

14 de diciembre de 2016

Distinguidos Gobernadores:

Tengo el honor de hacer referencia a la sección 8 a) del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA relativa al nombramiento del Presidente del FIDA por el Consejo de Gobernadores.

En el 36º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, celebrado el 13 y el 14 de febrero de 2013, fui reelegido, para un segundo y último mandato, como Presidente del FIDA por un período de cuatro años que finaliza el 31 de marzo de 2017. De conformidad con lo dispuesto en el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento para la Gestión de los Asuntos del FIDA ("el Reglamento"), deberá incluirse la designación del Presidente del FIDA en el programa del período de sesiones anual del Consejo de Gobernadores inmediatamente anterior a la expiración del mandato del Presidente.

El procedimiento que se ha de seguir para la presentación de candidaturas para el cargo de Presidente se enuncia en el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento, y la Secretaria a. i. del FIDA se lo comunicó oportunamente el 27 de septiembre de 2016. En el Reglamento se especifica que las candidaturas para el cargo de Presidente deberán presentarse por lo menos 60 días antes de la apertura del período de sesiones en el cual haya de decidirse el nombramiento del Presidente. Las candidaturas se comunicarán a todos los Estados Miembros del FIDA y a la Mesa del Consejo de Gobernadores por lo menos 40 días antes del período de sesiones del Consejo de Gobernadores.

Por consiguiente, y habida cuenta de que el 40º período de sesiones del Consejo de Gobernadores se celebrará en Roma el 14 y el 15 de febrero de 2017, el plazo señalado en la comunicación de la Secretaria a. i. para la presentación de candidaturas finalizó el 1 de diciembre de 2016.

Deseo comunicarles que el FIDA ha recibido ocho candidaturas para el cargo de Presidente del Fondo. En orden alfabético por apellido en inglés, las candidaturas son las siguientes:

- El Prof. Bambang P. S. **Brodjonegoro** es el candidato oficial propuesto por la República de Indonesia.
- La Dra. María Eugenia **Casar Pérez** es la candidata oficial propuesta por los Estados Unidos Mexicanos.
- El Prof. Paolo **De Castro** es el candidato oficial propuesto por la República Italiana.
- La Dra. Ismahane **Elouafi** es la candidata oficial propuesta por el Reino de Marruecos.
- El Sr. Gilbert Fossoun **Houngbo** es el candidato oficial propuesto por la República Togolesa.
- El Sr. Raşit **Pertev** es el candidato oficial propuesto por la República de Turquía.
- La Sra. Josefina **Stubbs** es la candidata oficial propuesta por la República Dominicana.
- El Sr. Pio **Wennubst** es el candidato oficial propuesto por la Confederación Suiza.

./..

Para: todos los Gobernadores del FIDA

Se adjuntan copias de las cartas de presentación de candidaturas de los Estados Miembros interesados, junto con el currículum vitae de los candidatos y las respuestas de estos a las preguntas para los candidatos. Puede accederse a esta carta y a los anexos en la plataforma interactiva de los Estados Miembros, disponible en el siguiente enlace de Internet: <https://webapps.ifad.org/members/president>.

El Consejo de Gobernadores examinará el nombramiento del Presidente del FIDA como tema del programa provisional, que se enviará en breve a todos los Gobernadores.

Aprovecho la oportunidad para reiterarles, distinguidos Gobernadores, el testimonio de mi más alta consideración.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kanayo F. Nwanze', written in a cursive style.

Kanayo F. Nwanze

**MINISTERIO DE FINANZAS DE LA REPÚBLICA DE INDONESIA**

EDIFICIO DJUANDA, 7ª PLANTA, JALAN DR. WAHIDIN NOMOR 1, YAKARTA 10710  
TELÉFONO: (+62 21) 3449230; FAX: (+62 21) 3505605; SITIO WEB: [www.kemenkeu.go.id](http://www.kemenkeu.go.id)

---

Ref.: S-22/SA.3/2016

16 de noviembre de 2016

**Sra. Cheryl Morden**  
**Secretaria del FIDA, a. i.**  
**Roma (Italia)**

Asunto: **Designación de candidato para el cargo de Presidente del FIDA (2017-2020)**

Sra. Secretaria:

Le escribo en relación con la próxima elección del Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). En calidad de Gobernador del FIDA por Indonesia, me complace informarle de que el Gobierno de la República de Indonesia ha designado al Profesor Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, doctorado, como candidato al cargo de Presidente del FIDA para el período comprendido entre 2017 y 2020.

El Profesor Bambang Brodjonegoro desempeña actualmente el cargo de Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional y Presidente del Organismo de Planificación del Desarrollo Nacional (BAPPENAS) de la República de Indonesia. Con anterioridad, fue Ministro de Finanzas (2014-2016) y Presidente del Organismo de Política Fiscal (2011-2013). En la esfera internacional, ha ocupado numerosos puestos de importancia, comprendidos los de Presidente del Comité para el Desarrollo del Banco Mundial/Fondo Monetario Internacional y Presidente de la Junta de Gobernadores del Banco Islámico de Desarrollo.

En calidad de Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional, el Profesor Brodjonegoro se ocupa directamente de cuestiones de desarrollo importantes, entre las que cabe citar la pobreza, el desarrollo rural, la agricultura y la industria pesquera. En su cargo actual, el Profesor Brodjonegoro dirige la formulación de las prioridades y los programas relacionados con el desarrollo de Indonesia, un país de grandes dimensiones, con un territorio muy extenso que plantea desafíos de orden geográfico y una población de más de 250 millones de habitantes.

Como Presidente del Comité para el Desarrollo (2015-2016), el Profesor Brodjonegoro encabezó un grupo de 25 miembros, formado por ministros de finanzas y de desarrollo que representaban a 189 países, cuyo cometido era examinar y prestar asesoramiento a las Juntas de Gobernadores del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional respecto de cuestiones de desarrollo fundamentales y de los recursos financieros necesarios para promover el desarrollo económico en los países en desarrollo. Este cargo le brindó la oportunidad de entender las políticas de desarrollo mundiales y de contribuir a ellas.

El FIDA no es un territorio desconocido para el Profesor Brodjonegoro. Su colaboración con el Fondo se ha materializado no solo en su cargo como Gobernador por Indonesia desde 2011 hasta 2014, sino también como Vicepresidente del Consejo de Gobernadores en 2012 y 2013 y desempeñó una función decisiva en el apoyo al establecimiento de la oficina regional del FIDA en Yakarta (Indonesia) en 2015. Esta oficina funciona actualmente a pleno rendimiento y coordina proyectos de desarrollo del FIDA con diversas partes interesadas y en distintos países de la región.

Tengo el pleno convencimiento de que, con su muy amplia experiencia en cuestiones de desarrollo, tanto en el plano nacional como en el internacional, el Profesor Brodjonegoro podrá llevar a cabo la tarea de dirigir el FIDA, como importante institución financiera internacional, en la consecución de su meta de erradicar la pobreza en el mundo, objetivo que se alcanzará mediante el empleo eficaz y eficiente de todos los recursos disponibles.

Le agradecería que pudiera tomar en consideración la candidatura del Profesor Bambang Brodjonegoro y realizara los trámites oportunos al respecto. Le remito con la presente carta el currículum vitae del Profesor Brodjonegoro, así como una nota sobre sus aspiraciones para el Fondo, sus cualificaciones y experiencia y los valores y principios que lo guiarían en su labor como Presidente del FIDA.

Le agradezco su disposición a considerar esta candidatura y su colaboración.

Le saluda muy atentamente,

[Sello oficial y firma]

Rionald Silaban  
Gobernador del FIDA por Indonesia

cc.

1. Ministro de Finanzas, República de Indonesia.
2. Ministra de Relaciones Exteriores, República de Indonesia.
3. Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional, República de Indonesia.
4. Ministro de Agricultura, República de Indonesia.
5. Embajador de la República de Indonesia ante la República Italiana en Roma.
6. Presidente del Organismo de Política Fiscal, República de Indonesia.
7. Director de Financiación Climática y Política Multilateral, Ministerio de Finanzas.
8. Director de la oficina regional del FIDA en Yakarta.

**PROF. BAMBANG PERMADI SOEMANTRI BRODJONEGORO, doctorado  
Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional (Presidente de BAPPENAS),  
República de Indonesia**

**Dirección: Jl. Taman Suropati / 2, Yakarta, Indonesia**

---

**RESUMEN DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL**

Las oportunidades de contribuir a mi país como Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional y Ministro de Finanzas han dirigido mi trayectoria profesional claramente hacia la integración de la planificación del desarrollo, la financiación y la estabilización económica de Indonesia. Indonesia, cuarto país más poblado del mundo, avanza en el crecimiento económico sostenible, como demuestran los datos más recientes relativos al producto interno bruto (PIB) anual y al desarrollo regional en distintos sectores económicos. El Gobierno de Indonesia tiene el empeño de lograr que la economía regional crezca mediante la asignación de un carácter prioritario al desarrollo de la infraestructura, paralelamente a la mejora de la educación y la salud, con objeto de alcanzar a corto plazo el objetivo fundamental de sostenibilidad de la descentralización económica, en consonancia con las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Además de mis funciones en el Gobierno de Indonesia, he participado activamente en diversas instituciones nacionales e internacionales, y he sido nombrado comisionado en varias compañías indonesias. Todos esos cargos han redundado en la ampliación de mi red de contactos estratégicos, que no se limita únicamente a las organizaciones o al sector financiero regionales, sino que comprende, asimismo, otras asociaciones estratégicas, por ejemplo, en las esferas de la agricultura y la energía.

Comencé mi carrera en el ámbito académico, en la Universidad de Indonesia, que cuenta con la mejor facultad de Ciencias Económicas y Empresariales del país, en la que ocupé varios puestos, tanto de profesor e investigador como de decano. En ellos pude adquirir conocimientos profundos clave y competencias prácticas en la esfera de la gestión del personal académico y de miles de estudiantes y en la administración de actividades de colaboración en el campo de la investigación y el desarrollo económico y empresarial de vanguardia con universidades prestigiosas de Australia, los Países Bajos y Francia. La experiencia que he adquirido en instituciones gubernamentales, sumada a mis cometidos académicos y de organización, han conformado mi carrera profesional y me han proporcionado varias aptitudes interpersonales fundamentales que serán beneficiosas para el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en el marco de una alianza mundial, a fin de erradicar la pobreza en el mundo mediante el fortalecimiento de los sectores agropecuario y pesquero. Por medio del establecimiento de una buena gobernanza y la prestación de una atención preferente a la población rural pobre, podré ayudar a que el FIDA consiga una mayor repercusión para lograr que el mundo apoye las metas enunciadas en los ODS.

**LA FUNCIÓN DEL GOBIERNO EN LA PLANIFICACIÓN Y LA FINANCIACIÓN DEL  
DESARROLLO EN INDONESIA**

**Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional (Presidente de BAPPENAS)  
2016-actualidad**

- Diseñé el plan maestro para la planificación del desarrollo nacional a corto, medio y largo plazo, y coordiné la sincronización de ese plan maestro en otros ministerios.
- Inicié la financiación mediante emisión de acciones en el sector de las infraestructuras, por un valor estimado de 350 billones de rupias indonesias (27 000 millones de dólares estadounidenses), concentradas en un programa de asociación público-privada dirigido a atraer inversiones para el desarrollo de proyectos de infraestructura y energía de la máxima prioridad para el país.

- Dirigí y coordiné a más de 800 miembros del personal del Ministerio en distintos cargos que abarcan cada uno de los sectores del desarrollo nacional (agricultura y pesca, infraestructura y energía, economía, educación, pobreza y salud).
- Coordiné la inclusión de los ODS en la planificación del desarrollo nacional, así como la difusión de esos objetivos entre todos y cada uno de los elementos de la sociedad, a saber, el Gobierno central y las administraciones locales, los círculos empresariales, los filántropos, las asociaciones y organizaciones de la sociedad civil, los medios de comunicación y los círculos académicos y científicos.
- Coordiné la política de unificación de los datos y la cartografía, cuyo objetivo era lograr el aumento de la eficiencia, la exactitud y la fiabilidad de la gestión de los datos nacionales; este programa fue la primera medida ejecutada de la política de Planificación electrónica y gobierno electrónico de 2017.
- Diseñé y formulé un sistema de tarjetas inteligentes para la electricidad, el gas usado en las cocinas, el arroz, el seguro de salud y la ayuda para la educación, con la finalidad de prestar apoyo al 40 % de los hogares con los ingresos más bajos.

### **ACTIVIDADES EN EL GOBIERNO RELACIONADAS CON LA ECONOMÍA Y EL SECTOR DE LA FINANCIACIÓN EN INDONESIA**

#### **Ministro de Finanzas 2014-2016**

- Inicié el programa de amnistía fiscal de mayor éxito del mundo, que comenzó a aplicarse en julio de 2016. En los tres primeros meses (de un total de nueve), se obtuvieron 137 billones de rupias indonesias (10 500 millones de dólares estadounidenses) en concepto de ingresos tributarios, y el número de nuevos bienes gravables aumentó en 14 135.
- Gestioné los ingresos del Estado correspondientes a 2015, que ascendieron a 1 793,6 billones de rupias indonesias.
- Me encargué de la gestión de los 65 000 empleados de todas las oficinas administrativas de Indonesia a nivel de distrito.
- Reasigné el gasto público, que ascendía a 200 billones de rupias indonesias (15 000 millones de dólares estadounidenses) anuales, de modo que se transfirió de un subsidio ineficiente a la gasolina y otros combustibles a gastos sociales (educación y atención sanitaria) e infraestructura.
- Reforcé el papel de PT SMI con objeto de transformarlo en el banco de inversión en infraestructura de Indonesia, que ha registrado un aumento de sus activos de un 370 %, pasando de 9,6 billones de rupias indonesias (736,5 millones de dólares estadounidenses) a 45,2 billones de rupias indonesias (3 500 millones de dólares estadounidenses) entre 2014 y septiembre de 2016.
- Comencé el establecimiento del Banco de Desarrollo de Indonesia para apoyar la financiación de los proyectos de desarrollo nacional más prioritarios en los ámbitos de la agricultura, la producción, la infraestructura y el sector marítimo.
- Me ocupé de la ejecución de los primeros proyectos de asociación público-privada de Indonesia, concebidos para agilizar la construcción de centrales de generación de energía, el sistema nacional de fibra óptica y el abastecimiento de agua.
- Puse en marcha un programa de revaluación de activos que permitió generar unos ingresos fiscales totales de 35 billones de rupias indonesias (2 600 millones de dólares estadounidenses).

- Creé un organismo especial para la gestión de activos gubernamentales, con particular atención a la administración del Banco de Crédito Hipotecario Agrícola, a fin de ayudar a acelerar el desarrollo de proyectos de infraestructura de máxima prioridad.
- Asigné el 5 % del presupuesto del Estado a un programa de atención sanitaria para lograr que el servicio público de salud mejorara más rápidamente.
- Mejoré la asignación de subvenciones específicas para la administración local con objeto de contribuir a mitigar la pobreza, promover la productividad agropecuaria y mejorar la salud básica (saneamiento y agua no contaminada) y la conectividad de la infraestructura.
- Apliqué la descentralización fiscal en Indonesia desde 2015, de manera que el gasto de la Administración central fuera inferior al gasto de las administraciones locales y, así, estimular el desarrollo rural y económico en el plano local.
- Establecí el sistema de transferencias directas a las zonas rurales y reglamenté las prioridades de gasto en colaboración con el Ministro de Aldeas y el Ministro del Interior.
- Creé y apliqué la asignación para el Fondo del aceite de palma (BPDP Sawit) y recaudé las tasas de los productores y de las plantaciones de aceite de palma, que se destinaron a subvencionar el desarrollo del biodiésel, con lo que se pretende que la mezcla de gasolina contenga un 20 % de biodiésel (Política Bio20).
- Encabecé seminarios itinerantes sobre las emisiones de bonos del Gobierno indonesio en Europa, los Estados Unidos de América, el Oriente Medio y Asia, con lo que se consiguieron 31 750 millones de dólares estadounidenses.
- Introduje los bonos islámicos para la financiación de proyectos, con los que se obtuvieron 29 250 millones de dólares estadounidenses entre 2011 y 2016.
- Puse en marcha una zona logística de libre comercio para apoyar las actividades de importación y exportación.
- Implanté el Sistema Nacional de Seguimiento de la Tesorería y la Presupuestación (SPAN) en línea y en tiempo real.
- Concebí una moratoria fiscal a fin de prestar ayuda a sectores prioritarios y estratégicos, comprendida la economía verde.
- Me galardonaron con el segundo Premio "Mejor Ministro de Finanzas de 2015", concedido por Finance Asia, una editorial de renombre especializada en finanzas y mercados de capitales asiáticos.
- Inicié la labor para la adopción de legislación sobre la primera red de seguridad del sistema financiero de Indonesia.

### **Diversos cargos en el Ministerio de Finanzas 2005-2014**

Con anterioridad a mi cargo de Ministro de Finanzas, desempeñé varios cometidos en el Ministerio de Finanzas, entre ellos el de **Viceministro (2013-2014)**, **Director del Organismo de Política Fiscal (2011-2013)**, **Director del Equipo Técnico de Descentralización Fiscal (2007-2008)** y **miembro del Equipo de Asistencia del Ministerio en materia de Descentralización Fiscal (2005-2006)**. En mi principal función de asistencia al Ministro en la formulación y aplicación de las políticas y reglamentos nacionales, ayudé al Ministro a elaborar la política estratégica para evitar que Indonesia se viera afectada por la crisis financiera mundial de mediados de 2008, cuando la Reserva Federal de los Estados Unidos de América interrumpió la expansión cuantitativa.

**Director General, Instituto Islámico de Investigación y Capacitación (IRTI)  
2009-2010**

**Banco Islámico de Desarrollo (BID), Yeddah (Arabia Saudita)**

- Reactivé las becas del IRTI para la promoción del programa de estudios de grado en finanzas islámicas.
- Introduje la educación a distancia en el ámbito de las finanzas islámicas.
- Promoví las finanzas islámicas entre países no musulmanes y países que no eran miembros del BID, entre ellos Francia, Italia, el Reino Unido, el Japón y los Estados Unidos de América.

**EXPERIENCIA ACADÉMICA**

**Decano, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Indonesia  
2005-2009**

- Recaudé fondos por valor de 15 000 millones de rupias indonesias (1,15 millones de dólares estadounidenses) para el nuevo edificio de estudios de posgrado y la sala de conferencias.
- Puse en marcha un programa de grado y otro de posgrado en colaboración con universidades de Australia (la Universidad de Melbourne y la Universidad de Queensland), los Países Bajos (la Universidad de Tilburgo, la Universidad Libre de Ámsterdam, la Universidad de Groninga y el Instituto de Estudios Sociales), Francia (la Universidad de Grenoble) y el Japón (la Universidad Internacional del Japón y el Instituto Nacional de Posgrado de Estudios de Políticas).
- Dirigí la mayor facultad de la Universidad de Indonesia.

**Varios cargos académicos, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Indonesia  
1997-2005**

- Director, Departamento de Ciencias Económicas (2002-2005)
- Director, Programa de Posgrado en Ciencias Económicas (2001-2004)
- Director Adjunto de Investigación sobre Economía Regional e Infraestructura (1999-2002)
- Secretario, Programa de Posgrado en Ciencias Económicas (1998-2001)
- **Experiencia docente como profesor titular:**
  - Economía, en el programa de grado y en el programa de posgrado (1997-2008)
  - Programa de Maestría en Planificación y Política Pública (1997-2004)
  - Programa de Maestría en Administración de Empresas (1998-2002)
  - Programa de Maestría en Contabilidad (1998-2000)

**Experiencia docente internacional**

- Profesor titular invitado, Programa de Política Pública Asiática, Universidad Hitotsubashi, Tokio (Japón) (2002-2003)
- Profesor invitado, Departamento de Planificación Regional y Urbana, Universidad de Illinois en Urbana-Champaign (noviembre de 2002)
- Profesor ayudante, Departamento de Planificación Regional y Urbana, Universidad de Illinois en Urbana-Champaign (otoño de 1996)

## **EXPERIENCIA ORGANIZATIVA Y DE ASESORAMIENTO**

### **EXPERIENCIA ORGANIZATIVA - INTERNACIONAL**

*En calidad de Ministro del Organismo de Planificación del Desarrollo Nacional*

- Gobernador Suplente del Banco Mundial
- Gobernador Suplente del Banco Asiático de Desarrollo (BASD)
- Gobernador Suplente del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura
- Miembro del Consejo del Instituto Internacional de Crecimiento Ecológico
- Miembro del Consejo de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP)

*En calidad de Ministro de Finanzas*

- Presidente del Comité para el Desarrollo del Banco Mundial (2016)
- Presidente de la Junta de Gobernadores, Reunión Anual del Banco Islámico de Desarrollo (Yakarta, 2016)
- Gobernador del Banco Mundial (2014-2016)
- Gobernador del Banco Asiático de Desarrollo (2014-2016)
- Gobernador del Banco Islámico de Desarrollo (2014-2016)
- Gobernador del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (2014-2016)
- Gobernador Suplente del Fondo Monetario Internacional (2014-2016)
- Ministro de Finanzas del Grupo de los 20 (G20), del Foro de Cooperación Económica de Asia y el Pacífico (APEC) y de la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental (ASEAN) (2014-2016)
- Presidente de la Junta de Directores, Fondo de Infraestructura de la ASEAN (FIA) (2013-2015)

*En calidad de Viceministro de Finanzas y Director del Organismo de Política Fiscal*

- Vicepresidente del Consejo de Gobernadores del FIDA, 35º y 36º períodos de sesiones (2012-2013)
- Gobernador del FIDA (2011-2014)
- Presidente, Reunión de Viceministros de Finanzas del Foro de Cooperación Económica de Asia y el Pacífico (APEC) (2013)
- Miembro, Consejo del Fondo Verde para el Clima (2012-2013)
- Coordinador Nacional para la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) (2012-2014)
- Copresidente de la Junta de Directores, Fondo de Infraestructura de la ASEAN (FIA) (2012-2013)
- Viceministro de Finanzas de Indonesia en la reunión de Viceministros de Finanzas y Vicegobernadores de Bancos Centrales de la ASEAN y de la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental más China, el Japón y la República de Corea (ASEAN+3) (2011-2014)
- Viceministro de Finanzas de Indonesia en el G20 (2011-2014)
- Presidente, reunión de Viceministros de Finanzas y Vicegobernadores de Bancos Centrales de la ASEAN (2011)
- Copresidente de la reunión de Viceministros de Finanzas y Vicegobernadores de Bancos Centrales de la ASEAN+3 (2011)
- Fundador y miembro del Comité Ejecutivo, Multilateralización de la Iniciativa de Chiang Mai y Oficina de Investigaciones Macroeconómicas de la ASEAN+3 (2011-2014)

## **EXPERIENCIA ORGANIZATIVA - INDONESIA**

- Director, Equipo Nacional de Derechos de Aduana (2011-2013)
- Miembro, Comité Directivo del Organismo Nacional de REDD+ (2014)
- Director, Grupo de trabajo sobre el mecanismo de financiación, Consejo Nacional para el Cambio Climático (2011-2013)
- Presidente, Asociación de Economistas Musulmanes de Indonesia (IAEI) (2011-actualidad)
- Presidente, Comité de Supervisión de la Autonomía Regional (KPPOD) (2005-2009)
- Presidente, Asociación Regional de Ciencias de Indonesia (IRSA) (2004-2009)
- Presidente Adjunto, Fundación del Foro Indonesia (2006-2009)
- Presidente, Comité Directivo de Visión 2030 Indonesia, Fundación del Foro Indonesia (2007-2008)
- Presidente Adjunto de la Asociación de Economistas de Indonesia (ISEI) - Política Fiscal y Monetaria (2012-2015)
- Presidente Adjunto de la Asociación de Economistas de Indonesia (ISEI) - Descentralización, Autonomía Regional, Cooperativas y Agricultura (2003-2009)
- Presidente de la Asociación de Estudiantes Indonesios en la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign, Illinois (Estados Unidos de América) (1993-1994)

## **EXPERIENCIA EN ASESORAMIENTO - INDONESIA**

- Miembro del Consejo Consultivo, Instituto del Banco Asiático de Desarrollo (2014-2016)
- Comisionado (Director no ejecutivo), PERTAMINA (empresa petrolífera nacional) (abril de 2013-actualidad)
- Miembro del Comité sobre el Sistema Bancario Islámico, Banco de Indonesia (junio de 2012-2013)
- Comisionado (Director no ejecutivo), ANTAM (empresa nacional minera) (junio de 2011-2013)
- Presidente del Comité de Gestión de Riesgos, ANTAM (junio de 2011-2013)
- Comisionado Independiente, Adira Insurance (2006-2011)
- Comisionado Independiente, PLN (compañía nacional de generación de energía y electricidad) (2004-2009)
- Presidente del Comité de Buena Gobernanza Institucional, Junta de Comisionados, PLN (2007-2009)
- Miembro del Equipo Consultivo Independiente, Asia Bond Fund, BAHANA TCW Investment (2007-2009)
- Presidente del Comité de Auditoría, Junta de Comisionados, PLN (2004-2006)

## **FORMACIÓN**

### **Doctor en Planificación Regional y Urbana 1993-1997**

#### **Universidad de Illinois en Urbana-Champaign (Estados Unidos de América)**

- Ámbitos de especialización: desarrollo económico y científico regionales
- Tesis doctoral: "El modelo econométrico de insumo-producto para el área metropolitana de Yakarta y sus aplicaciones en el análisis de los efectos económicos"

### **Maestría en Planificación Urbana 1991-1995**

#### **Universidad de Illinois en Urbana-Champaign (Estados Unidos de América)**

- Ámbitos de especialización: planificación del transporte y desarrollo económico
- Tesis de maestría: "La aplicación de la programación a dos niveles en la calibración de la función de congestión del tráfico: estudio monográfico sobre Java (Indonesia)"

## **Licenciado en Ciencias Económicas 1985-1990**

### **Universidad de Indonesia en Yakarta (Indonesia)**

- Ámbitos de especialización: economía del desarrollo y economía regional
- Proyecto final: "La aplicación del proceso de jerarquía analítica en la evaluación de la planificación del transporte a lo largo de cinco años: estudio monográfico de Kalimantan Oriental (Indonesia)", Universidad de Indonesia

### ***DISTINCIONES Y GALARDONES***

- Distinguido con el galardón *Bintang Mahaputera Utama* del Presidente de Indonesia por su importante contribución a la nación (2014)
- Profesor invitado, Proyecto Indonesia, Universidad Nacional de Australia, Canberra (Australia) (diciembre de 2004)
- Programa de Becas Eisenhower, Programa Región Única para Asia Sudoriental, Estados Unidos de América (septiembre-noviembre de 2002)
- Instituto de Estudios sobre Asia Sudoriental (ISEAS), Programa de Becas para Investigación del Banco Mundial (en calidad de investigador invitado), Instituto de Estudios sobre Asia Sudoriental (ISEAS), Singapur (marzo-junio de 1999)
- Investigador invitado, Instituto de Estudios de Asia Oriental, Universidad de Thammasat, Tailandia (marzo de 1999)
- Beca académica concedida por el Gobierno indonesio y el Programa de Educación Superior para el Desarrollo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) (agosto de 1999-diciembre de 1995)
- Estudiante de honor de la Universidad de Indonesia (1989)

### ***PUBLICACIONES***

#### **EN INGLÉS**

##### **Como editor de libros**

- Resosudarmo, Budy, Armida Alisjahbana y Bambang P. S. Brodjonegoro (2002): *Indonesia's Sustainable Development in a Decentralization Era*, Yakarta, Indonesian Regional Science Association (IRSA).
- Resosudarmo, Budy, Armida Alisjahbana y Bambang P. S. Brodjonegoro (2003): *Decentralization, Natural Resource, and Regional Development in Indonesia*, Yakarta, Indonesian Regional Science Association (IRSA).
- Alisjahbana, A. S. y B. P. S. Brodjonegoro (eds.) (2004): *Regional Development in the Era of Decentralization: Growth, Poverty and the Environment*, Bandung, UNPAD Press.

##### **Capítulos de libros**

- Brodjonegoro, Bambang y James F.G. Ford (2007): "Intergovernmental Fiscal Relations and State Building: The Case of Indonesia", en Richard M. Bird y Robert D. Ebel (eds.), *Fiscal Fragmentation in Decentralized Country: Subsidiarity, Solidarity and Assymetry*, Cheltenham (Reino Unido), Banco Mundial y Edward Elgar Publishing Ltd.
- Brodjonegoro, Bambang y Fauziah Swasono (2006): "Civil Society and Local Government in Indonesia: Growing Up Through Difficult Times", en Akira Nakamura (ed.), *Civil Society and Local Governance, Comparative Studies of Public Administration IX*, Tokio, Eropa Local Government Center.
- Brodjonegoro, Bambang (2005): "Three Years of Fiscal Decentralization in Indonesia: Its Impact on Regional Economic Development and Fiscal Sustainability", en Coen Holtzapel y Martin Ramstedt (eds.), *Centralization, Decentralization and Local Autonomy; Implementation and Challenges*, Singapur, ISEAS (de próxima publicación).

- Brodjonegoro, Bambang y Jorge Martinez (2004): "An Analysis of Indonesia's Transfer System: Recent Performance and Future Prospects", en James Alm, Jorge Martinez y Sri Mulyani Indrawati (eds.), *Reforming Intergovernmental Fiscal Relations and The Rebuilding of Indonesia: The "Big Bang" Program and Its Economic Consequences*, Cheltenham (Reino Unido), Edward Elgar Publishing Ltd.
- Brodjonegoro, Bambang (2004): "The Effects of Decentralisation on Business in Indonesia", en M. Chatib Basri y Pierre van Der Eng (eds.), *Business in Indonesia: New Challenges, Old Problems*, Singapur, The Institute of Southeast Asian Studies.
- Brodjonegoro, Bambang (2002): "Fiscal Decentralization in Indonesia", en Hadi Susastro, Anthony L. Smith y Han Mui Ling (eds.), *Governance in Indonesia: Challenges Facing the Megawati Presidency*, Singapur, The Institute of Southeast Asian Studies.
- Brodjonegoro, Bambang y Fauziah Swasono (2002): "The Role of Free Trade Zones in Indonesia Economy", en Budy Resosudarmo, Armida Alisjahbana y Bambang Brodjonegoro (eds.), *Indonesia's Sustainable Development in a Decentralization Era*, Yakarta, Indonesian Regional Science Association (IRSA).
- Panggabean, Adrian, Martin Panggabean y Bambang Brodjonegoro (1998): "Understanding The Indonesian Crisis: the first step towards recovery", en *Social Implications of the Asian Financial Crisis*, Seúl, EDAP Joint Policy Studies N° 9, Korea Development Institute.

#### **Artículos de revistas especializadas**

- Brodjonegoro, Bambang P. S. y Yoopi Abimanyu (2014): "Economic Turbulence and The Indonesian Economy", en *OREI Policy Brief*, N° 12, Manila.
- Brodjonegoro, Bambang P. S., Telissa Falianty y Beta Y. Gitaharie (2005): "Determinant Factors of Regional Inflation in Decentralized Indonesia", en *Economics and Finance in Indonesia*, vol. 53, N° 1, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang P. S., Alin Halimatussadiyah y Rus'an Nasrudin (2004): "Road Accident Cost in Indonesia", en *Journal of Population*, vol. 10, N° 2, Yakarta.
- Hendranata, Anton, Bambang P. S. Brodjonegoro y Bonar Sinaga (2004): "An Econometric Input-Output Model for Indonesia: Economic Impact Analysis of Budget Development Expenditure", en *Economics and Finance in Indonesia*, vol. 52, N° 3, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang y Robert Simanjuntak (2002): "Pension Plan in Indonesia: Avenues for Reform", en *Hitotsubashi Journal of Economics*, vol. 43, N° 2, Tokio.
- Brodjonegoro, Bambang (2002): "Indonesian Intergovernmental Transfer in Decentralization Era: The Case of General Allocation Fund", en *MiniEconomica*, vol. 32, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang y Shinji Asanuma (2000): "The Regional Autonomy and Fiscal Decentralization in Democratic Indonesia", en *Hitotsubashi Journal of Economics*, vol. 41, N° 2, Tokio.
- Brodjonegoro, Bambang, Eduardo A. Haddad y Geoffrey J. D. Hewings (1998): "The Structure of Jakarta Economy", en *Economics and Finance in Indonesia*, vol. 44, N° 1, Yakarta.

## **EN INDONESIA**

### **Libro**

- Brodjonegoro, Bambang, P. S. (1991): "AHP", Inter-University Center, Economics, Universidad de Indonesia, Yakarta.

### **Editor de libros**

- Sidik, Machfud, B. Raksaka Mahi, Robert Simanjuntak y Bambang Brodjonegoro (2002): "Dana Alokasi Umum: Konsep, Hambatan, dan Prospek di Era Otonomi Daerah", Penerbit Buku Kompas, Yakarta.

### **Capítulos de libros**

- Brodjonegoro, Bambang P. S. (2007): "Pencapaian MDGs Dan Prioritas Pembangunan Ekonomi Indonesia", en R. K. Sarumpaet, A. Djokosujatno y R. Z. Leirissa (eds.), *Pembangunan Pedesaan dan Daerah Pesisir Pada Era Millenium III*, University of Indonesia Press, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang y Arlen Pakpahan (2002): "Evaluasi Atas DAU 2001 dan Permasalahannya", en Machfud Sidik, Raksaka Mahi, Robert Simanjuntak y Bambang Brodjonegoro (eds.): *Dana Alokasi Umum: Konsep, Hambatan, dan Prospek di Era Otonomi Daerah*, Penerbit Buku Kompas, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang y C. Risyana (2002): "Data Dasar DAU 2001 dan 2002", en Machfud Sidik, Raksaka Mahi, Robert Simanjuntak y Bambang Brodjonegoro (eds.): *Dana Alokasi Umum: Konsep, Hambatan, dan Prospek di Era Otonomi Daerah*, Penerbit Buku Kompas, Yakarta.
- Brodjonegoro, Bambang P. S. (2002), "Otonomi Daerah dan Peranan Pemerintah dalam Perekonomian", en Mohamad Ikhsan, Chris Manning y Hadi Susastro (eds.): *Ekonomi Indonesia di Era Politik Baru: 80 tahun Mohamad Sadli*, Penerbit Buku Kompas, Yakarta.

**PROF. BAMBANG PERMADI SOEMANTRI BRODJONEGORO, doctorado**  
**Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional (Presidente de BAPPENAS),**  
**República de Indonesia**  
**Oficina: (+62) 21 31934811 | [bambang.brodionegoro@bappenas.go.id](mailto:bambang.brodionegoro@bappenas.go.id)**  
**Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional (Bappenas), Jl. Taman Suropati / 2,**  
**Yakarta (Indonesia)**

---

*Visión para el FIDA*

Mahatma Gandhi afirmó en una ocasión que cuando las aldeas rurales mueren, el país (la India) también muere. Con esta cita se pone de relieve un elemento fundamental del desarrollo, en cuyo contexto es probable que se olviden las zonas rurales y que estas sean, a menudo, las menos desarrolladas. Como institución financiera internacional dedicada a la mitigación de la pobreza, el FIDA se esfuerza por apoyar el mayor número posible de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Su meta es velar por que todas y cada una de las personas tengan acceso a los alimentos, asegurándose, al mismo tiempo, de que el crecimiento del que disfruta la sociedad sea sostenible y no resulte nocivo para el medio ambiente. Mil millones de personas en todo el mundo forman parte de la población más pobre cuya vida depende de la agricultura. El FIDA, al procurar mejorar los medios de vida de las personas que son vulnerables y dependen más directamente de la producción agrícola, sirve de medio para lograr mejoras en el sector de la alimentación mediante el apoyo a los asociados y a los responsables de la toma de decisiones en el diseño y la aplicación de las políticas, estrategias e inversiones con las que se abordan la pobreza y las desigualdades entre el medio rural y el medio urbano. Aumentar la productividad de los agricultores e incrementar la producción agropecuaria revisten una importancia decisiva y constituyen objetivos cuya consecución es necesaria. A este respecto, al FIDA le corresponde una función imprescindible para garantizar que los miembros más necesitados de la sociedad puedan disponer de alimentos en sus hogares y para erradicar todas las formas de malnutrición y hambre.

Si resulto elegido Presidente del FIDA, aspiro a seguir impulsando los loables objetivos del Fondo que acabo de mencionar, a fin de lograr la consecución del mayor número posible de ODS, comprendidos los relativos a poner fin al hambre y lograr la seguridad alimentaria, garantizar una vida sana, y velar por la disponibilidad de agua limpia y saneamiento, así como de energía no contaminante. El tema principal que deseo promover como Presidente del FIDA es la creación de una agricultura sostenible, no solo desde un punto de vista medioambiental, sino también como una fuente de bienestar para los agricultores y un medio para satisfacer las necesidades de las comunidades locales.

Actualmente, el FIDA cuenta con numerosos programas en distintas regiones. Ha ayudado a los agricultores de distintas maneras, entre ellas el fortalecimiento de la relación de los agricultores con los mercados y los consumidores, la implantación de redes de microfinanciación eficaces, la asistencia para la gestión de los recursos naturales, la ayuda dirigida a ampliar la escala de las tecnologías agrícolas, la gestión de la adaptación al cambio climático y la ayuda proporcionada para el empoderamiento de los hombres y las mujeres. Deseo centrarme en los programas mencionados y, al mismo tiempo, ampliar otras plataformas. Así, la gestión de los riesgos representa uno de los desafíos de los que el FIDA necesita ocuparse. Dado que la agricultura es una actividad económica que entraña riesgos, me gustaría introducir un plan de gestión de riesgos para los agricultores, que podría adoptar el formato de los planes de seguros agrícolas. Además, el fortalecimiento del espíritu de empresa agrícola comunitario y las prácticas de

microgestión ayudarán a lograr que los agricultores posean un mayor criterio empresarial. De ese modo, los agricultores más vulnerables tendrán la certeza de poder continuar con su vida incluso si a sus cultivos les ocurre lo peor.

Con objeto de conseguir que aumente y se desarrolle la plantación, considero que se necesita una alianza entre los agricultores y las empresas. En el sector de la plantación, promoveré un incremento de la productividad de los agricultores por medio del apoyo al plan de nucleoplasma, en el que una empresa plantadora crearía parcelas para el cultivo de aceite de palma para pequeños agricultores en una zona de "plasma" situada alrededor de su propio "núcleo" de plantación. Por medio de este plan, se lograría el aumento del bienestar de los agricultores, además de establecer asociaciones entre múltiples partes interesadas. Aunque en Indonesia la eficacia de este programa goza de un amplio reconocimiento, estimo que puede aplicarse con éxito en otros lugares y para otros tipos de cultivos y de ganado, tomando sobre todo en consideración las características de los países de la región de Asia y el Pacífico, África y América del Sur y América Central. Considero, asimismo, que el desarrollo de zonas de plantación y el fomento de la ganadería no pueden estar desligados. Promoveré la incorporación de actividades ganaderas en las zonas de plantación, consiguiendo que sean más eficaces y menos costosas.

En lo tocante al suministro de alimentos, prestaré especial atención al apoyo al rendimiento de los cultivos de los agricultores, especialmente por conducto del desarrollo de la infraestructura del sistema de riego y de abastecimiento de agua. Muchos de los Estados Miembros del FIDA se enfrentan actualmente a la amenaza del calentamiento del planeta, que dificulta aún más que los agricultores puedan mantener un sistema de riego y de abastecimiento de agua eficaz. Aunque el agua es clave para el aumento de los cultivos y la alimentación del ganado, también lo es para mantener la vida de las personas, algo que ha de figurar entre las prioridades del FIDA.

A fin de alcanzar los ODS relativos al suministro de energía no contaminante y sostenible, así como a la reducción de los efectos de las emisiones de dióxido de carbono, es necesario que el FIDA promueva decididamente un uso más eficiente de la energía, incluido el empleo de energía sin conexión a la red como, por ejemplo, las minicentrales hidroeléctricas, los molinos de viento de tamaño pequeño o mediano y los paneles solares. Habida cuenta de que el FIDA ya planea la implantación de fuentes alternativas de energía, contemplo la posibilidad de acelerar más la utilización de la biomasa. Existe un consenso generalizado acerca de las posibilidades que brinda la biomasa como solución para la actual crisis energética. El FIDA ha llevado a cabo estudios sobre el uso de fuentes alternativas de energía. Las tecnologías que permiten descomponer el estiércol, recuperar el metano y utilizarlo como fuente alternativa de energía podrían representar una solución para disponer de fuentes de energía sostenibles. Al mismo tiempo, también ayudará a reducir la contribución del ganado al calentamiento del planeta. Las innovaciones más recientes en la esfera de la agricultura también facilitan la incorporación del mundo de las empresas emergentes al contar con una generación que posee unos conocimientos tecnológicos más profundos para mejorar la vida de los agricultores y el rendimiento que perciben los inversores. Las empresas tecnológicas no solo trabajan como proveedores de plataformas, sino también como orientadores de los agricultores, a los que enseñan a llevar a cabo sus actividades agropecuarias eficazmente, así como a gestionar los préstamos o los fondos de inversión adecuadamente. Considero que el FIDA debería adoptar esos progresos tecnológicos y emplearlos a fin de lograr un mayor beneficio para las personas.

Al fin y al cabo, es inevitable que la erradicación del hambre en el mundo y la creación de una fuente sostenible que permita que las personas tengan acceso a los alimentos exigirán la participación de numerosos actores. Durante mi presidencia, impulsaré la colaboración estrecha del FIDA con otros organismos multilaterales de financiación, como el Banco Mundial, y con organismos regionales de financiación, como el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Islámico de Desarrollo. También colaboraré con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) con miras a garantizar la seguridad alimentaria y una agricultura sostenible a escala mundial. Esa cooperación adoptará distintos formatos, incluidos el intercambio de información y de datos, las operaciones conjuntas y la cofinanciación. Debería intensificarse sustancialmente la relación entre los países desarrollados que disponen de invenciones agrícolas de vanguardia y los países en desarrollo. La transferencia de conocimientos y tecnología podría redundar en una mejora de los beneficios que se derivan para ambas partes. También fomentaré la cooperación Sur-Sur, que puede consistir en la creación de capacidad o en la implantación de tecnologías aplicadas. La meta más importante es crear una economía de aldea independiente, desarrollada y dinámica en distintas regiones con objeto de mantener su propia energía. Al establecer sus programas, el FIDA tendrá que adoptar un criterio holístico, integrado, temático y geográfico. Con esos valores como guía, tengo el convencimiento de que el FIDA podrá avanzar en la aplicación de sus programas para acelerar el desarrollo, en particular en las zonas rurales y en beneficio de las personas necesitadas.

#### *Cualificaciones y experiencia*

En la era de la incertidumbre económica, el FIDA necesita una persona que pueda dirigir el Fondo, entender las cuestiones relacionadas con la agricultura y el medio rural y, en especial, administrar los fondos. La capacidad de recaudar fondos es extremadamente importante para garantizar que el FIDA disponga de suficientes recursos de financiación para los proyectos. Al haber trabajado en el Ministerio de Finanzas como Ministro y Viceministro, tengo un conocimiento directo y práctico del proceso de asignación de fondos, así como de la labor de recaudación de fondos en el plano nacional. En 2015, cuando el déficit de Indonesia alcanzaba los 25 500 millones de dólares estadounidenses, logré recaudar fondos suficientes para hacer frente a la mayor parte de ese déficit por conducto de una política fiscal estratégica y la gestión de bonos del Estado. También suprimí el cuantioso, aunque ineficiente, subsidio al combustible pagado en Indonesia, al que se dedicaban hasta 15 000 millones de dólares estadounidenses anualmente, y lo reasigné al desarrollo de la infraestructura y al gasto social. Además, participé en la recaudación de fondos mediante varias emisiones de bonos del Estado, dirigidas por mí, en las que se incluyeron bonos ordinarios en dólares estadounidenses y yenes y bonos que cumplían las normas del derecho islámico, en Nueva York, Londres, Hong Kong y Tokio entre 2011 y 2016. El proceso de administración y asignación de fondos con arreglo a las necesidades es un aspecto fundamental de la labor de dirección en el seno de las instituciones financieras, especialmente las internacionales, como es el caso del FIDA.

Mi cargo de Ministro de Planificación del Desarrollo Nacional me pone en contacto directo con cuestiones relacionadas con la pobreza y con otros sectores importantes como, por ejemplo, el desarrollo rural, la agricultura y la industria pesquera. Me ocupo diariamente de diversos temas de desarrollo como la desigualdad, la pobreza, la calidad de la prestación de servicios públicos y el desempleo. Por ser un país de gran tamaño, con un territorio vasto y complejo desde una perspectiva geográfica y una población que

supera los 250 millones de habitantes, Indonesia cuenta con muchos programas de desarrollo que se aplicarán bajo mi dirección. Entiendo el proceso de establecimiento de prioridades y, dado que administro un país tan extenso como Indonesia, considero que tengo la capacidad para dirigir ese tipo de procesos. En mi opinión, el proceso de planificación es un paso decisivo en la asignación de recursos y me aseguraré de que ese proceso se complete adecuadamente. En la práctica, claro está, no realizo esa labor sin la ayuda de otros. Actualmente coordino un equipo de más de 800 miembros del personal del Organismo de Planificación del Desarrollo Nacional distribuidos por todo el archipiélago, y previamente fui responsable de la coordinación de 65 000 miembros del personal del Ministerio de Finanzas durante el tiempo que ocupé el cargo de Ministro. Tengo la certeza de que mis capacidades de administrador y mis aptitudes interpersonales constituirán un instrumento esencial en la ejecución de los programas del FIDA.

En el plano internacional, considero que mi relación con varias organizaciones a lo largo de un decenio es un bagaje que el FIDA necesita que aporte su Presidente. Mi colaboración con el FIDA puede verse no solo en mi labor como Gobernador por Indonesia desde 2011 hasta 2014, sino también en la ayuda que presté para el establecimiento de la primera oficina regional del FIDA en Yakarta (Indonesia) en 2015. Esa oficina funciona actualmente a pleno rendimiento y coordina con mi Ministerio (Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional) distintos proyectos, incluido el proyecto en materia de pesca concebido para empoderar a los pescadores por medio de actividades de capacitación en la zona norte de la isla de Sulawesi, que se considera la base de referencia de ese proyecto del FIDA a escala mundial. Asimismo, he estado en contacto con funcionarios del FIDA y también he colaborado en el establecimiento de algunos programas. Con respecto a los períodos de sesiones anuales del FIDA, he contribuido a ellos y fui elegido Vicepresidente en el 35º y el 36º períodos de sesiones, en 2012 y 2013, respectivamente. También he acumulado otra experiencia en organizaciones internacionales al haber sido Presidente de la Junta de Gobernadores del Banco Islámico de Desarrollo (BID), Presidente del Comité para el Desarrollo del Banco Mundial, Presidente del Comité de Remuneración del Banco Asiático de Desarrollo (BASD) y Presidente de la Reunión de Viceministros de Finanzas del Foro de Cooperación Económica de Asia y el Pacífico (APEC). Mi experiencia en la esfera de las relaciones internacionales, sumada a mis años de participación activa en el FIDA, será de gran ayuda para establecer una colaboración mutuamente beneficiosa con diversas instituciones financieras, así como para evaluar la asignación de fondos y velar por que estos se utilicen con arreglo a esa evaluación.

Como docente e investigador, he aprendido a asegurarme de que cada política tenga una base racional y de que, además, se haya calculado de forma coherente. Considero que mi trayectoria académica e investigadora reviste una importancia clave, ya que requiere la capacidad de pensar de manera estratégica, aplicando un juicio sólido basado en la combinación de mi experiencia laboral y las ideas actuales recogidas en las publicaciones científicas y los libros de texto más recientes. Creo que la apertura de miras es importante para un presidente. Acepto de buen grado los debates y estoy dispuesto a escuchar las aportaciones valiosas. Me apasiona la posibilidad de apoyar y promover las actividades de investigación en el seno del FIDA. Con miras a evaluar los programas precedentes, tengo mucho interés en aprender y analizar nuevas soluciones para los problemas agropecuarios más acuciantes del mundo.

Mi papel en la formulación de reglamentaciones financieras sin duda llegará a ser de utilidad en la regulación de las complejas políticas del FIDA. Aspiro a asegurarme de que todos los Estados Miembros consideren que el FIDA les resulta beneficioso. Es necesario

que entendamos de verdad las necesidades reales de los Estados Miembros del Fondo como clientes y, cuando sea preciso, que el FIDA pueda crear una solución específica adaptada y que siga las buenas prácticas de gobernanza institucional en materia de gestión del riesgo y análisis de las decisiones en circunstancias inciertas. La capacidad de coordinar con claridad a las administraciones central y local se considera, asimismo, una cuestión fundamental, al igual que la capacidad para persuadir a las administraciones locales de que sigan los planes establecidos por la administración central. Gracias a mi experiencia ministerial de varios años, estoy acostumbrado y capacitado para definir de manera realista metas a corto, medio y largo plazo en función de la situación imperante y de las prioridades. Con toda la experiencia señalada en este documento, estoy convencido de que podré desempeñar la tarea de dirigir el FIDA, como institución financiera internacional de importancia, en la consecución de su objetivo de erradicar la pobreza en el mundo.

*Valores y principios que lo guiarán en su labor de Presidente del FIDA*

Si soy elegido Presidente del FIDA, mi prioridad será dirigir el Fondo como parte de una alianza mundial para erradicar la pobreza. Me centraré en los resultados que podrían alcanzarse y me aseguraré de que se logren las metas que se hayan establecido. El eje central de los futuros programas deberían ser los proyectos con los que se consigan efectos importantes y que lleguen a muchos beneficiarios. El proceso de examen y evaluación, que son dos etapas importantes, ha de someterse al criterio de analistas profesionales. Esa es la forma más eficaz de detectar si hay un fallo en el proceso que conduce al logro de un resultado. Por consiguiente, todos los objetivos del FIDA se alcanzarán eficaz y eficientemente.

Al margen de la atención prioritaria prestada a los resultados, considero que la profesionalidad y la competencia importan. De igual modo que el FIDA es la institución, que ejecuta diversos programas, en última instancia, el parecer de los Estados Miembros contribuirá a orientar el rumbo del Fondo. Escuchar las necesidades y las ideas de los clientes es importante. En lo concerniente a las prácticas, opino que el FIDA, como institución, también debería conocer y aprender de las mejores prácticas de otras instituciones financieras con el objetivo de velar por la consecución de los mejores resultados. Considero que mi experiencia laboral en el Banco Islámico de Desarrollo y mi colaboración con el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo y el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura serán de utilidad para alcanzar las metas del FIDA.

En mi opinión, siempre es necesario promover las ideas de respeto e igualdad. Tendré en cuenta todas las aportaciones pertinentes de cada uno de los países miembros y los trataré de manera equitativa. Sé que cada Estado Miembro es distinto y que tiene ante sí diferentes retos dentro de sus fronteras. Me aseguraré de que se respete por igual a todos los Estados Miembros y de que a todos se les dispense el mismo trato. He adquirido una gran experiencia en mis actividades internacionales que me sirve de ayuda al coordinar distintos temas y que, además, constituye una prueba de mi respeto por personas pertenecientes a otras culturas. Mi conciencia es mi principal criterio en la vida y sé, por experiencia, que siempre elaboro planes antes de que lo hagan otros y podré aplicar esas reflexiones previas en beneficio del progreso del Fondo. Motivar a todos los miembros del personal del FIDA para que trabajen de manera óptima y den lo mejor de sí mismos al Fondo es algo que, no me cabe duda, podré lograr.

Tengo el convencimiento de que, mediante el fomento de la buena gobernanza y la atención preferente a la población rural pobre, podré ayudar a que el FIDA alcance una mayor repercusión e incremente el valor de lo que hace en beneficio de la comunidad internacional. Opino que, cuando se trata de trabajar en favor de las personas más necesitadas, la empatía, unida a la razonabilidad, son aspectos importantes al tomar decisiones. En consonancia con los esfuerzos del FIDA por proporcionar a las personas acceso a los alimentos y una buena calidad de vida, aspiro a influir en el mayor número posible de vidas para contribuir a mejorarlas. Dedicaré el tiempo que sea necesario para evaluar las necesidades de los Estados Miembros y, además, tengo la intención de transformar en acciones los valores en los que creo.

Ciudad de México, 28 de noviembre de 2016

**Sra. Cheryl Morden**

Secretaria del FIDA, a. i.  
Roma

Tengo el honor de comunicarle que el Gobierno de México ha decidido designar a la Dra. María Eugenia Casar Pérez como candidata al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

La Dra. Casar posee una amplia experiencia internacional en cuestiones de presupuesto, financieras y de cooperación, con más de diez años de experiencia en el sistema de las Naciones Unidas. Ocupó el cargo de Administradora Asociada del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, con el rango de Secretaria General Adjunta. Fungió asimismo como Subsecretaria General de Planificación de Programas, Presupuesto y Finanzas, y como Contralora de las Naciones Unidas y Representante del Secretario General, el Sr. Ban Ki-moon, para la inversión de los activos de la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas. Asimismo, trabajó en el Programa Mundial de Alimentos, en Roma, organización en la que ocupó el cargo de Subsecretaria General y Directora Ejecutiva Adjunta encargada de la gestión de recursos y la rendición de cuentas y Jefa de Finanzas, y también de Jefa de Finanzas y Directora de Finanzas y Presupuesto.

La Dra. Casar también ha desarrollado una importante carrera profesional en instituciones financieras y para cooperación de México. Ocupó los cargos de Tesorera de la Federación; Directora Financiera del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros; Directora General Adjunta del Sector Bancario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y Vicepresidenta Adjunta de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Actualmente trabaja como Directora Ejecutiva de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), en la Secretaría de Relaciones Exteriores.

El Gobierno de México considera que los logros y la experiencia señalados convierten a la Dra. Casar en una candidata idónea al cargo de Presidente del FIDA. No cabe duda de que su acervo de competencias en materia presupuestaria y financiera a escala internacional ayudará al Fondo a lograr su objetivo de erradicar la pobreza rural y garantizar un desarrollo rural sostenible.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, señora Secretaria, el testimonio de mi más alta consideración.

[Firma]

**Claudia Ruiz Massieu Salinas**  
**Secretaria de Relaciones Exteriores de los**  
**Estados Unidos Mexicanos**

# María Eugenia (Gina) Casar

[gcasar@hotmail.com](mailto:gcasar@hotmail.com)

Twitter: @gcasar

Móvil +52 1 55 4339-5255

## Puntos fuertes

---

- Profesional de dirección general con una amplia trayectoria en cargos de administración superior en el sector público y con experiencia específica en instituciones financieras públicas.
- Contrastada capacidad para lograr resultados en organizaciones multinacionales complejas, mediante la facilitación de asociaciones entre distintos actores.
- Experiencia en la promoción de capacidades organizativas y en el fomento de una cultura de excelencia en el desempeño profesional.
- Conocimientos especializados sobre cooperación internacional y desarrollo sostenible.
- Agente del cambio orientado a la acción, caracterizada por su planificación estratégica y su toma de decisiones eficaz.

## Experiencia profesional

---

### ***De noviembre de 2015 a la actualidad***

#### **Directora Ejecutiva, Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)**

AMEXCID (<https://www.gob.mx/amexcid>) es un órgano descentralizado de la Secretaría de Relaciones Exteriores encargado, en el ámbito federal, de orientar, coordinar y ejecutar programas de cooperación internacional centrados en el desarrollo humano sostenible.

- Está asociado con organismos federales, gobiernos locales, la sociedad civil, el parlamento, la universidad, el sector privado, el sistema de las Naciones Unidas, países donantes y organizaciones internacionales.
- Gestiona actualmente 300 proyectos en México y 248 proyectos en el extranjero, principalmente en América Latina y el Caribe.
- Es responsable de 10 fondos de cooperación para el desarrollo, 4 de ellos bilaterales y 3 con organizaciones internacionales.
- Coordina programas bilaterales y regionales en los ámbitos de la agricultura, la seguridad alimentaria y nutricional, la salud, el medio ambiente y la adaptación al cambio climático, la educación y la gestión de riesgos.
- Otros cometidos:
  - Comisionada Presidencial de México del Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica.
  - Miembro del Consejo del Foro Económico Mundial sobre Gobernanza Internacional, Cooperación Público/Privada y Desarrollo Sostenible.
  - Presidenta del Comité de Cooperación Sur-Sur de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
  - Vicepresidenta Adjunta de la Alianza Mundial de Cooperación Eficaz para el Desarrollo.

***De junio de 2014 a octubre de 2015***

**Secretaría General Adjunta y Administradora Asociada, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

Oficial Principal de Operaciones de la mayor organización mundial para el desarrollo, que está presente en más de 170 países y tiene un presupuesto de 5 000 millones de dólares estadounidenses.

- Encargada de velar por la ejecución satisfactoria del Plan Estratégico, mediante la supervisión de la aplicación del programa operacional y de medidas que garanticen la eficacia institucional del PNUD.
- Responsable del funcionamiento diario, con especial atención a la gestión general de la actuación profesional, la calidad programática y la gestión eficaz de los recursos.
- Supervisión del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización y del programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas.

***De octubre de 2011 a mayo de 2014***

**Subsecretaría General – Contralora de las Naciones Unidas**

Gestión de la planificación estratégica y basada en los resultados, de la situación financiera y de la preparación del presupuesto de la Secretaría de las Naciones Unidas, incluidos los departamentos de la Sede de las Naciones Unidas y las oficinas exteriores, con un presupuesto anual de 12 000 millones de dólares estadounidenses y una cartera de inversiones de 10 000 millones de dólares estadounidenses.

- Introducción de una estrategia de cobertura cambiaria en múltiples divisas de más de 500 millones de dólares estadounidenses al año.
- Gestión de la elaboración y la observancia de políticas y estrategias financieras, en particular en los ámbitos humanitario, social, económico, de mantenimiento de la paz y de asuntos políticos.
- Colaboración con los órganos rectores, los Estados Miembros y los donantes, en particular el Consejo de Seguridad, la Asamblea General, el Comité de Auditoría y los auditores, así como con empresas, fundaciones, organizaciones no gubernamentales y asociados en la ejecución de proyectos.
- Presidencia de grupos de trabajo compuestos por equipos de finanzas de más de 50 entidades de las Naciones Unidas relacionados, por ejemplo, con la financiación extrapresupuestaria y la gestión de asociados en la ejecución de proyectos, el seguro médico después de la separación del servicio y las transferencias en efectivo.
- Gestión diaria de más de 300 miembros del personal y representante de la Secretaría en iniciativas externas, por ejemplo, en la junta ejecutiva de Better than Cash Alliance. Copresidenta del Acuerdo Marco Financiero y Administrativo entre las Naciones Unidas y la Comunidad Europea.
- Responsable de la iniciativa de transformación institucional más ambiciosa acometida por las Naciones Unidas.

***De diciembre de 2012 a mayo de 2014***

**Representante del Secretario General para la inversión de los activos de la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas**

Simultáneamente a sus atribuciones como Contralora, fue designada Representante del Secretario General y se delegaron en ella facultades relativas a la inversión de los activos de la Caja Común de Pensiones (más de 50 000 millones de dólares estadounidenses), además de encargarse de la política de inversión general y de la administración de la División de Gestión de las Inversiones.

- Liderazgo general, dirección y gestión de las operaciones de la División de Gestión de las Inversiones.
- Labores de enlace y aplicación de la política de inversión.
- Colaboración y celebración de consultas con los órganos de supervisión de la Caja Común de Pensiones (a saber, la Junta de Auditores, el Comité de Auditoría de la Caja Común de Pensiones, la Oficina de Servicios de Supervisión Interna).

***De abril de 2009 a septiembre de 2011***

**Directora Ejecutiva Adjunta y Jefa de Finanzas, Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas**

Encargada de todas las funciones de gestión de los recursos del mayor organismo del mundo dedicado a la asistencia alimentaria con fines humanitarios, con un presupuesto anual de 4 000 millones de dólares estadounidenses y 14 000 miembros del personal en más de 80 países.

- Labor directiva continuada en materia de presupuesto, finanzas, tesorería, asignación de recursos, actuación profesional y gestión de riesgos y funciones de apoyo a la aplicación de la estrategia.
- Gestión de una cartera de inversiones de 2 000 millones de dólares estadounidenses, aproximadamente, mediante un régimen de inversiones diversificadas.
- Aplicación de una estrategia de cobertura cambiaria y de un mecanismo de financiación avanzada de 500 millones de dólares estadounidenses.
- Presidenta del Comité de Contratos y Compras de Bienes de Servicios, encargado de la supervisión de todas las actividades de adquisición de consideración.

***De 2006 a 2009***

**Tesorerera de la Federación**

Desempeñó el cargo de Tesorerera de la Federación, responsable general de gestionar 15 000 millones de dólares estadounidenses en activos.

- Recaudación de ingresos fiscales y gestión de todos los ingresos públicos del Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos.
- Pago de los gastos presupuestarios relativos a la ejecución del presupuesto federal.
- Gestión de la tesorería y los activos de todos los recursos financieros del Gobierno Federal de México depositados en el Banco de México.
- Investigación e inspección de las unidades administrativas a cargo de la recaudación de los ingresos fiscales y la ejecución presupuestaria.
- Representante de la Secretaría para la incorporación de las cuestiones de género.

### ***De 2004 a 2006***

#### **Jefa de Finanzas y Directora de Finanzas y Presupuesto, Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas**

Jefa de Finanzas responsable de la dirección de las funciones en materia de presupuesto, finanzas y tesorería del mayor organismo del mundo dedicado a la asistencia alimentaria con fines humanitarios, con un presupuesto de entre 4 000 y 5 000 millones de dólares estadounidenses al año y 14 000 miembros del personal en más de 80 países.

- Responsable de la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS).
- Tesorería y pagos, servicios bancarios, gestión de las inversiones, pagos y nóminas.
- Gestión del efectivo, aplicación de una nueva política de inversiones para mejorar la gestión del riesgo financiero, a fin de obtener mejores rendimientos, y de una estrategia de cobertura del riesgo cambiario, con el objeto de ofrecer seguridad en relación con los gastos futuros.
- Planificación presupuestaria y financiera, incluida la preparación del Plan de Gestión para el bienio.

### ***De 2001 a 2004***

#### **Directora Financiera, Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, México**

Directora Financiera de un banco de desarrollo de titularidad gubernamental centrado en ofrecer soluciones financieras a la población de bajos ingresos a través de una red de más de 500 sucursales en todo México.

- Elaboración de planes de negocio para un programa de microfinanciación.

### ***De 1999 a 2001***

#### **Directora General Adjunta, Sector Bancario, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, México**

- Gestión de la relación con analistas financieros y banqueros de inversión mexicanos y extranjeros.
- Autorización de nuevas instituciones financieras y de operaciones de fusión.
- Diseño y autorización de la primera emisión de títulos de capital de los bancos mexicanos.

### ***De 1995 a 1999***

#### **Vicepresidenta Adjunta, Comisión Nacional Bancaria y de Valores, México**

- Gestión de la relación con la Oficina de Relación con Inversionistas.
- Función directiva en la creación del nuevo marco regulador bancario, que establece sólidos principios contables y normas de gestión del riesgo.

### ***De 1985 a 1995***

#### **Directora de la institución y catedrática de Contabilidad y Administración Instituto Tecnológico Autónomo de México**

## **Formación**

---

**1986**

**Maestría en Dirección de Empresas**

*Instituto Tecnológico Autónomo de México. Graduada con mención de honor.*

**1983**

**Licenciatura en Contaduría Pública**

*Instituto Tecnológico Autónomo de México.*

## **Datos personales**

---

Nacida en Ciudad de México  
17 de mayo de 1959

Español – lengua materna  
Inglés – dominio del idioma  
Francés – dominio del idioma

## **RESPUESTAS DE MARÍA EUGENIA CASAR**

### **Pregunta 1. ¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

El trabajo del FIDA ya es fundamental para la vida de millones de personas de todo el mundo, y hay margen para aumentar su alcance y sus efectos sobre la base del llamamiento a la acción de la Agenda 2030. La combinación del mandato y la función singular del FIDA con la plataforma de la Agenda 2030 representa una oportunidad irreplicable para poner fin a la pobreza rural y el hambre y, al mismo tiempo, fortalecer la resiliencia.

Las excepcionales necesidades humanitarias actuales están sometiendo a una presión enorme a los recursos naturales, humanos y financieros necesarios para afrontar los retos del desarrollo sostenible. El cambio climático, la degradación medioambiental y el agotamiento de los recursos influyen directamente en la pobreza y la migración en todo el mundo.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) representan una plataforma para abordar los mayores retos de la humanidad. En ellos ocupan un lugar prioritario la eliminación de la pobreza (ODS 1), la erradicación del hambre (ODS 2) para 2030 y la adopción de medidas urgentes para combatir el cambio climático (ODS 13), que afectan directamente a cientos de millones de personas. El principio fundamental subyacente es la necesidad de contar con políticas inclusivas y coherentes para hacer frente a esos retos complejos y relacionados entre sí.

Mi visión de la manera en que el FIDA puede lograr el importante cambio necesario para contribuir a la consecución de los ODS se basa en su Marco Estratégico (2016-2025) y entraña: 1) potenciar al máximo la complementariedad de las capacidades de la organización en materia de financiación, asistencia técnica e intercambio de conocimientos; 2) buscar con denuedo la innovación en todas las esferas del trabajo del Fondo; y 3) emplear las asociaciones y al establecimiento de coaliciones para lograr un mayor impacto.

### **Elevar al máximo el “efecto multiplicador” de las capacidades y la función singular del FIDA**

En la Agenda de Acción de Addis Abeba se hizo hincapié en la función de los bancos multilaterales de desarrollo para promover inversiones en beneficio de la Agenda 2030, pero también con miras a financiar proyectos con un diseño adecuado y que tengan un gran impacto. El FIDA se encuentra en una posición sin parangón, al ser la institución financiera internacional con la mayor competencia técnica para realizar inversiones eficaces con las que abordar la pobreza rural.

Debe aprovecharse al máximo la condición del FIDA como asesor de confianza de los gobiernos, institución financiera y organismo para el desarrollo centrado en las personas, a fin de potenciar su impacto. Hay un potente “efecto multiplicador” entre esos tres tipos de apoyo que se basa en la amplia experiencia de la Organización y sus sólidas soluciones financieras y técnicas. En la esfera de la pobreza rural, ninguna otra institución desempeña las tres funciones en ese alto grado.

El valor de estas capacidades complementarias es particularmente importante al abordar algunos de los mayores retos para la transformación rural en pos del desarrollo sostenible. Ocuparse de los sistemas alimentarios de manera holística mediante la transformación de las políticas, las inversiones y los programas de inclusión es crucial para reforzar no solo los medios de vida rurales, sino también la resiliencia en relación con el cambio climático. En ese sentido, deberá prestarse atención especial a los grupos que se enfrentan a situaciones de vulnerabilidad como, por ejemplo, las mujeres, los jóvenes y los pueblos indígenas, así como al clima.

## **Búsqueda de la innovación en el FIDA**

Durante los últimos 15 años hemos logrado avances a escala mundial; cientos de millones de personas han salido de la pobreza extrema y del hambre. No obstante, si mantenemos el mismo ritmo durante los próximos 15 años, no conseguiremos las metas de la Agenda 2030.

La innovación es una parte esencial de nuestra capacidad para acelerar los avances en ese ámbito. Disponemos de nuevos enfoques, instrumentos y tecnologías que no existían hace pocos años. Aunque la mayoría de esa innovación está impulsada por el mundo industrializado, las instituciones de desarrollo pueden adaptar esos nuevos enfoques a los retos a los que se enfrentan las personas y las naciones pobres.

El FIDA puede desempeñar una función esencial en el fomento y la promoción de la innovación en la agricultura en pequeña escala y en el desarrollo de otros mercados rurales. Esto puede conseguirse reforzando una mentalidad orientada al trabajo sobre el terreno, el intercambio de conocimientos y las mejores prácticas, la facilitación de la cooperación Sur-Sur, el estímulo de los empresarios locales, el establecimiento de asociaciones con instituciones innovadoras y el respaldo a las actividades de investigación y desarrollo, cuando corresponda.

Los modelos innovadores de financiación también son importantes para el futuro de la inversión rural. Aunque los recursos con los que cuenta el FIDA pueden aumentar con el transcurso del tiempo, es probable que aun así sean insuficientes para satisfacer la demanda generada por la pobreza rural. Por consiguiente, es importante estudiar nuevos modelos de financiación que brindan la posibilidad de movilizar una mayor gama de recursos. Entre ellos cabe mencionar varias formas de financiación mixta, los bonos con impacto social/en el desarrollo y otros mecanismos para incentivar la entrada de más capital privado en las inversiones rurales. También puede reportar ventajas aprovechar el balance del FIDA para facilitar la reducción del riesgo de las inversiones privadas.

Por último, es importante que el Fondo tenga una mentalidad innovadora para garantizar la máxima eficiencia y eficacia de los programas y de los sistemas de gestión. Ponernos como reto encontrar maneras mejores, más rápidas, más eficientes y más eficaces de hacer las cosas se traducirá en un mayor impacto en las personas a las que el FIDA pretende llegar.

## **Asociaciones y establecimiento de coaliciones**

La consecución de los ODS solo será posible si se crean asociaciones y coaliciones con las que se consigan efectos respecto de los retos. Dada su función singular, el FIDA debe contribuir a la concertación y la facilitación de coaliciones amplias y de asociaciones compuestas por múltiples partes interesadas que fomenten la cooperación Sur-Sur y triangular.

Es esencial una sólida colaboración con los organismos con sede en Roma si se quiere garantizar un enfoque holístico de apoyo a los gobiernos para mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer la resiliencia de las personas pobres de las zonas rurales. No obstante, es crucial trabajar en los países y a escala regional para lograr resultados pertinentes y sostenibles, además de unir fuerzas a escala mundial en torno a iniciativas de promoción y en la esfera de las políticas.

El FIDA también debe esforzarse por entender la manera de lograr que el sector privado participe en el amplio proceso de transformación hacia el desarrollo rural sostenible y de velar por que lleguen a las zonas rurales más competencias técnicas y oportunidades y más financiación responsable. El sector privado tiene capacidades que complementan a las organizaciones del sector público e intergubernamentales mediante asociaciones auténticas e innovadoras. A la larga, muchas de las iniciativas para erradicar la pobreza o el hambre deben pasar a ser sostenibles mediante el estudio de su rentabilidad.

Para concluir, debo decir que mi visión para el FIDA incluye asimismo seguir reforzando los sistemas y la cultura de gestión del FIDA. Como gestor de recursos públicos centrado en potenciar al máximo el impacto en beneficio de las personas pobres de las zonas rurales, el FIDA debe establecer un modelo de referencia en lo tocante a la eficacia en función de los costos, la transparencia y la rendición de cuentas.

**Pregunta 2. ¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones la hacen una candidata idónea para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

Como se puede observar en mi currículum vitae, poseo un amplio abanico de experiencias en distintos tipos de organizaciones cuyas actividades principales guardan relación con la misión del FIDA. Cada uno de los cometidos que he desempeñado ha comportado un fortalecimiento de mis capacidades, que constituyen una extensa y sólida preparación para dirigir el FIDA.

De hecho, el FIDA se encuentra en el centro de dos cuestiones que me apasionan especialmente: la seguridad alimentaria mundial y el sistema financiero internacional. La mayor parte de mi carrera se ha centrado en lograr resultados e impulsar cambios desde puestos en el sector público del ámbito de las finanzas, en los que la inclusión financiera era una esfera prioritaria. En los últimos años, he desempeñado cargos de responsabilidad en importantes organizaciones dedicadas al desarrollo, tanto multilateral como nacional.

Mi carrera me ha permitido extraer importantes enseñanzas de los éxitos y los fracasos, tanto personales como colectivos:

- comprender mejor las distintas necesidades de las personas pobres de las zonas rurales en distintos contextos en todo el mundo;
- mejorar mis dotes como facilitadora para superar las diferencias entre distintas partes interesadas;
- crear y reforzar asociaciones y equipos de trabajo eficaces;
- equilibrar adecuadamente las aspiraciones de cambio entre lo ideal y lo posible, y
- aprender a dirigir satisfactoriamente transformaciones e innovaciones en las organizaciones, manteniendo a las personas centradas y sumamente motivadas;

Concretamente:

1. **Mi experiencia en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público** de México me permitió comprender la dinámica del sector financiero en los países desarrollados y en desarrollo, así como las necesidades y los incentivos de las personas con ingresos bajos en los contextos rurales y urbanos.
2. **Mi experiencia al frente del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros** me obligó a buscar factores catalizadores y soluciones creativas para ampliar el alcance de la inclusión financiera entre los segmentos pobres de la población.
3. **Mi experiencia en un organismo con sede en Roma** me permitió adquirir experiencia para abordar las cuestiones fundamentales en los ámbitos de la seguridad alimentaria y el desarrollo agrícola, y me sirvió para tener pleno conocimiento de las relaciones y la dinámica singular de los tres organismos dedicados a la alimentación y de su interacción con el sistema de las Naciones Unidas. Desarrollé las destrezas necesarias para establecer relaciones constructivas con los miembros de la Junta y llevé adelante el reto de liderar una estrategia de recaudación de fondos en una organización financiada íntegramente mediante contribuciones voluntarias. En ese contexto, comprendí plenamente la importancia de equilibrar mi perspectiva del desarrollo desde Roma con una considerable experiencia sobre el terreno y constantes pruebas de viabilidad gracias al contacto directo con la población en la que estábamos intentando lograr efectos.

4. **Mi experiencia como Tesorera de la Federación** me permitió adquirir la “perspectiva de país”, es decir, qué elementos son eficaces y cuáles no lo son al tratar de motivar a los países de ingresos medios para que respalden iniciativas humanitarias.
5. **Mi experiencia como Contralora de las Naciones Unidas** me proporcionó las claves para comprender el funcionamiento del sistema de las Naciones Unidas en el marco de sus numerosas y complejas dimensiones, su interacción con los Estados Miembros y con todas las demás partes interesadas. Ello me permitió entender la forma en que el sistema de las Naciones Unidas puede influir en la misión y la eficacia de los organismos especializados y en qué medida puede y debe cambiar esa cuestión. En este cargo pude aprender lo que se debe y lo que no se debe hacer al poner en práctica cambios transformadores.
6. **Mi experiencia en el Programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)** como Administradora Asociada me permitió sacar provecho de mis experiencias en el Programa Mundial de Alimentos y en México en lo referente a la comprensión de la dinámica del desarrollo internacional, incluida la pobreza rural. Asimismo, adquirí conocimientos teóricos y prácticos en relación con los elementos que son eficaces y los elementos que no lo son en una organización que se remodeló para adecuarse a la finalidad prevista.
7. **Mi experiencia al frente de un organismo de cooperación para el desarrollo** (Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)) me ha planteado desafíos similares a los del FIDA. Entre mis logros cabe citar la labor de dirección de algunas de las nuevas iniciativas regionales más ambiciosas en Mesoamérica en materia de seguridad alimentaria y nutricional, salud pública y prevención de la migración de menores no acompañados. También he llevado a la práctica una mejora de la gestión de los datos en favor de la resiliencia en colaboración con varios actores, y he comenzado a integrar los ODS en México por conducto de la Oficina de la Presidencia de la República.
8. **En mi tiempo libre, mi experiencia como ciudadana** que intenta fomentar la sostenibilidad: a título personal, asistí a la creación del Mercado Alternativo de Pequeños Productores, cuyo objetivo es promover los productos orgánicos de docenas de pequeños agricultores. Mi interacción con ellos me permitió comprender sus puntos fuertes, sus retos y el tipo de asistencia que se ajusta mejor a sus necesidades.
9. **Por último, por mi condición de mujer**, he tenido que comprender y salvar muchos de los obstáculos a los que hacen frente las mujeres en puestos directivos de alto nivel, así como señalar los beneficios y el valor añadido que puede aportar una mujer a una organización, entre ellos, la motivación, la empatía y la sensibilidad hacia las minorías.

### **Pregunta 3. Describa los valores que la guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

A fin de impulsar las aspiraciones del FIDA y aportar una visión de la realidad de carácter prospectivo, todas las iniciativas y medidas deberían orientarse con arreglo a los siguientes valores:

**Liderazgo y determinación.** Los puestos directivos exigen la capacidad de influir en las partes interesadas, los actores y el personal para llevar a buen término la misión del Fondo mediante el aporte de determinación, orientación y motivación, pero también mediante resultados y logros concretos. En todos los puestos directivos que he ocupado, siempre he tratado de lograr resultados recurriendo a mi firme espíritu de iniciativa, persistencia y capacidad de perseverar ante los obstáculos, así como a mis dotes para inspirar y reunir, no solo a mis colegas, sino también a los asociados.

**Competencia e innovación.** Promoveré una firme orientación al trabajo sobre el terreno y una gestión general basada en los resultados con el objetivo de generar un impacto duradero en beneficio de las comunidades rurales a las que el FIDA presta servicio. En la actualidad, es imprescindible buscar oportunidades de mejora mediante enfoques innovadores. Aportaré al FIDA mi voluntad enérgica y mi creatividad (al mismo tiempo que promuevo la creatividad en la Organización) para respaldar y desarrollar instrumentos de financiación y enfoques de colaboración más innovadores que permitan al Fondo lograr sus objetivos. Creo firmemente que la innovación en todas las dimensiones constituye el fundamento del impacto sostenible, al fomentar el desarrollo económico y social, también a la hora de abordar las causas profundas de la desigualdad de género. Como consecuencia, promover una cultura organizativa favorable al aprendizaje y la innovación suele reactivar y motivar a la dirección y al personal.

**Sinceridad e imparcialidad.** A través de estos valores, en particular, el Presidente del FIDA puede aspirar a contar con la confianza de las partes interesadas, los asociados, los actores y su propio personal. Para conseguir objetivos ambiciosos, como el de dar a la población rural pobre la oportunidad de salir de la pobreza y lograr la seguridad alimentaria antes de que concluya 2030, se necesita un firme compromiso con el objetivo, pero también la confianza de todas las partes interesadas. Esto solo se puede lograr si se deja claro que no hay lugar para comportamientos contrarios a la ética ni para el beneficio particular, y tampoco para alianzas con intereses creados.

**Espíritu de colaboración.** Potenciaré las asociaciones eficaces y eficientes en los casos en que se puedan capitalizar ventajas comparativas, dentro y fuera del Fondo. Trabajar mediante asociaciones eficientes es esencial para lograr las metas de la Agenda 2030. Los asociados con competencias técnicas y recursos complementarios, como los gobiernos, las instituciones financieras y la comunidad internacional para el desarrollo, los bancos multilaterales de desarrollo, las instituciones de investigación, la sociedad civil, el sector privado y los pequeños productores rurales, así como los organismos con sede en Roma, pueden permitir que el FIDA respalde eficazmente la mejora de las políticas, los programas y las prácticas nacionales y amplíe las inversiones en el sector rural. Cuestiones complejas e interrelacionadas, como la transformación rural, requieren una labor coordinada y coherente entre las redes, las iniciativas y las políticas.

La colaboración también es importante para garantizar nuevos avances en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Como persona preocupada por el género y estrechamente vinculada a los problemas cotidianos a los que se enfrentan las mujeres, estoy preparada para asumir el reto de ser la primera mujer que ocupe la presidencia del FIDA y fomentar la igualdad, con firmeza y convicción.

Sra. Secretaria:

Tengo el honor de informarle de que el Gobierno de la República Italiana desea proponer al Profesor Paolo De Castro como candidato al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

El Profesor De Castro posee al mismo tiempo conocimientos especializados reconocidos a nivel internacional y una trayectoria académica admirable en los campos del desarrollo rural y la seguridad alimentaria, con una capacidad de liderazgo demostrada por su larga experiencia política, que ha incluido el cargo de Ministro de Políticas Agrícolas, Alimentarias y Forestales de Italia en tres ocasiones y el de Presidente de la Comisión de Agricultura y Desarrollo Rural del Parlamento Europeo. También ha trabajado en el Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM) en calidad de coordinador científico.

Actualmente promueve y coordina la Alianza de Lucha contra el Hambre del Parlamento Europeo, en cuyo marco colabora con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Habida cuenta de su meritoria trayectoria profesional, consideramos que el Profesor De Castro está plenamente capacitado para el cargo de Presidente del FIDA y cuenta con lo necesario para lograr que el Fondo cumpla su mandato básico de combatir la pobreza rural. Le envío como anexo, asimismo, el currículum vitae del candidato.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, Sra. Secretaria, el testimonio de mi más alta consideración.

[Firma]

Matteo Renzi

-----  
Sra. Cheryl Morden  
Secretaria del FIDA, a. i.  
Roma (Italia)

### **Paolo De Castro - Curriculum vitae**

Paolo De Castro tiene 58 años y en la actualidad es catedrático de Economía y Política Agrícolas en la Universidad de Bolonia (Italia). Tras licenciarse en Ciencias Agrícolas y de la Alimentación en la Universidad de Bolonia, cursó estudios de especialización en economía de los sistemas alimentarios en la Universidad del Estado de Washington en Pullman (Estados Unidos de América). Su carrera académica ha estado jalonada por numerosas distinciones, tanto nacionales como internacionales. Entre ellas, cabe citar dos títulos de licenciado honorarios (en Ciencias Agrícolas y Medicina Veterinaria en la Universidad de Cluj-Napoca (Rumania) y en Ciencias y Tecnologías de la Nutrición en la Universidad de Basilicata (Italia)) y la Gran Cruz de la Orden del Mérito Agrario, Pesquero y Alimentario concedida por el Rey de España, Juan Carlos I.

El Profesor Paolo De Castro es autor de más de 150 publicaciones científicas. Merecen una mención especial sus contribuciones científicas sobre la cuestión de la seguridad alimentaria y el papel del comercio internacional en el desarrollo de la sociedad moderna. Ha publicado varios ensayos sobre esos dos temas, algunos de los cuales se han traducido a varios idiomas, como los titulados *L'agricoltura europea e le nuove sfide globali* (Donzelli, 2010), *The Politics of Land and Food Scarcity* (Routledge-Hearthscan, 2012) y *Comida, el desafío global* (Eumedia, 2015).

La carrera científica del Profesor Paolo de Castro no solo se ha enriquecido gracias a su participación en numerosos comités científicos internacionales como, por ejemplo, en calidad de Presidente del Comité Científico del Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM), pero también por sus cargos directivos, entre ellos la presidencia de la Sociedad de Estudios Económicos Nomisma.

Paolo de Castro ha ocupado en tres ocasiones el cargo de Ministro de Agricultura de su país, Italia; asimismo, fue y el de Vicepresidente de la Comisión de Agricultura y Producción Agroalimentaria del Senado de la República Italiana. De 2000 a 2002, también actuó como asesor especial del Presidente de la Comisión Europea, el Profesor Romano Prodi.

Paolo De Castro es miembro del Parlamento Europeo desde 2009. Presidió la Comisión de Agricultura y Desarrollo Rural de 2009 a 2014 y encabezó el equipo negociador del Parlamento Europeo durante todo el proceso de reforma de la política agrícola común del período comprendido entre 2014 y 2020. Tras ser reelegido en julio de 2014, Paolo De Castro es actualmente Presidente del Grupo de Socialistas y Demócratas en la Comisión de Agricultura y Desarrollo Rural. En 2014, fue nombrado relator permanente de Expo Milán 2015, cargo en el que alentó el establecimiento del comité directivo de la

Unión Europea que coordinó las actividades de la Unión Europea en esa exposición universal y contribuyó a la redacción de la Carta de Milán. Su compromiso con las cuestiones relacionadas con la seguridad alimentaria y el desarrollo agrícola no solo se refleja en las numerosas aportaciones que ha realizado a la labor legislativa de la Unión Europea, sino también en la reciente iniciativa que ha inspirado y coordina: la Alianza de Lucha contra el Hambre del Parlamento Europeo, establecida en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y con otros parlamentos del mundo, en cuyo marco un grupo de miembros del Parlamento Europeo trabaja en la elaboración de propuestas y medidas de sensibilización y de intercambio de información sobre el tema de la seguridad alimentaria. Paolo De Castro también fue nombrado ponente en turno de la Comisión de Agricultura y Desarrollo Rural de la Asociación Transatlántica de Comercio e Inversión (ATCI) con los Estados Unidos de América.

La combinación de su experiencia científica, de gestión y política, sumada a unos conocimientos profundos de las relaciones internacionales, le han proporcionado al Profesor Paolo De Castro un conocimiento pormenorizado del funcionamiento de los sistemas alimentarios y de los problemas del desarrollo agrícola. Su competencia goza de reconocimiento internacional y queda demostrada en las numerosas contribuciones que ha realizado, tanto en calidad de ponente como de autor, en el seno de las instituciones internacionales de mayor rango que se ocupan de la alimentación y la agricultura.

## **Preguntas para los candidatos – Respuestas del Profesor Paolo De Castro**

### **Pregunta 1. ¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

La declaración de la visión del FIDA ha de ser necesariamente un elemento integral de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la cual se refleja en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El FIDA ha de marcarse como meta un mundo en el que se erradique la pobreza rural extrema y se alcance el desarrollo sostenible mediante la transformación rural inclusiva, y en el que las comunidades rurales vivan con dignidad y sean empoderadas para que puedan dotarse de medios de vida prósperos y sostenibles y alcanzar sus aspiraciones de tener una vida mejor en sus propias comunidades. El objetivo último deberá ser el desarrollo sostenible y no la mera subsistencia.

El logro de esa meta exige tanto una visión de futuro para la agricultura en pequeña escala como para el FIDA en el contexto mundial.

En lo tocante a la agricultura en pequeña escala, las pequeñas propiedades siguen siendo clave para el desarrollo, y no solo para la agricultura. Como consecuencia del porcentaje desproporcionado de personas pobres que trabajan en la agricultura en pequeña escala y el tamaño de ese sector en el mundo en desarrollo, existe un círculo virtuoso que depende del desarrollo de la agricultura en pequeña escala: incluso los pequeños aumentos de los ingresos agrícolas generan un efecto multiplicador muy considerable, que beneficia tanto a las comunidades rurales como a las urbanas.

Aunque el debate teórico se encuentra polarizado actualmente en torno a posiciones extremas y avanza por derroteros equivocados al socaire de falsos dilemas (entre agricultura en gran escala y agricultura en pequeña escala y entre seguridad alimentaria y desarrollo rural), la manera de poder avanzar consiste, en realidad, en elegir expresamente tanto las pequeñas como las grandes explotaciones. En las circunstancias adecuadas, los hogares rurales pueden ser tan productivos e innovadores como los grandes agricultores. La cuestión verdaderamente importante es de qué modo se puede lograr que aumente la productividad en la agricultura en pequeña escala. Para lograrlo, deberían seguirse cuatro estrategias principales: i) promover tecnologías adecuadas para los pequeños agricultores y la participación de estos en el proceso de innovación; ii) mejorar la tenencia de la tierra; iii) garantizar el acceso a servicios financieros y planes de seguros, y iv) proporcionar a los pequeños agricultores acceso a los mercados de producción, aprovechando en especial los sistemas de almacenamiento y las modalidades de cooperativas locales para contrarrestar las asimetrías en términos de poder de mercado.

Por consiguiente, toda nueva agenda agrícola debería incluir, al mismo tiempo, un aumento de la productividad, una mayor sostenibilidad, un incremento de la resiliencia ante las crisis climáticas y las perturbaciones en los mercados, la creación de cadenas de valor inclusivas y el empoderamiento de los pequeños agricultores. Habida cuenta de que el cambio climático está afectando gravemente a la estructuración de los cultivos y a los métodos de cultivo en muchos países en desarrollo, las estrategias de adaptación forman parte integral de esa agenda.

Con respecto a la función del FIDA en el nuevo contexto mundial, considero que la institución posee una capacidad distintiva para ayudar a transformar la agricultura en pequeña escala por razón de:

- ✓ un mandato, único en su género y muy específico, de ayudar a los pequeños agricultores rurales y a sus comunidades, valor este que debe salvaguardarse para preservar la identidad y la proyección del Fondo en la esfera internacional y para dotar de una imagen de marca a esa singularidad en el plano internacional;
- ✓ sus casi cuatro decenios de experiencia en la aplicación de su singular mandato, y
- ✓ su modelo operacional, que no tiene parangón.

En el marco de los esfuerzos mundiales para lograr que las aspiraciones descritas se materialicen:

- El FIDA fortalecerá sus asociaciones con los gobiernos, las comunidades rurales, las organizaciones de agricultores y otros asociados en el desarrollo, y muy especialmente con los organismos con sede en Roma (OSR).
- Respetando plenamente los mandatos y modelos institucionales respectivos, es necesario que el FIDA aproveche mejor las sinergias con los otros dos OSR, se esfuerce por aplicar una visión común y refuerce la imagen de marca internacional de un polo con sede en Roma centrado en el desarrollo rural, la seguridad alimentaria y la nutrición.
- Debería buscarse ese aumento de la coordinación en el marco de un enfoque "global" de la política alimentaria, caracterizado por una mayor cooperación tanto entre las políticas que guardan relación con la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, como dentro de cada una de esas políticas.
- El FIDA continuará con la promoción y puesta en práctica de sus conceptos distintivos de ampliación de escala y reproducción y con el aprovechamiento de su evidente ventaja comparativa en las esferas de la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, a la vez que prosigue cooperando con sus asociados en otros ámbitos relacionados con las políticas y el desarrollo.
- Al reconocer el vínculo entre la tenencia de la tierra y las inversiones extranjeras como elemento decisivo del desarrollo rural y del logro de un aumento de la productividad agropecuaria, el FIDA podrá contribuir mejor al empoderamiento de los países y de los pequeños agricultores en materia de evaluación de las inversiones en tierra en un contexto futuro de desarrollo sostenible.
- Al ser consciente de que el cambio climático es un reto fundamental para el desarrollo, el FIDA se esforzará por incorporar sistemáticamente la agricultura climáticamente inteligente y la gestión sostenible de los recursos naturales en sus programas y proyectos.
- Al compartir la opinión de que el sector privado juega un papel fundamental como motor del crecimiento económico y social, el FIDA promoverá asociaciones más sólidas con el sector privado, entre ellas las establecidas por medio de la ampliación del alcance de ciertos instrumentos y productos con objeto de trabajar más fructífera y sistemáticamente con los actores privados.

- Conocedor de los vínculos entre la inclusividad, la transformación social y el desarrollo rural, el FIDA promoverá el empoderamiento social y económico de la población rural pobre, de manera que se refuerce la resiliencia, prestando especial atención a la agricultura en pequeña escala, la renovación generacional y la toma de conciencia por parte de las mujeres sobre su propia situación.
- Consciente de la magnitud de los desafíos existentes en el ámbito del desarrollo rural, el FIDA impulsará aún más sus actividades de movilización de recursos por medio, entre otras cosas, del aprovechamiento de su marco general para la obtención de empréstitos, la mejora de su operabilidad y, cuando se hayan establecido todas las debidas salvaguardias, el análisis de la posibilidad a largo plazo de tomar préstamos de manera selectiva en los mercados de capitales con objeto de complementar su modelo tradicional de financiación basada en donaciones.
- Consciente de que las innovaciones sociales y técnicas revisten una importancia primordial para el desarrollo rural, el FIDA apoyará los modelos de transferencia de conocimientos con múltiples actores participantes, en función de las necesidades de los pequeños agricultores.

**Pregunta 2. ¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones y experiencias lo hacen un candidato idóneo para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

- La combinación de una trayectoria académica sólida y una comprensión profunda de las teorías, los conceptos y los retos del desarrollo rural y la seguridad alimentaria, sumadas a mi experiencia política de alto nivel, me han brindado la oportunidad de aplicar mis competencias analíticas a la formulación y la ejecución de políticas.
- Mi experiencia en las instituciones de la Unión Europea me ha permitido adentrarme en campos nuevos como, por ejemplo, los patrones de innovación agrícola, sobre todo en lo tocante al mayor peso que ha de concederse a los agricultores y a sus necesidades en el proceso de innovación; los nuevos modelos de inversión basados en la combinación de fondos privados y avales públicos, y los planes de apoyo innovadores para la agricultura consistentes, por ejemplo, en instrumentos financieros e instrumentos de gestión de los riesgos agrícolas actualizados.
- En virtud de haber:
  - participado en el proceso de reforma de la política agrícola común en 1999-2000 en calidad de Ministro de Agricultura de Italia;
  - desempeñado el cargo de asesor sobre asuntos de política agraria del Presidente de la Comisión Europea, Romano Prodi;
  - participado en las negociaciones de la Asociación Transatlántica de Comercio e Inversión (ATCI) con los Estados Unidos de América como ponente en turno sobre cuestiones agroalimentarias en el Parlamento Europeo, y
  - actuado, asimismo, como negociador jefe del Parlamento Europeo en el proceso de reforma de la política agrícola común de 2013,

mi perfil internacional y mis aptitudes para la negociación de acuerdos complejos se han visto reforzados.

- Todo ello puede representar un valor adicional para una organización relativamente pequeña, que puede correr el riesgo de verse arrinconada por las actividades de otras entidades más grandes que compiten con ella en la recaudación de fondos.
- Mis credenciales en materia de gestión se basan en una dilatada experiencia como administrador muy competente de instituciones públicas y privadas, entre ellas el Ministerio de Agricultura de Italia y Nomisma, uno de los principales institutos de estudios económicos de Italia.
- Mis profundos conocimientos de cuestiones agropecuarias y mi larga experiencia política sin duda me serán de ayuda para apoyar la causa de los pequeños agricultores en los foros internacionales.

**Pregunta 3. Describa los valores que lo guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

- Integridad. La integridad y un compromiso firme de defender y representar los intereses de los clientes del FIDA y de las comunidades rurales del mundo en desarrollo serían la característica distintiva de mi actuación en el cargo de Presidente del FIDA.
- Diversidad y profesionalidad. En lo tocante a la gestión del Fondo, tengo intención de conceder la máxima atención a la profesionalidad y la diversidad garantizando una representación y un canal de expresión adecuados para los clientes del FIDA, con un respaldo profesional sólido, a todos los niveles, pero especialmente en aquellos en los que el conocimiento de las instituciones y el entorno locales es pertinente desde un punto de vista estratégico para lograr la máxima eficacia de la labor del FIDA.
- Equilibrio de género. El equilibrio de género en el personal del FIDA reviste idéntica importancia, como valor institucional en sí mismo y como un elemento decisivo para una integración más sistemática de las consideraciones de género en la selección y el diseño de los proyectos.
- Eficiencia. En general, tengo previsto velar por una utilización óptima de todos los recursos humanos y financieros disponibles a fin de continuar mejorando el valor añadido del FIDA para la agenda para el desarrollo. El aprovechamiento de la capacidad potencial de las personas que participan en las actividades del FIDA en todos los niveles puede constituir un medio muy importante para lograr el éxito. El uso eficiente de los recursos financieros también es un factor clave, debiendo prestarse especial atención al aprovechamiento de los recursos de los donantes sin descuidar la salvaguarda de la solidez financiera y el singular mandato del Fondo.

## Reino de Marruecos

[Sello del país]

### Ministerio de Agricultura y Pesca Marina

**Nº 59/SG**

**Rabat, 18 de noviembre de 2016**

#### **EL GOBERNADOR DEL FIDA POR MARRUECOS A LA ATENCIÓN DE LA SEÑORA SECRETARIA DEL FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (FIDA)**

**Asunto:** Candidatura de Marruecos al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Sra. Secretaria:

Tengo el honor de anunciar la designación de la Dra. Ismahane Elouafi como candidata oficial del Reino de Marruecos al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Hallará adjunto el currículum vitae de la candidata.

La Dra. Ismahane Elouafi ocupa actualmente el cargo de Directora General del Centro Internacional de Agricultura Biosalina (ICBA), con sede en Dubái, en los Emiratos Árabes Unidos ([www.biosaline.org](http://www.biosaline.org)). El ICBA es un centro internacional de investigación para el desarrollo centrado en la misión de promover la innovación como solución para la agricultura en las zonas salinas y en las zonas marginales. Se constituyó en 1999 y, desde entonces, se ha convertido en un centro de excelencia de soluciones agrícolas para la seguridad alimentaria, nutricional e hídrica de las zonas marginales.

Antes de empezar a trabajar en el ICBA en 2012, la Dra. Elouafi ocupó cargos directivos en el Organismo de Inspección de Alimentos del Canadá y en la Oficina de Agricultura y Agroalimentación del Canadá. Ha trabajado asimismo como científica en centros del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional y en el Centro Internacional de Investigación de Ciencias Agrícolas del Japón.

La Dra. Elouafi, que es titular de un doctorado en Genética Vegetal y de un diploma universitario de Ingeniería en Ciencias Agrícolas, ha acumulado una trayectoria profesional de quince años rica en experiencias diversas y en conocimientos prácticos en la intersección entre los campos de la ciencia, su gestión e integración en las políticas de desarrollo agrícola, la investigación e innovación y el desarrollo agrícola, que le ha permitido desarrollar competencias, conocimientos especializados, capacidad de liderazgo y un estilo de gestión y de dirección basado en el desempeño que ha demostrado ser eficaz.

Por su trayectoria profesional, la Dra. Elouafi ha demostrado ser una gestora de gran valía. Goza de una excelente reputación en los centros nacionales e internacionales que trabajan en el ámbito del desarrollo agrícola mundial y de la seguridad alimentaria.

A lo largo de su carrera, ha adquirido una sólida experiencia en materia de cooperación internacional, facilitación de la creación de contactos y alianzas, gracias a las redes y a las relaciones establecidas desde hace tiempo con los donantes, los organismos de desarrollo, las universidades y los centros de investigación y de formación de todo el mundo. Ha forjado fructíferas asociaciones estratégicas con gobiernos, centros, instituciones, universidades y organismos privados en las esferas de la investigación científica y el desarrollo agrícola a escala nacional e internacional.

El éxito de su trayectoria profesional, sus competencias, sus cualidades humanas y para la gestión, su rectitud, su profundo conocimiento de las cuestiones relativas al desarrollo agrícola internacional y el sistema de las Naciones Unidas, así como su gran capacidad de trabajo, le confieren las cualidades necesarias para dirigir el FIDA con excelencia, asegurando una gobernanza a la altura de la misión del Fondo, de modo que la agricultura y el mundo rural ocupen un lugar destacado en los programas internacionales para el desarrollo y en consonancia con las preocupaciones y las necesidades de los pequeños agricultores y de la población rural pobre.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, Sra. Secretaria, el testimonio de mi más alta consideración.

Profesor Mohammed Sadiki  
Gobernador del FIDA por Marruecos

[Firma y sello del Secretario General]  
[Sello del Secretario General del Ministerio  
de Agricultura y Pesca Marina]

## **DOCTORA ISMAHANE ELOUAFI**

Integrar la ciencia con la política para mitigar la discriminación y la pobreza

[ismahanesan@yahoo.com](mailto:ismahanesan@yahoo.com)

+971 56 202 0900

- Mi propósito es que el FIDA sea un agente catalizador que influya significativamente en la vida de la población rural y actúe como motor que coordina la transformación rural.
- El FIDA actuará como facilitador, respaldando la creación de zonas rurales dinámicas y desarrolladas que resulten atractivas para sus habitantes y las personas de otros entornos. Zonas rurales que los jóvenes no tengan que abandonar, y en las que surjan y se multipliquen las oportunidades, tanto profesionales como personales.
- El FIDA servirá de plataforma de lanzamiento de transformaciones rurales que generen medios de vida prósperos, crecimiento inclusivo y prosperidad común para el medio rural.

**DRA. ISMAHANE ELOUAFI**

[ismahanesan@yahoo.com](mailto:ismahanesan@yahoo.com)

+971 56 202 0900

Dubái (Emiratos Árabes Unidos)

[Perfil de LinkedIn](#)

Doble nacionalidad: marroquí y canadiense

**DESTACADA GENETISTA Y DIRECTIVA INTERNACIONAL**

Liderazgo científico mundial | Creación de asociaciones | Análisis de políticas | Desarrollo de iniciativas de investigación

- Considerada una líder visionaria y pensadora estratégica en la comunidad científica internacional. Figura entre las 20 mujeres más influyentes en el ámbito científico del mundo islámico de la clasificación elaborada por la revista *CEO Middle East* 2014, 2015 y 2016
- Experta en el fomento de transformaciones, al lograr una amplia participación de las partes interesadas y establecer relaciones duraderas en los sectores público y privado para respaldar directamente objetivos científicos.
- Experiencia internacional en instituciones de investigación sin ánimo de lucro y organismos gubernamentales. Condecorada con la Medalla del Reconocimiento Nacional por Su Majestad Mohammed VI, rey de Marruecos (2014), y galardonada con el premio *Excellence in Science* del Global Thinkers Forum (2014).

**CARGOS COMO ASESORA**

**Junta directiva**

Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, 2015-actualidad

**Grupo de expertos en estrategia**

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), 2016

**Junta consultiva**

HarvestPlus, 2016

**Junta de asesores**

The Professional Development Institute  
Harvard University Global System Group, 2016

**FORMACIÓN E IDIOMAS**

**Doctorado en Genética**

Universidad de Córdoba (España), 2001

**Maestría en Genética y Fitomejoramiento**

Instituto de Agronomía y Veterinaria Hasan II (Marruecos), 1995

**Grado en Ciencias Agrícolas**

Instituto de Agronomía y Veterinaria Hassan II (Marruecos), 1993

**Dominio del árabe, el español, el francés y el inglés, y conocimientos de italiano y japonés a nivel de conversación**

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

---

**CENTRO INTERNACIONAL DE AGRICULTURA BIOSALINA** – Centro internacional de investigación agrícola sin fines de lucro, creado en colaboración con el Banco Islámico de Desarrollo, el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional y el Gobierno de los Emiratos Árabes Unidos.

**Directora General**, Dubái, 2012-actualidad

---

**Elegida por la solidez de una notable trayectoria de logros académicos y prácticos**, y seleccionada para dirigir la organización con un estricto control fiscal y de los procesos, supervisando el aumento de la financiación con cargo a recursos complementarios, la ampliación del mandato y el auge de su prestigio como centro de excelencia en investigación y desarrollo en entornos marginales.

- Logro eficaz de la renovación del apoyo básico de los donantes para garantizar la sostenibilidad, al diversificar y aumentar al mismo tiempo la cartera de donantes para recaudar más de 76 millones de dólares estadounidenses y llevar a cabo actividades de cabildeo con políticos destacados al objeto de integrar cuestiones de seguridad alimentaria y de abastecimiento de agua en las prioridades principales a escala mundial, regional y nacional.
- Consolidación del mandato y el alcance ampliados del Centro en una estrategia para el período 2013-2023, que refleja la madurez de la organización en un paradigma mundial.
- Ampliación de la visibilidad de las iniciativas y los logros con un nuevo organigrama centrado en las asociaciones, la gestión de los conocimientos y la comunicación. Atención a las necesidades de las partes interesadas con nuevos programas de investigación y racionalización de las políticas y los procedimientos para aumentar la eficiencia y reducir los costos.
- Desarrollo de asociaciones estratégicas a largo plazo e introducción de sofisticados mecanismos de seguimiento y evaluación, que pusieron de manifiesto una muy notable capacidad de gestión.

---

**ORGANISMO DE INSPECCIÓN DE ALIMENTOS DEL CANADÁ** – Organismo regulador federal dedicado a proteger la alimentación, los animales y las plantas y a promover la salud y el bienestar de la población, el medio ambiente y la economía del Canadá.

**Directora de la División de Gestión de la Investigación y Asociaciones**, Ottawa, 2010-2012

---

**Asignación de una esfera para la gestión de todas las investigaciones y las relaciones** de las asociaciones científicas.

- Colaboración profesional con las principales partes interesadas en la elaboración de planes estratégicos y la aplicación táctica de la investigación en los ámbitos de la sanidad vegetal y animal y la inocuidad de los alimentos.
- Impulso a la financiación mediante asociaciones estratégicas a largo plazo con órganos gubernamentales y el sector privado, proveedores nacionales de servicios de investigación y organizaciones internacionales.

- Demostración de una notable capacidad de liderazgo al coordinar un equipo de científicos, gestores, abogados y expertos financieros para actualizar la política de propiedad intelectual de la organización.
- Asesoramiento científico y normativo documentado sobre políticas nacionales e internacionales para facilitar el comercio, sin dejar de proteger la base de recursos del Canadá.

---

**Directora Nacional de la Sección de Investigación Vegetal, Ottawa, 2007-2010**

---

**Contratada como Directora Nacional** para dirigir la Sección de Investigación Vegetal y coordinar las actividades de investigación sobre protección fitosanitaria de la organización.

- Trabajo exhaustivo de investigación para respaldar la elaboración de la estrategia de investigación del Organismo de Inspección de Alimentos del Canadá, en la que se abordaban con un enfoque estratégico los retos y las oportunidades mediante un nuevo marco integral en materia de investigación.
- Liderazgo excepcional de una asociación internacional con los Estados Unidos de América, Nueva Zelandia y Australia con el objetivo de subsanar una amplia gama de problemas de sanidad animal.
- Apoyo al Vicepresidente y al Presidente del Comité Viceministerial sobre Cambio Climático, Energía y Medio Ambiente en la elaboración de posicionamientos normativos sobre biodiversidad y cambio climático.

---

**OFICINA DE AGRICULTURA Y AGROALIMENTACIÓN DEL CANADÁ** – Departamento del Gobierno Federal encargado de las políticas que rigen la producción agrícola, los ingresos relacionados con la agricultura, la investigación y el desarrollo y el comercio internacional.

---

**Asesora Superior del Viceministro Adjunto, Ottawa, 2006-2007**

---

**Seleccionada para prestar apoyo al Viceministro Adjunto de Investigación de la Oficina de Agricultura y Agroalimentación del Canadá**, a fin de brindar orientaciones sobre los objetivos estratégicos de la División de Investigación.

- Racionalización de la gestión de todos los fondos de investigación con la aplicación de procesos eficientes y transparentes de examen *inter pares*.
- Actuación conjunta con el personal directivo superior de la División de Investigación para desarrollar y crear colaboraciones interdepartamentales, nuevas iniciativas y asociaciones internacionales (p. ej., el Centro de Investigación e Innovación de Vineland), para lo que fue necesario alinear los recursos entre un ministerio federal, un ministerio provincial y una universidad.
- Secretaria de la Junta de Ciencia e Innovación de la Oficina de Agricultura y Agroalimentación del Canadá (compuesta por cinco viceministros adjuntos y cuatro directores generales).

**Profesora visitante en un laboratorio gubernamental, Ottawa, 2005-2006**

---

**Contratada con arreglo a un concurso de méritos para el puesto de investigador invitado** en un laboratorio de la Oficina de Agricultura y Agroalimentación del Canadá.

- Puesta en marcha y finalización de una investigación general sobre genómica de la avena mediante toda una gama de instrumentos nuevos, en particular cartografía comparativa y microsintenia.
- Su notable desempeño en el ámbito científico y de gestión, así como sus excelentes dotes de comunicación y de gestión de las relaciones figuraron entre los motivos por el que fue ascendida para prestar apoyo al Viceministro Adjunto.

---

**PUESTOS ANTERIORES:** Adquisición de competencia profesional en la Facultad de Ciencias Agrícolas y Medioambientales de la Universidad McGill, como profesora en el Departamento de Fitología (2004-2005), y en el Centro Internacional de Investigaciones Agrícolas en Zonas Áridas, como científica novel y responsable del laboratorio de selección con ayuda de por marcadores (2002-2004).

Experiencia inicial en el Centro Internacional de Investigación de Ciencias Agrícolas del Japón, como becaria posdoctoral, y en el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, como becaria predoctoral y estudiante de doctorado.

*Para que tengan vida y la tengan con mayor abundancia.*

## **ISMAHANE ELOUAFI – PRESIDENCIA DEL FIDA 2017**

### **RESPUESTA A LAS TRES PREGUNTAS**

---

**Pregunta 1:** ¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?

**Véase el documento con mi declaración de propósitos.**

## DECLARACIÓN DE PROPÓSITOS – PRESIDENCIA DEL FIDA 2017

---

### **DOCTORA ISMAHANE ELOUAFI**

#### ***Integrar la ciencia con la política para mitigar la discriminación y la pobreza***

En primer lugar, quisiera reconocer la importancia y la pertinencia del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) para el desarrollo inclusivo, la reducción de la pobreza y los pequeños agricultores. El FIDA ha demostrado tener una evidente ventaja comparativa en relación con la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, y goza de reconocimiento como líder mundial en la inversión en agricultura en pequeña escala, población rural y comunidades rurales.

Como única institución financiera del sistema de las Naciones Unidas que centra su labor exclusivamente en reducir la pobreza y la inseguridad alimentaria en las zonas rurales mediante la concesión de financiación a los pequeños agricultores en pro del desarrollo rural, el FIDA es un actor de primer orden en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Pese a la notable reducción de la pobreza y de la subalimentación en todo el mundo, en consonancia con el conjunto de prioridades del Proyecto del Milenio de las Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo del Milenio definidos, los avances han sido dispares y la pobreza todavía es patente en todo el mundo en desarrollo. Esas personas y comunidades “que se han quedado atrás” viven principalmente en zonas rurales y, en particular, en entornos rurales marginales.

Según los datos disponibles, el 70 % de los 1 200 millones de personas en situación de pobreza absoluta vive en zonas rurales. La existencia de esas bolsas de pobreza es notoria, pero la atención que se les presta es deficiente. En el pasado más reciente, se ha constatado una relación directa entre la pobreza extrema en las zonas rurales, las crisis de inseguridad alimentaria y los disturbios políticos. No resulta ilógico llegar a la conclusión de que un marco que respalde una paz mundial duradera se sustentará en programas específicos que actúen en favor de la paz y de mitigar el hambre en las zonas rurales.

*Por tanto, es evidente que, dado que todos procuramos un futuro próspero y en paz, debemos abordar seriamente la pobreza y la desigualdad en las zonas rurales mediante una agenda para lograr una verdadera transformación rural.*

A fin de alcanzar las ambiciosas metas establecidas en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, el análisis de la etiología de la pobreza rural, y la consiguiente aplicación de programas de transformación rural diseñados a medida y con medidas correctas, debe ocupar un lugar prioritario en las iniciativas mundiales. Así lo pone claramente de manifiesto el hecho de reconocer que los principales factores que han influido en la seguridad alimentaria y la pobreza en el pasado, como el crecimiento demográfico, la urbanización, la crisis económica o las fluctuaciones meteorológicas, seguirán teniendo un carácter decisivo, aunque su alcance y su importancia relativa variarán según las circunstancias de cada lugar. La migración del medio rural al urbano, principalmente de los jóvenes de las zonas rurales, constituye un problema muy grave que se podría subsanar mediante inversiones específicas en las zonas rurales con miras a crear oportunidades de trabajo en ese entorno.

En este contexto mundial, la loable ambición del FIDA de lograr una transformación rural inclusiva debe ser respaldada por programas sobre el terreno que traten de reconocer las causas de la pobreza para luego contrarrestarlas, de manera que se asegure que el Fondo sigue siendo pertinente para los distintos países en desarrollo y desarrollados que atraviesan dificultades.

**Mi propósito es que el FIDA sea un agente catalizador que influya significativamente en la vida de la población rural y actúe como motor que coordina la transformación rural.**

**El FIDA actuará como facilitador, respaldando la creación de zonas rurales dinámicas y desarrolladas que resulten atractivas para sus habitantes y las personas de otros entornos. Zonas rurales que los jóvenes no tengan que abandonar, y en las que surjan y se multipliquen las oportunidades, tanto profesionales como personales.**

**El FIDA servirá de plataforma de lanzamiento de transformaciones rurales que generen medios de vida prósperos, crecimiento inclusivo y prosperidad común para el medio rural.**

Para lograr este cambio transformador, propongo concentrar la actividad en los siguientes pilares:

### **POLÍTICA Y PROMOCIÓN**

Urge que los actores internacionales de las escenas comercial, industrial y gubernamental interactúen sistemáticamente para respaldar e impulsar la transformación rural como componente esencial del crecimiento inclusivo y del desarrollo sostenible en todas las dimensiones: social, económica y medioambiental.

El FIDA, junto con sus asociados, reforzará el apoyo a las mujeres y las niñas de las zonas rurales, por medio de su empoderamiento en el seno de las comunidades a través de la concesión de poder económico y social. Con ello se generará un rendimiento económico que estará acompañado de credenciales ecológicas y tendrá debidamente en cuenta las políticas medioambientales; salvo que la producción agrícola difiera en la agenda de las Naciones Unidas para el desarrollo después de 2015, los recursos naturales del planeta que aún no hayan sido destruidos o no estén considerablemente degradados se encontrarán bajo una enorme presión.

Como parte de su programa de desarrollo rural inclusivo, el FIDA hará hincapié en el bienestar y la resiliencia de las mujeres rurales de las zonas y las comunidades rurales, y en la necesidad de que la agricultura y los sistemas agrícolas tengan en cuenta la nutrición. La utilización de la diversidad agrícola y la diversidad biológica existente formará parte de esa transformación y constituirá un importante medio para fortalecer la resiliencia de las comunidades rurales y ayudarlas a adaptarse al cambio climático.

El FIDA seguirá desempeñando un papel importante en la configuración de una política mundial que incida en el desarrollo rural, favorezca a las personas pobres y los pequeños agricultores y tenga carácter inclusivo, y aprovechará sus relaciones con las partes interesadas mundiales (gobiernos, organizaciones no gubernamentales, organizaciones dedicadas a la investigación y empresas) para crear sinergias entre los asociados, los actores dedicados a promover el conocimiento y los usuarios de ese conocimiento.

### **FINANZAS**

Aunque se sumen las remesas públicas y privadas de fondos, la inversión total en desarrollo rural es escasa. A fin de alcanzar las ambiciosas metas presentadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, concretamente en los ODS 1 y 2, será necesario aumentar notablemente los niveles de inversión en las zonas rurales.

En cuanto institución financiera, el FIDA tendrá que ampliar considerablemente su cartera y su programa de préstamos y donaciones para hacer aportes significativos y contribuir a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Esta cartera ampliada necesitará nuevos instrumentos financieros a fin de facilitar su funcionamiento y garantizar, al mismo tiempo, la rendición de cuentas, el establecimiento de nuevas relaciones estratégicas y el fortalecimiento de las asociaciones

existentes. En particular, el FIDA deberá fomentar su relación con el sector privado y con las fundaciones, puesto que de esas relaciones saldrá la mayor parte de la financiación directa, algo esencial para el crecimiento y el impacto del FIDA.

El FIDA se beneficiará de asociaciones y modalidades innovadoras de cofinanciación, préstamos de bancos comerciales nacionales e instituciones gubernamentales, financiación colectiva, financiación basada en los resultados y un contacto más directo con las instituciones financieras locales. Estos mecanismos de financiación deberían ser flexibles y modulares para permitir que el FIDA preste servicios a todos los sectores en los que desarrolla su labor, desde los países de ingresos bajos hasta los países de ingresos medios y desde los Estados en situaciones de fragilidad hasta los Estados en situaciones posteriores a conflictos.

La demanda de los servicios del FIDA se incrementará. Afianzaré las iniciativas en curso para aprovechar los recursos financieros mediante enfoques innovadores y para crear mecanismos financieros innovadores que se adapten a la variedad de partes interesadas a las que el FIDA presta sus servicios.

### **PROGRAMAS CON FUNDAMENTOS CIENTÍFICOS (POTENCIAL DE LOS MACRODATOS)**

El análisis de macrodatos está brindando valiosas perspectivas y una comprensión decisiva de los acontecimientos mundiales a una escala que nunca se había imaginado. El FIDA tiene la posibilidad de sacar partido de este recurso y de actuar como organización basada en los conocimientos científicos que decide el orden de prioridad de sus programas e inversiones de acuerdo con mediciones y criterios creíbles sobre el impacto. El medio para promover esas decisiones basadas en criterios científicos sería la cooperación Sur-Sur y triangular, al facilitar el intercambio de conocimientos y de inversiones entre los países en desarrollo y contribuir a su bienestar, a la autosuficiencia nacional y colectiva y a la consecución de los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, en particular los ODS.

Mediante la utilización de sólidos análisis de datos, el FIDA podría examinar la eficacia de sus programas y extraer con facilidad distintos ejemplos de buenos resultados para su exportación a otros países y regiones. Gracias al manejo de los datos se podrían estudiar los cambios en las circunstancias mundiales, regionales y comunitarias, y garantizar la máxima eficiencia y un *modus operandi* coherente de lograr resultados por medio de análisis críticos en los que se evalúe la necesidad de reorientar o ajustar las prioridades y los programas. Documentar adecuadamente los programas solo puede añadir valor y destacar la oportunidad inherente de expandir iniciativas como la agricultura en pequeña escala.

La función del Presidente del FIDA es decisiva en lo que atañe a guiar la orientación estratégica del Fondo y crear el plan de trabajo operacional relativo a su modo de funcionamiento, su interacción con las partes interesadas y su prestación de servicios en la esfera mundial. Como candidata para este prestigioso cargo, adjunto a esta declaración de propósitos un perfil de liderazgo, confirmando así mi credibilidad e idoneidad para el cargo.

Para concluir, solo querría añadir que, en caso de ser elegida Presidenta, garantizaré que el FIDA haga lo correcto y lo haga correctamente, y a tal fin:

- fomentaré una cultura de excelencia y resultados y mejoraré los procesos operativos esenciales gracias al uso de las nuevas tecnologías;
- contrataré y mantendré al personal adecuado e instauraré prácticas de excelencia en la gestión;
- aplicaré los criterios operativos más estrictos con el objeto de garantizar la rendición de cuentas de los proyectos de principio a fin y la optimización de la eficiencia.

**Pregunta 2:** ¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones la hacen una candidata idónea para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?

Considero que soy una candidata idónea para el cargo de Presidente del FIDA porque soy una líder visionaria y una pensadora estratégica, muy experimentada en el fomento de transformaciones, al lograr amplios compromisos con las partes interesadas como promotora de la gestión de cambios, motivadora e impulsora de relaciones. Soy una trabajadora tenaz y una persona que cumple siempre sus compromisos y promesas.

Además de mi sólida formación técnica, poseo una experiencia global en organizaciones internacionales de investigación y organismos gubernamentales. Desempeño mis funciones como ejecutiva superior de una manera positiva y dinámica, capaz de motivar a las personas para lograr cumplir una misión común y los objetivos institucionales generales.

Soy una mujer árabe joven con doble nacionalidad, marroquí y canadiense, circunstancia que refleja muy bien la rica mezcla de mi personalidad. Me siento una ciudadana del mundo, ya que desde 1996 he vivido en distintos países y en diferentes comunidades y he trabajado en varias instituciones. Este periplo internacional y esos distintos contextos me han proporcionado una capacidad especial para comprender los problemas mundiales de la agricultura y el desarrollo. Una capacidad de comprensión desde distintas perspectivas y diferentes prismas; desde estudiante hasta científica, directora nacional o jefa de una organización internacional en el campo de la investigación para el desarrollo. Por todo ello, soy políglota y domino el árabe, el español, el francés y el inglés, además de poseer conocimientos básicos de italiano y japonés.

Soy titular de un doctorado en Genética por la Universidad de Córdoba (España) y de una maestría (Genética y Fitomejoramiento) y un grado (Ciencias Agrícolas) por el Instituto de Agronomía y Veterinaria Hassan II (Marruecos).

Mi singularidad reside en mi enfoque humano de la gestión. Soy una persona muy positiva y con facilidad de trato. Considero que para que las personas rindan deben estar plenamente comprometidas. Deben creer en la misión de la institución y, sobre todo, en la importancia de su contribución a esa misión. Este enfoque me ofrece una capacidad especial para motivar e inspirar a las personas y para establecer alianzas estratégicas. Creo que las alianzas son un proceso en el que las personas se conocen mutuamente y convienen en qué esferas y de qué manera pueden agregar valor a las actividades de los otros. Sobre esta premisa, he demostrado durante mi carrera mi gran capacidad y voluntad de promover un aprovechamiento sostenible de los conocimientos, las iniciativas y las inversiones.

En el curso de mi carrera he aprendido a valorar la importancia de la planificación y de hacer un seguimiento de cualquier estrategia o plan. Con el acervo de conocimientos y de datos que se encuentran actualmente a nuestro alcance, y con el potencial de los macrodatos y los macroanálisis, estamos en el momento adecuado para adoptar la innovación, planificar correctamente las estrategias de desarrollo y someter rigurosamente a seguimiento su aplicación.

**Pregunta 3:** Describa los valores que la guiarían en su labor de Presidenta del FIDA.

Los valores generales por los que me guiaré como Presidenta del FIDA serán la transparencia, la dignidad y el valor de la persona, la profesionalidad, la integridad y la competencia. La competencia engloba la excelencia en los servicios, en su prestación y en su impacto.

Creo que, en el caso del FIDA, la única institución financiera del sistema de las Naciones Unidas que centra su labor exclusivamente en reducir la pobreza y la inseguridad alimentaria en las zonas rurales, este conjunto de valores es necesario para poder lograr el impacto real que perseguimos.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA Y RECURSOS HÍDRICOS**

-----  
GABINETE DEL MINISTRO

**REPÚBLICA TOGOLESA**  
*Trabajo – Libertad – Patria*

N° 0434/MAEH/Cab

Lomé, 12 de octubre de 2016

El Ministro,  
(Gobernador del FIDA por el Togo)

**Sra. Cheryl Morden**  
Secretaria del FIDA, a. i.

**Roma (Italia)**

Asunto: Candidatura del Sr. Gilbert Fossoun Hougbo al cargo de Presidente del FIDA

**Sra. Secretaria:**

Tengo el honor de acusar recibo de su carta de fecha 27 de septiembre de 2016 relativa a la designación del nuevo Presidente del FIDA y le doy las gracias por ello.

Por la presente, quisiera comunicarle la decisión del Gobierno de la República Togolesa de presentar oficialmente la candidatura del **Sr. Gilbert Fossoun Hougbo** al cargo de Presidente del FIDA, cuya elección se celebrará durante el 40º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, que tendrá lugar en Roma los días 14 y 15 de febrero de 2017. Esta candidatura, además, fue respaldada por unanimidad por la Asamblea de Jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Africana en su reunión de julio de 2016 en Kigali.

El Sr. Gilbert Fossoun Hougbo, Primer Ministro de la República Togolesa entre 2008 y 2012, acumula más de 30 años de experiencia en los sectores público y privado, en ámbitos tan variados como el desarrollo internacional, la gestión gubernamental, la diplomacia, la gestión financiera y la administración. Desde 2013, desempeña las funciones de Director General Adjunto de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), encargado de los programas exteriores y las alianzas. Asimismo, ocupó cargos de gran responsabilidad en las Naciones Unidas, concretamente el de Subsecretario General y el de Director Regional de la Dirección Regional de África del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), sin olvidar su experiencia en auditoría y asesoramiento en Price Waterhouse (PwC, en la actualidad).

Le remito una nota verbal\* del Embajador de la Unión Africana en Ginebra acreditado ante el FIDA, el currículum vitae del Sr. Hougbo y sus respuestas a las tres preguntas planteadas a los candidatos.

Señora Secretaria, le agradeceré que acuse recibo de la presentación de la candidatura del Togo.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, **señora Secretaria**, el testimonio de mi más alta consideración.

[Sello del Ministro de Agricultura, Ganadería y  
Recursos Hídricos]

[Firma]

**Coronel Ouro-Koura AGADAZI**

## **CURRÍCULUM VITAE**

### **GILBERT F. HOUNGBO**

Ejecutivo experimentado con una trayectoria de más de 30 años en los ámbitos del desarrollo internacional, los asuntos políticos, la buena gobernanza y la gestión financiera al más alto nivel en los sectores privado y público. Negociador político experimentado en contextos bilaterales y multilaterales y uno de los principales impulsores de varias reformas del sector público. Dominio del francés y del inglés.

#### **ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO (OIT), DIRECTOR GENERAL ADJUNTO, 2013-ACTUALIDAD**

Dirección de las operaciones de la OIT sobre el terreno en más de 100 países, así como de sus asociaciones bilaterales y multilaterales.

#### **PRIMER MINISTRO DEL TOGO 2008-2012**

Llevó al Gobierno al logro mejoras considerables en la consecución de las metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio del Togo y a fortalecer el estado de derecho y las libertades civiles. Introdujo reformas económicas, incluida la Iniciativa para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados del Fondo Monetario Internacional. Aplicó políticas nacionales centradas en la agricultura, el desarrollo rural y el crecimiento económico amplio.

#### **PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) 1996-2008**

- Subsecretario General, Director Regional para África, 2006-2008  
Dirección de los programas de mitigación de la pobreza en el África Subsahariana, con oficinas en 45 países y actividades anuales por un valor superior a los 1 000 millones de dólares estadounidenses.
- Jefe de Gabinete, 2003-2006
- Contralor y Director de Finanzas y Administración, 1998-2003
- Jefe del Departamento de información financiera y de gestión de fondos fiduciarios, 1996-1998

#### **SERVICIOS DE ASESORAMIENTO: OPTIMIZACIÓN OPERATIVA, SECTOR FINANCIERO, 1993-1996**

República Centroafricana y Malí

#### **PRICE WATERHOUSE (PwC, EN LA ACTUALIDAD) CANADÁ, 1986-1993**

Servicios de auditoría y de asesoramiento financiero

#### **CUALIFICACIONES PROFESIONALES**

Contador colegiado, miembro del Instituto Canadiense de Contadores Colegiados. Maestría en Contabilidad de especialización por la Universidad de Quebec (Canadá). Licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad de Lomé (Togo).

## **¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

---

Una de las principales metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es garantizar que nadie se quede atrás. Obviamente, este objetivo no se puede alcanzar sin una transformación rural inclusiva y sostenible, el fundamento del mandato del FIDA.

El FIDA ha desarrollado ventajas comparativas notables, entre ellas, su sencilla estructura operacional y su agilidad, una combinación de los puntos fuertes de una institución financiera internacional y un organismo especializado de las Naciones Unidas, un conocimiento exhaustivo de las comunidades rurales, una orientación estratégica hacia los pequeños agricultores rurales y un énfasis particular en los jóvenes, las mujeres, los pueblos indígenas y los grupos vulnerables. El crecimiento demográfico, la urbanización, la migración y el desempleo juvenil están planteando nuevos retos en materia de seguridad alimentaria y nutrición, y también en relación con la lucha contra las desigualdades, la fragilidad y la pobreza extrema. El mundo necesita soluciones integrales y novedosas. Tenemos que brindar oportunidades económicas a las poblaciones rurales y, al mismo tiempo, lograr que aumente la seguridad alimentaria y mejorar la nutrición.

Albergo la esperanza de dirigir el Fondo para aprovechar la sólida reputación con la que ya cuenta y convertirlo en el referente mundial en la erradicación de la pobreza rural por medio de la agricultura sostenible y la transformación rural. Para ello, tengo la intención, por un lado, de impulsar el acceso a la financiación rural y, por otro, de aplicar un enfoque específico a factores cruciales para el progreso, como la productividad, el acceso a los mercados, la tecnología y la innovación, la adaptación al cambio climático y la resiliencia. Con objeto de financiar debidamente esta aspiración en el actual contexto de estancamiento de la asistencia oficial para el desarrollo, me propongo guiar al Fondo hacia un modelo innovador de financiación y seguir mejorando su eficacia operativa.

Trabajaré para aumentar el impacto del FIDA en la erradicación de la pobreza mundial. El Fondo debería desempeñar un papel más determinante en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y mejorar la coordinación con los demás asociados en el desarrollo, en particular los organismos con sede en Roma y los bancos multilaterales de desarrollo. Invertiré en una mayor capacidad para el diálogo sobre políticas y seguiré promoviendo el papel del FIDA como vivero de soluciones innovadoras y referente mundial en la evaluación del impacto.

### **ESFERA TEMÁTICAS QUE MERECEAN ESPECIAL ATENCIÓN**

#### **➤ IMPULSAR LA FINANCIACIÓN RURAL**

El FIDA ocupa una posición idónea para dirigir una firme iniciativa mundial encaminada a ampliar de manera considerable la escala de los servicios financieros rurales centrados en los pequeños agricultores. Esa ampliación debe entrañar un aumento de la microfinanciación en condiciones favorables para la agricultura y las actividades fuera del sector agrario generadoras de ingresos.

Es esencial un enfoque más audaz del acceso de la población rural pobre a la financiación a fin de aumentar la producción de alimentos, mejorar la nutrición y reducir la pérdida de alimentos, a la vez que se generan mayores ingresos para las poblaciones rurales y, en consecuencia, se les ayuda a salir de la pobreza extrema.

Estoy convencido de que el FIDA y sus asociados, incluidas las organizaciones de pequeños agricultores, estarán algún día en condiciones de ayudar a todos los agricultores que lo deseen a movilizar los recursos necesarios para satisfacer sus sueños y aspiraciones. Para ello será preciso crear marcos normativos apropiados y expandir la infraestructura de los servicios financieros sobre la base de la tecnología financiera moderna.

➤ **MEJORA DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA**

Creo firmemente que la innovación debe ser el eje central del enfoque del FIDA para mejorar la productividad. Si se aprovechan adecuadamente, las nuevas soluciones que surjan de avances tecnológicos y científicos asequibles podrían cambiar varios elementos de la ecuación que describe actualmente las penurias del medio rural. A mi juicio, el FIDA debe ser un vivero de innovación y desempeñar una función esencial en la distribución de los dividendos resultantes entre los pequeños agricultores.

La proliferación repentina y sin precedentes de medios digitales y el acceso a la información está abriendo nuevas vías para mejorar la conexión con los mercados, los servicios financieros, el intercambio de conocimientos y la modernización en general. El FIDA debe tener más determinación a la hora de aprovechar estas oportunidades y combinarlas con las posibilidades actualmente en parte desaprovechadas de los macrodatos y de los drones y otras tecnologías similares nuevas para recabar datos, a fin de reforzar las capacidades nacionales para la agricultura de precisión. Debería comprender la geolocalización, la visualización y la planificación coordinada, así como una mejora de la preparación ante la variabilidad ambiental.

Reforzaré el compromiso del FIDA en temas como la mejora de las semillas y el uso más inteligente de los fertilizantes, la gestión sostenible del suelo y los recursos hídricos, la infraestructura rural, los nuevos equipos de producción e insumos, las políticas agrícolas y de gestión de la tierra, el desarrollo de las destrezas de los agricultores y la mitigación de su vulnerabilidad a los peligros naturales. Asimismo, es necesario fortalecer las organizaciones de agricultores y aumentar la escala de los sistemas de seguros, además de establecer niveles mínimos de protección social para los pequeños agricultores.

➤ **AMPLIAR EL ACCESO A LOS MERCADOS**

El acceso a los mercados sigue siendo un reto crucial para los pequeños agricultores y las empresas rurales no agrícolas. También es un ámbito en el que existen importantes oportunidades: un puesto de trabajo fuera de una explotación agrícola en un contexto rural puede hacer realidad el sueño y las aspiraciones vitales de muchos jóvenes.

La ausencia de políticas nacionales y subregionales apropiadas puede restringir drásticamente la libre circulación de las personas y los productos. Las limitaciones de servicios de extensión e infraestructura como, por ejemplo, la disponibilidad de instalaciones de almacenamiento y transporte o de vías por las que se pueda circular todo el año, pueden menoscabar aún más la capacidad de los productores rurales para salir de su entorno local. Además, las carencias en cuanto a destrezas para el procesado básico de alimentos y la falta de acceso a la tecnología, incluida la información dinámica sobre los mercados, agravan aún más, si cabe, la precariedad de los pequeños agricultores.

Creo que los cambios en los hábitos de consumo, junto con las tendencias demográficas previstas y los inusitados avances de la tecnología y la innovación, ofrecen una excelente oportunidad para cambiar la manera de interactuar de los pequeños agricultores con los mercados. Por medio de una estrecha cooperación con las autoridades nacionales y regionales, el FIDA debería de estar en condiciones de mejorar la vinculación de los productores rurales con las cadenas de valor en crecimiento.

Para lograrlo, centraré la atención del FIDA en la labor normativa dirigida a reducir los obstáculos y suprimir los impedimentos prácticos a la libre circulación de los productos agrícolas y no agrícolas y al acceso a los mercados locales, regionales e internacionales. Esto también debería permitir el acceso de los consumidores finales a una alimentación de mejor calidad y más diversificada, con especial hincapié en aumentar la accesibilidad y reducir el costo de una dieta equilibrada, en particular para las familias pobres.

➤ **CONSEGUIR LA PLENA INCORPORACIÓN SISTEMÁTICA DE LAS CUESTIONES CLIMÁTICAS**

La aportación de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales a la degradación ambiental y el cambio climático se encuentra entre las más bajas y, sin embargo, constituyen uno de los grupos más afectados por sus efectos perjudiciales. El FIDA cobró conciencia hace mucho tiempo de la necesidad de prestar particular atención a este tema y creó su Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP), que aborda la cuestión del clima.

Me comprometeré a conseguir el objetivo de alcanzar la completa incorporación sistemática de las cuestiones climáticas. Los programas del FIDA deberían tener el doble objetivo de reforzar la resiliencia y la capacidad de adaptación de las comunidades rurales y, al mismo tiempo, promover la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero procedentes de la agricultura y de sus cadenas de valor conexas. El FIDA también reúne las condiciones necesarias para posibilitar que los pequeños agricultores accedan a financiación relacionada con el clima y reforzar el vínculo entre el aumento de la productividad, el fortalecimiento de la resiliencia y la reducción de las emisiones, aspectos integrados en el concepto de agricultura climáticamente inteligente.

➤ **ESPECIAL ATENCIÓN A LOS JÓVENES Y LAS MUJERES**

Las dificultades de la vida en las zonas rurales son uno de los principales factores que empujan a los jóvenes a las ciudades y a la migración. El rápido crecimiento demográfico redundará en un incremento de la población joven de muchos países y contribuirá a que aumente la fragilidad y la migración forzada debido a la falta de oportunidades económicas, la desigualdad y la desesperanza. La agricultura y la transformación rural ofrecen grandes oportunidades para abordar estos problemas.

Considero que la atención que presta el FIDA a los jóvenes debería adoptar un enfoque relativo al ciclo de vida. Esto implica comenzar a promover alimentos ricos en nutrientes para los lactantes y los niños pequeños, mejoras en la educación para los grupos en edad escolar y competencias y oportunidades económicas para los jóvenes que acceden al mercado laboral. Para ello hace falta, sin duda, desarrollar asociaciones sólidas, en particular a escala nacional. Estudiaré asimismo la posibilidad de crear un mecanismo de financiación especial para los jóvenes en actividades agrícolas y no agrícolas generadoras de ingresos, a fin de abordar los retos que plantean el empleo y la migración de los jóvenes.

Como los jóvenes, las mujeres no acceden en igualdad de condiciones a las oportunidades económicas y los recursos productivos, y carecen de voz y de representación en la adopción de decisiones. También asumen una mayor carga de trabajo, sobre todo en el medio rural. La igualdad de género no es solo una cuestión de derechos, sino también de utilizar eficazmente todos los recursos productivos de los que disponen las comunidades rurales. Me comprometeré a seguir ampliando los programas de empoderamiento de las mujeres rurales. Además, me aseguraré de que la incorporación de las cuestiones de género pasa a ser un elemento inseparable de todas las actuaciones del FIDA.

➤ **AMPLIAR Y FOMENTAR LA BASE DE RECURSOS DEL FIDA**

Aspiro a que el FIDA dé un gran salto adelante en lo que respecta a su base de recursos, sin dejar de adoptar las medidas necesarias contra los posibles efectos adversos de un crecimiento acelerado.

En primer lugar, el mecanismo de reposición del FIDA debe seguir siendo la principal fuente de financiación. Es plenamente conforme a los principios de la eficacia de la ayuda y ofrece un enfoque coordinado para movilizar la inversión en el medio rural.

En segundo lugar, los cambios estructurales de los flujos financieros internacionales y la aparición de nuevos actores han brindado nuevas oportunidades de financiación. El desarrollo de asociaciones institucionales con instituciones financieras internacionales, bancos de desarrollo regional, fundaciones y el sector privado ofrece importantes oportunidades. También debería colaborar con los países asociados en la asignación de recursos nacionales y el aprovechamiento de la capacidad potencial en materia de desarrollo de otros flujos financieros, en particular, las remesas.

La tercera vía es movilizar recursos por medio de los mercados públicos. Trabajaré en estrecha colaboración con la Junta Ejecutiva para sacar partido del marco de empréstitos soberanos y de los resultados de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10). Los Estados, las instituciones estatales y los bancos de desarrollo deben ser los primeros asociados naturales, habida cuenta del importante potencial de sus servicios de intermediación financiera y de su capacidad para llegar a los mercados.

➤ **MEJORAR LA EFICACIA DE LA ORGANIZACIÓN**

Seguiré impulsando una mejora operativa constante, el uso óptimo de los servicios del FIDA y la gestión basada en los resultados. La ampliación de la presencia sobre el terreno, con 50 oficinas en los países, debería complementarse con una mayor descentralización, una mejora de la capacidad para el diálogo sobre políticas y nuevas iniciativas para afrontar los retos relacionados con la ejecución.

Debería reforzarse la capacidad del FIDA para dar respuesta al aumento y la variedad de las solicitudes resultantes de los cambios estructurales en la tipología de los países y los procesos de graduación. En las políticas de cooperación para el desarrollo de varios Estados Miembros se hace especial hincapié en que su asistencia oficial para el desarrollo y, por consiguiente, la asistencia del FIDA, se centre especialmente en los países menos adelantados (PMA) y en los países en situación de fragilidad. Considero que el FIDA debería, en efecto, seguir centrándose en los PMA. No obstante, dado el considerable número de grupos de personas pobres y vulnerables que viven en las zonas rurales de los países de ingresos medios, es necesario promover enfoques específicos para el problema de la pobreza en este grupo de países. Ampliar la base de recursos del FIDA brindaría nuevas oportunidades, sobre todo mediante una posible ampliación de los préstamos en condiciones no favorables y de los instrumentos de financiación similares.

La orientación de los servicios y los programas del FIDA también debe adecuarse a las distintas prioridades y problemas de las diferentes regiones. Me centraré particularmente en dar forma a la cartera del FIDA con arreglo a las necesidades geográficas específicas, sobre la base de los principios del sentido de apropiación de los países y la alineación con los marcos de prioridades regionales y nacionales.

Debería seguir tratándose de mejorar el marco de resultados del FIDA y la capacidad de demostrar que realiza aportaciones tangibles a una transformación rural inclusiva y sostenible. Todo ello debe combinarse con iniciativas renovadas en materia de comunicación y una mejora considerable de la gestión de los conocimientos y de los sistemas de divulgación.

Mejorar la eficacia y la eficiencia también exigirá una mayor coordinación entre los organismos con sede en Roma, para evitar el solapamiento de las misiones y aumentar al máximo nuestra repercusión conjunta en la consecución de las metas de la Agenda 2030. Una de las posibles alternativas que estudiaré es la celebración de una reunión anual conjunta de las juntas ejecutivas.

**¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones y experiencias lo hacen un candidato idóneo para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

---

Como Presidente del FIDA, aportaré una serie de cualificaciones profesionales pertinentes, una capacidad contrastada en materia de liderazgo, una amplia experiencia en gobernanza institucional y gestión operativa en el contexto internacional y nacional, además de una notoriedad política de alto nivel y credibilidad internacional.

Tengo más de 30 años de experiencia en los ámbitos del desarrollo internacional, los asuntos políticos, la buena gobernanza y la gestión financiera al más alto nivel en los sectores privado y público. Soy bilingüe (inglés y francés) y poseo formación como contador colegiado, además de ser miembro del Instituto Canadiense de Contadores Colegiados. Poseo una maestría especializada en Contabilidad por la Universidad de Quebec (Canadá) y una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad de Lomé (Togo).

Mi trayectoria en las Naciones Unidas comprende puestos de administración superior en la esfera de las finanzas y las operaciones, así como en el ámbito de la dirección programática y política, y poseo, asimismo, experiencia negociadora en contextos multilaterales. Como Subsecretario General del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), dirigí programas de mitigación de la pobreza en África Subsahariana, con oficinas en 45 países y actividades anuales de ejecución por un valor superior a los 1 000 millones de dólares estadounidenses. Mi cargo actual como Director General Adjunto de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) comprende operaciones diarias en más de 100 países, así como el liderazgo estratégico de las asociaciones bilaterales y multilaterales de la OIT para el desarrollo.

Como Primer Ministro del Togo, dirigí al Gobierno para que lograra mejoras considerables en la consecución de las metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y fortaleciera el respeto del Estado de derecho y de las libertades civiles. Adopté numerosas reformas económicas y apliqué políticas nacionales centradas en la agricultura, el desarrollo rural y un crecimiento económico amplio. Demostré un liderazgo determinante y adquirí conocimientos de suma importancia sobre el sistema de desarrollo internacional desde la perspectiva de un país beneficiario.

Creo que la formulación de estrategias y planes de desarrollo entraña elementos creativos y científicos. La enseñanza más importante que he extraído es que en esos planes debe encontrarse el equilibrio perfecto entre una ambición visionaria y un pragmatismo realista, con resultados medibles. Deben estar bien sustentados en la realidad de los contextos particulares de los beneficiarios, sin olvidar que nunca hay dos proyectos ni comunidades iguales, y garantizar un pleno sentido de apropiación y una amplia participación de las distintas partes interesadas. En el ámbito institucional, esos planes precisan asimismo un liderazgo determinante, expectativas de excelencia, un plan metódico de ejecución, mecanismos para el intercambio periódico de información y la suficiente flexibilidad para adaptarse a la evolución de las necesidades. Por último, requieren una gestión de los riesgos políticos y en materia de reputación y sólidos sistemas de seguimiento y evaluación que permitan extraer enseñanzas, también de los fracasos.

Un ejemplo al respecto ha sido la planificación y ejecución satisfactorias de la Iniciativa para la reducción de la deuda de los países pobres muy endeudados del Fondo Monetario Internacional, que he dirigido en el Togo. Gracias a mi experiencia al frente del país, he adquirido un profundo conocimiento de las dificultades que plantea vincular la aplicación de políticas macroeconómicas con la inclusión y el logro de beneficios reales para la población pobre en un país en desarrollo. Sufrí directamente presiones políticas para obtener resultados a corto plazo que podrían ir en detrimento de soluciones sostenibles a largo plazo. Aprendí lo que significa en la práctica la coherencia política y la importancia de integrar sinergias con otras esferas en las estrategias de desarrollo, como la infraestructura, la salud, la educación o con las inversiones extranjeras y el desarrollo del sector privado.

### **Describe los valores que lo guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

---

A pesar de los innegables avances en materia de desarrollo en el mundo, más de 835 millones de personas viven todavía en situación de pobreza extrema y una de cada nueve se acuesta hambrienta. La gran mayoría de estas personas vive en las zonas rurales de los países en desarrollo. Los "mil millones más pobres" sufren los efectos negativos combinados de la pobreza crónica, la exclusión y la discriminación en el acceso a las oportunidades económicas y a los recursos productivos. Su vulnerabilidad se agrava en este contexto de rápida globalización, desigualdad sin precedentes y efectos adversos del cambio climático. Creo que nunca se debería aceptar esta situación ni el nivel general de desigualdad del mundo actual, y que el FIDA tiene una función esencial que desempeñar para ofrecer oportunidades a las personas pobres y excluidas de todo el mundo.

Nací y me crié en una familia rural. Fui testigo directo de los problemas diarios a los que se enfrentan los pequeños agricultores de los países menos adelantados, como los equipos rudimentarios, la dependencia de la agricultura de secano, el bajo rendimiento de los cultivos y los efectos adversos de las condiciones meteorológicas. El privilegio de recibir una educación de gran calidad (lo que, por desgracia, sigue siendo una excepción para la mayoría de los jóvenes que viven hoy en las zonas rurales) me ayudó a desarrollar un gran sentido de la responsabilidad respecto de la mejora de las condiciones para quienes no han tenido parecidas oportunidades. Creo que mediante un liderazgo dinámico del FIDA, puedo contribuir a un cambio visible en la vida llena de dificultades de las personas pobres de las zonas rurales de todo el mundo. Los valores de igualdad, dignidad humana, tolerancia y respeto por los derechos humanos (incluido el derecho de los "mil millones más pobres" a acceder a servicios básicos y tener oportunidades para salir del círculo vicioso de la pobreza) son parte fundamental de la motivación personal que orienta mi candidatura.

Como reflejan las decisiones sobre mi carrera profesional, creo en el sistema internacional y en la facultad catalizadora de las instituciones multilaterales. Promoveré la rectitud financiera, la solidez operacional y la rendición de cuentas y la transparencia, incluido el acceso público a la información pertinente, la denuncia de faltas de conducta, el refuerzo de la protección de los denunciantes de irregularidades y la comunicación abierta con el público.

Por último, creo que el punto de partida para el éxito de una organización es que los miembros del personal estén comprometidos y motivados. Llevaré a cabo una política de recursos humanos centrada en las personas, basada en los principios de desarrollo profesional, recompensa y reconocimiento, rendición de cuentas por los resultados y gestión de las consecuencias. Prestaré especial atención a la planificación estratégica de la fuerza de trabajo y a la gestión de la carrera institucional, incluida una mejora de la representación equilibrada de hombres y mujeres, en particular en el ámbito del personal directivo superior (nivel P-5 y superiores). El aumento de la presencia sobre el terreno del FIDA brinda la oportunidad de ofrecer al personal una combinación de experiencia en la Sede y sobre el terreno, y de contratar personas con talento en los países. Respaldaré la diversidad y una representación regional justa, y reforzaré los medios para atraer a personas con talento, entre otros ámbitos, en los puestos de categoría inicial y entre los jóvenes profesionales.

**REPÚBLICA DE TURQUÍA**  
**MINISTERIO DE ALIMENTACIÓN, AGRICULTURA Y GANADERÍA**

43531645-730[IFAD] 2016/95

24/11/2016

**Sra. Cheryl Morden**  
**Secretaria del FIDA, a. i.**  
**Roma (Italia)**

Sra. Secretaria:

Le escribo en relación con la candidatura de la República de Turquía para la elección del Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), que se celebrará los días 14 y 15 de febrero de 2017, durante el 40º período de sesiones del Consejo de Gobernadores.

Me complace anunciarle que el **Sr. Raşit PERTEV ha sido designado candidato a la Presidencia del FIDA por el Gobierno de la República de Turquía**. Le remito con la presente carta un currículum vitae detallado del Sr. Pertev, en el que se proporciona más información sobre su experiencia y sus logros, así como las respuestas del Sr. Pertev a las preguntas preparadas por los Coordinadores de las Listas de los Estados Miembros del FIDA.

Turquía es uno de los miembros fundadores y un asociado fiable del FIDA y valoramos los logros del Fondo. La trayectoria del Sr. Pertev aúna admirablemente un alto nivel de experiencia en las esferas gubernamental y diplomática y cargos directivos en la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA) y en instituciones financieras internacionales como el Banco Mundial. Cuenta con más de 30 años de amplia experiencia en el ámbito del desarrollo agrícola y rural en todo el mundo, centrada especialmente en la pobreza rural y los pequeños agricultores. Además, ha adquirido unos conocimientos profundos del Fondo tras haber sido Secretario del FIDA con éxito hasta su reciente renuncia para poder presentar su candidatura.

Deseo subrayar que la candidatura de la República de Turquía cuenta con el respaldo de la Organización de Cooperación Islámica (OCI).

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, señora Secretaria, el testimonio de mi más alta consideración.

[Firma]

**Faruk ÇELİK**  
**Ministro**  
**Gobernador del FIDA**

**Anexos:**

- 1) Currículum vitae del Sr. Raşit PERTEV (10 páginas)
- 2) Respuestas del Sr. Raşit PERTEV a las preguntas (8 páginas)

## **Raşit Pertev**

### **Resumen de la trayectoria profesional**

Raşit Pertev, de nacionalidad turca, es Secretario del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), una institución financiera internacional y organismo especializado de las Naciones Unidas. Con anterioridad ha ocupado cargos gubernamentales y diplomáticos de alto nivel como Ministro de Agricultura y Silvicultura (2004-2005) y como negociador jefe en las conversaciones de paz de las Naciones Unidas (2005-2007). Posee una amplia experiencia y conocimientos especializados operacionales, entre otros, en el Banco Mundial. De 1994 a 2000 ocupó el cargo de Secretario General Adjunto de la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA) para los países en desarrollo.

### **Competencias y logros**

Raşit Pertev es un experimentado directivo que ha llevado a cabo reformas sectoriales de gran dificultad, reestructurado instituciones complejas y logrado aplicar procesos de cambio en instituciones financieras internacionales, de la sociedad civil y gubernamentales.

Acumula más de 30 años de amplia experiencia en la esfera de la agricultura y el desarrollo rural en el plano mundial, habiéndose centrado especialmente en la pobreza rural y los pequeños agricultores.

En calidad de ministro, acometió reformas agrícolas, incluida la implantación con éxito de la cadena de frío en el sector lácteo, la reactivación del sector oleícola, la seguridad alimentaria en los sectores frutícola, hortícola y cárnico y la diversificación para superar la dependencia excesiva del tabaco.

Como negociador jefe de las conversaciones de paz de las Naciones Unidas en Chipre, aplicó con éxito la apertura de los puntos de paso y varias medidas de fomento de la confianza. Tuvo un papel de suma importancia en la reanudación de las conversaciones de paz después del Plan Annan.

En el contexto de las instituciones financieras internacionales, incluido el Banco Mundial, el Sr. Pertev ha dirigido programas agropecuarios en Burundi, Uganda y Turquía, en ámbitos como la reestructuración de grandes cooperativas agrícolas de venta y su devolución a los agricultores que eran miembros de ellas, el establecimiento de vínculos entre la agricultura y la nutrición, la lucha contra las enfermedades de los cultivos y la introducción de la resiliencia (2000-2003 y 2010-2013).

El Sr. Pertev es un activista y un profesional con gran experiencia en el campo del desarrollo, con capacidad para aplicar los principios del desarrollo participativo a nivel comunitario, así como en la gestión institucional y diplomática de alto nivel. Es un visionario capaz de establecer vínculos estratégicos, recaudar y gestionar recursos, promover la innovación y lograr sinergias, además de conformar procesos complejos, con miras a lograr las metas previstas.

Como Secretario General Adjunto de la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA), el Sr. Pertev dirigió el proceso de fortalecimiento de las organizaciones de agricultores en todo el mundo, para lo cual se establecieron vínculos eficaces y se consolidaron las modalidades de financiación. Durante la década de 1990, fue una de las principales personalidades mundiales que contribuyeron a dar mayor proyección a las organizaciones de agricultores y lograron su reconocimiento. El Sr. Pertev también tiene el mérito de haber impulsado de forma pionera a partir de 1991 las primeras consultas y vínculos entre las organizaciones de agricultores africanos y la investigación agrícola.

Anexo  
(Original en inglés)

El Sr. Pertev, que posee unas dotes de comunicador excepcionales, cuenta con un amplio historial de promoción eficaz de la causa de los pequeños agricultores. Nunca ha perdido de vista la perspectiva de ese grupo desde que comenzara su carrera en el ámbito del desarrollo en aldeas remotas de la zona noroccidental de Zambia, donde dirigió uno de los primeros proyectos de desarrollo rural impulsado por las comunidades (1985-1987).

El Sr. Pertev conoce en profundidad las circunstancias de los Estados en situaciones de fragilidad por haber sido él mismo refugiado. Ha publicado varias obras sobre los problemas de la guerra, además de un documental galardonado sobre personas desaparecidas.

Se licenció en la Universidad de Cambridge y posee una maestría en Ciencias Económicas por la Universidad de Cambridge y otra en Economía del Desarrollo por la Universidad de Londres.

## EMPLEO

### **FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA (FIDA) (octubre de 2013- )** **SECRETARIO DEL FIDA**

- **Secretario del Fondo.** Actuó como custodio de los mecanismos de gobernanza del FIDA, siendo responsable de los mecanismos de toma de decisiones del Fondo, es decir, el Consejo de Gobernadores, la Junta Ejecutiva y los órganos auxiliares. Actuó como puente entre los Estados Miembros y la dirección. Prestó asistencia a los Estados Miembros en la reconfiguración de los sistemas de gobernanza del FIDA.
- **Director de la Oficina del Secretario.** Dirigió un equipo de 40 empleados y 60 consultores en la Oficina de Enlace con los Estados Miembros y Protocolo, la Oficina de los Órganos Rectores y los Servicios Lingüísticos y de Conferencias.
- **Realizó tareas institucionales y labores de representación** encomendadas por el Presidente del FIDA.
- **Concibió y organizó un producto de conocimiento innovador en línea del FIDA, "Ag Talks"**, como equivalente de las charlas Ted, sobre el desarrollo agrícola y rural.
- **Presidente de los Secretarios Generales de las Instituciones Financieras Internacionales (2015-2016)**
- **Presidente de la Secretaría de los Órganos Rectores de las Naciones Unidas (2014-2015).**
- **Renunció a su cargo** durante el período de la elección por haber presentado su candidatura a la Presidencia del FIDA.

### **BANCO MUNDIAL (agosto de 2010-octubre de 2013)**

*Región de África – Agricultura y desarrollo rural en Uganda y Burundi (destinado en Kampala)*

### **ECONOMISTA AGRÍCOLA SUPERIOR**

- **Responsable de los programas de agricultura y desarrollo rural del Banco Mundial en Uganda y Burundi**, donde dirigió operaciones de préstamo para inversiones, productos del conocimiento y fondos fiduciarios, como los dedicados a los servicios de asesoramiento sobre agronegocios y tecnologías agrícolas, el desarrollo de agrupaciones en el ámbito de la agricultura, la gripe aviar, y el desarrollo de los mercados y la productividad agropastoral en Burundi.
- **Dirigió el diálogo sobre políticas del Banco Mundial con los gobiernos y las partes interesadas pertinentes** en los ámbitos de la agricultura y el desarrollo rural en Uganda y Burundi.
- **Presidente del Grupo de trabajo sobre agricultura de los asociados para el desarrollo.**
- **Prestó asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica** a varios gobiernos, comprendidas la iniciación, el diseño y la prestación de asistencia técnica para la puesta en práctica de la galardonada **Estrategia de desarrollo y plan de inversiones** con la participación de equipos de tareas de más de un millar de partes interesadas, designada por el Gobierno de Uganda como plan maestro para la revolución agrícola en el país y utilizada por los asociados en el desarrollo.
- Desempeñó el cargo de gerente adjunto en el país durante largos períodos, ocupándose de temas como la **gestión del riesgo de desastres**, distintas **cuestiones relacionadas con el comercio regional**, las situaciones de **disturbios políticos** y los problemas de seguridad.

- **Adoptó enfoques innovadores:** utilización de la tecnología de la información y las comunicaciones para realizar encuestas de opinión entre los pequeños agricultores, para difundir información y para la rendición de cuentas en la prestación de servicios; incorporó las cuestiones relativas al cambio climático y la resiliencia climática en los proyectos; combatió el marchitamiento del banano, y vinculó la nutrición con la agricultura en Uganda y Burundi (p. ej., el proyecto del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria (GAFSP) sobre agricultura y nutrición en Uganda).

### **PLATAFORMA GLOBAL DE DONANTES PARA EL DESARROLLO RURAL**

*(septiembre de 2009-mayo de 2010)*

*Eficacia de la ayuda en la agricultura y el desarrollo rural, Bonn (Alemania)*

#### **ASESOR DE POLÍTICAS**

- Llevó a cabo **una coordinación de políticas de alto nivel** en las esferas del **género**, las **compras de tierra en gran escala**, la **coherencia normativa** y la rendición de cuentas de la **investigación agropecuaria**.
- Realizó actividades de representación, comunicación y promoción en nombre de la Plataforma Mundial; efectuó un seguimiento de las nuevas tendencias en el ámbito de la agricultura y el desarrollo rural para tenerlas en cuenta en la formulación de políticas.

### **PARTIDO POPULAR** (enero de 2008-junio de 2009)

*Partido político que promueve la buena gobernanza*

#### **PRESIDENTE DE PARTIDO POLÍTICO**

- **Fundó y presidió el Partido Popular** (HP, por sus siglas en turco), un partido que **hace campaña a favor de la buena gobernanza** y las reformas en Chipre Septentrional.
- **Denunció públicamente la corrupción y luchó contra ella** (p. ej., los casos de insumos agrícolas importados por el Estado, el arrendamiento de aeropuertos y las compras relacionadas con la centrales eléctricas); instó a que se crearan y empezaran a aplicarse **procedimientos de auditoría interna**, incluido un comité de auditoría y supervisión, que fue establecido posteriormente por el Primer Ministro. Pidió la reducción de las facultades del Consejo de Ministros, en particular de la potestad para asignar bienes públicos y permisos a particulares de manera discrecional y sin sujeción a control alguno. El Partido Popular se unió a los socialdemócratas en 2009.

### **SECRETARÍA DEL PRESIDENTE, CHIPRE SEPTENTRIONAL**

*(abril de 2005-diciembre de 2007)*

#### **NEGOCIADOR JEFE EN LAS CONVERSACIONES DE PAZ DE LAS NACIONES UNIDAS**

#### **SUBSECRETARIO DE LA SECRETARÍA DEL PRESIDENTE**

- **Representante plenipotenciario del líder turcochipriota**, Su Excelencia Mehmet Ali Talat, para **asuntos diplomáticos internacionales de alto nivel** y, en particular, para las relaciones con los **miembros permanentes del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas**.
- **Negociador jefe en las conversaciones de paz de las Naciones Unidas**. Inició y tomó parte en las complejas negociaciones de paz con el negociador jefe greco-chipriota bajo los auspicios de las Naciones Unidas. Negoció y aplicó medidas de fomento de la confianza, comprendida la apertura de puntos de paso a lo largo de la línea de alto el fuego, así como la restauración y preservación del patrimonio cultural.

- **Negociador jefe en las conversaciones directas con la Presidencia de la Unión Europea sobre comercio directo, comercio a través de la Línea Verde** y reglamentación de la asistencia financiera, además de reformas, con miras a la posterior **aplicación del acervo comunitario**.
- **Director General de la Secretaría del Presidente, encargado de la gestión de 160 miembros del personal** y de un presupuesto administrativo anual de 15 millones de dólares estadounidenses, con el cometido de aplicar el plan de trabajo, la estrategia y varias medidas de promoción.
- **“Oficina de última instancia” y responsable de convocar a los ministerios para atender cuestiones urgentes y asuntos interministeriales pendientes de naturaleza internacional, intercomunal o que afectaran a la reputación.**

**CONSEJO DE MINISTROS, CHIPRE SEPTENTRIONAL (enero de 2004-abril de 2005)**  
**MINISTRO DE AGRICULTURA, SILVICULTURA Y ENERGÍA**

- Responsable de los departamentos de **agricultura, ganadería, veterinaria, silvicultura, energía** e instituciones paraestatales de la **Corporación Turco-chipriota de Electricidad (KIBTEK)**, el **Organismo Estatal de Comercialización Agrícola (TÜK)**, el **Instituto Nacional de Investigación Agrícola** y las **explotaciones agropecuarias estatales de producción (DÜÇ)**.
- **Coordinador de la asistencia internacional**; facilitó que el **Fondo Monetario Internacional** y el **Banco Mundial** volvieran a participar en el proceso de paz después de la graduación de Chipre. **Negoció con la Unión Europea/Comunidad Europea las reglamentaciones clave y la asistencia de la Unión Europea**, y facilitó **varias reformas y la aplicación futura del acervo de la Unión Europea**.
- Implantó y aplicó la **cadena de frío en el sector lácteo** (alcanzó el objetivo de que el 85 % de la leche estuviera en la cadena de frío); **revitalizó el débil sector oleícola**; introdujo la **agricultura orgánica certificada**, la **seguridad alimentaria** y las **normas sanitarias y fitosanitarias** (previno un uso excesivo de productos químicos en las frutas y las hortalizas; logró que **las naranjas, las aceitunas y las patatas cumplieran las normas para poder ser exportadas a la Unión Europea**, mejoró las condiciones de los mataderos y redujo los casos de enfermedades animales).
- Gestionó a **1 500 funcionarios** y un **presupuesto administrativo anual de 85 millones de dólares estadounidenses**.

**EL BANCO MUNDIAL (junio de 2003-enero de 2004)**

*Región de Europa y Asia Central*

**ECONOMISTA AGRÍCOLA SUPERIOR**

- Trabajó en proyectos agrícolas, de desarrollo rural y ambientales en **Turquía y Croacia**, entre ellos el **Proyecto de aplicación de la reforma agraria**, el **Proyecto de rehabilitación de la cuenca hidrográfica de Anatolia**, el **Proyecto de diversidad biológica y recursos naturales**, el **Proyecto de privatización del riego** y el **Proyecto de desarrollo rural**, así como en **tareas sectoriales, económicas y analíticas**.
- Dejó su puesto para ocupar un cargo ministerial con el pleno respaldo del Banco Mundial.

### **EL BANCO MUNDIAL - FIPA - FAO (octubre de 2001-junio de 2003)**

*En régimen de adscripción de la FIPA al Banco Mundial: colaboración con el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)*

#### **COORDINADOR, EQUIPO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LAS COOPERATIVAS DE VENTAS AGRÍCOLAS ESPECIALISTA INTERNACIONAL EN COOPERATIVAS**

- **Encabezó el equipo de asistencia técnica** para la preparación del proyecto de **reestructuración del componente de cooperativas de ventas agrícolas (ASCU)** del Proyecto de aplicación de la reforma agraria del Banco Mundial. En esa época, las cooperativas de ventas agrícolas representaban la mayoría de las exportaciones agrícolas de Turquía. Facilitó la adopción de nueva **legislación sobre las ASCU** e inició su reestructuración. Jugó un **papel clave en la transferencia de las cooperativas del Gobierno a sus miembros agricultores**.
- **Experto del Proyecto sobre los Roles de la Agricultura** de la **FAO**, encargado de la definición y la medición de esas funciones.
- Elaboró **propuestas de reestructuración de las cooperativas de crédito agrícola de Turquía**, después de realizar una amplia encuesta (*el sector de las cooperativas de crédito agrícola turcas comprende 2 412 cooperativas primarias de crédito, más de 1,5 millones de miembros y cerca de 1 000 millones de dólares estadounidenses de capital*).
- **Supervisó los progresos realizados** en la reestructuración de las cooperativas de ventas agrícolas de primer nivel en el marco del **componente de cooperativas del Proyecto de aplicación de la reforma agraria en Turquía**.
- Trabajó en la donación del **Fondo Postconflicto del Banco Mundial y en Croacia**; contribuyó al diseño del **Programa de Recuperación Económica y Social de Croacia** del Banco Mundial.

### **FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS (FIPA)** (enero de 1994-septiembre de 2001)

*Federación Internacional de Productores Agropecuarios, fundada en 1946, con sede en París (Francia).*

#### **SECRETARIO GENERAL ADJUNTO DE LA FIPA PARA LOS PAÍSES EN DESARROLLO**

- **Gestionó el Programa de desarrollo de la FIPA**, compuesto por proyectos regionales y en los países. Reconfiguró y racionalizó drásticamente las actividades de cooperación para el desarrollo de las organizaciones de agricultores del mundo, en el Norte y en el Sur.
- **Dirigió las actividades regionales** en calidad de Secretario de **los Comités Regionales de África, Asia y el Mediterráneo**, del **Comité Permanente de Agricultura en los Países en Desarrollo** y del **Comité Permanente de Cooperativas Agrícolas**, además de gestionar las actividades de esos comités. Estableció el **Foro Panasiático de Agricultores** tras una importante labor encaminada a lograr el aumento de miembros de esa región (1997).
- **Inició la consulta de partes interesadas regionales** sobre **“La sostenibilidad de los sistemas de explotación agrícola en transición” con el Banco Mundial en África, Asia y América Latina**, con planes específicos para cada región.
- **Representó** a la FIPA **en negociaciones internacionales** y en foros de alto nivel cuando cabildeó en favor de los pequeños agricultores de los países en desarrollo. Realizó tareas de promoción y normativas.

- **Concibió asociaciones estratégicas** con el Banco Mundial, la FAO, el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) y el FIDA.
- **Formó parte de comités directivos** del **Foro Mundial de Investigación Agraria**, la **Coalición Popular para Erradicar el Hambre y la Pobreza** (encabezada por el FIDA), órgano fundador de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, y el **Equipo internacional de tareas sobre gestión de los riesgos de los productos básicos**, dirigido por la UNCTAD.

### **FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS (FIPA)**

*(enero de 1990-septiembre de 1994)*

*Federación Internacional de Productores Agropecuarios, fundada en 1946, con sede en París (Francia).*

#### **OFICIAL DEL PROGRAMA DE DESARROLLO, FIPA**

- Estableció una **asociación panafricana de organizaciones de agricultores e investigación agrícola**: fue pionero en la aplicación de una nueva metodología, adoptada más tarde por el Servicio internacional para la investigación agrícola nacional (ISNAR) y el Banco Mundial. Participó en la organización de talleres y proyectos piloto locales e internacionales, entre ellos la primera consulta regional de agricultores africanos con instituciones de investigación agrícola internacionales, celebrada en Ibadán en 1991.
- **Diseñó y aplicó el Programa de desarrollo de la FIPA, basado en compromisos regionales y temáticos**, así como en proyectos nacionales en **Burkina Faso, Zambia, Kenya, Zimbabwe y Filipinas** para abordar la creación de capacidad, el medio ambiente, las cuestiones de género, la comercialización y la investigación agrícola. Actividades de promoción y capacitación y talleres.
- Desempeñó el cargo de **Secretario del Comité Regional de África y el Mediterráneo** y del **Comité Permanente de Agricultura en los Países en Desarrollo**, cuyas actividades gestionó.
- **Promovió la paz y fomentó la armonización de las políticas hídricas del Mediterráneo con el Consejo de Europa**, para lo que organizó talleres y consultas que culminaron en una reunión, celebrada en Knesset en 1994, con organizaciones de agricultores árabes.

### **FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS (FIPA)**

*(noviembre de 1987-enero de 1990)*

*Federación Internacional de Productores Agropecuarios, fundada en 1946, con sede en París (Francia).*

#### **OFICIAL DE COMUNICACIÓN SOBRE EL DESARROLLO, FIPA**

- **Diseñó y aplicó el Programa de comunicación sobre el desarrollo de la FIPA** y proyectos orientados a los pequeños agricultores, por ejemplo en **Nigeria, Zimbabwe y Côte d'Ivoire**.
- **Efectuó un seguimiento de los mercados de productos básicos tropicales**; fue responsable de la publicación mensual bilingüe *IFAP Tropical Commodity Newsletter* y de *Farming for Development*, publicación trimestral bilingüe.
- Llevó a cabo **encuestas sobre precios, insumos, crédito y canales de comercialización en más de 30 países de África**.

**COMITÉ DE LA ALDEA DE KASHINAKAJI** (marzo de 1985-octubre de 1987)

*Proyecto participativo para aldeas, en el noroeste de Zambia, financiado por Oxfam y Voluntary Service Overseas (VSO)*

**AGENTE DE DESARROLLO PARA ALDEAS**

- Gestionó el **primer proyecto para aldea impulsado por la comunidad en Zambia**, puesto en marcha por Oxfam, la Organización de Cooperación de los Países Bajos para el Desarrollo Internacional (NOVIB) y VSO a fin de intentar influir en el Gobierno de Zambia para que adoptara enfoques participativos. Se siguió la **metodología de Paulo Freire** como ejemplo de método "de abajo arriba" en aldeas de una de las partes más remotas del país que rechazaban los programas de desarrollo rural integrado. Consistió en la dinamización de los consejos de aldea y los grupos de mujeres y de jóvenes, así como en la utilización del teatro en beneficio del desarrollo. El Sr. Pertev aprendió el idioma local, lunda, y vivió como uno más de los habitantes de la aldea.

## FORMACIÓN ACADÉMICA

- 1985 **Maestría** en Ciencias Económicas, **Universidad de Cambridge** (Reino Unido)
- 1982-1983 **Maestría** en Economía del Desarrollo, **Universidad de Londres** (Reino Unido)
- 1979-1982 **Grado (Superior)** en Ciencias Económicas, **Universidad de Cambridge** (Reino Unido)

## PUBLICACIONES

### OBRAS ACADÉMICAS Y SOBRE POLÍTICAS

- **"Misgovernance as an Impediment for Peace: Case of Property in Cyprus"**, en *Ankara Bar Review*, vol. 3, N° 1, 2010.
- ***Economics of Corruption by Democracy***, Social Sciences Research Network (SSRN), 2009.
- **"Strengthening the Demand Side of Agricultural Research"**, *Discussion Paper* N° 2, Global Donor Platform for Rural Development, 2009.
- **Turkey: Review of the Impact of the Reform of Agricultural Sector Subsidization**, coautor, Banco Mundial, cap. 3 sobre crédito y subsidios para insumos, 2004.
- **"Le rôle fondamental des organisations d'agricole dans les pays en développement"**, en *Agriculture et Développement Rural*, R. Pertev y D. King, N° 1, vol. 7, 2000.
- ***Water Workbook***, European Partners for Environment, colaborador, Bruselas, 1999.
- ***Rural Poverty and Sustainable Development***, FIPA, París, 1998.
- ***Farmers' Strategy for Agricultural Development and World Food Security***, FIPA, 1996.
- ***Negotiating Linkages: Farmers Organizations, Agricultural Research and Extension***, International Federation of Agricultural Producers, 1995.
- ***Towards Self-Supporting Farmers' Organizations***, IFAP Development Series, 1992.
- **A "New Model for Sharecropping"**, en *Journal of Peasant Studies*, 1986.

### COMO EDITOR

- **Publicaciones de la FIPA sobre el desarrollo**, FIPA, París (1990-1996).
- ***Farming for Development***, revista trimestral para organizaciones de agricultores de países en desarrollo, inglés y francés (1987-1994).
- ***Tropical Commodity Newsletter***, boletín técnico mensual para organizaciones de agricultores de países en desarrollo, inglés y francés (1987-1994).
- ***Cypriot Cicada Literary E-Magazine***, escritores y artistas grecochipriotas y turcochipriotas (1998-2000).
- ***Le Phare***, revista francesa sobre cuestiones de ámbito local y derechos ciudadanos (1997-2000).

## **OBRAS LITERARIAS**

- **El documental galardonado** "Kayıp Otobüs" (El autobús perdido) (55 min.), sobre personas desaparecidas.
- **Escritor y poeta con cuatro libros de poesía publicados** (tres en turco y uno bilingüe editado por la Asociación de Escritores Macedonios como volumen de su obra completa) y **una novela**, *Gelincik Meseli* (Referencia: "A Postmodernist Novel in Turkish Cypriot Literature: on Rashit Pertev's Poppy Tale Novel" in *Journal of Turkology Research*, XXIV/2008).

## RAŞIT PERTEV

### **Pregunta 1. ¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

En mi candidatura a la presidencia del FIDA, creo firmemente en:

- el fortalecimiento del mandato básico del FIDA respecto de los pequeños agricultores, la pobreza extrema y el hambre;
- el logro de una mayor repercusión y mejores resultados en las operaciones relacionadas con el ODS 1 y el ODS 2;
- la superación de los límites institucionales para alcanzar metas mundiales, y
- la construcción de una institución abierta, transparente e inclusiva.

El FIDA goza de un reconocimiento y aprecio generalizados por su labor en la esfera de los pequeños agricultores en países en desarrollo. Mi intención es aprovechar los puntos fuertes y las capacidades potenciales de la institución.

#### *Contexto mundial*

El mundo atraviesa actualmente uno de los períodos de más profunda transformación de la historia. Se aproximan nuevas oleadas de cambio tecnológico, económico y estructural. Esos cambios ya han empezado a modificar la manera en que vivimos, nos comunicamos, administramos nuestras economías y nos ganamos la vida.

Tenemos la responsabilidad pública mundial de acompañar a las pequeñas familias de agricultores durante este período histórico de cambio. Los pequeños agricultores son custodios del medio ambiente, el tejido social y cultural y la diversidad genética. También se encuentran entre los grupos más frágiles del mundo. Y se verán enormemente afectados, lo que se sumará a los tremendos desafíos a los que ya se enfrentan actualmente.

El FIDA es uno de los organismos clave a los que se ha dado el mandato de desempeñar esa función. Nos compete la responsabilidad de velar por que los pequeños agricultores no sean víctimas, sino protagonistas que dan forma a su futuro con sus propias manos.

#### *Colaboración actual del FIDA*

Aunque los Estados Miembros aprecian la labor del FIDA, hay un descontento latente que va en aumento.

El FIDA se gestiona relativamente bien y posee un buen historial de resultados<sup>1</sup>. Con anterioridad, el Fondo también era conocido como líder en innovación y mejores prácticas, especialmente en la década de 1990, una capacidad potencial que conserva.

El FIDA desarrolla sus actividades en un entorno en el que los esfuerzos por combatir la pobreza y el hambre en el medio rural a menudo son dispersos, descoordinados y poco específicos. No existe ningún mecanismo de coordinación eficaz entre las instituciones financieras internacionales (IFI), las Naciones Unidas y otros organismos de financiación.

Actualmente, el FIDA aborda la cuestión de la pobreza rural en el mundo de forma muy parcial y limitada<sup>2</sup>, y solo presta asistencia a una pequeña parte de la población rural pobre del mundo.

---

<sup>1</sup> Como se señala en el informe de la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales.

<sup>2</sup> Se estima que cada 3 años se logra que 24 millones de personas salgan de la pobreza.

Si bien sus esfuerzos son dignos de encomio, el FIDA, como principal organismo especializado de las Naciones Unidas en la esfera de la pobreza rural, no cuenta con una hoja de ruta mundial para erradicar la pobreza y el hambre en el medio rural.

Durante el último decenio, el FIDA centró sus esfuerzos en alinearse con las prácticas de los bancos multilaterales de desarrollo (BMD). Esos esfuerzos le han ayudado a mejorar ciertos aspectos de sus actividades. Todo ello ha conducido a que el Fondo haya entrado en la esfera de los BMD, en la que su tamaño relativamente pequeño, unido al hecho de que el Fondo no es un banco, representa ahora una desventaja considerable.

El FIDA es, al mismo tiempo, una IFI y un organismo especializado de las Naciones Unidas.

En mi opinión, la dimensión de IFI es la parte "operativa", en tanto que su dimensión de organismo de las Naciones Unidas es la parte de "convocatoria y colaboración" que le permite al Fondo aunar esfuerzos y generar sinergias. El Fondo se ha centrado últimamente solo en su dimensión de IFI y ha olvidado su otra dimensión.

Ha llegado el momento de que el FIDA reactive su dimensión de "convocatoria y colaboración". Al hacerlo, el Fondo podrá promover una cooperación integradora y sinergias entre los esfuerzos dispersos, descoordinados y poco específicos de las IFI, las Naciones Unidas y otros organismos para alcanzar la meta global de erradicar la pobreza y el hambre en el medio rural.

Ambas dimensiones son importantes. El FIDA ha de emplear su ventaja comparativa plenamente y ser, una vez más, un organismo ágil y un líder en innovación.

#### *El camino a seguir*

En mi candidatura a la presidencia del FIDA, tengo la voluntad de:

- reforzar el mandato básico del FIDA respecto de los pequeños agricultores, la pobreza extrema y el hambre;
- abordar la cuestión de la pobreza y el hambre en el medio rural a escala mundial y en su totalidad;
- resituar a los pequeños agricultores y el FIDA en los desafíos actuales y en el mundo de cambios que se avecina, y
- lograr resultados amplios en los ámbitos de máxima prioridad en los que se precisa la incorporación de:
  - las cuestiones de género, el cambio climático, la nutrición, los jóvenes, las organizaciones de agricultores y el sector privado.

Para allanar ese camino, me centraré en:

- Meta 1: promover una asociación eficaz e integradora a nivel de los países y a nivel internacional para la consecución de los componentes rurales del ODS 1 y del ODS 2 impulsada por los Estados Miembros.
- Meta 2: mejorar las operaciones de inversión del FIDA, lo que incluirá la optimización del tamaño y los efectos del Fondo por medio del aprovechamiento de los recursos sin desviarse de su mandato básico.
- Meta 3: construir una institución transparente, eficaz e inclusiva.

También considero que:

- si bien el Fondo goza de reconocimiento y aprecio por su labor, continuar actuando como hasta ahora ha dejado de ser una opción viable;
- es necesario resituar el Fondo en el mundo actual y dentro del ámbito del desarrollo;

- una vez que haya sido resituado, también podrá ajustar sus dimensiones financieras por medio de un aprovechamiento óptimo de los recursos y lograr un mayor tamaño. Cuando se encuentre reubicado en la vanguardia del desarrollo, el entusiasmo por la institución también se traducirá en más recursos;
- centrarse únicamente en aumentar las dimensiones del Fondo no bastará para resolver los problemas actuales de la institución, y
- fortalecer el sentimiento de unión, el entusiasmo y la participación en el FIDA de los Estados Miembros, de todas las listas, reviste suma importancia.

*Meta 1: Promoción de una asociación integradora a nivel de los países y a nivel internacional*

El FIDA ayudará a los gobiernos a alentar y aunar la labor de todos los organismos y partes interesadas a nivel nacional en un proceso de planificación integrador con objeto de lograr las metas mundiales del ODS 1 y el ODS 2 relacionadas con las zonas rurales.

Como primer paso, el FIDA reorientará una parte de sus recursos provenientes de donaciones hacia los gobiernos, en función de la demanda, como asistencia técnica, de manera que puedan elaborar planes nacionales de orden práctico para hacer frente a la pobreza y el hambre en el medio rural durante un período de siete años. Esos planes consensuados se prepararán con todas las partes interesadas e incluirán contribuciones, financiación de las partes y las distintas etapas necesarias para alcanzar la sostenibilidad financiera a lo largo del tiempo.

En estos planes se incorporarán cuestiones fundamentales relacionadas con el género, los jóvenes, el cambio climático y la nutrición.

Los correspondientes cambios en el seno del Fondo ayudarán a conseguir esa incorporación, por ejemplo elevando la categoría y la financiación del Equipo encargado de las cuestiones de género del FIDA, que mantiene al Fondo en la vanguardia de las cuestiones de género en los ámbitos de la selección, las metodologías por hogares y los enfoques transformadores de la inclusión de la perspectiva de género.

El FIDA prestará asistencia para este proceso en los planos regional e internacional por medio del fomento de una participación activa de los organismos pertinentes. A continuación se indican algunos ejemplos:

- impulsar la colaboración entre los organismos con sede en Roma (OSR) hacia una fase de integración;
- conseguir la colaboración activa de la División de Servicios Financieros y del Contralor (CFS) y de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) respecto de las insuficiencias observadas en el ámbito de las políticas;
- lograr alinearse con los mecanismos existentes (p. ej., el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en el caso de los ODS y la Unión Africana/Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD) para el Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África (CAADP));
- colaborar con la Corporación Financiera Internacional (CFI)-Banco Mundial en beneficio de un clima favorable a las inversiones en el medio rural, y
- alentar una mayor participación de los BMD en el sector de los pequeños agricultores mediante la determinación de oportunidades y nuevas modalidades de colaboración.

En el marco de ese proceso, el FIDA financiará proyectos allí donde cuente con una ventaja comparativa sustancial, concediendo prioridad a la resolución de problemas de desarrollo crónico o que persisten desde hace mucho tiempo.

El sector privado será una parte integral de ese proceso más amplio, que comprenderá:

- i) el establecimiento de asociaciones a lo largo de toda la cadena de valor;
- ii) la mejora del entorno normativo y el clima de inversión globales;
- iii) la movilización de inversiones y el aprovechamiento de los fondos, en colaboración con otras iniciativas como, por ejemplo, el Plan de Inversiones Exteriores de la Unión Europea, y
- iv) la puesta en marcha de un mecanismo de certificación independiente en el ámbito de los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura y los Sistemas Alimentarios.

Las organizaciones de agricultores serán una de las máximas prioridades:

- i) se prestará asistencia a esas organizaciones para que avancen al siguiente nivel en sus funciones económicas y de gobernanza, lo que incluirá avales específicos y financiación mediante emisión de acciones, y
- ii) se fortalecerá la colaboración entre organizaciones.

#### *Meta 2: Mejora de la eficiencia y los resultados del FIDA*

Los objetivos inmediatos serán los siguientes:

- i) reducir la calificación de "moderadamente satisfactorio" de los proyectos hasta el 20 % (actualmente supera el 50 % de los proyectos);
- ii) avanzar en la aplicación de proyectos con un mayor tamaño óptimo por medio de:
  - a) un mejor aprovechamiento de los recursos financieros;
  - b) una ampliación del período de reposición hasta los 4 o 5 años, y
  - c) la posibilidad de que los proyectos se prolonguen, si fuera necesario, entre dos períodos de reposición;
- iii) revisar con un enfoque crítico el procedimiento de aprobación tácita por vencimiento, que alienta indirectamente la formulación de proyectos pequeños y deficientes;
- iv) resituar los proyectos del FIDA de manera que sirvan para resolver problemas de desarrollo crónicos y se centren en elementos innovadores y mejores prácticas poco utilizadas, y
- v) mejorar el impacto alcanzado en un 30 % una vez que se haya realizado una evaluación independiente de la base de referencia actual.

Se aprovecharán mejor los recursos por conducto de la obtención de empréstitos soberanos, un mayor grado de asociación y cofinanciación, la cooperación con fondos hermanos, organismos y otros donantes. Una vez que se haya alcanzado un consenso, se emprenderán la toma de empréstitos de mercado y la colaboración con inversores de gran impacto. Con todo, ese aprovechamiento no deberá desviar al Fondo de su mandato básico.

Se transformará la actividad del FIDA en países de ingresos medios, especialmente habida cuenta de que en ellos vive gran parte de la población rural pobre del mundo.

En estos momentos, a medida que los países de ingresos medios crecen, sus demandas superan lo que el FIDA puede ofrecerles desde un punto de vista financiero, por lo que se corre el riesgo de dejar de ser de interés para esos países. Ese riesgo se ve agravado por la insatisfacción que existe entre los miembros de la Lista A, que tienen dificultades para justificar ante las partes interesadas de sus respectivos países una financiación sustancial de los países de ingresos medios.

Resolver ese dilema exige mejoras en la actividad del FIDA en los países de ingresos medios.

- Como se señaló respecto de la Meta 1, las actividades que se realicen redundarán en una mejora de la calidad de la actuación del FIDA en los países de ingresos medios al proporcionarles asistencia técnica sobre la manera de hacer frente a la pobreza rural y ayudarles a aprovechar mejor los recursos y los conocimientos especializados de los actores participantes.

Además, se tomarán las siguientes medidas:

- Aumentar la asistencia técnica reembolsable, en colaboración con otros organismos.
- Fortalecer la participación activa del FIDA en la cooperación Sur-Sur.
- Activar la opción de utilizar la asignación del sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) para la cooperación regional o la cooperación Sur-Sur.
- Reubicar competitivamente los proyectos del FIDA en los países de ingresos medios en ámbitos no contemplados por los otros BMD.
- Tomar empréstitos soberanos y de mercado abre la puerta a la posibilidad de contar con proyectos de mayor envergadura.

En ciertos casos, puede que algunos países de ingresos medios ya no quieran acoger operaciones de inversión del FIDA. Se les permitirá optar por no hacerlo. Actualmente, esa opción se materializa de forma ineficiente por defecto cuando no se propone proyecto alguno después de reiteradas visitas del personal del FIDA.

En aquellos países en que existen situaciones de fragilidad extrema, en el diseño de los proyectos deberá hacerse particular hincapié en la resistencia frente a las perturbaciones. A la sencillez de la concepción de los proyectos deberá sumarse la descentralización y una capacitación suficiente, con la participación de las autoridades locales como cotitulares del proyecto, que deberán poder actuar independientemente las unas de las otras incluso si no pueden comunicarse con la Sede. Se contemplará la posibilidad de hacer una excepción en el caso de países que estén superando una situación de fragilidad y avancen hacia su consolidación, en los que la creación de capacidad constituirá un aspecto fundamental. En ambos casos se pondrá a disposición de los proyectos recursos adicionales.

El FIDA se convertirá en un polo de ideas e innovación, abierto a todos y empeñado en promover el desarrollo de vanguardia, las nuevas iniciativas y las mejores prácticas.

### *Meta 3: Construir una institución inclusiva, transparente y eficiente*

Se conseguirá que el FIDA sea más inclusivo, transparente y eficiente.

La información, los datos y la documentación serán accesibles y podrán ser consultados por todos, incluidos los relativos al desarrollo de las operaciones y los proyectos del FIDA.

Se promoverá la participación plena de los representantes de los Estados Miembros en el Fondo.

Se modificará la frecuencia de los períodos de sesiones del Consejo de Gobernadores para que este se reúna una vez cada dos años. Se reconfigurará el Consejo de Gobernadores para que se centre en debates francos sobre cuestiones y políticas básicas del Fondo. Se celebrarán en años alternos exámenes sustantivos de las reposiciones a mitad de período, así como determinadas consultas regionales. Los talleres regionales del FIDA que se organizan actualmente, que ya tienen costos fijos, se ampliarán para que den cabida a un diálogo regional más visible y de mayor profundidad.

Se revisará la doble función del Presidente del FIDA como Presidente de la Junta Ejecutiva. Si bien esta práctica es acorde con la de otras IFI y tiene su origen en las responsabilidades financieras y fiduciarias del Fondo, preocupa que esa doble función obstaculice un proceso de toma de decisiones armónico.

La Sede del FIDA será reformada para dotarla de otra sala de conferencias, además de un salón y un espacio de trabajo para los representantes de los Estados Miembros. Los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva tendrán lugar en salas de mayor tamaño, lo que permitirá la asistencia de dos personas por delegación, además de la presencia de observadores sin derecho a intervenir.

Se adoptará un modelo de gestión elástica del personal. Deshacerse de una estructura de jerarquías rígidas y basada en ámbitos estancos permitirá eliminar las ineficiencias y los procesos interminables centrados en la institución que ese tipo de estructuras acarrea. Se alentará decididamente la generación de nuevas ideas.

La contratación de personal se basará en los méritos y se adoptarán medidas activas para garantizar el respeto de la diversidad geográfica y el equilibrio de género. Se alcanzará el objetivo de contar con por lo menos un 50 % de mujeres en los cargos de categoría P5 o superior. Se adoptarán mecanismos más flexibles para permitir la adscripción y el desarrollo de los recursos humanos con los Estados Miembros.

Se rectificará el desequilibrio actual entre la gran atención que se presta a los procesos internos y el menor énfasis que se pone en las consultas con los Estados Miembros.

El aumento de la cooperación con los Estados Miembros en los ámbitos de las operaciones, la gestión de los conocimientos y la comunicación de los resultados constituirá una de las máximas prioridades.

**Pregunta 2. ¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones y experiencias lo hacen un candidato idóneo para el puesto?**

Gracias a mi experiencia de más de 30 años en las esferas de la agricultura y el desarrollo rural, poseo una trayectoria infrecuente que se adapta bien al perfil ideal que debería tener el Presidente del FIDA.

Conozco bien la pobreza rural extrema y también la participación rural, que son dos aspectos fundamentales de la labor del FIDA. En una etapa temprana de mi carrera, dirigí uno de los primeros proyectos impulsados por la comunidad en Zambia, en el que se emplearon metodologías participativas. Para la ejecución de ese proyecto, viví en una de las aldeas más remotas y más pobres durante tres años en condiciones estrictamente locales.

Conozco las organizaciones de agricultores, una institución clave que permite a los pequeños agricultores unirse para lograr la viabilidad económica. Como Secretario General Adjunto de la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA), desempeñé un papel decisivo en el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores en países en desarrollo y en la reestructuración de la cooperación entre organizaciones. Como figura destacada del movimiento campesino mundial durante el período comprendido entre 1991 y 2000, jugué un papel decisivo en el logro histórico del reconocimiento de las organizaciones de agricultores en el ámbito del desarrollo. Una promoción y una dirección intelectual eficaces, las nuevas metodologías y las consultas regionales y mundiales contribuyeron al logro del cambio deseado en la opinión pública internacional.

Conozco los BMD, que son valiosos para mejorar y reconfigurar las propias operaciones del FIDA. Como economista formado en Cambridge, cuento con una amplia experiencia en operaciones del Banco Mundial tras haber dirigido la cartera del Departamento de Agricultura y Desarrollo Rural del Banco Mundial en Burundi y Uganda (2010-2013), en la que introduje elementos innovadores como la tecnología de la información y las comunicaciones aplicada a la agricultura, los vínculos entre agricultura y nutrición, la lucha contra las enfermedades de los cultivos y la consolidación de la resiliencia. Previamente, también trabajé en Turquía y en Croacia (2000-2004) en el ámbito de la reestructuración de las cooperativas agropecuarias, las reformas agrícolas y las actividades posteriores a los conflictos.

Sé lo que supone la labor gubernamental, que es fundamental para ser un asociado eficaz de los Estados Miembros del FIDA. Como Ministro de Agricultura, emprendí reformas agrícolas, entre ellas la introducción con éxito de la cadena del frío en el sector lácteo, la seguridad alimentaria en los sectores frutícola, hortícola y cárnico, la reactivación del sector oleícola y la diversificación del tabaco. Colaboré estrechamente con el sector privado y con otras partes interesadas, obteniendo su apoyo y aprovechando los recursos financieros disponibles para llevar a cabo las reformas.

Sé lo que conllevan la creación de consenso y la negociación, que son la base misma del FIDA. Fue un honor actuar como negociador jefe en las conversaciones de paz de las Naciones Unidas, lo cual contribuyó a que aumentara mi comprensión y mi capacidad en materia de creación de consenso. Me encargué de negociaciones de alto nivel en calidad de ministro plenipotenciario, por ejemplo en el marco de Presidencias sucesivas de la Unión Europea.

Tengo experiencia sobre lo que supone la fragilidad y los países en situaciones de fragilidad. De niño, viví las consecuencias de la guerra. En mi adolescencia, fui refugiado.

Por último, y no por ello menos importante, poseo un conocimiento profundo del FIDA después de haber ocupado el cargo de Secretario del Fondo desde 2013. Esta experiencia me ha proporcionado una visión detallada del FIDA, de sus puntos fuertes y también de su potencial, hasta ahora no aprovechado, lo que contribuye a alimentar mi pasión por el Fondo y mi dedicación a él.

## **¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

En primer lugar, un principio muy simple, pero de la máxima importancia, del desarrollo agrícola y rural.

La estrategia de desarrollo agrícola de cualquier país ha de basarse principalmente en la flora, la fauna y la diversidad genética de ese territorio en particular. Esa es la base de la sostenibilidad y la resiliencia. Debe redescubrirse y revalorizarse la ventaja comparativa natural de la tierra. La cultura local, incluida la cultura alimentaria, también brinda una base sólida para tender puentes entre las cadenas de valor y llegar a mercados cercanos y lejanos. Además, las pequeñas familias de agricultores, como custodios del medio ambiente, la diversidad genética, la cultura y las costumbres, poseen una clara ventaja y un futuro en ese marco.

En segundo lugar, los gobiernos son los principales protagonistas y responsables de la toma de decisiones. Si los gobiernos no desempeñan una función directiva, las estrategias y los planes de desarrollo serán una empresa inútil.

En tercer lugar, cabe señalar la importancia primordial de las partes interesadas. Estas pueden proporcionar puntos de vista valiosos, además de permitir las sinergias y un aprovechamiento óptimo de los recursos, muy necesarios, durante la ejecución, en lugar de ofrecer resistencia, si se cuenta con su participación en el proceso desde el principio.

En cuarto lugar, la toma de conciencia de que las estrategias se formulan en el contexto de una situación mundial cambiante, lo cual requiere un análisis objetivo y un debate abierto y franco para entender lo que en realidad está sucediendo. Cuando no hay un debate democrático valiente, es fácil que la formulación de estrategias de desarrollo se convierta en un ejercicio sofisticado consistente en volver a presentar las "actividades habituales" con un formato distinto. Considerar que el mundo es una realidad estática es una opción tranquilizadora pero muy costosa.

En quinto lugar, el viejo proverbio que dice que la verdad es más extraña que la ficción también es aplicable al desarrollo. En el caso de muchos profesionales, las afirmaciones obsoletas sustituyen fácilmente a los hechos reales. Y cabe la posibilidad de que las estadísticas también resulten insuficientes, habida cuenta de que pueden producirse cambios en variables a los que no estemos prestando atención.

La innovación es fruto de la capacidad de absorber la realidad sin ideas preconcebidas, sumada a la capacidad de pensar fuera de los parámetros establecidos, para encontrar nuevos caminos. Constituir equipos entusiastas y abiertos de miras que se mantengan en contacto directo con la realidad y puedan pensar de manera creativa e innovadora es una de las claves importantes para lograr el éxito.

**Pregunta 3. Describa los valores que lo guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

Como Presidente del FIDA, observaré los principios y normas éticas más elevados.

Me guiarán:

**La dedicación, el entusiasmo y el compromiso con la misión básica del FIDA** de erradicar la pobreza y el hambre en el medio rural, ofreciendo lo mejor de mí, dando ejemplo y sacando lo mejor del personal del FIDA.

**La honradez y la integridad** como ejes centrales de la vida personal y profesional, que son la base de la buena gobernanza en el FIDA y en cualquier otro ámbito, con la finalidad de lograr colectivamente metas de desarrollo mundiales.

**El coraje** de nuestra dedicación al desarrollo, haciéndonos oír y defendiendo lo que es justo, y la valentía de abrir nuevos caminos y adoptar lo nuevo.

**La apertura de miras y la transparencia**, rindiendo siempre cuentas, manteniendo nuestras puertas abiertas y mostrándonos dispuestos a cooperar y asociarnos y a compartir lo que tenemos.

**El respeto por los recursos públicos** y los fines previstos para ellos. No permitir la creación de imperios ni las luchas de poder entre organismos o miembros del personal y prohibir todo uso ineficiente o antieconómico.

**La modestia**, de manera que, cuando se nos otorgue poder, no perdamos de vista ni un segundo los sentimientos de los desvalidos, los más frágiles y los más pobres.

**La diversidad y la inclusión**, a fin de que podamos establecer un entorno laboral inclusivo basado en el respeto y el aprovechamiento de las capacidades, las ideas y las opiniones de todos y cada uno.

**La ausencia de miedo**, lo que permitirá que las ideas florezcan y las personas puedan actuar con libertad.



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES  
REPÚBLICA DOMINICANA

DAM  
CANDIDATURAS

0 2 6 5 8 3

Santo Domingo, D.N.

0 4 OCT. 2016

Honorable Señora,

Tengo el honor de dirigirme a Su Excelencia en ocasión de informar que el gobierno de República Dominicana ha decidido presentar a la señora Josefina Stubbs como candidata a la Presidencia del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA) para el período 2017-2021, en la elección que tendrá lugar el 14 de febrero de 2017 durante el 40° Consejo de Gobernadores.

Esta decisión se enmarca en nuestro compromiso con el desarrollo rural inclusivo y sostenible, con miras a lograr la erradicación de la pobreza y la plena seguridad alimentaria a partir de buenas prácticas tales como el apoyo a la agricultura familiar, el empoderamiento de la mujer campesina o la promoción de las cooperativas, así como enfrentar los retos del cambio climático y la transformación de la economía rural.

La señora Stubbs ha obtenido grados académicos en Desarrollo Internacional, Sociología y Ciencias Políticas, y cuenta con más de 35 años de experiencia en el ámbito del desarrollo ejerciendo posiciones de liderazgo y alta gerencia en Oxfam International, en el Banco Mundial y en el FIDA, donde fue Directora Regional para América Latina y el Caribe antes de su promoción a Vicepresidenta Asociada para Conocimiento y Estrategia, actualmente en licencia. Se anexa su hoja de vida.

Hago provecho de la oportunidad para presentarle las seguridades de mi más alta estima y consideración,

  
**MIGUEL VARGAS**  
Ministro de Relaciones Exteriores



Honorable Señora  
**Cheryl Morden**  
Secretaría a.i. de la Junta Ejecutiva  
Fondo Internacional Desarrollo Agrícola (FIDA)  
Roma, Italia

## **JOSEFINA STUBBS**

Candidata a la Presidencia del FIDA  
República Dominicana

“Las asociaciones son esenciales para una transformación rural fructífera”

### **PERFIL COMO EJECUTIVA**

#### **Liderazgo visionario**

Administración eficiente de recursos humanos y financieros y de programas, con énfasis en la innovación, el pensamiento estratégico y los resultados concretos.

#### **Creación de asociaciones**

Creación de sinergias y asociaciones entre organizaciones de base, gobiernos, donantes, instituciones de investigación, el sector privado y otras organizaciones internacionales.

#### **Profundos conocimientos financieros**

Experiencia estratégica y operativa en el diseño y la puesta en práctica de instrumentos analíticos, financieros y normativos.

#### **35 años de servicio dedicados a la población rural pobre y sus gobiernos**

Firme compromiso personal con el desarrollo rural, avalado tanto por la experiencia operativa sobre el terreno como por la formulación de políticas de alto nivel.

### **EXPERIENCIA**

#### **Vicepresidenta Adjunta**

Departamento de Estrategia y Conocimientos

#### **FIDA**

Octubre de 2014-septiembre de 2016

Roma (Italia)

- Lideró el Departamento de Estrategia y Conocimientos, de reciente creación, en el que catalizó el diseño del Marco Estratégico del FIDA (2016-2015) y presentó en tiempo récord el Informe de Desarrollo Rural de 2016.
- Contribuyó a situar al FIDA como líder mundial en el fomento de la transformación rural inclusiva, y a los pequeños agricultores como elementos centrales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
- Dirigió el diseño de un nuevo sistema de presentación de información sobre el impacto y la efectividad de los programas institucionales y de un innovador marco de medición de los resultados y el impacto para mejorar la eficacia de la ayuda.

### **Directora Regional**

América Latina y el Caribe

#### **FIDA**

Abril de 2008-septiembre de 2014

Roma (Italia)

- Dirigió y administró la consolidación del programa regional del FIDA para América Latina y el Caribe.
- Triplicó las inversiones rurales del FIDA en la región y fomentó el diálogo entre gobiernos, cofinanciadores, el sector privado y la sociedad civil.
- Mejoró el diseño y la ejecución del primer préstamo al FIDA no procedente de reposiciones de fondos, que constituyó la base de una nueva estructura financiera.
- Estableció un diálogo orientado a los clientes con los gobiernos en relación con la estrategia de desarrollo y la administración de programas, que ha dado lugar a asociaciones duraderas, a nuevas inversiones en el sector rural y a un impacto cada vez mayor de las operaciones del FIDA en la región.

### **Líder del sector**

Desarrollo Rural, Ambiental y Social

#### **Banco Mundial**

Abril de 2000-marzo de 2008

Washington, D.C. (Estados Unidos de América)

- Dirigió la incorporación de políticas inclusivas de protección social para el sector rural, a fin de crear una cartera de inversiones sólida y equilibrada.
- Dirigió el diseño y la puesta en práctica de nuevos instrumentos analíticos, financieros y normativos para la inclusión de la mujer, los afrodescendientes y los pueblos indígenas en los programas de desarrollo de carácter general.
- Administró los programas sectoriales del Banco Mundial en desarrollo rural, ambiental y social, como el programa de censo regional "Todos contamos", a fin de facilitar el diseño de actuaciones y políticas para favorecer a las personas pobres.

### **Directora Regional y Especialista de Programas**

#### **Oxfam**

Mayo de 1984-marzo de 2000

Varios lugares

- Diseñó y gestionó la cartera descentralizada de Oxfam de subvenciones a organizaciones de base y comunidades, trabajando conjuntamente con las comunidades y sus organizaciones para definir sus necesidades.
- Creó asociaciones con otras oficinas de Oxfam para aprovechar recursos e incrementar la divulgación de políticas. Como resultado, surgió Oxfam International.
- Lideró y gestionó un equipo de 35 personas en toda América Latina para empoderar a hombres y mujeres pobres de las zonas rurales a fin de que aumentaran su producción agrícola y accedieran a mercados de comercio justo y convencionales.

Anexo  
(Original en inglés)

## **FORMACIÓN**

**Maestría en Ciencias Políticas y Desarrollo Internacional**

**Instituto de Estudios Sociales (La Haya)**

1991

Países Bajos

**Maestría en Sociología**

**Universidad Autónoma de Santo Domingo (República Dominicana)**

1983

República Dominicana

**Licenciatura en Psicología**

**Universidad Autónoma de Santo Domingo (República Dominicana)**

1981

República Dominicana

## **JOSEFINA STUBBS**

### Candidata a la Presidencia del FIDA República Dominicana

#### “Las asociaciones son esenciales para una transformación rural fructífera”

#### **¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

Como institución reconocida internacionalmente que invierte en la población rural pobre y en el fomento de la capacidad de dicha población, el FIDA se encuentra en una posición privilegiada para contribuir significativamente al desarrollo agrícola y a la erradicación de la pobreza rural. El singular mandato del FIDA consiste en dotar a la población pobre de la capacidad para contribuir activamente al programa de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y participar de sus beneficios.

Además, el FIDA ha sido reconocido por los gobiernos y los donantes como una de las instituciones preferidas para lograr una transformación sostenible del sector rural. El FIDA es una institución ágil, capaz de adaptar su enfoque estratégico y sus actividades a los rápidos cambios que se producen actualmente en el sector rural y de dar respuesta de manera eficaz a los problemas más frecuentes que obstaculizan el desarrollo de las personas pobres, al mismo tiempo que aprovecha las oportunidades incipientes.

La finalidad de lograr el desarrollo sostenible y erradicar la pobreza de una vez por todas, con el compromiso de que nadie se quede atrás, forma parte intrínseca de las metas y los objetivos de la Agenda 2030. A pesar de los significativos avances en la reducción de la pobreza en todo el mundo que se han documentado desde que se adoptó la Agenda 2030, las mujeres y los hombres que viven en el medio rural siguen siendo más pobres que las personas que viven en las zonas urbanas. Llevar a la práctica la Agenda 2030 y alcanzar sus metas en el medio rural supondrá un reto. No obstante, es una tarea factible.

Los sectores rurales de los países en desarrollo están sufriendo rápidas transformaciones. Durante el último decenio, los ingresos medios per cápita han crecido en el mundo en desarrollo, y varios países de bajos ingresos han pasado a ser países de ingresos medios. En conjunto, esos países representan aproximadamente un tercio del producto interno bruto (PIB) mundial y son motores importantes del crecimiento económico a escala internacional. En los países de ingresos medios viven 5 000 de los 7 000 millones de personas que pueblan el planeta y el 73 % de las personas pobres del mundo.

Las cuantiosas inversiones en carreteras e infraestructura, la creciente demanda de alimentos de una clase media cada vez más numerosa, el nacimiento de ciudades secundarias y la conectividad móvil han ido cambiando el paisaje rural al crear oportunidades para las personas pobres de las zonas rurales y para una transformación más inclusiva y sostenible del sector rural.

Sin embargo, el crecimiento económico, las inversiones y el aumento de la renta media nacional aún no han conducido ni a la equidad ni a la igualdad de oportunidades. El crecimiento inclusivo, aquel en el que las zonas rurales constituyen el eje central, todavía es una labor inacabada. Por consiguiente, invertir en los negocios rurales para que los pequeños agricultores pobres sean más productivos y accedan a los mercados sigue

siendo esencial a fin de transformar el sector rural de una manera inclusiva y sostenible. El aumento de los puestos de trabajo y de las oportunidades para obtener ingresos en el medio rural, así como la mejora del acceso a los servicios, generan las condiciones necesarias para que las mujeres y los hombres jóvenes de las zonas rurales permanezcan en sus comunidades. También constituyen una fórmula para que las zonas rurales sean más estables, prósperas y pacíficas.

Los gobiernos de los países en desarrollo y los asociados en la financiación confían en que el FIDA haga más, lo haga mejor y lo haga de una forma inteligente. Mediante el aprovechamiento de sus virtudes y la extracción de enseñanzas a partir de su experiencia, el FIDA debe centrar sus actividades de los próximos años en cinco prioridades generales:

**1. El FIDA debe invertir más en aumentar la base de activos de los pequeños agricultores y su acceso a los mercados nacionales e internacionales de alimentos.** El aumento de la cantidad de alimentos y de la productividad agrícola tiene una importancia fundamental. Las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales deberían disponer de acceso garantizado a suficientes alimentos saludables y nutritivos para ellos, sus países y el mercado internacional. Junto con las instituciones gubernamentales, y en asociación con el sector privado, el FIDA debe trabajar para mejorar el acceso al asesoramiento técnico y a las tecnologías de producción agrícola climáticamente inteligentes y, sobre todo, facilitar su adopción. Asimismo, en tal empeño, debe trabajar con asociados gubernamentales y no gubernamentales al objeto de aprovechar decididamente la utilización de tecnología móvil para facilitar información, servicios y transacciones. El FIDA debe aprovechar la tecnología móvil como recurso principal para el suministro de información, la prestación de servicios y la realización de transacciones a los agricultores y los beneficiarios de los proyectos. De esta manera, también se reducirán las carencias tecnológicas que todavía existen en el sector rural, y los agricultores de distintas comunidades y países se podrán relacionar entre sí para compartir conocimientos.

La ampliación de la infraestructura productiva constituye la base para aumentar la productividad y la participación en los mercados. Las conexiones por carretera, las instalaciones de almacenamiento y el acceso a la energía y al agua brindarán a las mujeres y los hombres de las zonas rurales la oportunidad de producir más y de almacenar y distribuir sus productos en condiciones más favorables. El FIDA debe llevar a cabo inversiones directas y movilizar recursos externos para ayudar a los gobiernos a suministrar infraestructura productiva básica a los hogares rurales.

Por lo general, los agricultores no pueden invertir en los campos ni realizar transacciones en el mercado por falta de liquidez financiera. Los microcréditos son importantes, aunque insuficientes, para propiciar una transformación a la escala necesaria. Financiar la producción y las transacciones comerciales de los pequeños agricultores requiere mecanismos de amplio alcance que proporcionen oportunamente recursos viables desde el punto de vista financiero a las personas pobres de las zonas rurales y sus negocios. En asociación con instituciones nacionales de crédito y bancos del sector privado, el FIDA debe hacer más por facilitar el acceso al crédito a las organizaciones de agricultores.

Aunque se han logrado avances en el acceso de los agricultores a las cadenas de valor de productos alimentarios de ámbito internacional, la mayoría de los mercados nacionales de alimentos cada vez más grandes de las zonas urbanas y suburbanas representan un recurso desaprovechado por los pequeños agricultores. Los agricultores y las empresas nacionales e internacionales de compra de alimentos tienen dificultades con los problemas que plantean la agregación de volúmenes y las normas de calidad y seguridad. El problema de la agregación de volúmenes se puede mitigar a través de la ampliación y el fortalecimiento de las cooperativas y las organizaciones de agricultores, mediante el aumento de las normas de calidad y seguridad gracias a la prestación de asistencia técnica mejorada a las organizaciones de agricultores. La equiparación de los

agricultores con la industria alimentaria a una mayor escala no tendrá lugar de manera automática; la asociación entre los agricultores y el sector privado debe ser objeto de planificación y acompañamiento. El FIDA debe tomar medidas audaces para contribuir a completar el proceso.

La inversión en la conservación de los recursos naturales custodiados por los pueblos indígenas debe llevarse a cabo por motivos de salud y de conservación del medio ambiente, pero también para generar servicios y recursos para la comunidad. El FIDA debe asegurarse de que los programas que financia son idóneos desde el punto de vista ambiental, que los incrementos de la productividad se logran de manera holística, y que la gestión de los recursos, y no su explotación, constituye el eje central del proceso.

Reforzar las instituciones públicas rurales y las organizaciones de pequeños agricultores será fundamental para conseguir resultados. Es necesaria la creación de capacidad de orden práctico para las instituciones del sector, así como una interacción más estrecha con las organizaciones comunitarias locales con miras a hallar soluciones a los numerosos problemas relacionados con la ejecución de los proyectos.

**2. El FIDA debe convertirse en una institución basada en los conocimientos.** En su afán por lograr la transformación rural y la reducción de la pobreza rural, los gobiernos nacionales, las instituciones para el desarrollo mundial y los responsables de la adopción de decisiones están ávidos de conocimientos sobre lo que es eficaz y lo que puede serlo para lograr un desarrollo rural inclusivo amplio, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza en el medio rural. Las inversiones deben tener efectos demostrables y medibles en la vida de las personas pobres de las zonas rurales, sus hogares y sus comunidades, y esa prueba de los cambios y los efectos conseguidos debe servir como base para la rendición de cuentas y para generar conocimientos y mejores prácticas. Para situar la transformación rural en el centro de la Agenda 2030, debe tomarse como guía aquello que es eficaz y aquello que no lo es.

Con casi 40 años de experiencia, ningún otro organismo de las Naciones Unidas ni del sistema multilateral se encuentra en mejores condiciones que el FIDA para generar y difundir soluciones que sean eficaces para las personas pobres de las zonas rurales. Esa situación no ha sido aprovechada plenamente. Deben consagrarse iniciativas e inversiones continuadas a recabar conocimientos y efectuar análisis con el fin de convertir al FIDA en una verdadera institución impulsada por el conocimiento.

**3. La estructura financiera institucional del FIDA debe evolucionar de modo que se adecue a la nueva realidad económica de los países en desarrollo y a los cambios en el panorama internacional de la cooperación para el desarrollo.**

Como organismo especializado en materia de desarrollo de las Naciones Unidas e institución financiera internacional, el FIDA ha sido generalmente una institución financiada gracias a las contribuciones de sus miembros a las reposiciones. Aunque las reposiciones deben seguir siendo su principal fuente de financiación, deben estudiarse y explotarse de manera proactiva nuevas vías de financiación complementarias. Los logros conseguidos y las enseñanzas extraídas en la aplicación del marco para la obtención de empréstitos soberanos, los sistemas de asignación de recursos por tema, entre ellos el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) y los fondos para la nutrición, deben ser el fundamento y orientar los debates de la dirección del Fondo y con los Estados Miembros. La combinación de los recursos de las reposiciones, los empréstitos soberanos y el acceso gradual al mercado financiero debe sentar las bases de una estructura financiera diversificada, coherente y relativamente sencilla que se pueda adecuar al tamaño, la capacidad y las necesidades del Fondo.

Ajustar los instrumentos financieros de préstamo será el reverso de una estructura financiera institucional sólida y sostenible. Con miras a satisfacer mejor las necesidades y las demandas de sus clientes, el FIDA debe ofrecer a los países asociados un conjunto más diverso de productos financieros adaptados a su situación económica y comercial y acordes con ella. Modernizar la estructura financiera actual para dar respuesta a las realidades cambiantes de la financiación para el desarrollo tiene una importancia

primordial para el funcionamiento adecuado del FIDA, su capacidad efectiva para ejecutar sus programas, los servicios institucionales en los que se apoyan y la sostenibilidad general de la institución.

El próximo período de reposición y el debate entre la dirección y los Estados Miembros es el momento indicado y una oportunidad idónea para que el Fondo trabaje estrechamente con los Estados Miembros y saque partido de sus conocimientos y experiencia a fin de buscar conjuntamente la sostenibilidad financiera a largo plazo del Fondo y su capacidad para mantener su papel directivo en la transformación rural.

**4. Las eficiencias institucionales para la eficacia del desarrollo se pueden lograr mediante la racionalización de los procesos internos.** Mejorar la eficacia del desarrollo (mediante el ajuste del ciclo de los proyectos, desde el diseño hasta el impacto) y lograr una mayor agilidad sin sacrificar la calidad ni la rendición de cuentas serán aspectos esenciales para incrementar la eficiencia institucional y aumentar el uso óptimo de los recursos. Reforzar la colaboración con los demás organismos con sede en Roma puede contribuir al control de los costos resultantes de ampliar la presencia del FIDA en todo el mundo, a una mayor complementariedad de nuestras actuaciones en favor del desarrollo y a un aumento de la capacidad técnica.

**5. La presencia del FIDA sobre el terreno y las iniciativas para su descentralización deben proseguir e intensificarse, al mismo tiempo que se racionaliza su expansión.** La descentralización debe asentarse en el principio de garantizar la eficacia en beneficio del desarrollo, crear asociaciones y aportar soluciones técnicas a los problemas encontrados por los asociados en los países para ejecutar de manera eficaz los proyectos de desarrollo rural y diseñar políticas inclusivas en favor de las personas pobres. La descentralización de las responsabilidades financieras y de gestión de los programas debe servir para procurar la reducción del tiempo invertido en las transacciones y la presentación y el seguimiento en tiempo real de las actividades de gestión y administración y las transacciones financieras.

La creación de un entorno *Un FIDA* será fundamental para garantizar la rendición de cuentas y la eficacia institucional. La estructura de dirección institucional del FIDA ha demostrado ser eficaz y debe reforzarse para que la institución siga funcionando como un todo. El FIDA debe afanarse por contratar a los mejores y los más inteligentes, ofreciendo a las mujeres y los hombres las mismas oportunidades en todos los puestos y en todos los grados, tanto en la Sede como sobre el terreno.

Como institución mundial de base asociativa, los Estados Miembros y los funcionarios del FIDA son parte del capital activo de conocimientos que debe explotarse de manera más proactiva para ayudar a la institución a adaptarse a esta época de transformaciones, aprovechar las nuevas oportunidades y superar los futuros desafíos.

**¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones y experiencias la hacen una candidata idónea para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

Como profesional con 35 años de experiencia de gestión en materia de desarrollo a escala mundial, acumulada en grandes organizaciones no gubernamentales de carácter internacional, instituciones financieras internacionales y el FIDA, poseo conocimientos profundos y la capacidad necesaria para comprender los problemas que obstaculizan el desarrollo del sector agrícola y rural y de sus instituciones, y estoy adecuadamente preparada para abordarlos eficazmente desde el punto de vista operativo e institucional.

Mi sólida trayectoria se sustenta sobre contribuciones y logros contrastados de índole estratégica, concreta y sostenible en favor de las personas pobres. Mi carrera profesional ha girado en torno a la formulación de estrategias y planes eficaces para el desarrollo que pueden aplicarse satisfactoriamente.

- En Oxfam Great Britain diseñé programas y proyectos en los países de América Latina y África, concretamente en Zimbabwe, cuyos resultados aún son visibles hoy en día. Gracias a esta experiencia, adquirí los conocimientos prácticos y las destrezas que son necesarios para trabajar con comunidades y la sensibilidad para escuchar y entender el mundo desde el punto de vista de las personas pobres de las zonas rurales, así como sus expectativas y motivaciones.
- En el Banco Mundial, contribuí a elaborar un programa sumamente sofisticado para garantizar la inclusión de las poblaciones indígenas y afrodescendientes en todos los proyectos y estrategias del Banco Mundial en los países, así como los instrumentos para medir y someter a seguimiento los resultados del programa. Mi experiencia de 10 años en el Banco Mundial también me brindó la oportunidad de adquirir conocimientos prácticos y profundos sobre el funcionamiento de una institución financiera internacional. Me formé una idea clara de los instrumentos financieros y no financieros, el diseño y la gestión de la cartera de programas en los países y de proyectos técnicos en zonas rurales, los procesos de formulación de políticas en favor de los pobres, la dinámica de las relaciones con los clientes de los países y la complejidad de gestionar equipos multidisciplinares y presupuestos cuantiosos.
- En el FIDA he dirigido la División de América Latina y el Caribe, en donde soy conocida por consolidar y ampliar la cartera de inversiones del FIDA, además de por fomentar el diálogo entre los gobiernos, los cofinanciadores, el sector privado y la sociedad civil. Últimamente, como Vicepresidenta Adjunta del FIDA encargada del Departamento de Estrategia y Conocimientos, desempeñé una función catalizadora en la elaboración del Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y de un nuevo marco relativo a la eficacia de la labor de desarrollo.

### **El análisis y las consultas son lo primero**

Como firme partidaria de la importancia de los conocimientos y las enseñanzas extraídas de la experiencia, he pasado gran parte de mi carrera recopilando y analizando los éxitos y los fracasos que observé en mi carrera profesional, para asegurarme de que en todas las tareas que acometo los tengo en cuenta. Considero asimismo que el análisis contextual y la celebración de consultas amplias y estructuradas entre distintos grupos de partes interesadas constituye un modo de proceder fundamental para comprender la realidad de cada situación con una apertura de miras, y me refiero especialmente a velar por que los planes estén armonizados con las prioridades y las orientaciones de los gobiernos y los beneficiarios de los países, con la consiguiente definición de los incentivos adecuados y la viabilidad financiera que garanticen el sentido de apropiación, la viabilidad y la sostenibilidad.

### **Una líder respetada y de éxito**

Como gestora experimentada de equipos numerosos y multiculturales y directiva a distintos niveles jerárquicos, he inspirado y motivado a diferentes personas y equipos a lograr más y mejores resultados, a adaptarse a nuevas realidades y a aprovechar al máximo las oportunidades. Todo ello es, a mi juicio, una competencia fundamental para dirigir una organización como el FIDA en una época de transformaciones.

Mis destrezas de comunicación son versátiles y constituyen una parte natural de mi personalidad afable, pero firme. Soy particularmente eficaz a la hora de articular con claridad mi visión, así como la estrategia subyacente, para transformarla en operaciones concretas para distintos públicos, desde miembros del personal hasta autoridades gubernamentales, y desde asociados internacionales hasta agricultores y organizaciones comunitarias. Esas destrezas me han sido de especial utilidad al tender puentes entre distintos sectores y entre ministerios gubernamentales —en particular, los ministerios de finanzas, de planificación y de medio ambiente— con objeto de ofrecer un mayor apoyo al sector rural y, dentro de este, a los pequeños agricultores.

Sumados, esta serie de conocimientos y destrezas son fundamentales para la actividad del FIDA y han formado la base de mi fructífera carrera, llena de logros.

**Describa los valores que la guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

Los valores que han orientado toda mi carrera profesional, y por los que me regiré como Presidenta del FIDA, se basan en un enfoque colaborativo y centrado en las personas, que celebre la diversidad y la igualdad de oportunidades, la solución creativa de problemas, la precisión, la transparencia y la rendición de cuentas.

Las instituciones están compuestas por las personas y por sus ideas, sus competencias y su compromiso. Las personas son el activo máspreciado y valioso de toda organización. Como institución que se rige por el principio de la diversidad y la igualdad de oportunidades, el FIDA no debe escatimar esfuerzos para facilitar a las profesionales y los profesionales de todos los grados la oportunidad de formar parte de su personal, participar y aportar activamente sus experiencias y perspectivas y ser tratados con respeto. El FIDA debe estar en condiciones de atraer y mantener entre su personal a los mejores y los más brillantes, mediante procesos de selección por concurso transparentes, y situar a las personas idóneas en los puestos adecuados. Todo ello solo puede servir para reforzar aún más el Fondo.

Como Presidenta del FIDA, seguiré predicando con el ejemplo mediante la creación de un entorno abierto, respetuoso y creativo en el que los miembros del personal puedan asumir riesgos ponderados e innovar. En nuestro mundo en rápida transformación, el FIDA debe ser capaz de desarrollar capacidades colectivas para analizar, adaptarse y dar respuesta eficazmente a las nuevas oportunidades para el desarrollo que pueden mejorar la vida de la población rural pobre. Delegar la autoridad con responsabilización, junto con la gestión del desempeño, serán la piedra angular de una organización eficiente y eficaz.

La asignación de los recursos financieros debe regirse por los resultados. La precisión y la transparencia de la información financiera de los programas financiados por el FIDA y de la institución no es solo una aspiración profesional, sino también una obligación. Permitir la consulta pública del informe y los datos financieros del FIDA refuerza la rendición de cuentas institucional.

Espero con ilusión la oportunidad de ser la nueva Presidenta del FIDA. Creo estar en una posición inmejorable para comprender y aunar los intereses de los gobiernos y las comunidades pobres por igual de una manera consensuada.

Su voto es importante para mí y para la población rural que me comprometo a representar. En nombre de todos nosotros, les agradezco de antemano su apoyo.

Anexo  
(Original en francés)

**Confederación Suiza**

**Jefe del Departamento Federal de Asuntos Exteriores (DFAE)**

[Sello del país]

Suiza-3003 Berna, DFAE, DB

**A la atención de**

Cheryl Morden  
Secretaria del FIDA, a. i.  
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
Via Paolo di Dono, 44  
00142 Roma  
Italia

Berna, 24 de noviembre de 2016

**Candidatura de Suiza al cargo de Presidente del FIDA**

Sra. Secretaria:

Tengo el honor de comunicarle que, tras recibir su mensaje con fecha 27 de septiembre de 2016, el Gobierno de la Confederación Suiza ha decidido designar al Excmo. Sr. Embajador Pio Wennubst como candidato al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Sírvase encontrar adjunto el currículum vitae del Sr. Wennubst, así como sus respuestas a las preguntas planteadas a los candidatos.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, señora Secretaria, el testimonio de mi más alta consideración.

[Firma]

Didier Burkhalter  
Consejero Federal

## **PIO WENNUBST**

### **AGROECONOMISTA Y EJECUTIVO SUPERIOR**

Experiencia contrastada en diplomacia para el desarrollo: extensa labor sobre el terreno en esferas como el desarrollo rural, la microfinanciación y la salud pública, además del desempeño de cargos de administración superior en los sectores público y privado.

Pensador intuitivo, innovador y con vastos conocimientos gracias a su amplia experiencia internacional en esferas tan diversas como la investigación y la docencia, el diálogo sobre políticas y la gestión del gasto público, en las que ha prestado apoyo a procesos de negociación y ha proporcionado asesoramiento personalizado.

Pragmático y orientado a los resultados; curioso y sociable; sólido comunicador y con espíritu de equipo; motivado por un profundo sentido de la justicia social, la honradez y la confianza.

Dominio del italiano, el inglés, el francés y el español.

Ciudadano suizo nacido en 1961 en Lugano. Casado con Fernanda Pedrini y padre de dos hijos, Giorgia y Rocco.

### **Embajador, Vicedirector General, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Berna (2014-actualidad)**

Jefe del Departamento de Cooperación Global de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, encargado de la supervisión de 130 miembros del personal, la gestión de una cartera anual de 600 millones de francos suizos (incluido el apoyo financiero de Suiza a las instituciones financieras internacionales) y la responsabilidad institucional respecto de los organismos de las Naciones Unidas para el desarrollo, así como de la gestión de programas mundiales en materia de seguridad alimentaria y nutrición, agua, cambio climático, migración y desarrollo, y salud.

### **Ministro Consejero, Jefe de Desarrollo y Asuntos Humanitarios, Representación Permanente de Suiza ante las Naciones Unidas, Nueva York (2011-2013)**

Jefe del equipo encargado de las negociaciones en la Asamblea General y el Consejo Económico y Social, facilitador de la resolución relativa a la revisión cuatrienal amplia de la política en la Asamblea General de las Naciones Unidas; presidente del grupo de amigos del Pacto Mundial.

### **Jefe del Programa Global de Seguridad Alimentaria, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Berna (2010-2011)**

Jefe del Programa Global de Seguridad Alimentaria, con un presupuesto anual de 45 millones de francos suizos y un equipo de 12 profesionales en Berna, Addis Abeba y Roma; Gobernador del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

### **Representante Permanente Adjunto, Misión de Suiza ante la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y el Programa Mundial de Alimentos, Roma (2007-2011)**

Director Ejecutivo ante el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

### **Director en el país, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Dar es Salam (República Unida de Tanzania) (2004-2007)**

Presidente de los grupos de apoyo presupuestario general y de reforma del sector de la salud en la República Unida de Tanzania, en contacto directo con el Ministerio de Finanzas, el Banco Central y el Ministerio de Salud.

Economista, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Berna (2001-2004)

Director en el país, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Antananarivo (Madagascar) (1998-2000)

Director Adjunto en el país, Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, La Paz (Estado Plurinacional de Bolivia) (1995-1998)

Experto asociado en materia de comercialización, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, Katmandú (Nepal) (1992-1995)

Jefe de Relaciones Públicas, Unión de Agricultores del Tesino, Bellinzona (Suiza) (1991-1992)

Director General, Terravit S.A., empresa del sector químico, Lugano (Suiza) (1981-1984)

Departamento Federal de Asuntos Exteriores  
Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación  
Suiza – 3003 Berna

[pio.wennubst@eda.admin.ch](mailto:pio.wennubst@eda.admin.ch)  
Tel. móvil: (+41) 79 488 21 72  
Tel. oficina: (+41) 58 462 34 76

## **ASUNTO: Nombramiento del Presidente del FIDA - Preguntas a los candidatos**

### **Respuestas del candidato de Suiza, Sr. Pio Wennubst**

---

#### **Pregunta 1. ¿Cuál es su visión para el FIDA y cómo desarrollaría usted el papel del FIDA en relación con la agenda mundial en favor del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural?**

---

Mi visión para el FIDA consiste en reforzar su función como medio para la innovación y la excelencia de todos los Estados Miembros, cuya meta común es trabajar conjuntamente en pos de un futuro en el que las mujeres y los hombres de las zonas rurales vivan libres de pobreza, hambre y malnutrición y en el que puedan proporcionar a sus hijos las condiciones para una vida segura y plena en un entorno saludable.

Para convertir esta visión en realidad, me afanaré por que el FIDA:

- esté más presente sobre el terreno y aún más cerca de sus clientes, a saber, las comunidades rurales, a fin de comprender sus necesidades y adaptar las respuestas en consecuencia, de manera que puedan tener acceso a tecnologías, servicios y mercados esenciales;
- sea un paladín de las innovaciones rurales, para mostrar así el potencial de las zonas rurales como lugares en los que se puede proyectar un futuro alentador para los pequeños agricultores y empresarios jóvenes, con economías locales dinámicas;
- sea un firme defensor del empoderamiento de las mujeres y de la igualdad de género, en particular con respecto a la participación de las mujeres en la vida pública y en las actividades generadoras de ingresos;
- sea sostenible desde el punto de vista financiero, para atender las demandas de todos los Estados Miembros y cumplir con el compromiso contraído por estos de reducir la pobreza rural, el hambre y la malnutrición;
- tienda puentes entre las normas y los instrumentos mundiales negociados al más alto nivel para contribuir a la erradicación de la pobreza y el hambre y el acceso a ellos de quienes más lo necesitan.

Hoy, más que nunca, el papel del FIDA tiene una significación muy particular. Cuando cerca de 1 000 millones de personas viven por debajo del umbral de la pobreza en las zonas rurales y han de hacer frente a retos mundiales que influyen directamente en su vida (como el cambio climático, la escasez de agua, la pérdida de biodiversidad, la migración y la inestabilidad política), el Fondo debe seguir siendo la voz de todas las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de todo el mundo.

El FIDA puede sentirse orgulloso de los avances logrados gracias a las reformas acometidas en los últimos 10 años, que lo han convertido en una organización descentralizada, con un personal sumamente entregado y profesional que no escatima esfuerzos en hacer lo imposible por encontrar las mejores soluciones para cumplir su mandato.

En el futuro, si soy elegido Presidente del FIDA, me aseguraré de que el FIDA consolide sus virtudes, a la vez que explora nuevos caminos, para tener el máximo impacto posible en la agenda mundial del desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza rural.

A mi juicio, una de las principales ventajas comparativas del FIDA radica en su carácter único y sumamente específico. Como dijo el Presidente saliente, el Sr. Kanayo F. Nwanze, que ha desarrollado una labor extraordinaria para situar al FIDA en el lugar en el que se encuentra actualmente, el FIDA tiene el corazón de un organismo de las Naciones Unidas y el cerebro de una institución financiera internacional.

Aprovechando ese carácter dual, me centraré en fomentar el papel del FIDA en las siguientes esferas para que el Fondo entre en una nueva dimensión:

***El FIDA debe dar un importante paso adelante para adaptar sus instrumentos financieros al actual contexto de cambio, en el que la asistencia oficial para el desarrollo está disminuyendo.*** El Fondo deberá explotar las posibilidades de financiación del desarrollo rural en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y asegurarse de que dispone de los mejores instrumentos financieros para dar respuesta a las necesidades y las reivindicaciones de los Estados Miembros, al tiempo que mantiene las contribuciones a las reposiciones como su base financiera fundamental.

***El FIDA debería cumplir su misión de acuerdo con su Marco Estratégico (2016-2025) y hacer frente, a la vez, al creciente número de conflictos, la migración y la inestabilidad que afectan a las zonas rurales y los programas de desarrollo.*** El Fondo debe reforzar sus instrumentos para trabajar en contextos frágiles e invertir estratégicamente en iniciativas de coordinación con otros organismos multilaterales al objeto de transformar la migración rural en un proceso que contribuya positivamente a la seguridad alimentaria y la nutrición, mediante el fomento de destrezas personales que puedan ser de utilidad a los países receptores.

***El FIDA debe forjar asociaciones más estrechas con el sector privado.*** El Fondo debe concebir instrumentos innovadores para ampliar su colaboración sobre el terreno con el sector privado (con las pequeñas y medianas empresas, y también con el sector empresarial, que influye de manera significativa en las economías rurales) a fin de influir en sus modelos empresariales y crear cadenas de valor inclusivas y sostenibles para las mujeres y los hombres de las zonas rurales y perspectivas para los jóvenes.

***El FIDA debe establecer enfoques más diferenciados para trabajar con los países de ingresos medios.*** El Fondo debe ser fiel a su ADN, que se caracteriza por atender a las comunidades y las personas pobres de las zonas rurales de los países menos adelantados y los países de ingresos medios, al mismo tiempo que se asegura de que los países intercambian experiencias eficazmente. A raíz de todo ello, nuevas formas de cooperación Sur-Sur y triangular podrían convertirse en las principales actividades del FIDA.

**Pregunta 2. ¿Por qué piensa usted que sus cualificaciones y experiencias lo hacen un candidato idóneo para el puesto? ¿Qué enseñanzas ha extraído de la formulación de estrategias y planes de desarrollo?**

---

Durante los últimos 30 años, mi vida personal y profesional se ha visto impulsada por mi pasión por el desarrollo rural y por **tender puentes** entre todas las partes interesadas (incluidos los agricultores, los investigadores, los empresarios, las organizaciones de la sociedad civil, los gobiernos y los organismos multilaterales) en el empeño por encontrar las mejores soluciones adaptadas al contexto para generar riqueza, reducir la pobreza y establecer sociedades pacíficas.

Como Vicedirector General y Jefe del Departamento de Cooperación Global de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), en la actualidad me encargo de supervisar y gestionar las operaciones de cinco programas mundiales, que tienen por objeto **hacer frente a cuestiones de desarrollo mundial** relacionadas con la seguridad alimentaria, el cambio climático, la migración, el agua y la salud por medio de **enfoques innovadores y soluciones de vanguardia**. También gestiono las contribuciones financieras a 14 organismos multilaterales prioritarios para Suiza, entre ellos el FIDA y el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GICAI), una asociación mundial para la investigación por un futuro en condiciones de seguridad alimentaria.

He ocupado distintos cargos de administración superior, tanto en el sector privado como en el público. A lo largo de mi carrera en las Naciones Unidas y en la COSUDE, siempre me he centrado en lograr **resultados tangibles**.

Tengo una trayectoria reconocida en materia de liderazgo estratégico y planificación financiera, así como en gestión de personas y recursos humanos, y poseo una amplia experiencia en la facilitación de **negociaciones complejas y resoluciones** al más alto nivel.

Como antiguo representante en la Junta Ejecutiva y Gobernador del FIDA por Suiza, he tenido **un papel proactivo** en la elaboración y la promoción de la actual orientación estratégica del Fondo.

Estoy **seguro** de que hay una creciente sensibilización mundial respecto de la necesidad de abordar las desigualdades y promover la sostenibilidad como prioridad inmediata, según lo convenido en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, pese a la tendencia actual hacia movimientos nacionalistas. El sistema multilateral desempeñará, sin ninguna duda, una función crucial en ese contexto, tanto por lo que se refiere a crear nuevos instrumentos, incluidos los de carácter financiero, como en lo tocante a contribuir a la definición de nuevas reglas para la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Por mi experiencia, **creo firmemente** que los avances tecnológicos, en los casos en que se ajustan y adaptan a los distintos contextos y se establecen con el fin de prestar apoyo a las iniciativas locales, son factores esenciales para promover sociedades rurales más fuertes y cohesionadas. Sus funciones serán fundamentales en los países con procesos de rápida urbanización. También considero que los avances tecnológicos deben combinarse con políticas inclusivas para que sean realmente eficaces. La experiencia y los conocimientos especializados del FIDA serán muy valiosos para dar respuesta a esta demanda.

Las **10 principales enseñanzas** que he extraído al elaborar estrategias ponen de relieve que es esencial:

- 1) Crear los incentivos adecuados para propiciar innovaciones y nuevas ideas y para que estas sean aceptadas.
- 2) Tener en cuenta consideraciones de sostenibilidad y asequibilidad desde la fase más incipiente.
- 3) Tener presente que la diversificación de las economías rurales es fundamental para garantizar una transformación rural inclusiva, lo que suele incluir la diversificación de la producción en favor de la nutrición, el desarrollo de la agricultura periurbana para sustentar los núcleos urbanos de proporciones cada vez mayores y, en ocasiones, el agroturismo.
- 4) Centrarse especialmente en el acceso a la tierra, al agua y a la energía al abordar el desarrollo agrícola, y tener en cuenta que las fuentes de energía renovables sin conexión a la red serán aún más baratas en el futuro.
- 5) Reconocer que los servicios de asesoramiento a menudo requieren un sector local de las pequeñas y las medianas empresas sea sólido.
- 6) Reconocer que las iniciativas públicas en materia de educación y creación de capacidad son esenciales para el desarrollo humano y para un proceso inclusivo de transformación rural.
- 7) Aumentar la visibilidad de la contribución de las mujeres y promover su participación en la adopción de decisiones suele redundar en mejoras de la nutrición y la seguridad alimentaria de toda la familia, así como en su propio empoderamiento económico.
- 8) Vincular los programas de desarrollo con la investigación y garantizar el acceso libre cuando sea posible.
- 9) Evitar el exceso de regulación o imponer cupos o precios, salvo en casos de emergencia o para facilitar un cambio en pro de la transformación.
- 10) Adoptar una actitud pragmática en lo tocante a la planificación, amparándose en los hechos y la realidad.

### **Pregunta 3. Describa los valores que lo guiarían en su labor de Presidente del FIDA.**

---

Si soy elegido Presidente del FIDA, me comprometeré plenamente y de la manera más sincera a gestionar el Fondo con honradez, respeto, profesionalidad, eficiencia, transparencia y pasión.

Como uno de los responsables del FIDA, me aseguraré de que el Fondo aplique con diligencia normas y criterios financieros, jurídicos y éticos en todas sus operaciones, tanto en la Sede como sobre el terreno. Por tanto, también me aseguraré de que, en cuanto institución financiera, la dirección del FIDA siga aplicando el lema "confiar y verificar" y rinda cuentas ante los órganos rectores, respetando los procedimientos operativos internos, centrándose en los resultados y apoyando la independencia de la función de evaluación.

Desde el mismo inicio, escucharé y observaré atentamente para conocer pormenorizadamente el modo de funcionamiento del Fondo y me aseguraré de que garanticemos la coherencia de los elementos ya existentes. Como miembro del equipo, fomentaré una actitud abierta, una cultura de diálogo e intercambio de experiencias para dar cabida a enfoques innovadores. También defenderé una cultura basada en "aprender de los fracasos" porque estoy convencido de que los mayores éxitos en la esfera del desarrollo no pueden tener lugar si no se corren riesgos ni se exploran nuevas vías.

Aplicaré mi actitud abierta y mi creatividad para convertir el FIDA en una organización que aprenda con rapidez, con un programa transformador como eje de su mandato. Me comprometeré a apoyar la creación de nuevos instrumentos que sean lo suficientemente flexibles para dar respuesta a las prioridades y los planes nacionales, así como de otros instrumentos adaptados a las necesidades de los pequeños agricultores y las comunidades cuya base es la agricultura familiar, prestando especial atención a los modelos de consumo y las estructuras comerciales en evolución.

Situar los conocimientos en el centro de la institución para atender a nuestros clientes, a la vez que se gestionan con prudencia los recursos financieros del FIDA, comporta la necesidad de fomentar una cultura en la que los miembros del personal sean pragmáticos, precisos sin caer en la burocracia, firmes partidarios de la misión del FIDA, abiertos y curiosos, honrados, orientados a los resultados y centrados en ellos, honestos, con capacidad de comunicación, responsables y carentes de prejuicios. En pocas palabras, la dirección deberá trabajar con ahínco a fin de ayudar al personal mantener sincronizados la cabeza, el corazón y el cuerpo para cumplir el mandato del FIDA. Mi estilo de gestión se basará en la subsidiariedad, la confianza y la delegación de responsabilidades. Mejorar constantemente la competencia de los miembros del personal del FIDA será esencial, así como asegurar que las mujeres estén representadas equitativamente en todos los niveles de la organización.

Quisiera aportar una perspectiva optimista y dinámica al Fondo, aprovechando el impulso brindado por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, con objeto, entre otras cosas, de corregir la percepción actual de que los retos mundiales constituyen una amenaza en lugar de oportunidades que se pueden aprovechar. Ello se basa en la falsa premisa de que nuestros recursos naturales finitos impedirán el acceso universal a los activos esenciales en los que se basan los medios de vida. Esta percepción se puede traducir fácilmente en temores y desencadenar dinámicas de exclusión. El acceso a los conocimientos y la tecnología, unido a políticas inclusivas y basadas en el diálogo continuo, será fundamental para invertir esta tendencia. Debe promoverse un estilo de comunicación transparente, pragmático y de base empírica en todo el Fondo para transmitir estos mensajes.

Sería un honor construir una organización valiente y dinámica, que asuma riesgos y sea resiliente. Como Presidente del FIDA, estaría listo para servir a todos los Estados Miembros en sus iniciativas conjuntas para dar forma a las sociedades rurales del futuro.

Berna, noviembre de 2016