فقط من الموارد المقترضة، ويُدار في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة، وسيكون موجهاً بالطلب ومتسبقاً مع سياسات المخاطر المالية الموافق عليها في الصندوق. ومن المتوقع أن تتألق البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا ما لا يقل عن 11 في المائة وما يصل إلى 20 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق المتفق عليه.

<sup>13</sup>. GC 45/L4/Add.1

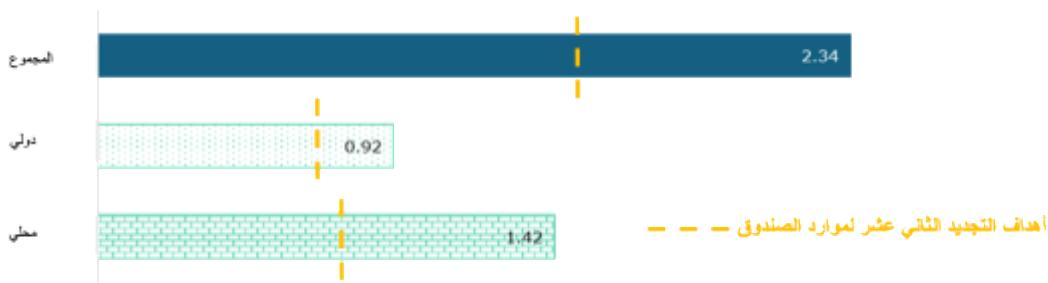
<sup>14</sup>. GC 48/L4/Add.1 و.3 EB 2024/143/R.17/Add.1 GC 45/L4/Add.1

6- خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وافق الصندوق على أعلى حجم تمويل على الإطلاق في فترة تجديد موارد، ببرنامج قروض ومنح بقيمة 3.3 مليار دولار أمريكي<sup>15</sup> لدعم 63 مشروعاً جديداً و30 منحة وتمويل إضافي من أجل 46 مشروعاً. بلغ برنامج العمل المرتبط بذلك<sup>16</sup> رقماً قياسياً قدره 11.3 مليار دولار أمريكي بفضل زيادة التمويل المشتركة.

7- وجرت تعينة 2.34 دولار أمريكي إضافي مقابل كل دولار أمريكي استثمره الصندوق بين عامي 2022 و2024 – وهو ما يفوق بكثير الهدف المحدد بنسبة 1:1.5 في إطار إدارة النتائج.<sup>17</sup> ويمثل ذلك أعلى نسبة تمويل مشترك تحققت خلال دوري تجديد الموارد الماضيين ويعادل 7.9 مليار دولار أمريكي جرت تعبيتها. وبلغ التمويل المشترك المحلي نحو 4.8 مليار دولار أمريكي، بنسبة تمويل مشترك تعادل 1، ما عزز الملكية والاستدامة. واستكمل ذلك بمساهمات من الشركاء الدوليين بلغت نحو 3.1 مليار دولار أمريكي - أي 0.92 دولار أمريكي مقابل كل دولار أمريكي استثمره الصندوق، متجاوزاً بذلك الهدف المحدد بنسبة 1:0.70.

الشكل 2

نسب التمويل المشترك المحلي والدولي للفترة 2024-2022



المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية

#### باء- زيادة الطموح بشأن التعليم والمسائل الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفاً

8- استمر التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في تعميق أثر الصندوق وتوسيعه، ما يدل على أن التحول الريفي الشامل والقادر على الصمود يمكن تحقيقه من خلال الالتزام المستدام والتنفيذ التكيفي، حتى في بيئه عالمية متقلبة. وبحلول نهاية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بلغ إجمالي عدد السكان الريفيين الذين وصلت إليهم الحافظة الجارية للصندوق 92 مليون شخص مقارنة بهدف قدره 127 مليون شخص، ما أدى إلى تحسين سبل العيش والأمن الغذائي والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية من خلال برامج مصممة خصيصاً للسياسات المحلية. ويشمل ذلك ما يقدر بنحو 51 في المائة من النساء المشاركات في المشروعات و25 في المائة من الشباب.<sup>18</sup> وكما هو مبين في [تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر](#)

<sup>15</sup> تعادل الموافقات على التمويل في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ما يعادل 3.34 مليار دولار أمريكي، وفقاً لما جاء في الوثيقة GC 48/L.3. ويبلغ مجموع الموافقات في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بما في ذلك التمويل في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق والأموال المطغاة من الدورات السابقة، 3.38 مليار دولار أمريكي.

<sup>16</sup> يُعرَّف برنامج العمل بأنه مجموع برنامج القروض والمنح في الصندوق وبرنامج القروض والمنح الذي يديره الصندوق) بالإضافة إلى التمويل المشترك الدولي والمحلي الذي لا يديره الصندوق.

<sup>17</sup> [تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025](#).

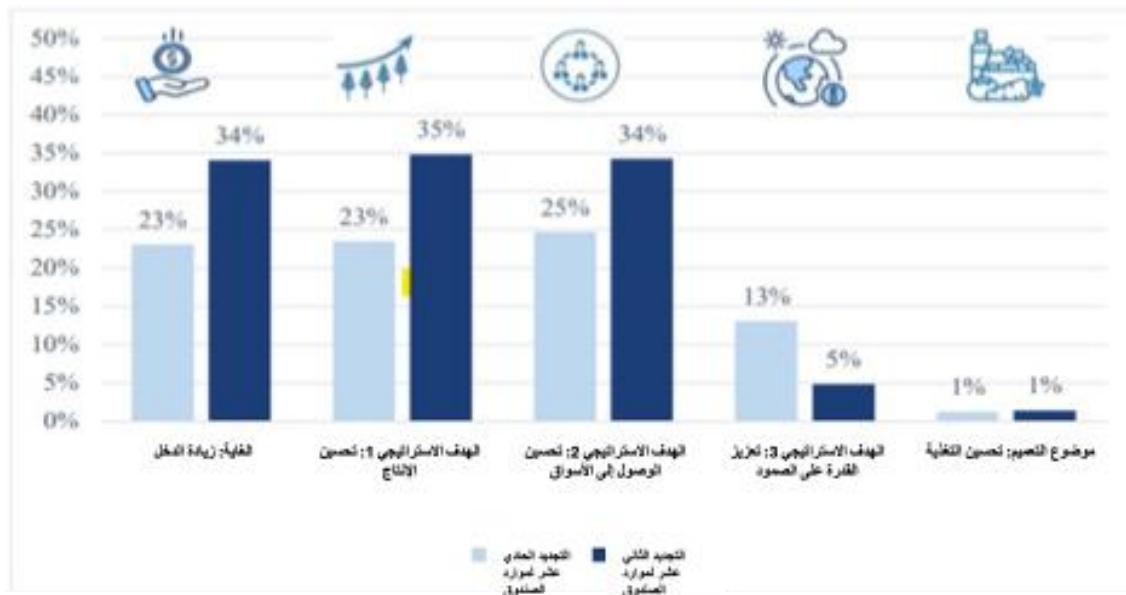
<sup>18</sup> [تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025](#).

لموارد الصندوق، كانت استثمارات الصندوق في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فعالة في تحسين حياة السكان الريفيين على نحو ملحوظ، مع توفير دروس مستفادة تسهم في توجيه البرمجة في المستقبل.

وتنظر الأدلة المستمدّة من تقييمات الأثر التي أُجريت بين عامي 2022 و2024<sup>19</sup> على عينة من 16 مشروعًا أن المشروعات التي يمولها الصندوق حققت مكاسب قوية في دخل الأسر المعيشية والإنتاج والوصول إلى الأسواق، حيث حقق المشاركون في المشروعات زيادة في الدخل بنسبة بلغت في المتوسط 34% في المائة، وزيادة في الإنتاج بنسبة 35% في المائة، وزيادة في الوصول إلى الأسواق بنسبة 34% في المائة. ومن بين المشروعات التي جرى تقييمها البالغ عددها 16 مشروعًا، حققت سبعة مشروعات آثاراً تحويلية على الدخل، عُرِفت بأنها حققت آثاراً يتجاوز 50% في المائة، وزادت القدرة الإنتاجية في ثمانية مشروعات، وتحسن الوصول إلى الأسواق في ستة مشروعات، ما ساهم في زيادة الدخل في 10 مشروعات. واعتمد كثير من المشروعات الأقوى أداء نهج سلسلة القيمة ومكنت تلك المشروعات من تحقيق مكاسب في الدخل من خلال تدخلات مجتمعة عالجت في الوقت نفسه العوائق المرتبطة بالإنتاج (مثل السيولة والمعلومات)، والوصول إلى الأسواق، وقطاع التجزئة. وبين الشكل 3 أن المشروعات خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق حققت في المتوسط آثاراً أقوى على الدخل والقدرة الإنتاجية والوصول إلى الأسواق مقارنة بالمشروعات التي قيمت في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

الشكل 3

أثر التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مقابل التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

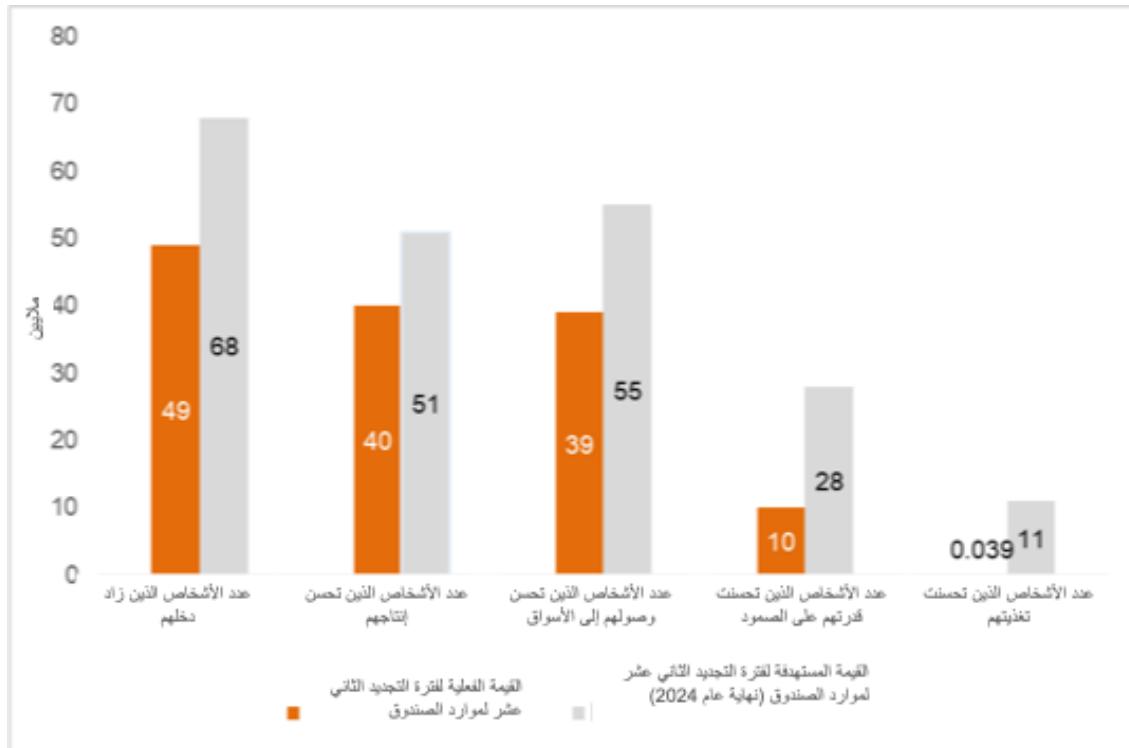
وصممت مشروعات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للوصول إلى عدد أقل من الأشخاص ولكن مع إحداث أثر أعمق، وتراجع نطاق وصول المشروعات (أي عدد السكان الريفيين الفقراء الذين يتلقون خدمات المشروعات مباشرةً) طوال فترتي التجديدين الحادي والثاني عشر لموارد الصندوق. واستجابة لطلب العملاء، صُممت المشروعات باتباع نهج سلسلة القيمة الشاملة، وهو ما يميل إلى أن تكون له أعداد أقل من المشاركين في المشروعات الذين يجري تتبّعهم. غير أن الآثار غير المباشرة لهذه المشروعات أفادت آخرين في المجتمعات المحلية وسلسلة القيمة المستهدفة بما يتجاوز المجموعة المستهدفة المباشرة. وفي ضوء هذا التحول نحو نهج سلسلة القيمة، يجري تحديث المبادئ التوجيهية للرصد والتقييم في الصندوق من أجل

<sup>19</sup> تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

الإحاطة بكل نطاق المجموعات المستهدفة التي جرى الوصول إليها. وحتى نهاية عام 2024، كانت الأرقام التي تتبع عدد المشاركون في المشروعات الذين حفروا زيادة في الدخل، والوصول إلى الأسواق، والإنتاج، والقدرة على الصمود، والتغذية، دون الأهداف المحددة (انظر الشكل 4). وقدرت أهداف الأثر القائمة على الأشخاص في عام 2020 استناداً إلى تركيبة حافظة مختلفة تماماً. وستكون هناك حاجة إلى تهجي يُفتح في فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

#### الشكل 4

## الأثر والأهداف لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق

ومن بين المشروعات التي قيمت والبالغ مجموعها 16 مشروعًا، كانت المشروعات التي أحدثت آثارا تحويلية (تعرف بأنها مكاسب في الدخل تتجاوز 50 في المائة) ترتكز على نهج سلسلة القيمة. ويتماشى ذلك مع النتائج المستخلصة من تحليل 34 تقليماً لأثر سلسلة القيمة خلال العقد الماضي. وكانت الاستثمارات في منتصف الطريق ضرورية، وأثبتت تجميع التدخلات التكميلية التي عالجت تحديات متعددة أنه كان تحويلياً. وحققت المشروعات التي عملت مع القطاع الخاص بصورة منهجة آثاراً على الدخل بمتوسط أربعة أضعاف مقارنة بالمشروعات التي لم تعمل مع القطاع الخاص. ويؤكد ذلك أن الروابط مع القطاع الخاص تشكل عاملا محركاً رئيسياً للنجاح في تنمية سلاسل القيمة.

وسيترشد العمل في المستقبل بالدروس المستفادة من تقييمات الأثر. وعلى الرغم من عدم تحقيق جميع الأهداف على مستوى الأثر بالكامل (وذلك في جانب منه بسبب النطاق الطموح للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وتأخر الإبلاغ)، فقد أفرزت تقييمات الأثر التي أجريت في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق دروساً أساسية سيسقى منها الصندوق في المستقبل. أولاً، أسفرت التدخلات المجمعة - التي تجمع بين التمويل والتدريب والوصول إلى الأسواق - عن نتائج أقوى على مستوى حصائل الدخل والإنتاجية والإدماج. ثانياً، تُرجمت الاستثمارات في التخزين والتجهيز والبنية التحتية إلى زيادات فعلية في الدخل. وثالثاً، ثبت أن استراتيجيات بناء القدرة على الصمود مثل التكيف مع المناخ وتتوسيع مصادر الدخل ضرورية لمساعدة الأسر المعنية على التكيف مع الصدمات مثل جائحة كوفيد-19 والآثار المناخية والنزاع. ورابعاً،

يتطلب تحقيق مكاسب ملموسة في مجال التغذية تدخلات مستهدفة للمشروعات، ولا سيما من أجل المجموعات الضعيفة. ويشكل تغيير السلوك والتخطيط المتعدد القطاعات عنصرين أساسيين. وأخيراً، أدت التدخلات المراعية للمنظور الجنسي وتجيئ الشباب والنهج المصممة محلياً التي ركزت على الإدماج إلى تمكين المرأة والشباب. ويمكن إدماج هذه الدروس في تصميم المشروعات في المستقبل لتحقيق أثر أكبر.

13- وجّرَ تحقيق جميع أهداف التعليم المتعلقة بالتصميم في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، باستثناء نسبة المشروعات التي تشمل استثمارات مصممة لبناء القدرة على التكيف. ويرجع ذلك إلى أن مجموعة المشروعات التي قيمت شملت تمويلاً جديداً وإضافياً لمشروعات جارية من دورات سابقة للصندوق. وفي المشروعات الجارية، كانت هناك مرونة محدودة في تعديل التصميم من أجل إدماج الأنشطة التي تعزز القدرة على التكيف.<sup>20</sup> ومع ذلك، عندما فحصت المشروعات الجديدة فقط في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، استوفت 91 في المائة منها معايير القدرة على التكيف - متجاوزة الهدف المحدد. وظللت مؤشرات التنفيذ على المسار الصحيح عموماً، مع تحقيق نتائج قوية في مجال البيئة والمناخ، على الرغم من انخفاض طفيف في التصنيفات المتعلقة بالمنظور الجنسي. وتشير اتجاهات الإنجاز إلى الحاجة إلى دعم أكثر تخصيصاً أثناء التنفيذ.

14- وأحرز الصندوق تقدماً كبيراً نحو تحقيق قدر أكبر من الشمول في الحافظة، مترجماً الأولويات المؤسسية إلى إجراءات. وفي عام 2022، طوّر الصندوق سياسة استهداف الفقر لتعكس أولويات التعليم والإدماج الاجتماعي على مدى عشر سنوات. وعلى مستوى المشروعات، كانت نسبة 51 في المائة من المشروعات الموافق عليها مفوضية إلى تحول في المنظور الجنسي، متجاوزة الهدف المحدد بنسبة 35 في المائة. ومن بين المشروعات الجديدة، أعطت نسبة 70 في المائة من المشروعات الجديدة أولوية صريحة للشباب وعملة الشباب (مراعية للشباب)، متجاوزة الهدف المحدد بنسبة 60 في المائة. وجّرَ إشراك الأشخاص ذوي الإعاقة في سبعة مشروعات (مقابل هدف محدد بخمسة مشروعات)، ووسعَت استراتيجية إدماج منظور الإعاقة في الصندوق (2022-2027) نطاق الإدماج في جميع أعمال الصندوق. وواصل الصندوق مشاركته القوية مع الشعوب الأصلية في 14 مشروعًا (متجاوزاً الهدف البالغ 10 مشروعات)، وقد سُيّرَت محدثة بشأن الانخراط مع الشعوب الأصلية في عام 2022، وعَبَّرَ أكثر من 14.5 مليون دولار أمريكي من خلال مرفق مساعدة الشعوب الأصلية منذ عام 2007. وقد دعم هذا المرفق 212 مشروعًا في أكثر من 45 بلداً بالاشتراك مع شركاء تمويل آخرين.

15- وحسنت النهج المفضية إلى التحول في المنظور الجنسي الإنثاجية والإدماج والتماسك المجتمعي، على الرغم من أن الأداء في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة كان أقل بقليل من الهدف عند الإنجاز (81 في المائة مقابل هدف محدد بنسبة 90 في المائة). ويرجع ذلك إلى تحديات في التصميم، وقيود تشغيلية، وتغيرات في البيانات، ومحودية الوصول إلى الرصد الميداني خلالجائحة كوفيد-19، إلى جانب زيادة الدقة في تقييم النتائج (دليل التقييم المنقح في الصندوق لعام 2022). وأما المشروعات التي حصلت على تصنيف مرض أو أفضل عند الإنجاز فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة فقد مثلت 40 في المائة من العينة، أي أقل من الهدف الطموح البالغ 60 في المائة، ولا سيما في الأوضاع الهشة. وخلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرّي تحديث خطة العمل الجنسانية (2019-2025) لضمان حصول النساء والفتيات على فرص متكافئة للوصول إلى الأصول والفرص والخدمات والعمل اللائق والمشاركة في صنع القرار. ومن المعترف به على نطاق واسع أن هذه الأمور ضرورية لتحقيق الإنصاف والعدالة، وتشكل عوامل محركة رئيسية للتحول الريفي المستدام. وأسفرت تدخلات الصندوق في الحافظة الجارية عن نحو 390 000 فرصة عمل من خلال التمويل والتدريب والتوجيه. وكانت نسبة 70 في المائة من المشروعات الجديدة التي

جرت الموافقة عليها في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مراعية للشباب عند التصميم، ويعرض المثال أدناه أمثلة على إنجازات معترف بها.

#### الإطار 1

##### **تمكين الشباب الريفي من خلال ريادة الأعمال الزراعية في الكاميرون**

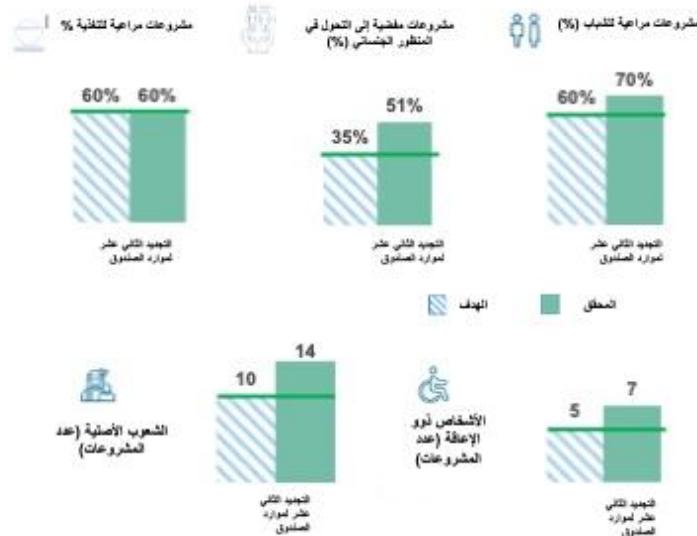
عزز برنامج تشجيع المشروعات الزراعية الرعوية للشباب في الكاميرون الذي تُفذ في الفترة من 2015 إلى 2023، المشروعات الريفية التي يقودها الشباب من خلال نموذج مبتكر للحاضنات يجمع بين التدريب التقني والإرشاد في مجال الأعمال والوصول إلى التمويل. وعزّز المشروع قدرات الشباب، وطور سلسل القيمة الزراعية الرعوية، وساهم في إضفاء الطابع المهني على ريادة الأعمال الريفية. وعند الإنجاز، كان برنامج تشجيع المشروعات الزراعية الرعوية للشباب في الكاميرون قد أنشأ أو عزّز 3 482 مؤسسة وساهم في إيجاد 928 13 فرصة عمل شغلت النساء 28 في المائة منها. ووصل البرنامج إلى 145 31 شخصاً، شكلت النساء 45 في المائة منهم. وازداد الدخل الإجمالي للمشاركون في البرنامج بنسبة 47.7 في المائة، كما ارتفع الدخل من الثروة الحيوانية بنسبة 146 في المائة، في حين حقق إنشاء هيأكل الحاضنات 125 في المائة من الهدف. (المصدر: تقرير إنجاز المشروع لعام 2024).

**16- وحافظ الصندوق على تركيز قوي على التغذية، حيث صنفت نسبة 60 في المائة من المشروعات الجديدة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق على أنها مراعية للتغذية عند التصميم، ما يحقق هدف إطار إدارة النتائج. وتحسن الأداء المراعي للتغذية في الحافظة الجارية، حيث صنفت نسبة 82 في المائة من المشروعات على أنها مرضية أو أعلى، ووصلت التدخلات إلى 3.3 مليون شخص لتحسين تغذيتهم.<sup>21</sup>**  
**وحسنت الزراعة المراعية للتغذية الأمن الغذائي، وتحقق مكاسب متواضعة في التنوع الغذائي. وتتجدر الإشارة إلى أن معظم مشروعات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق التي خضعت للتقييم قد صممت قبل تعميم التغذية في الصندوق.<sup>22</sup>** وتشير الأدلة المتعلقة بالتدخلات المراعية للتغذية إلى أن الاستراتيجيات المتکاملة والمتنوعة القطاعات هي الأكثر فعالية في معالجة سوء التغذية وأسبابه. وهذا ما أكدته التقييم الموصي الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق لدعم الصندوق للتغذية. وتبيّن أن النهج الذي تعمل في آن واحد على تحسين الوصول الاقتصادي وتعزيز تمكين المرأة وتحسين البيئات الصحية تعالج الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية بفعالية أكبر من الجهود المعزولة.

<sup>21</sup> تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025

<sup>22</sup> تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

الشكل 5  
التعيم في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



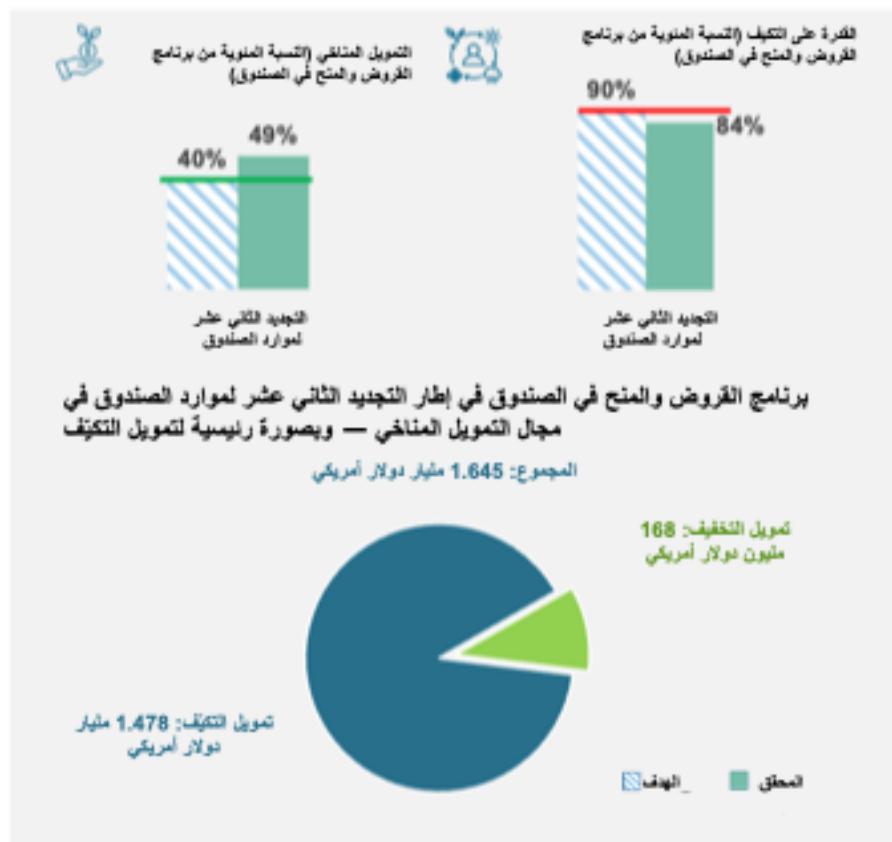
المصدر: تقرير فعالية التعيم في الصندوق لعام 2025.

17- وظل العمل المناخي في صميم جدول الأعمال التحويلي لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبلغت نسبة التمويل المرتبط بالمناخ 49 في المائة من مجموع التزامات برنامج القروض والمنح خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مقابل هدف نسبته 40 في المائة. وبلغت هذه النسبة أكثر من 1.6 مليار دولار أمريكي في تمويل المشروعات التي تدعم صغار المزارعين في التكيف مع تغير المناخ والإنتاج المستدام للأغذية.<sup>23</sup> واستهدفت نسبة 84 في المائة من تصاميم المشروعات بناء القدرة على التكيف في أبعد متعددة، مثل تحسين الوصول إلى الموارد الإنتاجية أو تكثين المجموعات الضعيفة. وفي عام 2022، وضع الصندوق أول استراتيجية للتوعي البيولوجي للفترة 2022-2025<sup>24</sup>، والتي تجعل حماية التنوع البيولوجي واستخدامه المستدام وتعزيزه جزءاً لا يتجزأ من عملياته. وجاءت هذه الاستراتيجية مكملة لاستراتيجية الصندوق وخطتها عمله بشأن البيئة وتغير المناخ 2019-2025. وعززت حافظة الصندوق الممارسات القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية في مساحة تبلغ 1.9 مليون هكتار من الأراضي، واعتمدت 1.1 مليون أسرة معيشية تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وأدمجت أدوات رقمية ونهج مبتكرة في 75 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية و45 مشروعًا، ما سرع رصد المناخ وتمويله وتقديم خدمات الإرشاد.<sup>24</sup>

<sup>23</sup> تقرير فعالية التعيم في الصندوق لعام 2025  
<sup>24</sup> EB 2025/145/R.13<sup>24</sup>

الشكل 6

## التمويل المناخي في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025

**جيم- التركيز الاستراتيجي على الهشاشة والنماذج وبناء القدرة على الصمود**

18- وسَعَ الصندوق نطاق عمله في الأوضاع الهشة، متجاوزاً بذلك أهداف الموارد والإنجاز مع تعزيز القدرة على الصمود. خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وُجِّهَت نسبة 34 في المائة من الموارد الأساسية إلى العمليات في الأوضاع الهشة، متجاوزة الهدف المحدد بنسبة 25 في المائة.<sup>25</sup> واستناداً إلى تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق، صُنِّفَ أداء المشروعات في السياقات الهشة بدرجة أقل قليلاً من أداء المشروعات في السياقات غير الهشة؛ وصنفت نسبة 62 في المائة من المشروعات في السياقات الهشة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل مقابل 77 في المائة في السياقات غير الهشة.<sup>26</sup> وتعكس هذه الفجوة تصميم المشروعات في دورات تجديد الموارد السابقة، عندما لم تكن اعتبارات الهشاشة محددة بصورة صريحة. وعلى الرغم من هذه الفجوة، ساهمت عمليات الصندوق بدور كبير في تعزيز قدرة المجتمع المحلي على الصمود وتماسكه الاجتماعي،<sup>27</sup> وكان أكثر من نصف الأشخاص الذين جرى الوصول إليهم في إطار الحافظة الجارية (51 في المائة، أي 47.2 مليون شخص) في عام 2024 يعيشون في سياقات هشة. وكان الأداء في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى أقل حيث إن سبعة من أصل 14 مشروعًا في العينة كانت في أوضاع هشة. وكانت النتائج المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أقل بكثير في الأوضاع الهشة، حيث تكون النساء أكثر ضعفاً. واتساقاً مع نتائج مكتب التقييم المستقل في الصندوق، ظلت الكفاءة والاستدامة تحديين

GC 45/L.4/Add.1<sup>25</sup>

26 التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق.

27 معالجة الهشاشة من خلال التركيز على سبل العيش الريفية: تفكير في دور الصندوق.

رئيسين، بما يعكس القيود المؤسسية وقيود الحكومة. وتتأثر التنفيذ ببطء الاستهلال، والتحولات السياسية، والقدرة المحدودة لوحدات إدارة المشروعات، والتضخم.

وفي عام 2023، وضع الصندوق نهجاً محدثاً للعمل في الأوضاع الهشة.<sup>28</sup> وفي عام 2024، أنشأ الصندوق وحدة مخصصة للهشاشة لدعم التنفيذ التشغيلي، وتعزيز التصميم المراعي للهشاشة وتعزيز الشراكات الاستراتيجية عبر النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وعزز النهج المحدث مبادئ المشاركة ونقط الدخول ذات الصلة وثمانى سمات تشغيلية رئيسية للعمل.

وعزز الصندوق التزامه بدعم القدرة الوطنية على الصمود. وقد جرت الموافقة على استراتيجية الصندوق للعمل مع الدول الجزئية الصغيرة النامية للفترة 2022-2027 في عام 2022<sup>29</sup> واتخذت مبادرات موجهة في منطقة الساحل والقرن الأفريقي في عام 2024.<sup>30</sup> ووسعَ هذه المبادرات نطاق العمليات في تلك البلدان من خلال استراتيجيات إقليمية - ما عزز القدرة على التكيف في البيئات العالية المخاطر. ومكنت هذه التدابير الصندوق من اتخاذ موقع الشرك الرئيسي في بناء القدرة على الصمود في السياقات المعقدة، وتحويل الدروس المستفادة إلى نهج قابلة للتعميق في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، كما يبيّن المثال أدناه.

## الإطار 2

### بناء سلاسل قيمة قادرة على الصمود من أجل نمو ريفي شامل في بوركينا فاسو

عزز مشروع دعم تعزيز سلاسل القيمة الزراعية (2018-2024)، الذي تُؤدي في سياق انعدام الأمن وصدمات الجائحة والتضخم، قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود والوصول إلى الأسواق في أقلية بوكل دو موهون، وكاسكاد، وأوباسان في بوركينا فاسو. ومن خلال الإدارة التكيفية، وتعزيز المؤسسات المحلية، والاستهداف الشامل للنساء والشباب، حقق المشروع نتائج قوية عند الإنجاز. وقد وصل إلى 203 222 شخصاً، 51 في المائة منهم من النساء و45 في المائة من الشباب. وزادت نسبة 97 في المائة من الأسر المعيشية دخلها، وتضاعفت غلال الأرض والسمسم واللوبيا بأكثر من الضعف. وطور المشروع 240 هكتاراً من الأراضي المروية، وأنشأ 99 مستودعاً للتخزين، وشيد 97 كيلومتراً من الطرق الريفية. ووفر المشروع أيضاً 2865 فرصة عمل، واعتمدت نسبة 85 في المائة من الأسر المعيشية ممارسات ذكية مناخياً. وحقق المشروع عائداً اقتصادياً بلغت نسبته 12.6 في المائة، وترتفع نسبة هذا العائد إلى 14.8 في المائة عند احتساب الفوائد البيئية. (المصدر: تقرير إنجاز المشروع).

## دال- الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر

اعتبرت البرامج القطرية للصندوق ملائمة وفعالة وفقاً لاستقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة لعام 2025 وتقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2024. وأشار استقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة لعام 2025 إلى أنه خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق واصلت البرامج القطرية تحقيق أداء قوي. ففي عام 2024، صنفت نسبة 94 في المائة من البرامج القطرية على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في إدارة المعرفة، و93 في المائة في الملاءمة، و91 في المائة في الفعالية - وجميعها تجاوزت الهدف المحدد بنسبة 90 في المائة في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتعكس هذه التعقيبات الإيجابية في تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية: حيث أشارت التصنيفات إلى أن البرامج القطرية كانت ملائمة بنسبة 100 في المائة (مقابل الهدف المحدد بنسبة 80 في المائة في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق) وفعالة بنسبة 88 في المائة. وكان تقييم إدارة المعرفة إيجابياً للغاية وفقاً لأصحاب المصلحة

<sup>28</sup> الصندوق. [نهج الصندوق المحدث للعمل في الأوضاع الهشة](#).

<sup>29</sup> EB 2022/135/R.5<sup>29</sup>

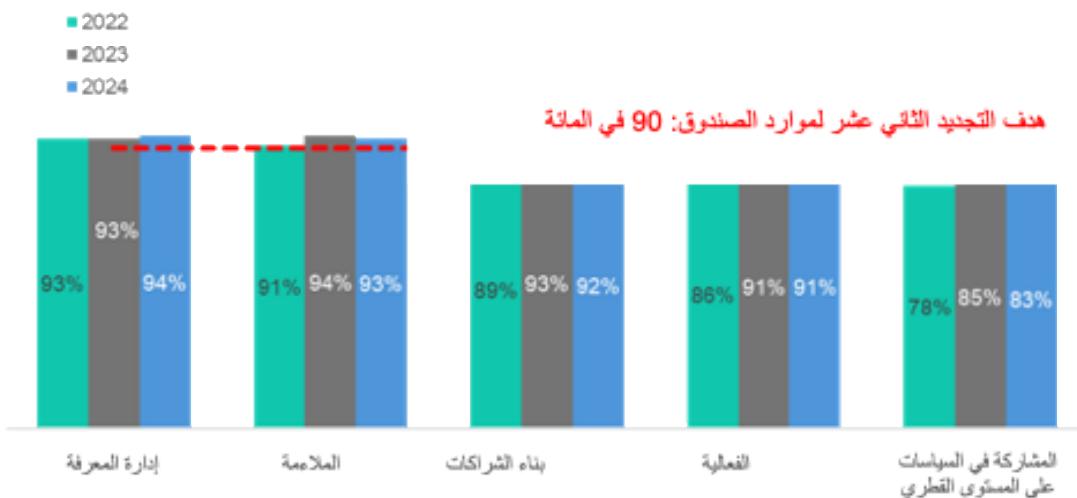
<sup>30</sup> الصندوق الدولي للتنمية الزراعية يطلق مبادرات الجدار الأخضر العظيم الجديدة لبناء القدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ في منطقة الساحل.

الخارجين، ولكنه ظل دون الهدف المحدد وفقاً لتقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المُؤمّنة ذاتياً. وفي عام 2024، بدأ الصندوق في مواومة وظيفة إدارة المعرفة بصورة مباشرة أكثر مع الطالب القطري وفي تقديم خدمات استشارية قطرية. ومن المتوقع أن تصبح نتائج هذا التحول أكثر وضوحاً بمرور الوقت.

-22- حقوق الصندوق أيضاً مستوى جيداً من الأداء في مجال الشراكة، وتنوع قاعدته وزيادة المشاركة العالمية - بما في ذلك التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وكان أداء الصندوق جيداً في مجال المشاركة في السياسات على المستوى القطري، إذ تجاوز الهدف المحدد بنسبة 80% في المائة في تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية محققاً 84% في المائة، ولكنه لم يحقق الهدف المحدد بنسبة 90% في المائة وفقاً لاستقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة. وبناءً على ذلك، سيواصل الصندوق تعزيز حضوره اللامركزي وشراكته لحفظ على مشاركة طويلة الأجل مع الحكومات. وتجاوز بناء الشراكات في الصندوق الهدف المحدد في استقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة، حيث بلغت نسبة الردود الإيجابية 92% في المائة في عام 2024. وكان الأداء أعلى من ذلك استناداً إلى تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، حيث بلغ 96% في المائة.

الشكل 7

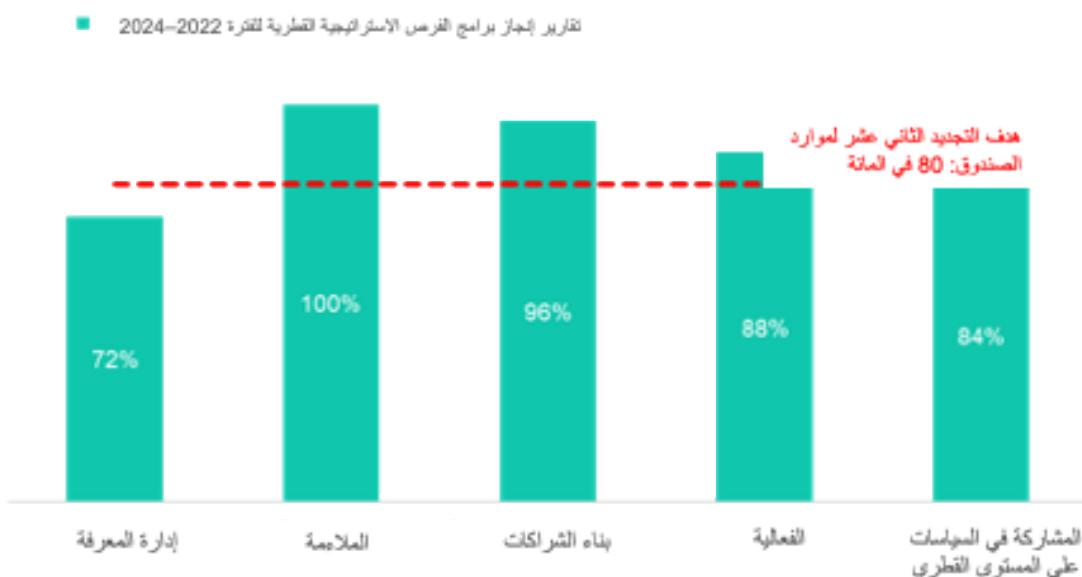
النسبة المئوية للبرامج القطرية التي صنفها أصحاب المصلحة في الصندوق على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: استقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة لعام 2025

الشكل 8

النسبة المئوية للبرامج القطرية التي صُنِفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

-23 وقدمت استراتيجية جديدة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للفترة 2022-2027<sup>31</sup> إلى المجلس التنفيذي، ويواصل الصندوق متابعة جدول أعمال سليم للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وجرى تجاوز هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بشأن وضع مبادرات جديدة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في ما لا يقل عن عشرة برامج قطرية. وحددت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي وُفق عليها خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فرصاً للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي عند التصميم. وجرى توسيع نطاق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من خلال: 17 برنامجاً لفرص الاستراتيجية القطرية شملت عناصر التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ و26 مشروعاً جديداً شملت مكونات للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ وأربع منح جديدة في إطار مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المشترك بين الصين والصندوق. وتتواصل جهود توسيع حساب أمانة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وقدمت حكومة كولومبيا أيضاً مساهمة تكميلية لدعم مبادرة في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بالشراكة مع الوكالة الرئيسية للتعاون الدولي.<sup>32</sup> ويستفيد الصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لدعم البرامج الوطنية للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.<sup>33</sup> وقد عزز التعاون داخل منظومة الأمم المتحدة، ومع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، ومع منصات مجموعة الدول السبع ومجموعة العشرين قيادة الصندوق في مجال السياسات.<sup>34</sup> وأدى الدور الذي اضطلع به الصندوق في متابعة مؤتمر قمة

<sup>31</sup> استراتيجية التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في الصندوق للفترة 2022-2027.

<sup>32</sup> لمحّة عامة عن الأموال التكميلية المستلمة والملتزم بها والمستخدمة في عام 2024.

<sup>33</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق، وبرنامج الأغذية العالمي.

[Strengthening National Home-Grown School Feeding Programmes through South-South and Triangular Cooperation.](#)

<sup>34</sup> التقرير المرحلي عن التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها.

الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية<sup>35</sup> إلى تعزيز ريادته في النهوض بالنظم الغذائية المنصفة والقادرة على الصمود.

-24 وخلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بلغت الأموال التكميلية التي قام الصندوق بتعنتها مستوى قياسياً، ما يعكس أداء الصندوق كشريك مفضل. وتجاوزت الأموال التكميلية مليار دولار أمريكي لأول مرة في دورة واحدة من دورات تجديد الموارد، بما في ذلك 310 مليون دولار أمريكي جرت تعنتها خلال عام 2024. ويظهر ذلك دور الصندوق كمجمع لتمويل التنمية وكشريك موثوق به للجهات الساعية إلى الاستثمار في النظم الغذائية القادرة على الصمود والتحول الريفي.<sup>36</sup>

### **ثالثاً- تفعيل البرامج القطرية التحويلية**

-25 خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وحد الصندوق نماذج برامجه القطرية في إطار أكثر مرونة ومدفع بالنتائج ووجه نحو الأثر، ما عزز الأداء والاستدامة ووسع نطاق حزمة أدواته الإنمائية. وبالاستناد إلى الإصلاحات المؤسسية التي بدأت في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق واسترشاداً بالتزامات تجديد الموارد، اتسم التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بملكية قطرية قوية، وتنفيذ لامركزي، وتركيز أكبر على التعلم والإدارة التكيفية. وطبقت البرامج القطرية التحويلية من خلال ثلاثة التزامات تشغيلية: (1) تعزيز الأداء والكفاءة؛ (2) الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج؛ (3) توسيع حزمة أدوات الصندوق لدعم سكان الريف الفقراء.

#### **ألف- تعزيز الأداء والكفاءة**

-26 شهدت فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق استمرار تحسن أداء البرامج في حافظة الصندوق. فقد تحقق أكثر من 85 في المائة من مؤشرات إطار إدارة النتائج أو كانت على المسار الصحيح في نهاية دورة تجديد الموارد، مع تحقيق لامركزية واضحة وزيادة في الاستثمار في القدرة على التنفيذ. وانخفضت نسبة المشروعات المعرضة للمخاطر من 13 في المائة في عام 2023 إلى 8 في المائة في عام 2024، ما يعكس إدارة أعلى للحافظة والدعم الموجه للعمليات الضعيفة الأداء. وطبق الصندوق أيضاً خطط عمل إقليمية بشأن الرصد والتقييم ومواضيع التعميم.

-27 وكانت مكاسب الكفاءة مدفوعة بترشيد الإجراءات وتيسيرها، وبزيادة تفويض الصلاحيات إلى الميدان. ووفقاً لبيانات التقييم الذاتي، ظل الأداء في المشروعات المنجزة قوياً، إذ صُنِّف أكثر من 90 في المائة من المشروعات على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل خلال معظم الفترة بين 2014 و2023. وانخفضت حالات التأخير في الاستهلاك والصرف بدرجة ملحوظة مقارنة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وأصبحت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية أكثر ترتكيزاً على النتائج، ما ساهم في زيادة كفاءة الحافظة ومواعمتها مع الأولويات الوطنية. وصُنِّف أكثر من 95 في المائة منها عند الإنجاز على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الملاعة وبناء الشركات.<sup>37</sup>

-28 وخلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كثُفت جهود تحسين الكفاءة من خلال تقوية الإشراف والرقمنة وتعزيز الملكية القطرية. واعتمدت بعثات دعم التنفيذ والإشراف نموذجاً قائماً على التعلم، يشمل الإدارة التكيفية والتعقيبات المستمدة من تقييمات الأثر واستعراضات منتصف المدة. غير أن التأخيرات في التوريد ونقاوت القرارات بين المشروعات حد من مكاسب الكفاءة، ولا سيما في الأوضاع الهشة.

<sup>35</sup> الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مؤتمر قمة الأمم المتحدة المعنى بالمنظومات الغذائية (UNFSS+4).

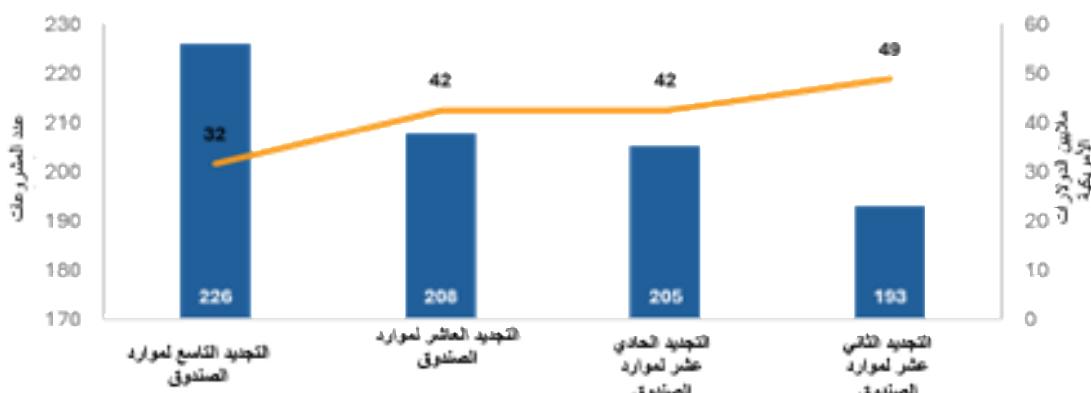
<sup>36</sup> المرجع نفسه.

<sup>37</sup> تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025.

- 29- خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، تحسن أداء الحافظة، حيث أصبح الصندوق أكبر وأفضل وأسرع من عدة نواحٍ. ومع زيادة برنامج العمل، ارتفع أيضاً متوسط حجم تمويل المشروعات، وانخفض عدد المشروعات قيد التنفيذ، وتسرّعت وتيرة الاستهلاك، وازدادت عمليات الصرف.

الشكل 9

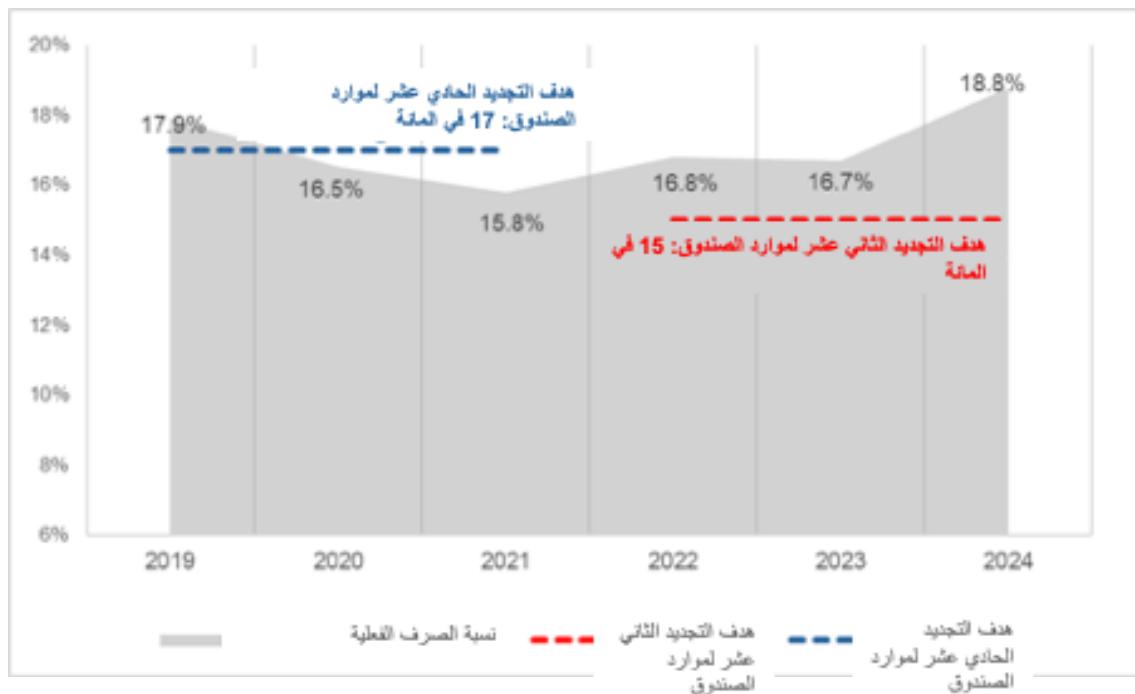
عدد المشروعات الجارية مقابل متوسط تمويل الصندوق الحالي



المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية في 21 يوليو/تموز 2025.

- 30- وأسهم تعزيز الدعم في الإدارة المالية والتوريد والمراجعة في تحسين الجودة والالتزام بالجدول الزمني. وبلغ مؤشر الاستباقية 89 في المائة، متقدماً بذلك الهدف المحدد بنسبة 70 في المائة، حيث أتاحت القرب كشف الاختناقات في الوقت المناسب وتصحيحها في مرحلة مبكرة. وتجاوز معدل الصرف المؤسسي البالغ 18.8 في المائة الهدف المحدد بنسبة 15 في المائة، ووصل وبالتالي الصرف إلى 2.8 مليار دولار أمريكي خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وطوال دورة تجديد الموارد، عالجت الأفرقة القطرية الاختناقات، ودعمت وحدات إدارة المشروعات، وأعادت هيكلة المشروعات لمواصفة التصميم والتنفيذ.

الشكل 10  
معدلات الصرف في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: نظام Oracle Flexcube

31- وحققت معظم المشروعات التي أغلقت خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أهدافها، بما عاد بالنفع على المجتمعات المحلية المستهدفة. وصنفت عموماً نسبة 89 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى، وهي نسبة قريبة من الهدف المحدد بنسبة 90 في المائة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ولوحظت نتائج قوية في إدارة البيئة والموارد الطبيعية، والتكيف مع تغير المناخ، وأداء الصندوق والحكومات.

32- وشكل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خطوة مهمة في تفعيل البرامج القطرية - حيث جمعت بين الكفاءة والابتكار، وتوسيع النطاق والاستدامة، والتمويل والمعرفة. ولا تزال عملية وضع نموذج تشغيلي ومبادئ توجيهية للابتكار في الصندوق جارية، ولكن الخبرة والأدلة التي تولدت خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تشكل أساساً متيناً لنماذج التنفيذ في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، الذي يرتكز على الملكية القطرية والمرؤنة والأثر.

33- وانعكست الشراكات الموسعة في زيادة التمويل المشترك والتعاون مع القطاع الخاص. وأدمجت نسبة 96 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي وُوفق عليها خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تدخلات للقطاع الخاص، مكمّلة بذلك برنامج القروض والمنح، ومتجاوزة الهدف المحدد بنسبة 50 في المائة.<sup>38</sup> وأدت الابتكارات في تمويل سلاسل القيمة والزراعة الرقمية إلى توسيع حزمة الأدوات المتاحة للسكان الريفيين، مما عزز الوصول إلى الأسواق والإنتاجية وفرص الدخل. ونتيجة لذلك، استفادت 249 000 مؤسسة من خدمات تطوير الأعمال، وانضم ما يقرب من مليوني مزارع إلى عضوية منظمات المنتجين الريفيين.

<sup>38</sup>. التقرير السنوي للصندوق 2024

34 وحدّث الصندوق إطار الفعالية الإنمائية في عام 2021<sup>39</sup> ما عزّز تركيزه على النتائج. وتماشياً مع هذا الهدف، وضع الصندوق خطة عمل لتحقيق الكفاءة على مستوى المشروعات في عام 2022 لتسير جهود تحسين كفاءة الأداء. وفي عام 2023، وضع الصندوق خطة عمل لتعزيز الرصد والتقييم على مستوى المشروعات من أجل تعزيز القدرات في مجال الرصد والتقييم في المشروعات وتحسين جودة البيانات المتعلقة بالتنفيذ والنواتج والحسابات. وسيُسّر ذلك اتخاذ قرارات مستنيرة وإدارة تكيفية للمشروعات، بما يساهم في تحقيق أهداف المشروعات.

#### باء- الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج

35 ظلت الاستدامة وتوسيع النطاق ركيزتين محوريتين ومتراحبتين في نموذج التنفيذ في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وظلت تصنيفات استدامة الفوائد متماشية مع مستويات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق: فقد صنفت نسبة 79 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز مقابل الهدف المؤسسي المحدد بنسبة 85 في المائة. وفيما يتعلق بتوسيع النطاق، حققت نسبة 86 في المائة من المشروعات تصنيفات مرضية على مستوى الحصائر مقارنة بالهدف المحدد بنسبة 95 في المائة لعام 2024؛ ويتماشى ذلك مع التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، مع الإشارة إلى إدخال تعريف أكثر صرامة يتطلب توافر أدلة على توسيع النطاق. وواصل الصندوق إدماج مسارات توسيع النطاق في تصميم المشروعات والحوار السياسي؛ إذ شملت نسبة 87 في المائة من المشروعات استراتيجيات صريحة لتوسيع النطاق، وأظهر أكثر من نصفها تكراراً من جانب الحكومات أو الشركات عند الإنجاز. ووفقاً للنسخة المحدثة من الإطار التشغيلي لتوسيع نطاق النتائج في الصندوق لعام 2023، يُطلب من المشروعات إدماج خطوات واضحة لتعزيز قابلية التوسيع – بدءاً من تحليل فرص السوق وقدرات الشركات في مرحلة التصميم، وصولاً إلى ضمان التزام الحكومات والشركات بتنمية الموارد لتوسيع التدخلات عند الإنجاز.<sup>40</sup>

36 ولتعزيز الحصائر الطويلة الأجل، وسع الصندوق التدابير الاستباقية مثل إعادة هيكلة المشروعات الدعم المبكر لبناء القدرات. واسترشدت هذه الجهود بخطة العمل بشأن استدامة الفوائد في الصندوق التي وُضعت في عام 2022، والتي توجه وضع استراتيجيات خروج سليمة. فعلى سبيل المثال، وُسعت في الهند وكينيا والنيجر مبادرات الزراعة الذكية مناخياً والتمويل الريفي من خلال الميزانيات العامة أو آليات التمويل المختلط.

#### الإطار 3

##### ضمان الاستدامة في مختلف أنواع المشروعات: التعلم من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

- بالنسبة لمشروعات سلسلة القيمة، من المهم إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات ووضع ترتيبات تعاقدية بين المنتجين والمشترين.
- بالنسبة لمشروعات البنية التحتية، ينبغي تحديد مسؤوليات التشغيل والصيانة بدقة وتوفير التمويل الكافي.
- بالنسبة للمبادرات التي تستفيد من التنمية المجتمعية، ينبغي أن تؤدي جمعيات أعضاء المجموعات المستهدفة وظائف محددة لتوليد الإيرادات.
- بالنسبة للمشروعات التي تعزز الخدمات المالية الريفيّة غير الرسمية، ينبغي دعم هذه الخدمات بالتزامات مؤسسية قوية وأطر سياسات داعمة، وأن تُدرج في النظام المصرفي الرسمي.

المصدر: تحليل تقارير إنجاز المشروعات للفترة 2022-2024

37 وعزّزت الضمانات البيئية والاجتماعية من خلال إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الجديدة التي أطلقت في عام 2023. وكما أكد تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2025)، سجلت

<sup>39</sup> الفعالية الإنمائية في عقد العمل: تحديث لإطار الفعالية الإنمائية في الصندوق.

<sup>40</sup> تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024.

تحسينات قابلة للقياس عند الإنجاز في القدرة على الصمود والأمن الغذائي، ولا سيّما عندما جمعت المشروعات بين البنية التحتية والدعم المالي والمؤسسي.

-38 وجرى تسهيل التعلم من التنفيذ من خلال منصة التعلم المؤسسي والفعاليات المعرفية الإقليمية التي تربط تقييمات الأثر بتصميم المشروعات. وربط ذلك بين الأدلة على مستوى المشروعات والحوار السياسي، ودعم الحكومات في توسيع نطاق النماذج الناجحة على المستوى الوطني.

### **جيم- توسيع حزمة أدوات الصندوق لدعم السكان الريفيين الفقراء**

-39 طوال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وسَعَ الصندوق حزمة أدواته لدعم السكان الريفيين الفقراء من خلال البرنامج التكيفي المتعدد المراحل، الذي صدرت الموافقة عليه في عام 2024. وتشكل البرامج التكيفية المتعددة المراحل منهجية البرامـج بما يمكنها من التصدي للتحديات الإنمائية المعقدة على مراحل، ما يوفر إطاراً مرنـاً وديناميـكاً للاستجابة السريعة. وتيـسر هذه البرامـج أيضاً الوفاء بالالتزامـات الطويلـة الأجل من خلال تمـديد فترة البرامـج وأثـرها إلى ما يتجاوز فترات المشروعـات التقليـدية وأثـرها. وتتيـح مرـونتها للأفرـقة إدخـال تعـديلـات كلـما تـغيرـت الظـروفـ، بما يـيسـرـ الإدارـةـ التـكيفـيةـ. وبـالإضـافـةـ إلىـ ذـلـكـ، صـدرـتـ الموافـقةـ علىـ سيـاسـةـ المنـحـ العـادـيـةـ فيـ عـامـ 2021ـ، ماـ يـضـمـنـ استـدـامـةـ برنـامـجـ المنـحـ العـادـيـةـ وـيـرسـخـ مكانـةـ الصـندـوقـ كـشـريكـ مـفـضـلـ فيـ التـحـولـ الـرـيفـيـ.

-40 وجرى تعزيز أدوات السياسات والمعرفة بالتوازي مع ذلك. وقام مركز الأمم المتحدة لتنسيق النظم الغذائية والمنصات القطرية بإعلان صوت الصندوق في مجال السياسات داخل منظومة الأمم المتحدة والاتلافـاتـ العالميةـ، بماـ فيـ ذـلـكـ مـتابـعةـ مؤـتمرـ قـمةـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدةـ بشـأنـ النـظـمـ الـغـذـائـيةـ. وـعزـزـ ذـلـكـ المـيـزةـ النـسـبـيـةـ لـلـصـندـوقـ فيـ التـروـيجـ لـنـظـمـ غـذـائـيةـ منـصـفةـ وـقـادـرةـ عـلـىـ الصـمـودـ.<sup>41</sup>

### **رابعاً- التغيير المؤسسي التحويلي**

-41 شهد التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فترة تحول مؤسسي عميق عزز المرونة والمساعلة وثقافة النتائج في الصندوق. واستناداً إلى الإصلاحات التي بدأت في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ركزت هذه الفترة على مواءمة الموظفين والنظام والبيكل لتحقيق المزيد للدول الأعضاء والقراء الريفيين. وأعادت هذه الإصلاحات تشكيل النموذج التشغيلي للصندوق لتحقيق تتنفيذ أكثر فعالية لصالح الدول الأعضاء والسكان الريفيين الفقراء. وقد أعادت هذه الإصلاحات تشكيل النموذج التشغيلي للصندوق لتعزيز الاستجابة والشفافية والأداء المؤسسي، بما يتماشى مع توقعات الدول الأعضاء والتوصيات الصادرة عن مكتب التقييم المستقل في الصندوق وشبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف. وشمل جدول أعمال التغيير المؤسسي جهوداً للدفع قدماً باللامركزية ولتعزيز الضمانات وإدارة المخاطر.

### **الف- الدفع قدماً باللامركزية وتعزيز الضمانات وإدارة المخاطر**

-42 خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أحرز تقدماً كبيراً في تطبيق اللامركزية، مما جعل الصندوق أقرب إلى الدول الأعضاء فيه وعزز المرونة التشغيلية، مع تعزيز الضمانات المؤسسية وإدارة المخاطر. وبحلول نهاية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان 48 في المائة من موظفي الصندوق يعملون في المكاتب القطرية أو الإقليمية، مقابل 42 في المائة في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، وبما

---

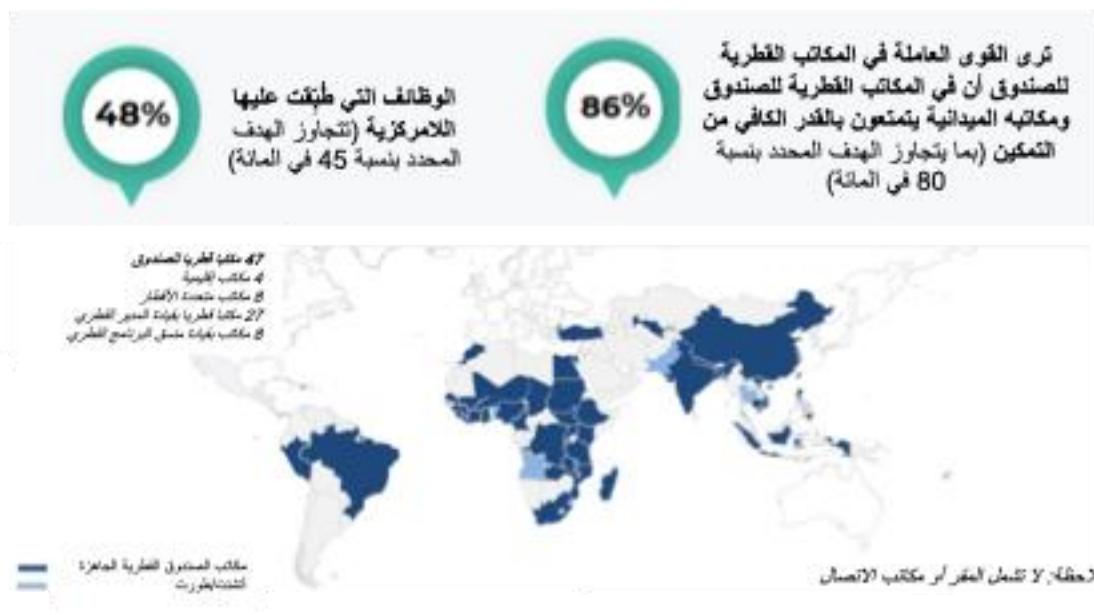
<sup>41</sup> مركز الأمم المتحدة لتنسيق النظم الغذائية [Global food systems transformation 2025; Making food systems for people and planet: UN Food Systems Summit +2](#)

يُفوق الهدف المحدد بنسبة 45 في المائة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وقد أدى هذا التحول إلى تحسين الاستجابة، وتسريع اتخاذ القرارات، وتعزيز الإشراف والمحارب السياسي، ولا سيما في السياقات الهشة والنائية. ووفقاً لاستقصاء فعالية اللامركزية لعام 2025، يرى 86 في المائة من الموظفين في المكاتب القطرية للصندوق أن موظفي الصندوق ومكاتبها الميدانية يتمتعون بالتمكين الكافي للإنجاز، متوجزين بذلك الهدف المحدد بنسبة 80 في المائة. وبالإضافة إلى المكتبين الإقليميين لأفريقيا الغربية والوسطى وأفريقيا الشرقية والجنوبية في أبيدجان ونيروبي، افتتح مكتب إقليمي لإقليم آسيا والمحيط الهادئ في بانكوك، وجرى تحويل المكتب المتعدد الأقطار في بينما سيتي إلى مكتب إقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبية. وتضطلع المكاتب الإقليمية بدور مهم بوصفها مرتكزات تشغيلية تشمل الخدمات التقنية والإدارة المالية ودعم التوريد.<sup>42</sup>

**43** واقترن اللامركزية بتعزيز الضمانات المؤسسية وآليات إدارة المخاطر. وأدخل **إطار إدارة المخاطر المؤسسية** الجديد، الذي أطلق في عام 2021، نهجاً قائماً على المخاطر في التخطيط والرصد، ويضمن ذلك تحقيق المعاومة مع نظم الرقابة الداخلية والمساءلة في الصندوق. وللمرة الأولى، أصبح تتبع المخاطر التشغيلية يشكل جزءاً لا يتجزأ من إطار إدارة النتائج (المستوى الثالث)، ويربط بين الرقابة المؤسسية ومقاييس التنفيذ. وقد قام **مكتب المراجعة والإشراف** المعزز بتدعم الضمان الداخلي، في حين عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تنفيذ منهجه لتقدير الكفاءة والمرؤنة المؤسسيتين.

الشكل 11

اللامركزية 2.0: خريطة المكاتب القطرية للصندوق



المصدر: الصندوق

**44** أقر تقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2024 بأن حوكمة الصندوق وشفافيته وسرعة استجابته تمثل أصولاً مؤسسية قوية. وأشار التقييم إلى التقدم المحرز في إدماج إدارة المخاطر في عملية صنع القرار والحفاظ على بيئة رقابة قوية أثناء تطبيق اللامركزية. ولتحقيق التوازن بين المرؤنة والامتثال، حسن الصندوق لوحتات متابعة المخاطر المؤسسية، ووضع خطوطاً أوضح للمساءلة، وتوسيع في تدريب الموظفين في مجالات النزاهة والضمادات البيئية والاجتماعية. وتعززت النزاهة المؤسسية من خلال **سياسة جديدة بشأن منع حالات التحرش الجنسي، والاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لها**. وبحلول نهاية فترة

<sup>42</sup> تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025

التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان 99 في المائة من موظفي الصندوق قد أتموا التدريب الإلزامي عبر الإنترن特 بشأن التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين (مقارنة بهدف محدد بنسبة 98 في المائة). وأتّم هذا التدريب 89 في المائة من وحدات إدارة المشروعات الجديدة، وهو ما يتجاوز بكثير الهدف المحدد بنسبة 50 في المائة. وضمنت هذه الجهد أن اللامركزية لا تقتصر على الحضور فحسب، بل تشمل الأداء والمسؤولية والثقة.

#### **باء- تعزيز ثقافة المساعلة والتعلم**

- 45 تعزّزت الثقافة المؤسسية للصندوق من خلال تحسين المساعلة والشفافية ونظم التعلم. ونفذ الصندوق إصلاحات واعمت إدارة الأداء وتبادل المعرفة والتقييم مع مبادئ الفعالية والتحسين المستمر. واسترشدت الإصلاحات في مجال الموارد البشرية بنهج شامل قوامه الموظفون والأداء والثقافة، مع تأكيد النوع الشمولي والتقدم الوظيفي على أساس الجدار. وازداد تنقل القوى العاملة، وتحسّن التعاون الداخلي، وعكسَت استقصاءات مشاركة الموظفين ثقافة مؤسسية أكثر ترابطاً. وعزّزت خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا قدرة الصندوق من خلال رفع مستوى مهارات الموظفين، وتبسيط العمليات، واعتماد أدوات رقمية مثل النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنط في الصندوق. وقد أدى ذلك إلى تحسين الكفاءة وإرساء أساس قوي للتحول المؤسسي في المستقبل.
- 46 وشكل التعلم والأدلة محور هذا التحول الثقافي. ففي عام 2024، أنشأ الصندوق مكتب الفعالية الإنمائية لإدماج التعلم القائم على البيانات في جميع الدوائر. وسيعزّز هذا المكتب استخلاص الدروس المستفادة من تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التقييم وتقييمات الأثر ونشرها - وسيعزّز ذلك قدرة الصندوق على ترجمة الأدلة إلى برمجة أكثر تكيفاً وفعالية. وساعدت أحداث التعلم المؤسسية وجماعات الممارسين في مجالات المناخ، والمنظور الجنسي، والرصد والتقييم، والأوضاع المهمشة، على تحويل الأدلة إلى تصميم برامج أفضل.
- 47 وجرى أيضاً تعزيز آليات المساعلة. وضمنت لوحتات معلومات الأداء المؤسسي واستعراضات الحافظة الفصلية إتاحة رؤية آنية للتقدم في الشعب والأقاليم. وعزّزت وظائف الامتثال ضمن  إطار الرقابة الداخلية وأدرجت إطار المساعلة في العمليات اللامركزية في عام 2023. وأوضحت هذه الأطر الأدوار والمسؤوليات بين المقر الرئيسي والمكاتب القطرية للصندوق، ما قلص التدخلات وزاد من الاتساق المؤسسي. وبلغت مؤشرات الأداء المؤسسي في إطار المستوى الثالث قياسية خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وقوبلت مكافآت الكفاءة بتحسينات في الشفافية وإدارة المخاطر واعتماد التعلم. وأكّدت التقييمات المؤسسية التي أجرتها مكتب التقييم المستقل في الصندوق تطور الصندوق إلى منظمة أكثر مرنة وتوجهاً نحو التعلم، مع إحراز تقدّم قابل للقياس في مجال المساعلة وثقافة الابتكار.
- 48 وتمكن الصندوق بفضل التحول المؤسسي في إطار التجديد الثاني عشر لموارده من التنفيذ بكفاءة وإنصاف أكبر في بيئه عالمية معقدة. وترجمت الإصلاحات في مجالات اللامركزية والمساعلة والمرونة إلى تحسين التنفيذ الميداني ورفع جودة المشروعات وتعزيز القدرة على الاستجابة للدول الأعضاء. وسلط التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2024 الضوء على التحسينات في المشاركة في السياسات على المستوى القطري من خلال بناء الشراكات، في حين ظل أداء إدارة المعرفة متبايناً بين الأقاليم. وأظهرت التجربة أن الإصلاح المؤسسي عملية مستمرة تتطلب استثمارات متوازنة في الموظفين والنظم والضمانات. وساهمت الدروس المستفادة من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في توجيه عملية إعادة المعايرة التي أطلقت في عام 2024 بهدف تبسيط العمليات وتعزيز مشاركة القطاع الخاص ودعم التعلم قبل التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتضمن هذه المبادرات أن تظل الأساس المؤسسية للصندوق - الموظفون والعمليات والشراكات - ملائمة للغرض من أجل تحقيق تحول ريفي شامل قادر على الصمود.

## خامساً- الإطار المالي التحويلي

-49 مثّل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تغييراً كبيراً في الهيكلية المالية في الصندوق، وشمل توسيع الموارد وتعزيز الاستدامة المالية وترسيخ سمعة الصندوق كمؤسسة موثوقة بها للتمويل الإنمائي. واتسمت هذه الفترة بتسجيل أرقام قياسية في التنفيذ، وتنوع مصادر التمويل، ووضع إطار قوي لإدارة المخاطر والإدارة المالية بضمن الحصافة في توسيع نطاقه. وقد بُني الإطار المالي للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق على أساس الالتزام بتوسيع الموارد من خلال الاقتراض والشراكات، مع تعزيز الهيكلية المالية للصندوق واستدامته المالية، وتعزيز الشفافية والكفاءة في الإدارة المالية.

### ألف- توسيع الموارد من خلال الاقتراض والشراكات

-50 خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، حقق الصندوق مستويات قياسية في تعبئة الموارد من خلال نهج مختلط يجمع بين مساهمات تجديد الموارد والاقتراض والتمويل المشترك. وبلغ مستوى مساهمات الدول الأعضاء في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق نحو 1.28 مليار دولار أمريكي، وبلغ مجموع برنامج القروض والمنح 3.3 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل 99.5 في المائة من المستوى المستهدف المنقح البالغ 3.354 مليار دولار أمريكي<sup>43</sup>. ويعبر هذا المستوى من الأداء عن طلب الدول الأعضاء على موارد الصندوق. وفي حين جاءت المساهمات وبرنامج القروض والمنح دون الأهداف الأصلية، فقد تجاوز الصندوق المستوى المستهدف الأصلي لبرنامج العمل بفضل أدائه القوي في تعبئة التمويل المشترك.

-51 وسع الصندوق حزمة أدواته التشغيلية لتعبئة موارد وشراكات إضافية. واستكملت الموارد الأساسية والموارد المقترضة ببرنامج تمويل القطاع الخاص وبرنامج التأسلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وأدخلت أيضاً آلية الحصول على الموارد المقترضة لتوسيع القدرة على الإقراض من خلال الاقتراض المستدام، مع الحفاظ على التيسيرية للبلدان المنخفضة الدخل. وحقق برنامج تمويل القطاع الخاص مستويات عالية من الفعالية في تعبئة الأموال من شركات القطاع الخاص التي تتلقى قروضاً من الصندوق. ونفذ الصندوق 10 عمليات غير سيادية بلغت قيمتها 36.55 مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن تعيّن 298.36 مليون دولار أمريكي إضافية. وهذا يترجم إلى تأثير متوقع في التمويل بالديون بما قدره 5.7، أي أعلى من الهدف البالغ 5 في إطار إدارة النتائج. وتصل هذه العمليات مباشرة إلى ما يقدر بنحو 100 851 شخص - ما يزيد من دخلهم وإنجاتهم، ويسهل الوصول إلى التمويل ويعزز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.<sup>44</sup>

-52 ونفذت آلية الحصول على الموارد المقترضة للمرة الأولى خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وأدمجت الموارد المقترضة في برنامج القروض والمنح في الصندوق وقدمت من خلال حافظة المشروعات الاستثمارية. وقد تحقق ذلك من خلال الجمع بين الإقراض السيادي والتمويل المشترك وتعبئة القطاع الخاص، ما جعل الصندوق مؤسسة مختلطة قادرة على تحقيق توازن بين الأثر الإنمائي والسلامة المالية.

-53 وظل برنامج التأسلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة حجر الزاوية في هيكلية التمويل المناري للصندوق في إطار التجديد الثاني عشر لموارده. وفي مرحلتيه الأوليين، عبأ برنامج التأسلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة 331.8 مليون دولار أمريكي، ودعم 44 مشروعًا في 41 بلداً، ووصل إلى أكثر من 7 ملايين مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة. وقد استقطبت مرحلة البرنامج الثالثة، أي برنامج التأسلم

<sup>43</sup> كان الهدف الأصلي يتمثل في مساهمات بقيمة 1.55 مليار دولار أمريكي لدعم برنامج القروض والمنح في الصندوق بقيمة 3.8 مليار دولار أمريكي. ويُعرض تنفيذ التمويل لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق كما ورد في الوثيقة GC 48/L.3.

<sup>44</sup> تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025.

المعزز لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، 92 مليون دولار أمريكي، وهي تبشر بإمكانات واعدة لدعم الإجراءات في مجالات المناخ والبيئة والتوعي البيولوجي والأثر الجنسي خلال التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ومن خلال تعزيز القدرة التقنية للصندوق على تعليم مراعاة المناخ، عزز برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة قدرة الصندوق على برمجة 49 في المائة (1.645 مليار دولار أمريكي) من برنامج القروض والمنح في الصندوق لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق كتمويل مناخي.<sup>45</sup>

#### **باء- تعزيز الهيكلية المالية والاستدامة المالية**

-54 عزز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الأسس المالية للصندوق من خلال الإدارة الحصيفة وتحسين السيولة وتعزيز كفاية رأس المال. وحافظ الصندوق على تصنيفه الائتماني AA+، ما يعكس قوة الرسملة والقدرة على إدارة المخاطر على الرغم من التقلبات العالمية. وظلت نسب تغطية السيولة ومقاييس القدرة على تحمل الديون أعلى من العتبات المحددة في السياسة بهوامش مريحة، ما يضمن استمرار الوصول إلى أسواق رأس المال بشروط مواتية.

-55 ووسع الصندوق قاعدة مستثمريه من خلال توسيع نطاق إصدار السندات المستدامة، بما في ذلك من خلال السندات المواضيعية. وبين إطار تمويل التنمية المستدامة في الصندوق كيفية استخدام العائدات لتمويل المشروعات التي تدعم 16 هدفاً من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر امتثالاً للمبادئ التوجيهية لسندات الاستدامة الصادرة عن الرابطة الدولية لأسوق رأس المال.<sup>46</sup> ولم تقصر هذه الإصدارات على تنوع مصادر التمويل فحسب، بل عزّزت أيضاً من إبراز صورة الصندوق في أسواق الاستثمارات المؤثرة. كما واصل الصندوق تحديث إطار إدارة الأصول والخصوص لتحسين المواجهة بين الموارد والالتزامات، والتخفيف من مخاطر العملات ومخاطر أسعار الفائدة.

-56 وخلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أعطى الصندوق الأولوية للكفاءة الداخلية. وبلغت نسبة النفقات الإدارية 12.4 في المائة من برنامج القروض والمنح، وبقيت ضمن السقف المحدد بنسبة 12.5 في المائة. وطورت نظم الإدارة المالية من خلال الرقمنة الشاملة.<sup>47</sup> وعملت لوحات متابعة المعلومات المالية الآنية على تحسين الإشراف على تدفقات الموارد ورصدها والقدرة على التنبؤ بها، ما أتاح إدارة أكثر كفاءة للصرف في مختلف الأقاليم.

#### **جيم- تعزيز الشفافية والكفاءة وإدارة المخاطر**

-57 عزز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الحكومة المالية والمساءلة والشفافية، ما يضمن استخدام الموارد بكفاءة ومسؤولية. وطبق الصندوق إطاراً للشفافية والمساءلة المالية لتوحيد وظائف الإشراف ومواءمة الضوابط الداخلية مع المعايير الدولية. ووضح هذا الإطار خطوط الإبلاغ المالي بين المقر الرئيسي والمكاتب الالامركية، ما أدى إلى تحسين دقة القوائم المالية وحسن توقيتها.

-58 وجرى التنفيذ الكامل لإطار إدارة المخاطر المؤسسية<sup>48</sup>، وأدمجت مؤشرات المخاطر المالية في التخطيط الاستراتيجي وبطاقة درجات الأداء المؤسسي. ومكنت هذه المواجهة من التحديد المبكر لمخاطر الحافظة والمخاطر الائتمانية والتشغيلية، واتخاذ قرارات مستنيرة على المستوى المؤسسي وعلى مستوى المشروعات.

<sup>45</sup> تقرير فعالية التعليم في الصندوق لعام 2025.

<sup>46</sup> الصندوق. تقرير الأثر لعام 2024.

<sup>47</sup> تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025.

<sup>48</sup> EB 2021-133-R-7.

وظلّ التعرّض للمخاطر في الصندوق ضمن الحدود الموافق عليها طوال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ما يدل على قدرة الصندوق على الجمع بين الابتكار المالي والحكومة السليمة للمخاطر.

وأسهم الإطار المالي التحولي للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في تهيئة الصندوق لتحقيق نمو مستدام وأثر إنمائي أكبر. ومكن توسيع الموارد والانضباط المالي وتحسين الحكومة الصندوق من الحفاظ على التيسيرية مع توسيع قدرته على الاستثمار في التحول الريفي. وشكلت الإصلاحات المالية التي أجريت في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الأساس لإطار التمويل لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، والذي سيعزز إدماج التمويل المناخي والعمل مع القطاع الخاص والأدوات المتكررة. وتؤكد الدروس المستفادة من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أهمية الحفاظ على المرونة والحساسة والتمويل القائم على الشراكات في ظل عدم اليقين العالمي. ومن خلال الجمع بين الابتكار المالي والنزاهة المؤسسية، أصبح الصندوق مجهزاً على نحو أفضل من أي وقت مضى لتحقيق أثر مستدام - بما يضمن أن كل دولار مستثمر يترجم إلى تحسينات ملموسة لصالح السكان الريفيين والمجتمعات المحلية الريفية.

## **سادساً- الاستنتاجات الرئيسية وآفاق المستقبل**

-60 في سياق التطلع نحو تنفيذ التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وفي إطار الاستعداد للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، توفر النتائج القوية للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق توجّهاً استراتيجياً واضحاً. وتحظى الأدلة أن التدخلات المجتمعية في سلاسل القيمة ومشاركة القطاع الخاص المستهدفة تمكّن المنتجين الريفيين من الحصول على مزيد من القيمة، وتحسين الربط بالأسواق وتعزيز قدرتهم على الصمود. وتتوفر هذه الحصائر أساساً محدداً بوضوح لنهج أكثر تركيزاً وقابلية للتّوسيع، ما يعزز إمكانات الصندوق التحوليّة.

-61 وسيكون الأخذ بنموذج تنفيذ معايير ضروريّاً لتحقيق التوازن بين الأثر والشمول الواسع. وستُعطى الأولوية للاستثمارات المكثفة في سلاسل القيمة في السياقات التي تكون فيها الأسواق موافقة وقدرة على تحقيق عائدات أعلى، في حين تحافظ نهج الوصول الأخّف على استمرار المشاركة في البيئات الهشة والنائية والتي تعاني من نقص الخدمات. ويضمن هذا التوازن أن يظل التزام الصندوق بالتغيير التحولي متوازناً مع مهمته في الوصول إلى أفق المجتمعات المحلية الريفية وأكثرها تعرضاً للمخاطر.

-62 وتتوفر القدرات المؤسسية المعززة قاعدة متينة للتنفيذ على نطاق واسع وبصورة متسقة. وقد عمل التقدم المحرز في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق من خلال اللامركزية، وتعزيز المشاركة في السياسات، وتحسين نظم البيانات، واعتماد نموذج تشغيلي أكثر مرنة، على تهيئة الظروف لأداء أكثر فعالية على المستوى القطري. وتمكّن هذه القدرات المعززة من إجراء تنفيذ تكيفي، ورصد أوثق، وتعاون أكثر استراتيجيّة مع الشركاء الوطنيين.

-63 وسيركِ الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارده على برامج قطرية متكاملة تحقّق أقصى أثر. وبدعم من البرنامج الكامل للقروض والمنح والمشاركة الأعمق مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، سيعزز الصندوق التدخلات التي تربط دعم الإنتاج بالوصول إلى الأسواق، والتمويل، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والأدوات الرقمية. وسيرسخ الحضور القطري المستدام وتعزيز الحوار السياسي هذه النهج في النظم الوطنية، ما يضمن الملكية والجدوى في الأجل الطويل.

-64 وبفضل القدرات الأقوى وتركيز استراتيجي أكثر حدة، بات الصندوق في موقع يمكنه من تحقيق نتائج ذات طابع تحولي أكبر وأكثر شمولاً لصالح السكان الريفيين خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارده. ودخل الصندوق الدورة التالية لتجديد موارده وهو مجهز لتوسيع نطاق ما يثبت نجاحه، وتعزيز الشراكات، وتحويل النماذج المثبتة إلى أثر دائم على مستوى النظم.

## وضع التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

				الالتزامات	
الإجراءات القابلة للرصد الجارية		الإجراءات القابلة للرصد المنجزة		مجموع الالتزامات القابلة للرصد	
1	20	21		4	تعزيز الأثر وتوسيعه
1	12	13		3	تفعيل البرامج القطرية التحويلية
-	3	3		1	التبديل المؤسسي التحويلي
-	4	4		1	الإطار المالي التحويلي
2	<b>39</b>	<b>41</b>		9	<b>المجموع</b>
<b>%5</b>	<b>%95</b>				<b>النسبة المئوية</b>

## الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق: قائمة الإجراءات القابلة للرصد (وستة الإنجاز)

## الالتزام 1

## تعزيز الأثر وتوسيعه

الالتزام 1-1 رفع مستوى الطموح فيما يخص التعميم والقضايا الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف أشد سكان الريف ضعفاً
1- زيادة هدف تمويل المناخ إلى 40 في المائة من برنامج القروض والمنح الخاص بالتجديد الثاني عشر للموارد (2024)
2- عرض استراتيجية بشأن التنوع البيولوجي على المجلس التنفيذي (2021)
3- إعداد مبادرات محددة للتنوع البيولوجي الزراعي لتحسين إدارة النظم الإيكولوجية المائية أو البرية واستعادتها (2024)
4- ضمان إعطاء 60 في المائة من المشروعات الاستثمارية الجديدة أولوية صريحة للشباب وعمالتهم (2024)
5- ضمان مراعاة 60 في المائة من المشروعات الاستثمارية الجديدة للتغذية عند التصميم (2024)
6- عرض سياسة محدثة بشأن عمل الصندوق مع الشعوب الأصلية على المجلس التنفيذي للمصادقة عليها (2022)
7- التأكيد من إدراج ما لا يقل عن 10 مشروعات جديدة للشعوب الأصلية كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (2024)
8- تجديد موارد مرفق مساعدة الشعوب الأصلية بما في ذلك من خلال تعينة موارد إضافية من شركاء آخرين (2023)
9- عرض استراتيجية بشأن الأشخاص ذوي الإعاقة على المجلس التنفيذي (2022)
10- التأكيد من إدراج ما لا يقل عن خمسة مشروعات جديدة للأشخاص ذوي الإعاقة كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (2024)
11- تنفيذ سياسة الاستهداف في الصندوق لتعكس بصورة أفضل أولويات التعميم والشمول الاجتماعي (الشعوب الأصلية، والأشخاص ذوي الإعاقة) (2023)
12- تعزيز الإبلاغ عن مواضيع التعميم والالتزامات من خلال تقرير سنوي مستقل يرفرف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق (2024)
الالتزام 1-2 التركيز الاستراتيجي على الهشاشة، والتراكات، وبناء القدرة على الصمود
13- استعراض انحراف الصندوق في الأوضاع الهشة، بما في ذلك البرنامج الخاص بشأن الهشاشة، لتحسين الأداء في بناء القدرة على الصمود، والحد من الاحتياجات الإنسانية، والانحراف بفعالية في الأوضاع المتأثرة بالنزاعات (2024)
14- إعداد مبادرات محددة لتعزيز انحراف الصندوق في منطقة الساحل والقرن الأفريقي، والاستفادة من برنامج الصمود الريفي (بما في ذلك مبادرة الاستدامة والاستقرار والأمن ومبادرة الجدار الأخضر العظيم) لزيادة الموارد وتعزيز التعاون مع الشركاء (2024)
15- تخصيص ما لا يقل عن 25 في المائة من الموارد الأساسية لبلدان تعاني من أوضاع هشة (2024)
16- إعداد استراتيجية جديدة لانحراف الصندوق في الدول الجزئية الصغيرة النامية (2022)
الالتزام 1-3 إعطاء الأولوية لأشد البلدان فقراً في الموارد الأساسية للصندوق
17- تخصيص 100 في المائة من الموارد الأساسية لبلدان منخفضة الدخل والبلدان متعددة الدخل من الشريحة الدنيا، وضمان تخصيص 55 في المائة منها لأفريقيا، و50 في المائة لأفريقيا جنوب الصحراء (2024)
18- وصول البلدان متعددة الدخل من الشريحة العليا إلى ما بين 11 في المائة و20 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر للموارد باستخدام الموارد المقترضة (2024)
19- عرض سياسة للخروج على المجلس التنفيذي للمصادقة عليها (2021)
الالتزام 1-4 الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر
20- عرض استراتيجية جديدة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي على المجلس التنفيذي (2021)
21- توسيع حساب أمانة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وإعداد مبادرات جديدة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي فيما لا يقل عن 10 برامج قطرية (جار)

## الالتزام 2

## تفعيل البرامج القطرية التحويلية

الالتزام 2-1 تعزيز الأداء والكفاءة
22- وضع خطة عمل حول الكفاءة على مستوى المشروعات (2022)
23- وضع خطة عمل للرصد والتقييم على مستوى المشروعات (2022)
24- استعراض إطار الفعالية الإنمائية للصندوق وتحديثه (2021)

25- تحديد بطاقة درجات القيمة مقابل المال المنفق في الصندوق للتجديد الثاني عشر للموارد ومواصلة الإبلاغ عنها في إطار تقرير الفعالية الإنمائية الصندوق (2024)
26- وضع نموذج تشغيلي ومبادئ توجيهية للابتكار في الصندوق (جار)
27- ضمان تحديد 50 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجيات القطرية المعتمدة خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد لفرص ذات صلة بنكولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية (2024)
28- ضمان إدراج ما لا يقل عن خمسة مشروعات لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية أو نهج زراعية رقمية (2024)
<b>الالتزام 2-2 الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج</b>
29- تعزيز الأدوات والنهج لتحقيق الأثر السياسي فيما يتعلق بالأهداف الاستراتيجية للصندوق (2024)
30- إدخال مؤشرات على مستوى البرامج القطرية لقياس الأثر السياسي فيما يتعلق بالأهداف الاستراتيجية للصندوق (2022)
31- وضع خطة عمل بشأن استدامة النتائج وتفيذها (2023)
32- تحديد استراتيجية توسيع النطاق في الصندوق (2023)
<b>الالتزام 2-3 توسيع حزمة أدوات الصندوق لدعم سكان الريف الفقراء</b>
33- عرض سياسة جديدة لتمويل المنح على المجلس التنفيذي للمصادقة عليها (2021)
34- إعداد مبادئ توجيهية وتجربة نهج برامحية متعددة المراحل (2024)

**الالتزام 3****التغيير المؤسسي التحويلي**

<b>الالتزام 3-1 زيادة الامرکزية في الصندوق، مع تعزيز آليات الضمانات المؤسسية وإدارة المخاطر</b>
35- زيادة الامرکزية من 32 في المائة إلى 45 في المائة من الموظفين (2024)
36- الاستمرار في تطوير خطط عمل الصندوق التي تمت لمدة عامين لمنع أعمال التحرش الجنسي والاستغلال والاعتداء الجنسيين والتصدي لها والموافقة مع استراتيجيات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وأفضل الممارسات، وتقديم تحديثات منتظمة عن التنفيذ إلى المجلس التنفيذي حول التقدم المحرز والتحديات والمخاطر، بما في ذلك النهج الذي تتمحور حول الضحايا/الناجين والإجراءات في المقر وعلى المستوى القطري (2024)
37- البناء على خطة عمل الصندوق لمكافحة خطاب الكراهية، والاضطلاع باستقصاء على مستوى الصندوق يتضمن أسلمة حول العنصرية، وإبلاغ المجلس التنفيذي عن النتائج (2024)

**الالتزام 4****الإطار المالي التحويلي**

<b>الالتزام 4-1 زيادة الموارد من خلال دمج الأقراض لتحقيق مستوى مستهدف لبرنامج القروض والمنح يعادل 3.8 مليار دولار أمريكي وإدخال برنامجين جديدين - برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة + وبرنامج تمويل القطاع الخاص بغية الوصول إلى برنامج عمل إجمالي بقيمة تعادل 11 مليار دولار أمريكي تقريبا</b>
38- إنشاء برنامج تمويل القطاع الخاص لحد استثمارات القطاع الخاص، والدرامية والابتكار لصالح المنتجين على نطاق صغير (2021)
39- إنشاء برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة + المساعدة في سد فجوة تمويل المناخ لصالح المنتجين على نطاق صغير وتعزيز قدرة الفئات السكانية الضعيفة على الصمود، وحدّ موادر إضافية من خلال برنامج الصمود الريفي (2021)
40- عرض مقترن لإنشاء آلية للوصول إلى الموارد المقترضة على المجلس التنفيذي (2021)
41- المشاركة في مجموعات عمل إدارة الديون التابعة للمصارف الإنمائية متعددة الأطراف، والسعى للانخراط مع منتديات عالمية أخرى معنية برصد الديون، والشفافية، وإدارة الديون (2022)

## إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

### المستوى الأول – الأهداف والسياق

ناتج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (السنة)	خط الأساس (السنة)	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
<b>1 هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر (المصدر: شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة)</b>			
(2022) 9	لا ينطبق	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1-1-1) <sup>49</sup>	1-1-1
<b>2-1 هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع</b>			
(2023) 28.9	لا ينطبق	انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2-1-2)	1-2-1
(2024) % 6.6 (الهزال) (2024) % 5.5 (فقط الوزن)	لا ينطبق	انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر (هدف التنمية المستدامة 2-2-2)	2-2-1
-	لا ينطبق	إنتاجية منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 1-3-2)	3-2-1
-	لا ينطبق	متوسط دخل صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	4-2-1
(2023) 0.43	لا ينطبق	الإنفاق الحكومي على الزراعة (مؤشر) (هدف التنمية المستدامة 1-1)	5-2-1

### المستوى الثاني – الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية

#### 1-2 الأثر (المصدر: تقييم الأثر في الصندوق)

ناتج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	خط الأساس ( التجديد العاشر لموارد الصندوق (2018-2016)	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	خيارات أهداف التنمية المستدامة	الهدف الاستراتيجي
49	68	62	عدد الأشخاص الذين زاد دخلهم (بالملايين)	1-1-2	3-2 2-1 و	
40	51	47	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتماجهم (بالملايين)	2-1-2	2-3-2	الهدف الاستراتيجي 1
39	55	50	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	3-1-2	3-2	الهدف الاستراتيجي 2
10	28	26	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	4-1-2	5-1	الهدف الاستراتيجي 3
0.039	11	لا ينطبق	عدد الأشخاص الذين تحسنت نغذيتهم (بالملايين)	5-1-2	1-2	

<sup>49</sup> في خريف عام 2022، بدأ البنك الدولي استخدام تعادل القوة الشرائية لعام 2017 في احتساب أرقام الفقر العالمية. ونتيجة لذلك، جرى تعديل خط الفقر الدولي ليصبح 2.15 دولاراً أمريكا.

2- الانتشار [نطاق الوصول] والتواتج والمخرجات<sup>50</sup> (المصدر: المنشرات الرئيسية)

نتائج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	خط الأساس 51	المؤشر	رمز إطار إدارة النفاذ لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	غایات أهداف التنمية المستدامة	التركيز المواضعي في الإطار الاستراتيجي 2025-2016
92 (الإناث: 51) (الشباب: 25) (الشعوب الأصلية: % 32)	127	110	عدد الأشخاص الذين يحصلون على الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	1-2-2	4-1	الانتشار [نطاق الوصول] <sup>52</sup>
220 000	610 000	450 000	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تسقى من البنية التحتية للمياه التي تم بناؤها/أعيد تأهيلها	2-2-2	3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج
2.3 (الإناث: 46) (الشباب: 17) (الشعوب الأصلية: % 4)	3.25	2.7	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	3-2-2	3-2	الخدمات المالية الشاملة
19.5 (الإناث: 44) (الشباب: 18) (الشعوب الأصلية: % 4)	22.5	18	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الادخار، والانتمان، والتأمين والتحويلات المالية، وما إلى ذلك) (بالملايين)	4-2-2	3-2	المشروعات الريفية المتنوعة وفرص العمل
249 000	900 000	600 000	عدد المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال	5-2-2	2-8	
3.1 (الإناث: 63) (الشباب: 35) (الشعوب الأصلية: % 33)	3.1	2.7	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة مدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين)	6-2-2	4-4	
2 (الإناث: 62) (الشباب: 29) (الشعوب الأصلية: % 29)	1	0.7	عدد من يتم دعمهم من المنتجين الريفيين الأعضاء في منظمة منتجين ريفيين (بالملايين)	7-2-2	3-2	

<sup>50</sup> ترد جميع المنشرات المستندة إلى الأشخاص مصنفة بحسب الجنس والوضع كشاب، وتشمل الأشخاص ذوي الإعاقة حيثما أمكن، استناداً إلى المشروعات التي تبلغ عن بيانات مفصلة.

<sup>51</sup> خطوط الأساس لإطار النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق هي النتائج التي كان من المتوقع أن يتحققها الصندوق بحلول عام 2021 (الأرقام التقديرية الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2022).

<sup>52</sup> تشير تقارير البيانات المتاحة إلى أن حصة النساء تبلغ 51 في المائة والشباب 25 في المائة، استناداً إلى 164 مشروعًا أبلغ عن بيانات مصنفة بحسب الجنس و148 مشروعًا أبلغ عن بيانات مصنفة بحسب العمر. وبالإضافة إلى ذلك، أبلغ 45 مشروعًا عن بيانات مصنفة بشأن الشعوب الأصلية. وفي هذه المشروعات، بلغ نطاق الوصول الإجمالي إلى الشعوب الأصلية 1.7 مليون شخص - أي 32 في المائة من نطاق الوصول الإجمالي إلى الشعوب الأصلية البالغ عدمهم 5.4 مليون شخص.

2-2 الانتشار [نطاق الوصول] والتواجد والمخرجات<sup>50</sup> (المصدر: المؤشرات الرئيسية)

نتائج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	خط الأساس <sup>51</sup>	المؤشر	رمز إطار إدارة النماذج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	خليات أهداف التنمية المستدامة	التركيز المואضي في الإطار الاستراتيجي 2025-2016
389 800	قيد التتبع <sup>53</sup>	لا ينطبق	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف جيدة/فرص عمل	8-2-2	5-8	
7 300	19 000	12 000	عدد الكيلومترات من الطرق التي شيدت أو أعيد تأهيلها أو تم تحسينها	9-2-2	1-9	البنية التحتية الريفية
1.9	1.9	1.5	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ (بالملايين)	10-2-2	4-2	الاستدامة البيئية وتغير المناخ
16 300	11 500	10 000	عدد المجموعات التي يتم دعمها في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المتعلقة بالمناخ	11-2-2	4-2	
1 118 000	350 000	300 000	عدد الأسر التي تبلغ عن اعتماد تكنولوجيات ومارسات مستدامة بيتها وقدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ	12-2-2	1-13	
133.7	95	65	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافي ثانوي أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها وأو احتجازها (ملايين الأطنان من مكافي ثانوي أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	13-2-2	1-13	
3.3 (الإناث: 65) (الشباب: 33) (الشعوب الأصلية: % 17)	6	5	عدد الأشخاص / الأسر المعيشية الذين يحصلون على دعم موجه لتحسين تعزيزهم (بالملايين)	14-2-2	1-2	الغذائية
52	25	20	النسبة المئوية للنساء اللواتي يبلغن عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي	15-2-2	1-2	
25 300 (الإناث: 28) (الشباب: 11) (الشعوب الأصلية: % 99)	قيد التتبع	لا ينطبق	عدد المستفيدين الذين تزداد ضمانات حصولهم على الأراضي	16-2-2	4-1	الوصول إلى الموارد الطبيعية

<sup>53</sup> يستخدم التتبع لمؤشرات الحصائر عندما تكون جديدة، أي عندما تكون من دون بيانات تاريخية سابقة وباستخدام منهجيات حسابية جديدة.

**2-3 تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز (المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات ومكتب التقييم المستقل في الصندوق)**

ناتج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	خط الأساس (2019)	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
89	90	لا ينطبق	الإنجاز الشامل للمشروع (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات)	1-3-2
75	قيد التتبع	لا ينطبق	الإنجاز الشامل للمشروع (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق)	
86	80	80	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-3-2
96	90	لا ينطبق	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	3-3-2
73	80	67	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	4-3-2
79	85	71	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	5-3-2
86	95	88	توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	6-3-2
81	90	88	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 4 وما فوق)	7-3-2
40	60	لا ينطبق	المساواة بين الجنسين (تصنيفات 5 وما فوق)	
90	90	84	إدارة البيئة والموارد الطبيعية (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	8-3-2
87	90	83	التكيف مع تغير المناخ (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	9-3-2

**المستوى الثالث - إيصال الأثر**

ناتج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية عام 2024)	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
<b>البرامج القطرية التحويلية</b>					
<b>1-3 أداء البرامج القطرية</b>					
93	90	93	استقصاء أصحاب المصلحة	ملاءمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	1-1-3
100	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية <sup>54</sup>		
91	90	89	استقصاء أصحاب المصلحة	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-1-3
88	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
92	90	91	استقصاء أصحاب المصلحة	بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	3-1-3
96	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		

<sup>54</sup> تبلغ نتائج استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في نهاية كل دورة من دورات تجديد الموارد، تماشياً مع النهج المعتمد في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والمتفق عليه مع الدول الأعضاء (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.12) وذلك بسبب الحجم المحدود للعينة السنوية.

نهاية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية عام (2024)	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج ل فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
83	90	83	استقصاء أصحاب المصلحة	الانحراف السياسي على المستوى القطري (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	4-1-3
84	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
94	90	93	استقصاء أصحاب المصلحة	إدارة المعرفة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	5-1-3
72	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
96	50	لا ينطبق	استعراض ضمان الجودة	برامج الفرص الاستراتيجية التي تشمل تدخلات للقطاع الخاص مكملة لبرنامج القروض والمنح	6-1-3
<b>2-3 التصميم من أجل الأثر</b>					
100	95	93	تصنيفات ضمان الجودة	التصنيف العام لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	1-2-3
100	95	100	تصنيفات ضمان الجودة	التصنيف العام لجودة المشروعات المملوكة بالمنج عند الإدراجه (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-2-3
51	35	32	التحقق المؤسسي	المشروعات المصممة لإحداث تحول جنساني	3-2-3
49	40	34	التحقق المؤسسي على أساس منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تنبع التمويل المناخي	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ	4-2-3
84	90	لا ينطبق	التحقق المؤسسي	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف	5-2-3
100	90	93	تصنيفات ضمان الجودة	ملاءمة نوع الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية	6-2-3
97	80	لا ينطبق	تصنيفات الإشراف	جودة انحراف المجموعة المستهدفة من المشروع والتجددية الراجعة منها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	7-2-3
100	90	لا ينطبق	تصنيفات ضمان الجودة	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطريه (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	2-8-3
<b>3-3 الإدارة الاستباقية للحافظة</b>					
18.8	15	17.9	نظام Oracle FLEXCUBE	نسبة صرف الأموال	1-3-3
72	85	89	تصنيفات الإشراف	التقدم العام المحرز في التنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-3-3
89	55 <sup>55</sup> 70	55	قواعد البيانات المؤسسية	مؤشر الاستباقية	3-3-3

<sup>55</sup> يعبر هذا الهدف عن تعريف متوازن مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى ويشمل إعادة هيكلة المشروعات الجارية.

نماح التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية عام 2024)	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النماح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
الإطار المالي التحويلي					
4-3 الموارد					
31.4	قيد التتبع	8.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الديون إلى أسهم رأس المال <sup>56</sup>	1-4-3
38.6	قيد التتبع	40.3	قواعد البيانات المؤسسية	رأس المال القابل للتحصيص <sup>57</sup>	2-4-3
2.34:1	1.5:1	1.37:1	نظام البنج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشتركة	3-4-3
0.92:1	0.7:1	0.61:1	نظام البنج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشتركة (الدولي)	3-4-3
1.42:1	0.8:1	0.76:1	نظام البنج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشتركة (المحلي)	3-4-3
5.7	5	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	تأثير الرفع المالي لاستثمارات الصندوق في القطاع الخاص (متوسط عامل الرفع المالي) <sup>58</sup>	4-4-3
الإطار المؤسسي التحويلي					
5-3 الكفاءة المؤسسية					
12.4	12.5	11.2	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) <sup>59</sup>	1-5-3
1.93	2.1	2.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمتحف الجاري	2-5-3
6-3 اللامركزية					
47.8	45	32	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الوظائف في المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية للصندوق المدرجة في الميزانية	1-6-3
86	80	لا ينطبق	استقصاء المكاتب القطرية للصندوق	فعالية اللامركزية	2-6-3
7-3 إدارة الموارد البشرية					
48.3	40	33.9	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	1-7-3
95	90	94	قواعد البيانات المؤسسية	المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الفنية الشاغرة	2-7-3
99	98	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للموظفين الذين يتمون التدريب عبر الإنترن特 على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين	3-7-3

<sup>56</sup> صُحّحت قيم العامين 2022 و 2023 لكي تكون متوازنة بصورة أفضل مع سياسة كفاية رأس المال والتعديلات المدخلة على إطار الاقتراض المتكامل.

<sup>57</sup> صُحّحت قيم العامين 2022 و 2023 لكي تكون متوازنة بصورة أفضل مع سياسة كفاية رأس المال والتعديلات المدخلة على إطار الاقتراض المتكامل.

<sup>58</sup> يُعرّف المؤشر بأنه الحجم الإجمالي لموارد القطاعين العام والخاص التي تعبأ نتيجة استثمارات الصندوق ودعمه للمشروعات غير السيادية في الحافظة.

<sup>59</sup> صُحّحت قيم العامين 2022 و 2023 لكي تكون متوازنة مع تعريف المؤشر ولكي تعبر عن المتوسط المتحرك لمدة 36 شهراً.

ناتج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية عام 2024)	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
89	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية لوحدات إدارة المشروعات التي تنتهي من التدريب على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في المشروعات الجديدة	3-7-3
86	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	إدارة الأداء	4-7-3
<b>8-3 الشفافية</b>					
88/74	90/85	74/67	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والنسبة المئوية لما ينشر من تلك التقارير	1-8-3
86	75	86	المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	শمولية بيانات الصندوق التي تنشر امتثالاً لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	2-8-3