
برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 والتقارير المرحلية عن مبادرة ديون البلدان الفقيرة المتقلبة بالديون ونظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة

الوثيقة: GC 48/L.3

بند جدول الأعمال: 5

التاريخ: 29 يناير/كانون الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

مراجع مفيدة: برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 والتقارير المرحلية عن مبادرة ديون البلدان الفقيرة المتقلبة بالديون ونظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة ([EB 2024/143/R.17](#) + [Add.1](#))

الإجراء: مجلس المحافظين مدعو إلى الموافقة على التوصيات الواردة في الجزء الخامس من هذه الوثيقة وإلى اعتماد مشروع القرار الوارد في الصفحة 63.

الأسئلة التقنية:

Francesco Ranalletta

كبير أخصائي الميزانية

شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية

البريد الإلكتروني: f.ranalletta@ifad.org

Edward Gallagher

مدير

شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية

البريد الإلكتروني: ed.gallagher@ifad.org

جدول المحتويات

iii	موجز تنفيذي
	الجزء الأول - برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق
1	لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027
1	أولاً- مقدمة
1	ثانياً- السياق
	ألف- تحديث بشأن برنامج القروض والمنح لعام 2024 (التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)
2	
2	باء- استخدام الميزانية العادية والأموال المرحلة في عام 2024
3	ثالثاً- برنامج العمل لعام 2025
6	رابعاً- الميزانية العادية للصندوق لعام 2025
6	ألف- تحديد الأولويات والمفاضلات
9	باء- بارامترات الميزانية واقتراضاتها
12	جيم- التوظيف
13	دال- الميزانية العادية الصافية والإجمالية المقترحة
16	هاء- نسب الكفاءة
18	خامساً - توقعات ميزانية 2026-2027 وسبل المضي قدماً
18	سادساً- الميزانية الرأسمالية لعام 2025
	الجزء الثاني- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025، وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 - يجري تحديثه فيما بعد
20	أولاً- مقدمة
20	ثانياً- الأنشطة في عام 2024
20	ألف- التقييمات الرئيسية والمبادرات ذات الصلة
22	باء- استخدام ميزانية عامي 2023 و2024
23	ثالثاً- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل لعام 2025
23	ألف- برنامج العمل المقترح لعام 2025
26	رابعاً- مخطوطات الموارد لعام 2025
26	ألف- الموارد من الموظفين
27	باء- متطلبات الميزانية
30	خامساً- الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل واعتبارات للمستقبل
	الجزء الثالث - التقرير المرحلي بشأن المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لعام 2024
32	
	الجزء الرابع- التقرير المرحلي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد
38	المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025
62	الجزء الخامس - التوصيات
63	مشروع القرار.../XXXXX

64	القائمة الإرشادية للبلدان التي لديها مشروعات في ذخيرة مشروعات عام 2025 (مشروعات جديدة وتمويل إضافي لمشروعات جارية)	الملحق الأول
65	الميزانية الرأسمالية للفترة 2016-2024	الملحق الثاني
66	تخصيص الأموال المرحلة لعام 2023	الملحق الثالث
67	عينة إرشادية للنواتج المقررة للميزانية العادية المقترحة لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج	الملحق الرابع
69	توزيع إرشادي للميزانية العادية لعام 2025 بحسب ركائز النتائج ومجموعة النواتج المؤسسية	الملحق الخامس
71	إطار إدارة النتائج لمكتب التقييم المستقل لعام 2024	الملحق السادس
74	أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025	الملحق السابع
76	الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027	الملحق الثامن
79	منتجات مكتب التقييم المستقل	الملحق التاسع
90	أمثلة على تعقيبات الهيئات الرئاسية والإدارة التي تلقاها مكتب التقييم المستقل	الملحق العاشر
94	الدرجات القطرية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لعام 2024 وتوزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للفترة 2025-2027	الملحق الحادي عشر
101	درجات تقييم أداء القطاع الريفي لعام 2024	الملحق الثاني عشر

موجز تنفيذي

- 1- اعترف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالتحديات الكبيرة التي ينطوي عليها تحويل النظم الغذائية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وهناك حاجة إلى زيادة الاستثمارات لمعالجة الأسباب الجذرية للفقر وانعدام الأمن الغذائي، ولتحقيق القدرة على الصمود في وجه الصدمات والأزمات. ونتيجة لذلك، يطمح التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشكل غير مسبوق إلى تعبئة مبلغ قدره مليارا دولار أمريكي كتمويل جديد لتنفيذ برنامج عمل بقيمة 10 مليارات دولار أمريكي. وسيؤدي ذلك إلى تحسين دخل أكثر من 100 مليون من السكان الريفيين.
- 2- وبالإضافة إلى هذا المستوى القياسي لبرنامج العمل، اتفقت الإدارة مع الدول الأعضاء على الأولويات والأهداف لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (2025-2027). وتشمل هذه الأولويات زيادة التركيز على السياقات الهشة، وزيادة الاستثمارات في التنوع البيولوجي وقدرة صغار المنتجين على الصمود في وجه تغير المناخ، وزيادة العمل مع القطاع الخاص، وضمان الشمولية، ولا سيما للمجموعات المهمشة. وسيجري أيضا تقييم التدابير المحتملة لتوفير التكاليف المتفق عليها أيضا خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للتعويض جزئيا عن المتطلبات الإضافية ذات الأولوية.
- 3- وبما يتواءم مع أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، تتعلق العوامل الرئيسية المحركة للتكاليف في ميزانية عام 2025 بالوفاء بالمهمة الأساسية للصندوق من خلال العمليات وتعزيز عمل الصندوق في ثلاثة مجالات: الهشاشة، وتغير المناخ والتنوع البيولوجي، والاستفادة من القطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتكتسي هذه الأولويات أهمية بالغة في عام 2025، ليس فقط باعتباره العام الأول من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بل وكذلك باعتباره العام الذي سيلتقي فيه المجتمع العالمي في أحداث مهمة مثل لحظة تقييم مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية بعد مرور 4 سنوات على انعقاده، والدورة الثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والمؤتمر الدولي الرابع لتمويل التنمية. وجرى تعويض أي زيادات أخرى في التكاليف خارج هذه المجالات ذات الأولوية هذه من خلال المفاضلات.
- 4- وبناء على المناقشة المتعلقة بالاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية في الدورة الثانية والأربعين بعد المائة للمجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2024، تقدم الإدارة الآن ميزانية نهائية مقترحة بناء على التقارير التفصيلية المقدمة من كل إدارة. وتتناول هذه الميزانية النهائية المقترحة التعقيبات الواردة وتوفر قدرا أكبر من التفصيل على النحو الذي طلبه المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول، ولا سيما فيما يتعلق بتكوين العوامل المحركة للتكاليف والمفاضلات.
- 5- وتهدف الميزانية المقترحة لعام 2025 إلى توفير الموارد للأولويات المؤسسية مع التركيز أيضا على تقليل النمو في الميزانية إلى أدنى حد. وعلى غرار المقترح الوارد في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية، تُفترح زيادة نسبتها 1.18 في المائة بالقيمة الحقيقية، وهو ما سيسفر عن ميزانية مقترحة رفيعة المستوى لعام 2025 قدرها 190.51 مليون دولار أمريكي بالقيمة الاسمية. ويشمل هذا المبلغ زيادة صافية في الأسعار بنسبة 2.69 في المائة استنادا إلى تقييم أكثر تفصيلا لاتجاهات التضخم وتسويات أسعار الصرف.
- 6- وكما ذكر سابقا، توفر هذه الوثيقة ثلاثة عناصر جديدة، على النحو التالي: (1) أدرج ربط أولي بين مخصصات الموارد والمخرجات بهدف تعزيز الشفافية والمساءلة والمستوى العام للفعالية والكفاءة؛ (2) بالإضافة إلى مؤشرات الكفاءة المتفق عليها للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أدرج مؤشران إضافيان حسبما طلب المجلس التنفيذي؛ (3) حسبما طُلب أيضا، يرد في الجدول 1 مسار للميزانية المتوسطة الأجل للفترة 2025-2027.

الجدول 1

توقعات الميزانية العادية للصندوق للفترة 2025-2027

(بملايين الدولارات الأمريكية)

السنة المالية	2025	2026	2027
الميزانية المتوقعة	190.51	196.51	200.44
النمو الحقيقي	%1.18	%0.85	%0.00
تعديل الأسعار	%2.69	%2.30	%2.00

- 7- وتبلغ الميزانية الإجمالية المقترحة لعام 2025 ما قيمته 203.01 مليون دولار أمريكي (ميزانية عادية بقيمة 190.51 مليون دولار أمريكي ورسوم للأموال التكميلية بقيمة 12.5 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 193.13 مليون دولار أمريكي (183.41 مليون دولار أمريكي و9.72 مليون دولار أمريكي) في عام 2024. وتلتزم الموافقة فقط على الميزانية العادية الصافية المقترحة لعام 2025 البالغة 190.51 مليون دولار أمريكي.
- 8- ومن المتوقع أن يستخدم الصندوق 98.7 في المائة من ميزانيته العادية لعام 2024، وهو ما يتماشى مع الطلب المقدم من المجلس التنفيذي إلى الصندوق بالعودة إلى مستوى ترحيل أقل من 3 في المائة.
- 9- وفيما يتعلق بعام 2025، يُقترح مظهر للميزانية الرأسمالية بقيمة 5.48 مليون دولار أمريكي لتغطية النفقات الرأسمالية الدورية أو النفقات الرأسمالية المطلوبة لاستمرارية العمل، والأولويات الاستراتيجية ومجالات التركيز والمبادرات الشاملة الأخرى. وتتركز المجالات الرئيسية للاستثمار في عام 2025 حول الاستثمارات الدورية واستثمارات استمرارية العمل، والتي تشكل 70 في المائة من النفقات الرأسمالية المتوقعة.

برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027

الجزء الأول - برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027

أولاً- مقدمة

- 1- تقدم هذه الوثيقة الميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق المستندتين إلى النتائج المقترحتين لعام 2025. وكما كان متوقعا في الاستعراض الرفيع المستوى للميزانية، تتواءم العوامل الرئيسية المحركة للتكاليف مع تنفيذ البرنامج والالتزامات الرئيسية بموجب التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ويجري تعويض جميع المتطلبات الإضافية الأخرى عن طريق المفاضلات.
- 2- وجرى تناول التعقيبات الواردة من استعراض لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي للاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية في سبتمبر/أيلول. وعلى وجه الخصوص، جرى تقديم المزيد من التفاصيل عن الحجم النسبي للعوامل المحركة للتكاليف والمفاضلات التي أجريت لاحتواء مستوى النمو الحقيقي.
- 3- وبصيغتها الواردة في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى، تتضمن هذه الميزانية المقترحة ثلاثة بنود جديدة، وهي: (1) أدرج ربط أولي بين مخصصات الموارد والمخرجات بهدف تعزيز الشفافية والمساءلة والمستوى العام للفعالية والكفاءة؛ (2) بالإضافة إلى مؤشرات الكفاءة المتفق عليها للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أدرج مؤشران إضافيان حسبما طلب المجلس التنفيذي؛ (3) وحسبما هو مطلوب أيضا، يرد في الجدول 1 مسار للميزانية المتوسطة الأجل للفترة 2025-2027.
- 4- وتنظم الوثيقة على النحو التالي: يعرض القسم ثانيا سياق التخطيط، بما في ذلك لمحة عامة عن تنفيذ ميزانية عام 2024؛ ويسلط القسم ثالثا الضوء على برنامج العمل المقرر لعام 2025؛ ويقدم القسم رابعا الميزانية العادية الصافية المقترحة لعام 2025؛ ويقدم القسم خامسا توقعات الميزانية المتوسطة الأجل؛ ويقدم القسم سادسا الميزانية الرأسمالية.

ثانيا- السياق

- 5- كما ذكر أعلاه، تركز ميزانية عام 2025 على تنفيذ برنامج العمل والتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق - والتي تشمل الهشاشة وتغير المناخ والتنوع البيولوجي - والاستفادة من القطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 6- ويلتزم الصندوق بتعزيز عمله فيما يلي:
 - السياقات الهشة من خلال تخصيص الموارد للتصميم من منظور الهشاشة وبناء القدرات ودعم التنفيذ في المناطق الضعيفة؛
 - تغير المناخ والتنوع البيولوجي من خلال دمج التمويل المناخي في التمويل الأساسي وتعزيز الحلول القائمة على الطبيعة لتعزيز الأمن الغذائي على المدى الطويل؛

- إشراك القطاع الخاص من خلال السعي إلى إيجاد بيئات تمكينية وتحفيز الاستثمارات وتجميع منصات الاستثمار الواسعة النطاق. ومن خلال هذه المبادرات، يسعى التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إلى الاستفادة من موارد القطاع الخاص وتحفيز الابتكار وتعزيز سبل كسب العيش المستدامة في المناطق الريفية.

تحديث بشأن برنامج القروض والمنح لعام 2024 (التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)

التنفيذ المتوقع في عام 2024

- 7- بحلول نهاية عام 2024، من المتوقع الموافقة على 36 مشروعاً/برنامجاً استثمارياً جديداً و 21 مقترح تمويل إضافي بما مجموعه قيمته 2.04 مليون دولار أمريكي.
- 8- وتواصل إدارة الصندوق رصد ذخيرة مشروعات برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق عن كثب، وتدير بنشاط أي مخاطر للانحراف عن المسار في هذا العام الأخير. وحتى 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024، كانت هناك أربعة مشروعات تعتبر معرضة بدرجة عالية للغاية لمخاطر الانحراف عن المسار، بقيمة 195 مليون دولار أمريكي. وتتعلق هذه بالوضع الاقتصادي العالمي مع ارتفاع المدونية، والتغيرات في أولويات الحكومات وسياساتها وإدارتها. وفي حين أن مثل هذه العوامل خارجة عن سيطرة الصندوق إلى حد كبير، فإنه يجري اتخاذ إجراءات متعددة لتحقيق هدف برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بالكامل، بما في ذلك التواصل مع الحكومات المعنية أسبوعياً.
- 9- وقد طورت الإدارة العديد من المشروعات خارج نطاق برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لتخفيف مخاطر أي انحراف عن المسار. وسيجري تقديم هذه المشروعات للموافقة عليها في الفصل الرابع من عام 2024 في حالة الحاجة إليها أو تظل كما هو مقرر للموافقة عليها في عام 2025.

الحافظة

- 10- كانت هناك 189 عملية قيد التنفيذ بقيمة 7.9 مليار دولار أمريكي (تمويل الصندوق فقط) حتى 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024. ويدعم برنامج القروض والمنح هذا برنامج عمل مستمر بقيمة إجمالية قدرها 20.6 مليار دولار أمريكي.¹ وتضم حافظة المنح النشطة 44 منحة بقيمة 62.9 مليون دولار أمريكي. وقد زاد برنامج العمل الإجمالي بأكثر من خمسة أضعاف بين عام 2016 والرقم النهائي المتوقع لعام 2024. كما زادت نسبة الحافظة التي تتناول الهشاشة بشكل كبير خلال نفس الإطار الزمني، من 19 في المائة إلى 27 في المائة من التمويل، وتغطي 60 مشروعاً جارياً في الوقت الحالي.

استخدام الميزانية العادية والأموال المرحلة في عام 2024

الاستخدام الفعلي في عام 2023

- 11- بلغت النفقات الفعلية للميزانية العادية لعام 2023 ما قيمته 171.7 مليون دولار أمريكي، أي 97.7 في المائة من الميزانية الموافق عليها. وزاد معدل الاستخدام بقليل عما كان عليه في عام 2022، وذلك بسبب زيادة تكاليف التنفيذ في عام 2023 وبعثات الإشراف ودعم التنفيذ الإضافية، بما في ذلك في السياقات الهشة، لمعالجة

¹ يُعرّف برنامج العمل بأنه إجمالي برنامج القروض والمنح (برنامج القروض والمنح الخاص بالصندوق + برنامج القروض والمنح الذي يديره الصندوق) بالإضافة إلى التمويل المشترك الدولي والمحلي الذي لا يديره الصندوق. ويشتمل التمويل المشترك الدولي الذي لا يديره الصندوق على تمويل الاستثمار الوارد من المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى، والمساهمات الواردة من وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والأموال التكميلية الواردة من الوكالات الدولية، والمفوضية الأوروبية، والحكومات المانحة، والقطاع الخاص، والمصادر الأخرى.

المشروعات المعرضة لمخاطر. ونتيجة لذلك: جرى ترحيل ما يقرب من 4 ملايين دولار أمريكي (2.3 في المائة من الميزانية العادية) في عام 2023، وأصبح هذا المبلغ متاحاً في عام 2024.

الجدول 1

استخدام الميزانية العادية – الفعلي للفترة 2022-2023 والمتوقع لعام 2024
(بملايين الدولارات الأمريكية)

عام 2022 بأكمله		عام 2023 بأكمله		المتوقع لعام 2024	
الميزانية	الفعلي	الميزانية	الفعلي	الميزانية	المتوقعة
166.93	162.53	175.71	171.72	183.41	181.03
الميزانية العادية					
النسبة المئوية السنوية للاستخدام		97.4		98.7	

التوقعات لعام 2024

12- استناداً إلى الاستخدام الفعلي للميزانية في نهاية الفصل الثالث، من المتوقع أن يصل استخدام الميزانية الفعلي في عام 2024 إلى 181.03 مليون دولار أمريكي، أي نسبة استخدام قدرها 98.7 في المائة مقارنة بنسبة 99 في المائة مقدرة وقت الاستعراض الرفيع المستوى. وقد رصدت الإدارة تنفيذ الميزانية طوال عام 2024، بما في ذلك المناقشات الفصلية على مستوى الإدارة التنفيذية، مما سمح بإعادة توجيه أولويات الموارد في الوقت المناسب (بما في ذلك أموال الوظائف الشاغرة) نحو الاحتياجات الناشئة.

المخصصات المرحلة والاستخدام الفعلي في عام 2023

13- يسمح إجراء الترحيل الساري منذ عام 2004 بترحيل أي اعتمادات غير مستخدمة عند إقفال السنة المالية إلى السنة المالية التي تليها شريطة ألا يتجاوز المبلغ المرحل 3 في المائة من الميزانية السنوية الموافق عليها من قبل.

14- وفيما يتعلق بالأموال المرحلة من عام 2023 والبالغة حوالي 4 ملايين دولار أمريكي، خصصت الإدارة أموالاً من أجل: تلبية التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وتمويل تصميم مشروعات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق المقررة للموافقة عليها في عام 2025؛ والمشاركة في المنتديات الدولية مثل الدورة التاسعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ودعم الأنشطة المرتبطة بمنتدى الشعوب الأصلية؛ وتمويل تكاليف إنتاج تقرير التنمية الريفية لعام 2024؛ وتوفير التمويل لوظيفة الموارد البشرية لدعم عمليات التوظيف، وتمويل جهود إعادة المعايير ومبادرات ثقافة مكان العمل. ويرد تفصيل توزيع المخصصات في الملحق الثالث.

ثالثاً- برنامج العمل لعام 2025

15- ستكون السنة الأولى من دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هي عام 2025. ونظراً لأن المخصصات القطرية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لم تؤكد حتى الآن، فلم تكن قد جرت مناقشتها مع الحكومات وقت كتابة هذا التقرير. وقد قامت الأفرقة القطرية بتقدير برنامج القروض والمنح لدورة السنوات الثلاث القادمة للمخصصات القائمة على الأداء بناء على الطلب المتوقع من الحكومات.

16- وفي الوقت الحالي، تخطط الإدارة لبرنامج قروض ومنح يقدر بنحو 1.3 مليار دولار أمريكي منها - يتألف من 36 مشروعاً - للموافقة عليه في عام 2025. ومن المتوقع أن تكون جميعها مشروعات جديدة باستثناء عملية تمويل إضافية مقررة (انظر الملحق الأول). وتشتمل ذخيرة المشروعات الحالية على 10 مشروعات (أو 28 في المائة) في سياقات هشة تتطلب تقييمات هشة عند التصميم؛ و8 مشروعات (أو 22 في المائة)

في البلدان المنخفضة الدخل. وسيجري الانتهاء من العديد من تصاميم المشروعات الإضافية في عام 2025، ومن المتوقع الموافقة عليها في عام 2026.

17- وتهدف ذخيرة المشروعات إلى مواءمة طموحات التعميم في عام 2025 مع المستويات المستهدفة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبناء على ذلك، سيجري توجيه 45 في المائة من الموارد إلى التمويل المناخي، وستكون 60 في المائة من المشروعات مراعية للشباب ومراعية للتغذية، وستشمل 35 في المائة من المشروعات إحداث تحول في المنظور الجنساني عند التصميم.

18- ويتواءم مستوى التنفيذ المقرر مع الموارد المتاحة لعقد الالتزامات وأهلية البلدان للوصول إلى آلية الحصول على الموارد المقترضة كما حددها مكتب إدارة المخاطر المؤسسية. وبالإضافة إلى ذلك، سيواصل الصندوق جهوده الرامية إلى تعبئة الأموال التكميلية وإدارتها، وخاصة في شكل التمويل المناخي، لدعم العمليات الجارية والقائمة بذاتها.

19- وكما أشير أعلاه، كانت نسبة المشروعات في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات ضمن حافظة الصندوق في تزايد مطرد. ونتيجة لذلك، سجلت حافظة الصندوق الجارية انخفاضاً في الجودة الإجمالية منذ عام 2021. ويتجلى ذلك بشكل خاص في مستويات الجودة التي جرى تقييمها لإدارة المشروعات، والإدارة المالية، والكفاءة والاستدامة. ومن المرجح أن تواجه المشروعات في السياقات الهشة مشاكل كبيرة في بداية التنفيذ، مما يؤدي في كثير من الأحيان إلى تأخيرات في التنفيذ تؤثر بالتالي على فعالية المشروعات واستدامتها. وفي عام 2025، سيسعى الصندوق إلى إصلاح أوجه القصور هذه من خلال تعزيز دعم التنفيذ في البداية وأثناء التنفيذ. وتلتزم الإدارة بضمان استخدام الميزانيات التشغيلية بكفاءة وفعالية، على الرغم من المطالب العديدة والأولويات المتنافسة.

20- وهناك أولويتان رئيسيتان لعام 2025: (1) ضمان ذخيرة مشروعات قوية للتنفيذ في عام 2025، ستغطي أيضاً تصاميم المشروعات المقررة للموافقة عليها في عام 2026؛ (2) توجيه التحسينات في جودة الحافظة الجارية من خلال الدعم المستهدف.

21- وبناء على عملية التخطيط السنوي لذخيرة المشروعات على مستوى الإدارات، من المتوقع الموافقة على 24 منحة عالمية وإقليمية ومنح أخرى في عام 2025 بقيمة إجمالية قدرها 26.8 مليون دولار أمريكي.

الجدول 2

الموافقات الفعلية والمتوقعة في برنامج القروض والمنح
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المقرر ج	المتوقع ب			الفعلي ا		
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
1 310	2 048	529	881	1 026	783	1 635
قروض الصندوق (بما في ذلك منح مكونات المنح) ومنح إطار القدرة على تحمل الديون						
26.8	22.8	6	3.4	15	30	25
منح الصندوق						
-	-	-	-	-	40	-
مرفق تحفيز فقراء الريف د						
15	-	-	-	-	25	-
العمليات غير السيادية						
-	-	-	-	10	-	-
مرفق المناخ التابع للصندوق						
1 352	2 071	535	884	1 051	878	1 660
مجموع برنامج القروض والمنح في الصندوق						
11	177	220	241	336	93	262
أموال أخرى تحت إدارة الصندوق هـ						
1 363	2 248	755	1 125	1 387	971	1 922
مجموع برنامج القروض والمنح						
1 508	4 957	1 886	959	2 012	1 041	3 156
التمويل المشترك، الدولي (صافي من التمويل الذي يديره الصندوق) والمحلي						
2 871	7 205	2 641	2 085	3 399	2 012	5 078
مجموع برنامج العمل						
7 956	7 865	8 685	8 640	7 727	8 608	7 051
حافطة برنامج القروض والمنح قيد التنفيذ د						

أ المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية في 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024. تُعبر المبالغ الحالية عن أي زيادة/(نقصان) في التمويل أثناء التنفيذ، بما يشمل التمويل المشترك المحلي والدولي الإضافي.

ب الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق، بما في ذلك بموجب برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، ومرفق البيئة العالمية، وصندوق أقل البلدان نمواً، والبرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، والمفوضية الأوروبية والاتحاد الأوروبي، والصندوق الأخضر للمناخ، بالإضافة إلى المنح الثنائية التكميلية والمتممة. وجرى إعادة معايرة الأرقام الفعلية بعد موافقة النظام.

ج يمثل هذا العمود تقديراً أولياً يستند إلى الطلب المتوقع من البلدان على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبالتالي، فقد يخضع للتغيير بعد تأكيد المخصصات القطرية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

د يشمل 1.2 مليون دولار أمريكي من مظهر المنح العادية المخصص لفجوة تصميم التمويل المناخي لعام 2021، لتغطية تكاليف تصميم الصندوق الأخضر للمناخ ومبلغ مليوني دولار أمريكي يستخدم لتمويل الصندوق الاستئماني لمبادرات التحول الزراعي في أفريقيا المتعدد الجهات المانحة ومبلغ مليوني دولار أمريكي كأموال أولية للصندوق الخاص بغزة والضفة الغربية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية. هـ بما في ذلك في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وحساب الأمانة الإسباني، ومرفق البيئة العالمية/صندوق أقل البلدان نمواً، والبرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، والمفوضية الأوروبية والاتحاد الأوروبي، والصندوق الأخضر للمناخ، بالإضافة إلى المنح الثنائية التكميلية والمتممة.

هـ تستند الأرقام المتوقعة لعامي 2024 و2025 إلى البيانات المتاحة في منتصف سبتمبر/أيلول 2024 على افتراض أن جميع المشروعات المعنية قد جرت الموافقة عليها ودخلها حيز النفاذ واستكمالها كما هو مقرر حالياً.

رابعاً- الميزانية العادية للصندوق لعام 2025

ألف- تحديد الأولويات والمفاضلات

22- عند إعداد ميزانية عام 2025، سعت الإدارة إلى تحقيق التوازن بين زيادة التمويل للمجالات الأساسية ذات الأولوية في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وتقييد نمو الميزانية بالقيمة الحقيقية في مجالات أخرى من خلال المفاضلات.

العوامل المحركة للتكاليف

تنفيذ البرنامج، بما في ذلك جوانب الهشاشة وتغير المناخ (+1.632 مليون دولار أمريكي)

(1) لتعزيز الجودة وصرف الأموال للبرامج في وقت مبكر، سيجري تخصيص مستوى أعلى من الأموال لتمويل تصميم المشروعات والإشراف عليها ودعم تنفيذها. وتهدف هذه الأنشطة إلى تحسين الرقابة وتسريع بدء المشروعات، وخاصة بالنسبة للمشروعات العالية المخاطر أو المعقدة. وتشمل المتطلبات الإضافية الإجمالية: (أ) 10 000 دولار أمريكي إضافية لكل مشروع للتقديرات البيئية والاجتماعية في بلدان محددة في إطار إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، ووظيفتين جديدتين لمتخصصي إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي بقيمة 334 000 دولار أمريكي؛ (ب) تكاليف إضافية للتصميم والإشراف في السياقات الهشة تبلغ حوالي 680 000 دولار أمريكي.² ولا تعد تكاليف التوظيف في الوحدة الجديدة المعنية بالهشاشة تكاليف إضافية حيث جرى تمويلها من وظائف أعيد توجيهها خلال عملية إعادة المعايير.

القطاع الخاص (+0.447 مليون دولار أمريكي)

(2) ينعكس التزام الصندوق بتعزيز مشاركة القطاع الخاص في إنشاء شعبة جديدة معنية بعمليات القطاع الخاص في دائرة العمليات القطرية تشمل ثلاثة وظائف جديدة من الميزانية العادية مقرر في عام 2025. وستكون هذه الشعبة لامركزية، وسيعمل المتخصصون في مجال القطاع الخاص في المكاتب الإقليمية وفي مقر الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من أن إنشاء الشعبة لن يكون له تأثير على الميزانية على المستوى المؤسسي، فقد جرى نقل أربعة وظائف ضمن الميزانية العادية من شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات، وأعيد توجيه وظيفتين من شعبة السياسات العالمية والشراكة وتجديد الموارد.

التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (+0.354 مليون دولار أمريكي)

(3) استجابة لدعوات من الأعضاء بأن يكثف الصندوق مشاركته في التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي كوسيلة للتصدي للتحديات العالمية وتسخير الإمكانيات الكاملة للدول الأعضاء، أعيد تنظيم وظيفة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ضمن الهيكل المؤسسي للصندوق. وأنشئت وحدة مخصصة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ضمن دائرة العمليات القطرية (التي كانت تُعرف سابقاً باسم دائرة إدارة البرامج). ويتمثل جزء لا يتجزأ من هذا التغيير الهيكلي في تعميم التزامات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في التنفيذ البرامجي للصندوق. وتتضمن ميزانية 2025 وظيفة جديدة معنية بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتتضمن أربع وظائف حالية

² جرت زيادة متوسط تكاليف الإشراف على المشروع إلى 75 000 دولار أمريكي (بالمقارنة مع 65 000 دولار أمريكي في عام 2024). ومن المقرر تنفيذ 33 بعثة إشرافية كاملة في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالزلاعات في عام 2025. وبالمثل، بالنسبة للتصاميم، ارتفع متوسط التكاليف إلى 250 000 دولار أمريكي (من 200 000 دولار أمريكي)، ومن المقرر تنفيذ سبعة منها في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالزلاعات في عام 2025.

جرت إعادة توجيهها وتعيينها في الوحدة الجديدة. ونتيجة لذلك، يجري نقل متخصص في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي إلى أفريقيا، ويجري تعزيز وظائف التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في آسيا، وتجرى إعادة معايرة وظيفة تنسيق تقني عالمي في مقر الصندوق، ويجري تقديم دعم إضافي لمنطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وجرى تخصيص موارد إضافية لغير الموظفين. وقد أدى ذلك إلى زيادة قدرها 354 000 دولار أمريكي في الميزانية المخصصة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

الهيكلية المالية (+0.49 مليون دولار أمريكي)

- (4) كجزء من تركيز الصندوق على تعزيز العمليات المالية، يجري تخصيص أموال إضافية لتحسين إدارة الأصول والخصوم وتصميم حلول تمويلية جديدة (حوالي 268 000 دولار أمريكي)؛ ونشر نظم المحاسبة وإدارة المخاطر في الخزائنة وعمليات خدمة الديون (حوالي 222 000 دولار أمريكي). وقد صُممت هذه الاستثمارات لدعم حافظة الصندوق المالية المتزايدة التعقيد وضمان الاستدامة المالية الطويلة الأجل لدعم برنامج عمل متزايد من مصادر متنوعة.

الوظائف والنظم المؤسسية (+0.744 مليون دولار أمريكي)

- (5) تمثل التكاليف المتكررة لصيانة وتحديث البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات في الصندوق تكاليف سنوية لا بد منها. وتعتبر الاستثمارات في البنية الأساسية والتطبيقات أساسية لضمان العمليات السلسة عبر القوى العاملة العالمية في الصندوق والحفاظ على قوة نظم تكنولوجيا المعلومات التي تدعم تنفيذ البرامج والوظائف الإدارية (461 000 دولار أمريكي).
- (6) وزادت التكاليف المتعلقة بتنظيم اجتماعات مجلس المحافظين واستضافتها بسبب حجم ومستوى جودة هذا الحدث الأساسي السنوي للحوكمة. ومع تفضيل الأعضاء الملحوظ لعقد دورات مجلس المحافظين في مقر الصندوق لتسهيل العمل على نطاق أوسع مع موظفي الصندوق، هناك حاجة إلى استثمارات سنوية إضافية في الهيكل المؤقت (حوالي 283 000 دولار أمريكي). وقد جرى استكشاف البدائل، ولكن جرى تقييمها على أنها أكثر تكلفة.

المفاضلات والوفورات

- 23- لتعويض المتطلبات الإضافية غير المرتبطة مباشرة بالالتزامات المعلنة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، حدد الصندوق العديد من المفاضلات على النحو المبين أدناه.

الأنشطة (غير الإقراضية) المتعلقة بتنفيذ البرنامج (-0.335 مليون دولار أمريكي)

- (1) تحققت وفورات من خلال الاستثمار التكنولوجي في تنفيذ النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت، وهو جزء من المبادرة الأوسع نطاقاً لخطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا. وقد اختصر هذا النظام عملية استعراض خطط التوريد، مما قلل بشكل ملموس وقت الاستعراض الذي يجريه خبراء التوريد في الشعب الإقليمية وعلى مستوى المشروعات.
- (2) وعوضت الإدارة متطلبات التنفيذ الإضافية المرتبطة بالتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال خفض المخصصات الأولية لأنشطة المشاركة في السياسات وإدارة المعرفة على المستوى القطري. وسيجري تخفيف أثر هذه التخفيضات من خلال تحسين استخدام المنح العالمية والإقليمية لدعم الأنشطة غير الإقراضية.

التواصل والمشاركة العالمية (-0.635 مليون دولار أمريكي)

(3) جرى تحديد وفورات في مجالين رئيسيين: التواصل والمشاركة العالمية. وفيما يتعلق بالتواصل، سيجري اعتماد نهج أبسط من خلال توحيد إنتاج محتوى الوسائط الاجتماعية والبودكاست ومواد التواصل المتعددة الوسائط. وسيسمح ذلك ببذل المزيد من جهود التواصل المستهدف مع الحفاظ على الفعالية.

(4) وفيما يتعلق بالمشاركة والشراكات العالمية، أعادت المنظمة تشكيل أنشطة نطاق الوصول والشراكة مع المؤسسات وخففت الدعم المتعلق بالسفر والخدمات الاستشارية للأحداث العالمية. ويضمن ذلك تركيز الموارد على الشراكات الحيوية وتركيز الجهود حيث يمكن أن يكون لها أكبر أثر.

الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية (-0.534 مليون دولار أمريكي)

(5) شملت الوفورات التي جرى تحديدها في هذا المجال ما يلي: أدت الكفاءات في وظيفة صرف القروض، كجزء من الاستثمار التكنولوجي ضمن مبادرة خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا، إلى انخفاض تكاليف الخدمات الاستشارية في دائرة العمليات المالية؛ وأجريت تخفيضات على تكاليف الخدمات الاستشارية والموظفين المؤقتين وتكاليف السفر غير الضرورية؛ وحدثت تخفيضات في وظائف كبار الموظفين والمناصب الإدارية نتيجة إعادة المعايير.

24- ويقدم الجدول 3 أدناه لمحة عامة عن المتطلبات الإضافية والمفاضلات وزيادة الحقيقة المقترحة الناتجة عن ذلك في ميزانية عام 2025.

الجدول 3

الميزانية المقترحة لعام 2025: نتائج عملية تحديد الأولويات

(بملايين الدولارات الأمريكية)

العوامل المحركة للتكاليف (المتطلبات الإضافية لعام 2025)	
الالتزامات الرئيسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق:	
تنفيذ البرامج - بما في ذلك تلك المتعلقة بالشاشة والنزاعات	1.632
العمل مع القطاع الخاص	0.447
ألف- المتطلبات الإضافية للالتزامات في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	2.079
المتطلبات الإضافية الأخرى:	
التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	0.354
الهيكلية المالية	0.490
الوظائف والنظم المؤسسية	0.744
باء- المتطلبات الإضافية الأخرى ذات الأولوية العالية لعام 2025	1.588
جيم- (ألف + باء) المجموع الفرعي للمتطلبات الإضافية لعام 2025	3.667
المفاضلات والوفورات	
تنفيذ البرامج (غير الإقراضية)	(0.335)
التواصل والمشاركة العالمية	(0.635)
الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية	(0.534)
دال- المجموع الفرعي للمفاضلات لعام 2025	(1.504)
هاء- (جيم - دال) المتطلبات غير الإضافية الصافية	2.163

25- والزيادة الصافية البالغة 2.163 مليون دولار أمريكي تمثل زيادة حقيقية بنسبة 1.18 في المائة.

باء- بارامترات الميزانية وافتراضاتها

سعر الصرف ومعدل التضخم

- 26- باستخدام منهجية حساب سعر الصرف المتفق عليها،³ فإن سعر الصرف لعام 2025 قدره 0.926 يورو مقابل دولار أمريكي واحد، مقارنة بسعر الصرف في العام الماضي البالغ 0.935 يورو مقابل دولار أمريكي واحد. وهو مختلف قليلاً عن سعر الصرف المستخدم في الاستعراض المسبق لميزانية عام 2025 (0.925 يورو مقابل دولار أمريكي واحد).
- 27- وجرى أخذ هذا التحول في الاعتبار في ميزانية عام 2025، مما أدى إلى زيادة طفيفة في تكاليف المكونات المقومة باليورو المدرجة في تكاليف الموظفين المعيارية والنفقات الإدارية الأخرى.
- 28- وجرى حساب تعديل التضخم لميزانية عام 2025 باستخدام المنهجية المتفق عليها، عن طريق تطبيق عوامل الأسعار المتباينة على فئات الإنفاق المختلفة. وبالنسبة للتكاليف الأخرى، يجري استخدام متوسط مرجح لمؤشرات أسعار المستهلك العالمية والإيطالية.
- 29- والطريقة المقترحة لتعديل الميزانية العادية لعام 2025 لمراعاة التضخم وتعديلات الأسعار هي كما يلي:

- **تكاليف الخدمات الاستشارية:** أجري استعراض تفصيلي لعقود الخدمات الاستشارية، وتناول تحليل متوسط الرسوم اليومية للاستشاريين الذين صدرت لهم عقود في كل من عامي 2023 و2024. ويجري حساب تعديل الأسعار لتكاليف الخدمات الاستشارية على أساس الفرق في متوسط الرسوم اليومية لنفس الاستشاريين على مدار العامين. ونتيجة لذلك، توصي الإدارة **بزيادة نسبتها 2.25 في المائة لهذه الفئة من الإنفاق لتطبيقها على خط أساس الميزانية**. ونتج تعديل الأسعار الأقل من المقترح في الاستعراض المسبق عن عينة أوسع من عقود الخدمات الاستشارية المستخدمة للمقارنة.
- **تكاليف السفر:** يستند تعديل الأسعار لميزانية تكاليف السفر إلى تحليل أجرته شركة إدارة شؤون السفر التي يتعامل معها الصندوق، والتي تتبع الاتجاهات في أسعار تذاكر الطيران وأسعار الفنادق وتكاليف الأحداث. وبعد عدة سنوات من تقلبات الأسعار، استقرت تكاليف السفر الجوي، حيث ارتفعت أسعار تذاكر الطيران العالمية بنسبة 1.9 في المائة في أوائل عام 2024. ومن المتوقع أن ترتفع أسعار تذاكر الطيران في عام 2025 بنسبة 2.5 في المائة، في حين أنه من المتوقع أن ترتفع أسعار الفنادق بنسبة 3.5 في المائة. ومن المتوقع أيضاً أن تزيد تكاليف الاجتماعات والأحداث بنسبة 2.5 في المائة. ونتيجة لذلك، توصي الإدارة **بزيادة بنسبة 2.5 في المائة لهذه الفئة من الإنفاق لتطبيقها على خط أساس الميزانية**، واستيعاب أي تقلبات في الأسعار من الوفورات الناتجة عن خفض السفر غير المرتبط بأنشطة تنفيذ البرامج.
- **تكاليف خدمات تكنولوجيا المعلومات:** جرى حساب تعديل التضخم باستخدام المنهجية المتفق عليها، والتي تطبق متوسط مؤشر أسعار المستهلك العالمي الذي ينشره صندوق النقد الدولي ومؤشر أسعار المستهلك الإيطالي الصادر عن المعهد الوطني الإيطالي للإحصاء. واستناداً إلى البيانات والتوقعات

³ [AC 2015/136/R.6](#)، منهجية حساب افتراضات سعر الصرف والتضخم في الميزانيات السنوية.

الأخيرة لعام 2025،⁴ ولمراعاة اتجاهات التضخم العالمية والمحلية المتوقعة في خدمات تكنولوجيا المعلومات، تقترح الإدارة زيادة بنسبة 3.25 في المائة لهذه الفئة من النفقات لتطبيقها على خط أساس الميزانية. ويشمل تعديل الأسعار المقترح أيضا الزيادة في رسوم برمجيات وأجهزة تكنولوجيا المعلومات التي تعزى إلى ربط الأسعار بمؤشرات، وهو ما لا يمكن تجنبه.

- **التكاليف الأخرى:** تشمل هذه الفئة إدارة المرافق، والنفقات الأخرى المتعلقة بالموظفين، والتدريب، وخدمات الترجمة الشفوية والتحريرية، والتكاليف الإدارية وتكاليف المؤسسات المتعاونة. وتمشيا مع المنهجية المعتمدة، تقترح الإدارة زيادة بنسبة 3.25 في المائة على جميع الفئات الفرعية ضمن فئة "التكاليف الأخرى"، باستثناء "تكاليف الموظفين الأخرى" التي يقترح زيادة أسعارها بنسبة 2.63 في المائة، بما يتماشى مع تعديل الأسعار المطبق على تكاليف الموظفين.
 - **تكاليف الموظفين:** تماشيا مع السنوات السابقة، جرى اشتقاق تكاليف الموظفين لعام 2025 من تنقيح تكاليف الموظفين المعيارية. وجرى حساب هذه التكاليف بشكل منفصل لكل مستوى رتبة وتعديلها على أساس التوزيع المرجح بحسب درجة الراتب، باستخدام البيانات الفعلية لعدد موظفي الصندوق. وأجري استعراض لتكاليف الموظفين لكل من فئة الخدمات العامة والفئة الفنية في المقر ومكاتب الصندوق القطرية، مع مراعاة تكاليف الرواتب الفعلية، وجدول الرواتب، واتجاهات تسوية مقر العمل، وأسعار الصرف ذات الصلة وزيادة تنقل موظفي الفئة الفنية.
- وتتضمن التكاليف المعيارية لعام 2025 التعديلات التالية:

- (1) الزيادة في الدرجة داخل الرتبة للرواتب الأساسية (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة طفيفة)؛
- (2) متوسط التباين في تسوية مقر العمل، بما في ذلك المضاعفات المعمول بها لجميع مراكز عمل الصندوق (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة)؛
- (3) التعديل المتوقع لجدول رواتب الخدمات العامة الناتج عن استقصاء لجنة الخدمة المدنية الدولية لأفضل ظروف العمل السائدة في روما (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة)؛
- (4) تقلبات سلم الرواتب وسعر الصرف لموظفي الخدمات العامة والموظفين الفنيين الوطنيين العاملين في الميدان (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة طفيفة)؛
- (5) سعر الصرف البالغ 0.926 يورو مقابل الدولار الأمريكي لعام 2025، والذي يؤثر على موظفي الخدمات العامة وبعض الاستحقاقات للموظفين الفنيين في المقر (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة طفيفة)؛
- (6) البدلات والمزايا المتعلقة بتنقل الموظفين، والانتقال إلى أماكن عمل أخرى، ومراكز العمل الشاقة، وحالات الطوارئ الأمنية (الأثر على التكاليف المعيارية - زيادة طفيفة).

⁴ من المتوقع أن ينخفض التضخم الكلي العالمي من 5.9 في المائة في عام 2024 إلى 4.4 في المائة في عام 2025، حيث تشهد الاقتصادات المتقدمة انخفاضا تدريجيا في التضخم نتيجة ضغوط الأسعار المستمرة على الخدمات وأسعار السلع الأعلى من المتوقع. وعلى الرغم من ذلك، من المتوقع أن يعود التضخم إلى مستوياته المستهدفة بحلول نهاية عام 2025. وستشهد الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية تراجعا أبطأ في التضخم، وسيبقى التضخم فيها أعلى من مثيله في الاقتصادات المتقدمة (مستجدات أفاق الاقتصاد العالمي - يوليو 2024 - صندوق النقد الدولي). ووفقا لتوقعات التضخم في إيطاليا التي ينشرها المعهد الوطني الإيطالي للإحصاء، من المتوقع أن يكون تباين مؤشر أسعار المستهلك لعام 2025 قدره +2.0 في المائة (التوقعات للاقتصاد الإيطالي 2024-2025 - ISTAT).

30- ونتيجة لما سبق، فإن معدل التضخم المركب الإجمالي المطبق على الميزانية الإدارية للصندوق لعام 2025 قدره 2.69 في المائة (مع زيادة ذات صلة في تكاليف الموظفين ضمن هذا الإجمالي بنسبة 2.63 في المائة) كما هو موضح في الجدول 4.

الجدول 4

تعديل الأسعار للميزانية المقترحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	خط الأساس	عوامل تعديل الأسعار	التضخم الإجمالي
الموظفون	110.09	2.63 %	2.90
الاستشاريون	24.20	2.25 %	0.54
السفر في مهام رسمية	11.34	2.50 %	0.28
تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغير الموظفين	7.33	3.25 %	0.24
تكاليف أخرى	30.45	3.21 % (3.25 % لجميع الفئات الفرعية ما عدا "تكاليف الموظفين الأخرى" 2.63 %)	0.98
المجموع	183.41	2.69 % (معدل مركب)	4.94

31- ويبين الجدول 5 تعديل الأسعار والزيادة الحقيقية في الميزانية العادية للصندوق خلال دورتي التجديد الأخيرتين (التجديدان الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق). والزيادة الحقيقية المقترحة لعام 2025 هي أدنى مستوى لها في أربع سنوات، وهو إنجاز كبير بالنظر إلى مدى الطموح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وقد التزمت الإدارة بمواصلة هذا الاتجاه النزولي في عام 2026 والوصول إلى نمو حقيقي صفري بحلول عام 2027. وفيما يتعلق بتعديل الأسعار، فإن الزيادة المقترحة لعام 2025 تتواءم مع زيادة الأسعار في عام 2024. وزيادة الأسعار في عام 2025 تعكس زيادات محددة في تعويضات موظفي الخدمات العامة فضلاً عن أثر التضخم العالمي على الزيادات الإجمالية في الأسعار الآن بعد أن أصبح ما يقرب من 50 في المائة من موظفي الصندوق في الميدان.

الجدول 5

تعديل الأسعار والزيادة الحقيقية المضمنة في الميزانية العادية للصندوق من عام 2019 إلى عام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية	زيادة اسمية		زيادة الأسعار		زيادة حقيقية		
	دولار أمريكي	%	دولار أمريكي	%	دولار أمريكي	%	
158.21	2.64	1.70	2.64	1.70	0.00	0.00	2019
157.91	0.30-	0.19-	0.30-	0.19-	0.00	0.00	2020
159.41	1.52	0.96	1.52	0.96	0.00	0.00	2021
166.93	7.52	4.72	2.39	1.50	5.13	3.22	2022
175.71	8.73	5.26	3.89	2.33	4.84	2.93	2023
183.41	7.70	4.38	4.71	2.68	2.99	1.70	2024
190.51	7.10	3.87	4.94	2.69	2.16	1.18	*2025
196.51	6.00	3.15	4.38	2.30	1.62	0.85	**2026
200.44	3.93	2.00	3.93	2.00	0.00	0.00	**2027

* الميزانية المقترحة

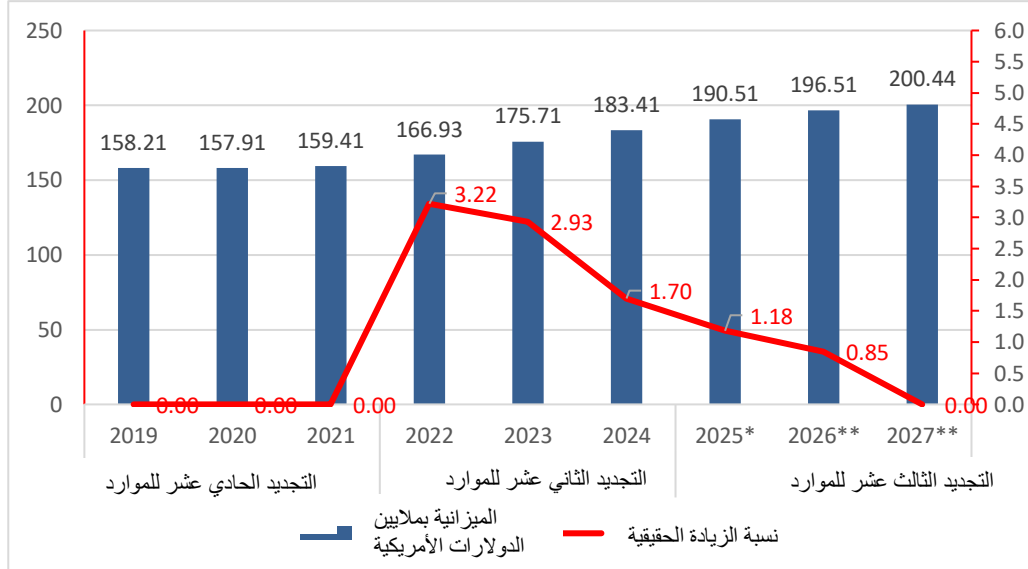
** الميزانية المتوقعة

32- ويوضح الرسم البياني أدناه الميزانية العادية للصندوق والمبلغ النقدي للزيادة الحقيقية خلال دورتي تجديد الموارد الأخيرتين (التجديدان الحادي عشر وعشر لموارد الصندوق). وبعد الزيادات الضرورية الناشئة عن

اللامركزية 2.0، التي بدأت في عام 2022، تتوقع الإدارة أن يصل النمو الحقيقي إلى الصفر بحلول عام 2027.

الشكل 1

الميزانية العادية للصندوق ونسبة الزيادة الحقيقية من عام 2019 إلى عام 2027



* الميزانية المقترحة

** الميزانية المتوقعة

جيم- التوظيف

33- يعكس تكوين التوظيف السنوي المقترح لعام 2025 أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق والأثر الأولي لعملية إعادة المعايير. ومستوى التوظيف في الميزانية العادية المقترحة للصندوق لعام 2025 قدره 860 مكافئا بدوام كامل. ويمثل ذلك انخفاضا صافيا بمقدار مكافئ بدوام كامل واحد عن خط الأساس لعام 2024 حيث قابل 21 مكافئا بدوام كامل جديدا إلغاء/إعادة توجيه 22 مكافئا بدوام كامل. ومن إجمالي 860 مكافئا بدوام كامل ممولة من الميزانية العادية لعام 2025، سيكون هناك حوالي 412 وظيفة ميدانية، تمثل 48 في المائة من القوى العاملة.⁵

34- واستنادا إلى أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، هناك 21 وظيفة جديدة بمكافئ الدوام الكامل مقترحة في ميزانية عام 2025، من أجل تعزيز قدرة الصندوق في العديد من الوظائف الرئيسية على النحو المبين أدناه:

- من المتوقع أن تقود وظائف الإدارة التنفيذية المعاد توجيهها مكتب التنفيذ التقني الجديد ومكتب الفعالية الإنمائية الجديد.
- لتعزيز مشاركة القطاع الخاص، يُقترح زيادة القدرات والخبرة في هذا المجال ضمن شعبة عمليات القطاع الخاص المعادة هيكلتها. وتتضمن ميزانية عام 2025 المدير المعاد توجيهه وظيفته والموظف الرئيسي الجديد وكبار موظفي الاستئثار.

⁵ الموظفون العاملون في مكاتب الاتصال التابعة للصندوق يعتبرون في المقر.

- نُقترح أدوار تقنية إضافية لتعزيز إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والناخي، والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ونظم المعلومات الجغرافية والمجالات المواضيعية، مثل التغذية ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية. وبالإضافة إلى ذلك، يُقترح دور مالي تقني واحد في دائرة العمليات المالية لتعزيز وظائف النمذجة المالية والتخطيط في شعبة الخزانة.

35- والزيادة البالغة 21 وظيفة بمكافئ الدوام الكامل يعوضها بالكامل انخفاض قدره 22 وظيفة بمكافئ الدوام الكامل المرتبطة بعملية إعادة المعايير والتخفيضات المتوقعة في الهيكل اللامركزي. وتتعلق هذه التخفيضات أساساً بإلغاء وظائف في دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة السابقة وشعبة سياسات العمليات والنتائج، فضلاً عن تخفيض وظائف المساعدين الإداريين والبرامجيين الناجم عن توحيد وظائف الدعم الميداني.

36- وبالإضافة إلى 860 وظيفة منتظمة مدرجة على أساس إرشادي في الميزانية العادية، سيجري تمويل 3.65 وظيفة إضافية بدوام كامل من خلال رسوم إدارة الأموال التكميلية، مما يؤدي إلى تمويل 37 وظيفة بدوام كامل من خلال هذه الرسوم. وتجدر الإشارة إلى أن مستوى الأموال التكميلية والرسوم المرتبطة بها تخضع للتغيير بحسب تعبئة الأموال الإضافية على مدار العام.

دال- الميزانية العادية الصافية والإجمالية المقترحة

الميزانية العادية الصافية المقترحة

37- تبلغ الميزانية العادية الصافية المقترحة لعام 2025 ما قدره 190.51 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة اسمية بنسبة 3.87 في المائة عن ميزانية عام 2024 البالغة 183.41 مليون دولار أمريكي.

38- وتماشياً مع الأولويات والمفاضلات الموضحة في القسم ألف، تبلغ الزيادة الحقيقية 2.16 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل نمواً حقيقياً بنسبة 1.18 في المائة. وبالإضافة إلى ذلك، هناك زيادة صافية في الأسعار بنحو 4.94 مليون دولار أمريكي أو 2.69 في المائة.

الجدول 6

الميزانية العادية

(بملايين الدولارات الأمريكية)

(ألف) الميزانية الموافق عليها لعام 2024	(باء) الزيادة في الأسعار لعام 2025 (%2.69)	(جيم) الزيادة الحقيقية التقديرية لعام 2025	(دال) الميزانية الاسمية لعام 2025 (ألف + باء + جيم)	النمو الحقيقي (جيم/ألف)	النمو الاسمي (دال) - ألف/ألف
183.41	4.94	2.16	190.51	زيادة بنسبة 1.18 في المائة	زيادة بنسبة 3.87 في المائة

الميزانية المقترحة بحسب فئة التكاليف الموجزة

39- يبين الجدول 7 مقارنة بين الميزانية الموافق عليها لعام 2024 والميزانية المقترحة لعام 2025 في جميع فئات التكاليف الرئيسية.

الجدول 7

الميزانية العادية بحسب فئة التكاليف، والميزانية الموافق عليها لعام 2024 مقابل الميزانية المقترحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	2024	2025	نسبة التباين
الموظفون	110.09	114.36	3.88
الاستشاريون	24.20	26.33	8.80
السفر في مهام رسمية	11.34	10.93	(3.62)

تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغير الموظفين	7.09	7.85	7.33
تكاليف أخرى	1.94	31.04	30.45
المجموع	3.87	190.51	183.41

40- وفيما يلي وصف للتباين في الأسعار بين عامي 2024 و2025 في جميع فئات التكاليف المختلفة:

- (1) ترجع الزيادة في تكاليف الموظفين بنسبة 3.88 في المائة أساساً إلى تعديل التضخم. وعلى الرغم من أن الأثر الصافي على القوى العاملة المقترحة هو انخفاض قدره مكافئ بدوام كامل، فإن الزيادة المعتدلة في تكاليف الموظفين ترجع جزئياً إلى إنشاء وظائف جديدة بدرجة أعلى من تلك التي جرى إلغاؤها أو إعادة توجيهها.
- (2) تعكس الزيادة في تكاليف الاستشاريين بنسبة 8.8 في المائة الحاجة المتزايدة إلى الدعم، وأساساً في مجالات تنفيذ البرامج والإشراف على المشروعات. ويعتبر ذلك مهماً للغاية في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات حيث تكون الخبرة الخارجية ضرورية لدعم التنفيذ.
- (3) يرجع الانخفاض في تكاليف السفر في مهام رسمية بنسبة 3.62 في المائة إلى خفض متعمد في السفر غير الضروري وتدابير احتواء التكاليف. ويتجلى الانخفاض بوضوح في السفر المرتبط بالأحداث والمندوبات العالمية، حيث تهدف الإدارة إلى إيجاد وفورات دون المساس بالعمليات الأساسية في الميدان.
- (4) تعكس زيادة تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات غير المتعلقة بالموظفين بنسبة 7.09 في المائة التحديثات المستمرة في مجال التكنولوجيا وتحسينات البنية التحتية لربط قوى عاملة لامركزية عالمية متنامية والأثر الأوسع لاستثمارات الحلول التكنولوجية على نطاق المنظمة، مما يوفر الكفاءة ونظم التمكين لدعم الأدوات الجديدة واحتياجات العمل.

الميزانية العادية للصندوق بحسب ركائز النتائج وتصنيف التكاليف

- 41- قدم الصندوق مفهوم الميزانية بحسب ركائز النتائج لمواءمة عملية الميزانية السنوية مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. ومنذ تقديمه، التزمت الإدارة بتعزيز استخدامه.
- 42- ويبين الجدول 8 أدناه الميزانية العادية المقترحة لعام 2025 بحسب ركائز النتائج المنصوص عليها في الإطار الاستراتيجي. ويقدم الملحق الخامس تفصيلاً إضافياً للميزانية العادية لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج ومجموعة النواتج المؤسسية ومقارنة بميزانيتي 2023 و2024.

الجدول 8

التوزيع الإرشادي للميزانية العادية بحسب التكاليف المباشرة وغير المباشرة وبحسب ركيزة النتائج الموافق عليها لعام 2024 والمقترحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

تصنيف التكاليف	وصف الركيزة	ميزانية عام 2024	النسبة المئوية من ميزانية عام 2024	الميزانية المقترحة لعام 2025	النسبة المئوية من ميزانية عام 2025
المباشرة	الركيزة 1: تنفيذ البرامج القطرية	105.00	57.25	109.53	57.49
غير المباشرة	الركيزة 2: بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات	14.21		14.50	
	الركيزة 3: القدرات والأدوات المالية	10.12	42.75	10.39	42.51
	الركيزة 4: الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية	54.08		56.10	
المجموع الكلي		183.41	100	190.51	100

43- وارتفعت التكاليف المباشرة إلى 57.49 في المائة من إجمالي الميزانية في عام 2025 مقابل 57.25 في المائة في عام 2024. ويوضح ذلك الجهود المستمرة التي يبذلها الصندوق لتوجيه مستويات متزايدة من الموارد مباشرة نحو تنفيذ البرنامج وتحقيق أثر على أرض الواقع.

ربط الميزانية بالنواتج

44- كما أشير في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى، توفر ميزانية عام 2025، لأول مرة، صلة مباشرة بين تخصيص الموارد والنواتج. ومن شأن القيام بذلك أن يعزز الشفافية والمساءلة والفعالية والكفاءة الإجمالية لتخصيص الموارد. ويقدم الملحق الرابع لمحة عامة أولية عن النواتج الرئيسية لكل ركيزة من ركائز النتائج. وهذه القائمة إرشادية، وسيجري تحسين المتطلبات من الموارد في دورات الميزانية المستقبلية.

الميزانية الإجمالية المقترحة

45- كان الصندوق فعالاً في السنوات الأخيرة في تعبئة حافظة متنامية من الأموال التكميلية، انعكاساً لدوره التحفيزي كمجمع للتمويل الإنمائي واعترافاً بقدرته على تحقيق النتائج والأثر. وتُكمل هذه الموارد العمليات الأساسية للصندوق، وتضيف إلى برنامج العمل الإجمالي.

46- وفي عام 2023، بلغت حافظة الأموال التكميلية 1.697 مليار دولار أمريكي،⁶ بعد أن تضاعفت مقارنة بعام 2019 وزادت أكثر في عام 2024. وهذا النمو السريع، الذي تحركه إلى حد كبير المنظمات الدولية وصناديق المناخ والبيئة، يسلط الضوء على الدور المهم والمساهمة التي تؤديها الأموال التكميلية في تعزيز قدرة الصندوق على التصدي للتحديات العالمية الرئيسية.

47- وتطلعا إلى الأمام في عام 2025، يتوقع الصندوق زيادات أخرى في الأموال التكميلية، مدفوعة بشراكات أقوى ومبادرات مواضيعية موسعة تتماشى مع مهمته الأساسية، مع التركيز بشكل خاص على المناخ، وتعميم المواضيع الرئيسية والهشاشة. ونتيجة لذلك، يتوقع الصندوق رسوم إدارة أعلى مع نمو الأموال التكميلية.

48- وتتألف الميزانية الإجمالية من الميزانية العادية الصافية والموارد اللازمة لإدارة وتنظيم الأنشطة الممولة من خلال الأموال التكميلية، والتي يجري تمويلها من خلال رسوم الإدارة المرتبطة بها. ويضمن هذا الفصل عدم استخدام الموارد العادية لتمويل الأنشطة الناتجة عن اتفاقيات الأموال التكميلية.

⁶ EB 2024/142/R.39

49- وفي عام 2025، وكما هو مبين في الجدول 9، من المتوقع تخصيص ميزانية إجمالية قدرها 12.5 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة قدرها 2.78 مليون دولار أمريكي عن عام 2024. وستُغطى هذه التكاليف بالكامل من خلال إيرادات رسوم الإدارة السنوية من المساهمات المتعددة الأطراف والثنائية. ويجري عرض هذا المبلغ لتوفير صورة شاملة لتكاليف عمليات الصندوق. ومع ذلك، يُطلب الحصول على موافقة المجلس التنفيذي فقط على الميزانية العادية الصافية المقترحة البالغة 190.51 مليون دولار أمريكي وليس الميزانية الإجمالية البالغة 203.01 مليون دولار أمريكي.

الجدول 9

الميزانية الإجمالية والصافية الإرشادية لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة التكاليف	الموافق عليها لعام 2024	المقترحة لعام 2025
الميزانية الإجمالية	193.13	203.01
تكاليف دعم أنشطة الأموال التكميلية	(9.72)	(12.50)
الميزانية العادية الصافية	183.41	190.51

هـ- نسب الكفاءة

50- وافقت الإدارة على مجموعة معيارية من مؤشرات الكفاءة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لتتبع الطريقة التي يدير بها الصندوق تكاليفه مقابل نواتجه البرمجية وحجم حافظته، والتي سيواصل استخدامها:

نسبة الكفاءة 1: إجمالي التكاليف/برنامج القروض والمنح، بما في ذلك الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق؛

نسبة الكفاءة 2: إجمالي التكاليف/برنامج العمل؛

نسبة الكفاءة 3: قيمة الحافظة/إجمالي التكاليف.

51- وتقيس نسبة الكفاءة 1 إجمالي التكاليف فيما يتعلق ببرنامج القروض والمنح والأموال الأخرى التي يديرها الصندوق. وتشير هذه النسبة إلى توقع حدوث انخفاض في مستويات الكفاءة في عام 2025 (بناءً على برنامج القروض والمنح المتوقع)، من 9 في المائة في عام 2024 إلى 15 في المائة في عام 2025. ويرجع ذلك أساساً إلى برنامج القروض والمنح الكبير بصورة استثنائية في عام 2024 في حين أن التباين لعام 2025 أقل عند مقارنته بنسبة الكفاءة المتوسط المتوقع البالغ 13 في المائة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ومن المرجح أن يرجع هذا التراجع الطفيف في النسبة مقارنة بفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق إلى زيادة التكاليف المطلوبة لدعم التعقيد المتزايد لحافظة الصندوق، والتي تزيد بشكل طفيف عن الزيادة الاسمية في برنامج القروض والمنح المتوقع.

52- ومن المتوقع أن تبلغ نسبة الكفاءة 2، التي تقارن التكاليف الإجمالية ببرنامج العمل الإجمالي، 7 في المائة في عام 2025 مقارنة بنسبة قدرها 3 في المائة في عام 2024، و5 في المائة لدورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الكاملة التي تستمر ثلاث سنوات. ونسبة عام 2024 مشوهة ببرنامج العمل الكبير بصورة استثنائية في عام 2024. وتبين مقارنة عام 2025 بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مرة أخرى أنه في حين أنه من المتوقع أن ترتفع التكاليف الإجمالية للعمليات، فإن برنامج العمل الإجمالي ينمو بمعدل أقل قليلاً.

53- وتقيس نسبة الكفاءة 3 نسبة قيمة الحافظة إلى التكاليف الإجمالية، ومن المتوقع أن تنخفض قليلاً من 1:40 في عام 2024 إلى 1:39 في عام 2025 - مما يشير إلى أنه مقابل كل دولار من نفقات الميزانية، انخفضت قيمة الحافظة المدارة قليلاً. ومع زيادة تعقيد حافظة الصندوق، يصبح الحفاظ على نفس مستوى الكفاءة في إدارة الحافظة أكثر صعوبة. ويمكن أن يعزى ذلك إلى حد كبير إلى زيادة تكاليف العمل في الأوضاع الهشة والمتأثرة

بالنزاعات، فضلا عن الحفاظ على الممارسات والإجراءات المؤسسية والإدارية القوية، مثل إدارة المخاطر المؤسسية وضمان الجودة والامتثال.

- 54- وزاد برنامج العمل الإجمالي بنحو 14 في المائة بين التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، من 10.49 مليار دولار أمريكي إلى 11.98 مليار دولار أمريكي، مما يعكس نموا كبيرا في العمليات. وعلى الرغم من هذا النمو، سجلت نسبة الكفاءة 1 انخفاضاً طفيفاً في معدلات الكفاءة من 11 في المائة إلى 13 في المائة، في حين ظلت نسبة الكفاءة 2 مستقرة نسبياً بين الدورات عند 4 في المائة و5 في المائة على التوالي.
- 55- وبالإضافة إلى نسب الكفاءة المؤسسية الحالية (المؤشرات الموجودة من إطار إدارة النتائج في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق) للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بناء على طلب المجلس التنفيذي، يجري اقتراح نسب الكفاءة الجديدة التالية:

(1) **النفقات الإدارية/قيمة الحافظة النشطة**، المحسوبة على أنها التكاليف غير المباشرة للميزانية الإدارية للصندوق على حافظة المشروعات والنشطة للسنة؛

(2) **النفقات الإدارية/إجمالي نفقات البرامج**، المحسوبة على أنها التكاليف غير المباشرة للميزانية الإدارية للصندوق على تكاليف الميزانية المباشرة زائد برنامج القروض والمنح المتوقع للسنة.

- 56- وفي عام 2025، من المتوقع أن تبلغ النفقات الإدارية على حافظة المشروعات والنشطة والنفقات الإدارية على إجمالي نفقات المشروعات 1 في المائة و6 في المائة على التوالي. وستشكل هذه القيم الأساس للميزانيات المستقبلية. وتظهر نسب الكفاءة في الجدول 10.

الجدول 10

نسب الكفاءة

(بملايين الدولارات الأمريكية)

التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (2020-2021)	الفعالية لعام 2022	الفعالية لعام 2023	المتوقعة لعام 2024	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2022/2024)	المتوقعة لعام 2025
برنامج العمل					
3 589	884	535	2 071	3 490	1 352
691	241	220	177	638	11
4 280	1 125	755	2 248	4 128	1 363
6 209	959	1 886	4 957	7 802	1 508
10 489	2 084	2 641	7 205	11 930	2 871
-	8 640	8 685	7 865	-	7 956
مجموع الكفاءة قيد التنفيذ في نهاية الفترة**					
مجموع التكاليف					
445.26	162.53	171.72	183.41	517.66	190.51
لا ينطبق	لا ينطبق	97	105	لا ينطبق	110
لا ينطبق	لا ينطبق	79	78	لا ينطبق	81
14.10	6.80	8.30	9.79	24.89	12.50
459.36	169.33	180.02	193.20	542.55	203.01
نسبة الكفاءة 1: مجموع التكاليف/برنامج القروض والمنح، بما في ذلك الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق	11%	15%	24%	9%	13%
نسبة الكفاءة 2: مجموع التكاليف/برنامج العمل	4%	8%	7%	3%	5%
نسبة الكفاءة 3: الحافظة/مجموع التكاليف	لا ينطبق	51	48	41	لا ينطبق
النفقات الإدارية على حافظة المشروعات والنشطة: ميزانية النفقات المباشرة/حافظة المشروعات والنشطة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
النفقات الإدارية على إجمالي نفقات البرامج: ميزانية النفقات غير المباشرة (ميزانية النفقات المباشرة + برنامج القروض والمنح المتوقع)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	6%

* أُعيدت معايرة الأرقام الفعلية بعد مواعمة النظم.

** تستند الأرقام المتوقعة لعام 2024 إلى البيانات المتاحة في 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024 بناء على افتراض أن جميع المشروعات المعنية قد جرت الموافقة عليها ودخولها حيز النفاذ واستكمالها كما هو مقرر حالياً.

خامساً – توقعات ميزانية 2026-2027 وسبل المضي قدماً

57- على النحو المتوقع في الاستعراض الرفيع المستوى، تقدم الإدارة توقعات الميزانية المتوسطة الأجل في الجدول 11 أدناه. واستناداً إلى الافتراضات الحالية، تشير التوقعات إلى زيادة حقيقية بنسبة 0.85 في المائة في عام 2026، مع تقدير ميزانية النمو الحقيقي الصفري لعام 2027 على أساس أنه ستجري تغطية التكاليف الإضافية من الوفورات.

الجدول 11

مسار الميزانية للفترة 2025-2027

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية الموافق	النسبة المئوية	الميزانية المقترحة لعام	النسبة المئوية	الميزانية المتوقعة	النسبة المئوية	الميزانية المتوقعة
عليها لعام	للزيادة	2025 (بالدولار الأمريكي)	للزيادة	2026 (بالدولار الأمريكي)	للزيادة	2027 (بالدولار الأمريكي)
2024	(للتقص)	(للتقص)	(للتقص)	(للتقص)	(للتقص)	(للتقص)
النمو الحقيقي	1.18	2.16	0.85	1.62	0.00	0
تعديل الأسعار	2.69	4.94	2.30	4.38	2.00	3.93
الزيادة الاسمية/(الانخفاض الاسمي)	3.87	7.10	3.15	6.00	2.00	3.93
المجموع الكلي	183.41	190.51	196.51	200.44		

58- وعلى الرغم من أن الإدارة تظل ملتزمة بتحقيق نمو ثابت في الميزانية الحقيقية بحلول عام 2027، فإن هناك تحديات تواجه القيام بذلك. وتشمل هذه التحديات الحاجة إلى إعادة تقييم مقاييس التوظيف الميداني بسبب الحجم المتزايد لحافطة المشروعات النشطة وتعقيدها، وزيادة تكاليف تقاسم تكاليف إدارة شؤون السلامة والأمن بالأمم المتحدة بالنموذج اللامركزي للصندوق، والتكاليف المحتملة المتعلقة بإنشاء المكاتب في الأوضاع الهشة، والتي جرى تأجيلها في الوقت الحالي.

سادساً- الميزانية الرأسمالية لعام 2025

59- بلغ مجموع طلبات الميزانية الرأسمالية لعام 2025 من الدوائر ما قيمته 8.8 مليون دولار أمريكي، موزعة بين تكنولوجيا المعلومات (7.47 مليون دولار أمريكي) والمقترحات غير المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات (1.33 مليون دولار أمريكي). وبالنظر إلى ذخيرة المشروعات الحالية، أُعطيت الأولوية لطلبات الاستثمار الرأسمالي لضمان المواعمة مع الأولويات المؤسسية لعام 2025 والتكاليف المتكررة المستقبلية التي سيتم دمجها في الميزانيات العادية المستقبلية.

60- ويبلغ مظهر الميزانية الرأسمالية لعام 2025 ما قيمته 5.48 مليون دولار أمريكي، بما يشمل: (1) 1.14 مليون دولار أمريكي متعلقة بالأولويات المؤسسية ومجالات التركيز؛ (2) 3.82 مليون دولار أمريكي لتغطية النفقات الرأسمالية الدورية أو المتعلقة باستمرار العمل؛ (3) 0.52 مليون دولار أمريكي للمبادرات المؤسسية الشاملة الأخرى.

61- ويتألف المبلغ الإجمالي البالغ 5.48 مليون دولار أمريكي من 5.03 مليون دولار أمريكي لطلبات متعلقة بمشروعات تكنولوجيا المعلومات و0.45 مليون دولار أمريكي مخصص في الأساس للمتطلبات الأمنية في المقر اللازمة لتلبية متطلبات سياسة نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن فضلاً عن التحسينات الطفيفة للمكاتب القطرية للصندوق.

الجدول 12

طلب الميزانية الرأسمالية، 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الفئة	الدولار الأمريكي (بالملايين)	النسبة المئوية
الأولويات ومجالات التركيز الاستراتيجية	1.14	21
الميزانية الدورية والمتعلقة باستمرارية العمل	3.82	70
الاستثمارات الشاملة الأخرى	0.52	9
المجموع	5.48	100

الجزء الثاني- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025، وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027

أولاً- مقدمة

62- تستعرض هذه الوثيقة حالة الأنشطة التي أجراها مكتب التقييم المستقل في الصندوق في عام 2024 وتحدد أولويات مكتب التقييم المستقل في عام 2025 وما بعده. واسترشدت الوثيقة بمشاورات مستفيضة أجراها مكتب التقييم المستقل مع الهيئات الرئاسية في الصندوق وإدارته، بما في ذلك دائرة العمليات القطرية⁷ ومكتب التنفيذ التقني.⁸ وتتماشى هذه الوثيقة مع استراتيجية التقييم المتعددة السنوات التي قُدمت إلى لجنة التقييم في دورتها الرابعة عشرة بعد المائة ووافق عليها المجلس التنفيذي في دورته الرابعة والثلاثين بعد المائة في ديسمبر/كانون الأول 2021.⁹ وتساعد استراتيجية التقييم المتعددة السنوات على تفعيل سياسة التقييم المعدلة في الصندوق لعام 2021.¹⁰ واستناداً إلى التعقيبات الواردة من لجنة مراجعة الحسابات ولجنة التقييم والمجلس التنفيذي في دورة كل منها في سبتمبر/أيلول 2024، سيعيد مكتب التقييم المستقل مقترحاً منقحاً لبرنامج عمله وميزانيته لعام 2025 وخيارات إرشادية لعامي 2026 و2027.

ثانياً- الأنشطة في عام 2024

63- يقدم هذا القسم تحديثاً للتقدم المحرز في عام 2024، واستخدام الميزانية حتى منتصف سبتمبر/أيلول 2024، والاستخدام المتوقع للميزانية حتى نهاية عام 2024. وتماشياً مع سياسة التقييم لعام 2021، وضعت ميزانية مكتب التقييم المستقل بصورة مستقلة عن الميزانية الإدارية للصندوق.

ألف- التقييمات الرئيسية والمبادرات ذات الصلة

64- يرد أدناه التقدم المحرز في أنشطة التقييم المختارة:

- جرى الانتهاء من التقييم المؤسسي لإدارة المعرفة والتقييم المواضيعي للمساواة بين الجنسين في الفصل الأول من عام 2024 وجرى تقديمهما إلى لجنة التقييم في دورتها الخامسة والعشرين بعد المائة في يونيو/حزيران 2024 وإلى المجلس التنفيذي في دورته الثانية والأربعين بعد المائة في سبتمبر/أيلول 2024.
- بدأ التقييم المؤسسي للتجديد للتجديدين الحادي عشر لموارد الصندوق والثاني عشر لموارد الصندوق في عام 2024 ومن المقرر مناقشة ورقة النهج مع لجنة التقييم في دورتها السادسة والعشرين بعد المائة في سبتمبر/أيلول 2024. ومن المقرر الانتهاء منه في عام 2025.
- بدأ التقييم المواضيعي للأمن الغذائي والتغذوي في عام 2023 وجرى مناقشة ورقة النهج مع لجنة التقييم في دورتها الرابعة والعشرين بعد المائة في مارس/آذار 2024. وتجرى دراسات الحالة القطرية ومن المقرر الانتهاء من جمع البيانات في أكتوبر/تشرين الأول 2024 والانتهاء من التقرير في أوائل عام 2025.

⁷ المعروفة سابقاً باسم دائرة إدارة البرامج.

⁸ المعروفة سابقاً باسم دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة.

⁹ <https://webapps.ifad.org/members/eb/134/docs/arabic/EB-2021-134-R-36.pdf>

¹⁰ <https://webapps.ifad.org/members/eb/132/docs/arabic/EB-2021-132-R-5-Rev-1.pdf>

- جرى الانتهاء من التقييم دون الإقليمي للممر الجاف في أمريكا الوسطى في يناير/كانون الثاني 2024 وتقديمه إلى لجنة التقييم في دورتها الرابعة والعشرين بعد المائة في مارس/آذار 2024.
- بدأ تقييم تجربة الصندوق في الدول الجزرية الصغيرة النامية في منتصف عام 2024، مع تنظيم بعثات قطرية بين مايو/أيار وأكتوبر/تشرين الأول 2024. ومن المقرر الانتهاء منه في عام 2025.
- **تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية.** جرى الانتهاء من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الهند وموريتانيا ورواندا وتركيا في الجزء الأول من عام 2024. وأُجريت البعثات الرئيسية لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الأرجنتين والجمهورية الدومينيكية وغانا في مارس/آذار ومايو/أيار 2024، ومن المقرر الانتهاء منها في عام 2024. وقد بدأت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في مصر وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وجرى الانتهاء من البعثات القطرية في أغسطس/آب 2024. وسيبدأ تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لدولة بوليفيا المتعددة القوميات في أواخر عام 2024، ومن المقرر جمع البيانات وكتابة التقارير في عام 2025. وسيبدأ تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لزمبابوي، الذي كان من المقرر أن يبدأ في عام 2024، في عام 2025، نظراً لأنه جرى تمديد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لهذا البلد حتى عام 2026. وبدلاً من ذلك، سيبدأ مكتب التقييم المستقل أنشطة تحضيرية في الفصل الرابع من عام 2024 لتقييم جديد للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في فييت نام.
- **التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق.** أعد مكتب التقييم المستقل تقريره السنوي الثاني والعشرين عن التقييم المستقل، لعرضه على لجنة التقييم في دورتها السادسة والعشرين بعد المائة وعلى المجلس التنفيذي في دورته الثانية والأربعين بعد المائة. وبالإضافة إلى التحليل التقليدي للسلسلة الزمنية للتصنيفات من التقييمات على مستوى المشروعات، يحتوي التقرير السنوي عن التقييم المستقل لعام 2024 على تحليل للعلاقة بين التمويل المشترك وأداء المشروعات، وملخص للنتائج المتعلقة بالتمويل الريفي من التقييمات الأخيرة وملخص للنتائج المتعلقة بآثار جائحة كوفيد-19 على المشروعات والبرامج القطرية التي جرى تقييمها مؤخراً.
- **تقييمات أداء المشروعات هي تقييمات على مستوى المشروعات تشمل بعثات قطرية تُجري زيارات ميدانية، وهي أساسية لفهم أداء الصندوق بالتفصيل.** وتشكل هذه التقييمات اللبنة الأساسية للتقييمات القطرية، وتقارير التقييم التجميعية، والتقييمات المؤسسية، والتقرير السنوي عن التقييم المستقل. وتمضي تقييمات أداء المشروعات بحسب الخطة المقررة. وجرى إعداد ورقات النهج الخاصة بتقييمات أداء المشروعات في كابو فيردى وليسوتو والجبل الأسود وسري لانكا وجرى الانتهاء من البعثات الميدانية ذات الصلة بحلول يوليو/تموز 2024.
- **الفريق الاستشاري للتقييم.** أنشأ مدير مكتب التقييم المستقل فريقاً استشارياً جديداً للتقييم للمساعدة في زيادة تعزيز استقلال مكتب التقييم ومصادقته وفائدته. وسيضم هذا الفريق السيد Juha Uitto، المدير السابق لمكتب التقييم المستقل لمرافق البيئة العالمية (رئيساً)، والسيدة ضحى عبد الحميد، مستشارة مستقلة، مصر، والسيدة Mita Marra، أستاذة مشاركة في جامعة Naples، إيطاليا. وسيعقد مكتب التقييم المستقل حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري في أكتوبر/تشرين الأول 2024. وسيجتمع أعضاء الفريق مع ممثلي لجنة التقييم والإدارة العليا، وموظفي مكتب التقييم المستقل.
- **إدارة المعرفة والتواصل.** قام مكتب التقييم المستقل خلال الفترة من 1 يونيو/حزيران 2023 إلى 31 مايو/أيار 2024، بإصدار ونشر 11 تقريراً من تقارير التقييم، وأربعة مخططات بيانية موجزة، و38 مادة إخبارية، و28 صفحة من صفحات الأحداث، وتسع من صحائف وقائع للمحادثات غير الرسمية، واستعراضين تقييميين. كما نشر المكتب ثلاثة أعداد من مجلة Independent Magazine وثلاث

رسائل إخبارية. وبالإضافة إلى ذلك، أنتج أربع منشورات مدونات، وأربع حلقات من سلسلة الفيديو "60 ثانية مع المدير"، وخمسة مقاطع فيديو ترويجية، ومقابلتين بودكاست بالفيديو، وحلقتين من سلسلة مقابلات الفيديو الخاصة بمكتب التقييم المستقل، وثمانية حلقات من البرامج التجريبية للتقييم التشاركي بالفيديو عن بعد ومجموعة أدوات إدارة المعرفة الخاصة بمكتب التقييم المستقل.

- **أحداث التعلم التي أُقيمت بالتعاون مع إدارة الصندوق.** وفقا للالتزام بضمان التعلم كجزء من عملية التقييم، عمل مكتب التقييم المستقل في شراكة مع الإدارة لتنظيم سلسلة من حلقات عمل التعلم. وأدى ذلك إلى زيادة المشاركة إلى أقصى حد من خلال إشراك مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة القطريين للتفكير بمزيد من التعمق في عمله. وفي الفترة بين 1 يونيو/حزيران 2023 و31 مايو/أيار 2024، عقد مكتب التقييم المستقل حلقات عمل للتعلم للتقييم المؤسسي لممارسات إدارة المعرفة في الصندوق، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لتركيا، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا، والتقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق لعام 2023، وتقييم مجموعة المشروعات بشأن التمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا.
- **التعاون مع شبكات التقييم والمؤسسات الأكاديمية ومراكز الفكر.** شارك مكتب التقييم المستقل وساهم في: اجتماعات فريق التعاون في مجال التقييم (خريف عام 2023 وربيع عام 2024)؛ ومؤتمر جمعية التقييم الأوروبية لعام 2024؛ وأسبوع التقييم الأفريقي لعام 2024؛ وأسبوع التقييم للبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير لعام 2024؛ والمؤتمر الرابع بشأن تقييم البيئة والتنمية؛ والاجتماع السنوي العاشر لشبكة التقييم في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والاجتماع الوطني الأول للجمعية المصرية للتقييم؛ وأسبوع التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم لعام 2024؛ وبرنامج اعتمادات الأغذية والاستدامة؛ والدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ واجتماع مجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية لعام 2023؛ وندوة التقييم للبنك الإسلامي للتنمية بعنوان "مستقبل تقييم التنمية: التكيف مع مشهد متغير"؛ وأسبوع التقييم الآسيوي لعام 2023؛ ومؤتمر جمعية التقييم الكندية 2023؛ والدورات الاستشارات المهنية بين الأقران للمقيمين الشباب والناشئين.
- **بالإضافة إلى ذلك، قدم مكتب التقييم المستقل مساهمات جوهرية في المناقشة الأكاديمية من خلال العروض في مؤسسات مرموقة، بما في ذلك جامعة Arizona، وكلية الحوكمة بجامعة Wits، وكلية التربية بجامعة KwaZulu-Natal.**

باء- استخدام ميزانية عامي 2023 و2024

65- يعرض الجدول 1 معلومات عن استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2023 حتى منتصف سبتمبر/أيلول 2024، ومعدل الاستخدام المتوقع حتى نهاية العام. وفي عام 2023، استخدم مكتب التقييم المستقل 99.1 في المائة من ميزانيته غير المخصصة للموظفين لتنفيذ برنامج عمله. وتأثر الاستخدام الإجمالي للميزانية سلبا بوظائف الموظفين الشاغرة.¹¹

¹¹ عمليات التعيين جارية على وجه التحديد لوظيفة جديدة برتبة ف-4 ووظيفتين برتبة ف-5 أصبحت شاغرة بسبب تقاعد الموظفين، (شُغلت إحداهما حتى تاريخ هذا التقرير) ووظيفة شاغرة برتبة مد-1 بعد مغادرة شاغلها.

الجدول 1

استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2023 واستخدامها المتوقع في عام 2024 (حتى نهاية سبتمبر/أيلول 2024)

(بالدولار الأمريكي)

أعمال التقييم	الميزانية لعام 2023	الميزانية لعام 2023	الميزانية لعام 2023	الميزانية لعام 2023	الميزانية لعام 2023
الموافق عليها	ميزانية عام 2023	الموافق عليها	الالتزامات حتى منتصف سبتمبر/أيلول 2024	الاستخدام المتوقع حتى نهاية عام 2024	استخدام
تكاليف غير الموظفين					
تكاليف السفر	403 933		457 309	480 000	
أتعاب الاستشاريين	1 803 293		1 463 732	1 850 000	
تكاليف الوصول في مجال التقييم وتدريب الموظفين وغيرها من التكاليف	260 881		153 474	160 000	
المجموع الفرعي	2 468 107	2 540 000	2 074 514	2 490 000	
استخدام ميزانية غير الموظفين	99.1 %		81.67 %	98.03 %	
تكاليف الموظفين	3 481 000	3 116 811	3 209 775	3 243 600	
المجموع	5 971 000	5 584 918	5 284 289	5 733 600	
الاستخدام الإجمالي للميزانية	93.53 %		86.01 %	93.32 %	

ثالثاً- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل لعام 2025

ألف- برنامج العمل المقترح لعام 2025

66- تساعد استراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل على توجيه اختيار أعمال التقييم المطلوب إجراؤها في عام 2025 والتشاور المفصل مع جميع رؤساء الشعب في دائرة إدارة البرامج العمليات القطرية ومكتب التنفيذ التقني، وكذلك رؤساء الدوائر. وفيما يلي الأهداف المحددة في استراتيجية التقييم المتعددة السنوات للفترة 2022-2027:

(أ) المساهمة في صياغة الثقافة المؤسسية في الصندوق كمنظمة شفافة وموجهة نحو التعلم وخاضعة للمساءلة، وذلك عن طريق تزويد الهيئات الرئاسية في الصندوق، وإدارته، والحكومات، والشركاء الإنمائيين الوطنيين بتقييمات ومعارف ذات أهمية حاسمة لتحقيق الالتزامات المتعهد بها في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق والتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛

(ب) تحسين تغطية التقييم وتعزيز التقييمات التحويلية التي تعبر عن حجم عمليات الصندوق ونطاقها، وضمان الدقة المنهجية، وإيلاء الاهتمام للشمول ومراعاة الاعتبارات الثقافية، والمرونة والفعالية من حيث التكلفة؛

(ج) العمل مع الإدارة، والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين بهدف دعم القدرات في مجال التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجه؛

(د) الحفاظ على مكانة مكتب التقييم المستقل وترسيخها كجهة رائدة معترف بها دولياً في تقييم البرامج والسياسات والاستراتيجيات الإنمائية الريفية عن طريق مواصلة تعزيز أهمية عمله، والترويج للنهج

الابتكارية، واعتماد التكنولوجيا لأغراض التقييم، وتعزيز التعاون مع وظائف التقييم في المنظمات الأخرى ومع مراكز الفكر والجامعات.

67- ومن حيث المساهمة في بناء مكانة الصندوق كمنظمة شفافة وموجهة نحو التعلم وخاضعة للمساءلة، سيستكمل مكتب التقييم المستقل في عام 2025 التقييم المؤسسي لفترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لمراد الصندوق. وهذا تقييم مؤسسي شامل وسيتناول تقييم: (1) تطور الاستراتيجية المؤسسية للصندوق في فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لمراد الصندوق، بما في ذلك التغييرات والابتكارات التي أجريت على المسار الذي حدده الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025؛ (2) الأدلة المتاحة بشأن النتائج التشغيلية التي تحققت خلال فترة فترتي تجديد الموارد هاتين بما في ذلك في إطار مجالات التركيز المواضيعية لإدارة الموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ، والمنظور الجنساني، والتغذية، والشباب، واستهداف الفئات الضعيفة؛ (3) الهيكل التنظيمي، بما في ذلك عملية اللامركزية ومبادرة إعادة المعايير؛ (4) دعم الهيكلة المالية للصندوق لتعزيز اتجاهاتها الاستراتيجية الجديدة. وستساعد نتائج وتوصيات هذا التقييم المؤسسي في توجيه هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لمراد الصندوق.

68- وسيبدأ مكتب التقييم المستقل استعراضاً مؤسسياً مستقلاً سريعاً لسياسة الموارد البشرية في الصندوق وتطبيقها. ويعد الاستعراض السريع نوعاً جديداً من منتجات التقييم قدمه مكتب التقييم المستقل في عام 2023 ويسمح بتقييم البنود المؤسسية بنطاق أكثر تركيزاً ومتطلبات موارد أقل مقارنة بالتقييم المؤسسي، مع الحفاظ على منهجية صارمة وقوية. وسيتناول الاستعراض أهمية سياسة الموارد البشرية في الصندوق وتطبيقها الفعلي والآثار المترتبة على قدرة الصندوق على الوفاء بمهمته الإنمائية.

69- وفي عام 2025، سيستكمل مكتب التقييم المستقل أيضاً التقييم المتعلق بتجربة الصندوق في الدول الجزرية الصغيرة النامية، والذي يغطي الفترة 2014-2024، والتي أعد خلالها الصندوق ورقة عن نهجه في الدول الجزرية الصغيرة النامية (2014)¹² واستراتيجية العمل مع الدول الجزرية الصغيرة النامية (2022-2027)¹³.

70- وسيجري الانتهاء من تقرير التقييم المواضيعي للتدخلات التي يمولها الصندوق في مجال التغذية في أوائل عام 2025 وسيجري عقد حدث تعلم. ويشمل التقييم، من بين أمور أخرى، دراسات حالة في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية.

71- وسيواصل مكتب التقييم المستقل إصدار التقرير السنوي عن التقييم المستقل والذي سيبقي على تحليل التصنيفات، بينما سيقدّم مزيداً من المعلومات عن المجموعة الكاملة من أنشطة مكتب التقييم المستقل. وكما حدث في الماضي، سيقدم التقرير السنوي عن التقييم المستقل موضوعاً سنوياً يعكس نتائج التقييمات الأخيرة. وسيختار مكتب التقييم المستقل مواضيع التقرير السنوي عن التقييم المستقل، مع مراعاة بناء على المناقشات مع إدارة الصندوق.

72- ومن حيث تحسين تغطية التقييم لتعكس حجم ونطاق عمليات الصندوق، سيستكمل مكتب التقييم المستقل تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في مصر ودولة بوليفيا المتعددة القوميات وفييت نام،¹⁴ وسيبدأ مكتب التقييم المستقل تقييمات جديدة للاستراتيجيات والبرامج القطرية في تشاد وجيبوتي وهندوراس وزامبيا

¹² <https://www.ifad.org/documents/38714170/39135645/IFAD%27s+approach+in+Small+Island+Developing+States++A+global+response+to+island+voices+for+food+security.pdf/9b62896e-10e3-420a-804a-5fffaa8821d2?t=1510322602000>

¹³ <https://www.ifad.org/en/-/ifad-strategy-for-engagement-in-small-island-developing-states-2022-2027>

¹⁴ سيجري الانتهاء الكامل من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والجمهورية الدومينيكية، المنفذة أيضاً في عام 2024، بعد عرضها على لجنة التقييم في عام 2025.

وزمبابوي (كان من المقرر في الأصل أن تبدأ في عام 2024)،¹⁵ كما سيطلق تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في كوت ديفوار وموزامبيق وزامبيا وباراغواي (كان من المقرر في الأصل أن تبدأ في عام 2026). وستكون تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في تشاد وكوت ديفوار وجيبوتي وهندوراس وباراغواي وزمبابوي هي الأولى التي سيجريها مكتب التقييم المستقل في هذه البلدان.

73- وفي عام 2024، سيجري مكتب التقييم المستقل تقييمات أداء المشروعات للمشروعات التالية: في إقليم آسيا والمحيط الهادي، مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في كمبوديا؛ وفي أفريقيا الشرقية والجنوبية، برنامج الإنتاج الزراعي المستدام في ملاوي؛ وفي أفريقيا الغربية والوسطى، برنامج تنمية سلاسل القيمة في نيجيريا؛ وفي إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، مشروع دعم الزراعة القائم على المجتمع المحلي في طاجيكستان.

74- ووفقاً للممارسات المعتادة، سيجري مكتب التقييم المستقل عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات لتقارير الإنجاز المتاحة. ويجري الإبلاغ عن التصنيفات من عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات في سلسلة التقارير السنوية عن التقييم المستقل. وتستخدم عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات أيضاً كمصدر للأدلة للتقييمات على المستوى القطري ودون الإقليمي والتقييمات المواضيعية، ويتعين التحقق منها من مصادر أخرى (مثل المقابلات مع أصحاب المصلحة، والزيارات الميدانية).

75- وفيما يتعلق بتنمية القدرات في مجال التقييم، سيواصل مكتب التقييم المستقل دعم قدرة موظفي الصندوق في مجال التقييم الذاتي، بالاستناد إلى دليل التقييم لعام 2022، وبالتعاون مع الإدارة. ويعد دليل التقييم وثيقة حية، وسيضيف مكتب التقييم المستقل وحدات جديدة (مثل العمل الأخير في مجال علوم الأعصاب) عند الاقتضاء. وبناء على طلبات من الدول الأعضاء، فإن مكتب التقييم المستقل متاح لتنظيم حلقات دراسية مخصصة بشأن ممارسات التقييم ومنهجية التقييم، حيث سيقدم أمثلة عملية على كيفية تصميم التقييمات والإبلاغ عنها وتقديمها واستخدامها. وسيواصل مكتب التقييم المستقل دعم مبادرة التقييم العالمية التي يقودها فريق التقييم المستقل في البنك الدولي بالتعاون مع مكتب التقييم المستقل في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وسيساهم مكتب التقييم المستقل في الصندوق أيضاً في مؤتمر قدرات التقييم الوطنية، الذي سينظم في بيجين، الصين، في أكتوبر/تشرين الأول 2024، ويستكشف بالتعاون مع دائرة لإدارة البرامج القطرية، خيار دعم مشاركة ممثلي الحكومات الرئيسيين في البلدان المقترضة التي تتولى مسؤوليات عن الإدارة والرصد والتقييم للبرامج التي يمولها الصندوق.

76- وفيما يتعلق بمواصلة تعزيز الدور القيادي لمكتب التقييم المستقل في مجال التقييم، يزمع المكتب مواصلة العمل مع الشبكات الدولية للتقييم والمبادرات الدولية ذات الصلة، بما في ذلك رابطات التقييم الدولية والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج. وستسفر بعض هذه الأنشطة عن التأليف المشترك لمقالات وكتب المنشورة. وسيواصل مكتب التقييم المستقل المساهمة بدور نشط في أحداث التقييم والمناقشات على المستوى القطري والإقليمي والعالمي. وفي عام 2025، سيرأس مكتب التقييم المستقل فريق التعاون في مجال التقييم ويستضيف اجتماعين للفريق في روما.

77- وسيعمل مكتب التقييم المستقل مع فريق التقييم الاستشاري التابع له للمساعدة في تحسين نهجه المنهجية، ويحسن تصميم منتجاته التقييمية، ويعزز فائدة عمله من أجل استراتيجية الصندوق وعملياته. وتحقيقاً لهذه الغاية، ستعقد حلقة العمل السنوية مع الفريق الاستشاري للتقييم في عام 2025 في مقر الصندوق.

78- التحضير لاستعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق. وفقاً لسياسة التقييم لعام 2021، يتعين إجراء استعراض خارجي لتنفيذ سياسة التقييم كل سبع سنوات. وقد اكتمل آخر استعراض (استعراض

¹⁵ كما ذكر، جرى تمديد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لزمبابوي حتى عام 2026.

الأقران الخارجي الثاني لوظيفة التقييم في الصندوق)¹⁶ في عام 2019. ورهنا بموافقة المجلس التنفيذي، سيجري استعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق في عام 2026 (الاختصاصات وجمع البيانات والتحليل والإبلاغ)، ولكن ستبدأ الأنشطة التحضيرية (تحديد أعضاء فريق الاستعراض، والاتفاق على مجالات التحليل الرئيسية، والتشاور مع الهيئات الرئاسية في الصندوق) في الجزء الثاني من عام 2025. ويُقترح، كما حدث في الماضي، أن يقود فريق التعاون في مجال التقييم، الذي يعد الصندوق عضوا فيه، استعراضات الأقران الخارجية لوظيفة التقييم. وقد وضع فريق التعاون في مجال التقييم إطارا لهذا النوع من استعراض الأقران. وقد يدمج أعضاء شبكات التقييم الدولية البارزة الأخرى، مثل فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم وشبكة التقييم للجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، في فريق الاستعراض أيضا. وكما حدث في الماضي، سيشمل نطاق الاستعراض كلا من وظيفتي التقييم المستقل والتقييم الذاتي في الصندوق. وبعد ذلك مهما للغاية لأن سياسة التقييم لعام 2021 تغطي كل من التقييم المستقل والتقييم الذاتي وتشجع التعاون بين الوظيفتين. وسيتفاعل مكتب التقييم المستقل والإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات كل منهما (جزء التقييم المستقل وجزء التقييم الذاتي من استعراض الأقران).

79- وترد القائمة المقترحة لأنشطة التقييم التي يضطلع بها مكتب التقييم المستقل لعام 2025 في الملحق الثاني، وتظهر الخطة الإرشادية للفترة 2026-2027 في الملحق الثالث.

رابعاً- مظهر وف الموارد لعام 2025

ألف- الموارد من الموظفين

80- في عام 2025، يقترح مكتب التقييم المستقل زيادة مستوى ملاك الموظفين (الجدول 2) للاستجابة لعبء العمل المتوقع المرتبط بزيادة عدد البلدان التي ستجرى لها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وترقية إحدى الوظائف الحالية. وهذه التغييرات مطلوبة نظراً لأن تقييمات مكتب التقييم المستقل يقودها موظفو مكتب التقييم المستقل، الذين يصممون التقييم، ويقومون بجمع البيانات، بمساهمة من خبراء خارجيين (استشاريين) عند الاقتضاء. وهم مسؤولون أيضاً عن كتابة التقارير وتقديمها ووضعها في صيغتها النهائية ويعممون النتائج والتوصيات على الهيئات الرئاسية للصندوق، والإدارة، والجهات النظرية في الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين. ويضمن ذلك جودة عالية باستمرار لعمليات التقييم والوثائق ويساعد في الحفاظ على المعرفة والذاكرة التاريخية. وتشكل قيادة الموظفين في مجال التقييم نموذجاً شائعاً تتبناه دوائر التقييم المستقلة في المؤسسات المالية الدولية.

81- وتماشياً مع الاتجاهات السائدة في السنوات الأخيرة، زاد الطلب على تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية والتقييمات المؤسسية. وفيما يتعلق بتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، تمكن مكتب التقييم المستقل حتى الآن من الاستجابة لأقل من 50 في المائة من احتياجات إنجاز تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية قبل الموافقة على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة.¹⁷ ويلتزم مكتب التقييم المستقل بضمان الانضباط في استخدام موارده البشرية والمالية، وبالتالي يقترح توسعاً معتدلاً في تغطية تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، من خلال إضافة ثلاثة بلدان إضافية لعام 2025 (كما ذكر أعلاه)، مع مراعاة المشاورات المسبقة مع الشعب المعنية في الصندوق والإدارة.

¹⁶ أجرى الصندوق أول استعراض للأقران لوظيفة التقييم في عام 2019، بقيادة فريق التعاون في مجال التقييم.

¹⁷ تُظهر البيانات التي تم جمعها لعامي 2024/2025 أن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية التي أجريت (أو التي ستجرى) تغطي 44 في المائة من البلدان التي ستضع برامج فرص استراتيجية قطرية جديدة في عامي 2025/2026. ويختلف هذا المعدل من عام إلى آخر وقد يكون أقل إذا كان الطلب على زيادة التغطية أعلى بكثير.

82- وتتوافق الزيادة المطلوبة في الميزانية لعام 2025 (من 0.55 في المائة إلى 0.60 في المائة من برنامج القروض والمنج في الصندوق، مقابل سقف يبلغ 0.9 في المائة) مع زيادة بنسبة 5.5 في المائة، مما يؤدي إلى زيادة بنسبة 13 في المائة في تغطية برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المقررة من خلال تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية السابقة (من 44 في المائة إلى 57 في المائة) في العامين المقبلين. كما أن زيادة عدد تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ستسفر عن المزيد من المعرفة القائمة على الأدلة والتي تُرشد التقييمات المؤسسية، والمزيد من تمويل الصندوق الذي يجري تقييمه، إلى جانب زيادة تغطية مكتب التقييم المستقل، وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات للمكتب.

83- وبالتعاون مع شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية في الصندوق، يضع مكتب التقييم المستقل تقديرات محددة لتكاليف التوظيف القياسية، والتي تختلف عن تكاليف التوظيف القياسية على النطاق الواسع للصندوق لأن موظفي مكتب التقييم المستقل موجودون جميعا في المقر ولا يحصلون على البدلات والاستحقاقات التي تنطبق على الموظفين الدوليين العاملين في المكاتب القطرية.

الجدول 2

التوظيف في عام 2024 والتوظيف المقترح في عام 2025

الفئة	2024	2025 (المقترح)
الموظفون من الفئة الفنية		
مدير	1	1
نائب مدير	1	1
موظفو التقييم الرئيسيون	3	3
كبار موظفي التقييم	5	6
كبير موظفي التقييم لشؤون المعرفة والتواصل	1	1
موظفو التقييم	4	4 5
محلل بحوث التقييم	1	2
المجموع الفرعي - الموظفون من الفئة الفنية	16	19
الموظفون من فئة الخدمات العامة		
مساعد إداري	1	1
مساعد مدير	1	1
مساعد نائب مدير	1	1
مساعدو التقييم	4	4 5
المجموع الفرعي - الموظفون من فئة الخدمات العامة	7	8
المجموع الإجمالي	23	27

باء- متطلبات الميزانية

84- تُعرض الميزانية المقترحة بحسب نوع النشاط في الجدول 3، وبحسب الأهداف الاستراتيجية في الجدول 4. ويتضمن الجدول 5 ميزانية مكتب التقييم المستقل المراعية للمنظور الجنساني التي تُحدد توزيع الميزانية للأنشطة المرتبطة بالمنظور الجنساني.

85- **الافتراضات.** ستكون المعايير المستخدمة في إعداد الميزانية المقترحة الحالية لعام 2025 على النحو التالي: (1) يجري تقدير تكاليف موظفي مكتب التقييم المستقل مع مراعاة الوظائف الإضافية، وباستخدام التقديرات المنقحة التي قدمتها شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية في سبتمبر/أيلول 2024؛ (2) سيجري استيعاب التضخم إلى أقصى حد ممكن؛ (3) سيستخدم سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل اليورو وفقا لافتراضات الصندوق.

الجدول 3

الميزانية المقترحة لعام 2025 بحسب نوع النشاط ومقارنتها بالميزانيات السابقة

نوع النشاط	الميزانية الموافقة		الميزانية الموافقة		الميزانية الموافقة	
	عليها لعام 2022	(بالدولار الأمريكي)	عليها لعام 2023	(بالدولار الأمريكي)	عليها لعام 2024	(بالدولار الأمريكي)
العدد	المطلق	2025	المطلق	2024	العدد	المطلق
2025	2024	(بالدولار الأمريكي)	(بالدولار الأمريكي)	(بالدولار الأمريكي)	2025	2024
تكاليف غير الموظفين						
التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والتقييمات المؤسسية، والتقييمات المواضيعية، وتقارير التقييم التجميعية والاستعراضات المؤسسية						
570 000	625 000	630 000	574 000	4	4	
950 000	975 000	1 080 000	1 605 000	13	10	
420 000	360 000	320 000	350 000	40	*40	
30 000	-	-	-			
270 000	290 000	280 000	280 250			
200 000	220 000	210 000	220 750			
20 000	20 000	20 000	20 000			
2 460 000	2 490 000	2 540 000	3 050 000			
3 388 338	3 481 000	3 604 000	4 207 000			
5 848 338	5 971 000	6 144 000	7 257 000			

* هذا الرقم إرشادي بالنظر إلى أن عدد عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات يعتمد على عدد تقارير إنجاز المشروعات التي يتلقاها مكتب التقييم المستقل كل عام. وقد يختلف العدد الفعلي لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات.

86- **الميزانية بحسب أهداف الشعبة.** يبين الجدول 4 تخصيص الميزانية الإجمالية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025، بما في ذلك تكاليف الموظفين وتكاليف غير الموظفين على السواء مقابل الأهداف الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل.

الجدول 4

التخصيص المقترح لميزانية عام 2025 بحسب الأهداف الاستراتيجية

النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية	الميزانية	الهدف الاستراتيجي
22	1 596 540	المساهمة في صياغة الثقافة المؤسسية للصندوق كمنظمة شفافة وموجهة نحو التعلم وخاضعة للمساءلة، عن طريق تزويد الهيئات الرئاسية في الصندوق، وإدارته، والحكومات، والشركاء الإقليميين الوطنيين بتقديرات ومعارف ذات أهمية حاسمة لتحقيق الالتزامات المتعهد بها في إطار التجديدات الحادي عشر والثاني عشر والثالث عشر لموارد الصندوق.
59	4 281 630	تحسين تغطية التقييم وتعزيز التقييمات التحويلية التي تعبر عن حجم عمليات الصندوق ونطاقها، وضمان الدقة المنهجية، وإبلاء الاهتمام للشمول ومراعاة الاعتبارات الثقافية والمرونة والفعالية من حيث التكلفة.
11	798 270	العمل مع الإدارة، والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين بهدف دعم القدرات في مجال التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجه.

8	580 560	الحفاظ على مكانة مكتب التقييم المستقل وترسيخها كجهة رائدة معترف بها دوليا في تقييم البرامج والسياسات والاستراتيجيات الإنمائية الريفية عن طريق مواصلة تعزيز أهمية عمله، والترويج للنهج الابتكارية، واعتماد التكنولوجيا لأغراض التقييم، وتعزيز التعاون مع وظائف التقييم في المنظمات الأخرى ومع مراكز الفكر والجامعات.
100	7 257 000	المجموع

ملاحظة: قُرِبَت النسب المئوية.

87- **الميزانية المراعية للمنظور الجنساني.** ركزت تقييمات مكتب التقييم المستقل تركيزا قويا على دراسة المسائل المرتبطة بالمنظور الجنساني في عمليات الصندوق. ويتجسد المبدأ التحويلي المحوري لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، وهو "عدم ترك أحد يتخلف عن الركب"، في دليل التقييم لعام 2022 وفي استراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل. وسيجري مكتب التقييم المستقل من الآن فصاعدا استعراضا شاملا للمساواة بين الجنسين في التقييمات (بما في ذلك مسألة التغيير التحويلي والتقاطعية). وتستند التقديرات المقدمة في الجدول 5 إلى أرقام تاريخية عن الوقت الذي خصصه موظفو مكتب التقييم المستقل لتقييم النواتج التشغيلية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، فضلا عن الميزانية المستخدمة في تحليل جمع البيانات وتقديمها وتبادل النتائج مع أصحاب المصلحة.¹⁸ وتشمل التقديرات أيضا مساهمة مكتب التقييم المستقل في أفرقة عمل الصندوق المعنية بالمساواة بين الجنسين والمبادرات التي تدعمها الأمم المتحدة مثل خطة الأمم المتحدة للعمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وهي إطار مساهمة على نطاق المنظومة يستعرض التقدم المحرز نحو تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.¹⁹

الجدول 5

ميزانية مكتب التقييم المستقل لعام 2025 المراعية للمنظور الجنساني

نوع النشاط	الميزانية المقترحة لعام 2025	(بالنسبة	الجنساني	مكون المنظور
مكون المنظور	مكون المنظور	مكون المنظور	مكون المنظور	مكون المنظور
الميزانية المقترحة لعام 2025	(بالنسبة	الجنساني	مكون المنظور	مكون المنظور
2025	المئوية)	الأمريكي)	مكون المنظور	مكون المنظور
تكاليف غير الموظفين				
التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والتقييمات المؤسسية، والتقييمات المواضيعية، وتقارير التقييم التجميعية والاستعراضات المؤسسية، بما في ذلك خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	574 000	15	86 100	
التقييمات دون الإقليمية وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	1 605 000	14	224 700	
التقييمات على مستوى المشروعات (تقييمات مجموعات المشروعات، وتقييمات أداء المشروعات، وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات، وتقييمات الأثر)	350 000	12	42 000	
أنشطة تبادل المعرفة، والنشر، والتواصل، والتوعية في مجال التقييم، والشراكات	280 250	10	28 025	
تكاليف تنمية القدرات في مجال التقييم، والتدريب وغيرها من التكاليف	220 750	10	22 075	

¹⁸ في عام 2025، سيجري مكتب التقييم المستقل في الصندوق تقييما للطريقة المستخدمة لتقدير الحصة المخصصة للمنظور الجنساني في ميزانيته الإجمالية.

¹⁹ <https://gendercoordinationandmainstreaming.unwomen.org/un-swap>

2 000	10	20 000	احتياطي لتغطية تكاليف أعمال التقييم غير المتوقعة
404 900	13.2	3 050 000	المجموع الفرعي لتكاليف غير الموظفين
			تكاليف الموظفين
48 300	15.0	322 000	جهة الاتصال المعنية بالشؤون الجنسانية وجهة الاتصال البديلة المعنية بالشؤون الجنسانية*
427 350	11.0	3 885 000	موظفو التقييم الآخرون
475 650	11.4	4 207 000	المجموع الفرعي لتكاليف الموظفين
880 550	12.1	7 257 000	المجموع

* بافتراض التعاون بين وظيفة من الرتبة ف-4 ووظيفة من الرتبة ف-3.

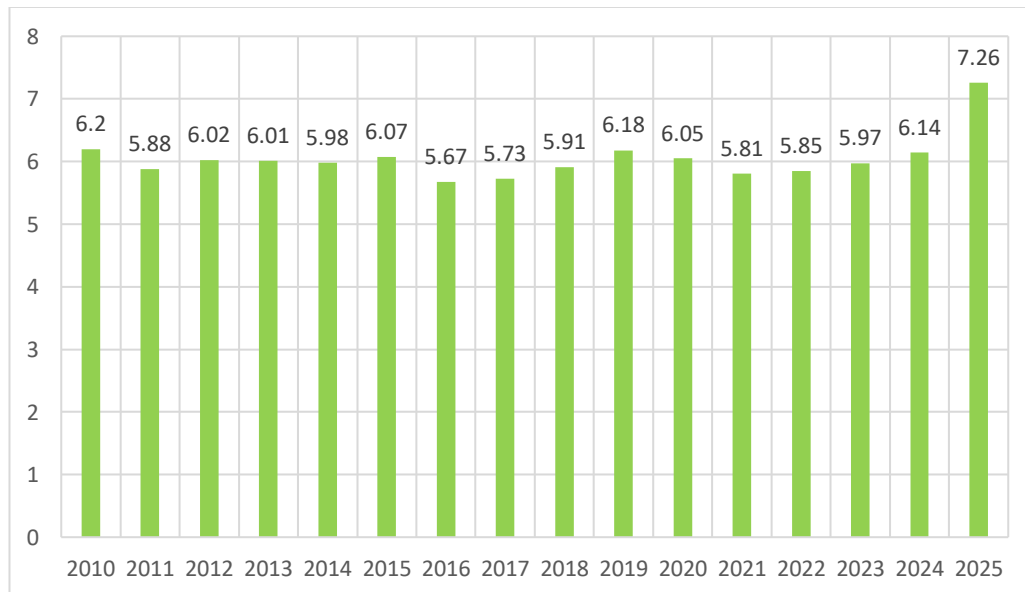
خامسا- الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل واعتبارات للمستقبل

88- **المقترح الحالي.** يبلغ إجمالي الميزانية المقترحة لعام 2025 ما قدره 7.257 مليون دولار أمريكي، وهو أعلى من الميزانية الموافق عليها لعام 2024 (6.144 مليون دولار أمريكي).

89- وانخفضت ميزانية مكتب التقييم المستقل كنسبة مئوية من الميزانية الإدارية للصندوق على مدى العقد الماضي (الشكل 2)، وذلك بفضل مكاسب الكفاءة (على سبيل المثال، ترشيد إجراء البعثات، وتحسين استخدام المقابلات عن بعد، وإجراء حلقات عمل افتراضية في ختام تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وإعطاء الأولوية لحضور الأحداث الدولية). وتُجرى بعثات جمع البيانات الرئيسية شخصياً.

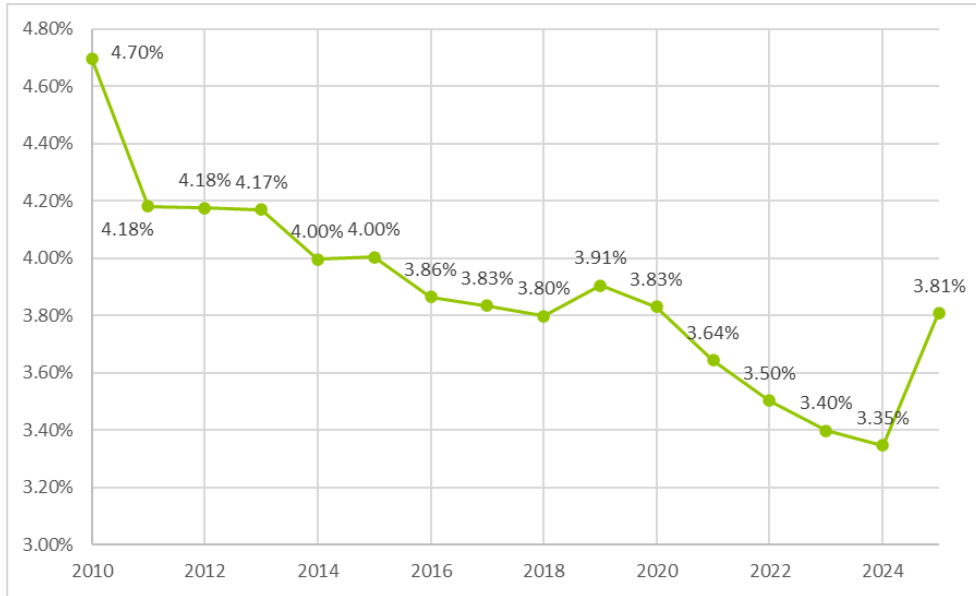
الشكل 1

ميزانية مكتب التقييم المستقل (2010-2025)
(بملايين الدولارات الأمريكية)



الشكل 2

ميزانية مكتب التقييم المستقل كنسبة مئوية من الميزانية الإدارية العادية للصندوق (2010-2025)



90- وحد سقف ميزانية مكتب التقييم المستقل عند نسبة 0.9 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق. ووفقا لما قرره المجلس التنفيذي في دورته الحادية والثلاثين بعد المائة، تحسب نسبة الميزانية إلى متوسط برنامج القروض والمنح، كنسبة مئوية، على مدى ثلاث سنوات في أي فترة من فترات تجديد الموارد. وفي وقت إعداد هذه الوثيقة، كان من المفترض أن يبلغ الحجم الإجمالي المتوقع لبرنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (2025-2027) 3.6 مليار دولار أمريكي.²⁰ وعند توزيعه على ثلاث سنوات، يصل هذا المبلغ إلى 1.2 مليار دولار أمريكي سنويا. وبالتالي، فإن الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل البالغة 7.257 مليون دولار أمريكي تمثل حوالي 0.60 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق، وهي نسبة أقل بكثير من السقف.

91- وتسمح قواعد الميزانية في الصندوق بترحيل مبلغ بقيمة محدودة من الميزانية الإدارية للصندوق وميزانية مكتب التقييم المستقل من عام إلى العام التالي. وسيحدد مستوى ترحيل ميزانية مكتب التقييم المستقل بناء على الاتفاق المعقود بشأن الميزانية الإدارية للصندوق، وسيكون استخدامها متماشيا مع المبادئ التوجيهية ذات الصلة للمنظمة.

²⁰ الرقم المستهدف في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق الذي قدمه مكتب التنسيق الإنمائي.

الجزء الثالث – التقرير المرحلي بشأن المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لعام 2024 – يجري تحديثه فيما بعد

أولا- مقدمة

92- يتمثل الهدف من هذا التقرير المرحلي بتاريخ 30 سبتمبر/أيلول 2024 في:

- إبلاغ المجلس التنفيذي بحالة تنفيذ المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون وبمشاركة الصندوق في المبادرة؛
- التماس موافقة المجلس التنفيذي على تقديم مضمون هذا التقرير المرحلي إلى الدورة القادمة لمجلس المحافظين للعلم.

ثانيا- الخلفية

93- أنشئت مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في عام 1996 كتعاون مشترك بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومؤسسات أخرى متعددة الأطراف، بما في ذلك الصندوق، بهدف تقديم المساعدة على تحمل الديون إلى البلدان النامية المؤهلة. ولا تؤثر مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون على وضع الدائن المفضل للمؤسسات المشاركة. ولا يُنظر إليها أيضا على أنها آلية لتسوية المتأخرات، بل إن أحد الشروط المسبقة لأهلية بلد ما للاستفادة من مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون يتمثل في عدم وجود متأخرات متوجبة عليه. ويجري إعفاء البلد من نسبة مئوية من الدين على أساس الدفع أولا بأول من قبل جميع الجهات المقرضة المشاركة في أعقاب أداء اقتصادي مرض/إصلاحات اقتصادية مرضية²¹.

94- ووافق مجلس المحافظين في دورته العشرين التي عقدت في فبراير/شباط 1997 على مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون التابعة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي كأحد عناصر الإطار السياساتي الأوسع للصندوق لإدارة الشراكات التشغيلية مع البلدان التي عليها متأخرات للصندوق، أو التي تواجه مخاطر تراكم متأخرات في المستقبل نتيجة أعباء خدمة الدين (انظر الوثيقتين EB 96/59/R.73 وGC 20/L.6، القرار 101/د-20). وفوض مجلس المحافظين المجلس التنفيذي بصلاحيته الموافقة، على أساس كل بلد على حدة، على تخفيف عبء الديون المطلوب من الصندوق كجزء من الجهود الشاملة لمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون الرامية إلى تخفيض ديون بلد ما إلى مستوى مستدام.

95- وفي فبراير/شباط 1998، قام الصندوق بإنشاء صندوق استئماني خاص بمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لتلقي موارد من أجل تمويل المبادرة، وهو مخصص تحديدا كتعويض لحساب (حسابات) تمويل القروض عن التخفيضات المقررة في مدفوعات تسديد القروض في إطار المبادرة. ويمكن تصنيف المساهمات إما على أنها تهدف إلى تخفيف ديون بلدان معينة، أو على أنها تهدف إلى التخفيف العام لديون البلدان المدرجة في برنامج تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون. وفي عام 2006، ولتخفيف أثر تخفيف عبء الديون على الموارد المتاحة لعقد التزامات القروض والمنح الجديدة، دعمت الدول الأعضاء الوصول الرسمي للصندوق إلى الصندوق الاستئماني لمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون الذي يديره البنك الدولي

²¹ اعتمد البنك الدولي وصندوق النقد الدولي المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في خريف عام 1999 لتسريع توفير المساعدة المقدمة بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون وربط تخفيف أعباء الديون بالحد من الفقر بصورة أكثر حزمًا وشفافية. وفي الوقت ذاته، زادت التعزيزات بأكثر من الضعف من مقدار التخفيف المتوقع الذي كان من المقرر تقديمه في إطار المبادرة الأصلية.

(الذي أطلق عليه فيما بعد اسم الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون). ومنذ ذلك الحين، مول الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون ثلثي تخفيف أعباء الديون بموجب المبادرة.

96- ويُقدّم تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون عند بلوغ مراحل معينة يرصدها عن كُتب البنك الدولي وصندوق النقد الدولي:

- **نقطة ما قبل اتخاذ القرار:** يقوم صندوق النقد الدولي والبنك الدولي برصد البلدان بهدف تحديد المتأخرات التي جرت أو ستجري تسويتها، بالإضافة إلى المؤشرات الخاصة بالإصلاحات على مستوى الاقتصاد الكلي.
- **نقطة اتخاذ القرار:** يقوم البنك الدولي وصندوق النقد الدولي باستعراض الأوضاع في البلد على مستوى الاقتصاد الكلي، وإذا كانت مرضية، يعلنان عن الوصول إلى نقطة اتخاذ القرار، والتي يجري على أساسها تحديد حجم تخفيف عبء الديون. ويُحدّد عدد من الافتراضات مثل عامل الخصم أو العامل المشترك لخفض الديون عند نقطة اتخاذ القرار.
- **التخفيف المرحلي لأعباء للديون:** في بعض الحالات، على النحو الذي يصادق عليه البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، يقدم تخفيف مرحلي لأعباء الديون على خدمة الديون المستحقة في الفترة التي تقع بين نقطتي اتخاذ القرار والإنجاز بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون.
- **نقطة الإنجاز:** يجري تخفيف أعباء الديون.

97- ويجري تخفيف أعباء الديون عن طريق تخفيض تصل قيمته إلى 100 في المائة من الالتزامات نصف السنوية لخدمة الديون المستحقة على البلد المعني للصندوق (مدفوعات سداد أصل الدين، ورسوم الخدمة والفوائد) مع حلول مواعيد استحقاقها، وذلك في حدود إجمالي صافي القيمة الحالية الموافق عليه.

ثالثاً- التقدم المحرز في تنفيذ مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز

98- أحرز تقدم في تنفيذ مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون منذ بداية المبادرة. ووصلت حوالي 95 في المائة من البلدان المؤهلة (36 من أصل 38 بلداً) إلى نقطة الإنجاز، واستفادت بذلك من مساعدة المبادرة (انظر الجدول 1 أدناه). ويحق للبلدان التي وصلت إلى نقطة الإنجاز تخفيف أعباء ديونها بمبلغ يناهز 525.6 مليون دولار أمريكي. وفي 30 سبتمبر/أيلول 2024، بلغت قيمة تخفيف عبء الديون المقدم بالفعل 517.6 مليون دولار أمريكي، وتبقى رصيد يقارب 18 مليون دولار أمريكي لتخفيف عبء الديون سيجري توفيره للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز في فترات مقبلة.

الصومال

99- في مارس/آذار 2020، قرر صندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية، من خلال الموافقة على نقطة اتخاذ القرار، أن الصومال قد اتخذ الخطوات اللازمة لبدء تلقي تخفيف أعباء الديون بموجب المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون. ومنذ ذلك الحين، اتخذت عدة خطوات لضمان التنفيذ السلس. وفي أبريل/نيسان 2022، وافق المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في دورته الخامسة والثلاثين بعد المائة على نقطة اتخاذ القرار للصومال. وفي وقت لاحق، في نوفمبر/تشرين الثاني 2023، وصل الصومال إلى نقطة الإنجاز.²²

²² التقرير القطري لصندوق النقد الدولي، المجلد: 2023، العدد 424.

100- وبحلول سبتمبر/أيلول 2024، تم سداد متأخرات القروض²³ المستحقة على الصومال بالكامل. وكان هذا ممكناً بفضل الدعم الوارد من عدة بلدان قدمت مساهمات لسداد المتأخرات (بلجيكا 2.5 مليون يورو؛ وإيطاليا 0.5 مليون يورو؛ والسويد 10 ملايين كرونة سويدية؛ وألمانيا 6 ملايين يورو). وبلغ تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون 13.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة إجمالاً بالقيمة الاسمية. وفي هذا الصدد، حصل الصندوق، بشكل استثنائي، على تعويض من الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون²⁴ يعادل 85 في المائة من الاستحقاقات، بدلاً من النسبة التقليدية البالغة 67 في المائة.

البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ القرار

السودان

101- واتفق المجلسان التنفيذيان لصندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية على دعم حزمة شاملة لخفض ديون السودان في إطار المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون. وفي أبريل/نيسان 2022، وافق المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والثلاثين بعد المائة على نقطة اتخاذ القرار. وعند نقطة الإنجاز، سيكون السودان مؤهلاً للحصول على تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون بمبلغ 72.4 مليون من حقوق السحب الخاصة بالقيمة الاسمية.²⁵ ويرصد صندوق النقد الدولي والبنك الدولي شروط نقطة الإنجاز عن كثب وتخضع لتنفيذ استراتيجية الحد من الفقر الريفي.

البلدان التي بلغت نقطة ما قبل اتخاذ القرار

102- حتى 30 سبتمبر/أيلول 2024، كانت إريتريا لا تزال عند مرحلة نقطة ما قبل اتخاذ القرار ولم تبدأ بعد في عملية التأهل لتخفيف عبء الديون بموجب المبادرة. ومن المتوقع تخفيف أعباء الديون بمبلغ يقارب 15.3 مليون من حقوق السحب الخاصة. ولم يجر بعد تأكيد الافتراضات والشروط الرئيسية لتخفيف أعباء الديون من قبل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

103- ويقدم الجدول أدناه موجزاً توضيحياً للبلدان المشاركة في المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون بحسب المرحلة.

²³ بلغ إجمالي متأخرات الصومال 21.4 مليون من حقوق السحب الخاصة.

²⁴ كان التعويض الذي قدمه الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون قدره 14.4 مليون دولار أمريكي.

²⁵ من المتوقع أن يبلغ تخفيف أعباء ديون السودان 65.3 مليون من حقوق السحب الخاصة بصافي القيمة الحالية. ويقوم الصندوق الاستئماني لتخفيف أعباء الديون برصد الشروط الخاصة بنقطة الإنجاز. ولم يوافق المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية على تخفيف الديون مؤقتاً.

الجدول 1

الدول الأعضاء المشاركة في المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون، بحسب المرحلة

البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ البلدان التي بلغت نقطة	البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز (36)	القرار (1)	ما قبل اتخاذ القرار (1)
بنن	السودان	إريتريا	
دولة بوليفيا المتعددة القوميات			
بوركينافاسو			
بوروندي			
الكاميرون			
جمهورية أفريقيا الوسطى			
تشاد			
جزر القمر			
الكونغو			
كوت ديفوار			
جمهورية الكونغو الديمقراطية			
إثيوبيا			
غامبيا			
غانا			
غينيا			
غينيا - بيساو			
غيانا			
هايتي			
هندوراس			
ليبيريا			
مدغشقر			
ملاوي			
مالي			
موريتانيا			
موزامبيق			
نيكاراغوا			
النيجر			
رواندا			
سان تومي وبرينسيبي			
السنغال			
سيراليون			
الصومال			
توغو			
أوغندا			
جمهورية تنزانيا المتحدة			
زامبيا			

رابعاً- إجمالي التزامات الصندوق بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

104- تبلغ مشاركة الصندوق في المبادرة المعززة الشاملة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون ما يعادل 644.6 مليون دولار أمريكي، ويشمل هذا المبلغ استحقاقات تخفيف أعباء الديون المستقبلية على النحو المبين في الجدول 2 أدناه. ويمكن أن يختلف المبلغ الفعلي عن التقديرات الحالية بحسب التغيرات في الظروف الاقتصادية، ومعدلات الخصم بموجب المبادرة والتأخيرات المحتملة في وصول بقية البلدان إلى نقطة اتخاذ القرار ونقطة الإنجاز.

الجدول 2

الالتزامات بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

(بملايين حقوق السحب الخاصة وملايين الدولارات الأمريكية)

القيمة الاسمية		صافي القيمة الحالية	
حقوق السحب الخاصة	دولار أمريكي *	حقوق السحب الخاصة	دولار أمريكي *
259.3	351.4	388.0	525.6
65.3	88.5	72.4	98.0
13.8	18.7	15.3	21.0
338.5	458.6	475.7	644.6

*سعر الصرف السائد في 30 سبتمبر/أيلول 2024 البالغ 1.3549

105- وفي 30 سبتمبر/أيلول 2024، كانت المبالغ التي قدمها الصندوق لتخفيف أعباء ديون البلدان المؤهلة عند نقطة الإنجاز قد وصلت إلى ما قيمته 517.6 مليون دولار أمريكي، بينما يعادل تخفيف أعباء الديون المقبل الذي جرت الموافقة عليه بالفعل للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز 8 ملايين دولار أمريكي. وتجدر الإشارة إلى أن التزامات الصندوق المستقبلية، بما في ذلك الحالات التي لم تجر الموافقة عليها بعد، ستبلغ 127 مليون دولار أمريكي، على النحو المبين في الجدول 3 أدناه.

الجدول 3

تخفيف أعباء ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز

(بملايين من حقوق السحب الخاصة وملايين الدولارات الأمريكية)

القيمة الاسمية		مبلغ تخفيف الديون المقدم	
حقوق السحب الخاصة	دولار أمريكي *	حقوق السحب الخاصة	دولار أمريكي *
382.0	517.6	382.0	517.6
382.0	517.6	382.0	517.6
تخفيف الديون في المستقبل		تخفيف الديون في المستقبل	
6.0	8.0	6.0	8.0
72.4	98.0	72.4	98.0
15.3	21.0	15.3	21.0
93.7	127.0	93.7	127.0
475.7	644.6	475.7	644.6

*سعر الصرف السائد في 30 سبتمبر/أيلول 2024 البالغ 1.3549

خامسا- تمويل الصندوق لتخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون²⁶

106- يمول الصندوق مشاركته في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون بمساهمات خارجية (إما تدفع مباشرة إلى الصندوق أو تُحوّل من خلال الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون) وموارده الخاصة من عام 1998 إلى عام 2024 على النحو التالي²⁷:

- مساهمات خارجية مدفوعة تبلغ حوالي 301.5 مليون دولار أمريكي (52.9 في المائة)²⁸،
- مساهمات من الموارد الخاصة للصندوق تبلغ حوالي 260.3 مليون دولار أمريكي (45.6 في المائة)،
- دخل استثمار من الصندوق الاستئماني للمبادرة الخاص بالصندوق يبلغ حوالي 8.5 مليون دولار أمريكي.

107- وسعيا إلى الحد من أثر تخفيف أعباء الديون على الموارد المتاحة لعقد التزامات القروض والمنح الجديدة، أيدت الدول الأعضاء في الصندوق انضمام الصندوق رسميا إلى الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون الذي يديره البنك الدولي. وكما جرى الاتفاق عليه في عام 2006، ووفقا لإجراءات المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون، يجري تعويض ثلثي مستحقات هذه المبادرة من خلال الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون، في حين يجري تمويل الجزء المتبقي من موارد الصندوق، والتي قد تشمل مساهمات إضافية من الدول الأعضاء. ومنذ عام 2006، وقع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية عدة اتفاقيات منح، ليصل إجمالي ما تلقاه حتى الآن إلى 301.5 مليون دولار أمريكي لتغطية تخفيف أعباء الديون عند نقطة الإنجاز، مع إعطاء الأولوية لضمان تمويل الصندوق الاستئماني الخاص بمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لدى الصندوق على نحو كاف.

108- وتواصل الإدارة تشجيع الدول الأعضاء على توفير موارد إضافية للمساعدة في تمويل مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون.

²⁶ أرصدة المساهمات محسوبة بالدولار الأمريكي وفقا لأسعار الصرف التاريخية.

²⁷ تتعلق الموارد بتمويل استحقاقات تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز والتخفيف المرحلي للديون.

²⁸ تشمل المساهمات الخارجية تلك المقدمة من الدول الأعضاء وقدرها 71.5 مليون دولار أمريكي والمساهمات المقدمة من الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون بقيمة 230 مليون دولار أمريكي.

الجزء الرابع- التقرير المرحلي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025

أولاً- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

109- **الخلفية.** خلال دورة استثنائية للمجلس التنفيذي في فبراير/شباط 2022، قدمت الإدارة قائمة بالبلدان التي تحصل على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. كما عرضت مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لكل بلد على حدة، والمبالغ الإرشادية لموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التي يمكن للبلدان المؤهلة الحصول عليها بناء على الطلب. وفيما يتعلق بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، عقدت الإدارة عددا من الالتزامات تتعلق بحصة الموارد الأساسية المخصصة لأفريقيا، وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والبلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان ذات الأوضاع الهشة. وكانت هذه الالتزامات تنطبق على حصة الموارد في بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وقد جرى الوفاء بها جميعها.²⁹

110- واختتمت دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في نهاية عام 2024. وتتناول الفقرات التالية تنفيذ التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وعمليات إعادة التخصيص التي جرت، والاستخدام الفعلي للموارد بتاريخ نهاية الدورة.

111- **برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.** بلغ حجم برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في بداية الدورة 3.5 مليار دولار أمريكي. وطوال دورة تجديد الموارد، أبلغت الإدارة المجلس التنفيذي عن حالة المساهمات المستلمة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق،³⁰ وفي ديسمبر/كانون الأول 2023،³¹ أبلغ المجلس بأن الحجم الإجمالي لبرنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق سيخفض إلى 3.354 مليار دولار أمريكي لضمان أن يعكس المستوى الفعلي لما جرت تعبئته من مساهمات وموارد قروض الشركاء الميسرة. ولم يؤثر هذا التخفيض على حجم الموارد المتاحة لفرادى البلدان التي لديها مشروعات استثمارية موافق عليها أو مقرر في ذخيرة المشروعات.

112- وخلال دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أثر عنصران إضافيان على توزيع الموارد على نطاق برنامج القروض والمنح. وكان العنصر الأول هو تحول بلدين كانا في بداية الدورة يحصلان على قروض من الصندوق إلى بلدين مؤهلين لإطار القدرة على تحمل الديون. وأدى ذلك إلى استخدام احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون – الذي أنشئ في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خصيصاً لهذا الغرض – وبالتالي إلى زيادة حجم موارد إطار القدرة على تحمل الديون المسلمة مقارنة بالمبلغ الأصلي للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (كما هو مبين في الجدول 1). ويتعلق العنصر الثاني بمختلف عمليات إعادة تخصيص الموارد الأساسية والموارد المقترضة على حد سواء. ولتحقيق التسليم الأمثل لموارد الصندوق، وتماشياً مع الممارسة التشغيلية القياسية في الدورات السابقة، أجرت الإدارة عمليات إعادة تخصيص عندما استدعت

²⁹ EB 2022/S12/R.2

³⁰ تحديث المستوى المستدام لبرنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق: EB 2021/133/R.13، وEB 2022/136/R.10/Rev.1. وبتاريخ 14 يوليو/تموز 2022، يترك مستوى تعبئة الموارد للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فجوة قدرها 23.4 مليون دولار أمريكي للوفاء بمتطلبات التعبئة لبرنامج القروض والمنح المحدث البالغة قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي. ويجري البحث حالياً عن تعهدات إضافية من الدول الأعضاء الأخرى.

³¹ EB 2023/140/R.10

الضرورة ذلك. ومن خلال القيام بذلك، ومع الحفاظ على الاستدامة المالية للصندوق، حدثت بعض التحولات الطفيفة في جميع مصادر التمويل في برنامج القروض والمنح.

113- وهذه التحولات في برنامج القروض والمنح مبينة في الجدول 1 الذي يوضح (1) حجم وتركيب برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في بداية الدورة؛ (2) حجم الموارد الناتجة عن التخفيض في أواخر عام 2023؛ (3) التركيبة النهائية نتيجة للتحولات في الموارد في عام 2024؛ (4) الموارد التي جرى تسليمها بحلول نهاية الدورة. وبشكل إجمالي، سلم الصندوق 99 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، و100 في المائة من موارده الأساسية، و98 في المائة من موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة.

الجدول 1

حجم وتركيب برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق على مدار الدورة والتنفيذ الفعلي

(بملايين الدولارات الأمريكية)

مصدر التمويل	التركيبة الأصلية برنامج القروض		الذي جرى تنفيذه		النسبة المئوية للتنفيذ
	لبرنامج	والمنح لعام	برنامج القروض	من برنامج	
	القروض والمنح	2023	والمنح لعام 2024	القروض والمنح	
قروض نظام تخصيص الموارد	1 860	1 836	1 847	1 846	100
على أساس الأداء					
إطار القدرة على تحمل الديون	425	434	432	432	100
آلية الحصول على الموارد	1 091	1 042	1 042	1 025	98
المقترضة					
المنح العادية	75	40	32	32	100
احتياطي إطار القدرة على تحمل	50	-	-	-	-
الديون					
المجموع	3 501	3 354	3 354	3 336	99

114- تسليم الموارد الأساسية للصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون). في بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان ما مجموعه 66 بلدا مؤهلا للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون: 24 من البلدان المنخفضة الدخل و42 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. وخلال الدورة، انضم بلدان إضافيان مؤهلان للحصول على موارد الصندوق الأساسية إلى قائمة البلدان التي يشملها التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق: وهما الصومال (إطار القدرة على تحمل الديون) وزامبيا (نظام تخصيص الموارد على أساس الأساس). وبالتالي، بقي العدد الإجمالي للبلدان في حدود 80 بلدا. وبالنظر إلى إجمالي الموارد الأساسية على مدى دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، فإن مبلغ موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون الموافق عليه وصل إلى 2.27 مليار دولار أميركي. وتعزى التغييرات في توزيع الموارد في جميع الأقاليم وفئات الدخل إلى إفراج بعض البلدان عن الموارد وإعادة تخصيصها لبلدان أخرى وفقا للممارسة المتبعة. وينعكس هذا في الجدولين 2 و3.

الجدول 2

الموارد الأساسية المتاحة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة، بحسب
الشعبة الإقليمية في نهاية الدورة

عمليات الموافقة الفعلية			عمليات التخصيص الأولية			الشعبة الإقليمية
عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية	%	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية	%	
24	556.2	12	26	592.2	14	آسيا والمحيط الهادي
36	829.6	17	31	705.3	16	أفريقيا الشرقية والجنوبية
3	67.0	4	2	52.0	4	أمريكا اللاتينية والكاريبي
8	180.5	7	11	259.0	10	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
28	645.6	21	29	663.0	22	أفريقيا الغربية والوسطى
100	2 278.8	61	100	2 271.6	66	المجموع

الجدول 3

الأموال المتاحة من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون في بداية
فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة، بحسب فئة الدخل في نهاية الدورة

عمليات الموافقة الفعلية			عمليات التخصيص الأولية			فئة الدخل
عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية	%	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية	%	
41	931.6	21	42	957.7	24	البلدان المنخفضة الدخل
59	1 347.2	40	58	1 313.9	42	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
100	2 278.8	61	100	2 271.6	66	المجموع

115- تسليم الموارد المقترضة. نفذت آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للمرة الأولى. وفي بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تقييم ما مجموعه 48 بلدا³² على أنها مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة وأكدت اهتمامها بالحصول عليها: 8 من البلدان المنخفضة الدخل، و28 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و12 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. ومنذ ذلك الحين، انضم بلد إضافي واحد مؤهل للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة إلى قائمة البلدان المشمولة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ومن الأسباب التي أدت إلى انخفاض عدد البلدان التي تحصل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التغيرات التي طرأت على السياق الاقتصادي الدولي وفي المشهد المالي للبلدان، وقرار بلدان ببرنامج العمليات باستخدام موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء المتاحة لها فقط، وأوضاع قطرية محددة. وعلاوة على ذلك، وبما أن إمكانية الوصول إلى آلية الحصول على الموارد المقترضة تعتمد على الجدارة الائتمانية

³² اعتبر ما مجموعه 52 بلدا مؤهلا لآلية الحصول على الموارد المقترضة قبل بداية الدورة. وأصبح بعضها غير مؤهل بعد فترة وجيزة بسبب قضايا تتعلق بضائقة الديون، أو التحول إلى حكومة الأمر الواقع، أو التغييرات في وضع الحكومة. واستخدمت موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة المرتبطة بهذه البلدان في عام 2023 لتقليل حجم موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كما هو مبين في الجدول 1. ولذلك، لم يجر تضمين البلدان الأربعة المعنية والمبالغ المرتبطة بها في التحليل الوارد في هذا القسم.

والآثار المترتبة على المخاطر، فقد تكون حالة أهلية البلدان قد اختلفت خلال الدورة. وفي نهاية الدورة، بلغ عدد البلدان التي تحصل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة 32 بلدا وهي: 6 من البلدان المنخفضة الدخل، و20 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.

116- وبلغ إجمالي موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التي جرت الموافقة عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق 1 025 مليون دولار أمريكي. وقد جرت الموافقة على هذه الموارد في 32 بلدا (6 من البلدان المنخفضة الدخل، و20 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا). ويبين الجدول 4 توزيع إجمالي موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة بحسب الشعبة الإقليمية وفئة الدخل. وتعزى التغييرات في توزيع الموارد إلى إطلاق بعض البلدان للموارد وإعادة تخصيصها إلى بلدان أخرى وفقاً للممارسة المعتادة.

الجدول 4

توزيع الأموال المتاحة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة، بحسب الإقليم وفئة الدخل في نهاية الدورة

المبالغ الأولية			عمليات الموافقة الفعلية		
عدد	بملايين الدولارات	%	عدد	بملايين الدولارات	%
البلدان	الأمريكية		البلدان	الأمريكية	
الشعبة الإقليمية					
13	434.1	42	6	416.5	41
7	52.5	5	7	57.5	6
10	278.7	27	6	182.0	18
9	160.7	15	6	154.8	15
9	116.5	11	7	214.6	21
48	1 042.4	100	32	1 025.3	100

المبالغ الأولية			عمليات الموافقة الفعلية		
عدد	بملايين الدولارات	%	عدد	بملايين الدولارات	%
البلدان	الأمريكية		البلدان	الأمريكية	
فئة الدخل					
8	63.5	6	6	49.7	5
28	477.1	46	20	573.2	56
12	501.8	48	6	402.5	39
48	1 042.4	100	32	1 025.3	100

117- كانت دورة التجديد الثاني عشر لـموارد الصندوق الدورة الأولى لتجديد الموارد التي جرى فيها تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة. وعلى مدى الدورة، حددت الإدارة العديد من الدروس الهامة التي سيسترد بها في تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة في المستقبل، بما في ذلك في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبالمقارنة بين عدد البلدان التي كانت مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعدد البلدان التي حصلت بالفعل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، فإن إحدى الملاحظات هي أن الطلب على آلية الحصول على الموارد المقترضة يبدو أكثر تقلباً من الطلب على الموارد الأساسية للصندوق. وعلى غرار ما حدث في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، سيعمل الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على ضمان المرونة في إدارة موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة من خلال تحقيق التوازن بين توافر الأموال والطلب عليها.

118- وفيما يتعلق بالعوامل الأخرى، لا يبدو أن لحجم مظروف آلية الحصول على الموارد المقترضة الذي يمكن لبلد ما الحصول عليه أثراً على استخدام هذه الموارد من قبل الشركاء القطريين. فعندما تتوافر موارد إضافية، يكون هناك طلب صحي على مزيد من موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة.

119- **تنفيذ برنامج المنح والقروض في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.** يدمج هذا القسم تنفيذ التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في جميع مصادر تمويله الثلاثة (قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومنح إطار القدرة على تحمل الديون، وآلية الحصول على الموارد المقترضة). وقد قام الصندوق بتنفيذ 99 في المائة من برنامج المنح والقروض في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كما هو مبين في الجدول 5.

الجدول 5

برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وتنفيذه بحسب مصدر التمويل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

النسبة المئوية	المنفذ من برنامج القروض	المنح	النسبة المئوية
للتنفيذ	والمنح في التجديد الثاني عشر	أكتوبر/تشرين	للموارد الصندوق
الأول 2024	مصدر التمويل		
100	1 846	1 847	قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء
100	432	432	إطار القدرة على تحمل الديون
98	1 025	1 042	آلية الحصول على الموارد المقترضة
100	32	32	المنح العادية
-	-	-	احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون
99	3 336	3 354	المجموع

120- وأما حجم عمليات الموافقة بحسب الإقليم وفئة الدخل فهو مبين في الجدول 6، الذي يقارن أيضاً بين الموارد الموزعة في بداية الدورة وعمليات الموافقة الفعلية عليها في نهاية الدورة. وبحلول نهاية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تسليم ما مجموعه 3.3 مليار دولار أمريكي في 67 بلداً: 21 من البلدان المنخفضة الدخل، و40 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. وحصل إقليم آسيا والمحيط الهادي وإقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية على معظم الموارد الأساسية والمقترضة، يليهما إقليم أفريقيا الغربية والوسطى، وإقليم الشرق الأدنى وأفريقيا وأوروبا، وإقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي. ولم تشهد حصص الموارد الإجمالية (الأساسية وآلية الحصول على الموارد المقترضة)

في جميع الأقاليم سوى تغيرات طفيفة خلال التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق – لم تتجاوز قط 4 نقاط مئوية، كما هو مبين في الجدول 6. ويمكن ملاحظة السلوك نفسه في جميع فئات الدخل.

الجدول 6

توزيع الأموال الأساسية وأموال آلية الحصول على الموارد المقترضة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة في نهاية الدورة، بحسب الإقليم وفئة الدخل*

عمليات الموافقة الفعلية			الموارد الأولية		
عدد	بملايين الدولارات	%	عدد	بملايين الدولارات	%
البلدان	الأمريكية		البلدان	الأمريكية	
13	972.6	29	15	1 026.3	31
17	887.1	27	16	757.8	23
7	249.0	8	11	330.7	10
9	335.3	10	14	419.7	13
21	860.2	26	22	779.5	24
67	3 304.2	100	78	3 314.0	100

عمليات الموافقة الفعلية			الموارد الأولية		
عدد	بملايين	%	عدد	بملايين	%
البلدان	الدولارات		البلدان	الدولارات	
الأمريكية			الأمريكية		
21	981.3	30	24	1 021.2	31
40	1 920.4	58	42	1 791.0	54
6	402.5	12	12	501.8	15
67	3 304.2	100	78	3 314.0	100

* يتمثل الفرق بين إجمالي عمليات الموافقة في الجدول 6 والتنفيد المتوقع في الجدول 5 في أن الجدول 6 لا يشمل الأموال من برنامج المنح العادية.

ثانياً- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

121- نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وآلية الحصول على الأموال المقترضة، والمساهمات المناخية الإضافية الأساسية. سيبقى نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وآلية الحصول على الأموال المقترضة الأليتين الرئيسيتين لتوزيع الموارد لإقراض القطاع العام في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وسيستخدم

نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتحديد المخصصات القطرية المرتبطة بالموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، بينما ستكون الموارد المحصلة من خلال آلية الحصول على الأموال المقترضة متاحة للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا المؤهلة. وبالإضافة إلى ذلك، أطلق الصندوق في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق المساهمات المناخية الإضافية كشكل جديد من المساهمات الإضافية الطوعية في الموارد الأساسية للصندوق، والتي ستوزع باستخدام معادلة ونهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.³³

122- مقدمة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. اعتمد الصندوق نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتخصيص الموارد لصالح البلدان الشريكة في عام 2003. ومنذ ذلك الحين، وفر تطبيق نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للصندوق نهجا شفافا ويمكن التنبؤ به لتخصيص الموارد. وبعد التشاور مع الأعضاء من خلال مجموعة العمل التابعة للمجلس التنفيذي والمعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وافق المجلس التنفيذي للصندوق على معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء الحالية في عام 2017، وهي نتيجة للتحسينات التي حدثت عقب تقييم مؤسسي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق في عامي 2015 و2016. والمعادلة الحالية هي كما يلي:

$$(RuralPop^{0.405} \times GNIpc^{-0.265}) \times IVI^{0.95} \times (0.35RSP + 0.65PAD)^1$$

123- وقد استخدمت معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أعلاه لتوليد المخصصات للتجديدات الحادي عشر والثاني عشر والثالث عشر لموارد الصندوق. وقد حققت المعادلة أداء جيدا ومكنت الصندوق من الامتثال للالتزامات التي عُقدت بشأن توزيع موارده بين البلدان في فئات الدخل المختلفة في جميع هذه الدورات الثلاث. ويقدم الجدول 7 لمحة عامة عن سمات كل متغير من متغيرات المعادلة ووظيفته داخل المعادلة وكيف يؤثر على المخصصات. ووفقا لأفضل الممارسات الدولية وبما يتماشى مع نهج المنظمات المتعددة الأطراف الأخرى³⁴ التي تستخدم نهجا قائما على الأداء لتخصيص الموارد التيسيرية، تتألف معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء من مكونين، أحدهما يركز على أداء البلدان، والثاني يركز على احتياجات البلدان.

الجدول 7

متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

المتغير	الوظيفة في المعادلة
نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي	يستخدم هذا المتغير كمؤشر لمقياس الفقر، وبالتالي يرتبط ارتباطا سلبا بالتخصيص (بأس قدره -0.265). كلما انخفض نصيب الفرد من الدخل، ارتفعت المخصصات.
السكان الريفيون	يكمل هذا المتغير نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي كمقياس لاحتياجات البلد. ويؤثر حجم السكان الريفيين تأثيرا موجبا على المخصصات (بأس قدره +0.405). وكلما ارتفع عدد السكان الريفيين، ارتفعت المخصصات.
مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	مؤشر الضعف هذا خاص بالصندوق ويستكمل المتغيرين الآخرين في مكون الاحتياجات عن طريق رصد الطابع المتعدد الأبعاد للفقر الريفي. وهو مكون من 12 مؤشرا ويقاس الضعف الريفي من حيث التعرض للمخاطر، والحساسية، ونقص القدرة على التكيف مع الأسباب و/أو الأحداث الداخلية والخارجية. ويمكن ربط كل من هذه المؤشرات الفرعية بمجال أو أكثر من مجالات تركيز مؤشر الضعف الخاص بالصندوق (الأمن الغذائي، والتغذية، وعدم المساواة، والضعف في وجه تغير المناخ). ويؤثر مؤشر الضعف الخاص

مكون الاحتياجات القطرية

³³ الوثيقة GC 47/L.5، الملحق السابع.

³⁴ المؤسسة الدولية للتنمية، وبنك التنمية الأفريقي، وبنك التنمية الآسيوي، ومصرف التنمية لمنطقة الكاريبي، وبنك التنمية للبلدان الأمريكية.

بالصندوق بشكل موجب على المخصصات، بأُس قدره 0.95. وكلما زادت قيمة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق، ارتفعت المخصصات.

<p>إن تقييم أداء القطاع الريفي مصمم خصيصاً بما يناسب مهمة الصندوق وقياس جودة السياسات والمؤسسات في المجالات ذات الصلة بالتنمية الريفية والتحول الريفي، فضلاً عن الحوكمة والأداء الاقتصادي الكلي. ويرصد تقييم أداء القطاع الريفي معلومات قوية عن إطار السياسات في بلد ما ويركز على القطاع الريفي والمجالات التي تؤثر عليه. ويؤثر تقييم أداء القطاع الريفي بشكل موجب على المخصصات (بوزن ترجيحي قدره 0.35). وكلما زاد تقييم أداء القطاع الريفي، ارتفعت المخصصات.</p>	<p>تقييم أداء القطاع الريفي</p>
<p>يقيس متغير أداء الحافطة والصرف الأداء العام للحافطة من خلال الجمع بين مقياسين تكمليين. ويستخدم مقياس إيجابي - صرف الأموال - كمؤشر بديل لسرعة الاستجابة ووتيرة تنفيذ الحافطة. ويقيس مقياس سلبي - المشروعات التي تواجه مشكلة فعلية - النسبة المئوية للحافطة الجارية التي يكون التنفيذ فيها غير مرض.</p>	<p>أداء الحافطة والصرف</p>

مؤشر الأداء القطري

124- **تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.** كما حدث في الدورات السابقة، سيستخدم نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتوزيع الموارد الأساسية للصندوق وتحديد المخصصات القطرية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. وسينفذ الصندوق لأول مرة المساهمات المناخية الإضافية الأساسية خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وقد جرى أيضاً تخصيص هذا التمويل التكميلي للمناخ من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وهي تعزز القدرة على التنبؤ والإدماج المسبق للتمويل المناخي ضمن برامج الصندوق العادية.³⁵ وستستفيد البلدان المؤهلة للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، بالإضافة إلى الدول الجزرية الصغيرة النامية المؤهلة، من التمويل التكميلي للمناخ.³⁶

125- **آلية الحصول على الموارد المقترضة.** ستكون دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هي الدورة الثانية لتجديد الموارد التي يجري فيها تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة. وبذلك، سيستفيد الصندوق من الخبرة المكتسبة خلال دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتماشياً مع المبادئ التي تدعم إنشاء آلية الحصول على الموارد المقترضة، ستكون الموارد المقترضة متاحة لجميع البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا المؤهلة.³⁷

126- **التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بتوزيع الموارد.** التزم الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارد³⁸ بمواصلة تخصيص 100 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. كما جرى التعهد أيضاً بنسبة الموارد الأساسية التي سيجري تخصيصها من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لمختلف فئات البلدان، لزيادة الموارد المتاحة لمن هم في أمس الحاجة إليها إلى أقصى حد:

(أ) **الإجراء القابل للرصد 10:** تخصيص ما لا يقل عن 30 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان ذات الأوضاع الهشة (استناداً إلى قائمة البنك الدولي للبلدان ذات الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات لعام 2024).

(ب) **الإجراء القابل للرصد 28:** زيادة حصة الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل إلى 45 في المائة. مواصلة تخصيص 100 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والسعي إلى تخصيص 60 في المائة لأفريقيا، و55 في المائة

³⁵ الوثيقة IFAD13/4/R.2.

³⁶ الوثيقة GC 47/L.5.

³⁷ الوثيقة IFAD13/4/R.2.

³⁸ الوثيقة GC 47/L.5، الملحق الأول.

لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، مع ضمان وصول البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا إلى ما بين 11 و20 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال استخدام الموارد المقترضة.

127- **حجم وتركيب برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.** يبلغ حجم برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق 3.405 مليار دولار أمريكي؛ وتبين تركيبة برنامج القروض والمنح في الجدول 8. وستمول المشروعات الاستثمارية للصندوق (أي العمليات السيادية) من خلال منح إطار القدرة على تحمل الديون، وقروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومنح المساهمات المناخية الإضافية لإطار القدرة على تحمل الديون، وقروض المساهمات المناخية الإضافية، وتمويل آلية الحصول على الأموال المقترضة. وقد جرى التوصل إلى المخصصات القطرية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومخصصات المساهمات المناخية الإضافية الأساسية (لكل من القروض ومنح إطار القدرة على تحمل الديون)، بالإضافة إلى المبالغ القطرية الإرشادية لآلية الحصول على الأموال المقترضة الواردة في الملحق الحادي عشر، باستخدام أحجام الموارد المفصلة في الجدول 8.

الجدول 8

حجم وتركيب برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
(بملايين الدولارات الأمريكية)

نوع الموارد	مبلغ التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مبلغ برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لعام 2023
إطار القدرة على تحمل الديون	435	434
قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	1 873	1 836
المساهمات المناخية الإضافية لإطار القدرة على تحمل الديون	20	-
قروض المساهمات المناخية الإضافية	55	-
آلية الحصول على الموارد المقترضة	857	1 042
المنح العادية	50	40
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	25	-
القطاع الخاص	90	-
المجموع	3 405	3 354

128- **البلدان التي تحصل على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.** كما جرى الاتفاق عليه خلال المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، فقد طبقت مبادئ الانتقائية القطرية، ويظل عدد البلدان التي تحصل على تمويل جديد خلال الدورة عند حد أقصى قدره 80 بلداً. وتضمن معايير الانتقائية القطرية استعداد البلدان وتعزيز الاستخدام الفعال لموارد الصندوق. وتشتمل هذه المعايير الثلاثة القابلة للتنفيذ على التركيز الاستراتيجي (تتوفر استراتيجية قطرية صالحة في وقت مبكر من الدورة)؛ والقدرة الاستيعابية (يجب أن تكون جميع العمليات السارية لأكثر من عام قد صرفت أموالاً لمرة واحدة على الأقل في الأشهر الثمانية عشر السابقة)، والملكية (عدم وجود قروض موافق عليها تنتظر التوقيع منذ أكثر من 12 شهراً)³⁹. وبعد تطبيق معايير الانتقائية القطرية، جرى تحديد 22 من البلدان المنخفضة الدخل، و39 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و19 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا التي يمكنها الوصول إلى موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛ ويرد التوزيع بحسب الإقليم وفئة الدخل في الجدول 9.

³⁹ الوثيقة IFAD13/4/R.2.

الجدول 9

قائمة البلدان التي يشملها التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم وفئة الدخل

الإقليم	فئة الدخل			المجموع
	البلدان المنخفضة الدخل	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	
آسيا والمحيط الهادي	-	11	4	15
أفريقيا الشرقية والجنوبية	9	7	1	17
أمريكا اللاتينية والكاريبي	-	2	9	11
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	2	8	4	14
أفريقيا الغربية والوسطى	11	11	1	23
المجموع	22	39	19	80

129- الموازنة مع التزامات توزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. جرى استيفاء جميع التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن توزيع الموارد الأساسية على البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان المنخفضة الدخل، وأفريقيا، وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والبلدان ذات الأوضاع الهشة. وهذا مبين في الجدول 10. وفيما يتعلق بالالتزامات بشأن حصول البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا على ما بين 11 و20 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال آلية الحصول على الأموال المقترضة، استنادا إلى المبالغ الإرشادية لآلية الحصول على الأموال المقترضة المبينة في الملحق الأول، يمكن أن تحصل البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا حاليا على 15 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الجدول 10

الأداء مقابل التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بتوزيع الموارد الأساسية

مجموعات البلدان	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	
	تحقق	الهدف (%)
الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	نعم	100%
الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل	نعم	45%
أفريقيا	نعم	<60%
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	نعم	<55%
البلدان ذات الأوضاع الهشة	نعم	<30%

130- العوامل التي تؤثر على توزيع الموارد على المستوى القطري في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. هناك ثلاثة عناصر رئيسية⁴⁰ تحدد حجم الموارد المتاحة على مستوى فرادى البلدان في دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وهي: حجم الموارد المتاحة، وعدد البلدان التي تحصل على هذه الموارد، والالتزام المحدد الذي تعهدت به المنظمة خلال عملية تجديد الموارد بالنسبة إلى توزيع الموارد للبلدان المنخفضة الدخل. وكل من هذه العناصر له أثر على الموارد على المستوى القطري بالقيمة المطلقة، سواء فردياً أو من خلال التأثير المشترك.

131- العنصر الأول، أي حجم الموارد المتاحة، مبين في الجدول 8.

132- عدد البلدان. ثمانون بلداً ستتاح لها فرصة الحصول على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وفي بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، حددت 78 بلداً للحصول على الموارد. وفي حين أن الفرق في الأرقام الإجمالية صغير، فإن هناك تباينات كبيرة في عدد البلدان التي يمكنها الحصول على كل مصدر من الأموال. وفي التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان عدد البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والدول الصغيرة التي يمكنها الحصول على الموارد الأساسية للصندوق 66 بلداً؛ بالمقارنة بـ 63 بلداً في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.⁴¹ وهذا الانخفاض هو نتيجة بعض التحولات في تصنيفات الدخل في الدورة – على سبيل المثال، انتقل بلدان من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا إلى وضع البلد المتوسط الدخل من الشريحة العليا – بينما لم تعط بعض البلدان الأولوية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إما لأن الظروف على المستوى القطري لا تسمح بتوجيه الموارد لها أو لأن التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق سيركز على تنفيذ عمليات جرت الموافقة عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

133- وبالنظر إلى هذه القائمة عن كثب، وإلى البلدان المؤهلة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تحديداً، يكون عدد البلدان التي يمكنها الحصول على منح إطار القدرة على تحمل الديون في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق قد ارتفع إلى 19 بلداً، مقارنة بـ 15 بلداً في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، لم تكن بعض هذه البلدان في قائمة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أو لم تكن مؤهلة للحصول على منح إطار القدرة على تحمل الديون في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. والجمع بين حجم مستقر من موارد إطار القدرة على تحمل الديون وزيادة في عدد البلدان التي تصل إليه، بالإضافة إلى التغييرات في التركيبة القطرية الفردية لقائمة البلدان المؤهلة للحصول على موارد إطار القدرة على تحمل الديون يؤدي إلى انخفاض إجمالي في الموارد لفرادى البلدان في إطار القدرة على تحمل الديون.

134- وفيما يتعلق بالبلدان التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، كانت هناك تحولات كبيرة في الموارد وفي عدد البلدان التي تحصل عليها. وتماشياً مع التزام التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بضمان وصول البلدان المنخفضة الدخل إلى 45 في المائة من الموارد الأساسية للصندوق، زاد إجمالي الموارد المتاحة لمجموعة دخل هذه البلدان بالنسبة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وفي نفس الوقت، وبالمقارنة مع التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، انخفض عدد البلدان المنخفضة الدخل التي ستحصل على موارد قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من 12

⁴⁰ بالنسبة للموارد الموزعة باستخدام معادلة ونهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، فإن القيم المرتبطة بكل من المتغيرات في المعادلة لكل بلد من شأنها أن تؤثر أيضاً على الموارد الناتجة، على مستوى فرادى البلدان وبشكل جماعي لكل البلدان الحاصلة على الموارد.

⁴¹ سياسة التخرج في الصندوق، في إطار الركيزة 1، تتضمن أحكاماً خاصة للدول الصغيرة للسماح لها بالحصول على موارد الصندوق بشروط تيسيرية. وينعكس ذلك في المبادئ التوجيهية لشروط وأحكام التمويل في الصندوق. وتماشياً مع ذلك، تشمل قائمة البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيجي وتونغا.

إلى 9.42 وقد أدى مجموع الزيادة في الموارد وانخفاض عدد البلدان التي تحصل عليها إلى زيادة في الموارد المتاحة لفرادى البلدان المنخفضة الدخل التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.

135- وعلى العكس من ذلك، تؤدي الزيادة في الموارد الأساسية المقدمة للبلدان المنخفضة الدخل في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إلى انخفاض في حجم الموارد الأساسية التي يمكن للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا الوصول إليها. وهذا هو الحال، تحديداً، بالنسبة للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وفي حين أن هناك عدداً أقل من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تقترض بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق منها في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (34 مقابل 39 على التوالي)، فإن الانخفاض في الموارد وبعض التغييرات في تركيبة قائمة البلدان أدى إلى انخفاض في الموارد على المستوى القطري بالنسبة لعدد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تحصل على قروض بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، إذا ما جرت مقارنتها بالدورة السابقة.

136- وفيما يتعلق بآلية الحصول على الموارد المقترضة، جرى تقييم 45 بلداً على أنها مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة⁴³ في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بالمقارنة مع 52 بلداً في بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبالنظر إلى الحجم الإجمالي لموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، تشهد بعض البلدان زيادة في الموارد الفردية المتاحة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة، بينما يلاحظ انخفاض في حالات أخرى عند مقارنتها بالدورة السابقة. ويعوض عن هذا من خلال مستوى أعلى من التيسير بالمقارنة مع التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، من حيث نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء مقابل آلية الحصول على الموارد المقترضة (مثل نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء حوالي 68 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بينما يمثل التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق 70 في المائة)، ومن حيث زيادة تحقيق المستوى الأمثل للعرض التيسيري للصندوق (56 في المائة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مقارنة بـ 60 في المائة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق) على السواء.

137- التوزيع الإجمالي لموارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة. يبين الجدولان 11 و12 التوزيع الإجمالي للموارد في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم ومجموعة الدخل لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بما في ذلك المساهمات المناخية الإضافية/التمويل التكميلي المخصص لتغير المناخ) وموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة. وعندما تُجمع الموارد الأساسية (لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء والمساهمات المناخية الإضافية/التمويل التكميلي المخصص لتغير المناخ) وموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، تتلقى البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا 51 في المائة من إجمالي الموارد، وتليها البلدان المنخفضة الدخل (34 في المائة)، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا (15 في المائة). ومن منظور إقليمي، يحصل إقليم آسيا والمحيط

⁴² يُعزى الانخفاض إلى عدم إدراج بعض البلدان المنخفضة الدخل التي كانت مدرجة في قائمة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في قائمة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وإلى أن بعض البلدان المنخفضة الدخل التي كانت مؤهلة للحصول على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أصبحت مؤهلة للحصول على تمويل إطار القدرة على تحمل الديون في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

⁴³ بالإضافة إلى معايير الانتقائية المطبقة على جميع البلدان الحاصلة على موارد الصندوق في إطار التجديد الثالث عشر لموارد، ومن أجل الحصول على تمويل آلية الحصول على الأموال المقترضة، يجب على البلدان أن تتمثل لمعيار الأهلية المستندة إلى مستوى مديونيتها. وتتمثل المبادئ الأخرى التي تحكم الحصول على الموارد المقترضة من خلال آلية الحصول على الموارد المقترضة فيما يلي: (1) الإمداد من الموارد المقترضة؛ (2) الحدود القطرية القائمة على المخاطر؛ (3) شروط التمويل المتميزة؛ (4) الوصول القائم على الطلب. (الوثيقة EB (2021/134/INF.2).

الهادي على أكبر حصة (30 في المائة)، ويليه إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية (27 في المائة)، وإقليم أفريقيا الغربية والوسطى (24 في المائة).

الجدول 11

إجمالي الموارد المخصصة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية، وآلية الحصول على الأموال المقترضة) بحسب الإقليم (بملايين الدولارات الأمريكية)

الإقليم	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	%
آسيا والمحيط الهادي	966	30
أفريقيا الشرقية والجنوبية	879	27
أمريكا اللاتينية والكاريبي	251	8
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	362	11
أفريقيا الغربية والوسطى	781	24
المجموع الفرعي	3 240	100
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	25	-
المجموع	3 265	-

الجدول 12

إجمالي الموارد المخصصة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية، وآلية الحصول على الأموال المقترضة) بحسب فئة الدخل (بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الدخل	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	%
البلدان المنخفضة الدخل	1 091	34
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	1 653	51
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	494	15
المجموع الفرعي	3 240	100
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	25	-
المجموع	3 265	-

138- تتناول الأقسام التالية توزيع الموارد لكل مصدر تمويل (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية الأساسية، وآلية الحصول على الموارد المقترضة).

139- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. بالنسبة للبلدان البالغ عددها 63⁴⁴ المؤهلة للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (قروض نظام

⁴⁴ سياسة التخرج في الصندوق، في إطار الركيزة 1، تتضمن أحكاماً خاصة للدول الصغيرة للسماح لها بالحصول على موارد الصندوق بشروط تيسيرية. وتماشياً مع ذلك، تشمل قائمة البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون) في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، جرى التوصل إلى المخصصات القطرية الفردية باستخدام معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وتمشيا مع نهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، جرى تطبيق الحد الأدنى والحد الأقصى للمخصصات.⁴⁵ ويبين التوزيع الناتج بحسب الإقليم في الجدول 13. ويبين الجدول 14 التوزيع بحسب الدخل، مسلطا الضوء على نسبة الـ 45 في المائة من الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل وفقا لالتزام التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الجدول 13

مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الشعبة الإقليمية	بملايين الدولارات الأمريكية	نسبة الموارد الأساسية التقليدية (%)
آسيا والمحيط الهادي	565.86	25
أفريقيا الشرقية والجنوبية	792.42	34
أمريكا اللاتينية والكاريبي	32.44	1
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	237.36	10
أفريقيا الغربية والوسطى	679.92	29
المجموع	2 308	100

فيجي وتونغا.

⁴⁵ جرى تحديد الحد الأدنى للمخصصات عند 4.5 مليون دولار أمريكي، والحد الأقصى لحجم الموارد التي يمكن لأي بلد الحصول عليها يعادل 5 في المائة من إجمالي حجم الموارد المتاحة للعمليات السيادية. وهذا يتماشى مع نهج ومنهجية نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء اللذين وافق عليهما المجلس التنفيذي في عام 2017.

الجدول 14

مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب فئة الدخل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الدخل	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (%)
البلدان المنخفضة الدخل	1 039	45
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	1 264	55
المجموع	2 308	100

140- بالنسبة للبلدان الخمسة (الجدول 15)، وضعت الإدارة حدا أقصى للمخصصات مستمدا من المعادلة لحجم الموارد التي تلقتها البلدان في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، استنادا إلى الأساس المنطقي التالي: (1) قدرة الاستيعاب المحتملة؛ و/أو (2) حجم و/أو أداء الحافظة الحالية في البلد، حيث يعتقد أن التركيز على التدعيم أكثر ملاءمة من المزيد من التوسع.

الجدول 15

الحد الأقصى لمخصصات للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الإقليم	البلد	التخصيص القائم على المعادلة	الحد الأقصى للمبلغ
أفريقيا الغربية والوسطى	بور كينا فاسو	83.8	58.2
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية الكونغو الديمقراطية	88.6	40.8
أفريقيا الغربية والوسطى	مالي	62.1	49.2
أفريقيا الغربية والوسطى	النيجر	108.7	80.4
أفريقيا الشرقية والجنوبية	جنوب السودان	15.8	10.0

141- **المساهمات المناخية الإضافية الأساسية/التمويل التكميلي للمناخ.** ستنفذ المساهمات المناخية الإضافية الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لأول مرة. وستعزز المساهمات المناخية الإضافية الأساسية قابلية التنبؤ والدمج المسبق للتمويل المناخي في البرامج العادية للصندوق في شكل تمويل تكميلي للمناخ يخصص من خلال معادلة ونهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.⁴⁶ وستمول المساهمات المناخية الإضافية الأساسية حصرا الأنشطة المناخية، المصنفة وفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف. وهذا التمويل التكميلي للمناخ سيتاح للبلدان بشروط الإقراض والتمويل المعتادة، بما في ذلك للبلدان المؤهلة لتمويل المنح بموجب إطار القدرة على تحمل الديون. وستدعم المساهمات المناخية الإضافية الأساسية الأنشطة التي تساهم بشكل مباشر في التكيف مع تغير المناخ و/أو التخفيف من آثاره، والتي تكون مؤهلة للإبلاغ عنها باعتبارها تمويلا مناخيا بنسبة 100 في المائة وفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف. وسيتجاوز التمويل المناخي للمساهمات المناخية الإضافية هدف التمويل المناخي البالغ نسبة 45 في المائة من برنامج القروض والمنح والذي التزم الصندوق بتنفيذه في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

⁴⁶ الوثيقة GC 47/L.5.

142- ويبلغ حجم التمويل التكميلي المخصص لتغير المناخ 75 مليون دولار أمريكي، والذي يعكس حجم المساهمات المناخية الإضافية المستلمة حتى هذا التاريخ وحجم الحد الأدنى المتوقع من المساهمات المقررة.⁴⁷ وبما أن المساهمات المناخية الإضافية الأساسية تتبع نفس النهج الذي يتبع مع الموارد الأساسية الأخرى للصندوق التي تمول العمليات السيادية، فإنها تُقسَم إلى قروض مساهمات مناخية إضافية (55 مليون دولار أمريكي) ومنح المساهمات المناخية الإضافية لإطار القدرة على تحمل الديون (20 مليون دولار أمريكي). وتوزع هذه الموارد على البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية باستخدام معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (63 بلداً). وقد حدد مبلغ 0.8 مليون دولار أمريكي كحد أدنى للمساهمات المناخية الإضافية المقدمة لبلد ما، لتيسير عملية وضع البرامج. ويبين التوزيع الناتج بحسب الإقليم ومجموعة دخل البلدان في الجدولين 16 و17.

الجدول 16

توزيع المساهمات المناخية الإضافية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الإقليم	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	النسبة (%)
آسيا والمحيط الهادي	19.2	26
أفريقيا الشرقية والجنوبية	21.0	28
أمريكا اللاتينية والكاريبي	1.6	2
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	9.8	13
أفريقيا الغربية والوسطى	23.1	31
المجموع	75.0	100

⁴⁷ إذا لم يتحقق هذا، عندئذ ستخفّض الأحجام خلال الدورة.

الجدول 17

توزيع المساهمات المناخية الإضافية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب فئة الدخل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الدخل	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	النسبة (%)
البلدان المنخفضة الدخل	28.0	37
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	46.2	62
المجموع	75.0	100

143- تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. فيما يتعلق بالموارد المقترضة، سيكون الحصول عليها بناء على الطلب وبما يتماشى مع المبادئ الموضحة في وثيقة آلية الحصول على الموارد المقترضة التي وافق عليها المجلس في أبريل/نيسان 2021. وبالإضافة إلى الامتثال لمعايير الانتقائية القطرية المذكورة أعلاه، ومن أجل الحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، يجب على البلدان أن تمتثل لمعيار إضافي للأهلية يستند إلى مستوى مديونيتها. ولن تكون البلدان المعرضة بشدة لمخاطر المديونية الحرجة أو التي تكون في حالة مديونية حرجة مؤهلة للحصول على الموارد المقترضة.⁴⁸ وبناء على معايير الاختيار والأهلية، جرى تحديد 45 بلداً من أصل 80 بلداً في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على أنها مؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة. ومن بين هذه البلدان، هناك 5 من البلدان المنخفضة الدخل، و22 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و18 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. ولأغراض تقييم مجموع مبلغ الموارد المتاحة للبلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة، وضعت الإدارة سيناريو توزيع لآلية الحصول على الموارد المقترضة يحدد المبالغ القطرية الإرشادية التي ستكون متاحة إذا حصلت جميع البلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة على الموارد المتاحة. وتوفر هذه المبالغ الإرشادية لتيسير عملية وضع البرامج، ولا تعكس الطلب المؤكد للبلدان. وتجرى عملية إضافية لتقييم الطلب الحقيقي في البلدان المؤهلة لتحديد المظاريق بناء على التوافر والطلب. وعند وضع المبالغ الإرشادية الحالية لآلية الحصول على الموارد المقترضة، يؤخذ في الاعتبار الحد الأقصى لحجم الموارد التي تحدد لحصول أي بلد عليها (الموارد الأساسية والمقترضة).

الجدول 18

عدد البلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة بحسب الإقليم والدخل

الإقليم	فئة الدخل			المجموع بحسب الإقليم
	البلدان المنخفضة الدخل	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	
	الدخل	الدخل	الدخل	
آسيا والمحيط الهادي	-	6	3	9
أفريقيا الشرقية والجنوبية	3	4	1	8

⁴⁸ يجري إيلاء اهتمام خاص للبلدان التي تعاني من حالة مديونية حرجة معتدلة لاستعراض تعرضها للصدمات بعناية ضمن تقييم الجدارة الائتمانية الشاملة وقدرتها على استيعاب الديون شبه التيسيرية الإضافية. وتتمثل المبادئ الأخرى التي تحكم الحصول على الموارد المقترضة من خلال آلية الحصول على الموارد المقترضة فيما يلي: (1) الإمداد من الموارد المقترضة؛ (2) الحدود القطرية القائمة على المخاطر؛ (3) شروط التمويل المتميزة؛ (4) الوصول القائم على الطلب. EB 2021/134/INF.2.

9	9	-	-	أمريكا اللاتينية والكاريبي
9	4	5	-	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
10	1	7	2	أفريقيا الغربية والوسطى
45	18	22	5	المجموع

الجدول 19

توزيع موارد آلية الحصول على الأموال المقترضة بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الإقليم	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	النسبة (%)
آسيا والمحيط الهادي	381.5	45
أفريقيا الشرقية والجنوبية	65.5	8
أمريكا اللاتينية والكاريبي	217.0	25
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	115.0	13
أفريقيا الغربية والوسطى	78.0	9
المجموع	857.0	100

الجدول 20

توزيع موارد آلية الحصول على الأموال المقترضة في جميع مجموعات دخل البلدان
(بملايين الدولارات الأمريكية)

فئة الدخل	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	النسبة (%)
البلدان المنخفضة الدخل	25.0	3
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	342.5	40
البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	489.5	57
المجموع	857.0	100

144- **شروط الإقراض القطري لعام 2025.** يجري تحديد شروط الإقراض وشروط التمويل المقدمة للمقترضين وفقا لسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير⁴⁹ وإطار شروط التمويل،⁵⁰ استنادا في الأساس إلى معيارين: (1) نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للمقترض المحسوب وفق منهجية أطلس للبنك الدولي؛ (2) تقييم يجريه رئيس الصندوق، مع مراعاة الجدارة الائتمانية للبلد.

⁴⁹ <https://www.ifad.org/ar/w/corporate-documents/legal/policies-and-criteria-for-ifad-financing>

⁵⁰ <https://www.ifad.org/ar/w/corporate-documents/legal/framework-on-ifad-financing-conditions>

ثالثاً- تنفيذ سياسة التخرج في الصندوق

ألف- مقدمة

145- وافق المجلس التنفيذي على سياسة التخرج في الصندوق⁵¹ في سبتمبر/أيلول 2021. وتسترشد السياسة بمبدأ عالمية ومهمة الصندوق المتمثلة في خدمة دوله الأعضاء النامية، مع التركيز على الفقراء، والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والسكان الريفيين الضعفاء. ويستند التخرج بقوة إلى عملية لبناء توافق الآراء والتشاور مع الدول الأعضاء، ويسترشد بالمعايير المحددة في السياسة والأهداف المتفق عليها لضمان الشفافية الكاملة. وتتألف السياسة من أربع ركائز وتوفر الوضوح بشأن توزيع الموارد المالية للصندوق (الركيزة 1) وشروط التمويل وتسعير موارد الصندوق المقترضة (الركيزة 2). وتوضح الركيزتان 3 و4 بالتفصيل المعايير والعملية وتتناول حالات الانعكاس المحتمل في اتجاه التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدولة عضو في الصندوق. وتماشياً مع الالتزام الذي جرى التعهد به في السياسة، تقدم الأقسام أدناه معلومات عن تنفيذ السياسة.

باء- وضع التنفيذ بحسب الركيزة

الركيزة 1 - توزيع الموارد المالية للصندوق

146- وفقاً لهذه السياسة، تُخصص الموارد الأساسية للصندوق بالكامل للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، في حين يجري تمويل إقراض البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا من الموارد المقترضة التي تُدار في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة. وتتلقى البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا ما بين 11 و20 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح، ومن المتوقع في الوقت الحالي أن تحصل على 15 في المائة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتقدم إدارة الصندوق تقارير سنوية إلى المجلس التنفيذي بشأن وضع المخصصات وتوزيع الموارد فيما بين المجموعات القطرية، والتغييرات في نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للدول الأعضاء بالنسبة إلى الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج.⁵²

الركيزة 2 - شروط التمويل وتسعير الموارد المقترضة

147- على النحو المنصوص عليه في الركيزة 2 من السياسة، فإن شروط التمويل في الصندوق وأسعاره وضعت لضمان استرداد الصندوق لتكلفة الاقتراض والتميز بين البلدان الواقعة في مجموعات الدخل المختلفة، مع الحفاظ على قدرته التنافسية وجاذبيته مقارنة بمصادر التمويل الإنمائي الأخرى المتاحة للبلدان. وينعكس هذا التمييز في شروط التمويل في مختلف عناصر التسعير، بأجل استحقاق وفترات سماح وعلاوات أجال استحقاق مصممة خصيصاً بما يناسب الحالة. وتتواءم التحديثات التي أجريت مؤخراً على تسعير القروض العادية⁵³ وإطار الاقتراض المتكامل المنقح⁵⁴ مع متطلبات السياسة.

الركيزة 3 - مسار البلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا التي تصل إلى عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج

148- تحديث المبادئ التوجيهية الخاصة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية. عقب الموافقة على السياسة، حثّ الصندوق المبادئ التوجيهية والإجراءات المتعلقة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتقديم التوجيه للأفرقة القطرية بشأن إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل

⁵¹ EB 2021/133/R.5.

⁵² EB 2022/137/R.3 و EB 2022/137/Add.1/Rev.2.

⁵³ EB 2023/138/R.7.

⁵⁴ EB 2023/138/R.8.

للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية. ويمكن الاطلاع على المبادئ التوجيهية على الموقع الشبكي للصندوق.

149- **تحديد أولويات تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية.** على النحو المنصوص عليه في السياسة، تواصلت الإدارة مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق لتحديد أولويات إجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية للبلدان التي يتجاوز دخل الفرد فيها عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية. والهدف من ذلك هو ضمان أن تسترشد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة، إلى أقصى حد ممكن وبما تسمح به الموارد، بالتوصيات الصادرة عن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. وفي خطة عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعامي 2023 و2024، وضع مكتب التقييم المستقل في الصندوق مخصصات لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية للأرجنتين والصين والجمهورية الدومينيكية وتركيا. وكما أبلغ الأعضاء في المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2024، وكما هو متصور في السياسة، لم يكن بالإمكان إجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في جميع الحالات، وذلك بسبب مسائل التوقيت والميزانية والموارد البشرية.

150- **إعداد تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وفرص الاستراتيجية القطرية للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج.** على النحو المبين في ملحق السياسة، في عام 2021 وقبل بدء الدورة الحالية لتجديد الموارد، كان ما مجموعه ثماني دول أعضاء، وهي الأرجنتين والبرازيل والصين وكوبا والجمهورية الدومينيكية والمكسيك والجزيرة الأسود وتركيا، قد تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية.

151- **أنجزت عملية تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الصين والأرجنتين وتركيا، وحقت تقدماً جيداً في الجمهورية الدومينيكية.**

152- **ومن المزمع إدراج برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لمناقشتها مع المجلس التنفيذي إما في عام 2024 أو عام 2025.**

153- **ويرد أدناه التقدم المحرز بشأن كل بلد على حدة:**

(أ) **الأرجنتين.** أنجز تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري (في أكتوبر/تشرين الأول 2024) واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024.

(ب) **البرازيل.** أجريت مناقشة مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشأن إمكانية إجراء تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، ولكن بالنظر إلى أنه جرى بالفعل تحديد موعد لعملية تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في أوائل عام 2023 مع الحكومة القادمة، لم يكن التوقيت مؤاتياً. واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد للبرازيل في سبتمبر/أيلول 2024.

(ج) **الصين.** أنجز تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في سبتمبر/أيلول 2023. واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024.

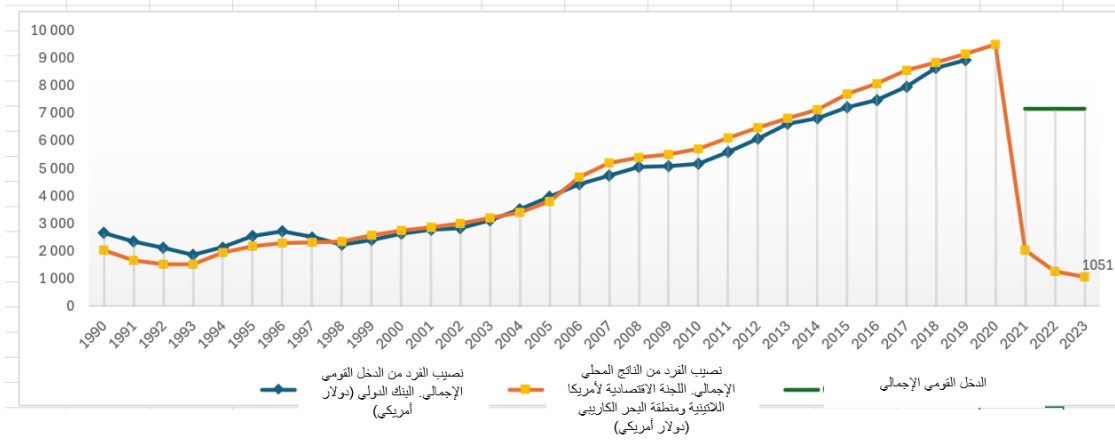
(د) **كوبا.** في عام 2021، أوقفت الحكومة البيزو الكوبي القابل للتحويل، مما جعل من البيزو الكوبي العملة المحلية الوحيدة المتبقية.⁵⁵ ونتيجة لهذا التوحيد النقدي، انخفض نصيب الفرد من الناتج المحلي

⁵⁵<https://www.granma.cu/file/pdf/especiales/goc-2020-ex68%20Implementaci%C3%B3n%20Porceso%20ordenamiento,%20precios%20bodega.pdf>

الإجمالي بشكل كبير وظل أقل بكثير من عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج⁵⁶ (الشكل 1). وبناء على ذلك، يوصى برفع كوبا من قائمة البلدان الثمانية.

الشكل 1

مثال على انخفاض الناتج المحلي الإجمالي إلى ما دون مستوى الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج: كوبا



(ه) **الجمهورية الدومينيكية.** يجري مكتب التقييم المستقل في الصندوق حاليا تقييما للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، الذي من المتوقع أن ينتهي في مارس/آذار 2025. وسيقدم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لاستعراض المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2025.

(و) **المكسيك.** بالنظر إلى أن آخر تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري قد نُشر في عام 2019 وأن برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025 لا يزال قائما، فإن موعد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لن يُحدد حتى عام 2025.

(ز) **الجبيل الأسود.** استعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024. وتضمن تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أفكارا مكتسبة من تقييم أداء البرامج الذي أجري مؤخرا لمشروع التجميع الريفي والتحول الريفي. وتلقى الجبيل الأسود آخر تمويل من الصندوق خلال دورة التجديد العاشر لموارد الصندوق.

(ح) **تركيا.** انتهى مكتب التقييم المستقل في الصندوق من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في يونيو/حزيران 2024. وتصب الرؤية المكتسبة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد، الذي سيقوم المجلس التنفيذي باستعراضه في مايو/أيار 2025.

154- وكما هو مبين أعلاه، فبحلول نهاية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ومع رفع كوبا من القائمة، فإن مكتب التقييم المستقل في الصندوق يتوقع أن تكون هناك ثلاثة بلدان (الأرجنتين والصين وتركيا) من البلدان السبعة التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج قد أنجزت تقييمات الاستراتيجية والبرامج القطرية، التي ستقدم توصيات لإرشاد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. وسيجري الانتهاء من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري الرابع في الفصل الأول من عام 2025 للجمهورية الدومينيكية.

155- وكما جرى إبلاغ المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2022 وديسمبر/كانون الأول 2023، في حين كان من المأمول في الأصل أن توافق الإدارة على جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة بنهاية

⁵⁶ إحصاءات لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي:

<https://statistics.cepal.org/portal/cepalstat/dashboard.html?theme=2&lang=en>

عام 2024، فإنه سيجري تأجيل العديد منها حتى عام 2025 لإتاحة الوقت لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لاستكمال تقييماته ولتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لإرشاد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. وبحلول نهاية عام 2024، استكملت أربعة برامج للفرص الاستراتيجية القطرية للأرجنتين والبرازيل والصين والجزيل الأسود. وستستكمل برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المتبقية – لتركيا والجمهورية الدومينيكية والمكسيك – في عام 2025.

156- ويجري إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية تماشياً مع المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي نُشرت على الموقع الشبكي للصندوق في يوليو/تموز 2024، والتي تعكس المعايير والعملية التي نصت عليها السياسة. وتعمل الأفرقة القطرية والأخصائيون التقنيون في الصندوق على إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية بالتشاور الوثيق مع الدول الأعضاء المعنية. وتماشياً مع السياسة، يلتزم الصندوق بدعم البلدان الشريكة طوال عملية برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وعند انتهاء فترة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، يجري الصندوق والدولة العضو على حد سواء تقييماً للتقدم الذي يحرزه البلد واستعداده للخروج من الدعم المالي للصندوق. وسيستند القرار إلى مناقشة بين الدولة العضو المعنية والصندوق على أساس معايير السياسة. ويحكم مبدأ العالمية علاقات الصندوق مع الدول الأعضاء، وستستمر جميع البلدان في الحصول على الدعم والخدمات المتنوعة المتعلقة بتبادل المعرفة، والخبرات التقنية والمشاركة في السياسات، بما في ذلك من خلال أدوات مثل التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والمساعدة التقنية المستردة التكاليف.⁵⁷

الركيزة 4 - معالجة التحولات العكسية الناتجة عن الصدمات الاقتصادية

157- لم يتخرج أي من البلدان الثمانية المذكورة في السياسة، وبالتالي فإن الركيزة 4 لا تنطبق بعد. وفيما يتعلق بسبعة من البلدان الثمانية المدرجة في السياسة، يمكن تأكيد أن نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي فيها جميعاً أعلى من أحدث نصيب فرد من دخل قومي إجمالي وقدره 7 895 دولاراً أمريكياً، صادر عن البنك الدولي يوليو/تموز 2024. وكما ذكر سابقاً، يوصى بأن ترفع كوبا من القائمة.

جيم- مرحلة ما بعد التخرج

158- يواصل الصندوق العمل مع مجموعة واسعة من الدول الأعضاء في جميع القوائم، بما في ذلك الدول التي لا تحصل على الموارد المالية للصندوق، في أشكال مختلفة من الشراكة والتعاون بما في ذلك تبادل المعرفة والمشاركة في السياسات بشأن هدف التنمية المستدامة 2، والمناخ والمواضيع الأخرى ذات الصلة بالصندوق، فضلاً عن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والمساعدة التقنية المستردة التكاليف.

دال- الإبلاغ عن التقدم المحرز في التنفيذ

159- وعلى النحو المتوخى في السياسة، قدمت الإدارة تقارير سنوية عن التقدم المحرز في التنفيذ. وجرى تقديم التحديث السنوي الأول كجزء من برنامج العمل المستند إلى النتائج إلى المجلس التنفيذي في دورته المنعقدة في ديسمبر/كانون الأول 2022،⁵⁸ ثم إلى مجلس المحافظين بعد ذلك في فبراير/شباط 2023. وجرى تقديم تحديث ثانٍ في ديسمبر/كانون الأول 2023⁵⁹ وبعد ذلك في فبراير/شباط 2024 إلى مجلس المحافظين.

⁵⁷ GC 44/L.6/Rev.1

⁵⁸ EB 2022/137/R.3/Add.1/Rev.2

⁵⁹ EB 2023/140/R.15/Add.1

ويشكل هذا التحديث السنوي الثالث. وكما هو متصور في السياسة، فقد قدم الصندوق كذلك تقريراً مرحلياً إلى هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في 2 نوفمبر/تشرين الثاني 2023.⁶⁰

160- وبالإضافة إلى التزامات الإبلاغ الرسمي إلى الهيئات الرئاسية، عقد الصندوق حلقة دراسية غير رسمية في 30 أكتوبر/تشرين الأول 2024 لتزويد الدول الأعضاء بفرص إضافية لمناقشة تنفيذ السياسة.

جوانب التعلم الرئيسية من مشاورات المجلس التنفيذي

161- تقدم جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق إلى مشاورات المجلس التنفيذي، ويمكن أيضاً إدراجها في جدول الأعمال لمناقشتها أثناء الدورة، إذا طلب الأعضاء ذلك. ونوقش برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبرازيل في مشاورات المجلس في 11 سبتمبر/أيلول 2024، وأدرج، استجابة لطلب من الأعضاء، للمناقشة أثناء الدورة في 18 سبتمبر/أيلول 2024. وفيما يلي ملخص لجوانب التعلم الرئيسية:

- (1) يواصل الصندوق ضمان إجراء مشاورات قطرية واسعة النطاق مع المجتمع الإنمائي أثناء تصميم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.
- (2) يركز الصندوق بشكل أكبر على كيفية قيام برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمشروعات المرتبطة بها بتحويل التركيز بما يتماشى مع سياسة التخرج.
- (3) يضمن الصندوق أن تكون أهداف التنمية المستدامة المختارة مرتبطة بشكل وثيق بمجالات عمل الصندوق، وفقاً للمعيار 3 من سياسة التخرج.
- (4) يضمن الصندوق تطبيق أهداف واقعية لاستكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية – وهو معيار يضمن حصائل قابلة للتحقيق وقابلة للقياس.
- (5) سيسعى الصندوق إلى ضمان إدماج تعليقات المجلس التنفيذي خلال عمليات الاستعراض السنوية لتنفيذ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وبالتالي تعزيز المساءلة والاستجابة.
- (6) يتعلم الصندوق بشكل نشط من المؤسسات المالية الدولية الأخرى التي لديها سياسات تخرج، مثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير وبنك التنمية الآسيوي.
- (7) سيواصل الصندوق بذل قصارى جهده من أجل إعطاء الأولوية لإجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية قبل برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وسيدمج باستمرار الدروس المستفادة لتوجيه وتحسين التصاميم في المستقبل.

هاء- الدول الأعضاء في الصندوق التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج

162- وفقاً للسياسة، تُطلق نقطة البداية للعملية عندما يبقى بلد ما متجاوزاً للدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج، على النحو المحدد والمحدث سنوياً من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، لمدة ثلاث سنوات متتالية على الأقل قبل دورة التمويل في الصندوق. ويقل ذلك من مخاطر قيام أي بلد ببداية العملية ثم مواجهة تراجع بعد ذلك بوقت قصير.

163- وبالنسبة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تطبيق عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لعام 2021 قدرها 7 155 دولاراً أمريكياً. وبالنسبة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيجري تطبيق عتبة جديدة للدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لعام 2024 قدرها 7 895 دولاراً أمريكياً جرى إصدارها في يوليو/تموز 2024. وبلاستناد إلى هذا الرقم الجديد، تجاوز بلدان جديان عتبة الدخل المؤهل

للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية وهما: كوستاريكا وصربيا. وجرى اقتراح كوستاريكا فقط للحصول على تمويل الصندوق أثناء التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وستعمل الإدارة مع كوستاريكا من أجل وضع برنامج فرص استراتيجية قطرية جديد خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، للموافقة عليه قبل نهاية عام 2027.

الجزء الخامس - التوصيات

164- وفقاً للبند 2(ب) من المادة 7 من اتفاقية إنشاء الصندوق، وافق المجلس التنفيذي على ما يلي، ويحيله إلى مجلس المحافظين:

- برنامج القروض والمنح لعام 2025 بمستوى يصل إلى 1 004 ملايين وحدة حقوق سحب خاصة (1 337 مليون دولار أمريكي)، ويشمل ذلك برنامج إقراض بقيمة 984 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (1 310 ملايين دولار أمريكي) وبرنامج منح إجمالي قدره 20 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (26.8 مليون دولار أمريكي). وتجدر الإشارة إلى أنه جرت الموافقة على برنامج القروض والمنح عند هذا المستوى لأغراض التخطيط وسيجري تعديله بحسب الحاجة خلال عام 2025 وفقاً للموارد المتاحة.

165- ووفقاً للبند 10 من المادة 6 من اتفاقية إنشاء الصندوق، والمادة 6 من اللائحة المالية للصندوق، أوصى المجلس التنفيذي بتوافق الآراء ودون اعتراض بأن يوافق مجلس المحافظين على ما يلي:

- الميزانية الإدارية التي تتألف أولاً من الميزانية العادية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 190.51 مليون دولار أمريكي وأُعدت على أساس تصنيف التكاليف⁶¹ وتشمل 80.98 مليون دولار أمريكي من موارد الإدارة لتغطية التكاليف غير المباشرة و109.53 مليون دولار أمريكي من موارد البرنامج لتغطية التكاليف المباشرة؛ وثانياً، الميزانية الرأسمالية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 5.48 مليون دولار أمريكي؛ وثالثاً، ميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025 بمبلغ 7.257 مليون دولار أمريكي؛

- ترحيل الاعتمادات غير الملتزم بها في ختام السنة المالية 2024 إلى السنة المالية 2025 حتى مبلغ لا يتجاوز 3 في المائة من الاعتمادات المقابلة.

166- وأوصى المجلس التنفيذي أيضاً بتقديم ما يلي إلى الدورة الثامنة والأربعين لمجلس المحافظين للعلم:

- مضمون التقرير المرحلي عن مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون؛
- تقرير مرحلي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الوصول إلى الموارد المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025، استناداً إلى التقرير المقدم في الجزء الرابع من هذه الوثيقة.

⁶¹ وافق المجلس التنفيذي في دورته الرابعة والثلاثين بعد المائة على إعداد الميزانية العادية للصندوق وتقديمها على أساس تصنيف التكاليف، وإدراج ذلك في قرار مجلس المحافظين للموافقة على الميزانية الإدارية للصندوق. [EB 2021/134/R.7](#).

مشروع القرار.../XXXXX

الميزانية الإدارية التي تتألف من الميزانية العادية والميزانية الرأسمالية للصندوق وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025

إن مجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية،

إذ يضع في اعتباره البند 10 من المادة 6 من اتفاقية إنشاء الصندوق والمادة 6 من اللائحة المالية للصندوق؛

وإذ يلاحظ أن المجلس التنفيذي استعرض، في دورته الثالثة والأربعين بعد المائة، برنامج قروض ومنح الصندوق لعام 2025 ووافق عليه بمستوى قدره 1 004 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (1 337 مليون دولار أمريكي)، ويشمل برنامج إقراض بمبلغ 984 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (1 310 ملايين دولار أمريكي) وبرنامج منح إجمالي قدره 20 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (26.8 مليون دولار أمريكي)؛

وقد نظر في استعراض الدورة الثالثة والأربعين بعد المائة للمجلس التنفيذي بشأن الميزانية العادية المقترحة والميزانية الرأسمالية وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025؛

وإذ يدرك أن قرار مجلس المحافظين 133/د-27 أذن في عام 2004 بتعديل الفقرة 2 من المادة السادسة من اللائحة المالية للصندوق للسماح بترحيل ما لا يزيد عن 3 في المائة من الاعتمادات غير الملتمزم بها؛

وإذ يعي أن النسبة السالفة الذكر البالغة 3 في المائة تنطبق حالياً على الميزانية العادية، وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق وإذ يلاحظ الحاجة إلى وضع حد أقصى قدره 3 في المائة لترحيل الأرصدة غير المنفقة وغير الملتمزم بها في السنة المالية الحالية إلى السنة المالية التالية لدعم تنفيذ أولويات مؤسسية معينة؛

يوافق على الميزانية الإدارية المكونة من، أولاً: الميزانية العادية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 190.51 مليون دولار أمريكي، التي أعدت على أساس تصنيف التكاليف والتي تشمل 80.98 مليون دولار أمريكي من موارد الإدارة لتغطية التكاليف غير المباشرة و109.53 مليون دولار أمريكي من موارد البرنامج لتغطية التكاليف المباشرة؛ وثانياً، الميزانية الرأسمالية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 5.48 مليون دولار أمريكي؛ وثالثاً، ميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025 بمبلغ 7.527 مليون دولار أمريكي، على النحو المبين في الوثيقة GC 48/L.3، والمحددة على أساس سعر صرف قدره 0.926 يورو: 1 دولار أمريكي؛

يقرر أنه في حالة تغيير متوسط قيمة سعر صرف الدولار الأمريكي في عام 2025 مقابل اليورو المستخدم لحساب الميزانية، يجب تعديل إجمالي المعادل بالدولار الأمريكي للنفقات المتكبدة باليورو في الميزانية وفقاً لسعر الصرف الفعلي في عام 2025 بما يتناسب مع التغيير في سعر الصرف المستخدم في الميزانية؛

القائمة الإرشادية للبلدان التي لديها مشروعات في ذخيرة مشروعات عام 2025 (مشروعات جديدة وتمويل إضافي لمشروعات جارية)

أفريقيا الغربية والوسطى	أفريقيا الشرقية والجنوبية	آسيا والمحيط الهادي	أمريكا اللاتينية والكاريبي	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
المشروعات الجديدة				
بنن	أنغولا	بنغلاديش (2)	بوليفيا (دولة – المتعددة القوميات)	جيبوتي
بوركينافاسو	بوروندي	كمبوديا	البرازيل	السودان
الكاميرون	إثيوبيا	فيجي	كوستاريكا	أوزبكستان
جمهورية أفريقيا الوسطى	جمهورية تنزانيا المتحدة	الهند (2)	الجمهورية الدومينيكية	
الكونغو	زامبيا	إندونيسيا	بيرو	
كوت ديفوار		سري لانكا (2)		
غينيا الاستوائية		تونغا		
غامبيا				
غينيا				
غينيا-بيساو				
مالي				
سان تومي وبرينسيبي				
12	5	10	5	3
مقترحات التمويل الإضافي				
البرازيل				
1				
مجموع المشروعات الجديدة		35		
مجموع التمويل الإضافي		1		
مجموع الاستثمارات		36		

الميزانية الرأسمالية للفترة 2016-2024

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	
										مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
594	-	-	-	419	175	-	-	-	-	القروض والمنح
766	-	-	-	-	-	-	-	286	480	إصلاح الموارد البشرية
260	-	-	-	260	-	-	-	-	-	تعزيز البنية الأساسية في المكاتب القطرية
										للسندوق - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
5 594	1 984	850	600	-	200	210	-	775	975	الكفاءة المؤسسية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	توحيد الأداء
1 415	-	-	400	1 015	-	-	-	-	-	إدارة المعرفة
8 626	900	840	1 490	1 515	981	640	900	890	470	البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات
525	-	-	-	-	-	150	-	-	375	نظاما إعداد الميزانية والتخطيط
730	-	-	120	110	-	-	500	-	-	الشفافية/المساءلة
8 935	406	2 100	790	2 044	2 045	1 250	300	-	-	نظام الاقتراض والنظام المالي
2 317	405	300	530	737	-	195	150	-	-	التحليلات المؤسسية
29 762	3 695	4 090	3 930	6 100	3 401	2 445	1 850	1 951	2 300	المجموع الفرعي لمبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
1 508	380	247	240	-	541	100	-	-	-	مشروعات المقر غير المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات
										مشروعات المكاتب القطرية للسندوق غير المرتبطة
5 664	1 525	1 794	1 970	375	-	-	-	-	-	بتكنولوجيا المعلومات (بما في ذلك الخطة ذات الأولوية
										للامركزية)
2 758	500	369	360	275	500	100	100	454	100	الأمن والمركبات في المكاتب القطرية للسندوق/الامتثال
										للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا للأمم المتحدة*
39 692	6 100	6 500	6 500	6750	4442	2645	1950	2405	2400	المجموع

* لا ينطبق في اللغة العربية

تخصيص الأموال المرحلة لعام 2023

2023	بيان استخدام الأموال المرحلة	الأولوية
الترحيل بنسبة 3 في المائة		
1 640 000	عمليات تصميم العديد من المشروعات الجديدة والتمويل الإضافي، بما في ذلك المبادرات الرئيسية في بنغلاديش والهند؛ الانتهاء من تقييمات الأثر وإنشاء موقع صغير لدعم تنفيذ تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	مشروعات التجديدين الثالث عشر والثاني عشر لموارد الصندوق
614 740	تحضير وتنفيذ منتدى الشعوب الأصلية؛ ومشاركة الصندوق في أنشطة الدورة التاسعة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ ومؤتمر قمة التمويل المشترك لعام 2024 في الصين	المنتدىات الدولية
821 000	إنتاج ونشر طبعة عام 2024 من تقرير التنمية الريفية؛ وتعزيز مبادرات التواصل في المكاتب الإقليمية لتعزيز المشاركة والشراقات	نطاق الوصول والاتصالات
793 405	تعزيز وتسريع عمليات التوظيف والحد من نسبة الشواغر؛ وتنفيذ جهود إعادة المعايير، بما في ذلك التحديثات ودعم نظم تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالموارد البشرية؛ وأنشطة وأحداث ثقافة مكان العمل للموظفين	الموارد البشرية ومشاركة الموظفين
141 341		غير مخصصة
4 010 486		المجموع

عينة إرشادية للنواتج المقررة للميزانية العادية المقترحة لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج

(بملايين الدولارات الأمريكية)

وصف الركيزة	النواتج المتوقعة	مكون الميزانية	الميزانية المقترحة لعام 2025
الركيزة 1- تنفيذ البرامج القطرية	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية:	الموظفون	66.25
	(1) 23 برنامجا جديدا من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية و 3 مذكرات استراتيجية قطرية (بما في ذلك تقييمات الهشاشة عند الاقتضاء)	غير الموظفين	43.29
	(2) 9 استعراضات لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية في منتصف المدة، و 13 استعراضا لإنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، و 4 استعراضات لإنجاز مذكرات الاستراتيجية القطرية		
	(3) 39 استعراضا سنويا لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
	تصميم المشروعات:		
	(4) الموافقة على 35 تصميمات لمشروعات جديدة وعملية واحدة لتمويل إضافي ممولة من ميزانية عام 2025؛ والموافقة على 6 مشروعات ممولة من ميزانية عام 2024 و 3 عمليات تمويل إضافية ممولة من ميزانية عام 2024		
	(5) 4 تصميمات لعمليات غير سيادية		
	(6) 3 بعثات جديدة للعناية الواجبة للعمليات غير السيادية		
	(7) منصة واحدة من منصات منظمات المزارعين للعمليات غير السيادية		
	الإشراف على المشروعات ودعم تنفيذها:		
	(8) تنظيم ما مجموعه نحو 507 بعثات للإشراف ودعم التنفيذ، مع التركيز بصفة خاصة على الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي		
	• 45 عملية استهلال للمشروعات		
	• 194 عملية إشراف كامل		
	• 25 عملية إشراف جزئي		
	• 11 استعراضا للمشروعات في منتصف المدة		
	• 194 بعثة لدعم التنفيذ		
	• 38 بعثة لإنجاز المشروعات		
	عينة من النواتج غير الإقرضية وتكاليف التمكين:		
	(9) وضع خطة عمل جديدة واحدة بشأن الشباب		
	(10) وضع سياسة جديدة واحدة بشأن المساواة بين الجنسين لعام 2025		
	(11) تقديم نحو 150 ناتجا من نواتج استعراض السياسات التشغيلية للعمليات القطرية		
	(12) إعداد 507 من المذكرات التفصيلية وتقارير الأداء/الإنجاز		
	(13) المساهمة الفعلية في 74 دراسة للسياسات ومنتدى وعملية مشاركة استراتيجية لضمان الرصد الشامل للمشروعات ودعم السياسات		
	(14) التدريب على إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتوريد، وأكاديمية عمليات الصندوق، وغير ذلك من التدريب على التنفيذ التشغيلي		
	(15) توفير إيجارات/خدمات مشتركة للمكاتب القطرية للصندوق ومكاتب الاتصال وإبرام اتفاقيات البلد المضيف مع الحكومات المعنية، بما في ذلك إنشاء المكاتب الإقليمية لآسيا والمحيط الهادي وأمريكا اللاتينية والكاريبي		
المجموع الفرعي للركيزة 1- تنفيذ البرامج القطرية			109.53
الركيزة 2- بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات	عينة من النواتج المتصلة بإدارة المعرفة وتكاليف التمكين:	الموظفون	10.22
	(1) الحفاظ على مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ومشروعاته الممولة لتحقيق النتائج المحددة بما يتماشى مع استراتيجية التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق ذات الصلة	غير الموظفين	4.28
	(2) مواومة الصندوق في الدورة الثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ المنعقد في البرازيل مع التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن تغير المناخ		
	(3) تنظيم منتدى الشعوب الأصلية		
	(4) إجراء 10 عمليات تقييم للأثر متعلقة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق		
	(5) الانتهاء من جميع عمليات تقييم الأثر المتعلقة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ونشرها		
	(6) وضع مؤشر واحد من مؤشرات الأثر الإيكولوجي المتعلقة بالتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق		

		(7) إعداد مذكرات استراتيجية ومذكرات متعمقة في مجال السياسات، بما في ذلك منتجات إدارة المعرفة بشأن القطاع الخاص، وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، والمجالات المواضيعية الأخرى، بما يشمل البحوث وتقييمات الأثر	
		(8) تنظيم أحداث في مجال المعرفة على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، بما في ذلك الأحداث المتعلقة بمواضيع التعميم	
		(9) الانتهاء من إجراء تقييم بشأن مصائد الأسماك	
		(10) إعداد مبادئ توجيهية بشأن الابتكار	
		(11) تنسيق وتحرير منشورات ووثائق الصندوق المؤسسية (التقرير السنوي، وصحائف وقائع البلدان المانحة، والصندوق في سطور، وما إلى ذلك)	
		(12) التنفيذ الفعال لخطة العمل بشأن المؤسسات والشراكات الخيرية	
14.50	المجموع الفرعي للركيزة 2- بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات		
8.54	الموظفون	الركيزة 3- عينة من النواتج المتعلقة بالتمويل وتكاليف التمكين:	
1.85	غير الموظفين	(1) تنفيذ خطة عمل الاستراتيجية المالية	القدرات
		(2) الانتهاء من الأعمال التحضيرية للاستخدام الفعال للمشتقات المالية	والأدوات
		(3) إنشاء وظيفة الضمان لأنشطة التمويل والاستثمار	المالية
		(4) التنفيذ الكامل لوظيفة إدارة الأصول والخصوم	
		(5) ضمان الامتثال للمعايير الدولية المتطورة للإبلاغ المالي	
		(6) وضع الترتيبات المالية والنظمية للأموال والمبادرات التكميلية الجديدة، بما في ذلك تحسين النظم الحالية المتعلقة بكشوف الرواتب والمدفوعات	
		(7) توسيع نطاق مشروع سلسلة الكتل TRACE لتتبع المدفوعات (المرحلة الثالثة)	
		(8) تجريب منتجات مالية جديدة (مثل الضمانات الائتمانية الجزئية) مع أنشطة الدعم المختلفة	
		(9) إنشاء مرفق تمويل واحد من جهة مانحة واحدة، واعتماد الصندوق لدى صندوق مكافحة الجوائح	
10.39	المجموع الفرعي للركيزة 3- القدرات والأدوات المالية		
29.36	الموظفون	الركيزة 4- عينة من التكاليف المؤسسية والتمكينية:	
26.73	غير الموظفين	(1) تنظيم وعقد اجتماعات للهيئات الإدارية في الصندوق، بما في ذلك الدورة الثامنة والأربعون لمجلس المحافظين، وأربعة اجتماعات للجنة مراجعة الحسابات، وأربع دورات للجنة التقييم، وثلاث دورات للمجلس التنفيذي	الوظائف
		(2) تقديم الخدمات الأمنية الممولة تمويلًا مشتركًا لإدارة شؤون السلامة والأمن إلى الصندوق في جميع أنحاء العالم	والخدمات
		(3) تقديم الخدمات الإدارية والمؤسسية إلى مقر الصندوق ومكاتبه في جميع أنحاء العالم	والنظم
		(4) خفض معدل الشواغر	المؤسسية
		(5) صيانة النظم التشغيلية وغير التشغيلية المؤسسية ودعمها تقنيًا وتحديثها، بما في ذلك التراخيص ذات الصلة	
		(6) توفير خدمات الصحة المهنية ودعم النظم الطبية ذات الصلة	
		(7) إنتاج محتوى شبكة الإنترنت/الصور ومقاطع الفيديو لأغراض التواصل عبر قنوات متعددة	
		(8) وضع إطار استراتيجي واحد، وإجراء استعراض مسبق واحد رفيع المستوى، وإصدار وثيقة واحدة للميزانية النهائية	
56.105	المجموع الفرعي للركيزة 4- الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية		
190.51	المجموع الكلي		

توزيع إرشادي للميزانية العادية لعام 2025 بحسب ركائز النتائج ومجموعة النواتج المؤسسية

الركيزة					
2025	2024	2023	2025	2024	2023
% من المجموع	دولار أمريكي	% من المجموع	دولار أمريكي	% من المجموع	دولار أمريكي
الركيزة 1 - تنفيذ البرامج القطرية					
4	6.99	4	7.12	4	6.22
الاستراتيجيات والبرامج القطرية					
13	23.95	12	22.05	14	25.26
تصميم المشروعات الجديدة الممولة بالقروض والمنح					
19	35.72	19	34.50	18	31.46
الإشراف ودعم التنفيذ					
18	34.98	19	34.02	15	26.89
التمكين والدعم					
2	4.36	2	3.86	2	3.02
وظائف الإدارة التكمينية					
1	1.34	1	1.32	1	1.87
المشاركة في السياسات على المستوى القطري					
1	2.19	1	2.13	1	2.23
التكاليف المؤسسية القابلة للتخصيص					
57	109.53	57	105.00	55	96.96
المجموع الفرعي للركيزة 1					
الركيزة 2 - بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات					
1	1.04	0	0.91	1	1.34
المعرفة والبحوث المؤسسية					
3	5.89	3	5.88	3	5.30
التواصل ونطاق الوصول					
1	1.43	1	0.95	0	0.87
التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي					
1	2.06	1	1.96	1	2.28
تقييمات الأثر					
1	2.47	1	2.54	2	3.93
المشاركة في السياسات على المستوى العالمي والشراكات العالمية					
0	0.49	0	0.45	1	1.46
التمكين والدعم					
1	1.11	1	1.51	1	1.29
وظائف الإدارة التكمينية					
0	0.00	0	0.00	0	0.00
التكاليف المؤسسية القابلة للتخصيص					
8	14.50	8	14.21	9	16.48
المجموع الفرعي للركيزة 2					
الركيزة 3 - القدرات والأدوات المالية					
0	0.20	0	0.22	0	0.19
تجديد الموارد					
2	3.84	2	4.08	2	4.12
تعبئة الموارد وإدارة الموارد الإضافية					
1	1.39	1	1.39	1	1.27
الإدارة المالية المؤسسية والإبلاغ					
0	0.69	0	0.74	0	0.56
الإدارة الانتمائية المؤسسية وإدارة المخاطر المالية					
0	0.30	0	0.32	0	0.42
الرقابة المؤسسية					
0	0.81	0	0.53	0	0.50
التوقعات والمنتجات المالية، والتخطيط/الإدارة الاستراتيجية والتشغيلية للسيولة					
0	0.66	0	0.63	0	0.59
إدارة حافظة الاستثمارات					
0	0.49	0	0.60	1	2.34
التمكين والدعم					
1	1.46	1	1.41	1	1.29
وظائف الإدارة التكمينية					
0	0.35	0	0.19	0	0.18
التكاليف المؤسسية القابلة للتخصيص					
0	0.20	0	0.00	0	0.00
التكاليف المؤسسية غير القابلة للتخصيص					
5	10.39	6	10.12	7	11.46
المجموع الفرعي للركيزة 3					
الركيزة 4 - الوظائف والخدمات والحوكمة المؤسسية					
5	8.68	4	8.00	3	6.04
البيئة التكمينية لتكنولوجيا المعلومات					
0	0.69	0	0.65	0	0.62
خدمات المعاملات الموجهة نحو العملاء					
1	2.18	1	2.04	1	1.91
الخدمات الإدارية المستدامة والفعالة					
1	1.25	1	1.24	1	1.36
خدمات الأمن في المقر					
2	3.71	2	3.62	2	3.21
إدارة المرافق المستدامة والفعالة					
3	5.29	3	5.34	3	5.51
إدارة الموارد البشرية					
0	0.66	0	0.65	0	0.63
التخطيط والميزنة والإبلاغ على مستوى المنظمة					
3	6.13	3	5.98	3	5.59
الإشراف الداخلي وإدارة المخاطر					
2	3.70	2	3.58	2	3.41
الخدمات القانونية المؤسسية					
2	3.06	2	3.00	2	3.16
وظائف الإدارة في الصندوق					
0	0.00	0	0.00	0	0.00
التواصل الداخلي					
0	0.67	0	0.61	0	0.61
مكتب الشؤون الأخلاقية					
3	4.88	2	3.97	2	3.83
الهيئات الرئاسية					
0	0.50	0	0.53	0	0.57
شؤون العضوية والمراسم					
2	3.11	1	2.69	1	2.51
تمكين ودعم الوظائف المالية المؤسسية					
2	4.12	2	3.95	2	3.95
وظائف الإدارة التكمينية					

1	2.59	2	3.52	2	3.49	التكاليف المؤسسية القابلة للتخصيص
3	4.90	3	4.70	3	4.42	التكاليف المؤسسية غير القابلة للتخصيص
29	56.10	29	54.08	29	50.81	المجموع الفرعي للركيزة 4
100	190.51	100	183.41	100	175.71	المجموع

إطار إدارة النتائج لمكتب التقييم المستقل لعام 2024⁶²

الجدول 1

مؤشرات الأداء الرئيسية لمكتب التقييم المستقل لعام 2024

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس	الهدف	الإنجاز	الملاحظات
اعتماد نتائج وتوصيات التقييم				
1- النسبة المئوية للتوصيات الموافق عليها جزئيا أو كليا	99 في المائة (تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2020)	95 في المائة	وفقا للإبلاغ الذاتي للإدارة في تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة (2023): موافقة بنسبة 100 في المائة (تمت الموافقة على 97 في المائة من التوصيات بشكل كامل وتمت الموافقة على 3 في المائة جزئيا)	متاحة عبر تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة
2- النسبة المئوية للتوصيات الموافق عليها بشأن التقييمات على المستوى الأعلى التي جرى تنفيذها بشكل مرضٍ وفي الوقت المناسب	لا يوجد	90 في المائة	وفقا لتعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2023: جرى تنفيذ 53 في المائة من التوصيات بالكامل، و41 في المائة قيد التنفيذ، و3 في المائة لم يجر تناولها بالكامل، و3 في المائة لم يجر موعد تقديمها بعد	استنادا إلى التحقق نصف السنوي الذي يجريه مكتب التقييم المستقل بشأن التقييمات على المستوى الأعلى ⁶³
تغطية برامج الصندوق				
3- عدد تقارير التقييم الرفيع المستوى (التقييمات المؤسسية، والتقييمات المواضيعية، وتقارير التقييم التجميعية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، والتقييمات دون الإقليمية) المنشورة خلال العام	6	8-7	7	يجري حسابها على أساس سنوي

⁶² مستمد من الاستراتيجية المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل.⁶³ في الواقع، يجري التحقق سنويا منذ عام 2022 ويستند إلى تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

4- نسبة البلدان النشطة التي جرت تغطيتها من خلال التقييمات دون الإقليمية والقطرية، وتقييمات أداء المشروعات، وتقييمات الأثر، وتقييمات مجموعات المشروعات على أساس عامين	25 في المائة ⁶⁴ (2020-2019)	28 في المائة-33 في المائة	37 في المائة ⁶⁵ (2024-2023)	يجري حسابها على أساس نصف سنوي
المشاركة والتواصل والتعقيبات الواردة				
5- التعقيبات الواردة من المجلس التنفيذي والهيئات الفرعية	لا يوجد	يجري تتبعه	يجري الإبلاغ عن التعقيبات في محاضر لجنة التقييم والمجلس التنفيذي وتتضمن ملاحظات داعمة (ترد أمثلة في الملحق الخامس)	سيجري الإبلاغ عنها من حيث النوعية
6- التعقيبات الواردة من الفريق الاستشاري للتقييم بشأن جودة التقييم	لا يوجد	يجري تتبعه	سيجري عرضها في التقرير السنوي للفريق الاستشاري للتقييم	سيجري الإبلاغ عنها من حيث النوعية
7- أحداث المشاركة مع الإدارة والحكومات والتعقيبات الواردة	لا يوجد	يجري تتبعه	وفقا للبيانات المقدمة في أحداث التعلم (ترد أمثلة في الملحق الخامس)	سيجري الإبلاغ عنها من حيث الكمية والنوعية
8- عدد الزيارات للموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل	77 380 (2019)	80 000	109 000	بيانات كمية يتتبعها مكتب التقييم المستقل
9- عدد أحداث التعلم التي نظمها (شارك في تنظيمها) مكتب التقييم المستقل	8 (2019)	10	12	تشمل الأحداث المقامة في الصندوق وتلك المفتوحة للجمهور
10- الدرجة التي حصل عليها مكتب التقييم المستقل من خلال خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ⁶⁶		درجة تساوي أو تزيد عن 12/9 (العتبة لتجاوز المتطلبات)	الدرجة التي جرى الحصول عليها في عام 2023: 11.6 (تتجاوز المتطلبات)	الدرجة من خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة، استنادا إلى 10 تقييمات أُجريت مكتب التقييم المستقل تقديرا لها في عام 2023

⁶⁴ البلدان التي تغطيها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية: 10؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات أداء المشروعات: 13؛ ومتوسط الدول النشطة في الفترة 2020-2019: 92.

⁶⁵ البلدان التي تغطيها التقييمات دون الإقليمية: 10؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية: 12؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات أداء المشروعات: 8؛ والتقييمات التي تغطيها تقييمات مجموعات المشروعات: 7، مع إزالة 5 حالات تكرار؛ وعدد البلدان التي لديها حافظة نشطة في 2021-2022: 93.

⁶⁶ إن خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة هي إطار للمساءلة على نطاق منظومة الأمم المتحدة مصمم لقياس ورصد ودفع التقدم نحو مجموعة مشتركة من المعايير التي يتعين التطلع إلى تحقيقها والالتزام بها لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وهي تنطبق على جميع كيانات الأمم المتحدة وإداراتها ومكاتبها.

استخدام الموارد والفعالية من حيث التكلفة				
	99.1 في المائة (2023)	95 في المائة-100 في المائة	98.7 في المائة (2020)	11- النسبة المئوية لميزانية غير الموظفين المستخدمة
حدد المجلس التنفيذي 0.90 في المائة كحد أقصى في عام 2008	0.55 في المائة (2024)	≥ 0.90 في المائة	0.62 في المائة (2020)	12-نسبة ميزانية مكتب التقييم المستقل إلى برنامج القروض والمنح
	3.35 في المائة (2024)	يجري تتبعه	3.64 في المائة	13-نسبة ميزانية مكتب التقييم المستقل إلى الميزانية الإدارية للصندوق

أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025

الجدول 1

برنامج العمل المقترح لمكتب التقييم المستقل لعام 2025 بحسب نوع النشاط

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2025	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتوقع
1- التقييمات والاستعراضات المؤسسية	التقييم المؤسسي للاداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق	يناير/كانون الثاني 2024	ديسمبر/كانون الأول 2025
	الاستعراض المؤسسي السريع لمساواة الموارد البشرية في الصندوق	أكتوبر/تشرين الأول 2025	سبتمبر/أيلول 2026
2- التقييمات المواضيعية	التدخلات الممولة من الصندوق في مجال التغذية البشرية	سبتمبر/أيلول 2023	فبراير/شباط 2025
3- التقييمات دون الإقليمية	استراتيجية الصندوق وعملياته في الدول الجزرية الصغيرة النامية	يونيو/حزيران 2024	سبتمبر/أيلول 2025
4- تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	مصر	يونيو/حزيران 2024	يونيو/حزيران 2025
	دولة بوليفيا المتعددة القوميات	نوفمبر/تشرين الثاني 2024	نوفمبر/تشرين الثاني 2025
	فيت نام	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	زامبيا	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	هندوراس	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	تشاد	فبراير/شباط 2025	فبراير/شباط 2026
	جيبوتي	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	زيمبابوي	سبتمبر/أيلول 2025	سبتمبر/أيلول 2026
5- عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	التثبيت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة خلال العام	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
6- تقييمات أداء المشروعات	آسيا والمحيط الهادي: كمبوديا، مشروع تسريع إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
	أفريقيا الشرقية والجنوبية: ملاوي، برنامج الإنتاج الزراعي المستدام	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا: طاجيكستان، مشروع دعم الزراعة القائم على المجتمع المحلي	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
	أفريقيا الغربية والوسطى: نيجيريا، برنامج تنمية سلاسل القيمة	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
7 - العمل مع الهيئات الرئاسية	استعراض تنفيذ برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وإعداد برنامج عمله المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2026 وخطته الإرشادية للفترة 2027-2028	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	استعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق	أكتوبر/تشرين الأول 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2026
	التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق	يناير/كانون الثاني 2025	سبتمبر/أيلول 2025
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	يونيو/حزيران 2025	سبتمبر/أيلول 2025

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2025	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتوقع
8- أنشطة التواصل وإدارة المعرفة	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية في الصندوق	يونيو/حزيران 2025	سبتمبر/أيلول 2025
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على سياسات الإدارة واستراتيجياتها	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	المشاركة في دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، واجتماعات مختارة للجنة مراجعة الحسابات، والزيارة القطرية للمجلس التنفيذي في عام 2024	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عندما تتاح تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
9 - الشراكات	تقارير التقييم، والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وأنشطة التواصل	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	الإبلاغ عن نتائج التقييم ونشر الدروس المستفادة وتعزيز استخدام التقييمات	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	التقييم الاستشرافي (EvalForward) ومنصات إدارة المعرفة الأخرى	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	فريق التعاون في مجال التقييم وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم والتعاون مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
10 - المنهجية	مبادرة التقييم العالمية	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	التعاون مع الجامعات ومراكز الفكر والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	المساهمة كمراجع أقران خارجي في التقييمات التي تُجريها المنظمات الثنائية والمتعددة الأطراف الأخرى، بحسب الطلب	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	تحديث دليل التقييم الجديد والملاحق الإلكترونية	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
11 - تنمية القدرات في مجال التقييم	حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري للتقييم	مايو/أيار 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
	المشاركة في تنمية القدرات في مجال التقييم في سياق مبادرة التقييم العالمية	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
	تنظيم حلقات عمل في البلدان الشريكة حول منهجية التقييم وعملياته، بحسب الطلب	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025

الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027

الجدول 1

الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027 بحسب نوع النشاط*

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2026-2027	السنة	ملاحظات
1- التقييمات المؤسسية	مشاركات الصندوق التي حظيت بدعم من الأموال التكميلية	2026-2027	استعراض الشراكات والمبادرات التي يشارك فيها الصندوق، فضلا عن مصادر التمويل ذات الصلة، وترتيبات إدارتها ومساهمتها في تعزيز مهمة الصندوق.
	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمليات المؤسسية والدعم البرامجي	2028	استعراض فعالية وكفاءة استثمار الصندوق في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأساليب عمله، فضلا عن التقدم المحرز في تسخير قدرات التكنولوجيات الرقمية لتلبية احتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بشكل أفضل وتزويد الدول الأعضاء والصندوق بأدوات أكثر دقة للرصد والتقييم والتقييمات الدورية المتعمقة.
2- التقييمات المواضيعية	مشاركة الصندوق مع القطاع الخاص	2027	تمت الموافقة على استراتيجية الصندوق للانخراط مع القطاع الخاص في عام 2019. وسيوفر هذا التقييم المواضيعي تقديرا لعمليات الصندوق مع القطاع الخاص.
3- الاستعراض السريع المستقل	عمليات الجودة المسبقة لاستراتيجيات الصندوق القطرية وعملياته عند الإدراج	2026-2027	استعراض عمليات تقدير الجودة الداخلية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والقروض، والمنح، والعمليات الأخرى، قبل تقديمها إلى الهيئات الرئاسية في الصندوق.
4- التقييمات دون الإقليمية	الدول المتأثرة بالنزاع في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	2026	
5- تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	موزامبيق أوغندا كوت ديفوار توغو تونس الأردن باراغواي بيرو البرازيل	2026 2027 2026 2027 2026 2027 2026 2026 2027	من المتوقع أن يبدأ في عام 2025.
6- عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	التثبيت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة خلال العام	2026-2027	
7- تقييمات مجموعات المشروعات	إدارة المياه في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا ممارسات الزراعة الإيكولوجية في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي	2026-2027 2026-2027	

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2027-2026	السنة	ملاحظات
8- تقييمات أداء المشروعات	أفريقيا الشرقية والجنوبية: بوروندي، مشروع دعم الشمول المالي الزراعي والريفي	2026	
	أفريقيا الشرقية والجنوبية: جزر القمر، مشروع دعم إنتاجية المزارع الأسرية وقدرتها على الصمود	2027	
	أفريقيا الغربية والوسطى: جمهورية أفريقيا الوسطى، مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا؛ أو سيراليون، مشروع تنمية سلاسل القيمة الزراعية	2026	
	أفريقيا الغربية والوسطى: النيجر، برنامج تنمية الزراعة الأسرية في مناطق مارادي وتاهوا وزيندر؛ أو مشروع تعزيز صمود المجتمعات الريفية في وجه انعدام الأمن الغذائي والتغذوي؛ أو غامبيا، مشروع صمود المنظمات لأغراض الزراعة التحويلية لأصحاب الحيازات الصغيرة	2027	
	أمريكا اللاتينية والكاريبي: نيكاراغوا، مشروع التنمية المستدامة لصالح الأسر الريفية في الممر الجاف	2026	
	أمريكا اللاتينية والكاريبي: بليز؛ برنامج ريف بليز القادر على الصمود	2027	
	آسيا والمحيط الهادي: الصين، مشروع الإبقاء على الحد من الفقر من خلال تنمية الأعمال الزراعية في جنوب شانغهاي	2026	
9- العمل مع الهيئات الرئاسية	التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق	2027-2026	
	الاستعراض اللاحق لتنفيذ توصيات تقييمات استراتيجية مختارة	2027-2026	
	إعداد برنامج العمل المستند إلى النتائج وميزانية عام 2026 والخطة الإرشادية للفترة 2028-2027	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على سياسات واستراتيجيات تشغيلية مختارة للصندوق أعدتها الإدارة لعرضها على لجنة التقييم للنظر فيها	2027-2026	
	المشاركة في جميع دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، والزيارة القطرية السنوية للمجلس التنفيذي	2027-2026	
	حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري للتقييم	2027-2026	

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2027-2026	السنة	ملاحظات
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عندما تتاح تقييمات البرامج القطرية/تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	2027-2026	
10 - أنشطة التواصل وإدارة المعرفة	تقارير التقييم والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل في الصندوق وأنشطة التواصل	2027-2026	
	الإبلاغ عن نتائج التقييم ونشر الدروس المستفادة	2027-2026	
	الترويج لاستخدام التقييمات	2027-2026	
	التقييم الاستشاري (EvalForward) ومنصات إدارة المعرفة الأخرى	2027-2026	
11 - الشراكات	فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم	2027-2026	
	مبادرة التقييم العالمية	2027-2026	
	التعاون في مجال التقييم مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما	2027-2026	
	المساهمة كمستعرض أقران خارجي في التقييمات الرئيسية التي تُجرىها المنظمات الثنائية والمتعددة الأطراف الأخرى بحسب الطلب	2027-2026	
	التعاون مع الجامعات ومراكز الفكر والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج	2027-2026	
12 - تنمية القدرات في مجال التقييم	تنمية قدرات الدول الأعضاء	2027-2026	

* تمثل مواضيع وأعداد التقييمات المواضيعية، والتقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات مجموعات المشروعات، والتقييمات دون الإقليمية، وتقارير التقييم التجميعية، مواضيع وأعداد مؤقتة، وستؤكد أو تُحدد الأولويات والأعداد الفعلية للأنشطة المقرر إجراؤها في العامين 2026 و2027 في عامي 2025 و2026، على التوالي.

منتجات مكتب التقييم المستقل

1- يعرض هذا الملحق مجموعة منتجات مكتب التقييم المستقل فيما بين 1 يناير/كانون الثاني و31 ديسمبر/كانون الأول 2023، ويوثق التقدم المحرز في مجالات القيادة والاستراتيجية، والنهوض بالنواتج القائمة، وتوليد منتجات جديدة، وتحسين قدرات الموظفين والتواصل. وانصبَّ تركيز العمل على المجالات الداخلية والخارجية، مع ملاحظة أن مكتب التقييم المستقل يعمل داخل هيكل رقابي عالمي مع وظائف التقييم المستقل والرقابة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم.

ألف- تحسين تغطية التقييم

2- وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل، فإن أحد الأهداف الاستراتيجية للمكتب خلال الفترة 2022-2027 هو تحسين تغطية التقييم وتعزيز التقييمات التحويلية التي تعكس حجم ونطاق عمليات الصندوق، وضمان الصرامة المنهجية والاهتمام بالشمول والاستجابة الثقافية والمرونة والفعالية من حيث التكلفة.

3- وفي هذا السياق، أنهى مكتب التقييم المستقل في الفترة من 1 يناير/كانون الثاني 2023 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 إعداد 47 تقريراً. ومن بين هذه التقارير، يتوفر 35 تقريراً للجمهور على الموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وهناك 12 تقريراً في انتظار النشر النهائي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

التقارير المنشورة

- **التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق.** إن التقرير السنوي عن التقييم المستقل لعام 2023 هو النسخة الحادية والعشرون من التقرير الذي يُنشر. وهو يتناول تحليل تقييمات الأداء من 288 تقييماً على مستوى المشروعات و45 تقييماً للاستراتيجيات والبرامج القطرية، بالإضافة إلى النتائج المستمدة من التقييمات المؤسسية والمواضيعية وتقييمات مجموعات المشروعات. ويؤكد التقرير العديد من الملاحظات التي أُبديت في السنوات السابقة. وعلى سبيل المثال، يختلف الأداء عبر معايير التقييم، حيث جرى تسجيل أقوى أداء في إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ، وأسوأ أداء في الكفاءة. وخلص التقرير إلى أن الأداء من حيث الفعالية والأثر على الفقر الريفي قد انخفض بشكل كبير منذ عام 2018، وخاصة في المشروعات تُنفذ في ظروف تتسم بالهشاشة.
- **التقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق.** يتابع تقرير عام 2023 هذا التقييم الذي أجراه مكتب التقييم المستقل والذي غطى جهود اللامركزية في الصندوق وخبرته خلال الفترة 2003-2015. ويخلص التقييم إلى أن اللامركزية ضرورية لتحسين نتائج التنمية المحققة على أرض الواقع. ومع ذلك، يجب أن تُنفذ اللامركزية بشكل صحيح وأن تحقق هذه الإمكانيات. وقد حظيت جهود اللامركزية منذ عام 2016 بدعم والتزام قويين من الإدارة العليا للصندوق. ومع ذلك، هناك حاجة واضحة إلى مزيد من التخطيط الاستراتيجي وتخصيص الموارد بعناية وحضور قطري للصندوق مناسب للغرض.
- **التقييم دون الإقليمي للبلدان ذات الأوضاع الهشة في أفريقيا الغربية والوسطى: التعلم من تجارب عمل الصندوق في بلدان المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل وشمال نيجيريا.** أجرى مكتب التقييم المستقل أول تقييم دون إقليمي لتقييم كيف أدى عمل الصندوق ودعمه إلى التصدي للتحديات المشتركة التي تواجه التنمية الريفية في ستة بلدان في منطقة أفريقيا الغربية والوسطى: بوركينا فاسو، وتشاد، ومالي، وموريتانيا، والنيجر، والمنطقة الشمالية من نيجيريا. ونظراً لأن الهشاشة كانت الموضوع الرئيسي، فقد حدد التقييم دون الإقليمي خمس فئات من محركات الهشاشة: المسائل الاجتماعية

والاقتصادية، والاضطرابات الاجتماعية، ومسائل البيئة/تغير المناخ، وضعف المؤسسات/العقود الاجتماعية الضعيفة، ومسائل انعدام الأمن والنزاع.

- **تقييم مجموعة مشروعات بشأن تطوير المشروعات الريفية.** هذا هو أول تقييم لمجموعة مشروعات يجريه مكتب التقييم المستقل. ويعكس اختيار تطوير المشروعات الريفية كموضوع مجالات التركيز المحددة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، والتي تشمل مشروعات ريفية وفرص عمل متنوعة. واستعرض تقييم مجموعة المشروعات أربعة مشروعات جارية تركز على قيادة الأعمال الريفية وتطوير المشروعات والأعمال التجارية وتهيئة فرص العمل في بنغلاديش، والكاميرون، وغانا، ونيبال.

- **تقييم مجموعة مشروعات بشأن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية.** يغطي تقييم مجموعة المشروعات بشأن التمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية ثلاثة مشروعات: برنامج وصول التقنيات والابتكارات المالية إلى المناطق الريفية في كينيا؛ وبرنامج توسيع التمويل الريفي في زامبيا؛ وبرنامج الوساطة المالية الريفية - المرحلة الثانية في إثيوبيا. وتهدف المشروعات الثلاثة كلها إلى الحد من معدلات الفقر بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتحسين الأمن الغذائي والتغذية للأسر الريفية من خلال زيادة توفير الخدمات المالية، وإن كان ذلك باستخدام استراتيجيات مختلفة.

- **مذكرة التقييم التجميعية: الاستهداف في المشروعات التي يدعمها الصندوق.** أعد مكتب التقييم المستقل أول مذكرة تقييم تجميعية له بشأن الاستهداف في المشروعات التي يدعمها الصندوق. وجمعت مذكرة التقييم التجميعية الأدلة المستمدة من تقييمات مكتب التقييم المستقل بشأن إنجازات الصندوق والتحديات التي واجهها في استهداف السكان الريفيين الفقراء، من أجل تقديم مدخلات في الوقت المناسب لتحديث سياسة استهداف الفقر في الصندوق. وتؤكد مذكرة التقييم التجميعية أن استهداف السكان الريفيين الفقراء يشكل عنصراً أساسياً في مهمة الصندوق وتحقيق ميزته النسبية. وتتماشى المبادئ التوجيهية التشغيلية المنقحة للصندوق بشأن الاستهداف لعام 2019 بشكل أكبر مع خطة عام 2030 ومهمتها المتمثلة في "عدم ترك أي أحد يتخلف عن الركب".

- **تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية.** يتمثل الهدف الرئيسي من هذه التقييمات في تقييم أداء الاستراتيجيات والعمليات القطرية ونتائجها، وتقديم الدروس والتوصيات لتوجيه عملية إعداد الاستراتيجية القطرية القادمة. والمستخدمون الرئيسيون لهذه التقييمات هم مديرو الشعب والمديرون القطريون، والأفرقة القطرية، والحكومات. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نشر مكتب التقييم المستقل خمسة من تقارير تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية:

- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لأوزبكستان
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإسواتيني
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لملاوي
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإنдонيسيا

- **تقييمات أداء المشروعات.** يتمثل الهدف الرئيسي لتقييمات أداء المشروعات في تقييم أداء ونتائج العمليات على مستوى المشروعات التي يمولها الصندوق. والمستخدمون الرئيسيون لهذه التقييمات هم المديرون الإقليميون والقطريون، والمستشارون التقنيون، والموظفون التشغيليون، والنظراء الحكوميون. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نشر مكتب التقييم المستقل أربعة تقارير عن تقييمات أداء المشروعات:

- مشروع تعزيز الدخل الريفية من خلال تحسين الأسواق (مصر)

- المشروع الوطني لتعزيز المبادرات الفردية الريفية (توغو)
- برنامج النهوض بإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة (زامبيا)
- مشروع التنمية الريفية التعاونية في الإقليم الشرقي (كوبا)
- **عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات.** يتمثل هدفها الرئيسي في التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات التي تتولى إعدادها إدارة الصندوق. والمستخدمون الرئيسيون لها هما مكتب التقييم المستقل وإدارة الصندوق لأغراض الإبلاغ وإبداء التعقيبات. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نشر مكتب التقييم المستقل 21 من هذه التقارير:
 - البرنامج الوطني للأمن الغذائي والتنمية الريفية في إمبو وموسو (بوروندي)
 - مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية والشمالية الوسطى والشرقية (بوركينافاسو)
 - مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية (الكونغو)
 - مشروع دعم التدريب المهني لشباب الريف ودعم العمالة وريادة الأعمال (مالي)
 - مشروع مصايد الأسماك الحرفية وتربية الأحياء المائية (أنغولا)
 - برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكار والصمود والإرشاد (كمبوديا)
 - مشروع الإنعاش الزراعي (أنغولا)
 - مشروع الشمول المالي في المناطق الريفية (أوغندا)
 - مشروع مصايد الأسماك والموارد الساحلية وسبل العيش (الفلبين)
 - برنامج ترويج الأسواق الريفية (موزامبيق)
 - برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود (السودان)
 - مشروع الشراكات المنتجة في الزراعة (بابوا غينيا الجديدة)
 - برنامج دعم أقطاب المشروعات الريفية الصغرى والاقتصادات الإقليمية (مدغشقر)
 - مشروع دعم الجهات الفاعلة الريفية في اقتصاد شعبي تضامني (إكوادور)
 - برنامج تنمية سلاسل القيمة – المرحلة الثانية (بوروندي)
 - برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية – المرحلة الأولى (المغرب)
 - مشروع التنمية المستدامة في ولاية بياوي شبه القاحلة (البرازيل)
 - مشروع دعم الترويج لخدمات التمويل الريفي المكيفة (بنن)
 - مشروع التمكين القبلي وسبل العيش في جارخاند (الهند)
 - برنامج التنمية الزراعية الرعوية وتشجيع المبادرات المحلية في الجنوب الشرقي - المرحلة الثانية (تونس)
 - المشروع الوطني للزراعة (إريتريا)

التقارير التي جرى الانتهاء منها

- تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية:
 - غينيا بيساو
 - إثيوبيا
 - قيرغيزستان
 - الصين
 - كولومبيا
- تقييمات أداء المشروعات
 - برنامج الأمن الغذائي والتغذوي وروابط الأسواق في جنوب لاوس (جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية)
- عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات
 - برنامج دعم مراكز توريد الأغذية في كينشاسا (جمهورية الكونغو الديمقراطية)
 - تحسين الخدمات العامة لصالح مشروع التنمية المستدامة للأراضي في أحواض أنهار أبوريماك، وأيني، ومانتارو (بيرو)
 - مشروع تمويل المجتمعات الريفية (ليبيريا)
 - مشروع الدعم الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية (جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية)
 - برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي (أرمينيا)
 - مشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا (كينيا)

باء- العمل استراتيجيا مع دوائر الحوكمة في الصندوق وإدارته

- 4- وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل، يتمثل أحد الأهداف الاستراتيجية للمكتب خلال الفترة 2022-2027 في التواصل مع الإدارة والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين لدعم قدرة التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجه.
- 5- وفي هذا السياق، ركز مكتب التقييم المستقل خلال الفترة المشمولة بالتقرير بشكل متزايد على العمل مع الدول الأعضاء وإدارة الصندوق، بهدف تعزيز التعلم والمساءلة والتفكير من خلال التقييم المستقل. وقد تبلورت هذه الجهود من خلال سلسلة من حلقات عمل التعلم المؤسسية وحلقات عمل التعلم القطرية وبعثة ميدانية للمجلس التنفيذي، بالإضافة إلى العمل عبر هيكل الحوكمة في الصندوق، بما في ذلك في مجلس المحافظين والمجلس التنفيذي ولجنة التقييم ولجنة مراجعة الحسابات.

حلقات عمل التعلم المؤسسية

- حدث تعلم بشأن التقييم دون الإقليمي لعمل الصندوق في بلدان المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل وشمال نيجيريا
- حدث تعلم بشأن تقييم مجموعة المشروعات المتعلقة بتطوير المشروعات الريفية
- حدث تعلم بشأن تقييم مجموعة المشروعات المتعلقة بالتمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية

- حدث تعلم بشأن التقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق لعام 2023

حلقات عمل التعلم القطرية

- قيرغيزستان، 1 مارس/آذار 2023
- كولومبيا، 21 مارس/آذار 2023
- إثيوبيا، 6 يونيو/حزيران 2023
- الصين، 23 يونيو/حزيران 2023

البعثة الميدانية للمجلس التنفيذي

- 6- انضم مدير مكتب التقييم المستقل إلى وفد رفيع المستوى مؤلف من أعضاء المجلس التنفيذي للصندوق وكبار موظفيه في زيارة عمل إلى أوغندا، في الفترة من 27 نوفمبر/تشرين الثاني إلى 2 ديسمبر/كانون الأول 2023. والتقى الوفد أثناء البعثة بمسؤولين حكوميين رفيعي المستوى، وسافر إلى مواقع المشروعات التي يدعمها الصندوق في البلد للوقوف على ما تحقق من تقدم ولمقابلة أفراد المجتمع المحلي والمزارعين الريفيين.

الحوكمة في الصندوق

■ مجلس المحافظين

- في 15 فبراير/شباط، وافق مجلس محافظي الصندوق على برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2023 وخطته الإرشادية للفترة 2024-2025، خلال دورته السادسة والأربعين.

■ المجلس التنفيذي

- في 10 و11 مايو/أيار، انعقدت الدورة الثامنة والثلاثون بعد المائة للمجلس التنفيذي. وشملت البنود التي نوقشت التقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق. كما ناقش أعضاء المجلس سياسة الصندوق الجديدة بشأن الاستهداف، والتي استفادت من المذكرة التجميعية لمكتب التقييم المستقل بشأن الاستهداف.
- في 12 و13 سبتمبر/أيلول، انعقدت الدورة التاسعة والثلاثون بعد المائة للمجلس التنفيذي. وشملت البنود التي نوقشت الاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026، والتقارير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2023.
- في 11 و12 ديسمبر/كانون الأول، انعقدت الدورة الأربعون بعد المائة للمجلس التنفيذي. وخلال الحدث، جرت الموافقة على برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026.

■ لجنة التقييم

- في 4 أبريل/نيسان، انعقدت الدورة العشرون بعد المائة للجنة التقييم. وشملت البنود التي نوقشت: ورقة نهج بشأن التقييم المواضيعي لدعم الصندوق للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ والتقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق لعام 2022؛ وورقة نهج بشأن التقييم المؤسسي لممارسات إدارة المعرفة في الصندوق.
- في 21 يونيو/حزيران، انعقدت الدورة الحادية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم. وخلال الاجتماع، قدمت التقارير التالية وحظيت بقبول جيد: تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج

القطري لجمهورية قبر غيزستان؛ وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لغينيا بيساو؛ وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لكولومبيا.

- في 5 سبتمبر/أيلول، خلال الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم، قُدمت الوثائق التالية وحظيت بقبول جيد: تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين؛ وتعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة؛ والتقرير السنوي عن التقييم المستقل لعام 2023؛ والاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026؛ وتعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.
- في 6 أكتوبر/تشرين الأول، انعقدت الدورة الثالثة والعشرون بعد المائة للجنة التقييم. وشملت البنود التي حظيت بقبول إيجابي ما يلي: تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا؛ واستعراض إطار إدارة نتائج فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق؛ وجدول الأعمال المؤقت للجنة التقييم لعام 2024؛ واستعراض تنفيذ استجابة الإدارة للتقييم المؤسسي لعام 2018 للهيكلة المالية للصندوق؛ وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026.

■ لجنة مراجعة الحسابات

- في 20 نوفمبر/تشرين الثاني، انعقدت الدورة الحادية والسبعون بعد المائة للجنة مراجعة الحسابات. وخلال الاجتماع، جرى تقديم برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026، وحظي بتعليقات إيجابية.

جيم- توسيع وتعميق الدور القيادي لمكتب التقييم المستقل في بناء التقييمات العالمية

- 7- وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل، فإن أحد الأهداف الاستراتيجية للمكتب خلال الفترة 2022-2027 هو الحفاظ على مكانة مكتب التقييم المستقل وتعميقها كقائد معترف به دوليا في تقييم برامج وسياسات واستراتيجيات التنمية الريفية من خلال تعزيز أهمية عمله بشكل أكبر، والترويج للنهج المبتكرة وتعزيز التعاون مع المنظمات الأخرى، ومع مراكز الفكر والجامعات.
- 8- وفي هذا السياق، أنجزت خلال الفترة المشمولة بالتقرير مجموعة من المبادرات الساعية إلى النهوض بجودة التقييمات في الصندوق بصفة عامة، ويستحدث كل منها عنصرا لدعم التخطيط الفعال، والفهم المشترك للمصطلحات والمنهجيات، والنهوض بقدرات الموظفين.

- تحسين جودة التقييم في مكتب التقييم المستقل - دليل التقييم الخاص بالصندوق. وملحق بشأن توصيل نتائج التقييم. نشر مكتب التقييم المستقل ملحقا للطبعة الثالثة من دليل التقييم الخاص بالصندوق. وفي أكثر من 10 صفحات بقليل، يشرح المنشور بنجاح الأساس المنطقي وراء تطبيق علم الدماغ في مجال التقييم من أجل زيادة فعالية التواصل. ويجري نسج الرؤى والمنظورات الرئيسية لهذا الموضوع المعقد معا من خلال استخدام صيغة بسيطة وحجج بديهية. وبهدف التركيز على الشق العملي وقابلية تطبيق المفاهيم التي جرت مناقشتها، تقدم الوثيقة إجراءات ملموسة وخطوات تنفيذ في نهاية كل فصل قصير.

- دورة تدريبية إلكترونية بشأن علم الدماغ. أطلق مكتب التقييم المستقل دورة تدريبية تفاعلية بالكامل عبر الإنترنت، لمصاحبة "الملحق" المذكور أعلاه لنشر نتائج التقييم. ومن خلال تجربة سمعية بصرية

غامرة، سيتعلم المستخدمون كيفية الاستفادة من المبادئ القائمة على علم الأعصاب لتعزيز فعالية جهود التواصل. ويمكن أن يستفيد من الدورة موظفو ومستشارو الصندوق، وممارسو التقييم الخارجي والتنمية الريفية، والسلطات الوطنية والوكالات المنفذة.

- **الفريق الاستشاري للتقييم التابع لمكتب التقييم المستقل.** عقد الفريق الاستشاري للتقييم التابع لمكتب التقييم المستقل حلقة عمله السنوية الثانية في 14 و15 نوفمبر/تشرين الثاني 2023. وأكد الفريق اعتقاده بأن عمليات التقييم التي يجريها مكتب التقييم المستقل من بين الأفضل في المنظمات الإنمائية الدولية. وتضمن الحدث عروضاً بشأن صياغة توصيات مكتب التقييم المستقل ومتابعتها، و"عدم ترك أي معرفة خلف الركب"، وتمويل التكيف مع تغير المناخ. وحضر الحدث ممثلون بارزون من البلدان في لجنة التقييم في الصندوق، إلى جانب ممثلين عن إدارة الصندوق.
- **المنشورات البحثية.** يعمل مكتب التقييم المستقل على تحسين جودة المنتجات التقييمية من خلال إنتاج مجموعة من المنشورات البحثية الموضوعية الجديدة. ويهدف كل من هذه المنشورات إلى تحسين الأسس المفاهيمية والمنهجية للتقييم المستقل في الصندوق. وتشمل الأعمال المنتجة خلال عام 2023 ما يلي:
 - سلسلة الأوراق البحثية. أدوات وتطبيقات جغرافية مكانية لدعم مكتب التقييم المستقل؛
 - سلسلة مذكرات التعلم. مذكرة تقنية بشأن استخدام نظم المعلومات الجغرافية من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا.
- **موظفو مكتب التقييم المستقل.** جرى تعزيز التطور المهني لموظفي مكتب التقييم المستقل من خلال تعيين موظفين جدد وعملية التدريب وبناء المهارات بشكل مستمر.

الكفاءة المهنية

- **فريق التعاون في مجال التقييم.** في يومي 27 و28 مارس/آذار 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم في واشنطن العاصمة. وساهم مكتب التقييم المستقل في الحدث بعدة طرق من خلال المشاركة في جلسات مختلفة على مستويات متعددة. وقدم الدكتور Naidoo، مدير مكتب التقييم المستقل، عرضاً حول الموضوع الأول للدورة، "الفرص والتحديات لتحسين تأثير التقييم". وقدم السيد Felloni، نائب مدير مكتب التقييم المستقل، عرضاً حول الموضوع الرابع للدورة، "الأساليب المبتكرة في التقييم". وبالإضافة إلى ذلك، في 29 مارس/آذار 2023، عمل الدكتور Naidoo رئيساً للجلسة والسيد Felloni كمتحدث خلال سلسلة حلقات دراسية عقدت في الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم. وكانت الجلسة بعنوان "الأمن الغذائي والقدرة الأوسع على الصمود باستخدام عدسة التقييم". وفي 18 و20 أكتوبر/تشرين الأول 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الخريف لفريق التعاون في مجال التقييم في أبيدجان. وحضر الدكتور Naidoo شخصياً وانضم إليه عن بُعد السيد Felloni والدكتور Nanthikesan، موظف التقييم الرئيسي في مكتب التقييم المستقل، اللذان قدما عروضاً عبر الإنترنت.
- **مبادرة التقييم العالمية.** في 24 مايو/أيار 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع مجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية الذي عُقد في باريس. وأطلع السيد Felloni أعضاء المجلس على مبادرة جديدة لبناء قدرات الرصد والتقييم في أوزبكستان. وفي 16 نوفمبر/تشرين الثاني، حضر الدكتور Naidoo الاجتماع السنوي الثاني لمجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية الذي عُقد في باريس.
- **فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم.** في الفترة 24-26 يناير/كانون الثاني 2023، حضر الدكتور Naidoo والسيد Felloni الاجتماع العام السنوي لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم. وشملت البنود

التي نوشت خلال الاجتماع، من بين بنود أخرى: التقييم في أوقات الأزمات؛ واستخدام الذكاء الاصطناعي في التقييم؛ واستعراض استراتيجية فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم للفترة 2020-2024 والتحضير لاستراتيجية الفترة 2025-2029؛ وصياغة خطة عمل فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم لعام 2023. وفي 23 مارس/آذار 2023، قدمت الدكتورة Lomeña-Gelis، كبيرة موظفي التقييم في مكتب التقييم المستقل، عرضاً خلال حلقة دراسية لتبادل ممارسات التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، بعنوان "تقييم التغيير التحويلي من أجل التنمية الزراعية". وفي 29 مارس/آذار 2023، قدم الدكتور Nanthikesan عرضاً خلال حلقة دراسية لتبادل ممارسات التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، بعنوان "تقييم المسارات المستدامة للقدرة على الصمود في وجه المناخ: الخبرات الحديثة من تقييمات فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم".

المشاركة

- **الدعوات العالمية.** جرت دعوة موظفي مكتب التقييم المستقل لتقديم عروض والمشاركة في 16 حدثاً دولياً، بما في ذلك: مؤتمر رفيع المستوى لبنك الاستثمار الأوروبي: "تسريع وتيرة التقييم في عالم سريع التغير"؛ وحضور جلستين لتبادل ممارسات التقييم تابعتين لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم؛ وسلسلة حلقات دراسية لاجتماع الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم؛ ومحاضرة في كلية إدارة الأعمال بجامعة Yale؛ ومحاضرة في المعهد الأوروبي للابتكار من أجل الاستدامة؛ والاجتماع السنوي لعام 2023 للفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج؛ والحدث المعنون "تقييمات مجموعات المشروعات - تبادل الدروس المستفادة من بنك التنمية الأفريقي ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة"؛⁶⁷ وجلسة استشارية مهنية بين الأقران للمقيمين الشباب والناشئين؛ ومؤتمر جمعية التقييم الكندية لعام 2023؛ ومحاضرة في كلية Wits للحكومة؛ ومحاضرة في جامعة KwaZulu Natal؛ وأسبوع التقييم الآسيوي لعام 2023؛ وندوة البنك الإسلامي للتنمية بعنوان "مستقبل تقييم التنمية: التكيف مع مشهد متغير"؛ والدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ والحدث المعنون "ماذا تعلمنا؟ تقييم السياسات في عصر كوفيد-19".
- **الحلقات الدراسية والفعاليات التي يقودها مكتب التقييم المستقل.** نظم مكتب التقييم المستقل وشارك في استضافة حلقتين دراسيتين وحدثين دوليين: العدد الثالث عشر من سلسلة حديث الابتكار الذي ينظمه الصندوق، بعنوان "التقييم من خلال عدسة علم الدماغ - بناء نهج إنساني لتحقيق نتائج أفضل"؛ ومؤتمر "استهداف الفقراء"، الذي عقد في جامعة Arizona.
- **الفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج.** قام مكتب التقييم المستقل باستضافة وتمويل الاجتماع السنوي الثامن والثلاثين للفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج. وأقيم الحدث في مقر الصندوق في روما. والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج هو فريق متعدد التخصصات من قادة التقييم الخبراء البارزين عالمياً والمؤلفين المتميزين. وتناول أعضاء الفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج المسائل الاستراتيجية الرئيسية التي تحدد تطور وظيفة التقييم، وتشكل المناقشة الدولية وتعزز التخصص في سياق المشهد العالمي دائم التغير.
- **سلسلة المحادثات غير الرسمية.** استضاف مكتب التقييم المستقل 11 جلسة لسلسلة المحادثات غير الرسمية، التي تهدف إلى توفير منتدى غير رسمي لتناول مجموعة متنوعة من المواضيع المتعلقة بالتقييم. وتضمنت الجلسات مزيجاً من المتحدثين الداخليين والخارجيين، بما في ذلك Tomasz Bartos، المدير المساعد لدائرة التقييم، البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير.

⁶⁷ لا تنطبق على اللغة العربية.

النشر

- جرى نشر الكتاب المعنون "تقييم السياسات في عصر كوفيد-19" وهو متاح الآن إلكترونياً، بما في ذلك من خلال الوصول المفتوح. وقد نشر الكتاب دار النشر Routledge بدعم مالي من الصندوق، وشارك في تحريره مدير مكتب التقييم المستقل مع Pearl Eliadis، الأستاذة المشاركة في جامعة McGill، وRay Rist، المدير السابق للبرنامج الدولي للتدريب على تقييم التنمية. والكتاب هو الأول الذي يقدم محتوى واسع يستكشف استجابات الحكومات وأفكارها للتصدي للتحديات التي تواجه ممارسة التقييم في الاستعداد للأزمة العالمية القادمة.

دال- تعزيز التواصل الاستراتيجي والتوعية وإدارة المعرفة في مكتب التقييم المستقل

- 9- تحدد مجموعة من موارد التواصل الجديدة الشخصية البصرية والهوية المؤسسية لمكتب التقييم المستقل، مما يجسد مكانته المستقلة. ومن خلال هذه المجموعة المتنوعة من المنتجات، يبني مكتب التقييم المستقل مساحات آمنة لتفاعل المستخدمين، مما يشجع أصحاب المصلحة إلى التواصل باستمرار والمشاركة في منتجات المكتب على نحو أكثر سهولة.

الموارد العامة

- **الموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل.** صُمم الموقع الشبكي، الذي يحتفظ فيه مكتب التقييم المستقل بكامل الملكية الفكرية، لتلبية الاحتياجات المحددة للمكتب على أفضل وجه، من خلال اعتماد خصائص وظيفية ديناميكية تزيد إلى أقصى حد من فرص مشاركة المستخدمين. ويكفل الموقع الشبكي أيضاً تجربة تصفح متسلسلة بديهية وسهلة في الوقت الذي يمضي فيه مكتب التقييم المستقل قدماً في بناء القدرات في مجال التقييم في الصندوق والنهوض بنموذج سلوك مكتب التقييم المستقل، ومد الجسور من خلال حوارات التقييم لتعزيز فهم الأداء وتحسينه. وبعد إطلاق الموقع الشبكي في مارس/آذار 2022، جرى الانتهاء من لوحة معلومات تتبع مستقلة باستخدام Google Analytics في أبريل/نيسان 2022. ومنذ إطلاق لوحة المعلومات، بلغ إجمالي عدد مشاهدات الموقع الشبكي 206 000 مشاهدة من 83 000 مستخدم عبر 217 بلداً وإقليماً، حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.
- **مجلة Independent Magazine.** تضع هذه المجلة التي تُشكل منتج التواصل الرئيسي لمكتب التقييم المستقل، الجهود الرئيسية التي يبذلها المكتب في طليعة الحوار الدائر في ساحة التنمية العالمية، بينما تسعى إلى تعزيز رؤية الصندوق المتمثلة في تحقيق اقتصادات ريفية نابضة بالحياة وشاملة ومستدامة يعيش فيها الناس متحررين من الفقر والجوع. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاث طباعات من المجلة وبلغ العدد الإجمالي التراكمي للقراء 27 800 في 116 بلداً حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.
- **وسائل التواصل الاجتماعي.** يوجد لمكتب التقييم المستقل حضور قوي ونشط وحيوي في وسائل التواصل الاجتماعي، ويتيح له ذلك إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع دائم بأحدث مساعيه في الوقت الفعلي، مع ضمان قدرتهم على التفاعل بسلاسة مع المكتب باستمرار. وفي عام 2023، واصل مكتب التقييم المستقل زيادة متابعيه عبر Twitter الذين وصل عددهم إلى 3 436 متابعاً [IFADeval@]؛ وعلى LinkedIn، حيث وصل إلى 5 967 متابعاً؛ وعلى YouTube، حيث وصل إلى 570 مشتركاً، حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.
- **الرسالة الإخبارية لمكتب التقييم المستقل.** تُعزز الرسالة الإخبارية التي يصدرها مكتب التقييم المستقل الشفافية، وتُطلع الشركاء وأصحاب المصلحة على المعارف المتعلقة بالتطورات الرئيسية المتصلة بعمل المكتب. وتتواءم الرسالة الإخبارية مع الهوية البصرية لمكتب التقييم المستقل ونهجه الاستراتيجي في الاتصالات. وتكفل قاعدة

قراءتها الواسعة وصول أصحاب المصلحة في مكتب التقييم المستقل بسرعة إلى أحدث ما يصدره المكتب من منتجات. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاثة أعداد من الرسالة الإخبارية.

- **المواد الإخبارية.** ترصد المواد الإخبارية لمكتب التقييم المستقل عمل المكتب، وتُسلط الضوء على أهم الدروس المستفادة. ويتراوح نطاق المسائل التي تتناولها المواد الإخبارية بين نشر التقارير والاجتماعات، والأحداث، والمنتجات الجديدة، وفرص العمل مع المكتب. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل عددا قياسيا من المواد الإخبارية بلغ 48 خبرا - بمعدل مادة إخبارية واحدة تقريبا كل أسبوع من العام.

- **سلسلة مقاطع الفيديو.** في عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 23 مقطع فيديو. ويعكس ذلك قائمة موسعة من منتجات الفيديو التي تتضمن الآن خمسة أشكال منفصلة:

- **60 ثانية مع المدير.** تُقدم سلسلة مقاطع الفيديو هذه رؤى سهلة الفهم بشأن وجهات نظر مدير مكتب التقييم المستقل بشأن عدد من المسائل البارزة المتعلقة بالتقييم. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل عددين من السلسلة.

- **مقاطع الفيديو الترويجية.** يوفر مكتب التقييم المستقل، من خلال مقاطع الفيديو الترويجية، رؤية معززة للمسائل الموضوعية الرئيسية التي تأتي في صميم المناقشة الدولية بشأن التقييم، ويبرز النواتج الجديدة المهمة التي ينتجها المكتب. وفي عام 2023، أنتج مكتب التقييم المستقل أربعة مقاطع فيديو ترويجية.

- **سلسلة المقابلات بالفيديو.** من خلال المقابلات الفردية، توفر كل حلقة فرصة للتعلم في مسائل تقييم محددة. وتركز المناقشات على مجالات الاهتمام الرئيسية، والتي يجري تناولها من خلال محادثات مفتوحة وصريحة، يتبادل خلالها المحاور والضيف الأفكار والآراء وجهات النظر. ويخلق استخدام اللغة السهلة، إلى جانب بيئة غير رسمية، جوا ترحيبيا حيث يجري تقديم مواضيع تبدو معقدة بطريقة سهلة الفهم. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل مقابلاتين بالفيديو.

- **الأحداث.** تعرض مقاطع الفيديو الخاصة بالأحداث حلقات عمل بشأن التعلم المؤسسي، بحضور ومشاركة الإدارة العليا في الصندوق، والمديرين الإقليميين والقطريين، وأعضاء آخرين من الموظفين. كما تتضمن السلسلة حلقات عمل تعلم قطرية على أساس انتقائي. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاثة مقاطع فيديو للأحداث.

- **حلقات التقييم.** تقدم حلقات التقييم نصائح موجزة في دقيقة واحدة بشأن مواضيع مختارة تتعلق بممارسة التقييم وكيف يمكن تحسينها من خلال التطبيق المخصص لمبادئ علم الأعصاب. وتضم الحلقات مدير مكتب التقييم المستقل والدكتور S. S. Pillay. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 12 حلقة.

- **إحاطات التقييم.** إحاطات التقييم عبارة عن منشورات مخصصة توثق وتقدم رؤى بشأن أحداث وموضوعات ومسائل محددة تتعلق بعمل مكتب التقييم المستقل. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل أربع إحاطات.

- **سلسلة المحادثات غير الرسمية لمكتب التقييم المستقل.** يُنشر كل جزء من سلسلة المحادثات التي سبق تقديمها من خلال صحائف وقائع جديدة. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 11 صحيفة لسلسلة المحادثات غير الرسمية.

- **مدونات مكتب التقييم المستقل.** تُعزز المدونات التفكير النقدي لمكتب التقييم المستقل فيما يتعلق بالمسائل التي تُشكل صميم النقاش الدولي بشأن التقييم، مما يُحفز الحوارات والنقاشات التي تشدّد الفكر. وفي عام 2023، نشر موظفو مكتب التقييم المستقل مدونتين.
- **المخططات البيانية الموجزة.** تتيح المخططات البيانية الموجزة المعاد تصويرها التي يقدمها مكتب التقييم المستقل خلاصة وافية قيمة لتقارير التقييم التي يصدرها المكتب. ويعرض كل مخطط من المخططات البيانية الموجزة مقتطفات من مقاطع صوتية في شكل حلول جذابة بصريا.

الموارد الداخلية

- **تقارير التغطية الإعلامية.** أصدر مكتب التقييم المستقل تقريرين من تقارير التغطية الإعلامية، في يونيو/حزيران 2023 ويناير/كانون الثاني 2024، يغطيان الفصلين الأول والثاني من العام على التوالي. ويقدم التقريران أحدث البيانات والإحصاءات والاتجاهات المتعلقة بالموقع الشبكي للمكتب ومنصات التواصل الاجتماعي ومنتجات مكتب التقييم المستقل المختارة. وتشمل النتائج الدور القيادي المستمر لمكتب التقييم المستقل في الحوارات المنهجية والاستراتيجية على المستوى الدولي، والحضور القوي لمكتب التقييم المستقل في دائرة الضوء في أوقات اتخاذ القرار الحرجة للصندوق.
- **نشرة المدير.** تستجيب النشرة للالتزام الشخصي لمدير مكتب التقييم المستقل بالتواصل الداخلي الشفاف والاستباقي. وتعمل النشرة كمورد قيم لتسجيل نواتج مكتب التقييم المستقل ومشاركاته وأنشطته. وفي عام 2023، أصدر مكتب التقييم المستقل تسعة إصدارات من النشرة.

أمثلة على تعقيبات الهيئات الرئاسية والإدارة التي تلقاها مكتب التقييم المستقل

الجدول 1

أمثلة على التعقيبات من الهيئات الرئاسية

<p>الدورة الحادية والأربعون بعد المائة للمجلس التنفيذي [24 أبريل/نيسان 2024]</p> <p>"ترحب كندا أيضا ببرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لكونوميا ونشيد بالصندوق لتنفيذه الدروس المستفادة والتوصيات من التقييم السابق في هذا البرنامج الجديد."</p>
<p>- ممثل كندا</p> <p>"نلاحظ جيدا الطريقة التي استجاب بها الصندوق لنتائج وتوصيات التقييم."</p>
<p>- ممثل المملكة المتحدة</p> <p>"وأود أيضا أن أسلط الضوء على مساهمات مكتب التقييم المستقل في الوثيقة. [...] وبالإضافة إلى ذلك، وكما أبرز تقييم مكتب التقييم المستقل، من الضروري أيضا تحسين التواصل مع المجتمع المحلي بشأن ثمار العمل المشترك بين الصندوق والحكومة الكولومبية"</p>
<p>- ممثل البرازيل</p> <p>تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا [5 مارس/آذار 2024]</p> <p>"ولذا، يسعدنا أن نكون جزءا من حلقة العمل هذه وأن نستمع إلى النتائج التي توصل إليها [الزملاء في] مكتب التقييم المستقل في الصندوق الذين يقدمون لنا التقييم الذي أجري لبرامج ومشروعات الصندوق هنا في رواندا. ونحن نتطلع إلى مناقشة النتائج والمنهجية [...]. وأعتقد أن الغرض [من هذه المناقشة] هو ضمان التنفيذ بشكل أفضل في المستقبل، والأهم من ذلك، استدامة مشروعاتنا؛ وأعتقد أن هذا يرشد التصميم والتنفيذ والتخطيط الطويل الأجل في المستقبل."</p>
<p>- سعادة الدكتور Iddephonse Musafiri، وزير الزراعة والثروة الحيوانية في رواندا</p> <p>الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم [5 سبتمبر/أيلول 2023]</p> <p>ترحب لجنة التقييم بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لجمهورية الصين الشعبية [...]. الذي يوفر مدخلات مهمة ستيسر المشاورات بين الصندوق وجمهورية الصين الشعبية. [...] وأشار الأعضاء إلى أن تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هو أول تقرير من نوعه عن إحدى الدول الأعضاء الثمانية في الصندوق التي تقترب من التخرج، وسيولد، مع تقارير أخرى من هذا القبيل، دروسا مستفادة مهمة.</p>
<p>- رئيس لجنة التقييم</p> <p>"أولاً، أود أن أعرب عن امتناننا لمكتب التقييم المستقل وفريق التقييم. ونحن نقدر المهنية والخبرة التي أظهرها في عمل التقييم الممتاز هذا الذي يولد نتائج وتوصيات مثمرة وعميقة. [...] وترحب الصين بنتائج التقييم المثمرة. [...] ونرحب بالتوصيات الخمس المقترحة في هذا التقرير لإرشاد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية القادم. [...] وتستند هذه التوصيات الخمس إلى الظروف الوطنية للصين والمزايا النسبية للصندوق وستكون مواتية لتعميق التعاون بين الصين والصندوق. وتتوقع الصين العمل بشكل مشترك مع الصندوق لترجمتها إلى إجراءات عملية من خلال المتابعة المقترحة المتفق عليها في مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ."</p>
<p>- السيد Mei Hongyong، المستشار ونائب الممثل الدائم لجمهورية الصين الشعبية لدى وكالات الأمم المتحدة للأغذية والزراعة في روما</p> <p>"إن السبب الذي يجعلني أعتقد أن هذه الوثيقة مهمة هو أنه، كما قيل، منذ عام 1981، كانت الصين البلد الرئيسي الذي نُفذت فيه إجراءات الصندوق. [...] وهي أيضا وثيقة رائعة لأنها تغطي فترة زمنية مدتها 10 سنوات تمتد على مدى برنامجين من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. [...] وهذه الوثيقة مهمة أيضا لأنها أول تقييم قطري يتعلق بإحدى الدول الأعضاء الثمانية في الصندوق التي نظرت في عملية آلية التخرج. ولكل هذه الأسباب، أعتقد أن هذه الوثيقة مهمة ويجب أن ترشد مناقشاتنا بشكل كبير داخل اللجنة، وداخل المجلس التنفيذي وفي التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق أيضا."</p> <p>- ممثل فرنسا</p>

أعتقد أن هذا نموذج حقيقي لما ينبغي أن يكون عليه تقييم أي استراتيجية قطرية وبرنامج قطري. [...] ويجب علينا جميعاً أن نتعلم من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هذا.

- ممثل إندونيسيا

"أعتقد شخصياً أن هذا التقرير هو أحد التقارير الرئيسية للدورة التاسعة والثلاثين بعد المائة. وهو يحتوي، في رأيي، على معلومات ذات صلة وثيقة يمكن استخدامها لدعم الصندوق وتوجيهه نحو المستقبل."

- رئيس لجنة التقييم

"شكراً جزيلاً لمكتب التقييم المستقل على هذا التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والذي يتسم، كالعادة، بمعايير جودة عالية بشكل استثنائي."

- ممثل آيرلندا

الجدول 2

أمثلة على التعقيبات المقدمة من إدارة الصندوق

<p>تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا [5 مارس/آذار 2024]</p> <p>"إنني أطلع دائما إلى قراءة تقارير تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية، لأنها تقدم رؤى غنية وبناءة لا تقدم دروسا فحسب، بل تجعلنا أيضا مسؤولين جماعيا عن أداء الحافظة وتحسين فعاليتها. [...] وأود أيضا أن أشكر مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقريره التقييمي عالي الجودة، كما هو الحال دائما، والدروس المستخلصة التي سنستفيد منها في تحديد الاتجاه المستقبلي لتعاوننا مع حكومة رواندا. وأنا أقدر الجهود المبذولة لتقديم هذا التقييم في الوقت المناسب لضمان أن يرشد بشكل سليم الاستراتيجية القطرية الجديدة التي سنقوم بوضعها مع الحكومة. [...] إن إدارة الصندوق ملتزمة جدا بضمان دمج التوصيات الصادرة عن هذا التقييم في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد، من خلال العمل مع الحكومة".</p>	<p>- السيد Donal Brown، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق</p> <p>"أولا وقبل كل شيء، أود أن أعرب عن تقديري للمساهمة والثراء الذي اتسمت به المناقشة المتعلقة بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري. وأعتقد أن التقييمات بشكل عام [ضرورية] لإعطاء نظرة جديدة ولمحة جديدة عما نقوم به، وما الذي يعمل بشكل جيد أو المجالات التي يمكن أن نحسنها. وقد لا نتفق دائما مع جميع التقييمات، ولكنني أعتقد أنها تساعدنا حقا في رؤية وفهم كيفية تحسين آثارنا وتحسين أدائنا. وأود أن أشكر الفريق الذي قاد هذا التقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، وأعتقد أن التعقيبات كانت إيجابية بشكل عام. وعلى مدار السنوات الماضية كنت في البلاد، ورأيت مدى العمل الإيجابي والأثر الذي أحدثه زملاؤنا من خلال برنامج الصندوق، لذا أشكركم على ذلك".</p>
<p>- السيد Dagmawi Habte-Selassie، المدير القطري لرواندا، شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية، الصندوق</p> <p>تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لتركيا [16 أبريل/نيسان 2024]</p> <p>"أود أيضا أن أشكر مكتب التقييم المستقل في الصندوق على التقييم الصارم، وعلى ضمان توافق توقيته مع تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد الذي سيجري وضعه في وقت لاحق من هذا العام للفترة 2020-2025".</p>	<p>- السيد Donal Brown، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق</p> <p>"لذا، بهذه [الرؤية المستقبلية]، وبحافظة متنوعة، أعتقد أننا سنكون بالتأكيد في وضع يسمح لنا بالاستجابة لتوصيات التقييم من ناحية، ولكن أن نزيد أيضا أثر عملياتنا في البلاد، والعمل جنبا إلى جنب مع الحكومة على جميع المستويات، ومع شركائنا الإنمائيين".</p> <p>- السيد Liam Chicca، رئيس المكتب المتعدد البلدان/المدير القطري للصندوق، شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، الصندوق</p> <p>"سنستخدم هذا التقييم لبناء برنامج قطري للصندوق أكثر فعالية وكفاءة، مما يحقق في نهاية المطاف أفضل أثر إنمائي ممكن للسكان الريفيين في تركيا".</p>
<p>- السيدة دينا صالح، المديرية الإقليمية، شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا</p> <p>الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم [5 سبتمبر/أيلول 2023]</p> <p>"ترحب الإدارة بتقييم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الثاني للصين. فهو يوفر العديد من الرؤى والدروس المفيدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد. [...] وفي المستقبل، سنواصل العمل بشكل وثيق مع الحكومة لضمان أن تصب الدروس المستفادة من هذا التقييم والتوصيات المتفق عليها في البرامج الحالية والمستقبلية في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية القادم".</p>	<p>- السيد Donal Brown، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق</p> <p>"كما جاء في رد الإدارة، هناك عدد من المسائل المهمة حقا في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري والتي سننقلها إلى برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد. [...] ومع مضينا قدما، سيكون تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هذا مفيدا للغاية في التحدي الذي نواجهه بموجب برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد.</p> <p>- السيد Donal Brown، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق</p> <p>"أشكر Joanna و Indran على هذا التقييم، الذي وجدته مفيدا حقا، ونيابة عن الإدارة، وجدناه مفيدا جدا. [...] وأود حقا أن أشيد بالتقييم لملاحظة مدى تبني الابتكار."</p>

- السيدة **Jyotsna Puri**، نائبة الرئيس المساعدة، دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة في الصندوق
 "إن الإدارة تقدر بشدة الشكل المحسن لتقرير التقييم السنوي لعام 2023 ومنظور التعلم الوارد فيه، شأنه شأن تقرير التقييم السنوي لعام 2022. [...] ومن الواضح أن ذلك يساعد في إرشاد تصميم وتنفيذ مشروعاتنا واستراتيجياتنا القطرية. [...] وتنتطلع الإدارة إلى تعزيز التعاون الجاري مع مكتب التقييم المستقل بشأن تقرير التقييم السنوي، كما هو الحال مع منتجات التقييم الأخرى في إطار استراتيجيته المتعددة السنوات."
- السيد **Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

الدرجات القطرية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لعام 2024 وتوزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للفترة 2025-2027

الجدول 1

آسيا والمحيط الهادي

البلد	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق						
	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) ¹	السكان الريفيون ²	الضعف الخاص بالصندوق الريفي	درجة مؤشر أداء القطاع الريفي	درجة تقييم حافظه الأداء والصرف	درجة	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
المطاريف المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
بنغلاديش	2 860	103 186 611	1.43	4.00	5.93	شروط مختلطة	71 667 000
بوتان	3 590	440 646	1.38	4.30	5.73	80% فائقة التيسيرية/ 20%	7 114 000
كمبوديا	1 810	12 555 214	1.34	3.70	5.91	شروط مختلطة	31 608 000
الصين	13 400	514 625 547	1.22	4.10	5.66	شروط عادية	130 000 000
فيجي	5 580	388 571	1.39	3.90		تيسيرية للغاية	*4 500 000
الهند	2 540	909 103 694	1.36	4.10	5.13	شروط عادية	154 665 000
إندونيسيا	4 870	115 929 739	1.38	4.20	4.52	عادية شروط	65 000 000
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	2 120	4 698 466	1.46	3.50	4.66	شروط مختلطة	18 290 000
نيبال	1 370	23 949 789	1.36	4.10	4.64	تيسيرية للغاية	38 892 000
باكستان	1 500	146 871 954	1.48	3.50	5.89	شروط مختلطة	97 271 000
بابوا غينيا الجديدة	2 840	8 762 681	1.50	4.00	2.90	شروط مختلطة	17 265 000
الفلبين	4 230	60 124 523	1.29	4.20	5.91	شروط عادية	47 443 000
سري لانكا	3 540	17 913 898	1.42	3.90	5.85	شروط مختلطة	32 624 000
تونغا	5 000	82 161	1.51	3.50	5.76	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	4 500 000
فييت نام	4 180	60 110 890	1.25	3.90	5.76	شروط عادية	44 521 000

966 634 000	مجموع آسيا والمحيط الهادي
3 240 000 000	مجموع الصندوق

لا ينطبق في اللغة العربية.

* لم يجر تضمين هذه المبالغ في الوثيقة EB 2024/143/R.17/Add.1 ويجري تضمينها الآن لتعكس بشكل أكثر دقة أهلية الدول الجزرية الصغيرة النامية للحصول على الموارد الأساسية. وسيبقى المستوى الإجمالي لبرنامج القروض والمنح دون تغيير، حيث ستجرى إعادة موازنة الموارد في سياق دورة تجديد الموارد التي تستمر ثلاث سنوات.

الجدول 2

أفريقيا الشرقية والجنوبية

البلد	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق						
	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) 1	السكان الريفيون 2	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة حافطة الأداء والصرف	شروط الإقراض لعام 2025	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
أنغولا	2 130	11 357 911	1.49	4.00	4.42	شروط عادية	26 784 000
بوتسوانا	7 620	730 881				شروط عادية	830 000
بوروندي	230	11 033 140	1.64	3.60	4.67	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	1 320 000
إريتريا	610	2 113 634	1.50	1.80	5.82	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000
إسواتيني	3 860	906 244	1.35	3.70	5.87	تيسيرية للغاية	800 000
إثيوبيا	1 130	95 419 819	1.59	3.60	5.93	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	2 400 000
كينيا	2 110	38 365 351	1.48	3.90	5.89	شروط مختلطة	1 646 000
ليسوتو	1 160	1 615 275	1.36	3.80	5.88	شروط مختلطة	800 000
مدغشقر	530	17 802 497	1.65	3.40	5.89	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	1 862 000
ملاوي	640	16 737 373	1.48	3.90	5.92	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	1 312 000
موزامبيق	530	20 382 557	1.55	3.70	5.92	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	1 539 000
رواندا	980	11 335 032	1.52	3.80	5.95	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	1 259 000
جنوب السودان	1 040	8 640 034	1.61	1.60	3.94	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000
جمهورية تنزانيا المتحدة	1 210	41 469 278	1.49	3.90	5.67	تيسيرية للغاية	1 926 000
أوغندا	980	34 867 562	1.40	3.80	5.88	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	1 826 000
زامبيا	1 320	10 856 322	1.54	3.90	5.90	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	940 000
زيمبابوي	1 740	11 035 651	1.53	3.60	5.74	تيسيرية للغاية	1 034 000
مجموع أفريقيا الشرقية والجنوبية							879 018 000
مجموع الصندوق							3 240 000 000

لا ينطبق في اللغة العربية

الجدول 3

أمريكا اللاتينية والكاريبي

البلد	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق							المظاريق المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة
	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) 1	السكان الريفيون 2	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة حافطة الأداء والصرف	شروط الإقراض لعام 2025	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية
الأرجنتين	12 520	3 538 169	1.40	4.00	5.85	شروط عادية	15 896 000	10 000 000
بوليفيا	3 600	3 567 293	1.35	3.90	5.77	شروط عادية	800 000	غير متاحة
البرازيل	9 070	26 802 756	1.21	4.00	5.86	شروط عادية		60 000 000
كولومبيا	6 870	9 303 087	1.24	4.20	5.58	شروط عادية		35 000 000
كوستاريكا	13 850	931 164	1.23	4.60		شروط عادية		10 000 000
الجمهورية الدومينيكية	9 700	1 814 255	1.23	4.30	3.58	شروط عادية		10 000 000
إكوادور	6 510	6 375 065	1.38	3.90	3.63	شروط عادية		10 000 000
السلفادور	4 920	1 599 772	1.26	3.50	5.75	شروط عادية		7 000 000
هايتي	1 740	4 771 013	1.70	3.20	5.15	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	16 539 000	800 000
المكسيك	12 100	23 851 973	1.20	4.20	4.96	شروط عادية		45 000 000
بيرو	6 990	7 246 510	1.24	4.20	5.87	شروط عادية		30 000 000
مجموع أمريكا اللاتينية والكاريبي								251 035 000
مجموع الصندوق								3 240 000 000

لا ينطبق في اللغة العربية

الجدول 4

الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البلد	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق							المظاريف المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة
	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) 1	السكان الريفيون 2	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة حافطة الأداء والصرف	شروط الإقراض لعام 2025	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية
البوسنة والهرسك	8 160	1 624 323	1.23	4.10	5.87	شروط عادية		7 000 000
جيبوتي	3 450	242 299	1.59	3.40	5.88	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	4 500 000	800 000
جمهورية مصر العربية	3 900	63 288 984	1.44	3.60	5.87	شروط عادية	52 620 000	1 631 000
الأردن	4 460	920 216	1.35	3.90	5.86	شروط عادية	8 759 000	800 000
جمهورية قيرغيزستان	1 700	4 345 338	1.32	3.50	5.84	80% فائقة التيسيرية / 20% تيسيرية للغاية	20 254 000	800 000
الجبل الأسود	11 500	196 601	1.28	3.60	5.56	شروط عادية		7 000 000
المغرب	3 700	13 261 106	1.42	4.30	4.06	شروط عادية	22 843 000	800 000
الصومال	610	9 269 800	1.84	2.20		منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	15 134 000	800 000
السودان	990	30 017 260	1.77	2.80	5.92	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	45 360 000	1 628 000
طاجيكستان	1 440	7 165 189	1.39	3.60	5.77	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	18 921 000	800 000
تونس	3 770	3 680 902	1.33	3.90	5.90	شروط عادية	15 908 000	800 000
تركيا	11 650	19 491 054	1.28	4.10	5.88	شروط عادية		20 000 000
أوكرانيا	5 070	11 918 960	1.32	4.00		شروط عادية		4 500 000
أوزبكستان	2 360	17 659 618	1.35	3.30	5.86	شروط مختلطة	33 061 000	1 025 000
مجموع الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا							362 244 000	
مجموع الصندوق								3 240 000 000

لا ينطبق في اللغة العربية

الجدول 5
أفريقيا الغربية والوسطى

البلد	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق						
	نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) 1	السكان الريفيون 2	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة حافطة الأداء والصرف	شروط الإقراض لعام 2025	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
بنن	1 440	6 737 804	1.47	3.80	5.90	شروط مختلطة	891 000
بوركينافاسو	850	15 444 193	1.61	3.70	5.91	شروط فائقة التيسيرية/شروط تيسيرية للغاية (شروط تيسيرية للغاية اقتصادات الدول الصغيرة)	1 550 000
كانو فيردي الكامبيرون	4 280	192 536	1.38	3.90	5.74	تيسيرية للغاية	800 000
جمهورية أفريقيا الوسطى	1 650	11 519 271	1.44	3.60	3.36	شروط مختلطة	800 000
تشاد	470	3 180 355	1.53	3.00	5.76	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000
جمهورية الكونغو الديمقراطية	710	13 459 197	1.60	3.30	5.86	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	1 201 000
جمهورية الكونغو الديمقراطية	660	52 646 504	1.53	2.60	3.57	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	1 638 000
جمهورية الكونغو الديمقراطية	2 470	1 866 395	1.47	3.40	4.92	شروط مختلطة	800 000
كوت ديفوار	2 670	13 332 774	1.41	3.70	5.76	شروط مختلطة	932 000
غينيا الاستوائية	5 240	435 193	1.38	2.90		شروط عادية	7 000 000
غامبيا	830	978 107	1.56	3.40	5.78	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000
غانا	2 340	13 852 530	1.32	4.00	4.64	شروط مختلطة	810 000
غينيا	1 360	8 638 099	1.38	3.60	5.77	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	910 000
غينيا - بيساو	900	1 157 142	1.52	2.50	2.18	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000
ليبيريا	730	2 489 270	1.50	3.40	5.93	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	800 000
مالي	860	12 326 936	1.56	3.40	4.81	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	1 149 000
موريتانيا	2 150	2 040 577	1.63	3.50	4.47	شروط مختلطة	800 000
النيجر	600	21 788 903	1.69	3.40	5.92	80% فائقة التيسيرية/ 20% تيسيرية للغاية	2 011 000
نيجيريا	1 930	101 577 732	1.48	3.30	5.88	شروط مختلطة	2 396 000
سان تومي وبرينسيبي	2 480	55 153	1.41	3.00	5.79	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	800 000

10 000 000	800 000	17 969 000	شروط مختلطة	2.34	3.90	1.54	8 815 832	1 660	السنغال
غير متاحة	860 000	23 952 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.85	3.40	1.62	4 832 942	560	سيراليون
4 500 000	800 000	39 303 000	شروط فائقة التيسيرية/شروط تيسيرية للغاية	3.27	3.50	1.43	4 961 543	1 030	توغو
781 069 000									مجموع أفريقيا الشرقية والجنوبية
3 240 000 000									مجموع الصندوق
لا ينطبق في اللغة العربية									

الحواشي

¹ باستخدام منهجية أطلس للبنك الدولي المتاحة على <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.CD>

² وفقا للبنك الدولي – سكان المناطق الريفية، متاح على <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators/Series/SP.RUR.TOTL>

درجات تقييم أداء القطاع الريفي لعام 2024

الجدول 1

آسيا والمحيط الهادي

بنغلاديش	بوتان	كمبوديا	الهند	جمهورية لاو الديمقراطية	نيبال	باكستان	بنما الجديدة	الفلبين	ملاييا	تايوان	فيتنام
مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي											
4.2	4.2	3.4	4.7	3.8	4.6	4.3	4.1	4.5	4.6	4.0	4.3
1- السياسات والإطار القانوني											
4.4	4.7	3.7	4.6	4.5	4.4	4.4	4.1	4.5	4.6	4.5	4.7
4.2	4.2	3.0	4.5	3.1	4.4	3.6	4.3	4.9	4.3	3.5	3.4
4.1	3.6	3.4	5.0	3.9	5.0	5.0	3.9	4.2	5.0	غير متاحة	4.7
3.7	4.9	2.5	4.3	3.1	3.6	3.2	3.7	3.7	3.6	3.5	3.3
2- الحوكمة الريفية والشفافية والإدارة العامة											
4.8	5.1	2.8	4.9	3.8	3.8	4.0	4.3	4.2	4.2	3.5	3.4
2.7	4.8	2.1	3.8	2.4	3.3	2.5	3.2	3.2	3.0	3.5	3.2
4.4	4.7	4.3	3.5	3.7	4.1	3.8	3.9	4.1	4.0	3.5	3.9
4.0	4.7	3.5	3.7	4.1	4.4	3.6	3.5	4.3	4.6	3.0	3.5
4.5	4.5	4.5	3.1	3.7	3.8	3.9	4.7	3.4	4.0	غير متاحة	4.0
3.8	4.2	4.4	3.6	3.7	3.7	3.0	3.4	4.0	3.1	4.0	3.7
5.2	5.4	4.7	3.7	3.3	4.7	4.5	4.0	4.7	4.3	غير متاحة	4.3
4.2	4.0	3.6	4.2	2.8	4.1	3.7	4.5	4.1	3.8	3.3	3.0
4.0	4.3	3.6	3.9	2.5	4.9	3.7	4.3	4.5	3.3	3.5	2.9
3.9	4.0	3.5	4.3	1.6	3.6	3.9	4.6	4.1	4.3	3.0	2.2
3.9	3.5	2.7	4.3	2.6	4.1	3.8	3.9	3.4	3.9	غير متاحة	2.9
5.0	4.1	4.5	4.4	4.5	3.8	3.2	5.3	4.3	3.8	3.5	4.0
4.1	4.5	4.4	3.8	4.1	4.1	3.3	3.7	4.3	4.1	3.0	4.5
4.7	5.0	4.9	4.1	4.6	4.1	3.6	4.2	4.9	5.0	3.0	4.7
3.4	4.0	3.9	3.5	3.6	4.1	3.1	3.2	3.8	3.2	3.0	4.4
3.6	3.6	4.3	4.0	3.6	3.8	2.9	3.9	4.3	3.5	3.5	4.7
3.8	3.1	4.7	4.3	4.4	4.5	3.3	5.2	4.2	3.7	3.5	5.3
3.0	4.4	3.8	3.2	3.2	3.6	2.8	2.6	3.8	2.8	3.5	3.8
4.6	2.9	4.9	4.5	3.1	4.2	2.6	4.1	4.4	3.5	3.0	4.9
6- سياسة الديون											

4.7	4.0	3.8	4.8	3.8	3.1	3.1	3.5	4.1	3.6	3.8	3.0	(6-4) سياسة التجارة
3.9	3.5	3.9	4.2	4.0	3.5	4.1	3.5	4.1	3.7	4.3	4.0	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 2
أفريقيا الشرقية والجنوبية

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي	أنغولا	بوروندي	إريتريا	إسواتيني	إثيوبيا	كينيا	ليسوتو	مدغشقر	ملاوي	موزمبيق	رواندا	جنوب السودان	جمهورية تنزانيا	أوغندا	زامبيا	زيمبابوي
1- السياسات والإطار القانوني	4.4	3.9	2.3	4.2	3.7	4.5	4.2	4.3	4.3	4.1	4.0	1.5	4.2	4.1	4.1	4.3
(1-1) سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي	4.5	3.7	2.5	4.3	4.6	4.4	4.9	3.7	4.3	4.2	4.5	2.0	3.8	4.1	4.0	5.1
(1-2) الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها	3.7	3.5	2.0	3.8	3.1	4.1	3.9	4.1	4.6	3.2	3.7	1.0	4.2	3.5	4.4	3.6
	غير	غير										غير				
(1-3) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم	5.0	4.7	متاحة	4.4	3.3	5.0	3.9	5.0	3.9	5.0	3.9	متاحة	4.7	4.7	3.9	4.2
2- الحوكمة الريفية والشفافية والإدارة العامة	3.3	2.5	1.0	2.6	2.4	3.3	3.7	2.7	3.7	2.4	3.7	1.0	3.9	3.4	3.5	3.0
(2-1) جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية	3.8	3.2	1.0	2.7	2.3	3.7	3.5	2.4	4.0	2.3	3.7	1.0	4.5	4.1	4.2	4.0
(2-2) المساءلة والشفافية والفساد	2.7	1.8	1.0	2.5	2.6	3.0	3.8	3.0	3.4	2.6	3.7	1.0	3.4	2.6	2.8	2.0
3- الموارد الطبيعية والسياسات والممارسات البيئية	4.2	3.9	1.8	3.5	4.0	4.4	4.0	3.8	4.0	3.8	4.2	1.3	4.2	4.3	4.5	3.7
(3-1) سياسات التقييم البيئي وآليات التظلم	4.7	3.0	2.0	3.6	4.1	4.5	3.5	4.2	3.1	3.6	3.3	1.0	4.8	4.1	4.9	3.7
	غير	غير										غير				
(3-2) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ	4.4	4.4	متاحة	4.1	4.2	4.0	4.0	3.6	4.5	3.8	4.5	متاحة	3.5	4.6	4.4	4.5
(3-3) الحصول على الأراضي	3.8	4.0	1.5	2.2	4.4	4.5	3.5	4.2	3.8	4.1	4.3	1.5	4.5	4.0	4.6	2.8
	غير	غير										غير				
(3-4) الحصول على المياه	3.8	4.0	متاحة	4.2	3.5	4.4	4.9	3.4	4.8	3.7	4.5	متاحة	3.8	4.4	4.0	3.7
4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق	4.3	4.0	1.8	3.9	4.0	4.4	3.8	2.8	4.3	4.2	4.0	2.0	4.0	4.0	4.2	3.9
(4-1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها	4.2	3.9	1.0	4.3	4.2	4.9	4.0	3.0	4.2	4.3	4.1	2.0	4.1	4.7	4.2	3.9
(4-2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية	3.9	3.9	1.0	4.1	3.4	3.9	3.6	1.8	4.4	3.9	4.0	1.5	3.9	3.9	3.6	3.3
	غير	غير										غير				
(4-3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات	3.9	3.4	متاحة	3.3	4.0	3.7	3.1	3.3	3.9	3.9	3.0	متاحة	3.8	4.1	3.7	3.8
(4-4) الحصول على خدمات الإرشاد	5.0	4.8	3.5	3.9	4.3	4.9	4.4	3.0	4.9	4.6	4.9	2.5	4.1	3.4	5.2	4.7

4.1	3.7	4.1	4.0	1.5	3.6	4.3	4.1	3.2	3.6	3.5	4.3	4.0	2.5	4.3	4.2	5- التغذية والمساواة بين الجنسين
3.9	3.8	4.1	4.3	1.5	2.5	4.0	4.5	3.4	3.6	3.2	4.3	4.2	3.0	4.7	4.3	5-1 إطار سياسات التغذية ونتائجها
4.2	3.6	4.1	3.8	1.5	4.6	4.6	3.6	3.0	3.7	3.8	4.3	3.7	2.0	4.0	4.2	5-2 إطار سياسات المساواة بين الجنسين
3.0	3.6	3.1	3.3	1.9	3.1	3.5	3.0	3.6	3.7	3.1	3.1	4.0	1.5	2.7	3.5	6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية
3.1	3.8	3.4	4.0	1.5	2.9	3.0	2.4	3.8	4.1	3.7	3.5	4.3	1.5	2.1	4.2	6-1 السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف
2.5	3.2	2.8	2.9	2.0	3.4	4.1	3.4	3.2	4.7	3.0	3.2	3.7	1.5	2.6	4.2	6-2 السياسة المالية والضرائب
3.6	4.2	3.5	3.7	1.5	3.6	3.4	2.9	4.0	2.8	2.7	3.2	4.4	1.5	3.2	3.0	6-3 سياسة الديون
2.6	3.1	2.7	2.7	2.5	2.7	3.7	3.3	3.3	3.1	3.1	2.7	3.8	1.5	2.9	2.8	6-4 سياسة التجارة
3.6	3.9	3.8	3.9	1.6	3.8	3.7	3.9	3.4	3.8	3.9	3.6	3.7	1.8	3.6	4.0	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 3
أمريكا اللاتينية والكاريبي

الدرجة	الدرجة	مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي
3.8	4.6	1- السياسات والإطار القانوني
3.1	4.4	1-1) سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي
3.8	4.4	1-2) الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها
4.4	5.0	1-3) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم
1.4	3.6	2- الحوكمة الريفية والشفافية والإدارة العامة
1.1	4.3	2-1) جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية
1.8	3.0	2-2) المساواة والشفافية والفساد
3.4	4.1	3- الموارد الطبيعية والسياسات والممارسات البيئية
2.5	4.5	3-1) سياسات التقييم البيئي وآليات التظلم
4.1	3.2	3-2) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ
3.2	4.5	3-3) الحصول على الأراضي
3.7	4.1	3-4) الحصول على المياه
3.6	3.3	4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق
4.3	2.7	4-1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها
2.0	3.5	4-2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية
3.8	2.6	4-3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات
4.5	4.4	4-4) الحصول على خدمات الإرشاد
3.3	4.7	5- التغذية والمساواة بين الجنسين
3.7	4.6	5-1) إطار سياسات التغذية ونتائجها
2.8	4.7	5-2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين
3.6	2.8	6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية
3.6	3.3	6-1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف
2.7	2.1	6-2) السياسة المالية والضرائب
4.7	2.9	6-3) سياسة الديون
3.6	2.9	6-4) سياسة التجارة
3.2	3.9	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 4
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي	البحرين	مصر	الأردن	قطر	الكويت	البحرين	السودان	طاجيكستان	قبرص	أوزبكستان
1- السياسات والإطار القانوني	3.8	4.0	3.9	4.4	4.5	2.5	2.9	3.7	4.4	3.1
1-1 سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي	4.5	4.7	4.1	4.2	4.5	3.0	1.5	4.7	4.4	4.0
1-2 الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها	2.9	3.2	3.5	4.4	4.1	2.0	3.2	2.6	4.3	2.5
1-3 تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم	4.1	4.1	4.2	4.7	5.0	غير متاحة	3.9	3.8	4.4	2.8
2- الحوكمة الريفية والشفافية والإدارة العامة	2.9	2.8	3.3	2.1	4.1	2.0	1.5	2.5	3.5	2.2
2-1 جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية	3.4	2.9	2.9	1.7	4.5	2.5	1.3	3.2	3.5	2.3
2-2 المساءلة والشفافية والفساد	2.3	2.8	3.7	2.6	3.7	1.5	1.6	1.8	3.5	2.1
3- الموارد الطبيعية والسياسات والممارسات البيئية	3.5	4.5	4.4	4.2	4.4	1.8	3.4	4.1	4.2	3.9
3-1 سياسات التقييم البيئي وآليات التظلم	3.3	4.3	4.2	3.8	3.9	2.5	3.2	3.7	3.5	3.7
3-2 السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ	3.0	5.1	5.3	4.6	5.0	غير متاحة	3.7	4.5	4.8	4.5
3-3 الحصول على الأراضي	3.2	3.9	3.4	4.1	3.9	1.0	3.6	3.9	4.1	3.5
4-3 الحصول على المياه	4.6	4.8	4.8	4.5	4.7	غير متاحة	3.2	4.2	4.4	4.0
4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق	2.9	3.5	3.9	2.6	4.6	2.2	3.6	3.2	4.5	3.2
4-1 الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها	2.6	3.8	2.1	3.3	3.9	2.0	3.4	4.0	4.0	4.0
4-2 مناخ الاستثمار للأعمال الريفية	3.7	3.4	4.0	2.4	4.6	2.0	3.2	1.8	4.5	4.0
4-3 الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات	2.0	3.0	4.7	2.5	5.1	غير متاحة	3.4	3.7	4.5	3.2
4-4 الحصول على خدمات الإرشاد	3.1	3.7	4.9	2.0	4.6	2.5	4.4	3.2	5.1	1.7
5- التغذية والمساواة بين الجنسين	3.2	3.5	4.1	4.0	4.3	2.3	3.4	4.5	3.7	3.6
5-1 إطار سياسات التغذية ونتائجها	2.9	3.3	5.1	4.2	5.0	2.0	4.5	4.9	3.6	3.7
5-2 إطار سياسات المساواة بين الجنسين	3.6	3.6	3.1	3.7	3.6	2.5	2.2	4.2	3.8	3.5
6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية	4.2	3.2	3.9	3.8	3.8	2.4	2.0	3.6	3.2	3.7
6-1 السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف	5.2	2.6	4.0	3.3	4.3	2.5	1.9	4.0	3.4	3.5
6-2 السياسة المالية والضرائب	4.0	3.7	4.2	4.2	3.5	2.5	1.8	3.1	3.5	3.5
6-3 سياسة الديون	3.9	2.8	3.4	3.8	4.0	2.0	2.5	3.8	3.2	3.9

3.6	2.5	3.7	1.9	2.5	3.4	4.0	4.1	3.7	3.4	سياسة التجارة (6-4)
3.3	3.9	3.6	2.8	2.2	4.3	3.5	3.9	3.6	3.4	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 5
أفريقيا الغربية والوسطى

بنن	بور كينا فاسو	كابو فيردي	الكاميرون	جمهورية أفريقيا	تشاد	الديمقراطية الكونغو	جمهورية الكونغو	كوت ديفوار	غامبيا	غانا	غينيا	غينيا - بيساو	ليبيريا	مالي	موريتانيا	النيجر	نيجيريا	سان تومي وبرينسيبي	السنغال	سيراليون	توغو
مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي																					
3.9	3.7	3.8	4.0	4.0	3.6	3.0	4.3	3.8	3.8	4.4	4.1	2.0	3.4	3.9	3.5	4.0	4.1	3.0	4.1	4.0	3.8
1- السياسات والإطار القانوني																					
3.3	2.9	3.5	4.1	4.1	3.0	2.7	4.4	3.0	4.2	4.9	4.7	2.0	2.8	3.2	3.6	4.2	4.4	3.0	3.4	4.5	3.1
3.6	3.7	4.0	3.3	3.6	3.1	2.6	3.6	3.8	3.4	4.5	3.0	2.0	3.5	3.9	3.2	3.5	3.9	3.0	4.4	3.6	3.5
4.7	4.7	غير متاحة	4.7	4.2	4.7	3.8	5.0	4.7	3.9	3.9	4.7	غير متاحة	3.9	4.7	3.6	4.4	3.9	غير متاحة	4.4	3.9	4.7
3.5	2.8	4.0	3.3	2.1	2.1	2.1	2.6	2.7	3.0	4.2	2.7	1.8	2.8	2.2	3.1	3.1	2.3	3.0	3.7	3.3	3.1
3.6	2.5	3.5	4.2	2.3	2.1	2.6	2.9	2.2	2.7	4.0	3.3	2.0	2.9	2.0	3.2	3.2	2.2	2.5	3.9	3.2	3.3
3.4	3.1	4.5	2.3	1.8	2.0	1.7	2.3	3.2	3.3	4.5	2.1	1.5	2.7	2.5	3.0	3.1	2.5	3.5	3.5	3.4	2.9
4.4	4.3	4.0	3.6	3.8	4.0	2.7	3.9	3.9	3.8	4.4	3.9	2.5	4.0	4.2	3.5	3.5	3.6	3.3	3.8	3.8	4.0
4.5	4.7	4.0	3.4	3.5	4.5	3.2	3.7	4.7	3.4	4.5	4.5	3.0	4.4	3.4	2.7	3.6	3.4	3.5	3.7	3.5	3.3
5.0	5.1	غير متاحة	4.0	4.2	4.0	3.3	4.8	3.4	4.4	4.8	4.0	غير متاحة	4.7	4.6	4.4	3.3	4.3	غير متاحة	3.3	4.6	4.4
3.6	3.5	4.0	2.8	3.3	3.3	2.5	3.5	4.7	3.5	4.3	4.1	2.0	3.9	4.3	3.5	3.9	2.9	3.0	3.5	3.4	4.4
4.5	3.8	غير متاحة	4.1	4.2	4.3	1.9	3.8	2.8	3.7	4.2	3.0	غير متاحة	3.2	4.4	3.4	3.2	3.8	غير متاحة	4.7	3.9	3.7
3.5	3.8	4.0	4.0	2.4	2.8	2.2	2.6	4.4	3.2	4.3	3.6	2.3	4.1	3.2	3.7	3.5	3.4	3.0	4.2	3.3	3.7
2.7	2.3	3.5	2.5	1.6	2.3	2.0	2.3	3.9	3.3	4.0	3.8	2.0	4.5	3.1	3.9	2.9	4.3	2.5	4.0	3.1	3.3
3.7	3.8	4.0	4.3	2.5	4.1	2.6	3.0	4.4	2.4	4.6	4.4	2.5	3.9	4.1	3.0	2.9	4.4	3.0	4.0	2.5	3.1
3.2	4.6	غير متاحة	4.3	3.3	3.1	2.1	3.3	4.2	3.4	3.5	2.7	غير متاحة	3.1	3.9	2.5	3.4	2.0	غير متاحة	3.8	2.8	3.4
4.4	4.4	4.5	4.8	2.0	1.9	2.2	1.7	5.0	3.9	5.1	3.5	2.5	4.9	1.7	5.3	4.8	3.1	3.5	4.8	4.9	5.0
3.9	3.9	4.0	3.3	2.5	3.6	2.5	3.2	3.9	3.6	3.8	4.1	2.5	3.3	3.4	3.4	2.9	3.4	3.0	4.4	2.9	3.1
5- التغذية والمساواة بين الجنسين																					

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي																					
تنزانيا	بوركينافاسو	كابو فريدي	الكاميرون	جمهورية أفريقيا	تشاد	جمهورية الكونغو	جمهورية الكونغو	كوت ديفوار	غامبيا	غانا	غينيا	غينيا - بيساو	ليبيريا	مالي	موريتانيا	النيجر	نيجيريا	سان تومي وبرينسيبي	السنغال	سيراليون	توغو
4.6	4.4	4.0	3.7	2.3	3.9	3.0	2.9	4.4	4.5	4.1	4.5	2.5	3.8	4.5	3.9	2.6	4.4	3.5	4.6	2.4	3.1
3.2	3.3	4.0	2.9	2.8	3.3	2.1	3.5	3.4	2.6	3.5	3.7	2.5	2.8	2.3	2.9	3.1	2.5	2.5	4.2	3.4	3.1
3.7	3.7	3.8	3.2	3.2	3.5	3.2	3.7	3.7	3.2	3.0	3.3	3.1	3.0	3.5	3.6	3.4	3.1	2.8	3.4	3.2	3.4
6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية																					
4.3	4.1	3.5	4.7	3.6	4.1	3.4	4.8	4.4	3.8	2.9	2.9	2.5	2.4	3.8	3.6	4.3	3.1	2.5	3.9	3.2	4.2
2.7	2.8	4.0	3.0	2.7	3.5	2.2	3.8	2.6	3.4	2.6	2.5	3.5	3.0	3.0	3.5	2.7	2.1	2.5	2.9	3.4	3.1
3.8	4.4	3.0	3.2	3.9	4.2	4.5	3.1	3.7	3.2	3.5	4.3	2.5	3.6	3.9	3.5	3.4	4.3	2.0	3.3	3.4	3.7
3.8	3.4	4.5	1.9	2.5	2.2	2.5	3.0	4.1	2.5	3.1	3.5	4.0	3.0	3.4	3.7	3.2	3.0	4.0	3.6	3.0	2.6
3.8	3.7	3.9	3.6	3.0	3.3	2.6	3.4	3.7	3.4	4.0	3.6	2.5	3.4	3.4	3.5	3.4	3.3	3.0	3.9	3.4	3.5
مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي																					

مخطط معلوماتي موجز

