

برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتان العادلة والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 والتقارير المرحلية عن مبادرة ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون ونظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة

الوثيقة: GC 48/L.3

بند جدول الأعمال: 5

التاريخ: 29 يناير/كانون الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

مراجع مفيدة: برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتان العادلة والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 والتقارير المرحلية عن مبادرة ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون ونظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة

[\(EB 2024/143/R.17 + Add.1\)](#)

الإجراء: مجلس المحافظين مدعو إلى الموافقة على التوصيات الواردة في الجزء الخامس من هذه الوثيقة وإلى اعتماد مشروع القرار الوارد في الصفحة 63.

الأسئلة التقنية:

Francesco Ranalletta
كبير أخصائي الميزانية
شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية
البريد الإلكتروني: f.ranalletta@ifad.org

Edward Gallagher
مدير
شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية
البريد الإلكتروني: ed.gallagher@ifad.org

جدول المحتويات

موجز تنفيذي

iii	الجزء الأول - برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيتان العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027
1	أولاً- مقدمة
1	ثانياً- السياق
2	ألف- تحديث بشأن برنامج القروض والمنح لعام 2024 (التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)
2	باء- استخدام الميزانية العادية والأموال المرحلية في عام 2024
3	ثالثاً- برنامج العمل لعام 2025
6	رابعاً- الميزانية العادية للصندوق لعام 2025
6	ألف- تحديد الأولويات والمفاضلات
9	باء- بارامترات الميزانية وافتراضاتها
12	جيم- التوظيف
13	DAL- الميزانية العادية الصافية والإجمالية المقترحة
16	هاء- نسب الكفاءة
18	خامساً - توقعات ميزانية 2026-2027 وسبل المضي قدما
18	سادساً- الميزانية الرأسمالية لعام 2025
20	الجزء الثاني- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025، وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027 - يجري تحديثه فيما بعد
20	أولاً- مقدمة
20	ثانياً- الأنشطة في عام 2024
20	ألف- التقييمات الرئيسية والمبادرات ذات الصلة
22	باء- استخدام ميزانية عامي 2023 و2024
23	ثالثاً- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل لعام 2025
23	ألف- برنامج العمل المقترح لعام 2025
26	رابعاً- مظروف الموارد لعام 2025
26	ألف- الموارد من الموظفين
27	باء- متطلبات الميزانية
30	خامساً- الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل واعتبارات المستقبل
32	الجزء الثالث - التقرير المرحلي بشأن المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لعام 2024
38	الجزء الرابع- التقرير المرحلي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025
62	الجزء الخامس - التوصيات
63	مشروع القرار...XXXXX

الملحق		
64	القائمة الإرشادية للبلدان التي لديها مشروعات في ذخيرة مشروعات عام 2025 (مشروعات جديدة وتمويل إضافي لمشروعات جارية)	الملحق الأول
65	الميزانية الرأسمالية للفترة 2016-2024	الملحق الثاني
66	تصنيص الأموال المرحّلة لعام 2023	الملحق الثالث
67	عينة إرشادية للنواتج المقررة للميزانية العادلة المقترحة لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج	الملحق الرابع
69	توزيع إرشادي للميزانية العادلة لعام 2025 بحسب ركائز النتائج ومجموعة النواتج المؤسسة	الملحق الخامس
71	إطار إدارة النتائج لمكتب التقييم المستقل لعام 2024	الملحق السادس
74	أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025	الملحق السابع
76	الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027	الملحق الثامن
79	منتجات مكتب التقييم المستقل	الملحق التاسع
90	أمثلة على تعقيبات الهيئات الرئيسية والإدارة التي تلقاها مكتب التقييم المستقل	الملحق العاشر
94	الدرجات القطرية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لعام 2024 وتوزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للفترة 2025-2027	الملحق الحادي عشر
101	درجات تقييم أداء القطاع الريفي لعام 2024	الملحق الثاني عشر

موجز تنفيذي

- 1 اعترف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالتحديات الكبيرة التي ينطوي عليها تحويل النظم الغذائية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وهناك حاجة إلى زيادة الاستثمارات لمعالجة الأسباب الجذرية للقرف وانعدام الأمن الغذائي، ولتحقيق القدرة على الصمود في وجه الصدمات والأزمات. ونتيجة لذلك، يطمح التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشكل غير مسبوق إلى تعبئة مبلغ قدره مليارا دولار أمريكي كتمويل جديد لتنفيذ برنامج عمل بقيمة 10 مليارات دولار أمريكي. وسيؤدي ذلك إلى تحسين دخل أكثر من 100 مليون من السكان الريفيين.
- 2 وبالإضافة إلى هذا المستوى القياسي لبرنامج العمل، اتفقت الإدارة مع الدول الأعضاء على الأولويات والأهداف لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (2025-2027). وتشمل هذه الأولويات زيادة التركيز على السياقات الهشة، وزيادة الاستثمارات في التنوع البيولوجي وقدرة صغار المنتجين على الصمود في وجه تغير المناخ، وزيادة العمل مع القطاع الخاص، وضمان الشمولية، ولا سيما للمجموعات المهمشة. وسيجري أيضا تقييم التدابير المحتملة لتوفير التكاليف المتافق عليها أيضا خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للتعويض جزئيا عن المتطلبات الإضافية ذات الأولوية.
- 3 وبما يتواءم مع أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، تتعلق العوامل الرئيسية المحركة للتکالیف في ميزانية عام 2025 باللوفاء بالأهمية الأساسية للصندوق من خلال العمليات وتعزيز عمل الصندوق في ثلاثة مجالات: الشاشة، وتغير المناخ والتنوع البيولوجي، والاستفادة من القطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتكتسي هذه الأولويات أهمية بالغة في عام 2025، ليس فقط باعتباره العام الأول من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بل وكذلك باعتباره العام الذي سيلتقي فيه المجتمع العالمي في أحداث مهمة مثل لحظة تقييم مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية بعد مرور 4 سنوات على انعقاده، والدورة الثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والمؤتمرون الدوليون الرابع لتمويل التنمية. وجرى تعويض أي زيادات أخرى في التكاليف خارج هذه المجالات ذات الأولوية هذه من خلال المفاضلات.
- 4 وبناء على المناقشة المتعلقة بالاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية في الدورة الثانية والأربعين بعد المائة للمجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2024، تقدم الإدارة الآن ميزانية نهاية مقرحة بناء على التقارير التفصيلية المقدمة من كل إدارة. وتناول هذه الميزانية النهاية المقرحة للتعقبات الواردة وتتوفر قدرًا أكبر من التفصيل على النحو الذي طلبه المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول، ولا سيما فيما يتعلق بتكوين العوامل المحركة للتکالیف والمفاضلات.
- 5 وتهدف الميزانية المقترحة لعام 2025 إلى توفير الموارد للأولويات المؤسسية مع التركيز أيضًا على تقليل النمو في الميزانية إلى أدنى حد. وعلى غرار المقتراح الوارد في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية، تقترح زيادة نسبتها 1.18 في المائة بالقيمة الحقيقة، وهو ما سيسفر عن ميزانية مقترحة رفيعة المستوى لعام 2025 قدرها 190.51 مليون دولار أمريكي بالقيمة الاسمية. ويشمل هذا المبلغ زيادة صافية في الأسعار بنسبة 2.69 في المائة استناداً إلى تقييم أكثر تفصيلاً لاتجاهات التضخم وتسويات أسعار الصرف.
- 6 وكما ذكر سابقاً، توفر هذه الوثيقة ثلاثة عناصر جديدة، على النحو التالي: (1) أدرج ربط أولي بين مخصصات الموارد والمخرجات بهدف تعزيز الشفافية والمساءلة والمستوى العام للفعالية والكفاءة؛ (2) بالإضافة إلى مؤشرات الكفاءة المتفق عليها للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أدرج مؤشران إضافيان حسبما طلب المجلس التنفيذي؛ (3) حسبما طلب أيضاً، يرد في الجدول 1 مسار للميزانية المتوسطة الأجل للفترة 2025-2027.

الجدول 1

توقعات الميزانية العادلة للصندوق للفترة 2025-2027

(بملايين الدولارات الأمريكية)

السنة المالية	2027	2026	2025
الميزانية المتوقعة	200.44	196.51	190.51
النمو الحقيقي	%0.00	%0.85	%1.18
تعديل الأسعار	%2.00	%2.30	%2.69

- 7 وتبلغ الميزانية الإجمالية المقترحة لعام 2025 ما قيمته 203.01 مليون دولار أمريكي (ميزانية عادلة بقيمة 190.51 مليون دولار أمريكي ورسوم للأموال التكميلية بقيمة 12.5 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 193.13 مليون دولار أمريكي (183.41 مليون دولار أمريكي و 9.72 مليون دولار أمريكي) في عام 2024. وتلتزم الموافقة فقط على الميزانية العادلة الصافية المقترحة لعام 2025 البالغة 190.51 مليون دولار أمريكي.
- 8 ومن المتوقع أن يستخدم الصندوق 98.7 في المائة من ميزانيته العادلة لعام 2024، وهو ما يتماشى مع الطلب المقدم من المجلس التنفيذي إلى الصندوق بالعودة إلى مستوى ترحيل أقل من 3 في المائة.
- 9 وفيما يتعلق بعام 2025، يقترح مظروف للميزانية الرأسمالية بقيمة 5.48 مليون دولار أمريكي لتعطية النفقات الرأسمالية الدورية أو النفقات الرأسمالية المطلوبة لاستمرارية العمل، والأولويات الاستراتيجية ومجالات التركيز والمبادرات الشاملة الأخرى. وتتركز المجالات الرئيسية للاستثمار في عام 2025 حول الاستثمارات الدورية واستثمارات استمرارية العمل، والتي تشكل 70 في المائة من النفقات الرأسمالية المتوقعة.

برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيات العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027، وبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وخطة الإرشادية للفترة 2027-2026

الجزء الأول - برنامج عمل الصندوق المستند إلى النتائج والميزانيات العادية والرأسمالية للصندوق لعام 2025، وتوقعات الميزانية للفترة 2026-2027

أولاً- مقدمة

- 1 تقدم هذه الوثيقة الميزانيتين العادية والرأسمالية للصندوق المستديرين إلى النتائج المقترحتين لعام 2025. وكما كان متوقعا في الاستعراض الرفيع المستوى للميزانية، تتوازن العوامل الرئيسية المحركة للتكميل مع تنفيذ البرنامج والالتزامات الرئيسية بموجب التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ويجري تعويض جميع المتطلبات الإضافية الأخرى عن طريق المفاصلات.
- 2 وجرى تناول التعقيبات الواردة من استعراض لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي للاستعراض المسبق الرفيع المستوى للميزانية في سبتمبر/أيلول. وعلى وجه الخصوص، جرى تقديم المزيد من التفاصيل عن الحجم النسبي للعوامل المحركة للتكميل والمفاصلات التي أجريت لاحتواء مستوى النمو الحقيقي.
- 3 وبصيغتها الواردة في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى، تتضمن هذه الميزانية المقترحة ثلاثة بنود جديدة، وهي: (1) إدراج ربط أولي بين مخصصات الموارد والمخرجات بهدف تعزيز الشفافية والمساءلة والمستوى العام للفعالية والكفاءة؛ (2) بالإضافة إلى مؤشرات الكفاءة المتقد على عليها للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، إدراج مؤشران إضافيان حسما طلب المجلس التنفيذي؛ (3) وحسما هو مطلوب أيضا، يرد في الجدول 1 مسار للميزانية المتوسطة الأجل للفترة 2025-2027.
- 4 وتنظم الوثيقة على النحو التالي: يعرض القسم ثانيا سياق التخطيط، بما في ذلك لمحه عامة عن تنفيذ ميزانية عام 2024؛ ويسلط القسم ثالثا الضوء على برنامج العمل المقرر لعام 2025؛ ويقدم القسم رابعا الميزانية العادية الصافية المقترحة لعام 2025؛ ويقدم القسم خامسا توقعات الميزانية المتوسطة الأجل؛ ويقدم القسم سادسا الميزانية الرأسمالية.

ثانيا- السياق

- 5 كما ذكر أعلاه، تركز ميزانية عام 2025 على تنفيذ برنامج العمل والالتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق - والتي تشمل الهشاشة وتغير المناخ والتتنوع البيولوجي - والاستفادة من القطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 6 ويلزم الصندوق بتعزيز عمله فيما يلي:
- **السياقات الهشة من خلال تخصيص الموارد للتصميم من منظور الهشاشة وبناء القدرات ودعم التنفيذ في المناطق الضعيفة؛**
 - **تغير المناخ والتتنوع البيولوجي من خلال دمج التمويل المناخي في التمويل الأساسي وتعزيز الحلول القائمة على الطبيعة لتعزيز الأمن الغذائي على المدى الطويل؛**

- إشراك القطاع الخاص من خلال السعي إلى إيجاد بيئة تمكنية وتحفيز الاستثمارات وتجميع منصات الاستثمار الواسعة النطاق. ومن خلال هذه المبادرات، يسعى التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إلى الاستفادة من موارد القطاع الخاص وتحفيز الابتكار وتعزيز سبل كسب العيش المستدامة في المناطق الريفية.

تحديث بشأن برنامج القروض والمنح لعام 2024 (التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)

التنفيذ المتوقع في عام 2024

- 7 بحلول نهاية عام 2024، من المتوقع الموافقة على 36 مشروعًا/برنامجًا استثماريًا جديداً و 21 مقترن تمويل إضافياً بما مجموع قيمته 2.04 مليون دولار أمريكي.
- 8 وتواصل إدارة الصندوق رصد ذخيرة مشروعات برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق عن كثب، وتدير بنشاط أي مخاطر للانحراف عن المسار في هذا العام الأخير. وحتى 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024، كانت هناك أربعة مشروعات تعتبر معرضة بدرجة عالية للغاية لمخاطر الانحراف عن المسار، بقيمة 195 مليون دولار أمريكي. وتنتسب هذه بالوضع الاقتصادي العالمي مع ارتفاع المديونية، والتغيرات في أولويات الحكومات وسياساتها وإدارتها. وفي حين أن مثل هذه العوامل خارجة عن سيطرة الصندوق إلى حد كبير، فإنه يجري اتخاذ إجراءات متعددة لتحقيق هدف برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بالكامل، بما في ذلك التواصل مع الحكومات المعنية أسبوعياً.

- 9 وقد طورت الإدارة العديد من المشروعات خارج نطاق برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لتخفيف مخاطر أي انحراف عن المسار. وسيجري تقديم هذه المشروعات للموافقة عليها في الفصل الرابع من عام 2024 في حالة الحاجة إليها أو تظل كما هو مقرر للموافقة عليها في عام 2025.

الحافظة

- 10 كانت هناك 189 عملية قيد التنفيذ بقيمة 7.9 مليار دولار أمريكي (تمويل الصندوق فقط) حتى 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024. ويدعم برنامج القروض والمنح هذا برنامج عمل مستمر بقيمة إجمالية قدرها 20.6 مليار دولار أمريكي.¹ وتضم حافظة المنح النشطة 44 منحة بقيمة 62.9 مليون دولار أمريكي. وقد زاد برنامج العمل الإجمالي بأكثر من خمسة أضعاف بين عام 2016 والرقم النهائي المتوقع لعام 2024. كما زادت نسبة الحافظة التي تتناول الهشاشة بشكل كبير خلال نفس الإطار الزمني، من 19 في المائة إلى 27 في المائة من التمويل، وتغطي 60 مشروعًا جاريًا في الوقت الحالي.

استخدام الميزانية العادية والأموال المرحلية في عام 2024

الاستخدام الفعلي في عام 2023

- 11 بلغت النفقات الفعلية للميزانية العادية لعام 2023 ما قيمته 171.7 مليون دولار أمريكي، أي 97.7 في المائة من الميزانية الموقوفة عليها. وزاد معدل الاستخدام بقليل مما كان عليه في عام 2022، وذلك بسبب زيادة تكاليف التنفيذ في عام 2023 وبعثات الإشراف ودعم التنفيذ الإضافية، بما في ذلك في السيارات الهشة، لمعالجة

¹ يُعرف برنامج العمل بأنه إجمالي برنامج القروض والمنح (برنامج القروض والمنح الخاص بالصندوق + برنامج القروض والمنح الذي يديره الصندوق) بالإضافة إلى التمويل المشترك الدولي والمحلية الذي لا يديره الصندوق. ويشتمل التمويل المشترك الدولي الذي لا يديره الصندوق على تمويل الاستثمار الوارد من المصادر الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى، والمساهمات الواردة من وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والأموال التكميلية الواردة من الوكالات الدولية، والمفوضية الأوروبية، والحكومات المانحة، والقطاع الخاص، والمصادر الأخرى.

المشروعات المعرضة لمخاطر. ونتيجة لذلك: جرى ترحيل ما يقرب من 4 ملايين دولار أمريكي (3.2% في المائة من الميزانية العادلة) في عام 2023، وأصبح هذا المبلغ متاحاً في عام 2024.

الجدول 1

استخدام الميزانية العادلة – الفعلي للفترة 2022-2023 والمتوقع لعام 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)

المتوقع لعام 2024		عام 2023 بآخره		عام 2022 بآخره		الميزانية العادلة
المتوقعه	الميزانية	الفعلية	الميزانية	الفعلية	الميزانية	
181.03	183.41	171.72	175.71	162.53	166.93	
98.7		97.7		97.4		النسبة المئوية للاستخدام

التوقعات لعام 2024

-12- استناداً إلى الاستخدام الفعلي للميزانية في نهاية الفصل الثالث، من المتوقع أن يصل استخدام الميزانية الفعلي في عام 2024 إلى 181.03 مليون دولار أمريكي، أي نسبة استخدام قدرها 98.7% في المائة مقارنة بنسبة 99% في المائة مقدرة وقت الاستعراض الرفيع المستوى. وقد رصدت الإدارة تنفيذ الميزانية طوال عام 2024، بما في ذلك المناقشات الفصلية على مستوى الإدارة التنفيذية، مما سمح بإعادة توجيه أولويات الموارد في الوقت المناسب (بما في ذلك أموال الوظائف الشاغرة) نحو الاحتياجات الناشئة.

المخصصات المرحلّة والاستخدام الفعلي في عام 2023

-13- يسمح إجراء الترحيل الساري منذ عام 2004 بترحيل أي اعتمادات غير مستخدمة عند إغفال السنة المالية إلى السنة المالية التي تليها شريطة لا يتجاوز المبلغ المرحل 3% في المائة من الميزانية السنوية الموافق عليها من قبل.

-14- وفيما يتعلق بالأموال المرحلّة من عام 2023 والبالغة حوالي 4 ملايين دولار أمريكي، خصصت الإدارة أموالاً من أجل: تلبية التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وتمويل تصميم مشروعات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق المقررة لموافقة عليها في عام 2025؛ والمشاركة في المنتديات الدولية مثل الدورة التاسعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ودعم الأنشطة المرتبطة بمنتدى الشعوب الأصلية؛ وتمويل تكاليف إنتاج تقرير التنمية الريفية لعام 2024؛ وتوفير التمويل لوظيفة الموارد البشرية لدعم عمليات التوظيف، وتمويل جهود إعادة المعايرة ومبادرات ثقافة مكان العمل. ويرد تفصيل توزيع المخصصات في الملحق الثالث.

ثالثاً- برنامج العمل لعام 2025

-15- ستكون السنة الأولى من دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هي عام 2025. ونظراً لأن المخصصات القطرية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لم تؤكد حتى الآن، فلم تكن قد جرت مناقشتها مع الحكومات وقت كتابة هذا التقرير. وقد قامت الأفرقة القطرية بتقدير برنامج القروض والمنح لدوره السنوات الثلاث القادمة للمخصصات القائمة على الأداء بناءً على الطلب المتوقع من الحكومات.

-16- وفي الوقت الحالي، تخطط الإدارة لبرنامج قروض ومنح يقدر بنحو 1.3 مليار دولار أمريكي منها - يتألف من 36 مشروعاً - للموافقة عليه في عام 2025. ومن المتوقع أن تكون جميعها مشروعات جديدة باستثناء عملية تمويل إضافية مقررة (انظر الملحق الأول). وتشتمل ذخيرة المشروعات الحالية على 10 مشروعات (أو 28% في المائة) في سياقات هشة تتطلب تقييمات هشّة عند التصميم، و8 مشروعات (أو 22% في المائة)

في البلدان المنخفضة الدخل. وسيجري الانتهاء من العديد من تصاميم المشروعات الإضافية في عام 2025، ومن المتوقع الموافقة عليها في عام 2026.

-17- وتهدف ذخيرة المشروعات إلى مواءمة طموحات التعميم في عام 2025 مع المستويات المستهدفة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبناء على ذلك، سيجري توجيه 45 في المائة من الموارد إلى التمويل المناخي، وستكون 60 في المائة من المشروعات مراعية للشباب ومراعية للتغذية، وستشمل 35 في المائة من المشروعات إحداث تحول في المنظور الجنسياني عند التصميم.

-18- ويتواءم مستوى التنفيذ المقرر مع الموارد المتوفرة لعقد الالتزامات وأهلية البلدان للوصول إلى آلية الحصول على الموارد المقترضة كما حددتها مكتب إدارة المخاطر المؤسسية. وبالإضافة إلى ذلك، سيواصل الصندوق جهوده الرامية إلى تعبيئة الأموال التكميلية وإدارتها، وخاصة في شكل التمويل المناخي، لدعم العمليات الجارية والقائمة بذاتها.

-19- وكما أشير أعلاه، كانت نسبة المشروعات في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات ضمن حافظة الصندوق في تزايد مطرد. ونتيجة لذلك، سجلت حافظة الصندوق الجارية انخفاضاً في الجودة الإجمالية منذ عام 2021. ويتجلّى ذلك بشكل خاص في مستويات الجودة التي جرى تقييمها لإدارة المشروعات، والإدارة المالية، والكفاءة والاستدامة. ومن المرجح أن تواجه المشروعات في السياقات الهشة مشاكل كبيرة في بداية التنفيذ، مما يؤدي في كثير من الأحيان إلى تأخيرات في التنفيذ تؤثر وبالتالي على فعالية المشروعات واستدامتها. وفي عام 2025، سيسعى الصندوق إلى إصلاح أوجه القصور هذه من خلال تعزيز دعم التنفيذ في البداية وأنشاء التنفيذ. وتلتزم الإدارة بضمان استخدام الميزانيات التشغيلية بكفاءة وفعالية، على الرغم من المطلب العديدة والأولويات المتنافسة.

-20- وهناك أولويتان رئيستان لعام 2025: (1) ضمان ذخيرة مشروعات قوية للتنفيذ في عام 2025، ستغطي أيضاً تصاميم المشروعات المقررة للموافقة عليها في عام 2026؛ (2) توجيه التحسينات في جودة الحافظة الجارية من خلال الدعم المستهدف.

-21- وبناء على عملية التخطيط السنوي لذخيرة المشروعات على مستوى الإدارات، من المتوقع الموافقة على 24 منحة عالمية وإقليمية ومنح أخرى في عام 2025 بقيمة إجمالية قدرها 26.8 مليون دولار أمريكي.

الجدول 2

الموافقات الفعلية والمتوقعة في برنامج القروض والمنح

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المقرر ^ج		المتوقع ^{بـ}		الفعلي ^أ		
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
						قرصان الصندوق (بما في ذلك منح مكونات المنح) ومنح إطار القراءة على تحمل الديون
1 310	2 048	529	881	1 026	783	1 635
26.8	22.8	6	3.4	15	30	25
-	-	-	-	-	40	-
15	-	-	-	-	25	-
-	-	-	-	10	-	-
						مرفق تحفيز القراءة الريف ^د
						العمليات غير السيادية
						مرفق المناخ التابع للصندوق
						مجموع برنامج القروض والمنح في الصندوق
1 352	2 071	535	884	1 051	878	1 660
						أموال أخرى تحت إدارة الصندوق ^{هـ}
11	177	220	241	336	93	262
1 363	2 248	755	1 125	1 387	971	1 922
						مجموع برنامج القروض والمنح
						التمويل المشترك، الدولي (صافي من التمويل الذي يديره الصندوق) والمحلية
1 508	4 957	1 886	959	2 012	1 041	3 156
2 871	7 205	2 641	2 085	3 399	2 012	5 078
						مجموع برنامج العمل
7 956	7 865	8 685	8 640	7 727	8 608	7 051
						حافظة برنامج القروض والمنح قيد التنفيذ ^د

^أ المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية في 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024. ^{ثـ}غير المبالغ الحالية عن أي زيادة/نقصان في التمويل أثناء التنفيذ، بما يشمل التمويل المشترك المحلي والدولي الإضافي.

^{بـ} الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق، بما في ذلك بموجب برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، ومرفق البيئة العالمية، وصندوق أقل البلدان نموا، والبرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، والمفوضية الأوروبية والاتحاد الأوروبي، والصندوق الأخضر للمناخ، بالإضافة إلى المنح الثنائية التكميلية والمتتممة. وجرت إعادة معالجة الأرقام الفعلية بعد موافقة النظام.

^{جـ} يمثل هذا العمود تقديرًا أوليًا يستند إلى الطلب المتوقع من البلدان على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبالتالي، فقد يخضع للتغيير بعد تأكيد المخصصات القطبية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

^{دـ} يشمل 1.2 مليون دولار أمريكي من مظروف المنح العادي المخصص لفجوة تصميم التمويل المناخي لعام 2021، لتغطية تكاليف تصميم الصندوق الأخضر للمناخ ومبني مليوني دولار أمريكي يستخدم لتمويل الصندوق الاستثماري لمبادرات التحول الزراعي في أفريقيا المتعددة الجهات المانحة ومبني مليوني دولار أمريكي كأموال أولية للصندوق الخاص بغزة والضفة الغربية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

^{هـ} بما في ذلك في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وحساب الأمانة الإساناني، ومرفق البيئة العالمية/صندوق أقل البلدان نموا، والبرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، والمفوضية الأوروبية والاتحاد الأوروبي، والصندوق الأخضر للمناخ، بالإضافة إلى المنح الثنائية التكميلية والمتتممة.

^{ثـ} تستند الأرقام المتوقعة لعامي 2024 و2025 إلى البيانات المتاحة في منتصف سبتمبر/أيلول 2024 على افتراض أن جميع المشروعات المعنية قد جرت الموافقة عليها ودخولها حيز التنفيذ واستكمالها كما هو مقرر حاليا.

رابعاً. الميزانية العادلة للصندوق لعام 2025

ألف-. تحديد الأولويات والمفاضلات

- 22- عند إعداد ميزانية عام 2025، سعت الإدارة إلى تحقيق التوازن بين زيادة التمويل للمجالات الأساسية ذات الأولوية في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وتقيد نمو الميزانية بالقيمة الحقيقة في مجالات أخرى من خلال المفاضلات.

العوامل المحركة للتكميل

تنفيذ البرنامج، بما في ذلك جوانب الهشاشة وتغير المناخ (+1.632 مليون دولار أمريكي)

(1) لتعزيز الجودة وصرف الأموال للبرامج في وقت مبكر، سيجري تخصيص مستوى أعلى من الأموال لتمويل تصميم المشروعات والإشراف عليها ودعم تنفيذها. وتهدف هذه الأنشطة إلى تحسين الرقابة وتسريع بدء المشروعات، وخاصة بالنسبة للمشروعات العالية المخاطر أو المعقّدة. وتشمل المتطلبات الإضافية الإجمالية: (أ) 10 000 دولار أمريكي إضافية لكل مشروع للتقديرات البيئية والاجتماعية في بلدان محددة في إطار إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، ووظيفتين جديدتين لمتخصصي إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي بقيمة 334 000 دولار أمريكي؛ (ب) تكاليف إضافية للتصميم والإشراف في السياقات الهشة تبلغ حوالي 680 000 دولار أمريكي.² ولا تعد تكاليف التوظيف في الوحدة الجديدة المعنية بالهشاشة تكاليف إضافية حيث جرى تمويلها من وظائف أعيد توجيهها خلال عملية إعادة المعايرة.

القطاع الخاص (+0.447 مليون دولار أمريكي)

(2) ينعكس التزام الصندوق بتعزيز مشاركة القطاع الخاص في إنشاء شعبة جديدة معنية بعمليات القطاع الخاص في دائرة العمليات القطرية تشمل ثلاثة وظائف جديدة من الميزانية العادلة مقررة في عام 2025. وستكون هذه الشعبة لامركزية، وسيعمل المتخصصون في مجال القطاع الخاص في المكاتب الإقليمية وفي مقر الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من أن إنشاء الشعبة لن يكون له تأثير على الميزانية على المستوى المؤسسي، فقد جرى نقل أربعة وظائف ضمن الميزانية العادلة من شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات، وأعيد توجيه وظيفتين من شعبة السياسات العالمية والشراكة وتجديد الموارد.

التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (+0.354 مليون دولار أمريكي)

(3) استجابة لدعوات من الأعضاء بأن يكتفى الصندوق مشاركته في التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي كوسيلة للتصدي للتحديات العالمية وتسخير الإمكانيات الكاملة للدول الأعضاء، أعيد تنظيم وظيفة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ضمن الهيكل المؤسسي للصندوق. وأنشئت وحدة مخصصة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ضمن دائرة العمليات القطرية (التي كانت تُعرف سابقاً باسم دائرة إدارة البرامج). ويتمثل جزء لا يتجزأ من هذا التغيير الهيكلكي في تعميم التزامات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في التنفيذ البرامجي للصندوق. وتتضمن ميزانية 2025 وظيفة جديدة معنية بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتتضمن أربع وظائف حالياً

² جرت زيادة متوسط تكاليف الإشراف على المشروع إلى 75 000 دولار أمريكي (بالمقارنة مع 65 000 دولار أمريكي في عام 2024). ومن المقرر تنفيذ 33 بعثة إشرافية كاملة في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات في عام 2025. وبالمثل، بالنسبة للتصاميم، ارتفع متوسط التكاليف إلى 250 000 دولار أمريكي (من 200 000 دولار أمريكي)، ومن المقرر تنفيذ سبعة منها في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات في عام 2025.

جرت إعادة توجيهها وتعيينها في الوحدة الجديدة. ونتيجة لذلك، يجري نقل متخصص في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي إلى أفريقيا، ويجري تعزيز وظائف التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في آسيا، وتجرى إعادة معاهدة وظيفة تنسيق تقني عالمي في مقر الصندوق، ويجري تقديم دعم إضافي لمنطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وجرى تخصيص موارد إضافية لغير الموظفين. وقد أدى ذلك إلى زيادة قدرها 354 000 دولار أمريكي في الميزانية المخصصة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

الهيكلية المالية (0.49+ مليون دولار أمريكي)

(4) كجزء من تركيز الصندوق على تعزيز العمليات المالية، يجري تخصيص أموال إضافية لتحسين إدارة الأصول والخصوم وتصميم حلول تمويلية جديدة (حوالي 268 000 دولار أمريكي)؛ ونشر نظم المحاسبة وإدارة المخاطر في الخزانة وعمليات خدمة الديون (حوالي 222 000 دولار أمريكي). وقد صُنمت هذه الاستثمارات لدعم حافظة الصندوق المالية المتزايدة التعقيد وضمان الاستدامة المالية الطويلة الأجل لدعم برنامج عمل متزايد من مصادر متعددة.

الوظائف والنظم المؤسسية (0.744+ مليون دولار أمريكي)

(5) تمثل التكاليف المتكررة لصيانة وتحديث البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات في الصندوق تكاليف سنوية لا بد منها. وتعتبر الاستثمارات في البنية الأساسية والتطبيقات أساسية لضمان العمليات السلسة عبر القوى العاملة العالمية في الصندوق والحفاظ على قوة نظم تكنولوجيا المعلومات التي تدعم تنفيذ البرامج والوظائف الإدارية (461 000 دولار أمريكي).

(6) وزادت التكاليف المتعلقة بتنظيم اجتماعات مجلس المحافظين واستضافتها بسبب حجم ومستوى جودة هذا الحدث الأساسي السنوي للحكومة. ومع تفضيل الأعضاء الملحوظ لعقد دورات مجلس المحافظين في مقر الصندوق لتسهيل العمل على نطاق أوسع مع موظفي الصندوق، هناك حاجة إلى استثمارات سنوية إضافية في الهيكل المؤقت (حوالي 283 000 دولار أمريكي). وقد جرى استكشاف البدائل، ولكن جرى تقييمها على أنها أكثر تكلفة.

المفاصلات والوفورات

-23- لتعويض المتطلبات الإضافية غير المرتبطة مباشرة بالالتزامات المعلنة للتجدid الثالث عشر لموارد الصندوق، حدد الصندوق العديد من المفاصلات على النحو المبين أدناه.

الأنشطة (غير الإقراضية) المتعلقة بتنفيذ البرنامج (0.335- مليون دولار أمريكي)

(1) تحققت وفورات من خلال الاستثمار التكنولوجي في تنفيذ النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترن特، وهو جزء من المبادرة الأوسع نطاقاً لخطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا. وقد اختصر هذا النظام عملية استعراض خطط التوريد، مما قلل بشكل ملموس وقت الاستعراض الذي يجريه خبراء التوريد في الشعب الإقليمية وعلى مستوى المشروعات.

(2) وعوضت الإدارة متطلبات التنفيذ الإضافية المرتبطة بالالتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال خفض المخصصات الأولية لأنشطة المشاركة في السياسات وإدارة المعرفة على المستوى القطري. وسيجري تخفيف أثر هذه التخفيضات من خلال تحسين استخدام المنح العالمية والإقليمية لدعم الأنشطة غير الإقراضية.

التواصل والمشاركة العالمية (-0.635 مليون دولار أمريكي)

(3) جرى تحديد وفورات في مجالين رئيسيين: التواصل والمشاركة العالمية. وفيما يتعلق بالتواصل، سبجي اعتماد نهج أبسط من خلال توحيد إنتاج محتوى الوسائل الاجتماعية والبودكاست ومواد التواصل المتعددة الوسائط. وسيسمح ذلك ببذل المزيد من جهود التواصل المستهدف مع الحفاظ على الفعالية.

(4) وفيما يتعلق بالمشاركة والشراكات العالمية، أعادت المنظمة تشكيل أنشطة نطاق الوصول والشراكة مع المؤسسات وخفضت الدعم المتعلق بالسفر والخدمات الاستشارية للأحداث العالمية. وبضمن ذلك ترکيز الموارد على الشراكات الحيوية وتركيز الجهود حيث يمكن أن يكون لها أكبر أثر.

الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية (-0.534 مليون دولار أمريكي)

(5) شملت الوفورات التي جرى تحديدها في هذا المجال ما يلي: أدت الكفاءات في وظيفة صرف القروض، كجزء من الاستثمار التكنولوجي ضمن مبادرة خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا، إلى انخفاض تكاليف الخدمات الاستشارية في دائرة العمليات المالية، وأجريت تخفيضات على تكاليف الخدمات الاستشارية والموظفين المؤقتين وتكاليف السفر غير الضرورية؛ وحدثت تخفيضات في وظائف كبيرة للموظفين والمناصب الإدارية نتيجة إعادة المعايرة.

-24 ويقدم الجدول 3 أدناه لمحة عامة عن المتطلبات الإضافية والمفاضلات والزيادة الحقيقية المقترحة عن ذلك في ميزانية عام 2025.

الجدول 3

الميزانية المقترحة لعام 2025: نتائج عملية تحديد الأولويات

(بملايين الدولارات الأمريكية)

العامل المحرك للتغيرات (المتطلبات الإضافية لعام 2025)	
الالتزامات الرئيسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق:	
1.632	تنفيذ البرامج - بما في ذلك المتعلقة بالهشاشة والتزاعات
0.447	العمل مع القطاع الخاص
2.079	ألف- المتطلبات الإضافية للالتزامات في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
المتطلبات الإضافية الأخرى:	
0.354	التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثنائي
0.490	الهيكلية المالية
0.744	الوظائف والنظم المؤسسية
1.588	باء- المتطلبات الإضافية الأخرى ذات الأولوية العالية لعام 2025
3.667	جيم- (ألف + باء) المجموع الفرعي للمتطلبات الإضافية لعام 2025
المفاضلات والوفورات	
(0.335)	تنفيذ البرامج (غير الإقراضية)
(0.635)	التواصل والمشاركة العالمية
(0.534)	الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية
(1.504)	دال- المجموع الفرعي للمفاضلات لعام 2025
2.163	باء- (جيم - دال) المتطلبات غير الإضافية الصافية

-25 والزيادة الصافية البالغة 2.163 مليون دولار أمريكي تمثل زيادة حقيقة بنسبة 1.18 في المائة.

باء- بaramترات الميزانية وافتراضاتها

سعر الصرف ومعدل التضخم

- 26- باستخدام منهجية حساب سعر الصرف المتطرق إليها،³ فإن سعر الصرف لعام 2025 قدره 0.926 يورو مقابل دولار أمريكي واحد، مقارنة بسعر الصرف في العام الماضي البالغ 0.935 يورو مقابل دولار أمريكي واحد. وهو مختلف قليلاً عن سعر الصرف المستخدم في الاستعراض المسبق لميزانية عام 2025 (0.925) يورو مقابل دولار أمريكي واحد.
- 27- وجرىأخذ هذا التحول في الاعتبار في ميزانية عام 2025، مما أدى إلى زيادة طفيفة في تكاليف المكونات المقومة باليورو المدرجة في تكاليف الموظفين المعيشية والنفقات الإدارية الأخرى.
- 28- وجرى حساب تعديل التضخم لميزانية عام 2025 باستخدام منهجية المتطرق إليها، عن طريق تطبيق عوامل الأسعار المتباينة على فئات الإنفاق المختلفة. وبالنسبة لتكاليف الأخرى، يجري استخدام متوسط مرجح لمؤشرات أسعار المستهلك العالمي والإيطالية.
- 29- والطريقة المقترحة لتعديل الميزانية العادية لعام 2025 لمراعاة التضخم وتعديلات الأسعار هي كما يلي:

- **تكاليف الخدمات الاستشارية:** أجري استعراض تفصيلي لعقود الخدمات الاستشارية، وتتناول تحليل متوسط الرسوم اليومية للاستشاريين الذين صدرت لهم عقود في كل من عامي 2023 و2024. ويجري حساب تعديل الأسعار لتكاليف الخدمات الاستشارية على أساس الفرق في متوسط الرسوم اليومية لنفس الاستشاريين على مدار العامين. ونتيجة لذلك، توصي الإدارة بزيادة نسبتها 2.25% في المائة لهذه الفئة من الإنفاق لتطبيقها على خط أساس الميزانية. ونتج تعديل الأسعار الأقل من المقترح في الاستعراض المسبق عن عينة أوسع من عقود الخدمات الاستشارية المستخدمة للمقارنة.
- **تكاليف السفر:** يستند تعديل الأسعار لميزانية تكاليف السفر إلى تحليل أجرته شركة إدارة شؤون السفر التي يتعامل معها الصندوق، والتي تتبع الاتجاهات في أسعار تذاكر الطيران وأسعار الفنادق وتكليف الأحداث. وبعد عدة سنوات من تقلبات الأسعار، استقرت تكاليف السفر الجوي، حيث ارتفعت أسعار تذاكر الطيران العالمية بنسبة 1.9% في المائة في أوائل عام 2024. ومن المتوقع أن ترتفع أسعار تذاكر الطيران في عام 2025 بنسبة 2.5% في المائة، في حين أنه من المتوقع أن ترتفع أسعار الفنادق بنسبة 3.5% في المائة. ومن المتوقع أيضاً أن تزيد تكاليف الاجتماعات والأحداث بنسبة 2.5% في المائة. ونتيجة لذلك، توصي الإدارة بزيادة بنسبة 2.5% في المائة لهذه الفئة من الإنفاق لتطبيقها على خط أساس الميزانية، واستيعاب أي تقلبات في الأسعار من الوفورات الناتجة عن خفض السفر غير المرتبط بأنشطة تنفيذ البرامج.

- **تكاليف خدمات تكنولوجيا المعلومات:** جرى حساب تعديل التضخم باستخدام منهجية الموافق عليها، والتي تطبق متوسط مؤشر أسعار المستهلك العالمي الذي ينشره صندوق النقد الدولي ومؤشر أسعار المستهلك الإيطالي الصادر عن المعهد الوطني الإيطالي للإحصاء. واستناداً إلى البيانات والتوقعات

³ AC 2015/136/R.6، منهجية حساب افتراضات سعر الصرف والتضخم في الميزانيات السنوية.

الأخيرة لعام 2025⁴ ولمراة اتجاهات التضخم العالمية والمحلي المتوقعة في خدمات تكنولوجيا المعلومات، تقترح الإدارة زيادة بنسبة 3.25 في المائة لهذه الفئة من النفقات لتطبيقها على خط أساس الميزانية. ويشمل تعديل الأسعار المقترن أيضاً الزيادة في رسوم برمجيات وأجهزة تكنولوجيا المعلومات التي تعزى إلى ربط الأسعار بمؤشرات، وهو ما لا يمكن تجنبه.

- **التكاليف الأخرى:** تشمل هذه الفئة إدارة المرافق، والنفقات الأخرى المتعلقة بالموظفين، والتدريب، وخدمات الترجمة الشفوية والتحريرية، والتكاليف الإدارية وتکاليف المؤسسات المتعاونة. وتنسيا مع المنهجية المعتمدة، تقترح الإدارة زيادة بنسبة 3.25 في المائة على جميع الفئات الفرعية ضمن فئة "التكاليف الأخرى"، باستثناء "تكاليف الموظفين الأخرى" التي يقترح زيادة أسعارها بنسبة 2.63 في المائة، بما يتماشى مع تعديل الأسعار المطبق على تکاليف الموظفين.

- **تكاليف الموظفين:** تماشياً مع السنوات السابقة، جرى اشتقاق تکاليف الموظفين لعام 2025 من تنفيذ تکاليف الموظفين المعيارية. وجرى حساب هذه التکاليف بشكل منفصل لكل مستوى رتبة وتعديلها على أساس التوزيع المرجح بحسب درجة الراتب، باستخدام البيانات الفعلية لعدد موظفي الصندوق. وأجري استعراض لتکاليف الموظفين لكل من فئة الخدمات العامة والفئة الفنية في المقر ومكاتب الصندوق القطرية، مع مراعاة تکاليف الرواتب الفعلية، وجداول الرواتب، واتجاهات تسوية مقر العمل، وأسعار الصرف ذات الصلة وزيادة تنقل موظفي الفئة الفنية.

وتنص على التکاليف المعيارية لعام 2025 التعديلات التالية:

- (1) **الزيادة في الدرجة داخل الرتبة للرواتب الأساسية (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة طفيفة):**
- (2) **متوسط التباين في تسوية مقر العمل، بما في ذلك المضاعفات المعمول بها لجميع مراكز عمل الصندوق (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة):**
- (3) **التعديل المتوقع لجدول رواتب الخدمات العامة الناتج عن استقصاء لجنة الخدمة المدنية الدولية لأفضل ظروف العمل السائدة في روما (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة):**
- (4) **تقديرات سلم الرواتب وسعر الصرف لموظفي الخدمات العامة والموظفين الفنيين الوطنيين العاملين في الميدان (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة طفيفة):**
- (5) **سعر الصرف البالغ 0.926 يورو مقابل الدولار الأمريكي لعام 2025، والذي يؤثر على موظفي الخدمات العامة وبعض الاستحقاقات للموظفين الفنيين في المقر (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة طفيفة):**
- (6) **البدلات والمزايا المتعلقة بانتقال الموظفين، والانتقال إلى أماكن عمل أخرى، ومراكز العمل الشاقة، وحالات الطوارئ الأمنية (الأثر على التکاليف المعيارية - زيادة طفيفة).**

⁴ من المتوقع أن ينخفض التضخم الكلي العالمي من 5.9 في المائة في عام 2024 إلى 4.4 في المائة في عام 2025، حيث تشهد الاقتصادات المتقدمة انخفاضاً تدريجياً في التضخم نتيجة ضغوط الأسعار المستمرة على الخدمات وأسعار السلع الأعلى من المتوقع. وعلى الرغم من ذلك، من المتوقع أن يعود التضخم إلى مستوياته المستهدفة بحلول نهاية عام 2025. وتشهد الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية تراجعاً أبطأ في التضخم، وسيبقى التضخم فيها أعلى من مثيله في الاقتصادات المتقدمة ([مستجدات آفاق الاقتصاد العالمي - يوليو 2024 - صندوق النقد الدولي](#)). ووفقاً لتوقعات التضخم في إيطاليا التي ينشرها المعهد الوطني الإيطالي للإحصاء، من المتوقع أن يكون تباين مؤشر أسعار المستهلك لعام 2025 قدره 2.0+ في المائة ([التوقعات للاقتصاد الإيطالي 2024-2025-ISTAT - 2025](#)).

-30- ونتيجة لما سبق، فإن معدل التضخم المركب الإجمالي المطبق على الميزانية الإدارية للصندوق لعام 2025 قدره 2.69 في المائة (مع زيادة ذات صلة في تكاليف الموظفين ضمن هذا الإجمالي بنسبة 2.63 في المائة) كما هو موضح في الجدول 4.

الجدول 4

تعديل الأسعار للميزانية المقترحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

نسبة الإنفاق	خط الأساس	عوامل تعديل الأسعار	التضخم الإجمالي
الموظفون	110.09	% 2.63	2.90
الاستشاريون	24.20	% 2.25	0.54
السفر في مهام رسمية	11.34	% 2.50	0.28
تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغير الموظفين	7.33	% 3.25	0.24
تكاليف أخرى	30.45	% 3.21 (لجميع الفئات الفرعية ما عدا "تكاليف الموظفين الأخرى" (%2.63))	0.98
المجموع	183.41	% 2.69 (معدل مركب)	4.94

-31- ويبين الجدول 5 تعديل الأسعار والزيادة الحقيقة في الميزانية العادية للصندوق خلال دوري التجديد الأخيرتين (التجديدان الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق). والزيادة الحقيقة المقترحة لعام 2025 هي أدنى مستوى لها في أربع سنوات، وهو إنجاز كبير بالنظر إلى مدى الطموح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وقد التزمت الإدارة بمواصلة هذا الاتجاه التزولي في عام 2026 والوصول إلى نمو حقيقي صوري بحلول عام 2027. وفيما يتعلق بتعديل الأسعار، فإن الزيادة المقترحة لعام 2025 تتوازن مع زيادة الأسعار في عام 2024. وزيادة الأسعار في عام 2025 تعكس زيادات محددة في تعويضات موظفي الخدمات العامة فضلاً عن أثر التضخم العالمي على الزيادات الإجمالية في الأسعار لأن بعد أن أصبح ما يقرب من 50 في المائة من موظفي الصندوق في الميدان.

الجدول 5

تعديل الأسعار والزيادة الحقيقة المضمنة في الميزانية العادية للصندوق من عام 2019 إلى عام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية		زيادة اسمية		زيادة الأسعارات		زيادة حقيقة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	%	دولار أمريكي	%	دولار أمريكي	%
158.21	2.64	1.70	2.64	1.70	0.00	0.00 2019
157.91	0.30-	0.19-	0.30-	0.19-	0.00	0.00 2020
159.41	1.52	0.96	1.52	0.96	0.00	0.00 2021
166.93	7.52	4.72	2.39	1.50	5.13	3.22 2022
175.71	8.73	5.26	3.89	2.33	4.84	2.93 2023
183.41	7.70	4.38	4.71	2.68	2.99	1.70 2024
190.51	7.10	3.87	4.94	2.69	2.16	1.18 *2025
196.51	6.00	3.15	4.38	2.30	1.62	0.85 **2026
200.44	3.93	2.00	3.93	2.00	0.00	**2027

* الميزانية المقترحة

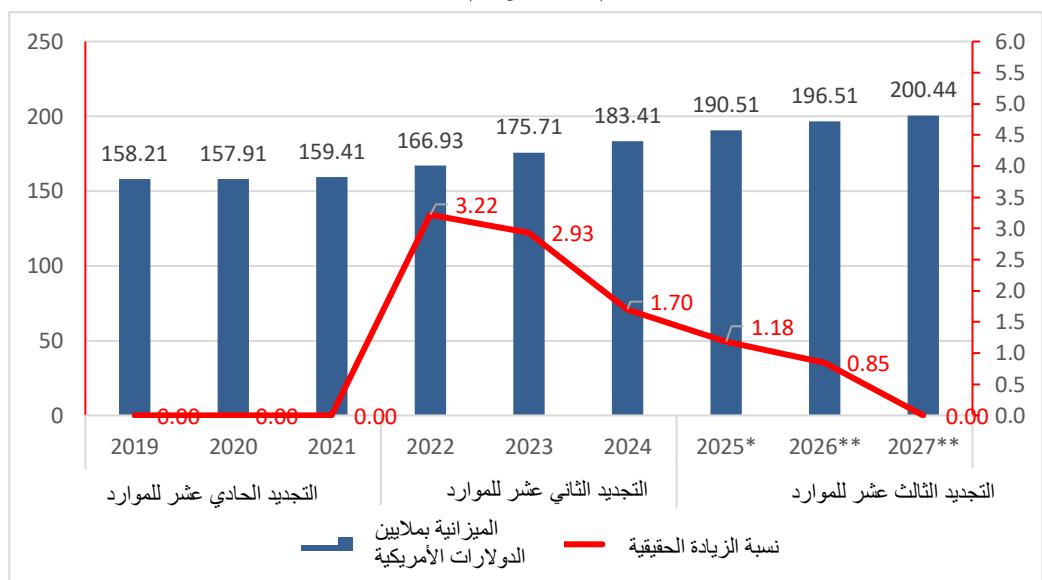
** الميزانية المتوقعة

-32- ويوضح الرسم البياني أدناه الميزانية العادية للصندوق والمبلغ النقدي للزيادة الحقيقة خلال دوري تجديد الموارد الأخيرتين (التجديدان الحادي عشر وعشرون لموارد الصندوق). وبعد الزيادات الضرورية الناشئة عن

اللامركزية 2.0، التي بدأت في عام 2022، تتوقع الإدارة أن يصل النمو الحقيقي إلى الصفر بحلول عام 2027.

الشكل 1

الميزانية العادلة للصندوق ونسبة الزيادة الحقيقة من عام 2019 إلى عام 2027



* الميزانية المقترحة

** الميزانية المتوقعة

جيم- التوظيف

-33- يعكس تكوين التوظيف السنوي المقترح لعام 2025 أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق والأثر الأولي لعملية إعادة المعايرة. ومستوى التوظيف في الميزانية العادلة المقترحة للصندوق لعام 2025 قدره 860 مكافأة بدوام كامل. ويمثل ذلك انخفاضاً صافياً بمقدار مكافأة بدوام كامل واحد عن خط الأساس لعام 2024 حيث قبل 21 مكافأة بدوام كامل جديداً إلغاء/إعادة توجيه 22 مكافأة بدوام كامل. ومن إجمالي 860 مكافأة بدوام كامل ممولة من الميزانية العادلة لعام 2025، سيكون هناك حوالي 412 وظيفة ميدانية، تمثل 48 في المائة من القوى العاملة.⁵

-34- واستناداً إلى أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، هناك 21 وظيفة جديدة بمكافأة الدوام الكامل المقترحة في ميزانية عام 2025، من أجل تعزيز قدرة الصندوق في العديد من الوظائف الرئيسية على النحو المبين أدناه:

- من المتوقع أن تقود وظائف الإدارة التنفيذية المعاد توجيهها مكتب التنفيذ التقني الجديد ومكتب الفعالية الإنمائية الجديدة.
- لتعزيز مشاركة القطاع الخاص، يقترح زيادة القدرات والخبرة في هذا المجال ضمن شعبة عمليات القطاع الخاص المعادة هيكلتها. وتتضمن ميزانية عام 2025 المدير المعاد توجيهه وظيفته والموظف الرئيسي الجديد وكبار موظفي الاستثمار.

⁵ الموظفون العاملون في مكاتب الاتصال التابعة للصندوق يعتبرون في المقر.

نقترح أدوات تقنية إضافية لتعزيز إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والناхи، والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ونظم المعلومات الجغرافية والمجالات المواضيعية، مثل التغذية ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية. وبالإضافة إلى ذلك، يقترح دور مالي تقني واحد في دائرة العمليات المالية لتعزيز وظائف النمذجة المالية والتخطيط في شعبة الخزانة.

-35 والزيادة البالغة 21 وظيفة بمكافئ الدوام الكامل يعوضها بالكامل انخفاض قدره 22 وظيفة بمكافئ الدوام الكامل المرتبطة بعملية إعادة المعايرة والتخفيضات المترقبة في الهيكل اللامركزي. وتعلق هذه التخفيضات أساساً بإلغاء وظائف في دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة السابقة وشعبة سياسات العمليات والنتائج، فضلاً عن تخفيض وظائف المساعدين الإداريين والبرام吉ين الناجم عن توحيد وظائف الدعم الميداني.

-36 وبالإضافة إلى 860 وظيفة منتظمة مدرجة على أساس إرشادي في الميزانية العادية، سيجري تمويل 3.65 وظيفة إضافية بدوام كامل من خلال رسوم إدارة الأموال التكميلية، مما يؤدي إلى تمويل 37 وظيفة بدوام كامل من خلال هذه الرسوم. وتتجذر الإشارة إلى أن مستوى الأموال التكميلية والرسوم المرتبطة بها تخضع للتغيير بحسب تعبئة الأموال الإضافية على مدار العام.

دال- الميزانية العادية الصافية والإجمالية المقترحة

الميزانية العادية الصافية المقترحة

-37 تبلغ الميزانية العادية الصافية المقترحة لعام 2025 ما قدره 190.51 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة اسمية بنسبة 3.87 في المائة عن ميزانية عام 2024 البالغة 183.41 مليون دولار أمريكي.

-38 وتماشياً مع الأولويات والمفاضلات الموضحة في القسم ألف، تبلغ الزيادة الحقيقة 2.16 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل نمواً حقيقياً بنسبة 1.18 في المائة. وبالإضافة إلى ذلك، هناك زيادة صافية في الأسعار بنحو 4.94 مليون دولار أمريكي أو 2.69 في المائة.

الجدول 6

الميزانية العادية

(بملايين الدولارات الأمريكية)

(ألف) الميزانية الموافقة عليها في المائة	زيادة بنسبة 3.87	(ألف) الميزانية الحقيقة لعام 2025	النموا الاسمي (دال) - ألف)/ألف	(ألف) الميزانية الحقيقة التقديرية لعام 2025	(جيم) الزيادة في الأسعار لعام 2025	(جيم) الزيادة في الأسعار لعام 2024	(جيم) الزيادة في الأسعار لعام 2025 (%) 2.69	النموا الحقيقى الاسمية لعام 2025 (ألف) (ألف+باء+جيم)	النموا الاسمي (دال) - ألف)/ألف
زيادة بنسبة 1.18 في المائة	زيادة بنسبة 3.87 في المائة	190.51		2.16	4.94	183.41			

الميزانية المقترحة بحسب فئة التكاليف الموجزة

-39 يبين الجدول 7 مقارنة بين الميزانية الموافق عليها لعام 2024 والميزانية المقترحة لعام 2025 في جميع فئات التكاليف الرئيسية.

الجدول 7

الميزانية العادية بحسب فئة التكاليف، والميزانية الموافق عليها لعام 2024 مقابل الميزانية المقترحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

	نسبة التباين	2025	2024	فئة الإنفاق
الموظفون		3.88	114.36	110.09
الاستشاريون		8.80	26.33	24.20
السفر في مهام رسمية		(3.62)	10.93	11.34

تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغير الموظفين	7.09	7.85	7.33	
تكاليف أخرى	1.94	31.04	30.45	
المجموع	3.87	190.51	183.41	

-40- وفيما يلي وصف للتبالين في الأسعار بين عامي 2024 و 2025 في جميع فئات التكاليف المختلفة:

- (1) ترجع الزيادة في تكاليف الموظفين بنسبة 3.88 في المائة أساساً إلى تعديل التضخم. وعلى الرغم من أن الأثر الصافي على القوى العاملة المقترحة هو انخفاض قدره مكافئ بدوام كامل، فإن الزيادة المعتدلة في تكاليف الموظفين ترجع جزئياً إلى إنشاء وظائف جديدة بدرجة أعلى من تلك التي جرى إلغاؤها أو إعادة توجيهها.
- (2) تعكس الزيادة في تكاليف الاستشاريين بنسبة 8.8 في المائة الحاجة المتزايدة إلى الدعم، وأساساً في مجالات تنفيذ البرامج والإشراف على المشروعات. ويعتبر ذلك مهماً للغاية في الأوضاع الهشة والمتاثرة بالنزاعات حيث تكون الخبرة الخارجية ضرورية لدعم التنفيذ.
- (3) يرجع الانخفاض في تكاليف السفر في مهام رسمية بنسبة 3.62 في المائة إلى خفض متعدد في السفر غير الضروري وتدابير احتواء التكاليف. ويتجلى الانخفاض بوضوح في السفر المرتبط بالأحداث والمنتديات العالمية، حيث تهدف الإدارة إلى إيجاد وفورات دون المساس بالعمليات الأساسية في الميدان.
- (4) تعكس زيادة تكاليف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات غير المتعلقة بالموظفين بنسبة 7.09 في المائة التحديات المستمرة في مجال التكنولوجيا وتحسينات البنية التحتية لربط قوى عاملة لأمرمزية عالمية متتممية والأثر الأوسع لاستثمارات الحقول التكنولوجية على نطاق المنظمة، مما يوفر الكفاءة ونظم التمكين لدعم الأدوات الجديدة واحتياجات العمل.

الميزانية العادية للصندوق بحسب ركائز النتائج وتصنيف التكاليف

- 41- قدم الصندوق مفهوم الميزانية بحسب ركائز النتائج لموازنة عملية الميزانية السنوية مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. ومنذ تقديمها، التزمت الإدارة بتعزيز استخدامه.
- 42- ويبين الجدول 8 أدناه الميزانية العادية المقترحة لعام 2025 بحسب ركائز النتائج المنصوص عليها في الإطار الاستراتيجي. ويقدم الملحق الخامس تفصيلاً إضافياً للميزانية العادية لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج ومجموعة النواتج المؤسسية ومقارنتها بميزانيتي 2023 و 2024.

الجدول 8

التوزيع الإرشادي للميزانية العادلة بحسب التكاليف المباشرة وغير المباشرة وبحسب ركيزة النتائج الموافق عليها لعام 2024 والمقرحة لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

تصنيف التكاليف	وصف الركيزة	ميزانية عام 2024	النسبة المئوية من ميزانية عام 2024	المقرحة لعام 2025	النسبة المئوية من ميزانية عام 2025	النسبة المئوية من ميزانية عام 2025
المباشرة	الركيزة 1: تنفيذ البرامج القطرية	105.00	57.25	57.49	109.53	14.50
غير المباشرة	الركيزة 2: بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات الركيزة 3: القرارات والأدوات المالية	14.21	42.75	42.51	10.39	56.10
المجموع الكلي	الركيزة 4. الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية	54.08	100	183.41	190.51	100

-43 وارتفعت التكاليف المباشرة إلى 57.49 في المائة من إجمالي الميزانية في عام 2025 مقابل 57.25 في المائة في عام 2024. ويوضح ذلك الجهود المستمرة التي يبذلها الصندوق لتوجيهه مستويات متزايدة من الموارد مباشرة نحو تنفيذ البرنامج وتحقيق أثر على أرض الواقع.

ربط الميزانية بالنتائج

-44 كما أشير في الاستعراض المسبق الرفيع المستوى، توفر ميزانية عام 2025، لأول مرة، صلة مباشرة بين تخصيص الموارد والنتائج. ومن شأن القيام بذلك أن يعزز الشفافية والمساءلة والفعالية والكفاءة الإجمالية لتخصيص الموارد. ويقدم الملحق الرابع لمحة عامة أولية عن النتائج الرئيسية لكل ركيزة من ركائز النتائج. وهذه القائمة إرشادية، وسيجري تحسين المتطلبات من الموارد في دورات الميزانية المستقبلية.

الميزانية الإجمالية المقترحة

-45 كان الصندوق فعالاً في السنوات الأخيرة في تعزيز حافظة متنامية من الأموال التكميلية، انعكاساً لدوره التحفيزي كمجمع للتمويل الإنمائي واعترافاً بقدراته على تحقيق النتائج والأثر. ونَكمل هذه الموارد العمليات الأساسية للصندوق، وتضييف إلى برنامج العمل الإجمالي.

-46 وفي عام 2023، بلغت حافظة الأموال التكميلية 1.697 مليار دولار أمريكي،⁶ بعد أن تضاعفت مقارنة بعام 2019 وزادت أكثر في عام 2024. وهذا النمو السريع، الذي تحركه إلى حد كبير المنظمات الدولية وصناديق المناخ والبيئة، يسلط الضوء على الدور المهم والمساهمة التي تؤديها الأموال التكميلية في تعزيز قدرة الصندوق على التصدي للتحديات العالمية الرئيسية.

-47 وتطلعنا إلى الأمام في عام 2025، يتوقع الصندوق زيادات أخرى في الأموال التكميلية، مدفوعة بشرادات أقوى ومبادرات موضوعية موسعة تتماشى مع مهمته الأساسية، مع التركيز بشكل خاص على المناخ، وتعزيز المواقف الرئيسية والهشاشة. ونتيجة لذلك، يتوقع الصندوق رسوم إدارة أعلى مع نمو الأموال التكميلية.

-48 وتتألف الميزانية الإجمالية من الميزانية العادلة الصافية والموارد اللازمة لإدارة وتنظيم الأنشطة المملوكة من خلال الأموال التكميلية، والتي يجري تمويلها من خلال رسوم الإدارة المرتبطة بها. ويشمل هذا الفصل عدم استخدام الموارد العادلة لتمويل الأنشطة الناتجة عن اتفاقيات الأموال التكميلية.

⁶ EB 2024/142/R.39

وفي عام 2025، وكما هو مبين في الجدول 9، من المتوقع تخصيص ميزانية إجمالية قدرها 12.5 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة قدرها 2.78 مليون دولار أمريكي عن عام 2024. وستغطى هذه التكاليف بالكامل من خلال إيرادات رسوم الإدارة السنوية من المساهمات المتعددة الأطراف والثانية. ويجري عرض هذا المبلغ لتوفير صورة شاملة لتكاليف عمليات الصندوق. ومع ذلك، يطلب الحصول على موافقة المجلس التنفيذي فقط على الميزانية العادلة الصافية المقترنة البالغة 190.51 مليون دولار أمريكي وليس الميزانية الإجمالية البالغة 203.01 مليون دولار أمريكي.

الجدول 9

الميزانية الإجمالية والصافية الإرشادية لعام 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

فترة التكاليف	المقرحة لعام 2024	الموافق عليها لعام 2025
الميزانية الإجمالية	193.13	203.01
تكاليف دعم أنشطة الأموال التكميلية	(9.72)	(12.50)
الميزانية العادلة الصافية	183.41	190.51

هاء- نسب الكفاءة

50- وافقت الإدارة على مجموعة معيارية من مؤشرات الكفاءة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لتبني الطريقة التي يدير بها الصندوق تكاليفه مقابل نواتجه البرامجية وحجم حافظته، والتي سيواصل استخدامها:

نسبة الكفاءة 1: إجمالي التكاليف/برنامج القروض والمنح، بما في ذلك الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق؛

نسبة الكفاءة 2: إجمالي التكاليف/برنامج العمل؛

نسبة الكفاءة 3: قيمة الحافظة/إجمالي التكاليف.

51- وتقييس نسبة الكفاءة 1 إجمالي التكاليف فيما يتعلق ببرنامج القروض والمنح والأموال الأخرى التي يديرها الصندوق. وتشير هذه النسبة إلى توقع حدوث انخفاض في مستويات الكفاءة في عام 2025 (بناء على برنامج القروض والمنح المتوقع)، من 9 في المائة في عام 2024 إلى 15 في المائة في عام 2025. ويرجع ذلك أساساً إلى برنامج القروض والمنح الكبير بصورة استثنائية في عام 2024 في حين أن التباين لعام 2025 أقل عند مقارنته بنسبة الكفاءة المتوسط المتوقع البالغ 13 في المائة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ومن المرجح أن يرجع هذا التراجع الطفيف في النسبة مقارنة بفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق إلى زيادة التكاليف المطلوبة لدعم التعقيد المتزايد لحافظة الصندوق، والتي تزيد بشكل طفيف عن الزيادة الاسمية في برنامج القروض والمنح المتوقع.

52- ومن المتوقع أن تبلغ نسبة الكفاءة 2، التي تقارن التكاليف الإجمالية ببرنامج العمل الإجمالي، 7 في المائة في عام 2025 مقارنة بنسبة قدرها 3 في المائة في عام 2024، و5 في المائة لدوره التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الكاملة التي تستمر ثلاثة سنوات. ونسبة عام 2024 مشوهة ببرنامج العمل الكبير بصورة استثنائية في عام 2024. وتبيّن مقارنة عام 2025 بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مرة أخرى أنه في حين أنه من المتوقع أن ترتفع التكاليف الإجمالية للعمليات، فإن برنامج العمل الإجمالي ينمو بمعدل أقل قليلاً.

53- وتقييس نسبة الكفاءة 3 نسبة قيمة الحافظة إلى التكاليف الإجمالية، ومن المتوقع أن تتحفظ قليلاً من 1:40 في عام 2024 إلى 1:39 في عام 2025 - مما يشير إلى أنه مقابل كل دولار من نفقات الميزانية، انخفضت قيمة الحافظة المداربة قليلاً. ومع زيادة تعقيد حافظة الصندوق، يصبح الحفاظ على نفس مستوى الكفاءة في إدارة الحافظة أكثر صعوبة. ويمكن أن يعزى ذلك إلى حد كبير إلى زيادة تكاليف العمل في الأوضاع الهشة والمتأثرة

بالنهايات، فضلاً عن الحفاظ على الممارسات والإجراءات المؤسسية والإدارية القوية، مثل إدارة المخاطر المؤسسية وضمان الجودة والامتثال.

وزاد برنامج العمل الإجمالي بنحو 14 في المائة بين التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، من 10.49 مليار دولار أمريكي إلى 11.98 مليار دولار أمريكي، مما يعكس نمواً كبيراً في العمليات. وعلى الرغم من هذا النمو، سجلت نسبة الكفاءة 1 انخفاضاً طفيفاً في معدلات الكفاءة من 11 في المائة إلى 13 في المائة، في حين ظلت نسبة الكفاءة 2 مستقرة نسبياً بين الدورات عند 4 في المائة و5 في المائة على التوالي.

وبالإضافة إلى نسب الكفاءة المؤسسية الحالية (المؤشرات الموجودة من إطار إدارة النتائج في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق) للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بناءً على طلب المجلس التنفيذي، يجري اقتراح نسب الكفاءة الجديدة التالية:

(1) **النفقات الإدارية/قيمة الحافظة النشطة**، المحسوبة على أنها التكاليف غير المباشرة للميزانية الإدارية للصندوق على حافظة المشروعات النشطة للسنة؛

(2) **النفقات الإدارية/إجمالي نفقات البرامج**، المحسوبة على أنها التكاليف غير المباشرة للميزانية الإدارية للصندوق على تكاليف الميزانية المباشرة زائد برنامج القروض والمنح المتوقع للسنة.

وفي عام 2025، من المتوقع أن تبلغ النفقات الإدارية على حافظة المشروعات النشطة والنفقات الإدارية على إجمالي نفقات المشروعات 1 في المائة و6 في المائة على التوالي. وستشكل هذه القيم الأساس للميزانيات المستقبلية. وتظهر نسب الكفاءة في الجدول 10.

الجدول 10

نسب الكفاءة

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المتوقعه لعام 2025	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024/2022)	المتوقعه لعام 2024	الفعلية لعام 2023	الفعلية لعام 2022	التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق -2020) (2021)	برنامج العمل	
						أموال أخرى يديرها الصندوق	المجموع الفرعي *تمويل المشترك*
1 352	3 490	2 071	535	884	3 589	برограмم القروض والمنح	مجموع برنامج العمل
11	638	177	220	241	691	أموال أخرى يديرها الصندوق	
1 363	4 128	2 248	755	1 125	4 280	المجموع الفرعي	
1 508	7 802	4 957	1 886	959	6 209	تمويل المشترك*	
2 871	11 930	7 205	2 641	2 084	10 489		
7 956	-	7 865	8 685	8 640	-	قيمة الحافظة قيد التنفيذ في نهاية الفترة**	
190.51	517.66	183.41	171.72	162.53	445.26	مجموع التكاليف	
110	لا ينطبق	105	97	لا ينطبق	لا ينطبق	الميزانية العادية	
81	لا ينطبق	78	79	لا ينطبق	لا ينطبق	التكاليف المباشرة والبرامجية	
12.50	24.89	9.79	8.30	6.80	14.10	التكاليف غير المباشرة	
203.01	542.55	193.20	180.02	169.33	459.36	تكاليف دعم أنشطة الأموال التكميلية	
% 15	% 13	% 9	% 24	% 15	% 11	نسبة الكفاءة 1: مجموع التكاليف/برنامج القروض والمنح	
% 7	% 5	% 3	% 7	% 8	% 4	بما في ذلك الأموال الأخرى التي يديرها الصندوق	
39	لا ينطبق	41	48	51	لا ينطبق	نسبة الكفاءة 2: مجموع التكاليف/برنامج العمل	
						نسبة الكفاءة 3: الحافظة/مجموع التكاليف	
% 1	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	النفقات الإدارية على حافظة المشروعات النشطة: ميزانية	
						النفقات المباشرة/حافظة المشروعات النشطة	
						النفقات الإدارية على إجمالي نفقات البرامج: ميزانية النفقات	
						غير المباشرة/ميزانية النفقات المباشرة + برنامج القروض	
% 6	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	والمنح المتوقع	

* أعيدت معايرة الأرقام الفعلية بعد موافمة النظم.

** تستند الأرقام المتوقعة لعام 2024 إلى البيانات المتاحة في 9 أكتوبر/تشرين الأول 2024 بناء على افتراض أن جميع المشروعات المعنية قد جرت الموافقة عليها ودخولها حيز النفاذ واستكمالها كما هو مقرر حالياً.

خامساً – توقعات ميزانية 2026-2027 وسبل المضي قدماً

-57 على النحو المتوقع في الاستعراض الرفيع المستوى، تقدم الإدارة توقعات الميزانية المتوسطة الأجل في الجدول 11 أدناه. واستناداً إلى الافتراضات الحالية، تشير التوقعات إلى زيادة حقيقة بنسبة 0.85 في المائة في عام 2026، مع تقدير ميزانية النمو الحقيقي الصافي لعام 2027 على أساس أنه ستتجري تغطية التكاليف الإضافية من الوفورات.

الجدول 11

مسار الميزانية للفترة 2025-2027

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية المتوقعة لعام 2027	الميزانية المتوقعة لعام 2026	الميزانية المتوقعة لعام 2025	الميزانية المتوقعة لعام 2024
النسبية المنوية	النسبية المنوية	النسبية الزيادة	النسبية الزيادة
الموافق (بالدولار الأمريكي) (النقص)/	الموافق (بالدولار الأمريكي) (النقص)/	عليها لعام الزيادة (النقص)/	الموافق للزيادة (النقص)/
0	0.00	1.62	0.85
3.93	2.00	4.38	2.30
<u>3.93</u>	<u>2.00</u>	<u>6.00</u>	<u>3.15</u>
200.44	196.51	190.51	183.41
			المجموع الكلي

-58 وعلى الرغم من أن الإدارة تظل ملتزمة بتحقيق نمو ثابت في الميزانية الحقيقة بحلول عام 2027، فإن هناك تحديات تواجه القيام بذلك. وتشمل هذه التحديات الحاجة إلى إعادة تقييم مقاييس التوظيف الميداني بسبب الحجم المتزايد لحافظة المشروعات النشطة وتعقيدها، وزيادة تكاليف تقاسم تكاليف إدارة شؤون السلامة والأمن بالأمم المرتبطة بالنموذج الامامي للصندوق، والتكاليف المحتملة المتعلقة بإنشاء المكاتب في الأوضاع الهشة، والتي جرى تأجيلها في الوقت الحالي.

سادساً- الميزانية الرأسمالية لعام 2025

-59 بلغ مجموع طلبات الميزانية الرأسمالية لعام 2025 من الدوائر ما قيمته 8.8 مليون دولار أمريكي، موزعة بين تكنولوجيا المعلومات (7.47 مليون دولار أمريكي) والمقررات غير المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات (1.33 مليون دولار أمريكي). وبالنظر إلى ذخيرة المشروعات الحالية، أعطيت الأولوية لطلبات الاستثمار الرأسمالي لضمان المواءمة مع الأولويات المؤسسية لعام 2025 والتكاليف المتكررة المستقبلية التي سيتم دمجها في الميزانيات العادية المستقبلية.

-60 ويبلغ مطرد الميزانية الرأسمالية لعام 2025 ما قيمته 5.48 مليون دولار أمريكي، بما يشمل: (1) 1.14 مليون دولار أمريكي متعلقة بالأولويات المؤسسية ومجالات التركيز؛ (2) 3.82 مليون دولار أمريكي لتغطية النفقات الرأسمالية الدورية أو المتعلقة باستمرارية العمل؛ (3) 0.52 مليون دولار أمريكي للمبادرات المؤسسية الشاملة الأخرى.

-61 ويتألف المبلغ الإجمالي البالغ 5.48 مليون دولار أمريكي من 5.03 مليون دولار أمريكي لطلبات متعلقة بمشروعات تكنولوجيا المعلومات و 0.45 مليون دولار أمريكي مخصص في الأساس للمتطلبات الأمنية في المقر اللازم لتلبية متطلبات سياسة نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمان فضلاً عن التحسينات الطفيفة للمكاتب القطرية للصندوق.

الجدول 12

طلب الميزانية الرأسمالية، 2025

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الفئة	النسبة المئوية	الدولار الأمريكي (بالملايين)
الأولويات و مجالات التركيز الاستراتيجية	1.14	21
الميزانية الدورية والمتعلقة باستمرارية العمل	3.82	70
الاستثمارات الشاملة الأخرى	0.52	9
المجموع	5.48	100

الجزء الثاني- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025، وخطته الإرشادية للفترة 2026-2027

أولاً- مقدمة

62- تستعرض هذه الوثيقة حالة الأنشطة التي أجرتها مكتب التقييم المستقل في الصندوق في عام 2024 وتحدد أولويات مكتب التقييم المستقل في عام 2025 وما بعده. واسترشدت الوثيقة بمشاورات مستفيدة أجراها مكتب التقييم المستقل مع الهيئات الرئيسية في الصندوق وإدارته، بما في ذلك دائرة العمليات القطرية⁷ ومكتب التنفيذ التقني.⁸ وتنماشى هذه الوثيقة مع استراتيجية التقييم المتعددة السنوات التي قدمت إلى لجنة التقييم في دورتها الرابعة عشرة بعد المائة ووافق عليها المجلس التنفيذي في دورته الرابعة والثلاثين بعد المائة في ديسمبر/كانون الأول 2021.⁹ وتساعد استراتيجية التقييم المتعددة السنوات على تفعيل سياسة التقييم المعدلة في الصندوق لعام 2021.¹⁰ واستناداً إلى التعقيبات الواردة من لجنة مراجعة الحسابات ولجنة التقييم والمجلس التنفيذي في دوره كل منها في سبتمبر/أيلول 2024، سيعود مكتب التقييم المستقل مقتراً منحًا لبرنامج عمله وميزانيته لعام 2025 وخيارات إرشادية لعامي 2026 و2027.

ثانياً- الأنشطة في عام 2024

63- يقدم هذا القسم تحديثاً للتقدم المحرز في عام 2024، واستخدام الميزانية حتى منتصف سبتمبر/أيلول 2024، والاستخدام المتوقع للميزانية حتى نهاية عام 2024. وتنماشياً مع سياسة التقييم لعام 2021، وضع ميزانية مكتب التقييم المستقل بصورة مستقلة عن الميزانية الإدارية للصندوق.

ألف- التقييمات الرئيسية والمبادرات ذات الصلة

- 64- يرد أدناه التقدم المحرز في أنشطة التقييم المختارة:
 - جرى الانتهاء من التقييم المؤسسي لإدارة المعرفة والتقييم المواضعي للمساواة بين الجنسين في الفصل الأول من عام 2024 وجرى تقديمها إلى لجنة التقييم في دورتها الخامسة والعشرين بعد المائة في يونيو/حزيران 2024 وإلى المجلس التنفيذي في دورته الثانية والأربعين بعد المائة في سبتمبر/أيلول 2024.
 - بدأ التقييم المؤسسي للتجديد للتجديدين الحادي عشر لموارد الصندوق والثاني عشر لموارد الصندوق في عام 2024 ومن المقرر مناقشة ورقة النهج مع لجنة التقييم في دورتها السادسة والعشرين بعد المائة في سبتمبر/أيلول 2024. ومن المقرر الانتهاء منه في عام 2025.
 - بدأ التقييم المواضعي للأمن الغذائي والتغذوي في عام 2023 وجرت مناقشة ورقة النهج مع لجنة التقييم في دورتها الرابعة والعشرين بعد المائة في مارس/آذار 2024. وجرى دراسات الحالة القطرية ومن المقرر الانتهاء من جمع البيانات في أكتوبر/تشرين الأول 2024 والانتهاء من التقرير في أوائل عام 2025.

⁷ المعروفة سابقاً باسم دائرة إدارة البرامج.

⁸ المعروفة سابقاً باسم دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة.

⁹ <https://webapps.ifad.org/members/eb/134/docs/arabic/EB-2021-134-R-36.pdf>

¹⁰ <https://webapps.ifad.org/members/eb/132/docs/arabic/EB-2021-132-R-5-Rev-1.pdf>

جرى الانتهاء من التقييم دون الإقليمي للمرجع في أمريكا الوسطى في يناير/كانون الثاني 2024 وتقديمه إلى لجنة التقييم في دورتها الرابعة والعشرين بعد المائة في مارس/آذار 2024.

- بدأ تقييم تجربة الصندوق في الدول الجزرية الصغيرة النامية في منتصف عام 2024، مع تنظيم بعثات قطرية بين مايو/أيار وأكتوبر/تشرين الأول 2024. ومن المقرر الانتهاء منه في عام 2025.

تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. جرى الانتهاء من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الهند وموريانيا ورواندا وتركيا في الجزء الأول من عام 2024. وأجريت البعثات الرئيسية لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الأرجنتين والجمهورية الدومينيكية وغانا في مارس/آذار ومايو/أيار 2024، ومن المقرر الانتهاء منها في عام 2024. وقد بدأت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في مصر وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وجرى الانتهاء من البعثات القطرية في أغسطس/آب 2024. وسيبدأ تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لدولة بوليفيا المتعددة القوميات في أواخر عام 2024، ومن المقرر جمع البيانات وكتابة التقارير في عام 2025. وسيبدأ تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لزمبابوي، الذي كان من المقرر أن يبدأ في عام 2024، في عام 2025، نظراً لأنه جرى تمديد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لهذا البلد حتى عام 2026. وبدلاً من ذلك، سيبدأ مكتب التقييم المستقل أنشطة تحضيرية في الفصل الرابع من عام 2024 لتقدير جديد للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في فييت نام.

- التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق. أعد مكتب التقييم المستقل تقريره السنوي الثاني والعشرين عن التقييم المستقل، لعرضه على لجنة التقييم في دورتها السادسة والعشرين بعد المائة وعلى المجلس التنفيذي في دورته الثانية والأربعين بعد المائة. وبالإضافة إلى التحليل التقليدي للسلسلة الزمنية للتصنيفات من التقييمات على مستوى المشروعات، يحتوي التقرير السنوي عن التقييم المستقل لعام 2024 على تحليل للعلاقة بين التمويل المشترك وأداء المشروعات، وملخص للنتائج المتعلقة بالتمويل الريفي من التقييمات الأخيرة وملخص للنتائج المتعلقة بآثار جائحة كوفيد-19 على المشروعات والبرامج القطرية التي جرى تقييمها مؤخراً.

تقييمات أداء المشروعات هي تقييمات على مستوى المشروعات تشمل بعثات قطرية تجري زيارات ميدانية، وهي أساسية لفهم أداء الصندوق بالتفصيل. وتشكل هذه التقييمات اللبنة الأساسية للتقييمات القطرية، وتقارير التقييم التجمعي، والتقييمات المؤسسية، والتقرير السنوي عن التقييم المستقل. وتنصي تقييمات أداء المشروعات بحسب الخطة المقررة. وجرى إعداد ورقات النهج الخاصة بتقييمات أداء المشروعات في كابو فيريدي وليسوتو والجليل الأسود وسرى لانكا وجرى الانتهاء من البعثات الميدانية ذات الصلة بحلول يوليو/تموز 2024.

- الفريق الاستشاري للتقييم.** أنشأ مدير مكتب التقييم المستقل فريقاً استشارياً جديداً للتقدير المساعدة في زيادة تعزيز استقلال مكتب التقييم ومصداقته وفائدته. وسيضم هذا الفريق السيد Juha Uitto، المدير السابق لمكتب التقييم المستقل لمرفق البيئة العالمية (رئيساً)، والسيدة ضحى عبد الحميد، مستشارة مستقلة، مصر، والسيدة Mita Marra، أستاذة مشاركة في جامعة Naples، إيطاليا. وسيعقد مكتب التقييم المستقل حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري في أكتوبر/تشرين الأول 2024. وسيجتمع أعضاء الفريق مع ممثلي لجنة التقييم والإدارة العليا، وموظفي مكتب التقييم المستقل.

إدارة المعرفة والتواصل. قام مكتب التقييم المستقل خلال الفترة من 1 يونيو/حزيران 2023 إلى 31 مايو/أيار 2024، بإصدار ونشر 11 تقريراً من تقارير التقييم، وأربعة مخطوطات بيانات موجزة، و38 مادة إخبارية، و28 صفحة من صفحات الأحداث، وتنص من صحائف وقائع للمحادثات غير الرسمية، واستعراضين تقييميين. كما نشر المكتب ثلاثة أعداد من مجلة Independent Magazine وثلاث

رسائل إخبارية. وبالإضافة إلى ذلك، أنتج أربع منشورات مدونات، وأربع حلقات من سلسلة الفيديو "60 ثانية مع المدير"، وخمسة مقاطع فيديو ترويجية، و مقابلتين بودكاست بالفيديو، وحلقتين من سلسلة مقابلات الفيديو الخاصة بمكتب التقييم المستقل، وثمانى حلقات من البرامج التجريبية للتقييم التشاركي بالفيديو عن بعد ومجموعة أدوات إدارة المعرفة الخاصة بمكتب التقييم المستقل.

- أحداث التعلم التي أقيمت بالتعاون مع إدارة الصندوق. وفقاً للالتزام بضمان التعلم كجزء من عملية التقييم، عمل مكتب التقييم المستقل في شراكة مع الإدارة لتنظيم سلسلة من حلقات عمل التعلم. وأدى ذلك إلى زيادة المشاركة إلى أقصى حد من خلال إشراك مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة القطريين للتفكير بمزيد من التعمق في عمله. وفي الفترة بين 1 يونيو/حزيران 2023 و 31 مايو/أيار 2024، عقد مكتب التقييم المستقل حلقات عمل للتعلم للتقييم المؤسسي لممارسات إدارة المعرفة في الصندوق، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لتركيا، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا، والتقييم المؤسسي لتجربة الامركزية في الصندوق لعام 2023، وتقييم مجموعة المشروعات بشأن التمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين، وتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا.

- التعاون مع شبكات التقييم والمؤسسات الأكademie ومرافق الفكر. شارك مكتب التقييم المستقل وساهم في: اجتماعات فريق التعاون في مجال التقييم (خريف عام 2023 وربيع عام 2024)؛ ومؤتمرات جمعية التقييم الأوروبية لعام 2024؛ وأسبوع التقييم الأفريقي لعام 2024؛ وأسبوع التقييم للبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير لعام 2024؛ والمؤتمر الرابع بشأن تقييم البيئة والتنمية؛ والاجتماع السنوي العاشر لشبكة التقييم في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والمجتمع الوطني الأول للجمعية المصرية للتقييم؛ وأسبوع التقييم لفريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم لعام 2024؛ وبرنامج اعتمادات الأغذية والاستدامة؛ والدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ واجتماع مجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية لعام 2023؛ وندوة التقييم للبنك الإسلامي للتنمية بعنوان "مستقبل تقييم التنمية: التكيف مع مشهد متغير"؛ وأسبوع التقييم الآسيوي لعام 2023؛ ومؤتمرات جمعية التقييم الكندية 2023؛ والدورات الاستشارات المهنية بين الأقران للمقيمين الشباب والناشئين.

- بالإضافة إلى ذلك، قدم مكتب التقييم المستقل مساهمات جوهرية في المناقشة الأكademie من خلال العروض في مؤسسات مرموقة، بما في ذلك جامعة Arizona، وكلية الحوكمة بجامعة Wits، وكلية التربية بجامعة KwaZulu-Natal.

باء- استخدام ميزانية عامي 2023 و2024

65- يعرض الجدول 1 معلومات عن استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2023 حتى منتصف سبتمبر/أيلول 2024، ومعدل الاستخدام المتوقع حتى نهاية العام. وفي عام 2023، استخدم مكتب التقييم المستقل 99.1 في المائة من ميزانيته غير المخصصة للموظفين لتنفيذ برنامج عمله. وتتأثر الاستخدام الإجمالي للميزانية سلباً بوظائف الموظفين الشاغرة.¹¹

¹¹ عمليات التعيين جارية على وجه التحديد لوظيفة جديدة برتبة ف-4 وظيفتين برتبة ف-5 أصبحت شاغرة بسبب تقاعد الموظفين، (شغلت إحداهما حتى تاريخ هذا التقرير) ووظيفة شاغرة برتبة مد-1 بعد مغادرة شاغلها.

الجدول 1

استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2023 واستخدامها المتوقع في عام 2024 (حتى نهاية سبتمبر/أيلول 2024) (بالدولار الأمريكي)

الميزانية	الالتزامات حتى	استخدام	الميزانية	الاستخدام المتوقع	أعمال التقييم
المواافق عليها	متناصف	مبنية على عام	المواافق عليها	حتى نهاية عام	
عام 2024	سبتمبر/أيلول 2024	عام 2023	2023	عام 2024	
تكاليف غير الموظفين					
480 000	457 309	403 933			تكاليف السفر
1 850 000	1 463 732	1 803 293			أتعاب الاستشاريين
160 000	153 474	260 881			تكاليف الوصول في مجال التقييم وتدريب الموظفين
2 490 000	2 074 514	2 540 000	2 468 107	2 490 000	المجموع الفرعى
%98.03	%81.67		% 99.1		استخدام ميزانية غير الموظفين
3 243 600	3 209 775	3 604 000	3 116 811	3 481 000	تكاليف الموظفين
5 733 600	5 284 289	6 144 000	5 584 918	5 971 000	المجموع
%93.32	%86.01		% 93.53		الاستخدام الإجمالي للميزانية

ثالثاً- برنامج عمل مكتب التقييم المستقل لعام 2025

ألف- برنامج العمل المقترن لعام 2025

-66- تساعد استراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل على توجيه اختيار أعمال التقييم المطلوب إجراؤها في عام 2025 والتشاور المفصل مع جميع رؤساء الشعب في دائرة إدارة البرامج العمليات القطرية ومكتب التنفيذ التقى، وكذلك رؤساء الدوائر. وفيما يلي الأهداف المحددة في استراتيجية التقييم المتعددة السنوات للفترة 2022-2027:

(أ) المساهمة في صياغة الثقافة المؤسسية في الصندوق كمنظمة شفافة ووجهة نحو التعلم وخاضعة للمساءلة، وذلك عن طريق تزويد الهيئات الرئيسية في الصندوق، وإدارته، والحكومات، والشركاء الإنمائيين الوطنيين بتقييمات ومعرف ذات أهمية حاسمة لتحقيق الالتزامات المتعهد بها في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق والتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛

(ب) تحسين تغطية التقييم وتعزيز التقييمات التحويلية التي تعبر عن حجم عمليات الصندوق ونطاقها، وضمان الدقة المنهجية، وإلقاء الاهتمام للشمول ومراعاة الاعتبارات الثقافية، والمرنة والفعالية من حيث التكلفة؛

(ج) العمل مع الإدارات، والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين بهدف دعم القرارات في مجال التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجها؛

(د) الحفاظ على مكانة مكتب التقييم المستقل وترسيخها كجهة رائدة معترف بها دوليا في تقييم البرامج والسياسات والاستراتيجيات الإنمائية الريفية عن طريق مواصلة تعزيز أهمية عمله، والترويج للنهج

الابتكارية، واعتماد التكنولوجيا لأغراض التقييم، وتعزيز التعاون مع وظائف التقييم في المنظمات الأخرى ومع مراكز الفكر والجامعات.

67- ومن حيث المساهمة في بناء مكانة الصندوق كمنظمة شفافة وموجّهة نحو التعلم وحاضنة للمساءلة، سيستمكّل مكتب التقييم المستقل في عام 2025 التقييم المؤسسي لفترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق. وهذا تقييم مؤسسي شامل وسيتناول تقييم: (1) تطوير الاستراتيجية المؤسسية للصندوق في فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، بما في ذلك التغييرات والابتكارات التي أجريت على المسار الذي حدد الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025؛ (2) الأدلة المتاحة بشأن النتائج التشغيلية التي تحققت خلال فترة فترتي تجديد الموارد هاتين بما في ذلك في إطار مجالات التركيز المواضيعية لإدارة الموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ، والمنظور الجنسي، والتغذية، والشباب، واستهداف الفئات الضعيفة؛ (3) الهيكل التنظيمي، بما في ذلك عملية اللامركزية ومبادرة إعادة المعايير؛ (4) دعم الهيكلة المالية للصندوق لتعزيز اتجاهاتها الاستراتيجية الجديدة. وستساعد نتائج ووصيات هذا التقييم المؤسسي في توجيه هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

68- وسيبدأ مكتب التقييم المستقل استعراضاً مؤسسيًا مستقلاً سريعاً لسياسة الموارد البشرية في الصندوق وتطبيقاتها. ويعد الاستعراض السريع نوعاً جديداً من منتجات التقييم قدمه مكتب التقييم المستقل في عام 2023 ويسمح بتقييم البنود المؤسسية بنطاق أكثر تركيزاً ومتطلبات موارد أقل مقارنة بالتقييم المؤسسي، مع الحفاظ على منهجية صارمة وقوية. وسيتناول الاستعراض أهمية سياسة الموارد البشرية في الصندوق وتطبيقاتها الفعلية والأثر المترتبة على قدرة الصندوق على الوفاء ب مهمته الإنمائية.

69- وفي عام 2025، سيستمكّل مكتب التقييم المستقل أيضاً التقييم المتعلق بتجربة الصندوق في الدول الجزرية الصغيرة النامية، والذي يغطي الفترة 2014-2024، والتي أعد خلالها الصندوق ورقة عن نهجه في الدول الجزرية الصغيرة النامية (2014)¹² واستراتيجية العمل مع الدول الجزرية الصغيرة النامية (2022-2027)¹³.

70- وسيجري الانتهاء من تقرير التقييم المواضعي للتدخلات التي يمولها الصندوق في مجال التغذية في أوائل عام 2025 وسيجري عقد حدث تعلم. وسيشمل التقييم، من بين أمور أخرى، دراسات حالة في أفريقيا وأسيا وأمريكا اللاتينية.

71- وسيواصل مكتب التقييم المستقل إصدار التقرير السنوي عن التقييم المستقل والذي سيُبقي على تحليل التصنيفات، بينما سيقدم مزيداً من المعلومات عن المجموعة الكاملة من أنشطة مكتب التقييم المستقل. وكما حدث في الماضي، سيقدم التقرير السنوي عن التقييم المستقل موضوعاً سنوياً يعكس نتائج التقييمات الأخيرة. وسيختار مكتب التقييم المستقل مواضيع التقرير السنوي عن التقييم المستقل، مع مراعاة بناء على المناقشات مع إدارة الصندوق.

72- ومن حيث تحسين تغطية التقييم لعكس حجم ونطاق عمليات الصندوق، سيستمكّل مكتب التقييم المستقل تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في مصر ودولة بوليفيا المتعددة القوميات وفيبيت نام¹⁴ وسيبدأ مكتب التقييم المستقل تقييمات جديدة للاستراتيجيات والبرامج القطرية في تشاد وجيبوتي وهندوراس وزامبيا

<https://www.ifad.org/documents/38714170/39135645/IFAD%27s+approachin+Small+Island+Developing+States+-+A+global+response+to+island+voices+for+food+security.pdf?fbclid=IwAR0e3-420a-804a-5fffaa8821d2?t=1510322602000>¹²

<https://www.ifad.org/en/-/ifad-strategy-for-engagement-in-small-island-developing-states-2022-2027>¹³
14 سيجري الانتهاء الكامل من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والجمهورية الدومينيكية، المنفذة أيضاً في عام 2024، بعد عرضها على لجنة التقييم في عام 2025.

وزمبابوي (كان من المقرر في الأصل أن تبدأ في عام 2024)،¹⁵ كما سيطلق تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في كوت ديفوار وموزامبيق وزامبيا وباراغواي (كان من المقرر في الأصل أن تبدأ في عام 2026). وستكون تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في تشاد وكوت ديفوار وجيبوتي وهندوراس وباراغواي وزمبابوي هي الأولى التي سيجريها مكتب التقييم المستقل في هذه البلدان.

- 73 - وفي عام 2024، سيجري مكتب التقييم المستقل تقييمات أداء المشروعات للمشروعات التالية: في إقليم آسيا والمحيط الهادئ، مشروع تسيير إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في كمبوديا؛ وفي أفريقيا الشرقية والجنوبية، برنامج الإنتاج الزراعي المستدام في ملاوي؛ وفي أفريقيا الغربية والوسطى، برنامج تنمية سلاسل القيمة في نيجيريا؛ وفي إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، مشروع دعم الزراعة القائم على المجتمع المحلي في طاجيكستان.

- 74 - ووفقاً للممارسات المعتادة، سيجري مكتب التقييم المستقل عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات لتقدير الإنجاز المتاحة. ويجري الإبلاغ عن التصنيفات من عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات في سلسلة التقارير السنوية عن التقييم المستقل. وتستخدم عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات أيضاً كمصدر للأدلة للتقييمات على المستوى القطري ودون الإقليمي والتقييمات المواضيعية، ويتعين التحقق منها من مصادر أخرى (مثل المقابلات مع أصحاب المصلحة، والزيارات الميدانية).

- 75 - وفيما يتعلق بتنمية القرارات في مجال التقييم، سيواصل مكتب التقييم المستقل دعم قدرة موظفي الصندوق في مجال التقييم الذاتي، بالاستناد إلى دليل التقييم لعام 2022، وبالتعاون مع الإداره. ويعد دليل التقييم وثيقة حية، وسيضيف مكتب التقييم المستقل وحدات جديدة (مثل العمل الأخير في مجال علوم الأعصاب) عند الاقتضاء. وبناء على طلبات من الدول الأعضاء، فإن مكتب التقييم المستقل متاح لتنظيم حلقات دراسية مخصصة بشأن ممارسات التقييم ومنهجية التقييم، حيث سيقدم أمثلة عملية على كيفية تصميم التقييمات والإبلاغ عنها وتقديمها واستخدامها. وسيواصل مكتب التقييم المستقل دعم مبادرة التقييم العالمية التي يقودها فريق التقييم المستقل في البنك الدولي بالتعاون مع مكتب التقييم المستقل في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وسيساهم مكتب التقييم المستقل في الصندوق أيضاً في مؤتمر قدرات التقييم الوطنية، الذي سيُنظم في الصين، في أكتوبر/تشرين الأول 2024، ويكتشف بالتعاون مع دائرة إدارة البرامج العمليات القطرية، خيار دعم مشاركة ممثلي الحكومات الرئيسيين في البلدان المفترضة التي تتولى مسؤوليات عن الإدارة والرصد والتقييم للبرامج التي يمولها الصندوق.

- 76 - وفيما يتعلق بمواصلة تعزيز الدور القيادي لمكتب التقييم المستقل في مجال التقييم، يزمع المكتبمواصلة العمل مع الشبكات الدولية للتقييم والمبادرات الدولية ذات الصلة، بما في ذلك رابطات التقييم الدولية والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج. وستسفر بعض هذه الأنشطة عن التأليف المشترك لمقالات وكتب المنشورة. وسيواصل مكتب التقييم المستقل المساهمة بدور نشط في أحداث التقييم والمناقشات على المستوى القطري والإقليمي والعالمي. وفي عام 2025، سيرأس مكتب التقييم المستقل فريق التعاون في مجال التقييم ويستضيف اجتماعين للفريق في روما.

- 77 - وسيعمل مكتب التقييم المستقل مع فريق التقييم الاستشاري التابع له للمساعدة في تحسين نهجه المنهجية، ويحسن تصميم منتجاته التقييمية، ويعزز فائدة عمله من أجل استراتيجية الصندوق وعملياته. وتحقيقاً لهذه الغاية، ستقدّم حلقة العمل السنوية مع الفريق الاستشاري للتقييم في عام 2025 في مقر الصندوق.

- 78 - التحضير لاستعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق. وفقاً لسياسة التقييم لعام 2021، يتعين إجراء استعراض خارجي لتنفيذ سياسة التقييم كل سبع سنوات. وقد اكتمل آخر استعراض (استعراض

¹⁵ كما ذكر، جرى تمديد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لزمبابوي حتى عام 2026.

الأقران الخارجي الثاني لوظيفة التقييم في الصندوق¹⁶ في عام 2019. ور هنا بموافقة المجلس التنفيذي، سيجري استعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق في عام 2026 (الاختصاصات وجمع البيانات والتحليل والإبلاغ)، ولكن ستبدأ الأنشطة التحضيرية (تحديد أعضاء فريق الاستعراض، والاتفاق على مجالات التحليل الرئيسية، والتشاور مع الهيئات الرئاسية في الصندوق) في الجزء الثاني من عام 2025. ويقترح، كما حدث في الماضي، أن يقود فريق التعاون في مجال التقييم، الذي يعد الصندوق عضواً فيه، استعراضات الأقران الخارجية لوظيفة التقييم. وقد وضع فريق التعاون في مجال التقييم إطاراً لهذا النوع من استعراض الأقران. وقد يدمج أعضاء شبكات التقييم الدولية البارزة الأخرى، مثل فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقدير وشبكة التقييم للجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، في فريق الاستعراض أيضاً. وكما حدث في الماضي، سيشمل نطاق الاستعراض كلاً من وظيفتي التقييم المستقل والتقييم الذاتي في الصندوق. ويعود ذلك مهماً للغاية لأن سياسة التقييم لعام 2021 تعطي كل من التقييم المستقل والتقييم الذاتي وتشجع التعاون بين الوظيفتين. وسيتفاعل مكتب التقييم المستقل والإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات كل منها (جزء التقييم المستقل وجاء التقييم الذاتي من استعراض الأقران).

-79- وترتد القائمة المقترحة لأنشطة التقييم التي يضطلع بها مكتب التقييم المستقل لعام 2025 في الملحق الثاني، وتظهر الخطة الإرشادية للفترة 2026-2027 في الملحق الثالث.

رابعاً- مظروف الموارد لعام 2025

ألف- الموارد من الموظفين

-80- في عام 2025، يقترح مكتب التقييم المستقل زيادة مستوى ملاك الموظفين (الجدول 2) للاستجابة لعبء العمل المتوقع المرتبط بزيادة عدد البلدان التي سُنجرى لها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وترقية إحدى الوظائف الحالية. وهذه التغييرات مطلوبة نظراً لأن تقييمات مكتب التقييم المستقل يقودها موظفو مكتب التقييم المستقل، الذين يصممون التقييم، ويقومون بجمع البيانات، بمساهمة من خبراء خارجيين (مستشارين) عند الاقتضاء. وهم مسؤولون أيضاً عن كتابة التقارير وتقديمها ووضعها في صيغتها النهائية ويعملون النتائج والتوصيات على الهيئات الرئاسية للصندوق، والإدارة، والجهات النظيرة في الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين. ويضمن ذلك جودة عالية باستمرار لعمليات التقييم والوثائق ويساعد في الحفاظ على المعرفة والذاكرة التاريخية. وتشكل قيادة الموظفين في مجال التقييم نموذجاً شائعاً تتبعه دوائر التقييم المستقلة في المؤسسات المالية الدولية.

-81- وتماشياً مع الاتجاهات السائدة في السنوات الأخيرة، زاد الطلب على تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية والتقييمات المؤسسية. وفيما يتعلق بتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، تمكن مكتب التقييم المستقل حتى الآن من الاستجابة لأقل من 50 في المائة من احتياجات إنجاز تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية قبل الموافقة على برامج الفرص الاستراتيجية الجديدة.¹⁷ ويلتزم مكتب التقييم المستقل بضمان الانضباط في استخدام موارده البشرية والمالية، وبالتالي يقترح توسيعاً معتدلاً في تغطية تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، من خلال إضافة ثلاثة بلدان إضافية لعام 2025 (كما ذكر أعلاه)، مع مراعاة المشاورات المسبقة مع الشعب المعنية في الصندوق والإدارة.

¹⁶ أجرى الصندوق أول استعراض للأقران لوظيفة التقييم في عام 2019، بقيادة فريق التعاون في مجال التقييم.

¹⁷ تُظهر البيانات التي تم جمعها لعامي 2024/2025 أن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية التي أجريت (أو التي سُنجرى) تغطي 44 في المائة من البلدان التي ستنضم برامج فرص استراتيجية قطرية جديدة في عامي 2025/2026. ويتناقض هذا المعدل من عام إلى آخر وقد يكون أقل إذا كان الطلب على زيادة التغطية أعلى بكثير.

-82- وتوافق الزيادة المطلوبة في الميزانية لعام 2025 (من 0.55 في المائة إلى 0.60 في المائة من برنامج الفروض والمنح في الصندوق، مقابل سقف يبلغ 0.9 في المائة) مع زيادة بنسبة 5.5 في المائة، مما يؤدي إلى زيادة بنسبة 13 في المائة في تغطية برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المقررة من خلال تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية السابقة (من 44 في المائة إلى 57 في المائة) في العامين المقبلين. كما أن زيادة عدد تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ستسرع عن المزيد من المعرفة القائمة على الأدلة والتي ترشد التقييمات المؤسسية، والمزيد من تمويل الصندوق الذي يجري تقييمه، إلى جانب زيادة تغطية مكتب التقييم المستقل، وفقاً لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات للمكتب.

-83- وبالتعاون مع شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية في الصندوق، يضع مكتب التقييم المستقل تقديرات محددة لتكاليف التوظيف القياسية، والتي تختلف عن تكاليف التوظيف القياسية على النطاق الواسع للصندوق لأن موظفي مكتب التقييم المستقل موجودون جميعاً في المقر ولا يحصلون على البدلات والاستحقاقات التي تتطبق على الموظفين الدوليين العاملين في المكاتب القطرية.

**الجدول 2
التوظيف في عام 2024 والتوظيف المقترن في عام 2025**

				الفئة
2025 (المقترح)		2024	الموظرون من الفئة الفنية	
1	1		مدير	
1	1		نائب مدير	
3	3		موظفو التقييم الرئيسيون	
6	5		كبار موظفي التقييم	
1	1		كبير موظفي التقييم لشؤون المعرفة والتواصل	
45	4		موظفو التقييم	
2	1		محلل بحوث التقييم	
19	16		المجموع الفرعي - الموظرون من الفئة الفنية	
			الموظرون من فئة الخدمات العامة	
1	1		مساعد إداري	
1	1		مساعد مدير	
1	1		مساعد نائب مدير	
45	4		مساعدو التقييم	
8	7		المجموع الفرعي - الموظرون من فئة الخدمات العامة	
27	23		المجموع الإجمالي	

باء- متطلبات الميزانية

-84- تُعرض الميزانية المقترنة بحسب نوع النشاط في الجدول 3، وبحسب الأهداف الاستراتيجية في الجدول 4. ويتضمن الجدول 5 ميزانية مكتب التقييم المستقل المراقبة المنظورة الجنسي التي تحدد توزيع الميزانية للأنشطة المرتبطة بالمنظور الجنسي.

-85- الافتراضات. ستكون المعايير المستخدمة في إعداد الميزانية المقترنة الحالية لعام 2025 على النحو التالي:
 (1) يجري تقدير تكاليف موظفي مكتب التقييم المستقل مع مراعاة الوظائف الإضافية، وباستخدام التقديرات المنقحة التي قدمتها شعبة التخطيط وتطوير المنظمة والميزانية في سبتمبر/أيلول 2024؛ (2) سيجري استيعاب التضخم إلى أقصى حد ممكن؛ (3) سُيستخدم سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل اليورو وفقاً لافتراضات الصندوق.

الجدول 3

الميزانية المقترحة لعام 2025 بحسب نوع النشاط ومقارنتها بالميزانيات السابقة

نوع النشاط	الميزانية المقترحة لعام 2025	الميزانية الموقوفة على العام 2024	الميزانية الموقوفة على العام 2023	الميزانية المقترحة لعام 2024	الميزانية الموقوفة على العام 2022	العدد	
						المطلوب	المطلوب
تكاليف غير الموظفين							
التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والتقييمات المؤسسية، والتقييمات المواضيعية، وتقارير التقييم التجميلية والاستعراضات المؤسسية	4	574 000	630 000	625 000	570 000	574 000	630 000
التقييمات دون الإقليمية وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية التقييمات على مستوى المشروعات، (تقييمات مجموعات المشروعات، وتقييمات أداء المشروعات، وعمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات، وتقييمات الأثر)	13	1 605 000	1 080 000	975 000	950 000	1 605 000	1 080 000
دليل التقييم	*40	350 000	320 000	360 000	420 000	350 000	320 000
أنشطة تبادل المعرفة، والنشر، والتواصل، والتوعية في مجال التقييم، والشراكات		-	-	-	30 000	-	-
تكلفة تنمية القدرات في مجال التقييم، والتدريب وغيرها من التكاليف		280 250	280 000	290 000	270 000	280 250	280 000
احتياطي لتغطية تكاليف أعمال التقييم غير المتوقعة		220 750	210 000	220 000	200 000	220 750	210 000
مجموع تكاليف غير الموظفين		20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
تكاليف الموظفين		3 050 000	2 540 000	2 490 000	2 460 000	3 050 000	2 540 000
الميزانية الإجمالية		4 207 000	3 604 000	3 481 000	3 388 338	4 207 000	3 604 000
		7 257 000	6 144 000	5 971 000	5 848 338	7 257 000	6 144 000

* هذا الرقم ارشادي بالنظر إلى أن عدد عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات يعتمد على عدد تقارير إنجاز المشروعات التي ينفّذها مكتب التقييم المستقل كل عام. وقد يختلف العدد الفعلي لعمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات.

- **الميزانية بحسب أهداف الشعبة.** يبين الجدول 4 تخصيص الميزانية الإجمالية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025، بما في ذلك تكاليف الموظفين وتكاليف غير الموظفين على السواء مقابل الأهداف الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل.

الجدول 4

التخصيص المقترح لميزانية عام 2025 بحسب الأهداف الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	الميزانية	الميزانية	المئوية من الميزانية الإجمالية	النسبة
المساهمة في صياغة الثقافة المؤسسية للصندوق كمنظمة شفافة وموجهة نحو التعلم وخاضعة للمساءلة، عن طريق تزويد الجهات الرئاسية في الصندوق، وإدارته، والحكومات، والشركاء الإنمائيين الوطنيين بتقارير ومعارف ذات أهمية حاسمة لتحقيق الالتزامات المتعهد بها في إطار التجديفات الحادي عشر والثانية عشر والثالث عشر لموارد الصندوق.	1 596 540	22	1 596 540	
تحسين تغطية التقييم وتعزيز القيمات التحويلية التي تعبر عن حجم عمليات الصندوق ونطاقها، وضمان الدقة المنهجية، وإيلاء الاهتمام للشمول ومراعاة الاعتبارات الثقافية والمرئية والفعالية من حيث التكاليف.	4 281 630	59	4 281 630	
العمل مع الإدارة، والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين بهدف دعم القدرات في مجال التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجها.	798 270	11	798 270	

الحفاظ على مكانة مكتب التقييم المستقل وترسيخها كجهة رائدة معترف بها دوليا في تقييم البرامج والسياسات والاستراتيجيات الإنمائية الريفية عن طريق مواصلة تعزيز أهمية عمله، والترويج للنهج الإبتكاري، واعتماد التكنولوجيا لأغراض التقييم، وتعزيز التعاون مع وظائف التقييم في المنظمات الأخرى ومع مراكز الفكر والجامعات.

المجموع 7 257 000 100 8 580 560

ملاحظة: قُربت النسب المئوية.

الميزانية المراعية للمنظور الجنسي. ركزت تقييمات مكتب التقييم المستقل تركيزاً قوياً على دراسة المسائل المرتبطة بالمنظور الجنسي في عمليات الصندوق. ويتجسد المبدأ التحويلي المحوري لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، وهو "عدم ترك أحد يختلف عن الركب"، في دليل التقييم لعام 2022 وفي استراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل. وسيجري مكتب التقييم المستقل من الآن فصاعداً استعراضاً شاملًا للمساواة بين الجنسين في التقييمات (بما في ذلك مسألة التغيير التحويلي والتقطيعية). وتستند التقديرات المقدمة في الجدول 5 إلى أرقام تاريخية عن الوقت الذي خصصه موظفو مكتب التقييم المستقل لنقاش النواتج التشغيلية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، فضلاً عن الميزانية المستخدمة في تحليل جمع البيانات وتقديمها وتبادل النتائج مع أصحاب المصلحة.¹⁸ وتشمل التقديرات أيضاً مساهمة مكتب التقييم المستقل في أفرقة عمل الصندوق المعنية بالمساواة بين الجنسين والمبادرات التي تدعمها الأمم المتحدة مثل خطة الأمم المتحدة للعمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وهي إطار مساءلة على نطاق المنظومة يستعرض التقدم المحرز نحو تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.¹⁹

الجدول 5

ميزانية مكتب التقييم المستقل لعام 2025 المراعية للمنظور الجنسي

نوع النشاط	الميزانية المقترحة لعام 2025 (بالدولار الأمريكي)	(بالنسبة المئوية)	الجنساني (بالنسبة المئوية)	مكون المنظور	مكون

تكليف غير الموظفين

التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والتقييمات المؤسسية، والتقييمات المعاصرية، وتقارير التقييم التجميلية والاستعراضات المؤسسية، بما في ذلك

خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

التقييمات دون الإقليمية وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية

التقييمات على مستوى المشروعات (تقييمات

مجموعات المشروعات، وتقييمات أداء المنشآت، وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز

المشروعات، وتقييمات الآثار)

أنشطة تبادل المعرفة، والنشر، والتواصل، والتوعية في مجال التقييم، والدراسات

تكليف تنمية القراءات في مجال التقييم، والتدريب وغيرها من التكاليف

86 100	15	574 000	224 700	14	1 605 000
42 000	12	350 000	28 025	10	280 250
22 075	10	220 750			

¹⁸ في عام 2025، سيجري مكتب التقييم المستقل في الصندوق تقييمات بطريقة المستخدمة لتقييم الحصة المخصصة للمنظور الجنسي في ميزانيته الإجمالية.

¹⁹ <https://gendercoordinationandmainstreaming.unwomen.org/un-swap>

				احتياطي لتعطية تكاليف أعمال التقييم غير المتوقعة
2 000	10	20 000		
404 900	13.2	3 050 000		المجموع الفرعي لتكاليف غير الموظفين
				تكاليف الموظفين
48 300	15.0	322 000		جهة الاتصال المعنية بالشؤون الجنسانية وجهة الانصال البديلة المعنية بالشؤون الجنسانية*
427 350	11.0	3 885 000		موظفو التقييم الآخرون
475 650	11.4	4 207 000		المجموع الفرعي لتكاليف الموظفين
880 550	12.1	7 257 000		المجموع

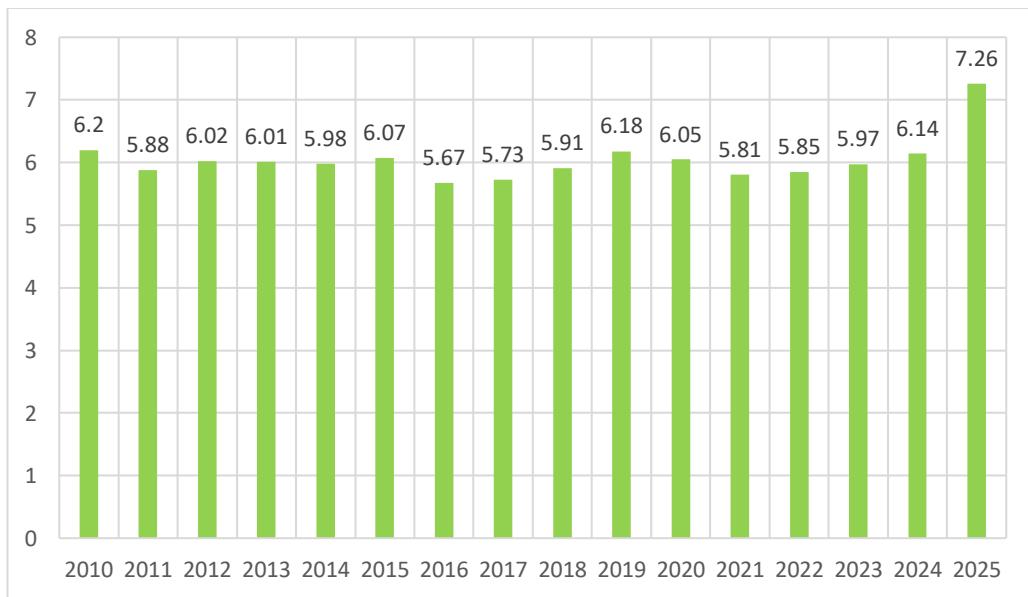
* باقتراض التعاون بين وظيفة من الرتبة ف-4 ووظيفة من الرتبة ف-3.

خامساً- الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل واعتبارات المستقبل

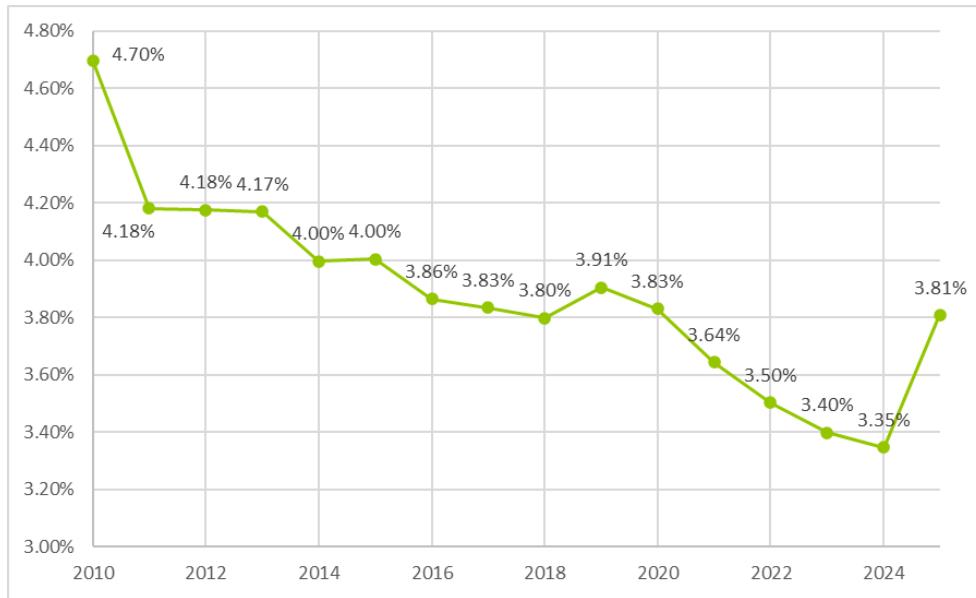
88- المقترح الحالي. يبلغ إجمالي الميزانية المقترحة لعام 2025 ما قدره 7.257 مليون دولار أمريكي، وهو أعلى من الميزانية الموقعة عليه لعام 2024 (6.144 مليون دولار أمريكي).

89- وانخفضت ميزانية مكتب التقييم المستقل كنسبة مئوية من الميزانية الإدارية للصندوق على مدى العقد الماضي (الشكل 2)، وذلك بفضل مكافحة الكفاءة (على سبيل المثال، ترشيد إجراء البعثات، وتحسين استخدام المقابلات عن بعد، وإجراء حلقات عمل افتراضية في ختام تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وإعطاء الأولوية لحضور الأحداث الدولية). وتجري بعثات جمع البيانات الرئيسية شخصياً.

الشكل 1
ميزانية مكتب التقييم المستقل (2025-2010)
(بملايين الدولارات الأمريكية)



الشكل 2
ميزانية مكتب التقييم المستقل كنسبة مئوية من الميزانية الإدارية للصندوق (2010-2025)



وُحدَد سقف ميزانية مكتب التقييم المستقل عند نسبة 0.9 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق.²⁰ ووفقاً لما قرره المجلس التنفيذي في دورته الحادية والثلاثين بعد المائة، تُحسب نسبة الميزانية إلى متوسط برنامج القروض والمنح، كنسبة مئوية، على مدى ثلاثة سنوات في أي فترة من فترات تجديد الموارد. وفي وقت إعداد هذه الوثيقة، كان من المفترض أن يبلغ الحجم الإجمالي المتوقع لبرنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (2027-2025) 3.6 مليار دولار أمريكي.²⁰ وعند توزيعه على ثلاثة سنوات، يصل هذا المبلغ إلى 1.2 مليار دولار أمريكي سنوياً. وبالتالي، فإن الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل البالغة 7.257 مليون دولار أمريكي تمثل حوالي 0.60 في المائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق، وهي نسبة أقل بكثير من السقف.

وتسمح قواعد الميزانية في الصندوق بترحيل مبلغ بقيمة محدودة من الميزانية الإدارية للصندوق وميزانية مكتب التقييم المستقل من عام إلى العام التالي. وسيحدد مستوى ترحيل ميزانية مكتب التقييم المستقل بناءً على الاتفاق المعقود بشأن الميزانية الإدارية للصندوق، وسيكون استخدامها متماشياً مع المبادئ التوجيهية ذات الصلة للمنظمة.

²⁰ الرقم المستهدف في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق الذي قدمه مكتب التنسيق الإنمائي.

الجزء الثالث – التقرير المرحلي بشأن المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لعام 2024 – يجري تحديه فيما بعد

أولاً- مقدمة

- 92- يتمثل الهدف من هذا التقرير المرحلي بتاريخ 30 سبتمبر/أيلول 2024 في:
- إبلاغ المجلس التنفيذي بحالة تنفيذ المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون وبمشاركة الصندوق في المبادرة؛
 - التماس موافقة المجلس التنفيذي على تقديم مضمون هذا التقرير المرحلي إلى الدورة القادمة لمجلس المحافظين للعلم.

ثانياً- الخلفية

93- أنشئت مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في عام 1996 كتعاون مشترك بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومؤسسات أخرى متعددة الأطراف، بما في ذلك الصندوق، بهدف تقديم المساعدة على تحمل الدين إلى البلدان النامية المؤهلة. ولا تؤثر مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون على وضع الدائن المفضل للمؤسسات المشاركة. ولا ينطوي إليها أيضاً على أنها آلية لتسوية المتأخرات، بل إن أحد الشروط المسبقة لأهلية بلد ما للالستفادة من مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون يتمثل في عدم وجود متأخرات متوجبة عليه. ويجري إعفاء البلد من نسبة مؤدية من الدين على أساس الدفع أو لا بأول من قبل جميع الجهات المقرضة المشاركة في أعقاب أداء اقتصادي مرض/إصلاحات اقتصادية مرضية²¹.

94- ووافق مجلس المحافظين في دورته العشرين التي عقدت في فبراير/شباط 1997 على مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون التابعة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي كأحد عناصر الإطار السياسي الأوسع للصندوق لإدارة الشراكات التشغيلية مع البلدان التي عليها متأخرات للصندوق، أو التي تواجه مخاطر تراكم متأخرات في المستقبل نتيجة أعباء خدمة الدين (انظر الوثيقتين EB 96/59/R.73 و GC 20/L.6، القرار 101/د-20). وفرض مجلس المحافظين المجلس التنفيذي بصلاحية الموافقة، على أساس كل بلد على حدة، على تخفيف عبء الدين المطلوب من الصندوق كجزء من الجهود الشاملة لمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون الرامية إلى تخفيض ديون بلد ما إلى مستوى مستدام.

95- وفي فبراير/شباط 1998، قام الصندوق بإنشاء صندوق استثماري خاص بمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لتلقي موارد من أجل تمويل المبادرة، وهو مخصص تحديداً كتعويض لحساب (حسابات) تمويل القروض عن التخفيضات المقررة في مدفوعات تسديد القروض في إطار المبادرة. ويمكن تصنيف المساهمات إما على أنها تهدف إلى تخفيف ديون بلدان معينة، أو على أنها تهدف إلى التخفيف العام لديون البلدان المدرجة في برنامج تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون. وفي عام 2006، وتخفيفاً أثر تخفيف عبء الدين على الموارد المتاحة لعقد التزامات القروض والمنح الجديدة، دعمت الدول الأعضاء الوصول الرسمي للصندوق إلى الصندوق الاستثماري لمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون الذي يديره البنك الدولي

²¹ اعتمد البنك الدولي وصندوق النقد الدولي المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون في خريف عام 1999 لتسريع توفير المساعدة المقدمة بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون وربط تخفيف أعباء الدين بالحد من الفقر بصورة أكثر حزماً وشفافية. وفي الوقت ذاته، زادت التعزيزات بأكثر منضعف من مقدار التخفيف المتوقع الذي كان من المقرر تقديمه في إطار المبادرة الأصلية.

(الذي أطلق عليه فيما بعد اسم الصندوق الاستئماني لتخفيض الديون). ومنذ ذلك الحين، مول الصندوق الاستئماني لتخفيض الديون ثلثي تخفيض أعباء الديون بموجب المبادرة.

ويُقدم تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون عند بلوغ مرحلة معينة يرصدها عن كثب البنك الدولي وصندوق النقد الدولي:⁹⁶

- نقطة ما قبل اتخاذ القرار: يقوم صندوق النقد الدولي والبنك الدولي برصد البلدان بهدف تحديد المتأخرات التي جرت أو ستجري تسويتها، بالإضافة إلى المؤشرات الخاصة بالإصلاحات على مستوى الاقتصاد الكلي.

- نقطة اتخاذ القرار: يقوم البنك الدولي وصندوق النقد الدولي باستعراض الأوضاع في البلد على مستوى الاقتصاد الكلي، وإذا كانت مرضية، يعلن عن الوصول إلى نقطة اتخاذ القرار، والتي يجري على أساسها تحديد حجم تخفيف عبء الديون. ويُحدد عدد من الافتراضات مثل عامل الخصم أو العامل المشترك لخفض الديون عند نقطة اتخاذ القرار.

- التخفيف المرحلي لأعباء الديون: في بعض الحالات، على النحو الذي يصادق عليه البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، يقدم تخفيف مرحلي لأعباء الديون على خدمة الديون المستحقة في الفترة التي تقع بين نقطتي اتخاذ القرار والإنجاز بموجب مبادرة تخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون.

- نقطة الإنجاز: يجري تخفيف أعباء الديون.

ويجري تخفيف أعباء الديون عن طريق تخفيض تصل قيمته إلى 100 في المائة من الالتزامات نصف السنوية لخدمة الديون المستحقة على البلد المعنى للصندوق (مدفعات سداد أصل الدين، ورسوم الخدمة والفوائد) مع حلول مواعيد استحقاقها، وذلك في حدود إجمالي صافي القيمة الحالية الموافق عليه.⁹⁷

ثالثاً. التقدم المحرز في تنفيذ مبادرة تخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز

أحرز تقدم في تنفيذ مبادرة تخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون منذ بداية المبادرة. ووصلت حوالي 95 في المائة من البلدان المؤهلة (36 من أصل 38 بلداً) إلى نقطة الإنجاز، واستناداً بذلك من مساعدة المبادرة (انظر الجدول 1 أدناه). ويحق للبلدان التي وصلت إلى نقطة الإنجاز تخفيض أعباء ديونها بمبلغ يناهز 525.6 مليون دولار أمريكي. وفي 30 سبتمبر/أيلول 2024، بلغت قيمة تخفيف عبء الدين المقدم بالفعل 517.6 مليون دولار أمريكي، وتبقى رصيد يقارب 18 مليون دولار أمريكي لتخفيض عبء الدين سيجري توفيره للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز في فترات مقبلة.⁹⁸

الصومال

في مارس/آذار 2020، قرر صندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية، من خلال الموافقة على نقطة اتخاذ القرار، أن الصومال قد اتخذ الخطوات اللازمة لبدء تلقي تخفيف أعباء الدين بموجب المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون. ومنذ ذلك الحين، اخذت عدة خطوات لضمان التنفيذ السلس. وفي أبريل/نيسان 2022، وافق المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في دورته الخامسة والثلاثين بعد المائة على نقطة اتخاذ القرار للصومال. وفي وقت لاحق، في نوفمبر/تشرين الثاني 2023، وصل الصومال إلى نقطة الإنجاز.²²

²² التقرير القطري لصندوق النقد الدولي، المجلد: 2023، العدد 424.

100- وبحلول سبتمبر/أيلول 2024، تم سداد متأخرات القروض²³ المستحقة على الصومال بالكامل. وكان هذا ممكنا بفضل الدعم الوارد من عدة بلدان قدمت مساهمات لسداد المتأخرات (بلجيكا 2.5 مليون يورو؛ وإيطاليا 0.5 مليون يورو؛ والسويد 10 ملايين كرونة سويدية؛ وألمانيا 6 ملايين يورو). وبلغ تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المترددة بالديون 13.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة إجماليًا بالقيمة الأساسية. وفي هذا الصدد، حصل الصندوق، بشكل استثنائي، على تعويض من الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون²⁴ يعادل 85 في المائة من الاستحقاقات، بدلاً من النسبة التقليدية البالغة 67 في المائة.

البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ القرار

السودان

101- واتفق المجلسان التنفيذيان لصندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية على دعم حزمة شاملة لخفض ديون السودان في إطار المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المترددة بالديون. وفي أبريل/نيسان 2022، وافق المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والثلاثين بعد المائة على نقطة اتخاذ القرار. وعند نقطة الإنجاز، سيكون السودان مؤهلاً للحصول على تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المترددة بالديون بمبلغ 72.4 مليون من حقوق السحب الخاصة بالقيمة الأساسية.²⁵ ويرصد صندوق النقد الدولي والبنك الدولي شروط نقطة الإنجاز عن كثب وتتضمن لتنفيذ استراتيجية الحد من الفقر الريفي.

البلدان التي بلغت نقطة ما قبل اتخاذ القرار

102- حتى 30 سبتمبر/أيلول 2024، كانت إريتريا لا تزال عند مرحلة نقطة ما قبل اتخاذ القرار ولم تبدأ بعد في عملية التأهل لتخفيف أعباء الديون بموجب المبادرة. ومن المتوقع تخفيف أعباء الديون بمبلغ يقارب 15.3 مليون من حقوق السحب الخاصة. ولم يجر بعد تأكيد الافتراضات والشروط الرئيسية لتخفيف أعباء الديون من قبل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

103- ويقدم الجدول أدناه موجزاً توضيحيًا للبلدان المشاركة في المبادرة المعززة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المترددة بالديون بحسب المرحلة.

²³ بلغ إجمالي متأخرات الصومال 21.4 مليون من حقوق السحب الخاصة.

²⁴ كان التعويض الذي قدمه الصندوق الاستئماني لتخفيف الديون قدره 14.4 مليون دولار أمريكي.

²⁵ من المتوقع أن يبلغ تخفيف أعباء ديون السودان 65.3 مليون من حقوق السحب الخاصة بصفتي القيمة الحالية. ويقوم الصندوق الاستئماني لتخفيف أعباء الديون برصد الشروط الخاصة بنقطة الإنجاز. ولم يوافق المجلس التنفيذي لـ الصندوق الدولي للتنمية الزراعية على تخفيف الديون مؤقتاً.

الجدول 1

الدول الأعضاء المشاركة في المبادرة المعززة لتخفييف ديون البلدان الفقيرة المتقلة بالديون، بحسب المرحلة

البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ القرار (ما قبل اتخاذ القرار (1))	البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز (36)	البلدان التي بلغت نقطة الإنفاق (1)
إريتريا	السودان	بنن
		دولة بوليفيا المتعددة القوميات
		بوركينا فاسو
		بوروندي
		الكاميرون
		جمهورية أفريقيا الوسطى
		تشاد
		جزر القمر
		الكونغو
		كوت ديفوار
		جمهورية الكونغو الديمقراطية
		إثيوبيا
		غامبيا
		غانانا
		غينيا
		غينيا - بيساو
		غيانا
		هaiti
		هندوراس
		ليريا
		مدغشقر
		ملاوي
		مالي
		موريتانيا
		موزامبيق
		نيكاراغوا
		النـيـجـر
		رواندا
		سان تومي وبرينسيبي
		السنغال
		سيراليون
		الصومال
		توغو
		أوغندا
		جمهورية تنزانيا المتحدة
		زامبيا

رابعاً- إجمالي التزامات الصندوق بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

104- تبلغ مشاركة الصندوق في المبادرة المعززة الشاملة لتخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون ما يعادل 644.6 مليون دولار أمريكي، ويشمل هذا المبلغ استحقاقات تخفيف أعباء الديون المستقبلية على النحو المبين في الجدول 2 أدناه. ويمكن أن يختلف المبلغ الفعلي عن التقديرات الحالية بحسب التغيرات في الظروف الاقتصادية، ومعدلات الخصم بموجب المبادرة والتأخيرات المحمولة في وصول بقية البلدان إلى نقطة اتخاذ القرار ونقطة الإنجاز.

الجدول 2

الالتزامات بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون

(بملايين حقوق السحب الخاصة وملايين الدولارات الأمريكية)

		القيمة الاسمية		صافي القيمة الحالية	
	دollar أمريكي *	حقوق السحب الخاصة	دollar أمريكي *	حقوق السحب الخاصة	دollar أمريكي *
البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز (موافق عليها)	525.6	388.0	351.4	259.3	
البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ القرار	98.0	72.4	88.5	65.3	
البلدان التي بلغت نقطة ما قبل اتخاذ القرار	21.0	15.3	18.7	13.8	
المجموع	644.6	475.7	458.6	338.5	

*سعر الصرف السادس في 30 سبتمبر/أيلول 2024 البالغ 1.3549

105- وفي 30 سبتمبر/أيلول 2024، كانت المبالغ التي قدمها الصندوق لتخفيف أعباء ديون البلدان المؤهلة عند نقطة الإنجاز قد وصلت إلى ما قيمته 517.6 مليون دولار أمريكي، بينما يعادل تخفيف أعباء الديون المقبول الذي جرت الموافقة عليه بالفعل للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز 8 ملايين دولار أمريكي. وتتجدر الإشارة إلى أن التزامات الصندوق المستقبلية، بما في ذلك الحالات التي لم تجر الموافقة عليها بعد، ستبلغ 127 مليون دولار أمريكي، على النحو المبين في الجدول 3 أدناه.

الجدول 3

تخفيف أعباء ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز

(بملايين من حقوق السحب الخاصة وملايين الدولارات الأمريكية)

		القيمة الاسمية		مبلغ تخفيف الديون المقدم	
	دollar أمريكي *	حقوق السحب الخاصة	دollar أمريكي *	البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز	الموافق عليها
المجموع الفرعي لتخفيف الديون المقدم	517.6	382.0			
تخفيف الديون في المستقبل					
البلدان التي بلغت نقطة الإنجاز	8.0	6.0			
البلدان التي بلغت نقطة اتخاذ القرار	98.0	72.4			
البلدان التي بلغت نقطة ما قبل اتخاذ لا يزال يتوجب	21.0	15.3			
القرار					
المجموع الفرعي لتخفيف الديون في المستقبل	127.0	93.7			
المجموع	644.6	475.7			

*سعر الصرف السادس في 30 سبتمبر/أيلول 2024 البالغ 1.3549

خامساً- تمويل الصندوق لتخفيض أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون²⁶

106- يمول الصندوق مشاركته في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون بمساهمات خارجية (إما تدفع مباشرة إلى الصندوق أو تُحول من خلال الصندوق الاستثماري لتخفيض الديون) وموارده الخاصة من عام 1998 إلى عام 2024 على النحو التالي:²⁷

- مساهمات خارجية مدفوعة تبلغ حوالي 301.5 مليون دولار أمريكي (52.9 في المائة)،
- مساهمات من الموارد الخاصة للصندوق لـلبنك الدولي لتخفيض الديون (45.6 في المائة)،
- دخل استثمار من الصندوق الاستثماري للمبادرة الخاص بالصندوق يبلغ حوالي 8.5 مليون دولار أمريكي.

107- وسعياً إلى الحد من أثر تخفيف أعباء الديون على الموارد المتاحة لعقد التزامات القروض والمنح الجديدة، أيدت الدول الأعضاء في الصندوق انضمام الصندوق رسمياً إلى الصندوق الاستثماري لتخفيض الديون الذي يديره البنك الدولي. وكما جرى الاتفاق عليه في عام 2006، ووفقاً لإجراءات المبادرة المعززة لتخفيض ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون، يجري تعويض ثالثي مستحقات هذه المبادرة من خلال الصندوق الاستثماري لتخفيض الديون، في حين يجري تمويل الجزء المتبقى من موارد الصندوق، والتي قد تشمل مساهمات إضافية من الدول الأعضاء. ومنذ عام 2006، وقع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية عدة اتفاقيات منح، ليصل إجمالي ما تلقاه حتى الآن إلى 301.5 مليون دولار أمريكي لتغطية تخفيف أعباء الديون عند نقطة الإنجاز، مع إعطاء الأولوية لضمان تمويل الصندوق الاستثماري الخاص بمبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون لدى الصندوق على نحو كافٍ.

108- وتواصل الإدارة تشجيع الدول الأعضاء على توفير موارد إضافية للمساعدة في تمويل مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون.

²⁶ أرصدة المساهمات محسوبة بالدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف التاريخية.

²⁷ تتعلق الموارد بتمويل استحقاقات تخفيف أعباء الديون بموجب مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون للبلدان التي بلغت نقطة الإنجاز والتخفيض المرحلي للديون.

²⁸ تشمل المساهمات الخارجية تلك المقدمة من الدول الأعضاء وقدرها 71.5 مليون دولار أمريكي والمساهمات المقدمة من الصندوق الاستثماري لتخفيض الديون بقيمة 230 مليون دولار أمريكي.

الجزء الرابع- التقرير المرحلي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025

أولاً- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

109- **الخلفية.** خلال دورة استثنائية للمجلس التنفيذي في فبراير/شباط 2022، قدمت الإدارة قائمة بالبلدان التي تحصل على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. كما عرضت مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لكل بلد على حدة، والمبلغ الإرشادي لموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التي يمكن للبلدان المؤهلة الحصول عليها بناء على الطلب. وفيما يتعلق بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، عقدت الإدارة عددا من الالتزامات تتعلق بحصة الموارد الأساسية المخصصة لأفريقيا، وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والبلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان ذات الأوضاع الهشة. وكانت هذه الالتزامات تتطبق على حصة الموارد في بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وقد جرى الوفاء بها جميعها.²⁹

110- واختتمت دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في نهاية عام 2024. وتتناول الفقرات التالية تنفيذ التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وعمليات إعادة التخصيص التي جرت، والاستخدام الفعلي للموارد بتاريخ نهاية الدورة.

111- **برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.** بلغ حجم برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في بداية الدورة 3.5 مليار دولار أمريكي. وطوال دورة تجديد الموارد، أبلغت الإدارة المجلس التنفيذي عن حالة المساهمات المستلمة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق،³⁰ وفي ديسمبر/كانون الأول 2023، أبلغ المجلس بأن الحجم الإجمالي لبرنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق سيخفض إلى 3.354 مليار دولار أمريكي لضمان أن يعكس المستوى الفعلي لما جرت تبعاته من مساهمات وموارد قروض الشركاء الميسرة. ولم يؤثر هذا التخفيض على حجم الموارد المتاحة لفرادى البلدان التي لديها مشروعات استثمارية موافق عليها أو مقررة في ذخيرة المشروعات.

112- **خلال دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، أثر عصران إضافيان على توزيع الموارد على نطاق برنامج القروض والمنح.** وكان العنصر الأول هو تحول بلدين كانوا في بداية الدورة يحصلان على قروض من الصندوق إلى بلدين مؤهلين لإطار القدرة على تحمل الديون. وأدى ذلك إلى استخدام احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون – الذي أنشئ في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خصيصا لهذا الغرض – وبالتالي إلى زيادة حجم موارد إطار القدرة على تحمل الديون مقارنة بالمبلغ الأصلي للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (كما هو مبين في الجدول 1). ويتعلق العنصر الثاني بمختلف عمليات إعادة تخصيص الموارد الأساسية والموارد المقترضة على حد سواء. ولتحقيق التسلیم الأمثل لموارد الصندوق، وتماشيا مع الممارسة التشغيلية القياسية في الدورات السابقة، أجرت الإدارة عمليات إعادة تخصيص عندما استدعت

²⁹ EB 2022/S12/R.2

³⁰ تحديث المستوى المستدام لبرنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق: EB 2021/133/R.13، EB 2022/136/R.10/Rev.1، و بتاريخ 14 يوليو/تموز 2022، يترك مستوى تعينة الموارد للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فجوة قدرها 23.4 مليون دولار أمريكي للوفاء بمتطلبات التعبئة لبرنامج القروض والمنح المحدث البالغة قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي. ويجري البحث حاليا عن تعهدات إضافية من الدول الأعضاء الأخرى.

³¹ EB 2023/140/R.10

الضرورة ذلك. ومن خلال القيام بذلك، ومع الحفاظ على الاستدامة المالية للصندوق، حدثت بعض التحولات الطفيفة في جميع مصادر التمويل في برنامج القروض والمنح.

113- وهذه التحولات في برنامج القروض والمنح مبينة في الجدول 1 الذي يوضح (1) حجم وتركيبة برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في بداية الدورة؛ (2) حجم الموارد الناتجة عن التخفيض في أواخر عام 2023؛ (3) التركيبة النهائية نتيجة للتحولات في الموارد في عام 2024؛ (4) الموارد التي جرى تسليمها بحلول نهاية الدورة. وبشكل إجمالي، سُلِّم الصندوق 99 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، و100 في المائة من موارده الأساسية، و98 في المائة من موارد آلية الحصول على الموارد المفترضة.

الجدول 1

حجم وتركيبة برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق على مدار الدورة والتنفيذ الفعلي

(بملايين الدولارات الأمريكية)

مصدر التمويل	القروض والمنح للعام 2023	القروض والمنح لعام 2024	برنامجه من برنامج	النسبة المئوية	الذى جرى تنفيذه	التركيبة الأصلية برنامج القروض
قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	1 860	1 836	1 847	1 846	100	
إطار القدرة على تحمل الديون	425	434	432	432	100	
آلية الحصول على الموارد المفترضة	1 091	1 042	1 042	1 025	98	
المنح العادية	75	40	32	32	100	
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	50	-	-	-	-	
المجموع	3 501	3 354	3 354	3 336	99	

114- تسليم الموارد الأساسية للصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون). في بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان ما مجموعه 66 بلداً مؤهلاً للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون: 24 من البلدان المنخفضة الدخل و42 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. وخلال الدورة، انضم بلدان إضافية مؤهلات للحصول على موارد الصندوق الأساسية إلى قائمة البلدان التي يشملها التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق: وهما الصومال (إطار القدرة على تحمل الديون) وزامبيا (نظام تخصيص الموارد على أساس الأساس). وبالتالي، بقي العدد الإجمالي للبلدان في حدود 80 بلداً. وبالنظر إلى إجمالي الموارد الأساسية على مدى دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، فإن مبلغ موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون المتفق عليه وصل إلى 2.27 مليار دولار أمريكي. وتعزى التغيرات في توزيع الموارد في جميع الأقاليم وفُرات الدخل إلى إفراج بعض البلدان عن الموارد وإعادة تخصيصها لبلدان أخرى وفقاً للممارسة المتبعة. وينعكس هذا في الجداولين 2 و3.

الجدول 2

الموارد الأساسية المتوفرة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة، بحسب الشعوب الإقليمية في نهاية الدورة

العمليات الموافقة الفعلية			العمليات التخصيص الأولية			الشعوب الإقليمية
عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	
24	556.2	12	26	592.2	14	آسيا والمحيط الهادئ
36	829.6	17	31	705.3	16	أفريقيا الشرقية والجنوبية
3	67.0	4	2	52.0	4	أمريكا اللاتينية والカリبي
8	180.5	7	11	259.0	10	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
28	645.6	21	29	663.0	22	أفريقيا الغربية والوسطى
100	2 278.8	61	100	2 271.6	66	المجموع

الجدول 3

الأموال المتاحة من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعمليات الموافقة، بحسب فئة الدخل في نهاية الدورة

العمليات الموافقة الفعلية			العمليات التخصيص الأولية			فئة الدخل
عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	عدد البلدان	بملايين الدولارات الأمريكية %	
41	931.6	21	42	957.7	24	البلدان المنخفضة الدخل
59	1 347.2	40	58	1 313.9	42	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
100	2 278.8	61	100	2 271.6	66	المجموع

-115 **تسليم الموارد المقترضة.** نفذت آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للمرة الأولى. وفي بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تقييم ما مجموعه 48 بلداً³² على أنها مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة وأكدهت اهتمامها بالحصول عليها: 8 من البلدان المنخفضة الدخل، و28 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و12 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. ومن ذلك الحين، انضم بلد إضافي واحد مؤهل للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة إلى قائمة البلدان المشمولة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ومن الأسباب التي أدت إلى انخفاض عدد البلدان التي تحصل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التغيرات التي طرأت على السياق الاقتصادي الدولي وفي المشهد المالي للبلدان، وقرار بلدان ببرمجة العمليات باستخدام موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء المتاحة لها فقط، وأوضاع قطرية محددة. وعلاوة على ذلك، وبما أن إمكانية الوصول إلى آلية الحصول على الموارد المقترضة تعتمد على الجدارة الائتمانية

³² اعتبر ما مجموعه 52 بلداً مؤهلاً لآلية الحصول على الموارد المقترضة قبل بداية الدورة. وأصبح بعضها غير مؤهل بعد فترة وجيزة بسبب قضايا تتعلق بضائقة الديون، أو التحول إلى حكومة الأمر الواقع، أو التغيرات في وضع الحكومة. واستُخدمت موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة المرتبطة بهذه البلدان في عام 2023 لتقليل حجم موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كما هو مبين في الجدول 1. ولذلك، لم يجر تضمين البلدان الأربع المعنية والمبالغ المرتبطة بها في التحليل الوارد في هذا القسم.

والأثار المترتبة على المخاطر ، فقد تكون حالة أهلية البلدان قد اختلفت خلال الدورة . وفي نهاية الدورة ، بلغ عدد البلدان التي تحصل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة 32 بلدا و هي: 6 من البلدان المنخفضة الدخل، و 20 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و 6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.

116- وبلغ إجمالي موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة التي جرت الموافقة عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق 1 025 مليون دولار أمريكي. وقد جرت الموافقة على هذه الموارد في 32 بلدا (6) من البلدان المنخفضة الدخل، و 20 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و 6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا). ويبين الجدول 4 توزيع إجمالي موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة بحسب الشعبة الإقليمية وفئة الدخل. وتعزى التغيرات في توزيع الموارد إلى إطلاق بعض البلدان للموارد وإعادة تخصيصها إلى بلدان أخرى وفقاً للممارسة المعتادة.

الجدول 4

توزيع الأموال المتاحة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق و عمليات الموافقة، بحسب الإقليم وفئة الدخل في نهاية الدورة

عمليات الموافقة الفعلية			المبالغ الأولية				الشعبة الإقليمية
%	بملايين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	%	بملايين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان		
41	416.5	6	42	434.1	13	آسيا والمحيط الهادئ	
6	57.5	7	5	52.5	7	أفريقيا الشرقية والجنوبية	
18	182.0	6	27	278.7	10	أمريكا اللاتينية والカリبي	
15	154.8	6	15	160.7	9	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	
21	214.6	7	11	116.5	9	أفريقيا الغربية والمتوسطي	
100	1 025.3	32	100	1 042.4	48	المجموع	

عمليات الموافقة الفعلية			المبالغ الأولية				فئة الدخل
%	بملايين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	%	بملايين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان		
5	49.7	6	6	63.5	8	البلدان المنخفضة الدخل	
56	573.2	20	46	477.1	28	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	
39	402.5	6	48	501.8	12	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	
100	1 025.3	32	100	1 042.4	48	المجموع	

117- كانت دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الدورة الأولى لتجديد الموارد التي جرى فيها تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة. وعلى مدى الدورة، حدّت الإدارة العديد من الدروس الهمامة التي سيسأل عنها في تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة في المستقبل، بما في ذلك في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وبالمقارنة بين عدد البلدان التي كانت مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وعدد البلدان التي حصلت بالفعل على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، فإن إحدى الملحوظات هي أن الطلب على آلية الحصول على الموارد المقترضة يبدو أكثر تقبلاً من الطلب على الموارد الأساسية للصندوق. وعلى غرار ما حدث في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، سيعمل الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على ضمان المرونة في إدارة موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة من خلال تحقيق التوازن بين توافر الأموال والطلب عليها.

118- وفيما يتعلق بالعوامل الأخرى، لا يبدو أن لحجم مظروف آلية الحصول على الموارد المقترضة الذي يمكن للبلد ما الحصول عليه أثراً على استخدام هذه الموارد من قبل الشركاء القطريين. فعندما تتوافر موارد إضافية، يكون هناك طلب صحي على مزيد من موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة.

119- **تنفيذ برنامج المنح والقروض في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.** يدمج هذا القسم تنفيذ التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في جميع مصادر تمويله الثلاثة (قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومنح إطار القدرة على تحمل الديون، وآلية الحصول على الموارد المقترضة). وقد قام الصندوق بتنفيذ 99 في المائة من برنامج المنح والقروض في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كما هو مبين في الجدول 5.

الجدول 5

برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وتنفيذها بحسب مصدر التمويل (بملايين الدولارات الأمريكية)

مصدر التمويل	الأول 2024		
	أكتوبر/تشرين	والمنح في التجديد الثاني عشر	النسبة المئوية من برنامج القروض
قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	1 846	1 847	100
إطار القدرة على تحمل الديون	432	432	100
آلية الحصول على الموارد المقترضة	1 042	1 025	98
المنح العادية	32	32	100
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	-	-	-
المجموع	3 354	3 336	99

120- وأما حجم عمليات الموافقة بحسب الإقليم وفئة الدخل فهو مبين في الجدول 6، الذي يقارن أيضاً بين الموارد الموزعة في بداية الدورة وعمليات الموافقة الفعلية عليها في نهاية الدورة. وبحلول نهاية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تسليم ما مجموعه 3.3 مليار دولار أمريكي في 67 بلداً: 21 من البلدان المنخفضة الدخل، و40 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و6 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. وحصل إقليم آسيا والمحيط الهادئ وإقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية على معظم الموارد الأساسية والمقترضة، يليهما إقليم أفريقيا الغربية والوسطى، وإقليم الشرق الأدنى وأفريقيا وأوروبا، وإقليم أمريكا اللاتينية والカリبي. ولم تشهد حصة الموارد الإجمالية (الأساسية والآلية الحصول على الموارد المقترضة) على

في جميع الأقاليم سوى تغيرات طفيفة خلال التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق – لم تتجاوز قط 4 نقاط مئوية، كما هو مبين في الجدول 6. ويمكن ملاحظة السلوك نفسه في جميع فئات الدخل.

الجدول 6

**توزيع الأموال الأساسية وأموال آلية الحصول على الموارد المقترضة في بداية فترة التجديد الثاني عشر
لموارد الصندوق وعمليات الموافقة في نهاية الدورة، بحسب الإقليم وفئة الدخل***

عمليات الموافقة الفعلية			الموارد الأولية			الشعبة الإقليمية
%	عدد بمتالين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	%	بمتالين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	
29	972.6	13	31	1 026.3	15	آسيا والمحيط الهادئ
27	887.1	17	23	757.8	16	أفريقيا الشرقية والجنوبية
8	249.0	7	10	330.7	11	أمريكا اللاتينية والكاريببي
10	335.3	9	13	419.7	14	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
26	860.2	21	24	779.5	22	أفريقيا الغربية والوسطى
100	3 304.2	67	100	3 314.0	78	المجموع

عمليات الموافقة الفعلية			الموارد الأولية			فئة الدخل
%	بمتالين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	%	بمتالين الدولارات الأمريكية	عدد البلدان	
30	981.3	21	31	1 021.2	24	البلدان المنخفضة الدخل
58	1 920.4	40	54	1 791.0	42	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
12	402.5	6	15	501.8	12	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا
100	3 304.2	67	100	3 314.0	78	المجموع

* يتمثل الفرق بين إجمالي عمليات الموافقة في الجدول 6 والتتفيد المتوقع في الجدول 5 في أن الجدول 6 لا يشمل الأموال من برنامج المنح العادية.

ثانياً- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

- نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وآلية الحصول على الأموال المقترضة، والمساهمات المناخية الإضافية الأساسية. سيبقى نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وآلية الحصول على الأموال المقترضة الالبيتين الرئيسيتين لتوزيع الموارد لإقراض القطاع العام في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وسيستخدم

نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتحديد المخصصات القطرية المرتبطة بالموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، بينما ستكون الموارد المحصلة من خلال آلية الحصول على الأموال المفترضة متاحة للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا المؤهلة. وبالإضافة إلى ذلك، أطلق الصندوق في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق المساهمات المناخية الإضافية كشكل جديد من المساهمات الإضافية الطوعية في الموارد الأساسية للصندوق، والتي ستوزع باستخدام معادلة ونحو نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.³³

-122- مقدمة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. اعتمد الصندوق نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتخصيص الموارد لصالح البلدان الشريكة في عام 2003. ومنذ ذلك الحين، وفر تطبيق نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للصندوق نهجاً شفافاً ويمكن التنبؤ به لتخصيص الموارد. وبعد التشاور مع الأعضاء من خلال مجموعة العمل التابعة للمجلس التنفيذي والمعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وافق المجلس التنفيذي للصندوق على معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء الحالية في عام 2017، وهي نتيجة للتحسينات التي حدثت عقب تقييم مؤسسي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق في عامي 2015 و2016. والمعادلة الحالية هي كما يلي:

$$(RuralPop^{0.405} \times GNIpc^{-0.265}) \times IVI^{0.95} \times (0.35RSP + 0.65PAD)^1$$

-123- وقد استخدمت معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أعلاه لتوليد المخصصات للتجديفات الحادي عشر والثاني عشر والثالث عشر لموارد الصندوق. وقد حفظت المعادلة أداء جيداً ومكنت الصندوق من الامتناع للالتزامات التي عقدت بشأن توزيع موارده بين البلدان في فئات الدخل المختلفة في جميع هذه الدورات الثلاث. ويقدم الجدول 7 لمحة عامة عن سمات كل متغير من متغيرات المعادلة ووظيفته داخل المعادلة وكيف يؤثر على المخصصات. ووفقاً لأفضل الممارسات الدولية وبما يتواءم مع نهج المنظمات المتعددة الأطراف الأخرى³⁴ التي تستخدم نهجاً قائماً على الأداء لتخصيص الموارد التيسيرية، تتألف معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء من مكونين، أحدهما يركز على أداء البلدان، والثاني يركز على احتياجات البلدان.

الجدول 7

متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

المتغير	الوظيفة في المعادلة
نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي	يستخدم هذا المتغير كمؤشر لمقياس الفقر، وبالتالي يرتبط ارتباطاً سالباً بالتخصيص (باس قدره -0.265). كلما انخفض نصيب الفرد من الدخل، ارتفعت المخصصات.
السكان الريفيون	يكمل هذا المتغير نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي كمؤشر لاحتياجات البلد. ويؤثر حجم السكان الريفيين تأثيراً موجباً على المخصصات (باس قدره +0.405). وكلما ارتفع عدد السكان الريفيين، ارتفعت المخصصات.
مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	مؤشر الضعف هذا خاص بالصندوق ويستكملاً للمتغيرين الآخرين في مكون الاحتياجات عن طريق رصد الطابع المتعدد للأبعاد لل الفقر الريفي. وهو مكون من 12 مؤشراً ويقيس الضعف الريفي من حيث التعرض للمخاطر، والحساسية، ونقص القررة على التكيف مع الأسباب وأو الأحداث الداخلية والخارجية. ويمكن ربط كل من هذه المؤشرات الفرعية بمحال أو أكثر من مجالات تركيز مؤشر الضعف الخاص بالصندوق (الأمن الغذائي، والتغذية، وعدم المساواة، والضعف في وجه تغير المناخ). ويؤثر مؤشر الضعف الخاص

³³ الوثيقة GC 47/L.5، الملحق السابع.

³⁴ المؤسسة الدولية للتنمية، وبنك التنمية الأفريقي، وبنك التنمية الآسيوي، ومصرف التنمية لمنطقة الكاريبي، وبنك التنمية للبلدان الأمريكية.

بالصندوق بشكل موجب على المخصصات، بأس قدره 0.95. وكلما زادت قيمة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق، ارتفعت المخصصات.

تقييم أداء القطاع الريفي

إن تقييم أداء القطاع الريفي مصمم خصيصاً بما يناسب مهمة الصندوق ويقيس جودة السياسات والمؤسسات في المجالات ذات الصلة بالتنمية الريفية والتحول الريفي، فضلاً عن الحكومة والأداء الاقتصادي الكلي. ويرصد تقييم أداء القطاع الريفي معلومات قوية عن إطار السياسات في بلد ما ويركز على القطاع الريفي والمجالات التي تؤثر عليه. ويؤثر تقييم أداء القطاع الريفي بشكل موجب على المخصصات (بوزن ترجيحي قدره 0.35). وكلما زاد تقييم أداء القطاع الريفي، ارتفعت المخصصات.

أداء الحافظة والصرف

يقيس متغير أداء الحافظة والصرف الأداء العام للحافظة من خلال الجمع بين مقاييس تكميليين. ويستخدم مقاييس إيجابي - صرف الأموال - كمؤشر بديل لسرعة الاستجابة ومتى تبدأ تنفيذ الحافظة. ويقيس مقاييس سلبي - المشروعات التي تواجه مشكلة فعلية - النسبة المئوية لحافظة الجارية التي يكون التنفيذ فيها غير مرض.

متحف
بيان
متحف

124- **تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.** كما حدث في الدورات السابقة، سيستخدم نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لتوزيع الموارد الأساسية للصندوق وتحديد المخصصات القطرية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. وسينفذ الصندوق لأول مرة المساهمات المناخية الإضافية الأساسية خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وقد جرى أيضاً تخصيص هذا التمويل التكميلي للمناخ من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وهي تعزز القدرة على التنبو والإدماج المسبق للتمويل المناخي ضمن برامج الصندوق العادلة.³⁵ وستستفيد البلدان المؤهلة للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، بالإضافة إلى الدول الجزئية الصغيرة النامية المؤهلة، من التمويل التكميلي للمناخ.³⁶

125- **آلية الحصول على الموارد المقترضة.** ستكون دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هي الدورة الثانية لتجديد الموارد التي يجري فيها تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة. وبذلك، سيستفيد الصندوق من الخبرة المكتسبة خلال دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتماشياً مع المبادئ التي تدعم إنشاء آلية الحصول على الموارد المقترضة، ستكون الموارد المقترضة متاحة لجميع البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا المؤهلة.³⁷

126- **الالتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بتوزيع الموارد.** التزم الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارده³⁸ بمواصلة تخصيص 100 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. كما جرى التعهد أيضاً بنسبة الموارد الأساسية التي سيجري تخصيصها من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لمختلف فئات البلدان، لزيادة الموارد المتاحة لمن هم في أمس الحاجة إليها إلى أقصى حد:

(أ) **الإجراء القابل للرصد 10:** تخصيص ما لا يقل عن 30 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان ذات الأوضاع الهشة (استناداً إلى قائمة البنك الدولي للبلدان ذات الأوضاع الهشة والمتاثرة بالنزاعات لعام 2024).

(ب) **الإجراء القابل للرصد 28:** زيادة حصة الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل إلى 45 في المائة. موافقة تخصيص 100 في المائة من الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والسعى إلى تخصيص 60 في المائة لأفريقيا، و55 في المائة

³⁵ الوثيقة IFAD13/4/R.2

³⁶ الوثيقة GC 47/L.5

³⁷ الوثيقة IFAD13/4/R.2

³⁸ الوثيقة GC 47/L.5، الملحق الأول.

لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، مع ضمان وصول البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا إلى ما بين 11 و20 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال استخدام الموارد المقترضة.

127- حجم وتركيبة برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. يبلغ حجم برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق 3.405 مليار دولار أمريكي؛ وتبيّن تركيبة برنامج القروض والمنح في الجدول 8. وستمول المشروعات الاستثمارية للصندوق (أي العمليات السيادية) من خلال منح إطار القدرة على تحمل الديون، وقروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومنح المساهمات المناخية الإضافية لإطار القدرة على تحمل الديون، وقروض المساهمات المناخية الإضافية، وتمويل آلية الحصول على الأموال المقترضة. وقد جرى التوصل إلى المخصصات القطرية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومخصصات المساهمات المناخية الإضافية الأساسية (كل من القروض ومنح إطار القدرة على تحمل الديون)، بالإضافة إلى المبالغ القطرية الإرشادية لآلية الحصول على الأموال المقترضة الواردة في الملحق الحادي عشر، باستخدام أحجام الموارد المفصلة في الجدول 8.

الجدول 8
حجم وتركيبة برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
(بملايين الدولارات الأمريكية)

نوع الموارد	مبلغ التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لعام 2023	مبلغ برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لعام 2023
إطار القدرة على تحمل الديون	435	434
قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	1 873	1 836
المساهمات المناخية الإضافية لإطار القدرة على تحمل الديون	20	-
قروض المساهمات المناخية الإضافية	55	-
آلية الحصول على الموارد المقترضة	857	1 042
المنح العادلة	50	40
احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون	25	-
القطاع الخاص	90	-
المجموع	3 405	3 354

128- البلدان التي تحصل على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. كما جرى الاتفاق عليه خلال المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، فقد طبقت مبادئ الانتقالية القطرية، ويظل عدد البلدان التي تحصل على تمويل جديد خلال الدورة عند حد أقصى قدره 80 بلداً. وتتضمن معايير الانتقالية القطرية استعداد البلدان وتعزيز الاستخدام الفعال لموارد الصندوق. وتشتمل هذه المعايير الثلاثة القابلة للتتنفيذ على التركيز الاستراتيجي (توفر استراتيجية قطرية صالحة في وقت مبكر من الدورة)؛ والقدرة الاستيعابية (يجب أن تكون جميع العمليات السارية لأكثر من عام قد صرفت أموالاً لمرة واحدة على الأقل في الأشهر الثمانية عشر السابقة)، والملكية (عدم وجود قروض موافقة عليها تنتظر التوقيع منذ أكثر من 12 شهراً)³⁹. وبعد تطبيق معايير الانتقالية القطرية، جرى تحديد 22 من البلدان المنخفضة الدخل، و39 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و19 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا التي يمكنها الوصول إلى موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛ ويرد التوزيع بحسب الإقليم وفئة الدخل في الجدول 9.

الجدول 9

قائمة البلدان التي يشملها التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم وفئة الدخل

المجموع	فئة الدخل				الإقليم
	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العلية	البلدان المنخفضة الدخل	البلدان المنخفضة الدخل من الشريحة العلية	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العلية	
15	4	11	-		آسيا والمحيط الهادئ
17	1	7	9		أفريقيا الشرقية والجنوبية
11	9	2	-		أمريكا اللاتينية والカリبي
14	4	8	2		الشرق الأدنى وشمال أفريقيا
23	1	11	11		أوروبا
80	19	39	22	المجموع	

129- المعاومة مع التزامات توزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. جرى استيفاء جميع التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن توزيع الموارد الأساسية على البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العلية، والبلدان المنخفضة الدخل، وأفريقيا، وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والبلدان ذات الأوضاع المهمشة. وهذا مبين في الجدول 10. فيما يتعلق بالالتزامات بشأن حصول البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا على ما بين 11 و 20 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من خلال آلية الحصول على الأموال المقترضة، استنادا إلى المبالغ الإرشادية لآلية الحصول على الأموال المقترضة المبينة في الملحق الأول، يمكن أن تحصل البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا حاليا على 15 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الجدول 10

الأداء مقابل التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بتوزيع الموارد الأساسية

الهدف (%)	تحقق	تجدد الثالث عشر لموارد الصندوق		مجموعات البلدان
		نعم	نعم	
%100	نعم	نعم	نعم	الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
%45	نعم	نعم	نعم	الموارد الأساسية للبلدان المنخفضة الدخل
%60=<	نعم	نعم	نعم	أفريقيا
%55=<	نعم	نعم	نعم	أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
%30=<	نعم	نعم	نعم	البلدان ذات الأوضاع المهمشة

130- العوامل التي تؤثر على توزيع الموارد على المستوى القطري في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. هناك ثلاثة عناصر رئيسية⁴⁰ تحدد حجم الموارد المتاحة على مستوى فرادي البلدان في دورة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وهي: حجم الموارد المتاحة، وعدد البلدان التي تحصل على هذه الموارد، والالتزام المحدد الذي تعهدت به المنظمة خلال عملية تجديد الموارد بالنسبة إلى توزيع الموارد للبلدان المنخفضة الدخل. وكل من هذه العناصر له أثر على الموارد على المستوى القطري بالقيمة المطلقة، سواء فردياً أو من خلال التأثير المشترك.

131- العنصر الأول، أي حجم الموارد المتاحة، مبين في الجدول 8.

132- عدد البلدان. ثمانون بلداً ستحل لها فرصة الحصول على موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وفي بداية دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، حددت 78 بلداً للحصول على الموارد. وفي حين أن الفرق في الأرقام الإجمالية صغير، فإن هناك تباينات كبيرة في عدد البلدان التي يمكنها الحصول على كل مصدر من الأموال. وفي التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كان عدد البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والدول الصغيرة التي يمكنها الحصول على الموارد الأساسية للصندوق 66 بلداً؛ بالمقارنة بـ 63 بلداً في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.⁴¹ وهذا الانخفاض هو نتيجة بعض التحولات في تصنيفات الدخل في الدورة – على سبيل المثال، انتقل بلدان من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا إلى وضع البلد المتوسط الدخل من الشريحة العليا – بينما لم تطر بعض البلدان الأولى للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إما لأن الظروف على المستوى القطري لا تسمح بتوجيه الموارد لها أو لأن التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق سيركز على تنفيذ عمليات جرت الموافقة عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

133- وبالنظر إلى هذه القائمة عن كثب، وإلى البلدان المؤهلة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تحديداً، يكون عدد البلدان التي يمكنها الحصول على منح إطار القراءة على تحمل الديون في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق قد ارتفع إلى 19 بلداً، مقارنة بـ 15 بلداً في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، لم تكن بعض هذه البلدان في قائمة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أو لم تكن مؤهلة للحصول على منح إطار القدرة على تحمل الديون في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. والجمع بين حجم مستقر من موارد إطار القراءة على تحمل الديون وزيادة في عدد البلدان التي تصل إليه، بالإضافة إلى التغييرات في التركيبة القطرية الفردية لقائمة البلدان المؤهلة للحصول على موارد إطار القراءة على تحمل الديون يؤدي إلى انخفاض إجمالي في الموارد لفرادي البلدان في إطار القراءة على تحمل الديون.

134- وفيما يتعلق بالبلدان التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، كانت هناك تحولات كبيرة في الموارد وفي عدد البلدان التي تحصل عليها. وتماشياً مع التزام التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بضمان وصول البلدان المنخفضة الدخل إلى 45 في المائة من الموارد الأساسية للصندوق، زاد إجمالي الموارد المتاحة لمجموعة دخل هذه البلدان بالنسبة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وفي نفس الوقت، وبالمقارنة مع التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، انخفض عدد البلدان المنخفضة الدخل التي ستحصل على موارد قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق من 12

⁴⁰ بالنسبة للموارد الموزعة باستخدام معادلة ونهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، فإن القيم المرتبطة بكل من المتغيرات في المعادلة لكل بلد من شأنها أن تؤثر أيضاً على الموارد الناتجة، على مستوى فرادي البلدان وبشكل جماعي لكل البلدان الحاصلة على الموارد.

⁴¹ سياسة التخرج في الصندوق، في إطار الركيزة 1، تتضمن أحكاماً خاصة للدول الصغيرة للسماح لها بالحصول على موارد الصندوق بشروط تيسيرية. وينعكس ذلك في المبادئ التوجيهية لشروط وأحكام التمويل في الصندوق. وتماشياً مع ذلك، تشمل قائمة البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق فيجي وتونغا.

إلى 42.9 وقد أدى مجموع الزيادة في الموارد وانخفاض عدد البلدان التي تحصل عليها إلى زيادة في الموارد المتوفرة لفرادي البلدان المنخفضة الدخل التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.

135- وعلى العكس من ذلك، تؤدي الزيادة في الموارد الأساسية المقدمة للبلدان المنخفضة الدخل في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إلى انخفاض في حجم الموارد الأساسية التي يمكن للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا الوصول إليها. وهذا هو الحال، تحديداً، بالنسبة للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تحصل على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وفي حين أن هناك عدداً أقل من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تقرض بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق منها في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (34 مقابل 39 على التوالي)، فإن الانخفاض في الموارد وبعض التغييرات في تركيبة قائمة البلدان أدى إلى انخفاض في الموارد على المستوى القطري بالنسبة لعديد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا التي تحصل على قروض بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، إذا ما جرت مقارنتها بالدورات السابقة.

136- وفيما يتعلق بآلية الحصول على الموارد المقترضة، جرى تقييم 45 بلداً على أنها مؤهلة للحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة⁴² في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بالمقارنة مع 52 بلداً في بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبالنظر إلى الحجم الإجمالي لموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، تشهد بعض البلدان زيادة في الموارد الفردية المتاحة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة، بينما يلاحظ انخفاض في حالات أخرى عند مقارنتها بالدورات السابقة. ويغوص عن هذا من خلال مستوى أعلى من التيسير بالمقارنة مع التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، من حيث نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء مقابل آلية الحصول على الموارد المقترضة (مثل نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء حوالي 68 في المائة من برنامج القروض والمنح في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بينما يمثل التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق 70 في المائة)، ومن حيث زيادة تحقيق المستوى الأمثل للعرض التيسيري للصندوق (56 في المائة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مقارنة بـ 60 في المائة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق) على السواء.

137- التوزيع الإجمالي لموارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الحصول على الموارد المقترضة. يبيّن الجدولان 11 و12 التوزيع الإجمالي للموارد في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم ومجموعة الدخل لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بما في ذلك المساهمات المناخية الإضافية/التمويل التكميلي المخصص لتغيير المناخ) وموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة. وعندما تُجمع الموارد الأساسية (لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء والمساهمات المناخية الإضافية/التمويل التكميلي المخصص لتغيير المناخ) وموارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، تتلقى البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا 51 في المائة من إجمالي الموارد، وتليها البلدان المنخفضة الدخل (34 في المائة)، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا (15 في المائة). ومن منظور إقليمي، يحصل إقليم آسيا والمحيط

⁴² يعزى الانخفاض إلى عدم إدراج بعض البلدان المنخفضة الدخل التي كانت مدرجة في قائمة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في قائمة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وإلى أن بعض البلدان المنخفضة الدخل التي كانت مؤهلة للحصول على قروض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أصبحت مؤهلة للحصول على تمويل إطار القراءة على تحمل الدين في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

⁴³ بالإضافة إلى معايير الانقائية المطبقة على جميع البلدان الحاصلة على موارد الصندوق في إطار التجديد الثالث عشر لموارده، ومن أجل الحصول على تمويل آلية الحصول على الأموال المقترضة، يجب على البلدان أن تتمثل لمعايير الأهلية المستندة إلى مستوى مدعيونيتها. وتتمثل المبادئ الأخرى التي تحكم الحصول على الموارد المقترضة من خلال آلية الحصول على الموارد المقترضة فيما يلي: (1) الإمداد من الموارد المقترضة؛ (2) الحدود القطبية القائمة على المخاطر؛ (3) شروط التمويل المتمايزة؛ (4) الوصول القائم على الطلب. (الوثيقة EB (2021/134/INF.2).

الهادى على أكبر حصة (30 في المائة)، ويليه إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية (27 في المائة)، وإقليم أفريقيا الغربية والوسطى (24 في المائة).

الجدول 11
إجمالي الموارد المخصصة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية، وأالية الحصول على الأموال المقترضة) بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

%	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	الإقليم
30	966	آسيا والمحيط الهادى
27	879	أفريقيا الشرقية والجنوبية
8	251	أمريكا اللاتينية والكاريبى
11	362	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
24	781	أفريقيا الغربية والوسطى
100	3 240	المجموع الفرعى
-	25	احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون
-	3 265	المجموع

الجدول 12
إجمالي الموارد المخصصة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية، وأالية الحصول على الأموال المقترضة) بحسب فئة الدخل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

%	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	فئة الدخل
34	1 091	البلدان المنخفضة الدخل
51	1 653	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
15	494	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا
100	3 240	المجموع الفرعى
-	25	احتياطي إطار القدرة على تحمل الديون
-	3 265	المجموع

138- تتناول الأقسام التالية توزيع الموارد لكل مصدر تمويل (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والمساهمات المناخية الإضافية الأساسية، وأالية الحصول على الموارد المقترضة).

139- تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. بالنسبة للبلدان البالغ عددها ⁴⁴ المؤهلة للحصول على موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (قروض نظم

⁴⁴ سياسة التخرج في الصندوق، في إطار الركيزة 1، تتضمن أحكاما خاصة للدول الصغيرة للسماح لها بالحصول على موارد الصندوق بشروط تيسيرية. وتماشيا مع ذلك، تشمل قائمة البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

تخصيص الموارد على أساس الأداء وإطار القدرة على تحمل الديون) في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، جرى التوصل إلى المخصصات القطرية الفردية باستخدام معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وتماشياً مع نهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، جرى تطبيق الحد الأدنى والحد الأقصى للمخصصات.⁴⁵ وبين التوزيع الناتج بحسب الإقليم في الجدول 13. وبين الجدول 14 التوزيع بحسب الدخل، مسلطاً الضوء على نسبة الـ 45 في المائة من الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل وفقاً للتزام التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الجدول 13

مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الشعبة الإقليمية	الأمريكية	بملايين الدولارات	نسبة الموارد الأساسية التقليدية (%)
آسيا والمحيط الهادئ	565.86	25	
أفريقيا الشرقية والجنوبية	792.42	34	
أمريكا اللاتينية والカリبي	32.44	1	
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	237.36	10	
أفريقيا الغربية والوسطى	679.92	29	
المجموع	2 308	100	

فيجي وتونغا.

جرى تحديد الحد الأدنى للمخصصات عند 4.5 مليون دولار أمريكي، والحد الأقصى لحجم الموارد التي يمكن لأي بلد الحصول عليها يعادل 5 في المائة من إجمالي حجم الموارد المتاحة للعمليات السيادية. وهذا يتماشى مع نهج ومنهجية نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء اللذين وافق عليهما المجلس التنفيذي في عام 2017.

الجدول 14

مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب فئة الدخل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

تجدد الثالث عشر لموارد الصندوق (%)	تجدد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	فئة الدخل
45	1 039	البلدان المنخفضة الدخل
55	1 264	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
100	2 308	المجموع

- 140- بالنسبة للبلدان الخمسة (الجدول 15)، وضعت الإدارة حدا أقصى لمخصصات مستمدًا من المعادلة لحجم الموارد التي تلقتها البلدان في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، استناداً إلى الأساس المنطقي التالي: (1) قدرة الاستيعاب المحتملة؛ و/أو (2) حجم و/أو أداء الحافظة الحالية في البلد، حيث يعتقد أن التركيز على التدعيم أكثر ملائمة من المزيد من التوسيع.

الجدول 15

الحد الأقصى لمخصصات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
(بملايين الدولارات الأمريكية)

الإقليم	البلد	الحد الأقصى للمبلغ	التخصيص القائم على المعادلة	الحد الأقصى للمبلغ
أفريقيا الغربية والوسطى	بوركينا فاسو	58.2	83.8	
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية الكونغو الديمقراطية	40.8	88.6	
أفريقيا الغربية والوسطى	مالي	49.2	62.1	
أفريقيا الغربية والوسطى	النيجر	80.4	108.7	
أفريقيا الشرقية والجنوبية	جنوب السودان	10.0	15.8	

- 141- **المساهمات المناخية الإضافية الأساسية/التمويل التكميلي للمناخ.** ستتندى المساهمات المناخية الإضافية الأساسية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لأول مرة. وستعزز المساهمات المناخية الإضافية الأساسية قابلية التنبير والدمج المسبق للتمويل المناخي في البرامج العادية للصندوق في شكل تمويل تكميلي للمناخ يخصص من خلال معادلة ونهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.⁴⁶ وستمول المساهمات المناخية الإضافية الأساسية حصراً الأنشطة المناخية، المصنفة وفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف. وهذا التمويل التكميلي للمناخ سيتاح للبلدان بشروط الإقراض والتمويل المعتادة، بما في ذلك للبلدان المؤهلة لتمويل المنح بموجب إطار القدرة على تحمل الديون. وستندع المساهمات المناخية الإضافية الأساسية الأنشطة التي تساهم بشكل مباشر في التكيف مع تغير المناخ و/أو التخفيف من آثاره، والتي تكون مؤهلة للإبلاغ عنها باعتبارها تمويلاً مناخياً بنسبة 100 في المائة وفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف. وسيتجاوز التمويل المناخي للمساهمات المناخية الإضافية هدف التمويل المناخي البالغ نسبة 45 في المائة من برنامج القروض والمنح والذي التزم الصندوق بتنفيذه في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

142- وبلغ حجم التمويل التكميلي المخصص لتغير المناخ 75 مليون دولار أمريكي، والذي يعكس حجم المساهمات المناخية الإضافية المستلمة حتى هذا التاريخ وحجم الحد الأدنى المتوقع من المساهمات المقررة.⁴⁷ وبما أن المساهمات المناخية الإضافية الأساسية تتبع نفس النهج الذي يتبع مع الموارد الأساسية الأخرى للصندوق التي تمول العمليات السيادية، فإنها تقسم إلى قروض مساهمات مناخية إضافية (55 مليون دولار أمريكي) ومنح المساهمات المناخية الإضافية ل إطار القدرة على تحمل الديون (20 مليون دولار أمريكي). وتوزع هذه الموارد على البلدان المؤهلة للحصول على الموارد الأساسية باستخدام معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (63 بلدا). وقد خُدم مبلغ 0.8 مليون دولار أمريكي كحد أدنى للمساهمات المناخية الإضافية المقدمة لبلد ما، لتسهيل عملية وضع البرامج. ويبين التوزيع الناتج بحسب الإقليم ومجموعة دخل البلدان في الجدولين 16 و17.

الجدول 16
توزيع المساهمات المناخية الإضافية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

	التجدد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	النسبة (%)	الإقليم
آسيا والمحيط الهادئ	19.2	26	
أفريقيا الشرقية والجنوبية	21.0	28	
أمريكا اللاتينية والカリبي	1.6	2	
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	9.8	13	
أفريقيا الغربية والوسطى	23.1	31	
المجموع	75.0	100	

⁴⁷ إذا لم يتحقق هذا، عندئذ ستختفي الأحجام خلال الدورة.

الجدول 17

توزيع المساهمات المناخية الإضافية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحسب فئة الدخل
(بملايين الدولارات الأمريكية)

النسبة (%)	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	فئة الدخل
37	28.0	البلدان المنخفضة الدخل
62	46.2	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
100	75.0	المجموع

- 143 تنفيذ آلية الحصول على الموارد المقترضة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. فيما يتعلق بالموارد المقترضة، سيكون الحصول عليها بناء على الطلب وبما يتماشى مع المبادئ الموضحة في وثيقة آلية الحصول على الموارد المقترضة التي وافق عليها المجلس في أبريل/نيسان 2021. وبالإضافة إلى الامتثال لمعايير الانقائية القطرية المذكورة أعلاه، ومن أجل الحصول على موارد آلية الحصول على الموارد المقترضة، يجب على البلدان أن تتمثل لمعيار إضافي للأهلية يستند إلى مستوى مدبيونيتها. ولن تكون البلدان المعرضة بشدة لمخاطر المديونية الحرجة أو التي تكون في حالة مديونية حرجة مؤهلة للحصول على الموارد المقترضة.⁴⁸ وبناء على معايير الاختيار والأهلية، جرى تحديد 45 بلدا من أصل 80 بلدا في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على أنها مؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة. ومن بين هذه البلدان، هناك 5 من البلدان المنخفضة الدخل، و22 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و18 من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. ولا غرابة في تقييم مجموع مبلغ الموارد المتاحة للبلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة، وضعت الإداراة سيناريو توزيع آلية الحصول على الموارد المقترضة يحدد المبالغ القطرية الإرشادية التي ستكون متاحة إذا حصلت جميع البلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة على الموارد المتاحة. وتوفر هذه المبالغ الإرشادية لتيسير عملية وضع البرامج، ولا تعكس الطلب المؤكد للبلدان. وتجري عملية إضافية لتقييم الطلب الحقيقي في البلدان المؤهلة لتحديد المظاريف بناء على التوافر والطلب. وعند وضع المبالغ الإرشادية الحالية لآلية الحصول على الموارد المقترضة، يؤخذ في الاعتبار الحد الأقصى لحجم الموارد التي تحدد لحصول أي بلد عليها (الموارد الأساسية والمقترضة).

الجدول 18

عدد البلدان المؤهلة بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة بحسب الإقليم والدخل

الإقليم	فئة الدخل				
	المجموع بحسب الإقليم		البلدان		
	البلدان المنخفضة الدخل	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	البلدان المنخفضة الدخل	البلدان من الشريحة العليا	الإقليم
آسيا والمحيط الهادئ	-	6	3	9	-
أفريقيا الشرقية والجنوبية	3	4	1	8	-

⁴⁸ يجري إيلاء اهتمام خاص للبلدان التي تعاني من حالة مديونية حرجة معتدلة لاستعراضها للصدمات بعناية ضمن تقييم الجدارة الانقائية الشاملة وقدرتها على استيعاب الديون شبه التيسيرية الإضافية. وتنتمي المبادئ الأخرى التي تحكم الحصول على الموارد المقترضة من خلال آلية الحصول على الموارد المقترضة فيما يلي: (1) الإمداد من الموارد المقترضة؛ (2) الحدود القطرية القائمة على المخاطر؛ (3) شروط التمويل المتمايزة؛ (4) الوصول القائم على الطلب. EB 2021/134/INF.2

9	9	-	-	أمريكا اللاتينية والカリبي
9	4	5	-	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا
10	1	7	2	أوروبا وأفريقيا الغربية والوسطى
45	18	22	5	المجموع

الجدول 19
توزيع موارد آلية الحصول على الأموال المقترضة بحسب الإقليم
(بملايين الدولارات الأمريكية)

النسبة (%)	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	الإقليم
45	381.5	آسيا والمحيط الهادئ
8	65.5	أفريقيا الشرقية والجنوبية
25	217.0	أمريكا اللاتينية والカリبي
13	115.0	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
9	78.0	أفريقيا الغربية والوسطى
100	857.0	المجموع

الجدول 20
توزيع موارد آلية الحصول على الأموال المقترضة في جميع مجموعات دخل البلدان
(بملايين الدولارات الأمريكية)

النسبة (%)	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالدولار الأمريكي	فئة الدخل
3	25.0	البلدان المنخفضة الدخل
40	342.5	البلدان المتوسطة الدخل من الشرحية الدنيا
57	489.5	البلدان المتوسطة الدخل من الشرحية العليا
100	857.0	المجموع

144- شروط الإقراض القطري لعام 2025. يجري تحديد شروط الإقراض وشروط التمويل المقدمة للمقترضين وفقاً لسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره⁴⁹ وإطار شروط التمويل،⁵⁰ استناداً في الأساس إلى معيارين: (1) نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للمقترض المحسوب وفق منهجية أطلس للبنك الدولي؛ (2) تقييم يجريه رئيس الصندوق، مع مراعاة الجدار الإئتمانية للبلد.

⁴⁹ <https://www.ifad.org/ar/w/corporate-documents/legal/policies-and-criteria-for-ifad-financing>
⁵⁰ <https://www.ifad.org/ar/w/corporate-documents/legal/framework-on-ifad-financing-conditions>

ثالثاً. تنفيذ سياسة التخرج في الصندوق

ألف- مقدمة

145- وافق المجلس التنفيذي على سياسة التخرج في الصندوق⁵¹ في سبتمبر/أيلول 2021. وتسترشد السياسة بمبدأ العالمية ومهمة الصندوق المتمثلة في خدمة دوله الأعضاء النامية، مع التركيز على الفقراء، والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والسكان الريفيين الضعفاء. ويستند التخرج بقوه إلى عملية لبناء توافق الآراء والتشاور مع الدول الأعضاء، ويسترشد بالمعايير المحددة في السياسة والأهداف المتتفق عليها لضمان الشفافية الكاملة. وتتألف السياسة من أربع ركائز وتتوفر الوضوح بشأن توزيع الموارد المالية للصندوق (الركيزة 1) وشروط التمويل وتسعير موارد الصندوق المقترضة (الركيزة 2). وتوضح الركيزة 3 و4 بالتفصيل المعايير والعملية وتتناول حالات الانعكاس المحتمل في اتجاه التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدولة عضو في الصندوق. وتماشيا مع الالتزام الذي جرى التعهد به في السياسة، تقدم الأقسام أدناه معلومات عن تنفيذ السياسة.

باء- وضع التنفيذ بحسب الركيزة

الركيزة 1 - توزيع الموارد المالية للصندوق

146- وفقاً لهذه السياسة، تخصص الموارد الأساسية للصندوق بالكامل للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، في حين يجري تمويل إقراض البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا من الموارد المقترضة التي تدار في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة. وتتفق البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا ما بين 11 و20 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح، ومن المتوقع في الوقت الحالي أن تحصل على 15 في المائة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتقدم إدارة الصندوق تقارير سنوية إلى المجلس التنفيذي بشأن وضع المخصصات وتوزيع الموارد فيما بين المجموعات القطرية، والتغييرات في نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للدول الأعضاء بالنسبة إلى الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج.⁵²

الركيزة 2 - شروط التمويل وتسعير الموارد المقترضة

147- على النحو المنصوص عليه في الركيزة 2 من السياسة، فإن شروط التمويل في الصندوق وأسعاره وضعت لضمان استرداد الصندوق لتكلفة الاقتراض والتمييز بين البلدان الواقعة في مجموعات الدخل المختلفة، مع الحفاظ على قدرته التنافسية وجاذبيته مقارنة بمصادر التمويل الإنمائي الأخرى المتاحة للبلدان. وينعكس هذا التمييز في شروط التمويل في مختلف عناصر التسعير، بآجال استحقاق وفترات سماح وعلاوات آجال استحقاق مصممة خصيصاً بما يناسب الحالة. وتتواءم التحديثات التي أجريت مؤخراً على تسعير القروض العادية⁵³ وإطار الاقتراض المتكامل المنفتح⁵⁴ مع متطلبات السياسة.

الركيزة 3 - مسار البلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا التي تصل إلى عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج

148- تحديث المبادئ التوجيهية الخاصة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية. عقب الموافقة على السياسة، حدث الصندوق المبادئ التوجيهية والإجراءات المتعلقة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتقديم التوجيه للأفرقة القطرية بشأن إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل

.EB 2021/133/R.5⁵¹

.EB 2022/137/Add.1/Rev.2 EB 2022/137/R.3⁵²

.EB 2023/138/R.7⁵³

.EB 2023/138/R.8⁵⁴

للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية. ويمكن الاطلاع على المبادئ التوجيهية على الموقع الشبكي للصندوق.

تحديد أولويات تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. على النحو المنصوص عليه في السياسة، توصلت الإدارة مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق لتحديد أولويات إجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية للبلدان التي يتجاوز دخل الفرد فيها عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية. والهدف من ذلك هو ضمان أن تسترشد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة، إلى أقصى حد ممكن وبما تسمح به الموارد، بالوصيات الصادرة عن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. وفي خطة عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعامي 2023 و2024، وضع مكتب التقييم المستقل في الصندوق مخصصات لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية للأرجنتين والصين والجمهورية الدومينيكية وتركيا. وكما أبلغ الأعضاء في المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2024، وكما هو متصور في السياسة، لم يكن بالإمكان إجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في جميع الحالات، وذلك بسبب مسائل التوفيق والميزانية والموارد البشرية.

إعداد تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج. على النحو المبين في ملحق السياسة، في عام 2021 وقبل بدء الدورة الحالية لتجديد الموارد، كان ما مجموعه ثمانى دول أعضاء، وهي الأرجنتين والبرازيل والصين وكوبا والجمهورية الدومينيكية والمكسيك والجبل الأسود وتركيا، قد تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية.

151- أُنجزت عملية تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية في الصين والأرجنتين وتركيا، وحققت تقدماً جيداً في الجمهورية الدومينيكية.

152- ومن المزمع إدراج برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لمناقشتها مع المجلس التنفيذي إما في عام 2024 أو عام 2025.

153- ويرد أدناه التقدم المحرز بشأن كل بلد على حدة:

(أ) **الأرجنتين.** أُنجز تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري (في أكتوبر/تشرين الأول 2024) واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024.

(ب) **البرازيل.** أُجريت مناقشة مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشأن إمكانية إجراء تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، ولكن بالنظر إلى أنه جرى بالفعل تحديد موعد لعملية تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في أوائل عام 2023 مع الحكومة القادمة، لم يكن التوفيق مواتياً. واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد للبرازيل في سبتمبر/أيلول 2024.

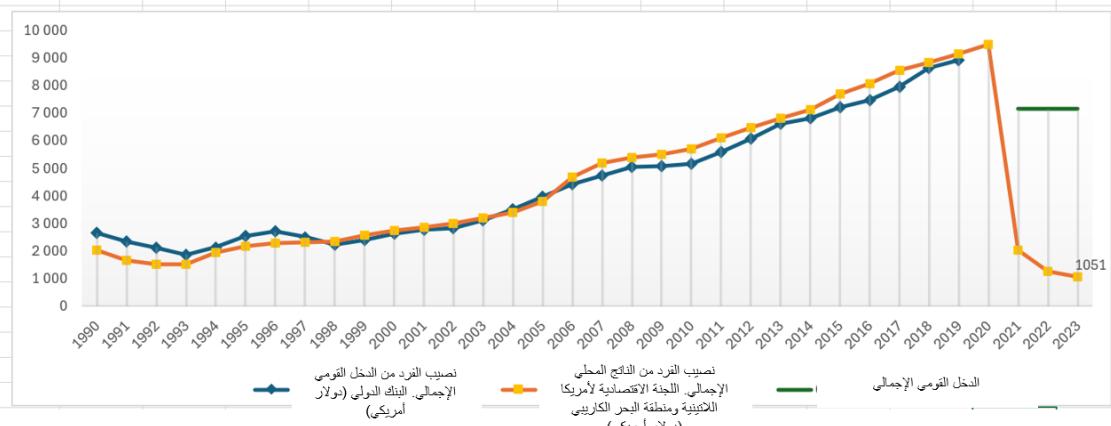
(ج) **الصين.** أُنجز تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في سبتمبر/أيلول 2023. واستعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024.

(د) **كوبا.** في عام 2021، أوقفت الحكومة البيزو الكوبي القابل للتحويل، مما جعل من البيزو الكوبي العملة المحلية الوحيدة المتبقية.⁵⁵ ونتيجة لهذا التوحيد النقدي، انخفض نصيب الفرد من الناتج المحلي

⁵⁵ https://www.granma.cu/file/pdf/especiales/goc-2020_ex68%20Implementaci%C3%B3n%20Porcesos%20ordenamiento,%20precios%20bodega.pdf

الإجمالي بشكل كبير وظل أقل بكثير من عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج⁵⁶ (الشكل 1). وبناء على ذلك، يوصى برفع كوبا من قائمة البلدان الثمانية.

الشكل 1
مثال على انخفاض الناتج المحلي الإجمالي إلى ما دون مستوى الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج: كوبا



- (٥) الجمهورية الدومينيكية. يجري مكتب التقييم المستقل في الصندوق حاليا تقييمها للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، الذي من المتوقع أن ينتهي في مارس/آذار 2025. وسيقدم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لاستعراض المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2025.
- (و) المكسيك. بالنظر إلى أن آخر تقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري قد نشر في عام 2019 وأن برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025 لا يزال قائما، فإن موعد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لن يحدد حتى عام 2025.
- (ز) الجبل الأسود. استعرض المجلس التنفيذي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد في ديسمبر/كانون الأول 2024. وتضمن تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أفكارا مكتسبة من تقييم أداء البرامج الذي أجري مؤخرا لمشروع التجميع الريفي والتحول الريفي. وتلقى الجبل الأسود آخر تمويل من الصندوق خلال دورة التجديد العاشر لموارد الصندوق.
- (ح) تركيا. انتهى مكتب التقييم المستقل في الصندوق من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري في يونيو/حزيران 2024. وتصب الرؤى المكتسبة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة، الذي سيقوم المجلس التنفيذي باستعراضه في مايو/أيار 2025.
- 154- وكما هو مبين أعلاه، فبحلول نهاية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق ومع رفع كوبا من القائمة، فإن مكتب التقييم المستقل في الصندوق يتوقع أن تكون هناك ثلاثة بلدان (الأرجنتين والصين وتركيا) من البلدان السبعة التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج قد أنجزت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، التي ستقدم توصيات لإرشاد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. وسيجري الانتهاء من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري الرابع في الفصل الأول من عام 2025 للجمهورية الدومينيكية.
- 155- وكما جرى إبلاغ المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2022 وديسمبر/كانون الأول 2023، في حين كان من المأمول في الأصل أن توافق الإدارات على جميع برامج الفرص الاستراتيجية الجديدة بنهاية

⁵⁶ إحصاءات لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي:
<https://statistics.cepal.org/portal/cepalstat/dashboard.html?theme=2&lang=en>

عام 2024، فإنه سيجري تأجيل العديد منها حتى عام 2025 لإتاحة الوقت لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لاستكمال تقييماته ولتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لإرشاد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. وبحلول نهاية عام 2024، استكملت أربعة برامج لفرص الاستراتيجية القطرية للأرجنتين والبرازيل والصين والجبل الأسود. وستستكمل برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المتبقية – لتركيا والجمهورية الدومينيكية والمكسيك – في عام 2025.⁵⁶

ويجري إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبلدان التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية تماشياً مع المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي نشرت على الموقع الشبكي للصندوق في يونيو/تموز 2024، والتي تعكس المعايير والعملية التي نصت عليها السياسة. وتعمل الأفرقة القطرية والأخصائيون التقنيون في الصندوق على إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية بالتشاور الوثيق مع الدول الأعضاء المعنية. وتماشياً مع السياسة، يلتزم الصندوق بدعم البلدان الشريكية طوال عملية برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وعند انتهاء فترة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، يجري الصندوق والدولة العضو على حد سواء تقييم التقدم الذي يحرزه البلد واستعداده للخروج من الدعم المالي للصندوق. وسيستند القرار إلى مناقشة بين الدولة العضو المعنية والصندوق على أساس معايير السياسة. ويحكم مبدأ العالمية علاقات الصندوق مع الدول الأعضاء، وستستمر جميع البلدان في الحصول على الدعم والخدمات المتنوعة المتعلقة بتبادل المعرفة، والخبرات التقنية والمشاركة في السياسات، بما في ذلك من خلال أدوات مثل التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والمساعدة التقنية المستردة التكاليف.⁵⁷

الركيزة 4 - معالجة التحولات العسكرية الناتجة عن الصدمات الاقتصادية

لم يتخرج أي من البلدان الثمانية المذكورة في السياسة، وبالتالي فإن الركيزة 4 لا تطبق بعد. وفيما يتعلق بسبعة من البلدان الثمانية المدرجة في السياسة، يمكن تأكيد أن نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي فيها جميعاً أعلى منأحدث نصيب فرد من دخل قومي إجمالي وقدره 7 دولارات أمريكية، صادر عن البنك الدولي يونيو/تموز 2024. وكما ذكر سابقاً، يوصى بأن ترفع كوباً من القائمة.

جيم- مرحلة ما بعد التخرج

يواصل الصندوق العمل مع مجموعة واسعة من الدول الأعضاء في جميع القوائم، بما في ذلك الدول التي لا تحصل على الموارد المالية للصندوق، في أشكال مختلفة من الشراكة والتعاون بما في ذلك تبادل المعرفة والمشاركة في السياسات بشأن هدف التنمية المستدامة 2، والمناخ والمواضيع الأخرى ذات الصلة بالصندوق، فضلاً عن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والمساعدة التقنية المستردة التكاليف.⁵⁸

DAL- الإبلاغ عن التقدم المحرز في التنفيذ

وعلى النحو المتوازي في السياسة، قدمت الإدارة تقارير سنوية عن التقدم المحرز في التنفيذ. وجرى تقديم التحديث السنوي الأول كجزء من برنامج العمل المستند إلى النتائج إلى المجلس التنفيذي في دورته المنعقدة في ديسمبر/كانون الأول 2022⁵⁹، ثم إلى مجلس المحافظين بعد ذلك في فبراير/شباط 2023. وجرى تقديم تحديث ثان في ديسمبر/كانون الأول 2023⁶⁰ وبعد ذلك في فبراير/شباط 2024 إلى مجلس المحافظين.

.GC 44/L.6/Rev.1⁵⁷

.EB 2022/137/R.3/Add.1/Rev.2⁵⁸

.EB 2023/140/R.15/Add.1⁵⁹

ويشكل هذا التحدي السنوي الثالث. وكما هو متصور في السياسة، فقد قدم الصندوق كذلك تقريراً مرحلياً إلى هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في 2 نوفمبر/تشرين الثاني 2023.⁶⁰

- وبالإضافة إلى التزامات الإبلاغ الرسمي إلى الجهات الرئيسية، عقد الصندوق حلقة دراسية غير رسمية في 30 أكتوبر/تشرين الأول 2024 لتزويد الدول الأعضاء بفرص إضافية لمناقشة تنفيذ السياسة.

جوانب التعلم الرئيسية من مشاورات المجلس التنفيذي

- تقدم جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق إلى مشاورات المجلس التنفيذي، ويمكن أيضاً إدراجها في جدول الأعمال لمناقشتها أثناء الدورة، إذا طلب الأعضاء ذلك. ونوقشت برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للبرازيل في مشاورات المجلس في 11 سبتمبر/أيلول 2024، وأدرج، استجابة لطلب من الأعضاء، للمناقشة أثناء الدورة في 18 سبتمبر/أيلول 2024. وفيما يلي ملخص لجوانب التعلم الرئيسية:

(1) يواصل الصندوق ضمان إجراء مشاورات قطرية واسعة النطاق مع المجتمع الإنمائي أثناء تصميم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.

(2) يركز الصندوق بشكل أكبر على كيفية قيام برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمشروعات المرتبطة بها بتحويل التركيز بما يتناسب مع سياسة التخرج.

(3) يضمن الصندوق أن تكون أهداف التنمية المستدامة المختارة مرتبطة بشكل وثيق بمبادرات عمل الصندوق، وفقاً للمعيار 3 من سياسة التخرج.

(4) يضمن الصندوق تطبيق أهداف واقعية لاستكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية – وهو معيار يضمن حصانة قابلة للتحقيق وقابلة للقياس.

(5) سيسعى الصندوق إلى ضمان إدماج تعليقات المجلس التنفيذي خلال عمليات الاستعراض السنوية لتنفيذ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وبالتالي تعزيز المساءلة والاستجابة.

(6) يتعلم الصندوق بشكل نشط من المؤسسات المالية الدولية الأخرى التي لديها سياسات تخرج، مثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير وبنك التنمية الآسيوي.

(7) سيواصل الصندوق بذل قصارى جهده من أجل إعطاء الأولوية لإجراء تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية قبل برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وسيدمج باستمرار الدروس المستفادة للتوجيه وتحسين التصميم في المستقبل.

هاء- الدول الأعضاء في الصندوق التي تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج

- وفقاً للسياسة، تطلق نقطة البداية للعملية عندما يبقى بلد ما متتجاوزاً للدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج على النحو المحدد والمحدث سنوياً من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، لمدة ثلاث سنوات متتالية على الأقل قبل دورة التمويل في الصندوق. ويقلل ذلك من مخاطر قيام أي بلد بهذه العملية ثم مواجهة تراجع بعد ذلك بوقت قصير.

- وبالنسبة للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، جرى تطبيق عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لعام 2021 قدرها 155 دولاراً أمريكياً. وبالنسبة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيجري تطبيق عتبة جديدة للدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لعام 2024 قدرها 895 دولاراً أمريكياً جرى إصدارها في يوليو/تموز 2024. وبالاستناد إلى هذا الرقم الجديد، تجاوز بلدان جيدان عتبة الدخل المؤهل

للدخول في مناقشات التخرج لثلاث سنوات متتالية و هما: كوستاريكا وصربيا. وجرى اقتراح كوستاريكا فقط للحصول على تمويل الصندوق أثناء التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وستعمل الإدارة مع كوستاريكا من أجل وضع برنامج فرص استراتيجية قطرية جديدة خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، للموافقة عليه قبل نهاية عام 2027.

الجزء الخامس - التوصيات

164- وفقاً للبند 2(ب) من المادة 7 من اتفاقية إنشاء الصندوق، وافق المجلس التنفيذي على ما يلي، ويحيله إلى مجلس المحافظين:

- برنامج القروض والمنح لعام 2025 بمستوى يصل إلى 1 004 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (337 مليون دولار أمريكي)، ويشمل ذلك برنامج إقراض بقيمة 984 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (310 مليون دولار أمريكي) وبرنامج منح إجمالي قدره 20 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (26.8 مليون دولار أمريكي). وتجدر الإشارة إلى أنه جرت الموافقة على برنامج القروض والمنح عند هذا المستوى لأغراض التخطيط وسيجري تعديله بحسب الحاجة خلال عام 2025 وفقاً للموارد المتاحة.

165- وفقاً للبند 10 من المادة 6 من اتفاقية إنشاء الصندوق، والمادة 6 من اللائحة المالية للصندوق، أوصى المجلس التنفيذي بتوافق الآراء دون اعتراض بأن يوافق مجلس المحافظين على ما يلي:

- الميزانية الإدارية التي تتالف أولاً من الميزانية العادية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 190.51 مليون دولار أمريكي وأعدت على أساس تصنيف التكاليف⁶¹ وتشمل 80.98 مليون دولار أمريكي من موارد الإدارة لتعطية التكاليف غير المباشرة و109.53 مليون دولار أمريكي من موارد البرنامج لتعطية التكاليف المباشرة؛ وثانياً، الميزانية الرأسمالية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 5.48 مليون دولار أمريكي؛ وثالثاً، ميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025 بمبلغ 7.257 مليون دولار أمريكي؛

ترحيل الاعتمادات غير الملزם بها في ختام السنة المالية 2024 إلى السنة المالية 2025 حتى مبلغ لا يتجاوز 3 في المائة من الاعتمادات المقابلة.

- 166- وأوصى المجلس التنفيذي أيضاً بتقديم ما يلي إلى الدورة الثامنة والأربعين لمجلس المحافظين للعلم: مضمون التقرير المرحلي عن مشاركة الصندوق في مبادرة تخفيف ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون؛
- تقرير مرحي عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء وآلية الوصول إلى الموارد المقترضة، وشروط الإقراض لعام 2025، استناداً إلى التقرير المقدم في الجزء الرابع من هذه الوثيقة.

⁶¹ وافق المجلس التنفيذي في دورته الرابعة والثلاثين بعد المائة على إعداد الميزانية العادية للصندوق وتقديمها على أساس تصنيف التكاليف، وإدراج ذلك في قرار مجلس المحافظين للموافقة على الميزانية الإدارية للصندوق. [EB 2021/134/R.7](#)

مشروع القرار.../XXXXX

الميزانية الإدارية التي تتألف من الميزانية العادية والميزانية الرأسمالية للصندوق وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025

إن مجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية،

إذ يضع في اعتباره البند 10 من المادة 6 من اتفاقية إنشاء الصندوق والمادة 6 من اللائحة المالية للصندوق؛

وإذ يلاحظ أن المجلس التنفيذي استعرض، في دورته الثالثة والأربعين بعد المائة، برنامج قروض ومنح الصندوق لعام 2025 ووافق عليه بمستوى قدره 1 004 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (1 337 مليون دولار أمريكي)، ويشمل برنامج إقراض بمبلغ 984 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (1 310 مليون دولار أمريكي) وبرنامج منح إجمالي قدره 20 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (26.8 مليون دولار أمريكي)؛

وقد نظر في استعراض الدورة الثالثة والأربعين بعد المائة للمجلس التنفيذي بشأن الميزانية العادية المقترنة والميزانية الرأسمالية وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025؛

وإذ يدرك أن قرار مجلس المحافظين 133/د-27 أذن في عام 2004 بتعديل الفقرة 2 من المادة السادسة من اللائحة المالية للصندوق للسماح بترحيل ما لا يزيد عن 3 في المائة من الاعتمادات غير الملزمه بها؛

وإذ يعي أن النسبة السالفة الذكر البالغة 3 في المائة تتطابق حالياً على الميزانية العادية، وميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق وإذ يلاحظ الحاجة إلى وضع حد أقصى قدره 3 في المائة لترحيل الأرصدة غير المنفقة وغير الملزمه بها في السنة المالية الحالية إلى السنة المالية التالية لدعم تنفيذ أولويات مؤسسية معينة؛

يوافق على الميزانية الإدارية المكونة من، أولاً: الميزانية العادية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 190.51 مليون دولار أمريكي، التي أعدت على أساس تصنيف التكاليف والتي تشمل 80.98 مليون دولار أمريكي من موارد الإدارة لتغطية التكاليف غير المباشرة و109.53 مليون دولار أمريكي من موارد البرنامج لتغطية التكاليف المباشرة؛ وثانياً، الميزانية الرأسمالية للصندوق لعام 2025 بمبلغ 5.48 مليون دولار أمريكي؛ وثالثاً، ميزانية مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025 بمبلغ 7.527 مليون دولار أمريكي، على النحو المبين في الوثيقة GC 48/L.3، والمحددة على أساس سعر صرف قدره 0.926 يورو: 1 دولار أمريكي؛

يقرر أنه في حالة تغيير متوسط قيمة سعر صرف الدولار الأمريكي في عام 2025 مقابل اليورو المستخدم لحساب الميزانية، يجب تعديل إجمالي المعادل بالدولار الأمريكي للنفقات المتکبدة باليورو في الميزانية وفقاً لسعر الصرف الفعلي في عام 2025 بما يتناسب مع التغير في سعر الصرف المستخدم في الميزانية؛

القائمة الإرشادية للبلدان التي لديها مشروعات في ذخيرة مشروعات عام 2025
(مشروعات جديدة وتمويل إضافي لمشروعات جارية)

الشرق الأدنى وشمال أمريكا اللاتينية والカリبي	آسيا والمحيط الهادئ	أفريقيا الشرقية والجنوبية	أفريقيا الغربية والوسطى	المشروعات الجديدة
أفريقيا وأوروبا	الهند	إثيوبيا	بوركينا فاسو	بنغلاديش (2)
	فيجي	إندونيسيا	الكاميرون	البرازيل
	كوستاريكا	سريلانكا (2)	جمهوريّة ترانزانيا المتّحدة	السودان
أوزبكستان	جمهوريّة الدومينيكية	تونغا	جمهوريّة أفريقيا الوسطى	جيبوتي
	بيرو		الكونغو	
			غينيا الاستوائية	
			غامبيا	
			غينيا بيساو	
			مالي	
			سان تومي وبرينسيبي	
				12
				مقترنات التمويل الإضافي
				البرازيل
	1			
		35		مجموع المشروعات الجديدة
		1		مجموع التمويل الإضافي
		36		مجموع الاستثمارات

الميزانية الرأسمالية للفترة 2016-2024

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	
مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات										
القروض والمنح										
إصلاح الموارد البشرية										
تعزيز البنية الأساسية في المكاتب القطرية										
للصندوق - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات										
الكفاءة المؤسسية										
توحيد الأداء										
إدارة المعرفة										
البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات										
نظاماً لإعداد الميزانية والتخطيط										
الشفافية/المساءلة										
نظام الاقتراض والنظام المالي										
التحليلات المؤسسية										
المجموع الفرعى لمبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات										
مشروعات المقر غير المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات										
مشروعات المكاتب القطرية للصندوق غير المرتبطة										
بتكنولوجيا المعلومات (بما في ذلك الخطة ذات الأولوية للأمريكية)										
الأمن والمركبات في المكاتب القطرية للصندوق/الامتثال للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا للأمم المتحدة*										
39 692	6 100	6 500	6 500	6750	4442	2645	1950	2405	2400	المجموع

* لا ينطبق في اللغة العربية

تخصيص الأموال المرحلّة لعام 2023

2023

	بيان استخدام الأموال المرحلّة	الأولويّة
1 640 000	عمليات تصميم العديد من المشروعات الجديدة والتمويل الإضافي، بما في ذلك المبادرات الرئيسية في بنغلاديش والهند؛ الانتهاء من تقييمات الأثر وإنشاء موقع صغير لدعم تنفيذ تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	مشروعات التجديدين الثالث عشر والثاني عشر لموارد الصندوق
614 740	تحضير وتنفيذ منتدى الشعوب الأصلية؛ ومشاركة الصندوق في أنشطة الدورة التاسعة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ ومؤتمر قمة التمويل المشتركة لعام 2024 في الصين	المنتديات الدوليّة
821 000	إنتاج ونشر طبعة عام 2024 من تقرير التنمية الريفية؛ وتعزيز مبادرات التواصل في المكاتب الإقليمية لتعزيز المشاركة والشراكات	نطاق الوصول والاتصالات
793 405	تعزيز وتسريع عمليات التوظيف والحد من نسبة الشواغر؛ وتنفيذ جهود إعادة المعايرة، بما في ذلك التحديثات ودعم نظم تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالموارد البشرية؛ وأنشطة وأحداث ثقافة مكان العمل للموظفين	الموارد البشريّة ومشاركة الموظفين
141 341		غير مخصصة
4 010 486		المجموع

عينة إرشادية للنواتج المقررة للميزانية العادلة المقترحة لعام 2025 بحسب ركيزة النتائج

(بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية المقترنة لعام 2025		مكون الميزانية	النواحي المتوقعة	وصف الركيزة
66.25	الموظفوون	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية:	- 1- الركيزة 1- تنفيذ البرامج	(1) 23 برنامجا جديدا من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية و 3 مذكرات استراتيجية قطرية (بما في ذلك تقييمات المعاشرة عند الاقضاء)
43.29	غير الموظفوين	9 استعراضات لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية في منتصف المدة، و 13 استعراضات لإنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، و 4 استعراضات لإنجاز مذكرات الاستراتيجيات القطرية	(2) 39 استعراضات سنوية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية	(3) تصميم المشروعات:
109.53	الموظفوون	الموافقة على 35 تصميماً لمشروعات جديدة وعملية واحدة لتمويل إضافي مولدة من ميزانية عام 2025؛ والموافقة على 6 مشروعات مولدة من ميزانية عام 2024 و 3 عمليات تمويل إضافية مولدة من ميزانية عام 2024	(4) الموافقة على المشروعات ودعم تنفيذها:	(4) الموافقة على 35 تصميماً لمشروعات جديدة وعملية واحدة لتمويل إضافي مولدة من ميزانية عام 2025؛ والموافقة على 6 مشروعات مولدة من ميزانية عام 2024 و 3 عمليات تمويل إضافية مولدة من ميزانية عام 2024
10.22	غير الموظفوين	4 تصميمات لعمليات غير سيادية 3 بعثات جديدة للعنابة الواجهة للعمليات غير السيادية 2 منصة واحدة من منصات منظمات المزارعين للعمليات غير السيادية	(5) (6) (7)	(5) 4 تصميمات لعمليات غير سيادية 3 بعثات جديدة للعنابة الواجهة للعمليات غير السيادية 2 منصة واحدة من منصات منظمات المزارعين للعمليات غير السيادية
4.28	غير الموظفوين	تنظيم ما مجموعه نحو 507 بعثات للاشراف ودعم التنفيذ، مع التركيز بصفة خاصة على الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي 45 عملية استهلال للمشروعات 194 عملية إشراف كامل 25 عملية إشراف جزئي 11 استعراضات للمشروعات في منتصف المدة 194 بعثة لدعم التنفيذ 38 بعثة لإنجاز المشروعات	(8)	(8) تنظيم ما مجموعه نحو 507 بعثات للاشراف ودعم التنفيذ، مع التركيز بصفة خاصة على الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي 45 عملية استهلال للمشروعات 194 عملية إشراف كامل 25 عملية إشراف جزئي 11 استعراضات للمشروعات في منتصف المدة 194 بعثة لدعم التنفيذ 38 بعثة لإنجاز المشروعات
عينة من النواحي غير الإقراضية وتكليف التمكين:				
10.22	الموظفوون	وضع خطة عمل جيدة واحدة بشأن الشباب 2025	(9)	(9) وضع خطة عمل جيدة واحدة بشأن الشباب
4.28	غير الموظفوين	وضع سياسة جديدة واحدة بشأن المساواة بين الجنسين لعام 2025 تقديم نحو 150 ناتجاً من نواحي استعراض السياسات التشغيلية للعمليات القطرية إعداد 507 من المذكرات التفصيلية وتقارير الأداء/الإنجاز المساهمة الفعلية في 74 دراسة للسياسات ومنتدى وعملية مشاركة استراتيجية لضمان الرصد الشامل للمشروعات ودعم السياسات التدريب على إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتوريد، وأكاديمية عمليات الصنفونق، وغير ذلك من التدريب على التنفيذ التشغيلي توفير إجراءات/خدمات مشتركة للمكاتب القطرية الصندوق ومكاتب الاتصال وإبرام اتفاقيات البلد المضيف مع الحكومات المعنية، بما في ذلك إنشاء المكتب الإقليمية لآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبى	(10) (11) (12) (13) (14) (15)	(10) وضع سياسة جديدة واحدة بشأن المساواة بين الجنسين لعام 2025 (11) تقديم نحو 150 ناتجاً من نواحي استعراض السياسات التشغيلية للعمليات القطرية (12) إعداد 507 من المذكرات التفصيلية وتقارير الأداء/الإنجاز (13) المساهمة الفعلية في 74 دراسة للسياسات ومنتدى وعملية مشاركة استراتيجية لضمان الرصد الشامل للمشروعات ودعم السياسات (14) التدريب على إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتوريد، وأكاديمية عمليات الصنفونق، وغير ذلك من التدريب على التنفيذ التشغيلي (15) توفير إجراءات/خدمات مشتركة للمكاتب القطرية الصندوق ومكاتب الاتصال وإبرام اتفاقيات البلد المضيف مع الحكومات المعنية، بما في ذلك إنشاء المكتب الإقليمية لآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبى
المجموع الفرعي للركيزة 1- تنفيذ البرامج القطرية				
10.22	الموظفوون	عينة من النواحي المتعلقة ب إدارة المعرفة وتكليف التمكين:	- 2- الركيزة 2- بناء المعرفة	(1) الحفاظ على مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ومشروعاته المولدة لتحقيق النتائج المحددة بما يتماشى مع استراتيجية التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والتزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق ذات الصلة
4.28	غير الموظفوين	مواومة الصندوق في الدورة الثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ المنعقد في البرازيل مع التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن تغير المناخ تنظيم منتدى الشعوب الأصلية	(2) (3)	(2) مواومة الصندوق في الدورة الثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ المنعقد في البرازيل مع التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (3) تنظيم منتدى الشعوب الأصلية
10.22	غير الموظفوين	إجراء 10 عمليات تقييم للأثر متعلقة بالتجدد الثالث عشر لموارد الصندوق الانتهاء من جميع عمليات تقييم الأثر المتعلقة بالتجدد الثاني عشر لموارد الصندوق ونشرها	(4) (5)	(4) إجراء 10 عمليات تقييم للأثر متعلقة بالتجدد الثالث عشر لموارد الصندوق (5) الانتهاء من جميع عمليات تقييم الأثر المتعلقة بالتجدد الثاني عشر لموارد الصندوق ونشرها
10.22	غير الموظفوين	وضع مؤشر واحد من مؤشرات الأثر الإيكولوجي المتعلقة بالتزامات التجديد الثالث	(6)	(6) وضع مؤشر واحد من مؤشرات الأثر الإيكولوجي المتعلقة بالتزامات التجديد الثالث

- (7) إعداد مذكرات استراتيجية ومذكرة متعمقة في مجال السياسات، بما في ذلك منتجات إدارة المعرفة بشأن القطاع الخاص، وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، وال المجالات المواضيعية الأخرى، بما يشمل البحث وتقديرات الأثر
- (8) تنظيم أحداث في مجال المعرفة على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، بما في ذلك الأحداث المتعلقة بمواضيع التعلم
- (9) الانتهاء من إجراء تقييم بشأن معايير الأسماء
- (10) إعداد مبادئ توجيهية بشأن الابتكار
- (11) تنسيق وتمرير منشورات ووثائق الصندوق المؤسسة (التقرير السنوي، وصحف وقائع البلدان المانحة، والصندوق في سطور، وما إلى ذلك)
- (12) التنفيذ الفعال لخطة العمل بشأن المؤسسات والشراكات الخيرية

المجموع الفرعي للركيزة 2- بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات

14.50

8.54	الموظفوون	<p>عينة من النواجح المتعلقة بالتمويل وتكليف التمكين:</p> <p>(1) تنفيذ خطة عمل الاستراتيجية المالية</p> <p>(2) الانتهاء من الأعمال التحضيرية لاستخدام الفعال للمشتقات المالية</p> <p>(3) إنشاء وظيفة الضمان لأنشطة التمويل والاستثمار</p> <p>(4) التنفيذ الكامل لوظيفة إدارة الأصول والخصوم</p> <p>(5) ضمان الامتثال للمعايير الدولية المتقدمة للبلاغ المالي</p> <p>(6) وضع الترتيبات المالية والنظمية للأموال والمبادرات التكميلية الجديدة، بما في ذلك تحسين النظم الحالية المتعلقة بكشف الرواتب والمدفوعات</p> <p>(7) توسيع نطاق مشروع سلسلة الكتل TRACE لتنبع المدفوعات (المرحلة الثالثة)</p> <p>(8) تحرير منتجات مالية جديدة (مثل الضمانات الائتمانية الجزئية) مع أنشطة الدعم المختلفة</p> <p>(9) إنشاء مرفق تمويل واحد من جهة مانحة واحدة، واعتماد الصندوق لدى صندوق مكافحة الجوانح</p>
1.85	غير الموظفوين	<p>(10) تنفيذ خطة العمل لخطة العمل بشأن المؤسسات والشراكات الخيرية</p>

المجموع الفرعي للركيزة 3- القرارات والأدوات المالية

10.39

29.36	الموظفوون	<p>عينة من التكاليف المؤسسية والتكمينية:</p> <p>(1) تنظيم وعقد اجتماعات للهيئات الإدارية في الصندوق، بما في ذلك الدورة الثامنة</p> <p>(2) والأربعون لمجلس المحافظين، وأربعة اجتماعات للجنة مراجعة الحسابات، وأربع دورات للجنة التقييم، وثلاث دورات للمجلس التنفيذي</p> <p>(3) تقديم الخدمات الأمنية المولدة تمويلاً متنarkan لإدارة شؤون السلامة والأمن إلى الصندوق في جميع أنحاء العالم</p> <p>(4) تقييم الخدمات الإدارية والمؤسسية إلى مقر الصندوق ومكاتبها في جميع أنحاء العالم</p> <p>(5) خفض معدل الشوارع</p> <p>(6) صيانة النظم التشغيلية وغير التشغيلية المؤسسية ودعمها تقنياً وتحديثها، بما في ذلك التراخيص ذات الصلة</p> <p>(7) توفير خدمات الصحة المهنية ودعم النظم الطيبة ذات الصلة</p> <p>(8) إنتاج محتوى شبكة الإنترنت/الصور ومقاطع الفيديو لأغراض التواصل عبر قنوات متعددة</p> <p>(9) وضع إطار استراتيжи واحد، وإجراء استعراض مسبق واحد رفيع المستوى، وإصدار وثيقة واحدة للميزانية النهائية</p>
26.73	غير الموظفوين	<p>(10) إنشاء مرفق تمويل واحد من جهة مانحة واحدة، واعتماد الصندوق لدى صندوق مكافحة الجوانح</p>

المجموع الفرعي للركيزة 4- الوظائف والخدمات والنظم المؤسسية

56.105

190.51	المجموع الكلي
--------	----------------------

توزيع إرشادي للميزانية العادية لعام 2025 بحسب ركائز النتائج ومجموعة النواتج المؤسسية

						الركيزة			
2025			2024			2023			
	% من المجموع	دولار أمريكي		% من المجموع	دولار أمريكي		% من المجموع	دولار أمريكي	
الركيزة 1 - تنفيذ البرامج القطرية									
4	6.99	4	7.12	4	6.22				الاستراتيجيات والبرامج القطرية
13	23.95	12	22.05	14	25.26				تصميم المشروقات الجديدة المولدة بالفروع والمنج
19	35.72	19	34.50	18	31.46				الإشراف ودعم التنفيذ
18	34.98	19	34.02	15	26.89				التكين والدعم
2	4.36	2	3.86	2	3.02				وظائف الإدارة التكنولوجية
1	1.34	1	1.32	1	1.87				المشاركة في السياسات على المستوى القطري
1	2.19	1	2.13	1	2.23				التكليف المؤسسي القابلة للتخصيص
57	109.53	57	105.00	55	96.96				المجموع الفرعي للركيزة 1
الركيزة 2 - بناء المعرفة ونشرها والمشاركة في السياسات									
1	1.04	0	0.91	1	1.34				المعرفة والبحوث المؤسسية
3	5.89	3	5.88	3	5.30				التواصل ونطاق الوصول
1	1.43	1	0.95	0	0.87				التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي
1	2.06	1	1.96	1	2.28				تقييمات الأثر
1	2.47	1	2.54	2	3.93				المشاركة في السياسات على المستوى العالمي والشراكات العالمية
0	0.49	0	0.45	1	1.46				التكين والدعم
1	1.11	1	1.51	1	1.29				وظائف الإدارة التكنولوجية
0	0.00	0	0.00	0	0.00				التكليف المؤسسي القابلة للتخصيص
8	14.50	8	14.21	9	16.48				المجموع الفرعي للركيزة 2
الركيزة 3 - القدرات والأدوات المالية									
0	0.20	0	0.22	0	0.19				تجديد الموارد
2	3.84	2	4.08	2	4.12				تعينة الموارد وإدارة الموارد الإضافية
1	1.39	1	1.39	1	1.27				الإدارة المالية المؤسسية والإبلاغ
0	0.69	0	0.74	0	0.56				الإدارة الإنتمائية المؤسسية وإدارة المخاطر المالية
0	0.30	0	0.32	0	0.42				الرقابة المؤسسية
0	0.81	0	0.53	0	0.50				الترقعات والمنتجات المالية، والتخطيط/الإدارة الاستراتيجية والتشغيلية للسلوقة
0	0.66	0	0.63	0	0.59				إدارة حافظة الاستثمارات
0	0.49	0	0.60	1	2.34				التكين والدعم
1	1.46	1	1.41	1	1.29				وظائف الإدارة التكنولوجية
0	0.35	0	0.19	0	0.18				التكليف المؤسسي القابلة للتخصيص
0	0.20	0	0.00	0	0.00				التكليف المؤسسي غير القابلة للتخصيص
5	10.39	6	10.12	7	11.46				المجموع الفرعي للركيزة 3
الركيزة 4 - الوظائف والخدمات والحكومة المؤسسية									
5	8.68	4	8.00	3	6.04				البيئة التكنولوجية لتكنولوجيا المعلومات
0	0.69	0	0.65	0	0.62				خدمات المعاملات الموجهة نحو العملاء
1	2.18	1	2.04	1	1.91				الخدمات الإدارية المستدامة والفعالة
1	1.25	1	1.24	1	1.36				خدمات الأمن في المقر
2	3.71	2	3.62	2	3.21				إدارة المرافق المستدامة والفعالة
3	5.29	3	5.34	3	5.51				إدارة الموارد البشرية
0	0.66	0	0.65	0	0.63				التنمية والميزنة والإبلاغ على مستوى المنظمة
3	6.13	3	5.98	3	5.59				الإشراف الداخلي وإدارة المخاطر
2	3.70	2	3.58	2	3.41				الخدمات القانونية المؤسسية
2	3.06	2	3.00	2	3.16				وظائف الإدارة في الصندوق
0	0.00	0	0.00	0	0.00				التواصل الداخلي
0	0.67	0	0.61	0	0.61				مكتب الشؤون الأخلاقية
3	4.88	2	3.97	2	3.83				الهيئات الرئيسية
0	0.50	0	0.53	0	0.57				شؤون العضوية والمراسم
2	3.11	1	2.69	1	2.51				تمكين ودعم الوظائف المالية المؤسسية
2	4.12	2	3.95	2	3.95				وظائف الإدارة التكنولوجية

1	2.59	2	3.52	2	3.49	التكاليف المؤسسية القابلة للتخصيص
3	4.90	3	4.70	3	4.42	التكاليف المؤسسية غير القابلة للتخصيص
29	56.10	29	54.08	29	50.81	المجموع الفرعي للركيزة 4
100	190.51	100	183.41	100	175.71	المجموع

إطار إدارة النتائج لمكتب التقييم المستقل لعام 2024⁶²

الجدول 1

مؤشرات الأداء الرئيسية لمكتب التقييم المستقل لعام 2024

الملاحظات	الإنجاز	الهدف	خط الأساس	مؤشر الأداء الرئيسي
اعتماد نتائج ونوصيات التقييم				
متاحة عبر تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	وفقا للإبلاغ الذاتي للإدارة في تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة (2023): موافقة بنسبة 100 في المائة (تمت الموافقة على 97 في المائة من التوصيات بشكل كامل وتمت الموافقة على 3 في المائة جزئيا)	95 في المائة	99 في المائة (تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2020)	1- النسبة المئوية للتوصيات الموافق عليها جزئيا أو كليا
استنادا إلى التحقق نصف السنوي الذي يجريه مكتب التقييم المستقل بشأن التقييمات على المستوى الأعلى ⁶³	وفقا لتعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2023: جرى تنفيذ 53 في المائة من التوصيات بالكامل، و41 في المائة قيد التنفيذ، و3 في المائة لم يجر تناولها بالكامل، و3 في المائة لم يحن موعد تقديمها بعد	90 في المائة	لا يوجد	2- النسبة المئوية للتوصيات الموافق عليها بشأن التقييمات على المستوى الأعلى التي جرى تنفيذها بشكل مرضٍ في الوقت المناسب
تغطية برامج الصندوق				
يجري حسابها على أساس سنوي	7	8-7	6	- عدد تقارير التقييم الرفيع المستوى (التقييمات المؤسسية، والتقييمات المواضيعية، وتقارير التقييم التجمعي، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، والتقييمات دون الإقليمية) المنشورة خلال العام

⁶² مستمد من الاستراتيجية المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل.

⁶³ في الواقع، يجري التحقق سنوياً منذ عام 2022 ويستند إلى تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

يجري حسابها على أساس نصف سنوي	37 في المائة ⁶⁵ (2024-2023)	28 في المائة-33 في المائة	25 في المائة ⁶⁴ (2020-2019)	4- نسبة البلدان النشطة التي جرت تغطيتها من خلال التقييمات دون الإقليمية والقطرية، وتقييمات أداء المشروعات، وتقييمات الأثر، وتقييمات مجموعات المشروعات على أساس عامين
المشاركة والتواصل والتقييمات الواردة				
سيجري الإبلاغ عنها من حيث النوعية	يجري الإبلاغ عن التعقيبات في محاضر لجنة التقييم والمجلس التنفيذي وتتضمن ملاحظات داعمة (تردد أمثلة في الملحق الخامس)	يجري تتبعه	لا يوجد	5- التعقيمات الواردة من المجلس التنفيذي والهيئات الفرعية
سيجري الإبلاغ عنها من حيث النوعية	سيجري عرضها في التقرير السنوي للفريق الاستشاري للتقييم	يجري تتبعه	لا يوجد	6- التعقيمات الواردة من الفريق الاستشاري للتقييم بشأن جودة التقييم
سيجري الإبلاغ عنها من حيث الكمية والنوعية	وفقاً للبيانات المقدمة في أحداث التعلم (تردد أمثلة في الملحق الخامس)	يجري تتبعه	لا يوجد	7- أحداث المشاركة مع الإدارة والحكومات والتقييمات الواردة
بيانات كمية يتبعها مكتب التقييم المستقل	109 000	80 000	77 380 (2019)	8- عدد الزيارات للموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل
تشمل الأحداث المقامة في الصندوق وتلك المفتوحة للجمهور	12	10	8 (2019)	9- عدد أحداث التعلم التي نظمها (شارك في تنظيمها) مكتب التقييم المستقل
الدرجة من خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة، استناداً إلى 10 تقييمات أجرى مكتب التقييم المستقل تقديرها لها في عام 2023	الدرجة التي جرى الحصول عليها في عام 2023: 11.6 (تجاوز المتطلبات)	درجة تساوي أو تزيد عن 12/9 (العتبة لتجاوز المتطلبات)		10- الدرجة التي حصل عليها مكتب التقييم المستقل من خلال خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ⁶⁶

⁶⁴ البلدان التي تغطيها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية: 10؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات أداء المشروعات: 13؛ ومتوسط الدول النشطة في الفترة 2019-2020: 92.

⁶⁵ البلدان التي تغطيها التقييمات دون الإقليمية: 10؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية: 12؛ والبلدان التي تغطيها تقييمات أداء المشروعات: 8؛ والتقييمات التي تغطيها تقييمات مجموعات المشروعات، مع إزالة 5 حالات تكرار؛ وعدد البلدان الذي لديها حافظة نشطة في 2021-2022: 93.

⁶⁶ إن خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة هي إطار المسائلة على نطاق منظومة الأمم المتحدة مصمم لقياس ورصد ودفع التقدم نحو مجموعة مشتركة من المعايير التي يتعين النطلع إلى تحقيقها والالتزام بها لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وهي تتطبق على جميع كيانات الأمم المتحدة وإداراتها ومكاتبها.

استخدام الموارد والفعالية من حيث التكالفة				
	99.1 في المائة (2023)	95 في المائة-100 في المائة	98.7 في المائة (2020)	11-النسبة المئوية لميزانية غير الموظفين المستخدمة
حدد المجلس التنفيذي 0.90 في المائة كحد أقصى في عام 2008	0.55 في المائة (2024)	≥ 0.90 في المائة	0.62 في المائة (2020)	12-نسبة ميزانية مكتب التقييم المستقل إلى برنامج القروض والمنح
	3.35 في المائة (2024)	يجري تتبعه	3.64 في المائة	13-نسبة ميزانية مكتب التقييم المستقل إلى الميزانية الإدارية للصندوق

أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2025

الجدول 1

برنامج العمل المقترح لمكتب التقييم المستقل لعام 2025 بحسب نوع النشاط

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2025	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتفق
1- التقييمات والاستعراضات المؤسسية	التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق	يناير/كانون الثاني 2024	ديسمبر/كانون الأول 2025
الاستعراض المؤسسي السريع لسياسة الموارد البشرية في الصندوق	أكتوبر/تشرين الأول 2025	سبتمبر/أيلول 2026	
2- التقييمات المواضيعية	التدخلات المولدة من الصندوق في مجال التنمية البشرية	سبتمبر/أيلول 2023	فبراير/شباط 2025
3- التقييمات دون الإقليمية	استراتيجية الصندوق وعملياته في الدول الجزئية الصغيرة النامية	يونيو/حزيران 2024	سبتمبر/أيلول 2025
4- تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	مصر	يونيو/حزيران 2024	يونيو/حزيران 2025
دوله بوليفيا المتعددة القوميات	دولة بوليفيا المتعددة القوميات	نوفمبر/تشرين الثاني 2024	نوفمبر/تشرين الثاني 2025
فيبيت نام	فيبيت نام	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
زامبيا	زامبيا	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
هندوراس	هندوراس	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
تشاد	تشاد	فبراير/شباط 2025	فبراير/شباط 2026
جيوبوتي	جيوبوتي	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
زمبابوي	زمبابوي	سبتمبر/أيلول 2025	سبتمبر/أيلول 2026
5- عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات	الثبت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة خلال العام	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
6- تقييمات أداء المشروعات	آسيا والمحيط الهادئ: كمبوديا، مشروع تطوير إنشاء الأسواق الشمولية لصالح أصحاب الجيابات الصغيرة	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
افريقيا الشرقية والجنوبية: ملاوي، برنامج الإنتاج الزراعي المستدام	افريقيا الشرقية والجنوبية: ملاوي، برنامج الإنتاج الزراعي المستدام	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا: طاجيكستان، مشروع دعم الزراعة القائمة على المجتمع المحلي	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا: طاجيكستان، مشروع دعم الزراعة القائمة على المجتمع المحلي	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
7 - العمل مع البيانات الرئيسية	افريقيا الغربية والوسطى: نيجيريا، برنامج تنمية سلسلة القيمة	فبراير/شباط 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2025
استعراض تنفيذ برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وإعداد برنامج عمله	استعراض تنفيذ برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2025 وإعداد برنامج عمله	يناير/كانون الثاني 2025	ديسمبر/كانون الأول 2025
المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2026 وخطته الإرشادية للفترة 2028-2027	المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2026 وخطته الإرشادية للفترة 2028-2027		
استعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق	استعراض الأقران الخارجي الثالث لوظيفة التقييم في الصندوق	أكتوبر/تشرين الأول 2025	أكتوبر/تشرين الأول 2026
التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق	التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق	يناير/كانون الثاني 2025	سبتمبر/أيلول 2025
تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	يونيو/حزيران 2025	سبتمبر/أيلول 2025

نوع العمل	الأنشطة المقترنة لعام 2025	تاریخ البدء	تاریخ الانتهاء المتوقع
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تغليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية في الصندوق	سبتمبر/أيلول 2025	يونيو/حزيران 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تغليقات مكتب التقييم المستقل على سياسات الإدارة واستراتيجياتها	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	المشاركة في دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، و مجلس المحافظين، واجتماعات مختارة للجنة مراجعة الحسابات، والزيارة	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	الخطيرة للمجلس التنفيذي في عام 2024	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تغليقات مكتب التقييم المستقل على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عندما تناول تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تقدير التقييم، والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وأنشطة التواصل	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	الإبلاغ عن نتائج التقييم ونشر الدروس المستفادة وتعزيز استخدام التقييمات	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	التقييم الاستشرافي (EvalForward) (EvalForward) و منصات إدارة المعرفة الأخرى	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	فريق التعاون في مجال التقييم وفريق الأمم المتحدة المعنى بالتقدير والتتعاون مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	مبادرة التقييم العالمية	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	التعاون مع الجامعات ومراكز الفكر والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	المساهمة كمراجع أفران خارجي في التقييمات التي تجريها المنظمات الثنائية والمتعددة الأطراف الأخرى، بحسب الطلب	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تحديث دليل التقييم الجديد والملاحق الإلكتروني	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري للتقييم	أكتوبر/تشرين الأول 2025	مايو/أيار 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	المشاركة في تنمية القدرات في مجال التقييم في سياق مبادرة التقييم العالمية	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025
- الأنشطة المقترنة لعام 2025	تنظيم حلقات عمل في البلدان الشريكة حول منهجية التقييم وعملياته، بحسب الطلب	ديسمبر/كانون الأول 2025	يناير/كانون الثاني 2025

الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027

الجدول 1

الخطة الإرشادية لمكتب التقييم المستقل للفترة 2026-2027 بحسب نوع النشاط*

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2026-2027	السنة	ملاحظات
-1 التقييمات المؤسسية	مشاريع الصندوق التي حظيت بدعم من الأموال التكميلية	2027-2026	استعراض الشراكات والمبادرات التي يشارك فيها الصندوق، فضلاً عن مصادر التمويل ذات الصلة، وترتيبات إدارتها ومساهمتها في تعزيز مهمة الصندوق.
-2 التقييمات المواضيعية	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمليات المؤسسية الداعمة البرامجي	2028	استعراض فعالية وكفاءة استثمار الصندوق في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأساليب عمله، فضلاً عن التقدّم المحرّز في تسخير قدرات التكنولوجيات الرقمية لتلبية احتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بشكل أفضل وتزويد الدول الأعضاء والصندوق بأدوات أكثر دقة للرصد والتقييم والتقييم الدورية المتعمقة.
-3 الاستعراض السنوي المستقل	العمليات الجودة المسبيقة لاستراتيجيات الصندوق القطرية وعملياته عند الإدراج	2027-2026	استعراض عمليات تدبر الحودة الداخلية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والقروض، والمنح، والعمليات الأخرى، قبل تقديمها إلى البيانات الرئيسية في الصندوق.
-4 التقييمات دون الإقليمية	الدول المتاثرة بالنزاع في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا	2026	-
-5 تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	موزambique	2026	-
-	أوغندا	2027	-
-	كوت ديفوار	2026	من المتوقع أن يبدأ في عام 2025.
-	تونس	2027	-
-	الأردن	2026	-
-	باراغواي	2026	من المتوقع أن يبدأ في عام 2025.
-	بيرو	2026	-
-	البرازيل	2027	-
-6 عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	الثبت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة خلال العام	2027-2026	-
-7 تقييمات مجموعات المشروعات	إدارة المياه في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	2027-2026	-
-	ممارسات الزراعة الإيكولوجية في إقليم أمريكا اللاتينية والカリبي	2027-2026	-

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2027-2026	السنة	ملاحظات
-8- تقييمات أداء المشروعات	أفريقيا الشرقية والجنوبية: بوروندي، مشروع دعم الشمول المالي الزراعي والريفي	2026	
	أفريقيا الشرقية والجنوبية: جزر القمر، مشروع دعم إنتاجية المزارع الأسرية وقدرتها على الصمود	2027	
	أفريقيا الغربية والوسطى: جمهورية أفريقيا الوسطى، مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا؛ أو سيراليون، مشروع تنمية مسلسل القيمة الزراعية	2026	
	أفريقيا الغربية والوسطى: النيجر، برنامج تنمية الزراعة الأسرية في مناطق مارادي وتأهلا وزيندر؛ أو مشروع تعزيز صمود المجتمعات الريفية في وجه انعدام الأمن الغذائي والتغذوي؛ أو غامبيا، مشروع صمود المنظمات لأغراض الزراعة التحويلية لأصحاب الحيازات الصغيرة	2027	
	أمريكا اللاتينية والカリبي: بيكاراغوا، مشروع التنمية المستدامة لصالح الأسر الريفية في الممر الجاف	2026	
	أمريكا اللاتينية والカリبي: بليز؛ برنامج ريف بليز قادر على الصمود	2027	
	آسيا والمحيط الهادئ: الصين، مشروع الإبقاء على الحد من الفقر من خلال تنمية الأعمال الزراعية في جنوب شانغхи	2026	
-9- العمل مع البيانات الرئيسية	التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق	2027-2026	
	الاستعراض اللاحق لتنفيذ توصيات تقييمات استراتيجية مختارة	2027-2026	
	إعداد برنامج العمل المستند إلى النتائج وميزانية عام 2026 والخطة الإرشادية للفترة 2027-2028	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق	2027-2026	
	تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على سياسات واستراتيجيات تشغيلية مختارة للصندوق أعدتها الإدارة لعرضها على لجنة التقييم للنظر فيها	2027-2026	
	المشاركة في جميع دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، والزيارة القطرية السنوية للمجلس التنفيذي	2027-2026	
	حلقة العمل السنوية للفريق الاستشاري للتقييم	2027-2026	

نوع العمل	الخطة الإرشادية للفترة 2026-2027	السنة	ملاحظات
-10	نطليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على برامج الفرص الاستراتيجية	2027-2026	القطريّة عندما تناح تقييمات البرامج القطريّة/تقييمات الاستراتيجيات
-10	والبرامج القطريّة ذات الصلة	2027-2026	تقارير التقييم والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل في الصندوق وأنشطة التواصل
-11	الإبلاغ عن نتائج التقييم ونشر الدروس المستفادة	2027-2026	الترويج لاستخدام التقييمات
-11	التقييم الاستشاري (EvalForward) (EvalForward) ومنصات إدارة المعرفة الأخرى	2027-2026	فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعنى بالتقيم
-11	مبادرة التقييم العالمية	2027-2026	التعاون في مجال التقييم مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما
-12	المساهمة كمستعرض أقران خارجي في التقييمات الرئيسية التي تجريها المنظمات الثانية والمتعددة الأطراف الأخرى بحسب الطلب	2027-2026	التعاون مع الجامعات ومراكز الفكر والفريق الدولي لبحث تقييم السياسات والبرامج
-12	تنمية قدرات الدول الأعضاء	2027-2026	تنمية القرارات في مجال التقييم

* تمثل مواضيع وأعداد التقييمات المواضيعية، والتقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطريّة، وتقييمات مجموعات المشروعات، وتقارير التقييم التجمعيّة، مواضيع وأعداد مؤقتة، وستؤكّد أو تحدّد الأولويات والأعداد الفعلية للأنشطة المقرر إجراؤها في العامين 2026 و2027 في عامي 2025 و2026، على التوالي.

منتجات مكتب التقييم المستقل

-1 يعرض هذا الملحق مجموعة منتجات مكتب التقييم المستقل فيما بين 1 يناير/كانون الثاني و 31 ديسمبر/كانون الأول 2023، ويوثق التقدم المحرز في مجالات القيادة والاستراتيجية، والنهوض بالنواتج القائمة، وتوليد منتجات جديدة، وتحسين قدرات الموظفين والتواصل. وانصب تركيز العمل على المجالات الداخلية والخارجية، مع ملاحظة أن مكتب التقييم المستقل يعمل داخل هيكل رقابي عالمي مع وظائف التقييم المستقل والرقابة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى وفريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم.

ألف- تحسين تغطية التقييم

-2 وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل، فإن أحد الأهداف الاستراتيجية لمكتب خلال الفترة 2022-2027 هو تحسين تغطية التقييم وتعزيز التقييمات التحويلية التي تعكس حجم ونطاق عمليات الصندوق، وضمان الصرامة المنهجية والاهتمام بالشمول والاستجابة الثقافية والمرؤنة والفعالية من حيث التكلفة.

-3 وفي هذا السياق، أنهى مكتب التقييم المستقل في الفترة من 1 يناير/كانون الثاني 2023 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 إعداد 47 تقريرا. ومن بين هذه التقارير، يتتوفر 35 تقريرا للجمهور على الموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وهناك 12 تقريرا في انتظار النشر النهائي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

التقارير المنشورة

- التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق. إن التقرير السنوي عن التقييم المستقل لعام 2023 هو النسخة الحادية والعشرون من التقرير الذي ينشر. وهو يتناول تحاليل تقييمات الأداء من 288 تقييما على مستوى المشروعات و 45 تقييما لل استراتيجيات والبرامج القطرية، بالإضافة إلى النتائج المستمدة من التقييمات المؤسسية والمواضيعية وتقييمات مجموعات المشروعات. ويفيد التقرير العديد من الملاحظات التي أبدت في السنوات السابقة. وعلى سبيل المثال، يختلف الأداء عبر معايير التقييم، حيث جرى تسجيل أقوى أداء في إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ، وأسوأ أداء في الكفاءة. وخلص التقرير إلى أن الأداء من حيث الفعالية والأثر على الفقر الريفي قد انخفض بشكل كبير منذ عام 2018، وخاصة في المشروعات تنفذ في ظروف تتسم بالهشاشة.

- التقييم المؤسسي لتجربة اللامركزية في الصندوق. يتابع تقرير عام 2023 هذا التقييم الذي أجراه مكتب التقييم المستقل والذي غطى جهود اللامركزية في الصندوق وخبرته خلال الفترة 2003-2015. ويخلص التقييم إلى أن اللامركزية ضرورية لتحسين نتائج التنمية المحققة على أرض الواقع. ومع ذلك، يجب أن تنفذ اللامركزية بشكل صحيح وأن تتحقق هذه الإمكانيات. وقد حظيت جهود اللامركزية منذ عام 2016 بدعم والتزام قويين من الإدارة العليا للصندوق. ومع ذلك، هناك حاجة واضحة إلى مزيد من التخطيط الاستراتيجي وتحصيص الموارد بعناية وحضور قطري للصندوق مناسب للعرض.

- التقييم دون الإقليمي للبلدان ذات الأوضاع الهشة في أفريقيا الغربية والوسطى: التعلم من تجارب عمل الصندوق في بلدان المجموعة الخامسة لمنطقة الساحل وشمال نيجيريا. أجرى مكتب التقييم المستقل أول تقييم دون إقليمي لتقييم كيف أدى عمل الصندوق ودعمه إلى التصدي للتحديات المشتركة التي تواجه التنمية الريفية في ستة بلدان في منطقة أفريقيا الغربية والوسطى: بوركينا فاسو، وتشاد، ومالي، وموريتانيا، والنيجر، والمنطقة الشمالية من نيجيريا. ونظرا لأن الهشاشة كانت الموضوع الرئيسي، فقد حدد التقييم دون إقليمي خمس فئات من محركات الهشاشة: المسائل الاجتماعية

والاقتصادية، والاضطرابات الاجتماعية، ومسائل البيئة/تغير المناخ، وضعف المؤسسات/العقود الاجتماعية الضعيفة، ومسائل انعدام الأمن والنزاع.

تقييم لمجموعة مشروعات بشأن تطوير المشروعات الريفية. هذا هو أول تقييم لمجموعة مشروعات يجريه مكتب التقييم المستقل. ويعكس اختيار تطوير المشروعات الريفية كموضوع مجالات التركيز المحددة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، والتي تشمل مشروعات ريفية وفرص عمل متعددة. واستعرض تقييم مجموعة المشروعات أربعة مشروعات جارية ترتكز على ريادة الأعمال الريفية وتطوير المشروعات والأعمال التجارية وتهدئة فرص العمل في بنغلاديش، والكامبوديا، وغانا، ونيبال.

تقييم مجموعة مشروعات بشأن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية. يغطي تقييم مجموعة المشروعات بشأن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية ثلاثة مشروعات: برنامج وصول التقنيات والابتكارات المالية إلى المناطق الريفية في كينيا؛ وبرنامج توسيع التمويل الريفي في زامبيا؛ وبرنامج الوساطة المالية الريفية - المرحلة الثانية في إثيوبيا. وتهدف المشروعات الثلاثة كلها إلى الحد من معدلات الفقر بين المزارعين أصحاب العيارات الصغيرة وتحسين الأمان الغذائي والتغذية للأسر الريفية من خلال زيادة توفير الخدمات المالية، وإن كان ذلك باستخدام استراتيجيات مختلفة.

مذكرة التقييم التجميعية: الاستهداف في المشروعات التي يدعمها الصندوق. أعد مكتب التقييم المستقل أول مذكرة تقييم تجميعية له بشأن الاستهداف في المشروعات التي يدعمها الصندوق. وجمعت مذكرة التقييم التجميعية الأدلة المستمدة من تقييمات مكتب التقييم المستقل بشأن إنجازات الصندوق والتحديات التي واجهها في استهداف السكان الريفيين الفقراء، من أجل تقديم مدخلات في الوقت المناسب لتحديث سياسة استهداف الفقر في الصندوق. وتأكد مذكرة التقييم التجميعية أن استهداف السكان الريفيين الفقراء يشكل عنصراً أساسياً في مهمة الصندوق وتحقيق ميزة النسبية. وتنماشى المبادئ التوجيهية التشغيلية المنقحة للصندوق بشأن الاستهداف لعام 2019 بشكل أكبر مع خطة عام 2030 ومهمتها المتمثلة في "عدم ترك أي أحد يختلف عن الركب".

تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. يتمثل الهدف الرئيسي من هذه التقييمات في تقييم أداء الاستراتيجيات والعمليات القطرية ونتائجها، وتقديم الدروس والوصيات للتوجيه عملية إعداد الاستراتيجية القطرية القادمة. المستخدمون الرئيسيون لهذه التقييمات هم مدير و الشعب والمديرون القطريون، والأفرقة القطرية، والحكومات. وخلال الفترة المشتملة بالقرير، نشر مكتب التقييم المستقل خمسة من تقارير تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية:

- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لأوزبكستان
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإسواتيني
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لملاوي
- تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإندونيسيا

تقييمات أداء المشروعات. يتمثل الهدف الرئيسي لتقييمات أداء المشروعات في تقييم أداء ونتائج العمليات على مستوى المشروعات التي يمولها الصندوق. المستخدمون الرئيسيون لهذه التقييمات هم المديرون الإقليميون والقطريون، والمستشارون التقنيون، والموظفو التشغيليون، والنظراء الحكوميون. وخلال الفترة المشتملة بالقرير، نشر مكتب التقييم المستقل أربعة تقارير عن تقييمات أداء المشروعات:

- مشروع تعزيز الدخول الريفية من خلال تحسين الأسواق (مصر)

- المشروع الوطني لتعزيز المبادرات الفردية الريفية (تونس)
- برنامج النهوض بإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة (زامبيا)
- مشروع التنمية الريفية التعاونية في الإقليم الشرقي (كوبا)
- **• عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات.** يتمثل هدفها الرئيسي في التثبت من تقارير إنجاز المشروعات التي تتولى إعدادها إدارة الصندوق. المستخدمون الرئيسيون لها هما مكتب التقييم المستقل وإدارة الصندوق لأغراض الإبلاغ وإبداء التعقيبات. خلال الفترة المشمولة بالتقرير، نشر مكتب التقييم المستقل 21 من هذه التقارير:

 - البرنامج الوطني للأمن الغذائي والتنمية الريفية في إيمبو وموسو (بوروندي)
 - مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية والشمالية الوسطى والشرقية (بوركينا فاسو)
 - مشروع تنمية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الداخلية (كونغو)
 - مشروع دعم التدريب المهني لشباب الريف ودعم العمالة وريادة الأعمال (مالي)
 - مشروع مصايد الأسماك الحرافية وتربية الأحياء المائية (أنغولا)
 - برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكار والصمود والإرشاد (كمبوديا)
 - مشروع الإنعاش الزراعي (أنغولا)
 - مشروع الشمول المالي في المناطق الريفية (أوغندا)
 - مشروع مصايد الأسماك والموارد الساحلية وسبل العيش (الفيليبين)
 - برنامج ترويج الأسواق الريفية (موزامبيق)
 - برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود (السودان)
 - مشروع الشراكات المنتجة في الزراعة (بابوا غينيا الجديدة)
 - برنامج دعم أقطاب المشروعات الريفية الصغرى والاقتصادات الإقليمية (مدغشقر)
 - مشروع دعم الجهات الفاعلة الريفية في اقتصاد شعبي تضامني (إكوادور)
 - برنامج تنمية سلاسل القيمة – المرحلة الثانية (بوروندي)
 - برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية – المرحلة الأولى (المغرب)
 - مشروع التنمية المستدامة في ولاية بباوي شبه القاحلة (البرازيل)
 - مشروع دعم الترويج لخدمات التمويل الريفي المكيفة (بنن)
 - مشروع التمكين القبلي وسبل العيش في جارخاند (الهند)
 - برنامج التنمية الزراعية الرعوية وتشجيع المبادرات المحلية في الجنوب الشرقي - المرحلة الثانية (تونس)
 - المشروع الوطني للزراعة (إريتريا)

التقارير التي جرى الانتهاء منها

- **تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية:**

- غينيا بيساو
- إثيوبيا
- قيرغيزستان
- الصين
- كولومبيا

- **تقييمات أداء المشروعات**

- برنامج الأمن الغذائي والتغذوي وروابط الأسواق في جنوب لاوس (جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية)

- **عمليات التثبت من تقارير إنجاز المشروعات**

- برنامج دعم مراكز توريد الأغذية في كنثاسا (جمهورية الكونغو الديمقراطية)
- تحسين الخدمات العامة لصلاح مشروع التنمية المستدامة للأراضي في أحواض أنهار أبوريماك، وأيني، ومانتارو (بيرو)
- مشروع تمويل المجتمعات الريفية (ليبيريا)
- مشروع الدعم الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية (جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية)
- برنامج دعم البنية التحتية والتمويل الريفي (أرمينيا)
- مشروع إدارة الموارد الطبيعية لمستجمعات تانا العليا (كينيا)

باء- العمل استراتيجيا مع دوائر الحكومة في الصندوق وإدارته

4- وفقا لاستراتيجية التقييم المتعددة السنوات لمكتب التقييم المستقل، يتمثل أحد الأهداف الاستراتيجية للمكتب خلال الفترة 2022-2027 في التواصل مع الإدارة والدول الأعضاء والشركاء الخارجيين لدعم قدرة التقييم واستخدامها داخل الصندوق وخارجه.

5- وفي هذا السياق، ركز مكتب التقييم المستقل خلال الفترة المسمولة بالتقدير بشكل متزايد على العمل مع الدول الأعضاء وإدارة الصندوق، بهدف تعزيز التعلم والمساءلة والتفكير من خلال التقييم المستقل. وقد تبلورت هذه الجهود من خلال سلسلة من حلقات عمل التعلم المؤسسية وحلقات عمل التعلم القطرية وبعثة ميدانية للمجلس التنفيذي، بالإضافة إلى العمل عبر هيكل الحكومة في الصندوق، بما في ذلك في مجلس المحافظين والمجلس التنفيذي ولجنة التقييم ولجنة مراجعة الحسابات.

حلقات عمل التعلم المؤسسية

- حدث تعلم بشأن التقييم دون الإقليمي لعمل الصندوق في بلدان المجموعة الخامسة لمنطقة الساحل وشمال نيجيريا

- حدث تعلم بشأن تقييم مجموعة المشروعات المتعلقة بتطوير المشروعات الريفية

- حدث تعلم بشأن تقييم مجموعة المشروعات المتعلقة بالتمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية

حدث تعلم بشأن التقييم المؤسسي لتجربة الامركزية في الصندوق لعام 2023

• حلقات عمل التعلم القطريّة

- قيرغيزستان، 1 مارس/آذار 2023
- كولومبيا، 21 مارس/آذار 2023
- إثيوبيا، 6 يونيو/حزيران 2023
- الصين، 23 يونيو/حزيران 2023

البعثة الميدانية للمجلس التنفيذي

- انضم مدير مكتب التقييم المستقل إلى وفد رفيع المستوى مؤلف من أعضاء المجلس التنفيذي للصندوق وكبار موظفيه في زيارة عمل إلى أوغندا، في الفترة من 27 نوفمبر/تشرين الثاني إلى 2 ديسمبر/كانون الأول 2023. والتقى الوفد أثناء البعثة بمسؤولين حكوميين رفيعي المستوى، وسافر إلى موقع المشروعات التي يدعمها الصندوق في البلد للوقوف على ما تحقق من تقدم ول مقابلة أفراد المجتمع المحلي والمزارعين الريفيين.

الحكمة في الصندوق

▪ مجلس المحافظين

- في 15 فبراير/شباط، وافق مجلس محافظي الصندوق على برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2023 وخطته الإرشادية للفترة 2024-2025، خلال دورته السادسة والأربعين.

▪ المجلس التنفيذي

- في 10 و 11 مايو/أيار، انعقدت الدورة الثامنة والثلاثون بعد المائة للمجلس التنفيذي. وشملت البنود التي نوقشت التقييم المؤسسي لتجربة الامركزية في الصندوق. كما ناقش أعضاء المجلس سياسة الصندوق الجديدة بشأن الاستهداف، والتي استفادت من المذكرة التجميعية لمكتب التقييم المستقل بشأن الاستهداف.

- في 12 و 13 سبتمبر/أيلول، انعقدت الدورة التاسعة والثلاثون بعد المائة للمجلس التنفيذي. وشملت البنود التي نوقشت الاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026، والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2023.

- في 11 و 12 ديسمبر/كانون الأول، انعقدت الدورة الأربعين بعد المائة للمجلس التنفيذي. وخلال الحدث، جرت الموافقة على برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026.

▪ لجنة التقييم

- في 4 أبريل/نيسان، انعقدت الدورة العشرون بعد المائة للجنة التقييم. وشملت البنود التي نوقشت: ورقة نهج بشأن التقييم المواضعي لدعم الصندوق للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ والتقييم المؤسسي لتجربة الامركزية في الصندوق لعام 2022؛ وورقة نهج بشأن التقييم المؤسسي لممارسات إدارة المعرفة في الصندوق.

- في 21 يونيو/حزيران، انعقدت الدورة الحادية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم. وخلال الاجتماع، قدمت التقارير التالية وحظيت بقبول جيد: تقييم الاستراتيجية القطبية والبرنامج

القطري لجمهورية قيرغيزستان؛ وتقدير الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لغينيا بيساو؛ وتقدير الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لكولومبيا.

في 5 سبتمبر/أيلول، خلال الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقى، قدمت الوثائق التالية وحظيت بقبول جيد: تقدير الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين؛ وتعليقات مكتب التقى المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقى وتدابير الإدارية؛ والتقرير السنوي عن التقى المستقل لعام 2023؛ والاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقى المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026؛ وتعليقات مكتب التقى المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.

في 6 أكتوبر/تشرين الأول، انعقدت الدورة الثالثة والعشرون بعد المائة للجنة التقى. وشملت البندود التي حظيت بقبول إيجابي ما يلي: تقدير الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا؛ واستعراض إطار إدارة نتائج فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق؛ وجدول الأعمال المؤقت للجنة التقى لعام 2024؛ واستعراض تنفيذ استجابة الإدارة للتقى المؤسسي لعام 2018 الهيكلية المالية للصندوق؛ وبرنامج عمل مكتب التقى المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026.

لجنة مراجعة الحسابات

في 20 نوفمبر/تشرين الثاني، انعقدت الدورة الحادية والسبعين بعد المائة للجنة مراجعة الحسابات. وخلال الاجتماع، جرى تقديم برنامج عمل مكتب التقى المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2024 وخطته الإرشادية للفترة 2025-2026، وحظي بتعقيبات إيجابية.

جيم- توسيع وتعزيز دور القيادي لمكتب التقى في بناء التقييمات العالمية

وفقاً لاستراتيجية التقى المتعددة السنوات لمكتب التقى المستقل، فإن أحد الأهداف الاستراتيجية لمكتب خلال الفترة 2022-2027 هو الحفاظ على مكانة مكتب التقى المستقل وتعزيزها كقائد معترف به دولياً في تقديم برامج وسياسات واستراتيجيات التنمية الريفية من خلال تعزيز أهمية عمله بشكل أكبر، والترويج للهج المبتكرة وتعزيز التعاون مع المنظمات الأخرى، ومع مراكز الفكر والجامعات.

وفي هذا السياق، أُنجزت خلال الفترة المشمولة بالتقرير مجموعة من المبادرات الساعية إلى النهوض بجودة التقييمات في الصندوق بصفة عامة، ويتحدث كل منها عنصرًا لدعم التخطيط الفعال، والفهم المشترك للمصطلحات والمنهجيات، والنهوض بقدرات الموظفين.

تحسين جودة التقى في مكتب التقى المستقل - دليل التقى الخاص بالصندوق. وملحق بشأن توصيل نتائج التقى. نشر مكتب التقى المستقل ملحاً للطبعة الثالثة من دليل التقى الخاص بالصندوق. وفي أكثر من 10 صفحات بقليلاً، يشرح المنشور بنجاح الأساس المنطقي وراء تطبيق علم الدماغ في مجال التقى من أجل زيادة فعالية التواصل. ويجري نسج الرؤى والمنظورات الرئيسية لهذا الموضوع المعقد معاً من خلال استخدام صيغة بسيطة وحجج بدائية. وبهدف التركيز على الشق العملي وقابلية تطبيق المفاهيم التي جرت مناقشتها، تقدم الوثيقة إجراءات ملموسة وخطوات تنفيذ في نهاية كل فصل قصير.

دورة تدريبية إلكترونية بشأن علم الدماغ. أطلق مكتب التقى المستقل دورة تدريبية تفاعلية بالكامل عبر الإنترنت، لمصاحبة "الملحق" المذكور أعلاه لنشر نتائج التقى. ومن خلال تجربة سمعية بصرية

غامرة، سيعتزم المستخدمون كيفية الاستفادة من المبادئ القائمة على علم الأعصاب لتعزيز فعالية جهود التواصل. ويمكن أن يستفيد من الدورة موظفو ومستشارو الصندوق، وممارسو التقييم الخارجي والتنمية الريفية، والسلطات الوطنية والوكالات المنفذة.

- الفريق الاستشاري للتقييم التابع لمكتب التقييم المستقل. عقد الفريق الاستشاري للتقييم التابع لمكتب التقييم المستقل حلقة عمله السنوية الثانية في 14 و 15 نوفمبر/تشرين الثاني 2023. وأكد الفريق اعتقاده بأن عمليات التقييم التي يجريها مكتب التقييم المستقل من بين الأفضل في المنظمات الإنمائية الدولية. وتضمن الحدث عروضاً بشأن صياغة توصيات مكتب التقييم المستقل ومتابعتها، و"عدم ترك أي معرفة خلف الركب"، وتمويل التكيف مع تغير المناخ. وحضر الحدث ممثلون بارزون من البلدان في لجنة التقييم في الصندوق، إلى جانب ممثلين عن إدارة الصندوق.

- المنشورات البحثية. يعمل مكتب التقييم المستقل على تحسين جودة المنتجات التقييمية من خلال إنتاج مجموعة من المنشورات البحثية الموضوعية الجديدة. ويهدف كل من هذه المنشورات إلى تحسين الأسس المفاهيمية والمنهجية للتقييم المستقل في الصندوق. وتشمل الأعمال المنتجة خلال عام 2023 ما يلي:

- سلسلة الورقات البحثية. أدوات وتطبيقات جغرافية مكانية لدعم مكتب التقييم المستقل؛
- سلسلة مذكرات التعلم. مذكرة تقنية بشأن استخدام نظم المعلومات الجغرافية من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لإثيوبيا.

- موظفو مكتب التقييم المستقل. جرى تعزيز التطور المهني لموظفي مكتب التقييم المستقل من خلال تعيين موظفين جدد وعملية التدريب وبناء المهارات بشكل مستمر.

الكفاءة المهنية

- فريق التعاون في مجال التقييم. في يومي 27 و 28 مارس/آذار 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم في واشنطن العاصمة. وساهم مكتب التقييم المستقل في الحدث بعدة طرق من خلال المشاركة في جلسات مختلفة على مستويات متعددة. وقدم الدكتور Naidoo، مدير مكتب التقييم المستقل، عرضاً حول الموضوع الأول للدورة، "الفرص والتحديات لتحسين تأثير التقييم". وقدم السيد Felloni، نائب مدير مكتب التقييم المستقل، عرضاً حول الموضوع الرابع للدورة، "الأساليب المبتكرة في التقييم". وبالإضافة إلى ذلك، في 29 مارس/آذار 2023، عمل الدكتور Naidoo رئيساً للجلسة والسيد Felloni كمتحدث خلال سلسلة حفلات دراسية عقدت في الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم. وكانت الجلسة بعنوان "الأمن الغذائي والقدرة الأوسع على الصمود باستخدام عدسة التقييم". وفي 18 و 20 أكتوبر/تشرين الأول 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الخريف لفريق التعاون في مجال التقييم في أيدججان. وحضر الدكتور Naidoo شخصياً وانضم إليه عن بعد السيد Felloni والدكتور Nanthikesan، موظف التقييم الرئيسي في مكتب التقييم المستقل، اللذان قدموا عروضاً عبر الإنترنت.

- مبادرة التقييم العالمية. في 24 مايو/أيار 2023، شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع مجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية الذي عقد في باريس. وأطلع السيد Felloni أعضاء المجلس على مبادرة جديدة لبناء قدرات الرصد والتقييم في أوزبكستان. وفي 16 نوفمبر/تشرين الثاني، حضر الدكتور Naidoo الاجتماع السنوي الثاني لمجلس شراكة مبادرة التقييم العالمية الذي عقد في باريس.

- فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقدير. في الفترة 24-26 يناير/كانون الثاني 2023، حضر الدكتور Naidoo والسيد Felloni الاجتماع العام السنوي لفريق الأمم المتحدة المعنى بالتقدير. وشملت البنود

التي نوقشت خلال الاجتماع، من بين بنود أخرى: التقييم في أوقات الأزمات؛ واستخدام الذكاء الاصطناعي في التقييم؛ واستعراض استراتيجية فريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير للفترة 2020-2024 والتحضير لاستراتيجية الفترة 2025-2029؛ وصياغة خطة عمل فريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير لعام 2023. وفي 23 مارس/آذار 2023، قدمت الدكتورة Lomeña-Gelis، كبيرة موظفي التقييم في مكتب التقييم المستقل، عرضاً خلال حلقة دراسية لتبادل ممارسات التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير، بعنوان "تقييم التغيير التحويلي من أجل التنمية الزراعية". وفي 29 مارس/آذار 2023، قدم الدكتور Nanthikesan عرضاً خلال حلقة دراسية لتبادل ممارسات التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير، بعنوان "تقييم المسارات المستدامة للقدرة على الصمود في وجه المناخ: الخبرات الحديثة من تقييمات فريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير".

المشاركة

الدعوات العالمية. جرت دعوة موظفي مكتب التقييم المستقل لتقديم عروض و المشاركة في 16 حدثاً دولياً، بما في ذلك: مؤتمر رفيع المستوى لبنك الاستثمار الأوروبي: "تسريع وتيرة التقييم في عالم سريع التغير"؛ وحضور جلستين لتبادل ممارسات التقييم تابعتين لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقدير؛ وسلسلة حلقات دراسية لاجتماع الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم؛ ومحاضرة في كلية إدارة الأعمال بجامعة Yale؛ ومحاضرة في المعهد الأوروبي للأبتكار من أجل الاستدامة؛ والاجتماع السنوي لعام 2023 للفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج؛ والحدث المعنون "تقييمات مجموعات المشروعات - تبادل الدروس المستفادة من بنك التنمية الأفريقي ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة"⁶⁷؛ وجلسة استشارية مهنية بين الأفران للمقيمين الشباب والناشئين؛ ومؤتمر جمعية التقييم الكندية لعام 2023؛ ومحاضرة في كلية Wits للحكومة؛ ومحاضرة في جامعة KwaZulu Natal؛ وأسبوع التقييم الآسيوي لعام 2023؛ وندوة البنك الإسلامي للتنمية بعنوان "مستقبل تقييم التنمية: التكيف مع مشهد متغير"؛ والدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف؛ والحدث المعنون "ماذا تعلمنا؟ تقييم السياسات في عصر كوفيد-19".

الحلقات الدراسية والفعاليات التي يقودها مكتب التقييم المستقل. نظم مكتب التقييم المستقل وشارك في استضافة حلقتين دراسيتين وحديثتين دوليين: العدد الثالث عشر من سلسلة حديث الابتكار الذي ينظمها الصندوق، بعنوان "التقييم من خلال عدسة علم الدماغ - بناء نهج إنساني لتحقيق نتائج أفضل"؛ ومؤتمر "استهدف القراء"، الذي عُقد في جامعة Arizona.

الفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج. قام مكتب التقييم المستقل باستضافة وتمويل الاجتماع السنوي الثامن والثلاثين للفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج. وأقيم الحدث في مقر الصندوق في روما. والفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج هو فريق متعدد التخصصات من قادة التقييم الخبراء البارزين عالمياً والمؤلفين المتميزين. وتناولت أعضاء الفريق الدولي لبحوث تقييم السياسات والبرامج المسائل الاستراتيجية الرئيسية التي تحدد تطور وظيفة التقييم، وتشكل المناقشة الدولية وتعزز التخصص في سياق المشهد العالمي دائم التغير.

سلسلة المحادثات غير الرسمية. استضاف مكتب التقييم المستقل 11 جلسة لسلسلة المحادثات غير الرسمية، التي تهدف إلى توفير منتدى غير رسمي لتناول مجموعة متنوعة من المواضيع المتعلقة بالتقدير. وتضمنت الجلسات مزيجاً من المتحدثين الداخليين والخارجيين، بما في ذلك Tomasz Bartos، المدير المساعد لدائرة التقييم، البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير.

⁶⁷ لا تطبق على اللغة العربية.

النشر

جرى نشر الكتاب المعنون "تقييم السياسات في عصر كوفيد-19" وهو متاح الآن إلكترونياً، بما في ذلك من خلال الوصول المفتوح. وقد نشر الكتاب دار النشر Routledge بدعم مالي من الصندوق، وشارك في تحريره مدير مكتب التقييم المستقل مع Pearl Eliadis، الأستاذة المشاركة في جامعة McGill، والمدير السابق للبرنامج الدولي للتدريب على تقييم التنمية. والكتاب هو الأول الذي يقدم محتوى واسع يستكشف استجابات الحكومات وأفكارها التصدي للتحديات التي تواجه ممارسة التقييم في الاستعداد للأزمة العالمية القادمة.

•

دال- تعزيز التواصل الاستراتيجي والتوعية وإدارة المعرفة في مكتب التقييم المستقل

تحدد مجموعة من موارد التواصل الجديدة الشخصية البصرية والهوية المؤسسية لمكتب التقييم المستقل، مما يجسد مكانته المستقلة. ومن خلال هذه المجموعة المتنوعة من المنتجات، يبني مكتب التقييم المستقل مساحات آمنة لتفاعل المستخدمين، مما يشجع أصحاب المصلحة إلى التواصل باستمرار والمشاركة في منتجات المكتب على نحو أكثر سهولة.

الموارد العامة

الموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل. صُمم الموقع الشبكي، الذي يحتفظ فيه مكتب التقييم المستقل بكامل الملكية الفكرية، لتلبية الاحتياجات المحددة لمكتب على أفضل وجه، من خلال اعتماد خصائص وظيفية دينامية تزيد إلى أقصى حد من فرص مشاركة المستخدمين. ويكفل الموقع الشبكي أيضاً تجربة تصفح متسلسلة بديهية وسهلة في الوقت الذي يمضي فيه مكتب التقييم المستقل قدماً في بناء القرارات في مجال التقييم في الصندوق والنهوض بنموذج سلوك مكتب التقييم المستقل، ومد الجسور من خلال حوارات التقييم لتعزيز فهم الأداء وتحسينه. وبعد إطلاق الموقع الشبكي في مارس/آذار 2022، جرى الانتهاء من لوحة معلومات تتبع مستقلة باستخدام Google Analytics في أبريل/نيسان 2022. ومنذ إطلاق لوحة المعلومات، بلغ إجمالي عدد مشاهدات الموقع الشبكي 206 000 مشاهدة من 83 000 مستخدم عبر 217 بلداً وإقليماً، حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

•

مجلة Independent Magazine. تضع هذه المجلة التي تشكل منتج التواصل الرئيسي لمكتب التقييم المستقل، الجهود الرئيسية التي يبذلها المكتب في طبيعة الحوار الدائر في ساحة التنمية العالمية، بينما تسعى إلى تعزيز رؤية الصندوق المتمثلة في تحقيق اقتصادات ريفية نابضة بالحياة وشاملة ومستدامة يعيش فيها الناس متحررين من الفقر والجوع. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاثة طبعات من المجلة وبلغ العدد الإجمالي التراكمي للقراء 27 800 في 116 بلداً حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

•

وسائل التواصل الاجتماعي. يوجد لمكتب التقييم المستقل حضور قوي ونشط وحيوي في وسائل التواصل الاجتماعي، ويتتيح له ذلك إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع دائم بأحدث مساعداته في الوقت الفعلي، مع ضمان قدرتهم على التفاعل بسلامة مع المكتب باستمرار. وفي عام 2023، وصل مكتب التقييم المستقل زيادة متابعيه عبر Twitter الذين وصل عددهم إلى 3 436 [3 متابعاً@IFADeval]؛ وعلى LinkedIn، حيث وصل إلى 967 متابعاً؛ وعلى YouTube، حيث وصل إلى 570 مشتركاً، حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

•

الرسالة الإخبارية لمكتب التقييم المستقل. تعزز الرسالة الإخبارية التي يصدرها مكتب التقييم المستقل الشفافية، وتطلع الشركاء وأصحاب المصلحة على المعرفة المتعلقة بالتطورات الرئيسية المتصلة بعمل المكتب. وتتواءم الرسالة الإخبارية مع الهوية البصرية لمكتب التقييم المستقل ونوجه الاستراتيجي في الاتصالات. وتکلف قاعدة

•

قرائتها الواسعة وصول أصحاب المصلحة في مكتب التقييم المستقل بسرعة إلى أحدث ما يصدره المكتب من منتجات. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاثة أعداد من الرسالة الإخبارية.

- **المواد الإخبارية.** ترصد المواد الإخبارية لمكتب التقييم المستقل عمل المكتب، وسلط الضوء على أهم الدروس المستفادة. ويترافق نطاق المسائل التي تتناولها المواد الإخبارية بين نشر التقارير والمجتمعات، والأحداث، والمنتجات الجديدة، وفرص العمل مع المكتب. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل عدداً قياسياً من المواد الإخبارية بلغ 48 خبراً - بمعدل مادة إخبارية واحدة تقريباً كل أسبوع من العام.

- **سلسلة مقاطع الفيديو.** في عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 23 مقطع فيديو. ويعكس ذلك قائمة موسعة من منتجات الفيديو التي تتضمن الآن خمسة أشكال منفصلة:

- **60 ثانية مع المدير.** تقدم سلسلة مقاطع الفيديو هذه رؤى سهلة الفهم بشأن وجهات نظر مدير مكتب التقييم المستقل بشأن عدد من المسائل البارزة المتعلقة بالتقييم. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل عددين من السلسلة.

- **مقاطع الفيديو الترويجية.** يوفر مكتب التقييم المستقل، من خلال مقاطع الفيديو الترويجية، رؤية معززة للمسائل الموضوعية الرئيسية التي تأتي في صميم المناقشة الدولية بشأن التقييم، ويبين النواتج الجديدة المهمة التي ينتجها المكتب. وفي عام 2023، أنتج مكتب التقييم المستقل أربعة مقاطع فيديو ترويجية.

- **سلسلة المقابلات بالفيديو.** من خلال المقابلات الفردية، توفر كل حلقة فرصة للتعمع في مسائل تقييم محددة. وتتركز المناقشات على مجالات الاهتمام الرئيسية، والتي يجري تناولها من خلال محادثات مفتوحة وصريحة، يتبادل خلالها المحاور والضيف الأفكار والآراء ووجهات النظر. ويلخص استخدام اللغة السهلة، إلى جانب بيئة غير رسمية، جواً ترحيبياً حيث يجري تقديم مواضيع تبدو معقدة بطريقة سهلة الفهم. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل مقابلتين بالفيديو.

- **الأحداث.** تعرض مقاطع الفيديو الخاصة بالأحداث حلقات عمل بشأن التعلم المؤسسي، بحضور ومشاركة الإدارة العليا في الصندوق، والمديرين الإقليميين والقطريين، وأعضاء آخرين من الموظفين. كما تتضمن السلسلة حلقات عمل تعلم قطرية على أساس انتقائي. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل ثلاثة مقاطع فيديو للأحداث.

- **حلقات التقييم.** تقدم حلقات التقييم نصائح موجزة في دقة واحدة بشأن مواضيع مختارة تتعلق بممارسة التقييم وكيف يمكن تحسينها من خلال التطبيق المخصص لمبادئ علم الأعصاب. وتضم الحلقات مدير مكتب التقييم المستقل والدكتور Srinivas Pillay. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 12 حلقة.

- **إحاطات التقييم.** إحاطات التقييم عبارة عن منشورات مخصصة توثق وتقدم رؤى بشأن أحداث وموضوعات وسائل محددة تتعلق بعمل مكتب التقييم المستقل. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل أربع إحاطات.

- **سلسلة المحادثات غير الرسمية لمكتب التقييم المستقل.** ينشر كل جزء من سلسلة المحادثات التي سبق تقديمها من خلال صحائف وقائع جديدة. وفي عام 2023، نشر مكتب التقييم المستقل 11 صحيفة لسلسلة المحادثات غير الرسمية.

مدونات مكتب التقييم المستقل. تُعزز المدونات التفكير النقدي لمكتب التقييم المستقل فيما يتعلق بالمسائل التي تشكل صميم النقاش الدولي بشأن التقييم، مما يُحفز الحوارات والنقاشات التي تشذّب الفكر. وفي عام 2023، نشر موظفو مكتب التقييم المستقل مدونتين.

المخططات البيانية الموجزة. تتيح المخططات البيانية الموجزة المعاد تصويرها التي يقدمها مكتب التقييم المستقل خلاصة وافية قيمة لقارير التقييم التي يصدرها المكتب. ويعرض كل مخطط من المخططات البيانية الموجزة مقطفات من مقاطع صوتية في شكل حلول جذابة بصرياً.

الموارد الداخلية

تقارير التغطية الإعلامية. أصدر مكتب التقييم المستقل تقريرين من تقارير التغطية الإعلامية، في يونيو/حزيران 2023 ويناير/كانون الثاني 2024، يغطيان الفصلين الأول والثاني من العام على التوالي. ويقدم التقريران أحدث البيانات والإحصاءات والاتجاهات المتعلقة بالموقع الشبكي للمكتب ومنصات التواصل الاجتماعي ومنتجاته لمكتب التقييم المستقل المختار. وتشمل النتائج الدور القيادي المستمر لمكتب التقييم المستقل في الحوارات المنهجية والاستراتيجية على المستوى الدولي، والحضور القوي لمكتب التقييم المستقل في دائرة الضوء في أوقات اتخاذ القرار الحرج للصندوق.

نشرة المدير. تستجيب النشرة لالتزام الشخصي لمدير مكتب التقييم المستقل بالتواصل الداخلي الشفاف والاستباقي. وتعمل النشرة كمورد قيم لتسجيل نواتج مكتب التقييم المستقل ومشاركته وأنشطته. وفي عام 2023، أصدر مكتب التقييم المستقل تسعة إصدارات من النشرة.

أمثلة على تعقيبات الهيئات الرئاسية والإدارة التي تلقاها مكتب التقييم المستقل

الجدول 1

أمثلة على التعقيبات من الهيئات الرئاسية

الدورة الحادية والأربعون بعد المائة للمجلس التنفيذي [24 أبريل/نيسان 2024]

"ترحب كندا أيضاً ببرنامِج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد لـ كولومبيا ونشيد بالصندوق لتنفيذ الدروس المستقدمة والتوصيات من التقييم السابق في هذا البرنامج الجديد."

- **ممثل كندا**

"نلاحظ جيداً الطريقة التي استجاب بها الصندوق لنتائج وتوصيات التقييم."

- **ممثل المملكة المتحدة**

"وأود أيضاً أن أسلط الضوء على مساهمات مكتب التقييم المستقل في الوثيقة. [...] وبالإضافة إلى ذلك، وكما أبرز تقييم مكتب التقييم المستقل، من الضروري أيضاً تحسين التواصل مع المجتمع المحلي بشأن ثمار العمل المشترك بين الصندوق والحكومة الكولومبية"

- **ممثل البرازيل**

تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا [5 مارس/آذار 2024]

"ولذا، يسعدنا أن نكون جزءاً من حلقة العمل هذه وأن نستمع إلى النتائج التي توصل إليها [الزماء في] مكتب التقييم المستقل في الصندوق الذين يقدمون لنا التقييم الذي أجري لبرامج ومشروعات الصندوق هنا في رواندا. ونحن نطلع إلى مناقشة النتائج والمنهجية [...]. وأعتقد أن الغرض [من هذه المناقشة] هو ضمان التنفيذ بشكل أفضل في المستقبل، والأهم من ذلك، استدامة مشروعاتنا؛ وأعتقد أن هذا يرشد التصميم والتنفيذ والتخطيط الطويل الأجل في المستقبل."

- **سعادة الدكتور Ildephonse Musafiri، وزير الزراعة والثروة الحيوانية في رواندا**

الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم [5 سبتمبر/أيلول 2023]

ترحب لجنة التقييم بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لـ جمهورية الصين الشعبية [...], الذي يوفر مدخلات مهمة ستيسِر المشاورات بين الصندوق وجمهورية الصين الشعبية. [...] وأشار الأعضاء إلى أن تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هو أول تقرير من نوعه عن إحدى الدول الأعضاء الثمانية في الصندوق التي تقترب من التخرج، وسيولد، مع تقارير أخرى من هذا القبيل، دروساً مستقدمة مهمة.

- **رئيس لجنة التقييم**

"أولاً، أود أن أعرب عن امتناننا لمكتب التقييم المستقل وفريق التقييم. ونحن نقدر المهنية والخبرة التي أظهروها في عمل التقييم الممتاز هذا الذي يولد نتائج وتوصيات مثمرة وعميقة. [...] وترحب الصين بنتائج التقييم المثمرة. [...] وترحب بالوصيات الخمس المقترحة في هذا التقرير لإرشاد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية القادم. [...] وتستند هذه التوصيات الخمس إلى الظروف الوطنية للصين والمزايا النسبية للصندوق وستكون مواتية لتعزيز التعاون بين الصين والصندوق. وتتوقع الصين العمل بشكل مشترك مع الصندوق لترجمتها إلى إجراءات عملية من خلال المتابعة المقترحة المقترنة عليها في مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ."

- **السيد Mei Hongyong، المستشار ونائب الممثل الدائم لـ جمهورية الصين الشعبية لدى وكالات الأمم المتحدة للأغذية والزراعة في روما**

"إن السبب الذي يجعلني أعتقد أن هذه الوثيقة مهمة هو أنه، كما قيل، منذ عام 1981، كانت الصين البلد الرئيسي الذي نفذت فيه إجراءات الصندوق. [...] وهي أيضاً وثيقة رائعة لأنها تغطي فترة زمنية مدتها 10 سنوات تمتد على مدى برامجه من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. [...] وهذه الوثيقة مهمة أيضاً لأنها أول تقييم قطري يتعلق بأحدى الدول الأعضاء الثمانية في الصندوق التي نظرت في عملية آلية التخرج. ولكل هذه الأسباب، أعتقد أن هذه الوثيقة مهمة ويجب أن ترشد مناقشاتنا بشكل كبير داخل اللجنة، وداخل المجلس التنفيذي وفي التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق أيضاً."

- **ممثل فرنسا**

أعتقد أن هذا نموذج حقيقي لما ينبغي أن يكون عليه تقييم أي استراتيجية قطرية وبرنامج قطري. [...] ويجب علينا جميعاً أن نتعلم من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هذا.

- **ممثل إندونيسيا**

"أعتقد شخصياً أن هذا التقرير هو أحد التقارير الرئيسية للدورة التاسعة والثلاثين بعد المائة. وهو يحتوي، في رأيي، على معلومات ذات صلة وثيقة يمكن استخدامها لدعم الصندوق وتوجيهه نحو المستقبل."

- **رئيس لجنة التقييم**

"شكراً جزيلاً لمكتب التقييم المستقل على هذا التقرير السنوي عن التقييم المستقل، والذي يتسم، كالعادة، بمعايير جودة عالية بشكل استثنائي."

- **ممثل آيرلندا**

الجدول 2

أمثلة على التعقيبات المقدمة من إدارة الصندوق

تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لرواندا [5 مارس/آذار 2024]

"إنني أتطلع دائمًا إلى فراغة تقارير تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية، لأنها تقدم رؤى غنية وبناءة لا نقدم دروساً فحسب، بل تجعلنا أيضًا مسؤولين جماعيًّا عن أداء الحافظة وتحسين فعاليتنا. [...] وأود أيضًا أنأشكر مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقريره التقييمي عالي الجودة، كما هو الحال دائمًا، والدروس المستخلصة التي ستنستفيد منها في تحديد الاتجاه المستقبلي لتعاوننا مع حكومة رواندا. وأنا أقدر الجهود المبذولة لتقديم هذا التقييم في الوقت المناسب لضمان أن يرشد بشكل سليم الاستراتيجية القطرية الجديدة التي سنقوم بوضعها مع الحكومة. [...] إن إدارة الصندوق ملتزمة جداً بضمان دمج التوصيات الصادرة عن هذا التقييم في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد، من خلال العمل مع الحكومة".

- السيد **Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

"أولاً وقبل كل شيء، أود أن أعرب عن تقديرني للمساهمة والثراء الذي اتسمت به المناقشة المتعلقة بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري. وأعتقد أن التقييمات بشكل عام [ضرورية] لإعطاء نظرة جديدة ولمحة جديدة عما نقوم به، وما الذي يعمل بشكل جيد أو المجالات التي يمكن أن نحسنها. وقد لا نتفق دائمًا مع جميع التقييمات، ولكنني أعتقد أنها تساعدنا حقًا في رؤية وفهم كيفية تحسين آثارنا وتحسين أدائنا. وأود أنأشكر الفريق الذي قاد هذا التقييم للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، وأعتقد أن التعقيبات كانت إيجابية بشكل عام. وعلى مدار السنوات الماضية كنت في البلاد، ورأيت مدى العمل الإيجابي والأثر الذي أحدهن زملاؤنا من خلال برنامج الصندوق، لذاأشكركم على ذلك".

- السيد **Dagmawi Habte-Selassie**، المدير القطري لرواندا، شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية، الصندوق

تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لتركيا [16 أبريل/نيسان 2024]

"أود أيضًا أنأشكر مكتب التقييم المستقل في الصندوق على التقييم الصارم، وعلى ضمان توافق توقيته مع تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد الذي سيجري وضعه في وقت لاحق من هذا العام للفترة 2025-2030".

- السيد **Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

"لذا، بهذه [الرؤية المستقبلية]، وبحافظة متنوعة، أعتقد أننا سنكون بالتأكيد في وضع يسمح لنا بالاستجابة لتوصيات التقييم من ناحية، ولكن أن نزيد أيضًا أثر عملياتنا في البلاد، والعمل جنباً إلى جنب مع الحكومة على جميع المستويات، ومع شركائنا الإنمائيين".

- السيد **Liam Chicca**، رئيس المكتب المتعدد البلدان/المدير القطري للصندوق، شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، الصندوق

"ستستخدم هذا التقييم لبناء برنامج قطري للصندوق أكثر فعالية وكفاءة، مما يحقق في نهاية المطاف أفضل أثر إنساني ممكن للسكان الريفيين في تركيا".

- السيدة **ديننا صالح**، المديرة الإقليمية، شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

الدورة الثانية والعشرون بعد المائة للجنة التقييم [5 سبتمبر/أيلول 2023]

"ترحب الإدارة بتقييم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الثانية للصين. فهو يوفر العديد من الرؤى والدروس المفيدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. [...] وفي المستقبل، سنواصل العمل بشكل وثيق مع الحكومة لضمان أن تصب الدروس المستفادة من هذا التقييم والتوصيات المقترن بها في البرامج الحالية والمستقبلية في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية القادمة".

- السيد **Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

"كما جاء في رد الإدارة، هناك عدد من المسائل المهمة حقًا في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري والتي ستنقلها إلى برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة. [...] ومع مضيينا قدماً، سيكون تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري هذا مفيدة للغاية في التحدي الذي نواجهه بموجب برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة".

- السيد **Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

"أشكر **Joanna Indran** على هذا التقييم، الذي وجده مفيدة حقًا، ونبأة عن الإدارة، وجذناه مفيدة جداً. [...] وأود حقًا أن أشيد بالتقييم لملحوظة مدى تبني الابتكار".

- **السيدة Jyotsna Puri**، نائبة الرئيس المساعدة، دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة في الصندوق

"إن الإدارة تقدر بشدة الشكل المحسن لتقرير التقييم السنوي لعام 2023 ومنظور التعلم الوارد فيه، شأنه شأن تقرير التقييم السنوي لعام 2022. [...] ومن الواضح أن ذلك يساعد في إرشاد تصميم وتنفيذ مشروع عاتنا واستراتيجياتنا القطرية. [...] ونتطلع للإدارة إلى تعزيز التعاون الجاري مع مكتب التقييم المستقل بشأن تقرير التقييم السنوي، كما هو الحال مع منتجات التقييم الأخرى في إطار استراتيجيتها المتعددة السنوات."

- **السيد Donal Brown**، نائب الرئيس المساعد، دائرة إدارة البرامج في الصندوق

الدرجات القطبية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لعام 2024 وتوزيع موارد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للفترة 2025-2027

الجدول 1
آسيا والمحيط الهادى

متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق										البلد
المظاريف المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	شروط الإفراض لعام 2025	درجة حافظة الأداء والصرف	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	نصيب الفرد من الدخل السكاني الريفيون ²	نصيب الفرد من الدخل ال القومي الإجمالي (باليورو الأمريكي) ¹	البلد	
35 000 000	2 221 000	71 667 000	شروط مختلطة %80 فائقة التيسيرية/ تسيرية للغاية	5.93	4.00	1.43	103 186 611	2 860		بنغلاديش
4 500 000	800 000	7 114 000	شروط مختلطة تسيرية عالية	5.73	4.30	1.38	440 646	3 590		بوتان
15 000 000	980 000	31 608 000	شروط مختلطة	5.91	3.70	1.34	12 555 214	1 810	كمبوديا	
130 000 000			شروط عالية	5.66	4.10	1.22	514 625 547	13 400	الصين	
7 000 000	*800 000	*4 500 000	تسيرية للغاية		3.90	1.39	388 571	5 580	فيجي	
	4 793 000	154 665 000	شروط عالية	5.13	4.10	1.36	909 103 694	2 540	الهند	
65 000 000			عادية شروط	4.52	4.20	1.38	115 929 739	4 870	إندونيسيا	
غير متحدة	800 000	18 290 000	شروط مختلطة	4.66	3.50	1.46	4 698 466	2 120	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	
15 000 000	1 205 000	38 892 000	تسيرية للغاية	4.64	4.10	1.36	23 949 789	1 370	نيبال	
غير متحدة	3 014 000	97 271 000	شروط مختلطة	5.89	3.50	1.48	146 871 954	1 500	باكستان	
غير متحدة	800 000	17 265 000	شروط مختلطة	2.90	4.00	1.50	8 762 681	2 840	بابوا غينيا الجديدة	
65 000 000	1 470 000	47 443 000	شروط عالية	5.91	4.20	1.29	60 124 523	4 230	الفلبين	
غير متحدة	1 011 000	32 624 000	شروط مختلطة	5.85	3.90	1.42	17 913 898	3 540	سريلانكا	
غير متحدة	800 000	4 500 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.76	3.50	1.51	82 161	5 000	تونغا	
45 000 000	1 380 000	44 521 000	شروط عالية	5.76	3.90	1.25	60 110 890	4 180	فيبيت نام	

966 634 000	مجمع آسيا والمحيط الهادئ
3 240 000 000	مجمع الصندوق

لا ينطبق في اللغة العربية.

* لم يجر تضمين هذه المبالغ في الوثيقة EB 2024/143/R.17/Add.1 ويجري تضمينها الان لتعكس بشكل أكثر دقة أهلية الدول الجزئية الصغيرة النامية للحصول على الموارد الأساسية. وسيبقى المستوى الإجمالي لبرنامج القروض والمنح دون تغيير، حيث ستجرى إعادة موازنة الموارد في سياق دورة تجديد الموارد التي تستمر ثلاثة سنوات.

الجدول 2

أفريقيا الشرقية والجنوبية

المطابق المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المفترضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	شروط الإقراض لعام 2025	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق					البلد
				درجة حافظة الأداء والصرف	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	نسبة الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) ¹	السكان الريفيون ²	
5 000 000	830 000	26 784 000	شروط عادلة	4.42	4.00	1.49	11 357 911	2 130	أنغولا
25 000 000			شروط عادلة				730 881	7 620	بوتسوانا
غير متحدة	1 320 000	36 765 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	4.67	3.60	1.64	11 033 140	230	بوروندي
غير متحدة	800 000	13 790 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	5.82	1.80	1.50	2 113 634	610	إريتريا
4 500 000	800 000	8 930 000	تسهيلية للغاية	5.87	3.70	1.35	906 244	3 860	إسواتيني
غير متحدة	2 400 000	66 843 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	5.93	3.60	1.59	95 419 819	1 130	إثيوبيا
غير متحدة	1 646 000	53 130 000	شروط مختلطة	5.89	3.90	1.48	38 365 351	2 110	كينيا
5 000 000	800 000	15 788 000	شروط مختلطة	5.88	3.80	1.36	1 615 275	1 160	ليسوتو
4 500 000	1 862 000	135 243 000	%80 فائقة التيسيرية/ تسهيلية للغاية	5.89	3.40	1.65	17 802 497	530	مدغشقر
غير متحدة	1 312 000	36 539 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	5.92	3.90	1.48	16 737 373	640	ملاوي
غير متحدة	1 539 000	42 883 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	5.92	3.70	1.55	20 382 557	530	موزامبيق
7 000 000	1 259 000	91 410 000	%80 فائقة التيسيرية/ تسهيلية للغاية	5.95	3.80	1.52	11 335 032	980	رواندا
غير متحدة	800 000	10 000 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	3.94	1.60	1.61	8 640 034	1 040	جنوب السودان
10 000 000	1 926 000	62 145 000	تسهيلية للغاية	5.67	3.90	1.49	41 469 278	1 210	جمهورية تنزانيا المتحدة
4 500 000	1 826 000	132 606 000	%80 فائقة التيسيرية/ تسهيلية للغاية	5.88	3.80	1.40	34 867 562	980	أوغندا
غير متحدة	940 000	26 186 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدينون	5.90	3.90	1.54	10 856 322	1 320	زامبيا
غير متحدة	1 034 000	33 382 000	تسهيلية للغاية	5.74	3.60	1.53	11 035 651	1 740	زمبابوي
879 018 000								مجموعAfriقيا الشرقية والجنوبية	
3 240 000 000								مجموع الصندوق	
لا ينطبق في اللغة العربية									

الجدول 3

أمريكا اللاتينية والカリبي

المطاريف المؤقة في إطار آلية الحصول على الموارد المقرضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	مخصصات نظام الإقراض لعام 2025	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق						
				نسبة الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) ¹	نسبة السكان الريفيون ²	نسبة الصنف الخاص بالصندوق	درجة مؤشر القطاع الريفي	درجة تقييم أداء الأداء والصرف	درجة حافظة الأداء	شروط الإقراض
10 000 000			شروط عادلة	5.85	4.00	1.40	3 538 169	12 520		الأرجنتين
غير متاحة	800 000	15 896 000	شروط عادلة	5.77	3.90	1.35	3 567 293	3 600		بوليفيا
60 000 000			شروط عادلة	5.86	4.00	1.21	26 802 756	9 070		البرازيل
35 000 000			شروط عادلة	5.58	4.20	1.24	9 303 087	6 870		كولومبيا
10 000 000			شروط عادلة		4.60	1.23	931 164	13 850		كوسตารيكا
10 000 000			شروط عادلة	3.58	4.30	1.23	1 814 255	9 700		الجمهورية الدومينيكية
10 000 000			شروط عادلة	3.63	3.90	1.38	6 375 065	6 510		إcuador
7 000 000			شروط عادلة	5.75	3.50	1.26	1 599 772	4 920		السلفادور
غير متاحة	800 000	16 539 000	منحة بمحض إطار القدرة على تحمل الديون	5.15	3.20	1.70	4 771 013	1 740		هaiti
45 000 000			شروط عادلة	4.96	4.20	1.20	23 851 973	12 100		المكسيك
30 000 000			شروط عادلة	5.87	4.20	1.24	7 246 510	6 990		بيرو
251 035 000										مجموع أمريكا اللاتينية والカリبي
3 240 000 000										مجموع الصندوق
لا ينطبق في اللغة العربية										

الجدول 4

الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

المطارات المؤقتة في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	شروط الإقراض لعام 2025	متغيرات معاذلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق					البلد
				نسبة الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) ¹	السكان الريفيون ²	درجة حافظة الأداء والصرف	درجة تقييم أداء القطاع الريفي	درجة مؤشر الضعف الخاص بالصندوق	
7 000 000			شروط عادلة	5.87	4.10	1.23	1 624 323	8 160	البوسنة والهرسك
غير متاحة	800 000	4 500 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.88	3.40	1.59	242 299	3 450	جيتوبي
10 000 000	1 631 000	52 620 000	شروط عادلة	5.87	3.60	1.44	63 288 984	3 900	جمهورية مصر العربية
10 000 000	800 000	8 759 000	شروط عادلة	5.86	3.90	1.35	920 216	4 460	الأردن
4 500 000	800 000	20 254 000	%80 فائقة التيسيرية/ تيسيرية الغاية	5.84	3.50	1.32	4 345 338	1 700	جمهورية قيرغيزستان
7 000 000			شروط عادلة	5.56	3.60	1.28	196 601	11 500	الجل الأسود
42 000 000	800 000	22 843 000	شروط عادلة	4.06	4.30	1.42	13 261 106	3 700	المغرب
غير متاحة	800 000	15 134 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		2.20	1.84	9 269 800	610	الصومال
غير متاحة	1 628 000	45 360 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.92	2.80	1.77	30 017 260	990	السودان
غير متاحة	800 000	18 921 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.77	3.60	1.39	7 165 189	1 440	طاجيكستان
غير متاحة	800 000	15 908 000	شروط عادلة	5.90	3.90	1.33	3 680 902	3 770	تونس
20 000 000			شروط عادلة	5.88	4.10	1.28	19 491 054	11 650	تركيا
4 500 000			شروط عادلة		4.00	1.32	11 918 960	5 070	أوكرانيا
10 000 000	1 025 000	33 061 000	شروط مختلطة	5.86	3.30	1.35	17 659 618	2 360	أوزبكستان
مجموع الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا									
362 244 000									
مجموع الصندوق									
3 240 000 000									
لا ينطبق في اللغة العربية									

الجدول 5
أفريقيا الغربية والوسطى

المظاريف الموقته في إطار الية الحصول على الموارد المقرضة	مخصصات المساهمات المناخية الإضافية	مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	شروط الإقراض لعام 2025	متغيرات معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق					البلد
				درجة حافظة الأداء والصرف	درجة مؤشر القطاع الريفي	درجة تقييم أداء القطاع الخاص بالصندوق	نصيب الفرد من الدخل الفوضي الإجمالي (بالدولار الأمريكي) 1	السكن الريفيون 2	
10 000 000	891 000	28 742 000	شروط مختلطة شروط فائقة التيسيرية/شروط تيسيرية للغاية (شروط تيسيرية للغاية اقتصادات الدول الصغيرة)	5.90	3.80	1.47	6 737 804	1 440	بن
غير متاحة	1 550 000	58 200 000	تيسيرية للغاية شروط مختلطة منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.91	3.70	1.61	15 444 193	850	بوركينا فاسو
5 000 000	800 000	4 744 000	تيسيرية للغاية شروط مختلطة منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.74	3.90	1.38	192 536	4 280	كايو فيردي
غير متاحة	800 000	22 484 000	تيسيرية للغاية شروط مختلطة منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	3.36	3.60	1.44	11 519 271	1 650	الكاميرون
غير متاحة	800 000	19 247 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.76	3.00	1.53	3 180 355	470	جمهورية أفريقيا الوسطى
غير متاحة	1 201 000	33 464 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.86	3.30	1.60	13 459 197	710	تشاد
4 500 000	1 638 000	40 800 000	%20 فائقة التيسيرية / تيسيرية للغاية	3.57	2.60	1.53	52 646 504	660	جمهورية الكونغو الديمقراطية
غير متاحة	800 000	12 571 000	شروط مختلطة	4.92	3.40	1.47	1 866 395	2 470	جمهورية الكونغو الديمقراطية
12 000 000	932 000	30 070 000	شروط مختلطة	5.76	3.70	1.41	13 332 774	2 670	كوت ديفوار
7 000 000			شروط عادية		2.90	1.38	435 193	5 240	غينيا الاستوائية
غير متاحة	800 000	10 781 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.78	3.40	1.56	978 107	830	غامبيا
غير متاحة	810 000	26 135 000	شروط مختلطة	4.64	4.00	1.32	13 852 530	2 340	غانا
5 000 000	910 000	29 362 000	%20 فائقة التيسيرية / تيسيرية للغاية	5.77	3.60	1.38	8 638 099	1 360	غينيا
غير متاحة	800 000	5 096 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	2.18	2.50	1.52	1 157 142	900	غينيا - بيساو
غير متاحة	800 000	51 584 000	%20 فائقة التيسيرية / تيسيرية للغاية	5.93	3.40	1.50	2 489 270	730	ليبيريا
غير متاحة	1 149 000	49 200 000	%20 فائقة التيسيرية / تيسيرية للغاية	4.81	3.40	1.56	12 326 936	860	مالي
5 000 000	800 000	13 998 000	شروط مختلطة	4.47	3.50	1.63	2 040 577	2 150	موريتانيا
غير متاحة	2 011 000	80 400 000	%20 فائقة التيسيرية / تيسيرية للغاية	5.92	3.40	1.69	21 788 903	600	النيجر
15 000 000	2 396 000	77 319 000	شروط مختلطة	5.88	3.30	1.48	101 577 732	1 930	نيجيريا
غير متاحة	800 000	4 500 000	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	5.79	3.00	1.41	55 153	2 480	سان تومي وبرينسيبي

10 000 000	800 000	17 969 000	شروط مختلطة منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الدين	2.34	3.90	1.54	8 815 832	1 660	السنغال
غير متاحة		860 000	23 952 000	5.85	3.40	1.62	4 832 942	560	سيراليون
4 500 000	800 000	39 303 000	شروط فاقعة البنية/شروط تيسيرية للغاية	3.27	3.50	1.43	4 961 543	1 030	تونغو
781 069 000							مجموع أفريقيا الشرقية والجنوبية		
3 240 000 000							مجموع الصندوق		
لا ينطبق في اللغة العربية									

الحواشي

¹ باستخدام منهجية أطلس للبنك الدولي المتاحة على https://data.worldbank.org/indicator/NY_GNP_PCAP_CD

² وفقاً للبنك الدولي – سكان المناطق الريفية، المتاح على https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators/Series/SP_RUR_TOTL.

درجات تقييم أداء القطاع الريفي لعام 2024

الجدول 1

آسيا والمحيط الهادئ

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي												
المؤشر	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
1- السياسات والإطار القانوني												
(1) سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي	4.3	4.0	4.6	4.5	4.1	4.3	4.6	3.8	4.7	3.4	4.2	4.2
(2) الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها	4.7	4.5	4.6	4.5	4.1	4.4	4.4	4.5	4.6	3.7	4.7	4.4
(3) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم	3.4	3.5	4.3	4.9	4.3	3.6	4.4	3.1	4.5	3.0	4.2	4.2
2- الحكومة الريفية والشفافية والإدارة العامة	4.7	غير متاحة	5.0	4.2	3.9	5.0	5.0	3.9	5.0	3.4	3.6	4.1
(1) جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية	3.3	3.5	3.6	3.7	3.7	3.2	3.6	3.1	4.3	2.5	4.9	3.7
(2) المساءلة والشفافية والفساد	3.4	3.5	4.2	4.2	4.3	4.0	3.8	3.8	4.9	2.8	5.1	4.8
3- الموارد الطبيعية والسياسات والمارسات البيئية	3.2	3.5	3.0	3.2	3.2	2.5	3.3	2.4	3.8	2.1	4.8	2.7
(1) سياسات التقييم البيئي وأليات النظم	3.9	3.5	4.0	4.1	3.9	3.8	4.1	3.7	3.5	4.3	4.7	4.4
(2) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ	3.5	3.0	4.6	4.3	3.5	3.6	4.4	4.1	3.7	3.5	4.7	4.0
(3) الحصول على الأراضي	4.0	غير متاحة	4.0	3.4	4.7	3.9	3.8	3.7	3.1	4.5	4.5	4.5
(4) الحصول على المياه	3.7	4.0	3.1	4.0	3.4	3.0	3.7	3.7	3.6	4.4	4.2	3.8
4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق	4.3	غير متاحة	4.3	4.7	4.0	4.5	4.7	3.3	3.7	4.7	5.4	5.2
(1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها	3.0	3.3	3.8	4.1	4.5	3.7	4.1	2.8	4.2	3.6	4.0	4.2
(2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية	2.9	3.5	3.3	4.5	4.3	3.7	4.9	2.5	3.9	3.6	4.3	4.0
(3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات	2.2	3.0	4.3	4.1	4.6	3.9	3.6	1.6	4.3	3.5	4.0	3.9
(4) الحصول على خدمات الإرشاد	2.9	غير متاحة	3.9	3.4	3.9	3.8	4.1	2.6	4.3	2.7	3.5	3.9
5- التغذية والمساواة بين الجنسين	4.0	3.5	3.8	4.3	5.3	3.2	3.8	4.5	4.4	4.5	4.1	5.0
(1) إطار سياسات التغذية ونتائجها	4.5	3.0	4.1	4.3	3.7	3.3	4.1	4.1	3.8	4.4	4.5	4.1
(2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين	4.7	3.0	5.0	4.9	4.2	3.6	4.1	4.6	4.1	4.9	5.0	4.7
6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية	4.4	3.0	3.2	3.8	3.2	3.1	4.1	3.6	3.5	3.9	4.0	3.4
(1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف	4.7	3.5	3.5	4.3	3.9	2.9	3.8	3.6	4.0	4.3	3.6	3.6
(2) السياسة المالية والضرائب	5.3	3.5	3.7	4.2	5.2	3.3	4.5	4.4	4.3	4.7	3.1	3.8
(3) سياسة الديون	3.8	3.5	2.8	3.8	2.6	2.8	3.6	3.2	3.2	3.8	4.4	3.0

												سياسة التجارة (6-4)
												مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي
4.7	4.0	3.8	4.8	3.8	3.1	3.1	3.5	4.1	3.6	3.8	3.0	
3.9	3.5	3.9	4.2	4.0	3.5	4.1	3.5	4.1	3.7	4.3	4.0	

الجدول 2
أفريقيا الشرقية والجنوبية

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي															
ناميبيا	زانبيا	أوغندا	موريتانيا	السودان	رواندا	وزمبابوي	ملاوي	مدغشقر	لسوتو	كينيا	المغرب	إثيوبيا	دونيتسكي	أنغولا	
4.3	4.1	4.1	4.2	1.5	4.0	4.1	4.3	4.3	4.2	4.5	3.7	4.2	2.3	3.9	4.4
5.1	4.0	4.1	3.8	2.0	4.5	4.2	4.3	3.7	4.9	4.4	4.6	4.3	2.5	3.7	4.5
3.6	4.4	3.5	4.2	1.0	3.7	3.2	4.6	4.1	3.9	4.1	3.1	3.8	2.0	3.5	3.7
				غير							غير				
4.2	3.9	4.7	4.7	متاحة	3.9	5.0	3.9	5.0	3.9	5.0	3.3	4.4	متاحة	4.7	5.0
3.0	3.5	3.4	3.9	1.0	3.7	2.4	3.7	2.7	3.7	3.3	2.4	2.6	1.0	2.5	3.3
4.0	4.2	4.1	4.5	1.0	3.7	2.3	4.0	2.4	3.5	3.7	2.3	2.7	1.0	3.2	3.8
2.0	2.8	2.6	3.4	1.0	3.7	2.6	3.4	3.0	3.8	3.0	2.6	2.5	1.0	1.8	2.7
3.7	4.5	4.3	4.2	1.3	4.2	3.8	4.0	3.8	4.0	4.4	4.0	3.5	1.8	3.9	4.2
3.7	4.9	4.1	4.8	1.0	3.3	3.6	3.1	4.2	3.5	4.5	4.1	3.6	2.0	3.0	4.7
				غير							غير				
4.5	4.4	4.6	3.5	متاحة	4.5	3.8	4.5	3.6	4.0	4.0	4.2	4.1	متاحة	4.4	4.4
2.8	4.6	4.0	4.5	1.5	4.3	4.1	3.8	4.2	3.5	4.5	4.4	2.2	1.5	4.0	3.8
				غير							غير				
3.7	4.0	4.4	3.8	متاحة	4.5	3.7	4.8	3.4	4.9	4.4	3.5	4.2	متاحة	4.0	3.8
3.9	4.2	4.0	4.0	2.0	4.0	4.2	4.3	2.8	3.8	4.4	4.0	3.9	1.8	4.0	4.3
3.9	4.2	4.7	4.1	2.0	4.1	4.3	4.2	3.0	4.0	4.9	4.2	4.3	1.0	3.9	4.2
3.3	3.6	3.9	3.9	1.5	4.0	3.9	4.4	1.8	3.6	3.9	3.4	4.1	1.0	3.9	3.9
				غير							غير				
3.8	3.7	4.1	3.8	متاحة	3.0	3.9	3.9	3.3	3.1	3.7	4.0	3.3	متاحة	3.4	3.9
4.7	5.2	3.4	4.1	2.5	4.9	4.6	4.9	3.0	4.4	4.9	4.3	3.9	3.5	4.8	5.0

4.1	3.7	4.1	4.0	1.5	3.6	4.3	4.1	3.2	3.6	3.5	4.3	4.0	2.5	4.3	4.2	5- التغذية والمساواة بين الجنسين
3.9	3.8	4.1	4.3	1.5	2.5	4.0	4.5	3.4	3.6	3.2	4.3	4.2	3.0	4.7	4.3	(5-1) إطار سياسات التغذية ونتائجها
4.2	3.6	4.1	3.8	1.5	4.6	4.6	3.6	3.0	3.7	3.8	4.3	3.7	2.0	4.0	4.2	(5-2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين
3.0	3.6	3.1	3.3	1.9	3.1	3.5	3.0	3.6	3.7	3.1	3.1	4.0	1.5	2.7	3.5	6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية
3.1	3.8	3.4	4.0	1.5	2.9	3.0	2.4	3.8	4.1	3.7	3.5	4.3	1.5	2.1	4.2	(6-1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف
2.5	3.2	2.8	2.9	2.0	3.4	4.1	3.4	3.2	4.7	3.0	3.2	3.7	1.5	2.6	4.2	(6-2) السياسة المالية والضرائب
3.6	4.2	3.5	3.7	1.5	3.6	3.4	2.9	4.0	2.8	2.7	3.2	4.4	1.5	3.2	3.0	(6-3) سياسة الديون
2.6	3.1	2.7	2.7	2.5	2.7	3.7	3.3	3.3	3.1	3.1	2.7	3.8	1.5	2.9	2.8	(6-4) سياسة التجارة
3.6	3.9	3.8	3.9	1.6	3.8	3.7	3.9	3.4	3.8	3.9	3.6	3.7	1.8	3.6	4.0	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 3
أمريكا اللاتينية والカリبي

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي	لـ	في
1- السياسات وإطار القانوني	3.8	4.6
1-1) سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي	3.1	4.4
1-2) الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها	3.8	4.4
1-3) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم	4.4	5.0
2- الحكومة الريفية والشفافية والإدارة العامة	1.4	3.6
2-1) جودة وشفافية عملية تحصيص الموارد للتنمية الريفية	1.1	4.3
2-2) المساءلة والشفافية والفساد	1.8	3.0
3- الموارد الطبيعية والسياسات والمارسات البيئية	3.4	4.1
3-1) سياسات التقييم البيئي وأليات التظام	2.5	4.5
3-2) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ	4.1	3.2
3-3) الحصول على الأراضي	3.2	4.5
3-4) الحصول على المياه	3.7	4.1
4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق	3.6	3.3
4-1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها	4.3	2.7
4-2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية	2.0	3.5
4-3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات	3.8	2.6
4-4) الحصول على خدمات الإرشاد	4.5	4.4
5- التغذية والمساواة بين الجنسين	3.3	4.7
5-1) إطار سياسات التغذية ونتائجها	3.7	4.6
5-2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين	2.8	4.7
6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية	3.6	2.8
6-1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف	3.6	3.3
6-2) السياسة المالية والضرائب	2.7	2.1
6-3) سياسة الديون	4.7	2.9
6-4) سياسة التجارة	3.6	2.9
مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي	3.2	3.9

الجدول 4
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي	البيانات	السودان	الصومال	الإمارات	تونس	لبنان	اليمن	لبنان	تونس	السودان	الإمارات	السودان
1- السياسات والإطار القانوني												
3.1	4.4	3.7	2.9	2.5	4.5	4.4	3.9	4.0	3.8			
4.0	4.4	4.7	1.5	3.0	4.5	4.2	4.1	4.7	4.5	(1) سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي		
2.5	4.3	2.6	3.2	2.0	4.1	4.4	3.5	3.2	2.9	(1-2) الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها		
2.8	4.4	3.8	3.9	غير متحدة	5.0	4.7	4.2	4.1	4.1	(3) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتاثيرهم		
2.2	3.5	2.5	1.5	2.0	4.1	2.1	3.3	2.8	2.9	2- الحكومة الريفية والشفافية والإدارة العامة		
2.3	3.5	3.2	1.3	2.5	4.5	1.7	2.9	2.9	3.4	(2-1) جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية		
2.1	3.5	1.8	1.6	1.5	3.7	2.6	3.7	2.8	2.3	(2-2) المساعلة والشفافية والفساد		
3.9	4.2	4.1	3.4	1.8	4.4	4.2	4.4	4.5	3.5	3- الموارد الطبيعية والسياسات والمبادرات البيئية		
3.7	3.5	3.7	3.2	2.5	3.9	3.8	4.2	4.3	3.3	(3-1) سياسات التقييم البيئي والآليات النظمية		
4.5	4.8	4.5	3.7	غير متحدة	5.0	4.6	5.3	5.1	3.0	(3-2) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ		
3.5	4.1	3.9	3.6	1.0	3.9	4.1	3.4	3.9	3.2	(3-3) الحصول على الأراضي		
4.0	4.4	4.2	3.2	غير متحدة	4.7	4.5	4.8	4.8	4.6	(4-3) الحصول على المياه		
3.2	4.5	3.2	3.6	2.2	4.6	2.6	3.9	3.5	2.9	4- السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق		
4.0	4.0	4.0	3.4	2.0	3.9	3.3	2.1	3.8	2.6	(4-1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها		
4.0	4.5	1.8	3.2	2.0	4.6	2.4	4.0	3.4	3.7	(4-2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية		
3.2	4.5	3.7	3.4	غير متحدة	5.1	2.5	4.7	3.0	2.0	(4-3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات		
1.7	5.1	3.2	4.4	2.5	4.6	2.0	4.9	3.7	3.1	(4-4) الحصول على خدمات الإرشاد		
3.6	3.7	4.5	3.4	2.3	4.3	4.0	4.1	3.5	3.2	5- التغذية والمساواة بين الجنسين		
3.7	3.6	4.9	4.5	2.0	5.0	4.2	5.1	3.3	2.9	(5-1) إطار سياسات التغذية ونتائجها		
3.5	3.8	4.2	2.2	2.5	3.6	3.7	3.1	3.6	3.6	(5-2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين		
3.7	3.2	3.6	2.0	2.4	3.8	3.8	3.9	3.2	4.2	6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية		
3.5	3.4	4.0	1.9	2.5	4.3	3.3	4.0	2.6	5.2	(6-1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف		
3.5	3.5	3.1	1.8	2.5	3.5	4.2	4.2	3.7	4.0	(6-2) السياسة المالية والضرائب		
3.9	3.2	3.8	2.5	2.0	4.0	3.8	3.4	2.8	3.9	(6-3) سياسة الديون		

3.6	2.5	3.7	1.9	2.5	3.4	4.0	4.1	3.7	3.4	(6-4) سياسة التجارة
3.3	3.9	3.6	2.8	2.2	4.3	3.5	3.9	3.6	3.4	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

الجدول 5 أفريقيا الغربية والوسطى

الرتبة	نوع المؤشر	العنوان	القيمة المطلوبة	مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي																			
				البنك المركزي	البنك المركزي والبنوك التجارية	البنوك التجارية	البنوك التجارية والبنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية والبنوك التجارية	البنوك التجارية والبنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية	البنوك التجارية	البنوك التجارية والبنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية	البنوك التجارية	البنوك التجارية والبنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية	البنوك التجارية	البنوك التجارية والبنوك الإسلامية	البنوك الإسلامية	البنوك التجارية		
1-1	السياسات والإطار القانوني	3.8	4.0	4.1	3.0	4.1	4.0	3.5	3.9	3.4	2.0	4.1	4.4	3.8	3.8	4.3	3.0	3.6	4.0	4.0	3.8	3.7	3.9
1-1-1	سياسات وإطار التنمية الريفية والحد من الفقر الريفي	3.1	4.5	3.4	3.0	4.4	4.2	3.6	3.2	2.8	2.0	4.7	4.9	4.2	3.0	4.4	2.7	3.0	4.1	4.1	3.5	2.9	3.3
1-1-2	الأطر القانونية لمنظمات السكان الريفيين واستقلاليتها	3.5	3.6	4.4	3.0	3.9	3.5	3.2	3.9	3.5	2.0	3.0	4.5	3.4	3.8	3.6	2.6	3.1	3.6	3.3	4.0	3.7	3.6
1-3	(1) تمثيل المنظمات الريفية والسكان الريفيين وتأثيرهم	4.7	3.9	4.4	غير متحدة	3.9	4.4	3.6	4.7	3.9	غير متحدة	4.7	3.9	3.9	4.7	5.0	3.8	4.7	4.2	4.7	4.7	4.7	4.7
2-1	الحكومة الريفية والشفافية والإدارة العامة	3.1	3.3	3.7	3.0	2.3	3.1	3.1	2.2	2.8	1.8	2.7	4.2	3.0	2.7	2.6	2.1	2.1	2.1	3.3	4.0	2.8	3.5
2-1-1	جودة وشفافية عملية تخصيص الموارد للتنمية الريفية	3.3	3.2	3.9	2.5	2.2	3.2	3.2	2.0	2.9	2.0	3.3	4.0	2.7	2.2	2.9	2.6	2.1	2.3	4.2	3.5	2.5	3.6
2-2	المساعلة والشفافية والفساد	2.9	3.4	3.5	3.5	2.5	3.1	3.0	2.5	2.7	1.5	2.1	4.5	3.3	3.2	2.3	1.7	2.0	1.8	2.3	4.5	3.1	3.4
3-1	الموارد الطبيعية والسياسات والمعارضات البيئية	4.0	3.8	3.8	3.3	3.6	3.5	3.5	4.2	4.0	2.5	3.9	4.4	3.8	3.9	3.9	2.7	4.0	3.8	3.6	4.0	4.3	4.4
3-1-1	(3) سياسات التقييم البيئي وأليات التظلم	3.3	3.5	3.7	3.5	3.4	3.6	2.7	3.4	4.4	3.0	4.5	4.5	3.4	4.7	3.7	3.2	4.5	3.5	3.4	4.0	4.7	4.5
3-2	(3) السياسات الوطنية بشأن تغير المناخ	4.4	4.6	3.3	4.3	3.3	4.4	4.6	4.7	4.7	غير متحدة	4.0	4.8	4.4	3.4	4.8	3.3	4.0	4.2	4.0	5.1	5.1	5.0
3-3	(3) الحصول على الأراضي	4.4	3.4	3.5	3.0	2.9	3.9	3.5	4.3	3.9	2.0	4.1	4.3	3.5	4.7	3.5	2.5	3.3	3.3	2.8	4.0	3.5	3.6
4-1	(3-4) الحصول على المياه	3.7	3.9	4.7	غير متحدة	3.8	3.2	3.4	4.4	3.2	غير متحدة	3.0	4.2	3.7	2.8	3.8	1.9	4.3	4.2	4.1	3.8	4.5	4.5
4-2	السياسة المالية والحصول على الخدمات والوصول إلى الأسواق	3.7	3.3	4.2	3.0	3.4	3.5	3.7	3.2	4.1	2.3	3.6	4.3	3.2	4.4	2.6	2.2	2.8	2.4	4.0	4.0	3.8	3.5
4-1-1	(4-1) الحصول على الخدمات المالية الريفية واستخدامها	3.3	3.1	4.0	2.5	4.3	2.9	3.9	3.1	4.5	2.0	3.8	4.0	3.3	3.9	2.3	2.0	2.3	1.6	2.5	3.5	2.3	2.7
4-2-1	(4-2) مناخ الاستثمار للأعمال الريفية	3.1	2.5	4.0	3.0	4.4	2.9	3.0	4.1	3.9	2.5	4.4	4.6	2.4	4.4	3.0	2.6	4.1	2.5	4.3	4.0	3.8	3.7
4-3	(4-3) الحصول على المدخلات الزراعية والوصول إلى أسواق المنتجات	3.4	2.8	3.8	غير متحدة	2.0	3.4	2.5	3.9	3.1	غير متحدة	2.7	3.5	3.4	4.2	3.3	2.1	3.1	3.3	4.3	4.6	4.6	3.2
4-4	(4-4) الحصول على خدمات الإرشاد	5.0	4.9	4.8	3.5	3.1	4.8	5.3	1.7	4.9	2.5	3.5	5.1	3.9	5.0	1.7	2.2	1.9	2.0	4.8	4.5	4.4	4.4
5-1	التغذية والمساواة بين الجنسين	3.1	2.9	4.4	3.0	3.4	2.9	3.4	3.4	3.3	2.5	4.1	3.8	3.6	3.9	3.2	2.5	3.6	2.5	3.3	4.0	3.9	3.9

مؤشر تقييم أداء القطاع الريفي																						
نوع	سيرة المuron	المنغال	سان تومي وبرينسيبي	نيجيريا	الniger	مورتانيا	مالي	لوبى	غينيا - بيساو	غينيا	غانا	غامبيا	كوت ديفوار	جمهوريّة الكونغو	جمهوريّة الكونغو	جمهوريّة أوغندا	الكامبودون	كابو فيردي	بوركينا فاسو	بنـ		
3.1	2.4	4.6	3.5	4.4	2.6	3.9	4.5	3.8	2.5	4.5	4.1	4.5	4.4	2.9	3.0	3.9	2.3	3.7	4.0	4.4	4.6	(5-1) إطار سياسات التغذية ونتائجها
3.1	3.4	4.2	2.5	2.5	3.1	2.9	2.3	2.8	2.5	3.7	3.5	2.6	3.4	3.5	2.1	3.3	2.8	2.9	4.0	3.3	3.2	(5-2) إطار سياسات المساواة بين الجنسين
3.4	3.2	3.4	2.8	3.1	3.4	3.6	3.5	3.0	3.1	3.3	3.0	3.2	3.7	3.7	3.2	3.5	3.2	3.2	3.8	3.7	3.7	6- السياسات الاقتصادية الكلية وظروف التنمية الريفية
4.2	3.2	3.9	2.5	3.1	4.3	3.6	3.8	2.4	2.5	2.9	2.9	3.8	4.4	4.8	3.4	4.1	3.6	4.7	3.5	4.1	4.3	(6-1) السياسات النقدية وسياسة سعر الصرف
3.1	3.4	2.9	2.5	2.1	2.7	3.5	3.0	3.0	3.5	2.5	2.6	3.4	2.6	3.8	2.2	3.5	2.7	3.0	4.0	2.8	2.7	(6-2) السياسة المالية والضرائب
3.7	3.4	3.3	2.0	4.3	3.4	3.5	3.9	3.6	2.5	4.3	3.5	3.2	3.7	3.1	4.5	4.2	3.9	3.2	3.0	4.4	3.8	(6-3) سياسة الديون
2.6	3.0	3.6	4.0	3.0	3.2	3.7	3.4	3.0	4.0	3.5	3.1	2.5	4.1	3.0	2.5	2.2	2.5	1.9	4.5	3.4	3.8	(6-4) سياسة التجارة
3.5	3.4	3.9	3.0	3.3	3.4	3.5	3.4	3.4	2.5	3.6	4.0	3.4	3.7	3.4	2.6	3.3	3.0	3.6	3.9	3.7	3.8	مجموع درجات تقييم أداء القطاع الريفي

مخطط معلوماتي موجز



STRATEGIC COMMUNICATION

