

Document: GC 35/L.4
Agenda: 8
Date: 25 January 2012
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق

مذكرة إلى السادة المحافظين

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Kelly Feenan

مديرة مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2058
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Rutsel Silvestre J. Martha

المستشار العام
رقم الهاتف: +39 06 5459 2457
البريد الإلكتروني: r.martha@ifad.org

Hisham Zehni

مسؤول البرنامج، أمانة تجديد الموارد
رقم الهاتف: +39 06 5459 2183
البريد الإلكتروني: h.zehni@ifad.org

مجلس المحافظين – الدورة الخامسة والثلاثون

روما، 22-23 فبراير/شباط 2012

للموافقة

المحتويات

ii	موجز تنفيذي
iv	موجز للالتزامات المتفق عليها لفترة التجديد التاسع للموارد
1	أولاً - المقدمة
2	ثانياً - الاستجابة للتحديات والفرص أمام زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية
2	ألف - السياق
3	باء - التوجهات الاستراتيجية ومبادئ الانخراط في فترة التجديد التاسع للموارد
4	ثالثاً - زيادة الفعالية التشغيلية للصندوق
11	رابعاً - زيادة الكفاءة والفعالية المؤسسية للصندوق
11	ألف - الكفاءة المؤسسية
12	باء - إصلاح الموارد البشرية
13	خامساً - تعزيز الإدارة والقدرات المالية للصندوق
15	سادساً - تعزيز نظام إدارة النتائج في الصندوق
15	ألف - إطار قياس النتائج 2013-2015
16	باء - تقييم وقياس الأثر
17	سابعاً - استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق
18	ثامناً - اختيار رئيس لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر للموارد
18	تاسعاً - إطار ومتطلبات التمويل لفترة التجديد التاسع للموارد
18	عاشراً - التوصية

الملاحق

19	الملحق الأول - مصفوفة التزامات فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق
28	الملحق الثاني - إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015
35	الملحق الثالث - حالة تنفيذ التزامات الموارد لفترة التجديد الثامن لموارد الصندوق
43	الملحق الرابع - قائمة بالوثائق المعروضة على هيئة المشاورات والوثائق المرجعية الأخرى المتوفرة
45	الملحق الخامس - مشروع قرار التجديد التاسع لموارد الصندوق
54	الملحق السادس - تعهدات الدول الأعضاء في 16 يناير/كانون الثاني 2012

تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق

موجز تنفيذي

- 1- يعد الاستثمار في التنمية الزراعية والريفية لأصحاب الحيازات الصغيرة على أساس طويل الأمد واحدا من أكثر السبل قوة لاستئصال الفقر والجوع وتحفيز النمو الاقتصادي الشمولي والمستدام. وبعد فترة طويلة من التراجع بدأت الاستثمارات في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية بالارتفاع بصورة تدريجية. ولكن هنالك حاجة ماسة لزيادة مستدامة وسريعة على المدى الطويل إذا ما أردنا التطرق بصورة جدية للمشكلة الهائلة المتمثلة في الفقر والجوع في العالم بأسره. وإذا ما أردنا تجنب أزمات إنسانية أو أزمات أسعار أغذية جديدة (كما رأيناها مرة أخرى عام 2011)، وإذا ما أردنا الإيفاء بالطلب على الأغذية لسكان العالم المتوقع أن يصل عددهم إلى 9 مليارات نسمة بحلول عام 2050.
 - 2- اجتمع ممثلون عن بلدان نامية ومتقدمة عام 2011 لاستعراض كفاية الموارد المتاحة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وهو مؤسسة عملت على مدى ثلاثين سنة على إنجاز مهمتها الفريدة المتمثلة في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي، وتمكين فقراء الريف نساء ورجالا من التغلب على الفقر، وتحديد كيف يتوجب على الصندوق تزويد نفسه بما يلزم لتحقيق مهمته الحاسمة هذه بصورة أكثر فعالية وكفاءة .
 - 3- وقد اعترف الأعضاء في هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق بنجاح الصندوق في توسيع مساعده، وتعبئة التعاون والموارد من شركائه، وتوسيع انتشاره، وتحسين نتائجه. وما كان واضحا أيضا هو حقيقة الحاجة إلى فعل الأكثر بكثير للتطرق لاحتياجات العدد المخيف من البشر الذين ما زالوا يعيشون في قبضة الجوع والفقر. وقد تم الاتفاق على جملة واسعة من الالتزامات لتعزيز الفعالية الإنمائية للصندوق والقيمة المتحققة مقابل المال المنفق، مما سيمكن الصندوق بدوره من الوصول إلى عدد أكبر من الناس وتخليصهم من الفقر والجوع بصورة أسرع ووضعهم على مسار آمن لتحقيق نمو اقتصادي يتسم بالصلابة والمساواة.
 - 4- يرد في القسم التالي من الجزء الأول من هذا التقرير موجز للالتزامات المتفق عليها لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق. وتمثل هذه الالتزامات جدول أعمال تحسين الصندوق لفترة التجديد التاسع للموارد (2013-2015). وقد تم تشكيل جدول الأعمال هذا ليتمحور حول أربعة موضوعات هي التالية:
- **الفعالية التشغيلية**، التي سيتم تعزيزها من خلال سلسلة من الإجراءات التي تركز على: فعالية المعونة، توسيع النطاق، إشراك القطاع الخاص، المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، تغير المناخ والإدارة المستدامة للموارد البيئية، كفاءة المشروعات، اللامركزية على المستوى القطري، الدول الهشة، النظم الوطنية للرصد والتقييم، التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، والشراكات، واستقطاب التأييد.

- **الفعالية والكفاءة المؤسسيين**، مما سيتم تحسينه من خلال أدوات إدارية جديدة لتحليل التكاليف وضبطها، وتضافر التعزيز والابتكار في نظم الموارد الطبيعية وسياساتها وممارساتها.
 - **القدرات والإدارة المالية**، التي سيتم تعزيزها استجابة للتغيرات في البيئة المالية التي يعمل بها الصندوق من خلال إجراءات تهدف إلى رفع سوية النموذج المالي للصندوق بما يتماشى مع أفضل الممارسات في هذه الصناعة، وتحري أشكال جديدة لتعبئة الموارد الداخلية والخارجية.
 - **إدارة النتائج**، التي ستستمر في كونها القوة المحركة لإيصال الصندوق لأثر أوسع وأقوى. ويأتي إطار قياس النتائج في الصندوق للفترة 2013-2015 بسلسلة من الابتكارات الهامة لتحسين النواتج التي حققها الصندوق وعرضها بصورة أفضل. ومن بين هذه الابتكارات يعد الزخم المعزز على تقييم الأثر الأكثر أهمية.
- 5- **متطلبات التمويل لفترة التجديد التاسع للموارد**. اعترافا بالدور الرئيسي الذي يمكن للصندوق أن يلعبه في التطرق لقضايا الجوع والفقر ورفع الإنتاجية الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز النمو الاقتصادي الريفي، اتفقت هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع للموارد على وضع مستوى مستهدف لمساهمات الدول الأعضاء بما يعادل 2.95 مليار دولار أمريكي لدعم برنامج للقروض والمنح بما يعادل 1.5 مليار دولار أمريكي يتم إنجازه على مدى فترة التجديد التاسع للموارد 2013-2015.

موجز للالتزامات المتفق عليها لفترة التجديد التاسع للموارد

انفقت هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع للموارد على سلسلة من الالتزامات التشغيلية والمؤسسية والمالية لتعزيز مساهمة الصندوق في تحقيق الهدف الأول من الأهداف الإنمائية للألفية المتمثل في استئصال الفقر والجوع، وتعميق تركيزه على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وبالتالي تعزيز القيمة التي يحققها مقابل المال المنفق في فترة التجديد التاسع للموارد (2013-2015).

مجال الإصلاح	الالتزامات الرئيسية
زيادة الفعالية التشغيلية للصندوق	تعزيز القيادة والملكية القطريتين
فعالية المعونة	تعزيز الاعتماد على النظم القطرية وهياكل التنفيذ وزيادته حيثما أمكن. رفع مستوى التعاون التقني المنفذ من خلال البرامج المنسقة.
توسيع النطاق	تعزيز تجهيز البرامج القطرية، وعمليات الرصد والإدارة من أجل ضمان الاهتمام المنهجي بتوسيع النطاق، وبناء شراكات أوسع، وإجراء تحليل أدق للسياسات، والمشاركة بدور أنشط في حوار السياسات الوطنية بشأن الزراعة والتنمية الريفية.
	تعزيز عمليات إدارة المعرفة لدعم قدرة الصندوق على اقتناص وتسخير أفضل للمعرفة المستندة إلى الدلائل لأغراض توسيع النطاق.
القطاع الخاص	زيادة الانخراط في حوار السياسات من أجل تهيئة بيئة عمل ريفية مواتية تمكن أصحاب الحيازات الصغيرة والفقراء الريفيين من الوصول بشكل أفضل إلى الأسواق وسلاسل القيمة.
	إشراك الجهات الفاعلة في القطاع الخاص بصورة أكثر انتظاما في البرمجة القطرية والبرمجة على مستوى المشروعات لزيادة استثماراتها المستدامة لصالح الفقراء في المناطق الريفية.
	زيادة أنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في البرامج التي يدعمها الصندوق.
المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	تعزيز تحليل قضايا المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في عمليات الصندوق من أجل تحقيق أداء أقوى وأكثر توازنا في هذا الصدد، وتعزيز فرص اقتصادية أوسع أمام نساء الريف.
	تعزيز المؤشرات الرامية إلى قياس النتائج والأثر فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

تعزيز قدرة الصندوق على توثيق الخبرات الميدانية الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ونشرها، وتعزيز جهوده في استقطاب الرأي في هذا المجال.

تعزيز تحليل القضايا البيئية وقضايا تغير المناخ في عمليات الصندوق دعماً للنهج الابتكارية للمصمود في وجه تغير المناخ والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.

مساعدة المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة على الاستفادة من التمويل المخصص لتغير المناخ وغيره من حوافز التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره ، بما في ذلك من خلال البرنامج الذي يديره الصندوق الخاص بالتكيف لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

ضمان استخدام المساهمات التكميلية في دعم تنفيذ برنامج التكيف لصالح زراعة الحيازات الصغيرة.

تعزيز قدرة الصندوق على إدارة المعرفة واستقطاب التأييد وإرساء الشراكات الخاصة بتغير المناخ والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية.

تعزيز تقديرات العوائد الاقتصادية على الاستثمار خلال تصميم المشروعات، مع الاعتراف بالحاجة أيضاً إلى ضمان تلبية الأهداف الاجتماعية والبيئية.

تنفيذ جدول أعمال توسيع النطاق.

الحد من تأخر تنفيذ المشروعات.

اللامركزية على المستوى القطري فتح المزيد من المكاتب القطرية بما يتماشى مع سياسة واستراتيجية الحضور القطري للصندوق، وضمان التفويض الملائم للسلطات على المستوى القطري والفعالية التكاليفية في إنشاء وتشغيل المكاتب القطرية.

تعزيز إدارة المكاتب القطرية وتنسيقها، بما في ذلك استخدام الحوافز لتشجيع انتداب الموظفين المعيّنين دولياً إليها وتفويضها صلاحيات كافية لاتخاذ القرارات التي تمكنها من العمل بفعالية وكفاءة.

الدول الهشة تبني نهج مرناً لتصميم البرامج ودعم تنفيذها في الدول الهشة مع تركيز قوي على بناء قدرات المؤسسات المجتمعية والحكومية، بما في ذلك من خلال ترتيبات الحضور القطري الملائمة، والتعاون الوثيق مع الجهات الشريكة الثنائية والمتعددة الأطراف.

تعزيز جودة تصميم البرامج ودعم التنفيذ في الدول الهشة من خلال إجراء تحليل أكثر عمقا لأسباب الهشاشة.

ضمان بساطة أهداف وأنشطة المشروعات في الدول الهشة.	
تعزيز تطبيق إدارة المخاطر في إطار برامج الدول الهشة، بما في ذلك أمن قوة العمل.	
النظم الوطنية للرصد والتقييم	تعزيز نظم الرصد والتقييم الوطنية عن طريق تحسين قدرة موظفي إدارة المشروعات وشركاء التنفيذ، وخاصة عند الاستهلال والتنفيذ الأولي للمشروعات من خلال إشراك منتظم لخبراء الرصد والتقييم خلال بعثات التصميم والإشراف.
التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	إيجاد وظيفة تنسيق مؤسسية مع تأمين ما يلزمها من موارد كافية لضمان السعي إلى تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بأسلوب استراتيجي وتعميمه بصورة واسعة في جميع البرامج القطرية وتجديره في قاعدة صلبة تستند إلى البراهين.
	تطوير حوافز الموظفين للسعي بصورة استباقية لتحقيق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والترويج له.
الشراكات واستقطاب التأييد	زيادة التركيز على الشراكات الاستراتيجية طويلة الأمد، وعلى وجه الخصوص مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي، بهدف المساهمة في ضمان نجاح لجنة الأمن الغذائي العالمي، وتعزيز البرمجة القطرية، ورفع الكفاءة من خلال مبادرات الترخيم المشتركة.
	تعزيز الشراكات مع المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والوكالات الإنمائية الثنائية، والمنتدى العالمي للمانحين من أجل التنمية الريفية والمؤسسات، والمنظمات غير الحكومية، ورايات المزارعين، والقطاع الخاص.
	تكثيف الانخراط في محافل صنع السياسات والمناصرة العالمية، من قبيل مجموعة العشرين، التي لها دور رئيسي في تشكيل البنيان الإنمائي الدولي.
	تكثيف تحديد المبادرات العالمية الجديدة ذات الصلة التي تنطوي على إمكانات كبيرة في استقطاب التأييد.
	دعم جهود توسيع منظور حوار السياسات العالمية والمحلية حول زراعة الحيازات الصغيرة، والأمن الغذائي والتغذوي، والحد من الفقر الريفي، لا سيما منظور فقراء الريف ومنظمات المزارعين.

زيادة فعالية الصندوق وكفاءته المؤسسية	
الكفاءة المؤسسية	إدخال نظام ملائم للغرض ومنتسم بالكفاءة في تسجيل وقت الموظفين لقياس التكاليف الكاملة لأداء الأنشطة وعمليات الأعمال الرئيسية.
	تطوير مؤشرات كفاءة عمليات الأعمال الرئيسية ومعاييرها المرجعية لتيسير تحديد الفرص الرامية إلى تبسيط العمليات وتوفير التكاليف.
	تقدير القيمة المضافة لعمليات الأعمال وإمكانية تبني نماذج إيصال بديلة تتسم بقدر أكبر من فعالية التكاليف، بما في ذلك من خلال مبادرات التوظيف المشتركة مع الوكالتين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما.
	إدراج توصيات التقييم المؤسسي لكفاءة الصندوق في جدول أعمال التغيير والإصلاح فيه، وتعزيز مؤشرات قياس الأداء فيما يتعلق بالكفاءة بما يشمل معدلات الكفاءة في الصندوق تبعا لذلك.
	ترشيد عمليات الصندوق وإجراءات تسيير العمل من خلال الأخذ بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات المحسنة.
	إبلاغ الهيئات الرئاسية في الصندوق عن التقدم المحرز على خلفية أهداف الكفاءة الموضوعية لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، بما في ذلك توفير التكاليف، من خلال التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية للصندوق.
	العمل مع المجلس التنفيذي لتحري الفرص المتاحة لتقليص النفقات المتعلقة بعمليات الهيئات الرئاسية للصندوق.
إصلاح الموارد البشرية	تعزيز وتعميق الإصلاحات المستكملة في فترة التجديد الثامن للموارد.
	تزويد الصندوق بالموارد والأدوات اللازمة للترويج للكفاءة والمساواة بين الجنسين في سياساته الخاصة بإدارة الموارد البشرية وتعزيز التوازن الجنساني والجغرافي في التوظيف.
	في الوقت الذي يتم فيه الإبقاء على الاتساق مع النظام الموحد للأمم المتحدة، الاستمرار في تحري فرص المرونة في نظام الصندوق للتعويضات والمزايا بغرض ضمان تحديد المستويات الملائمة من التعويضات ووضع نظم للمكافآت المستندة إلى الأداء باعتبارها السبيل إلى تحقيق أهداف الكفاءة المؤسسية. ويشمل ذلك بذل جهود من قبيل المشاركة بدور نشط في لجنة المسح الرواتب التابعة للجنة الخدمة المدنية الدولية للفترة 2011-2012 فيما يتعلق بمرتبات موظفي فئة الخدمات العامة المحليين في روما، وحث لجنة الخدمة المدنية الدولية على ضمان مستويات التعويض الملائمة للموظفين الفنيين ، وتجريب نموذج الدفع على أساس الأداء

بالتعاون مع لجنة الخدمة المدنية الدولية.

تعزيز القدرة المالية والإدارة في الصندوق

نموذج مالي للصندوق إنشاء نموذج مالي معزز يستند إلى نهج التدفقات النقدية المستدامة بدءاً من 1 يناير/كانون الثاني 2013. وابتغاء لتحقيق هذا الغرض، سيتم تعزيز قدرات شعبة خدمات الخزائنة وإجراء استعراض للنموذج المالي الحالي لتحسين مرونته ومثابته ومواءمته لنماذج الإسقاطات المالية المستخدمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.

عرض مقترح على المجلس التنفيذي يتعلق بالاستخدام المستقبلي لسلطة الالتزام بالموارد مقدماً ما أن يتم تنفيذ نهج التدفقات النقدية المستدامة بصورة كاملة. وحتى ذلك الحين، الاستمرار باستخدام الحالي لسلطة الالتزام بالموارد مقدماً والإبلاغ عنها والمصادقة عليها.

عرض مقترح على المجلس التنفيذي عن كيفية تحديد المسؤولية عن تعويض المبالغ الضائعة نتيجة لتبني إطار القدرة على تحمل الديون بين الجهات المانحة بدءاً من التجديد العاشر للموارد.

تعبئة الموارد الداخلية زيادة الموارد الداخلية المتاحة لدعم برنامج قروض ومنح الصندوق في فترة التجديد التاسع للموارد وفقاً لقرار المجلس التنفيذي في دورته الرابعة بعد المائة بشأن إجراء استعراض شامل لسياسات الإقراض ومعاييره في الصندوق في عام 2012، والمواءمة قدر المستطاع بين شروط الإقراض المعمول بها في الصندوق وشروط الإقراض في المؤسسة الدولية للتنمية والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، مع مراعاة الطابع الخاص للصندوق حسبما ورد في اتفاقية إنشاء الصندوق.

تعزيز الموارد الداخلية في الصندوق عن طريق التماس سداد متأخرات القروض والمساهمات، وتحري إمكانية سداد القروض مع الدول الأعضاء المقترضة المهمة.

الجهات المانحة السيادية إشراك دول ومجموعات دول غير أعضاء للمساهمة في و/أو الانضمام إلى الجديدة وطرائق التمويل الصندوق. البديلة

تحري إمكانية زيادة التمويل من المصادر الأخرى التي تعرض على المجلس التنفيذي شريطة ألا يترتب على الاتفاقات ذات الصلة أي آثار على تسيير الصندوق.

تعزيز نظام إدارة النتائج في الصندوق

الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
رفع مستوى الامتثال بالطلب من المشروعات إجراء مسح خط أساس بنهاية السنة الأولى من التنفيذ.	تقييم الأثر
عرض وثيقة إعلامية على المجلس التنفيذي بشأن المنهجيات التي سيستخدمها الصندوق في إجراء تقييمات الأثر وقياس المؤشرات الجديدة على مستوى الأثر في إطار قياس النتائج 2013-2015.	
السعي بصورة نشطة لإرساء الشراكات مع المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر وتعبئة الموارد لتنمية القدرات الداخلية الملائمة لإجراء/إدارة أعمال تقييم الأثر.	
إجراء وصياغة والإبلاغ عن حوالي 30 مسحا من مسوحات الأثر على مدى فترة التجديد التاسع للموارد. وستستخدم ثلاثة إلى ستة مسوحات من هذه المسوحات تجارب موجهة تستخدم عينات عشوائية أو غيرها المنهجيات المشابهة المتينة وفقا لفرص تقاسم التكاليف المتاحة واهتمام وتوفر المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر لدعم هذا العمل.	
استعراض وتعزيز الآليات لأغراض الإبلاغ عن النتائج للهيئات الرئاسية الموجهة نحو شروعات أكثر إيجازا تركز على الأثر والمخرجات المتحققة.	الإبلاغ عن النتائج
إبلاغ المجلس التنفيذي ولجنة التقييم سنويا عن الأداء على خلفية مؤشرات وأهداف إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	
إبلاغ المجلس التنفيذي سنويا من خلال لجنة مراجعة الحسابات عن أنشطة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق.	

تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق

أولاً - المقدمة

- 1- **الخلفية.** في دورته الرابعة والثلاثين المنعقدة في فبراير/شباط 2011، تبنى مجلس المحافظين القرار رقم 160/د.34 حول إنشاء هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق. وطلب من هذه الهيئة استعراض كفاية موارد الصندوق وتقديم تقرير حول نتائج مداولاتها أو أية توصيات بهذا الشأن إلى الدورة الخامسة والثلاثين للمجلس، وفي حال لزم الأمر، إلى أية دورة لاحقة. وفي دورتها الرابعة المنعقدة بتاريخ 15-16 ديسمبر/كانون الأول 2011، استكملت هيئة المشاورات تقريرها وقررت رفع مشروع القرار الخاص بالتجديد التاسع لموارد الصندوق إلى مجلس المحافظين لتبنيه.
- 2- **لم تكن الحاجة إلى استثمار طويل الأمد في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية أكثر إلحاحاً مما هي عليه حالياً.** في العديد من البلدان النامية، يبقى تحقيق الهدف الأول من الأهداف الإنمائية للألفية المتمثل في استئصال الفقر المدقع والجوع محفوفاً بتحديات هائلة. وما زالت المساعدة الإنمائية الرسمية مصدرراً حيويماً لتمويل التنمية. فنطاق الفقر في البلدان النامية هائل حيث يعيش ما يقرب من مليار ريفي على أقل من 1.25 دولار أمريكي يومياً، بالإضافة إلى الانتشار الكبير لانعدام الأمن الغذائي والجوع في بعض الأقاليم. وقد أثبتت أزمة الأغذية في 2007 و2008 على أنها لن تكون حدثاً منفرداً لا يتكرر، إذ بقيت أسعار الأغذية متقلبة ووصلت إلى مستويات مرتفعة جديدة عام 2011 مع ما ينطوي عليه ذلك من مضامين مباشرة وغير مباشرة على الفقر والجوع وعلى ما يرافقهما من مشاكل الاضطرابات السياسية والاجتماعية. وقد سلطت الأزمة الإنسانية في القرن الأفريقي مرة ثانية الضوء على الحاجة الملحة لتعزيز الاستجابة طويلة الأمد لانعدام الأمن الغذائي. وبغية إطعام أكثر من 9 ملايين نسمة في عام 2050، لا بد للإنتاج الزراعي من أن يتضاعف في البلدان النامية، وبالتالي فإن زيادة الاستثمار طويل الأمد في زراعة الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية مفتاح مواجهة هذا التحدي.
- 3- **الصندوق ناجح للغاية في الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي وملتزم بتعزيز وتوسيع أكبر لأثره في فترة التجديد التاسع للموارد.** تتمثل المهمة الفريدة من نوعها للصندوق في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي الريفي، وتمكين نساء ورجال الريف من التغلب على الفقر. وقد خرجت التقديرات الداخلية والخارجية بنتائج مفادها أن الصندوق فعال للغاية في العمل مع جميع الشركاء المعنيين (بما في ذلك الحكومات¹، ومنظمات الأمم المتحدة، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، والمؤسسات البحثية، والقطاع الخاص، والمزارعين) لخلق قطاع لأصحاب الحيازات الصغيرة أكثر دينامية يتجه نحو السوق ويتمتع بالصمود تجاه تغير المناخ ويوسع إمدادات الأغذية وفرص العمل الريفي اللائق. وحتى تاريخه فإن البرامج التي يدعمها الصندوق وصلت إلى أكثر من 370 مليون شخص، ولكن ما زالت الحاجة ملحة لفعل المزيد. ولتحقيق هذه الغاية، يتمثل واحد من الأهداف المحورية للصندوق في فترة التجديد التاسع للموارد في توسيع نطاق معظم

¹ تشير تقارير منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي إلى أن الصندوق هو القائد المطلق بين المؤسسات المالية الدولية في الملكية القفوية واستخدام النظم الوطنية.

- مشروعاته الناجحة بغية الوصول إلى عدد أكبر من السكان الريفيين وتخليصهم من قبضة الفقر وانعدام الأمن الغذائي بصورة أسرع ووضعهم على المسار الصحيح لتحقيق نمو اقتصادي يتسم بالمساواة والمرونة.²
- 4- **الهدف من التقرير وطريقة تنظيمه.** يلخص التقرير استنتاجات استعراض كفاية الموارد الذي تقوم به هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع للموارد، ويعرض التوصيات الخاصة بتعزيز إيصال الصندوق للمخرجات الإنمائية وتحسين فعاليته خلال فترة التجديد التاسع للموارد كي يصادق عليها مجلس المحافظين. ويعرض التقرير التوجهات الاستراتيجية، وجدول أعمال الإصلاح، والمعايير المالية الرئيسية لفترة التجديد التاسع للموارد. وأما المكونات الإضافية الرئيسية لنتائج وتوصيات هيئة المشاورات فتزد في الملاحق على النحو التالي: المخرجات والالتزامات الرئيسية (الملحق الأول)؛ إطار قياس النتائج (الملحق الثاني)؛ وضع تنفيذ التزامات التجديد الثامن لموارد الصندوق (الملحق الثالث)؛ وقرار التجديد التاسع لموارد الصندوق (الملحق الخامس)؛ وتعهدات الدول الأعضاء للتجديد التاسع لموارد الصندوق (الملحق السادس).

ثانيا - الاستجابة للتحديات والفرص أمام زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية

ألف - السياق

- 5- في السياق العالمي الحالي يعد نطاق الفقر الريفي هائلا. إذ يعيش ما يقرب من مليار ريفي على أقل من 1.25 دولار أمريكي يوميا، كما ينتشر انعدام الأمن الغذائي والجوع بصورة كبيرة في بعض الأقاليم. ويمثل هذا السياق فرصا وتحديات للسكان الريفيين الفقراء، وهي: سبل عيش ريفية متنوعة متزايدة؛ تدهور متسارع للموارد الطبيعية وتغير المناخ؛ نمو الأهمية الاقتصادية للزراعة وارتفاع الطلب على الأغذية والوقود الحيوي وغيرها من الخدمات والسلع الزراعية؛ أسعار أعلى وأكثر تقلبا للأغذية؛ ونمو استثمار القطاع الخاص في الزراعة.
- 6- وهناك العديد من العوامل، بعضها طويل الأمد والبعض الآخر حديث نسبيا، التي تبقى الأسر الريفية في قبضة الفقر وترتكها دون إعداد كاف لمواجهة المخاطر والفرص الجديدة وتقوض الأمن الغذائي والتغذوي الريفي. وتتضمن هذه العوامل: عدم كفاية أمن الحصول على الموارد الطبيعية، وخاصة بالنسبة للنساء الريفيات؛ تدهور الموارد الطبيعية؛ محدودية رأس المال البشري والمهارات؛ ضعف القدرات الجماعية والتنظيم؛ الافتقار إلى الوصول إلى التكنولوجيا والخدمات المالية؛ عدم كفاية الاندماج في الأسواق الزراعية وسلاسل القيمة؛ الافتقار إلى فرص العمالة الجيدة؛ الإخفاقات المتعلقة بالسياسات؛ ضعف التمثيل الريفي في العمليات المتعلقة بالسياسات.
- 7- ومنذ وصول أسعار الأغذية إلى قمة ارتفاعها عامي 2007-2008، باشر المجتمع الدولي بمبادرات هامة للترويج للأمن الغذائي والتغذوي، تضمن الكثير منها دعم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وبصورة

² تتوقف قدرة الصندوق على تحقيق هذا الهدف على الإصلاحات المؤسسية الشاملة المتفق عليها والتي تم تنفيذها بالكامل تقريبا لفترة التجديد الثامن للموارد (انظر الملحق الثالث)، والإصلاحات الجديدة المتفق عليها لفترة التجديد التاسع للموارد (انظر الملحق الأول)، والحزمة الطموحة من أهداف الأداء الموضوعة للعام 2015 (انظر الملحق الثاني).

موازية، ظهرت مخاوف عالمية أكبر تتعلق بتغير المناخ وأثره على الزراعة وسبل العيش الريفية. وبدأت دول نامية عديدة بإعطاء أولوية أكبر للأمن الغذائي والتغذوي، وفي بعض الأحيان خصصت المزيد من موارد الميزانية للزراعة. كذلك تحسنت آفاق التعاون المعزز بين بلدان الجنوب، وبدأ الاعتراف بصورة متزايدة بالدور الذي تلعبه النساء في الزراعة لضمان الأمن الغذائي والتغذوي الأسري، والحاجة إلى دعم هذا الدور باستثمارات مستهدفة. وتبشر هذه التطورات بالخير لتقدم مستقبلي في الحد من الفقر الريفي وزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق الريفية وما يتجاوزها.

باء - التوجهات الاستراتيجية ومبادئ الانخراط في فترة التجديد التاسع للموارد

8- في ضوء ما تقدم، لا يزال عمل الصندوق يركز على السكان الريفيين الفقراء وسبل عيشهم وأمنهم الغذائي، وعلى زراعة الحيازات الصغيرة بوصفها مصدراً حيوياً للدخل والتغذية للعديد من الأسر الريفية الفقيرة، ومحركاً للنمو الاقتصادي الريفي. ويمرور السنين، اكتسب الصندوق ذخيرة من الخبرات تمنحه ميزة فريدة في هذه المجالات. ويدعم الصندوق بقوة الجهود التي تمسك البلدان بزمام قيادتها وملكيته لاستئصال الفقر والجوع ويعمل في سياق تلك الجهود ويتعاون مع شركائه لإعداد مشروعات مبتكرة وسليمة تستجيب للقيود وللاولويات التي يحددها السكان الريفيون الفقراء. ويعزز الصندوق تمكين فقراء الريف نساء ورجالا ومنظماتهم ومجتمعاتهم المحلية. كما أنه ينخرط في حوار السياسات بالاستناد إلى خبرته الميدانية. وفي سياق عالمي متغير، سيستخدم الصندوق هذه الميزة ليكون عنصراً فاعلاً رائداً، وشريكاً فعالاً في المبادرات الناشئة حول ما يتصل بالحد من الفقر الريفي والزراعة والأمن الغذائي من الأبعاد الخاصة بالحيازات الصغيرة. وسوف يقوم بذلك بطريقة تزيد من الفوائد التي يجنيها السكان الريفيون الفقراء وتساعد على توجيه المزيد من السياسات والموارد والخدمات إليهم. وبهذا الصدد سيشكل توسيع نطاق التدخلات الناجحة أولوية حاسمة في التجديد التاسع لموارد الصندوق.

9- وستوجه الصندوق رؤيةً دينامية تستطيع من خلالها زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أن تستجيب للطلب المتزايد على الأغذية وغيرها من السلع والخدمات الزراعية والبيئية، وتوليد الدخل، وجملة من الفوائد الأخرى للسكان الريفيين الفقراء. وبالنسبة للعديد من صغار المزارعين ومنتجي الثروة الحيوانية، تستطيع الزراعة أن توفر مساراً متيناً للخروج من الفقر اليوم وغداً. ولكن وبغية تحقيق هذا، لا بد من إحداث تغييرات مهمة. إذ يجب أن تكون زراعة الحيازات الصغيرة موجهة نحو السوق من أجل اجتذاب الفرص التي يتيحها الطلب المتزايد على المنتجات الزراعية، ولا بد من أن ترتفع إنتاجيتها وتزداد استدامتها لكي تستمر في بيئة شحيحة الموارد والطاقة. ولا بد من أن تكون أكثر قدرة على الصمود أمام تغير المناخ. وفي النهاية، لا بد من أن تتدمج في فضاءات ريفية دينامية تؤدي فيها الروابط الريفية - الحضرية أكبر دور ممكن، وتوفر فيها الأنشطة غير الزراعية داخل سلاسل القيم الزراعية وحولها المزيد من فرص العمل والمبادرات الفردية للعديد من السكان الريفيين الفقراء، وبخاصة نساء وشباب الريف.

10- وللصندوق دور هام لا بد من أن يلعبه لتحقيق هذه التغيرات. إذ سيسعى الصندوق، مستنيراً برؤيته الاستراتيجية لعام 2015 وإطاره الاستراتيجي للفترة 2011-2015³ خلال فترة التجديد التاسع للموارد لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ومبادئ الانخراط التالية:

الأهداف الاستراتيجية

- قاعدة أصول اقتصادية وموارد طبيعية معززة وأكثر قدرة على الصمود لصالح السكان الريفيين الفقراء؛
- وصول معزز إلى الخدمات للحد من الفقر، وتحسين التغذية، ورفع الدخل، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات؛
- قدرات معززة لفقراء الريف نساء ورجالاً كمنتجين وأصحاب مبادرات فردية وعمال؛
- قدرات معززة لنساء ورجال الريف الفقراء للتأثير على السياسات والمؤسسات؛
- بيئة مؤسسية وسياساتية محسنة لصالح صغار المزارعين وقطاعات ريفية أخرى غير زراعية.

مبادئ الانخراط

- نهج متباين يستند إلى السياق القطري؛
- الاستهداف المناصر للفقراء؛
- دعم تمكين السكان الريفيين الفقراء؛
- تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛
- تهيئة فرص حقيقية لشباب الريف؛
- الابتكار والتعلم وتوسيع نطاق التدخلات الناجحة؛
- الشراكات الفعالة وتعبئة الموارد؛
- الاستدامة.

ثالثاً - زيادة الفعالية التشغيلية للصندوق

11- بعد الإصلاحات الرئيسية التي نفذت استجابة للتقييم الخارجي المستقل للصندوق الذي أجري عام 2005، بني نموذج عمل الصندوق على الركائز الجوهرية التالية التي تعد محورية لجدول أعمال فعالية المعونة، وهو ما عبرت عنه تدريجياً برامج عمل روما وباريس وأكرا وبوسان⁴ وسيظل تعزيزها وتعميمها في نموذج عمل الصندوق أولوية حاسمة في فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق:

- القيادة والملكية القطرية القوية في إعداد الاستراتيجيات والبرامج والمشروعات القطرية وتنفيذها؛

³ الوثيقة EB 2011/102/R.2/Rev.1.

⁴ تحديداً في جدول أعمال روما بشأن التنسيق، فبراير/شباط 2003؛ وإعلان باريس بشأن فعالية المعونة، مارس/آذار 2005؛ وبرنامج عمل أكرا، سبتمبر/أيلول 2008؛ وشراكة بوسان من أجل التعاون الإنمائي الفعال، ديسمبر/كانون الأول 2011.

• الشراكات الواسعة والعميقة والمنسقة تنسيقاً جيداً مع الحكومات، والمؤسسات المحلية، والمستفيدين، والمانحين الآخرين، والقطاع الخاص؛

• الاهتمام البالغ بجودة المشروعات التي يدعمها الصندوق عند التصميم وأثناء التنفيذ على حد سواء؛

• رصد منتظم ومعمق وإبلاغ عن النتائج والنواتج من أجل تحسين جودة وديمومة أثر المشروعات.

12- ونتيجة لذلك تعززت قدرة الصندوق على ارض الواقع على توسيع برامجه للقروض والمنح وتعبئة الموارد من شركائه الإنمائيين كجزء من التزام المجتمع العالمي بزيادة الاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة ورفع إنتاجيتها، والوصول إلى نطاق أوسع من السكان الريفيين. وفي الوقت نفسه، تحسنت نتائج البرامج التي يدعمها الصندوق تحسناً كبيراً مما وضع الصندوق على المسار الصحيح لتحقيق، وفي حالات عديدة، لتجاوز الأهداف الموضوعية لعام 2012 وفقاً للتجديد الثامن للموارد. وهذا التقييم الإيجابي يؤكد على وجه العموم مكتب التقييم المستقل في الصندوق وأطراف ثالثة مثل شبكة تقدير أداء المنظمات المتعددة الأطراف، ووزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة التي أجرت مؤخراً استعراضات للفعالية التنظيمية للصندوق، ومنظمة التنمية والتعاون في الميدان الاقتصادي التي أشارت تقاريرها إلى أن الصندوق قائد مطلق بين المؤسسات المالية الدولية في مجال الملكية القطرية واستخدام النظم الوطنية.⁵

13- ويشير نموذج عمل الصندوق وإطاره السياساتي الاستراتيجي الذي تم تحديثه وتنقيحه مؤخراً،⁶ إلى تمتع الصندوق بقدرة كبيرة على تعزيز وتوسيع نتائجه الإنمائية في فترة التجديد التاسع للموارد. إلا أن النطاق الهائل للفقر وانعدام الأمن الغذائي لا يترك مجالاً للرضى عن الذات، لا بل يدعو إلى المزيد من العمل. وبهذه الروح، سيتم تنفيذ سلسلة من الإجراءات في فترة التجديد التاسع للموارد لتثبيت الفعالية التشغيلية للصندوق. علاوة على ذلك، يضم إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 مؤشرات جديدة وأهداف أكثر طموحاً بهدف دعم الأداء المعزز في المجالات التالية: توسيع النطاق؛ إدارة البيئة وتغير المناخ؛ المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ الشراكات؛ الرصد والتقييم على مستوى المشروعات؛ العمليات في الدول الهشة.

14- وسوف يواصل الصندوق في فترة التجديد التاسع لموارده تركيز اهتمامه التشغيلي على البلدان المنخفضة الدخل التي لا تزال في أمس الحاجة إلى المساعدة الإنمائية. وبالنظر إلى ما تنتجه منطقة أفريقيا جنوب الصحراء من آفاق طيبة لزيادة الانتاجية الزراعية وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وعلى ضوء الحاجة الملحة إلى التصدي لأثر تغير المناخ يتوقع الصندوق خلال فترة التجديد التاسع ووفقاً لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أن ينفق ما يتراوح بين 40 و50 في المائة من موارده في هذا الإقليم.

15- **فعالية المعونة.** استناداً إلى الإصلاحات الأخيرة التي أجريت بهدف تعزيز التزام نموذج عمل الصندوق بأفضل ممارسات فعالية المعونة خلال فترة التجديد التاسع، سيعزز الصندوق تنفيذ التزاماته وإجراءاته المحددة في إعلان باريس بشأن فعالية المعونة وبرنامج عمل أكرا والتي ترى الهيئات الرئاسية في الصندوق أنها ملائمة، وكذلك المحددة في شراكة بوسان للتعاون الإنمائي. وفي حين أن معظم التزامات

⁵ المصدر: فعالية المعونة 2005-2010، التقدم المحرز في تنفيذ إعلان باريس (منظمة التنمية والتعاون في الميدان الاقتصادي، 2011، باريس).

⁶ لمزيد من التفاصيل انظر الملحق الثالث، وضع تنفيذ التزامات التجديد الثامن لموارد الصندوق.

الصندوق التي نوقشت في هذا القسم من التقرير ستشكل الأساس الذي تنطلق منه الجهود في هذا الاتجاه، ستجري متابعة التزامات إضافية محددة للنهوض بجدول أعمال فعالية المعونة.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز القيادة والملكية القطريتين
 - تعزيز الاعتماد على النظم القطرية وهياكل التنفيذ وزيادته حيثما أمكن.
 - رفع مستوى التعاون التقني المنفذ من خلال البرامج المنسقة.
- 16- **توسيع النطاق.** سيجري تعميق الجهود المتواصلة⁷ لتعميم نهج منتظم في توسيق النطاق لضمان أن يأخذ كل مشروع وبرنامج قطري بعين الاعتبار توسيع نطاق النهج والتدخلات الناجحة والتخطيط لتوسيع نطاقها من أجل تحقيق أثر أكبر على عدد أكبر من الفقراء الريفيين.⁸ ويتطلب ذلك تحسين القدرة على تحليل السياسات والانخراط فيها، وتوسيع الشراكات وبخاصة مع الحكومات والوكالات الثنائية والمتعددة الأطراف والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص من أجل تعبئة موارد إضافية وتسخير وبناء الدراية الفنية والمؤسسية ذات الصلة. ومما سيدعم تلك الجهود قيام الصندوق مؤخراً بإنشاء مكتب متخصص للاستراتيجية وإدارة المعرفة، وتنفيذ استراتيجية الصندوق الجديدة بشأن الشراكة.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز تجهيز البرامج، وعمليات الرصد والإدارة من أجل ضمان الاهتمام المنهجي بتوسيع النطاق، وبناء شراكات أوسع، وإجراء تحليل أدق للسياسات، والمشاركة بدور أنشط في حوار السياسات الوطنية بشأن الزراعة والتنمية الريفية.
- تعزيز عمليات إدارة المعرفة لدعم قدرة الصندوق على اقتناص وتسخير أفضل للمعرفة المستندة إلى الدلائل لأغراض توسيع النطاق.

- 17- **القطاع الخاص.** يمكن للقطاع الخاص أن يلعب دوراً حاسماً في تعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وتحفيز التنمية الريفية والزراعية. ولكن، ولكي يقوم القطاع الخاص بهذا الدور، لا بد من خلق الظروف الاقتصادية والمؤسسية المفضية لذلك، وسيسعى الصندوق مستنيراً باستراتيجيته الجديدة لإشراك القطاع الخاص لتمكينه من خلق مثل هذه الظروف والترويج لانخراط متزايد للجهات الفاعلة من القطاع الخاص في البرامج التي يدعمها الصندوق.

الالتزامات الرئيسية:

- زيادة الانخراط في حوار السياسات من أجل تهيئة بيئة عمل ريفية مواتية تمكن أصحاب الحيازات الصغيرة والفقراء الريفيين من الوصول بشكل أفضل إلى الأسواق وسلاسل القيمة.

⁷ بدأ بالفعل إجراء ثماني دراسات حالة لبحث الأبعاد الرئيسية التالية في توسيع النطاق: التخطيط وتنمية الشراكات في القطاع الزراعي على المستوى القطري؛ وبناء القدرات المؤسسية؛ وسلاسل القيمة؛ وقياس النتائج والرصد والتقييم. ويعكف الصندوق أيضاً على تكوين شبكة تجمع الخبرة الفنية والتجارب في المؤسسات التي لها رؤية فكرية متقاربة (مثل البنك الدولي ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي والمعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي).

⁸ سوف يبني هذا الجهد على التوصيات الناجمة عن تحليلات عمل الصندوق الخاصة بتوسيع النطاق التي قام بها مكتب التقييم المستقل في الصندوق ومؤسسة Brookings.

- إشراك الجهات الفاعلة في القطاع الخاص بصورة أكثر انتظاما في البرمجة القطرية والبرمجة على مستوى المشروعات لزيادة استثماراتها المستدامة لصالح الفقراء في المناطق الريفية.
- زيادة أنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المشروعات التي يدعمها الصندوق.

18- **المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.** يعد إعطاء النساء فرصا متساوية للوصول إلى الموارد الزراعية والمدخلات واحدا من أكثر السبل قوة للحد من الفقر والجوع. وهذه حقيقة أدركها الصندوق منذ أمد بعيد. كما أنها تشكل بعدا حاسما في جميع البرامج التي يدعمها الصندوق. وبالتالي سيعالج الصندوق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة باعتبارهما مسألة شاملة في كل هدف من أهدافه الاستراتيجية وأولوياته التشغيلية خلال فترة التجديد التاسع لموارده. وبهدف تعزيز النهج الاستراتيجي للصندوق في الميدان وفي المقر، يجري وضع سياسة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وسيجري الانتهاء منها في عام 2012 استناداً أيضاً إلى توصيات التقييم الأخير الذي أجراه مكتب التقييم المستقل لأداء الصندوق في هذا المجال. وقد وضعت هذه السياسة الجديدة لضمان الاهتمام عن كثب بالمساواة بين الجنسين، لاسيما مساعدة النساء على الوصول على قدم المساواة إلى الموارد، والإنصاف بين الأجيال وتوسيع الفرص الاقتصادية أمام المرأة في كل العمليات الإنمائية التي يدعمها الصندوق. وسوف تعمل بطريقة منهجية على بلورة رؤية جنسانية في أساليب عمل الصندوق وسياساته، بما فيها سياسات الموارد البشرية، وأدوات الرصد. كذلك سيكون موضوع تمكين المرأة موضوعاً رئيسياً في جدول الابتكارات المؤسسية للصندوق حتى عام 2015.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز تحليل قضايا المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في عمليات الصندوق من أجل تحقيق أداء أقوى وأكثر توازناً في هذا الصدد وتعزيز فرص اقتصادية أوسع أمام نساء الريف.
- تعزيز المؤشرات الرامية إلى قياس النتائج والأثر فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.
- تعزيز قدرة الصندوق على توثيق الخبرات الميدانية الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ونشرها، وتعزيز جهوده في استقطاب الرأي في هذا المجال.

19- **تغير المناخ والإدارة المستدامة للموارد البيئية.** لا يمكن فصل التهديدات البيئية من قبيل تغير المناخ عن مهمة الصندوق المتمثلة في تمكين السكان الريفيين الفقراء من التغلب على الفقر. إذ يؤدي تغير المناخ إلى مضاعفة المخاطر القائمة، ويخلق مخاطر جديدة في الوقت الذي يحتمل أن يتيح فيه بعض الفرص الجديدة. وفي عام 2010، وافق المجلس التنفيذي في الصندوق على استراتيجية تغير المناخ لضمان التركيز المنهجي على تداعيات تغير المناخ على أنشطة الصندوق على المستوى القطري، وتبعاً لذلك، وفي عام 2011، وافق المجلس على سياسة إدارة البيئة والموارد الطبيعية للترويج للاستخدام المستدام للموارد الطبيعية ضمن البرامج التي يدعمها الصندوق. وبالنظر إلى دور المرأة في إدارة واستخدام الموارد الطبيعية وكذلك دورها في الإنتاج الزراعي، فإن تحقيق مساهمتها الحاسمة في الحفاظ على التنوع البيولوجي والاستدامة البيئية والتخفيف من أثر تغير المناخ والتكيف معه سيشكل أولوية رئيسية للصندوق في فترة التجديد التاسع لموارده. وسوف يمثل البرنامج الجديد من أجل التكيف لصالح زراعة الحيازات الصغيرة عاملاً رئيسياً في تعزيز وترشيد جهود الصندوق في تلك المجالات. وسوف يجتهد الصندوق في السعي إلى وضع القضايا

المتصلة بتنمية زراعة الحيازات الصغيرة على جدول أعمال مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (ريو+20) المقرر عقده في الفترة 20-22 يونيو/حزيران 2012 وضمان دمج الأولويات المنفق عليها في المؤتمر ضمن البرامج التي يدعمها الصندوق.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز تحليل القضايا البيئية وقضايا تغير المناخ في عمليات الصندوق دعماً للنهج الابتكارية للصمود في وجه تغير المناخ والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.
 - مساعدة المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة على الاستفادة من التمويل المخصص لتغير المناخ وغيره من حوافز التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، بما في ذلك من خلال برنامج التكيف لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.
 - ضمان استخدام المساهمات التكميلية في دعم تنفيذ برنامج التكيف لصالح زراعة الحيازات الصغيرة
 - تعزيز قدرة الصندوق على إدارة المعرفة واستقطاب التأييد وإرساء الشراكات الخاصة بتغير المناخ والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية.
- 20- **فعالية المشروعات.** يعتبر ضمان تحقيق النتائج بتكلفة معقولة أمراً محورياً في توجه الصندوق نحو تعزيز مبدأ القيمة المتحققة مقابل المال المنفق.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز تقديرات العوائد الاقتصادية على الاستثمار خلال تصميم المشروعات، مع الاعتراف بالحاجة أيضاً إلى ضمان تلبية الأهداف الاجتماعية والبيئية.
- تنفيذ جدول توسيع النطاق.
- الحد من التأخيرات في دورة المشروعات.

21- **اللامركزية على المستوى القطري.** ولدت مبادرة الحضور القطري للصندوق التي أطلقت عام 2004 مكاسب سريعة في أداء ومخرجات البرامج التي يدعمها الصندوق، بالإضافة إلى قدرة الصندوق على الانخراط في أنشطة بناء الشراكات وحوار السياسات على المستوى القطري نظراً لما يتسم به ذلك من أهمية خاصة في سياق دوافع توسيع النطاق في فترة التجديد التاسع للموارد. وتحقيقاً لهذه الغاية سيكون من الحاسم للصندوق توسيع حضوره القطري. ومن الحاسم بنفس القدر ضمان نقل ما يكفي من صلاحيات اتخاذ القرارات إلى المستوى القطري. وسوف يسترشد هذان الجانبان بسياسة واستراتيجية للحضور القطري صادق عليها المجلس التنفيذي عام 2011.

الالتزامات الرئيسية:

- فتح مكاتب قطرية إضافية بما يتماشى مع استراتيجية وسياسة الحضور القطري للصندوق وضمان التفويض الملائم للسلطة على المستوى القطري والكفاءة التكاليفية في إنشاء وتشغيل المكاتب القطرية.

- تعزيز إدارة المكاتب القطرية وتنسيقها، بما في ذلك استخدام الحوافز لتشجيع انتداب الموظفين المعيّنين دولياً إليها وتقويضها صلاحيات كافية لاتخاذ القرارات التي تمكنها من العمل بفعالية وكفاءة.

22- **الدول الهشة.** يتجلى تحدي الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي في أوضح صوره في البلدان التي تتصف بظروف الهشاشة نتيجة لمشاكلها الهيكلية العميقة وافتقارها إلى الخدمات الأساسية. ويتطلب العمل بصورة فعالة في مثل هذه البلدان تحليلاً معمقاً للأسباب المتنوعة للهشاشة في كل سياق قطري، وعملاً كثيفاً على تعزيز القدرات المؤسسية وقدرات التسيير. وسينطوي ذلك على تنمية مؤسسية محلية، وتعزيز رأس المال البشري والاجتماعي من خلال التركيز على المساواة بين الجنسين والتمكين، وتحسين أساليب تقديم الخدمات الريفية والزراعية الرئيسية، ودعم إعادة إعمار البنى الأساسية الرئيسية الزراعية والريفية، وتمكين المجتمعات الريفية والمؤسسات الشعبية. وتماشياً مع الاتفاقات المبرمة خلال المنتدى الرفيع المستوى الرابع الذي عقد مؤخراً في بوسان، يلتزم الصندوق بتحقيق نتائج أفضل في الدول الهشة من خلال زيادة دعم القيادة والملكية القطريتين وتعزيز القدرات والنظم المحلية.

الالتزامات الرئيسية:

- تبني نهج مرن لتصميم وتنفيذ البرامج لدعم الدول الهشة مع تركيز قوي على بناء قدرات المؤسسات الحكومية والمجتمعية بما في ذلك من خلال ترتيبات الحضور القطري الملائمة، والتعاون الوثيق مع الجهات الشريكة الثنائية والمتعددة الأطراف.
- تعزيز جودة تصميم وتنفيذ المشروعات دعماً للدول الهشة من خلال إجراء تحليل أعمق لأسباب الهشاشة.
- ضمان بساطة أهداف وأنشطة المشروعات في الدول الهشة.
- تعزيز تطبيق إدارة المخاطر في سياق المشروعات في الدول الهشة، بما في ذلك سلامة قوة العمل.

23- **النظم الوطنية للرصد والتقييم.** تعتبر هذه الأنظمة التي يترتب عليها توفير بيانات عالية الجودة للحكومات والشركاء والصندوق ضعيفة على الغالب مما يقوّض التحقيق الفعال للنتائج وتحليل السياسات المستند إلى الدراهم والحوار والإصلاح. وبالتالي فإن تعزيز القدرات الوطنية على الرصد والتقييم أولوية رئيسية لجدول أعمال فعالية المعونة الذي سيدعمه الصندوق كجزء من خطة عمله لتعزيز نظامه للتقييم الذاتي.⁹

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز نظم الرصد والتقييم الوطنية عن طريق تحسين قدرة موظفي إدارة المشروعات وشركاء التنفيذ، وخاصة عند الاستهلال والتنفيذ الأولي للمشروعات من خلال إشراك منتظم لخبراء الرصد والتقييم خلال بعثات التصميم والإشراف.

24- **التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.** من شأن تعزيز نموذج عمل الصندوق ببعيد واضح للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي يتصف بالقوة والاتساق وجودة التخطيط والتنسيق أن يؤدي إلى فوائد مضاعفة لأهمية وفعالية وكفاءة المشروعات التي يدعمها الصندوق، بالإضافة إلى قدرة الصندوق على

⁹ الوثيقة EB 2011/103/R.6.

الترويج لتوسيع النطاق والانخراط في حوار السياسات الوطني حول الزراعة والتنمية الريفية. ولتحقيق هذه الغاية، سوف يعزز الصندوق دوره في الترويج للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وتيسيره.

الالتزامات الرئيسية:

- إيجاد وظيفة تنسيق مؤسسية مع تأمين ما يلزمها من موارد كافية لضمان السعي إلى تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بأسلوب استراتيجي وتعميمه بصورة واسعة في جميع البرامج القطرية وتجديده في قاعدة صلبة تستند إلى البراهين.
- تطوير حوافز الموظفين للسعي بصورة استباقية لتحقيق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والترويج له.

25- **الشراكة واستقطاب التأييد.** تكتسب الشراكات واستقطاب التأييد أهمية جديدة في السياق الحالي الذي يتطلب من الصندوق أن يعزز قدرته على القيادة أو المساهمة في المبادرات الوطنية والدولية حول الزراعة صغيرة النطاق، والأمن الغذائي والحد من الفقر الريفي. ومن شأن إنشاء دائرة مخصصة للاستراتيجية وإدارة المعرفة في الصندوق مؤخرًا، وتنفيذ استراتيجية الصندوق الجديدة بشأن الشراكات أن تعزز من قدرة الصندوق على وضع الأولويات والانخراط في واستقطاب الشراكات الرئيسية والتأثير على حوار السياسات العالمية من أجل تعبئة موارد إضافية وتهيئة البيئة المطلوبة للتمكين من تسريع التقدم نحو الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي والغذائي. وسوف يعمل الصندوق في الوقت نفسه على تحسين دمج الأولويات العالمية في البرامج القطرية التي يدعمها. وفي هذا السياق، سوف يسعى الصندوق أيضا لتوسيع نجاحه المتنامي في استقطاب التمويل المشترك للبرامج التي يدعمها بهدف تعبئة 1.6 دولار أمريكي من الجهات الوطنية الدولية المشاركة في التمويل الوطنية والدولية مقابل كل دولار أمريكي يستثمره الصندوق نفسه.

الالتزامات الرئيسية:

- زيادة التركيز على الشراكات الاستراتيجية طويلة الأمد وبخاصة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي بهدف المساهمة في نجاح لجنة الأمن الغذائي العالمي، وتعزيز البرمجة القطرية، ورفع الكفاءة من خلال مبادرات الترخيم المشترك.
- تعزيز الشراكات مع المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والوكالات الإنمائية الثنائية، والمنتدى العالمي للمانحين من أجل التنمية الريفية والمؤسسات، والمنظمات غير الحكومية، ورابطات المزارعين، والقطاع الخاص.
- تكثيف الانخراط في محافل صنع السياسات والمناصرة العالمية، من قبيل مجموعة العشرين، التي لها دور رئيسي في تشكيل البنين الانمائي الدولي.
- تكثيف تحديد المبادرات العالمية الجديدة ذات الصلة التي تنطوي على إمكانات كبيرة في استقطاب التأييد والانخراط فيها
- دعم جهود توسيع منظور حوار السياسات العالمية والمحلية حول زراعة الحيازات الصغيرة، والأمن الغذائي والتغذوي، والحد من الفقر الريفي، لا سيما منظور فقراء الريف ومنظمات المزارعين.

رابعاً - زيادة الكفاءة والفعالية المؤسسية للصندوق

- 26- كان مبدأ القيمة المتحققة مقابل المال المنفق وفعالية التكاليف وما زالاً أولويتين محوريين للصندوق منذ التجديد السابع لموارده، حيث يستمر الصندوق في العمل على تعظيم أثر موارده الخاصة وموارد شركائه وتحسين الخدمات التي يوفرها للدول الأعضاء.
- 27- وقد أحرز جدول أعمال التغيير والإصلاح الذي شُرع به عام 2009 تقدماً سريعاً وهاماً على خلفية أهداف فعالية الكفاءة الموضوعية للتجديد الثامن لموارد الصندوق، ومعدل الكفاءة المقاس كمعدل الميزانية الإدارية إلى برنامج القروض والمنح، والمتوقع أن يصل إلى 12 بالمائة عام 2012 متجاوزاً الهدف الموضوع وهو 13.5 بالمائة، ونسبة قوة العمل المكرسة للبرامج والتي هي الآن بحدود 67 بالمائة مقارنة مع الهدف الموضوع وهو 65 بالمائة. كذلك فقد تحسنت الكفاءة التشغيلية وغدت البرامج تنفذ بصورة أسرع مع تقليص الوقت الفاصل بين الموافقة وأول صرف، وتم تسريع وقت معالجة طلبات السحب مع تقليل حالات تجاوز الوقت، وتم التأكيد على وضع الضوابط على ارتفاع تكاليف الموظفين، وبأخذ الصندوق موقع القيادة في منظومة الأمم المتحدة في الترويج لنهج أكثر مرونة وحداثة للتعاقد وإدارة الأداء والتعويضات.
- 28- وسوف يستمر جدول أعمال التغيير والإصلاح بالتوسع خلال ما تبقى من فترة التجديد الثامن للموارد، بالإضافة إلى فترة التجديد التاسع، بهدف الإبقاء على التقدم الإضافي المحرز في تحقيق القيمة مقابل المال المنفق، والكفاءة في الصندوق، ولتعزيز قدرة الصندوق على توثيق التقدم المحرز. ومن المدخلات الرئيسية في هذا الصدد التقييم المؤسسي لكفاءة الصندوق الذي يجريه مكتب التقييم المستقل في الصندوق (المقرر عرضه على لجنة التقييم والمجلس التنفيذي في النصف الثاني من عام 2012) والذي يتوقع له أن يخرج بسلسلة من التوصيات للتحسين.

ألف - الكفاءة المؤسسية

- 29- سيشكل تحسين كفاءة التكاليف والعمليات عناصر رئيسية في دوافع الكفاءة المؤسسية للصندوق خلال فترة التجديد التاسع للموارد. وسيتم إدخال أدوات إدارية جديدة لتمكين الصندوق من تحسين رصده لتكاليف عمليات أعماله وتيسير احتواء التكاليف وتخفيضها كلما كان ذلك ممكناً. علاوة على ذلك، سيتم إدراج مؤشرات جديدة وأهداف أكثر طموحاً للكفاءة التشغيلية والمؤسسية في إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 بغية دعم الأداء المحسن والتمكين من الإبلاغ الأكثر شمولية عن التقدم والمنجزات.

الالتزامات الرئيسية:

- إدخال نظام ملائم للغرض ومتسم بالكفاءة في تسجيل وقت الموظفين لقياس التكاليف الكاملة لأداء الأنشطة وعمليات الأعمال الرئيسية.
- تطوير مؤشرات كفاءة عمليات الأعمال الرئيسية ومعاييرها المرجعية لتيسير تحديد الفرص الرامية إلى تبسيط العمليات وتوفير التكاليف.

- تقدير القيمة المضافة لعمليات الأعمال وإمكانية تبني نماذج إيصال بديلة تتسم بقدر أكبر من فعالية التكاليف، بما في ذلك من خلال مبادرات الترخيم المشترك مع الوكالتين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما.
- إدراج توصيات التقييم المؤسسي لكفاءة الصندوق في جدول أعمال التغيير والإصلاح فيه، تعزيز مؤشرات قياس الأداء فيما يتعلق بالكفاءة، بما فيها نسب الكفاءة في الصندوق، تبعاً لذلك.
- ترشيد عمليات الصندوق وإجراءات تسيير العمل من خلال الأخذ بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات المحسنة.
- إبلاغ الهيئات الرئاسية في الصندوق عن التقدم المحرز على خلفية أهداف الكفاءة الموضوعة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، بما في ذلك توفير التكاليف، من خلال التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية للصندوق.
- العمل مع المجلس التنفيذي لتحري الفرص المتاحة لتقليص النفقات المتعلقة بعمليات الهيئات الرئاسية للصندوق.

باء - إصلاح الموارد البشرية

- 30- سيَعتمد نجاح تعزيز كفاءة وفعالية الصندوق المؤسسية والتشغيلية في فترة التجديد التاسع للموارد إلى حد كبير على الطريقة التي يتم فيها إدارة وتوزيع قوة العمل في الصندوق والتي تعد أكثر الموارد حيوية للمؤسسة.
- 31- كان إصلاح الموارد البشرية أهم جزء من الإجراءات المتخذة في فترة التجديد الثامن للموارد. وقد ضم جملة واسعة من المبادرات¹⁰ الهادفة إلى الترويج لقوة عمل متنوعة تتمتع بمستوى عالٍ من الانخراط والأداء؛ وإعادة موازنة قوة العمل في الصندوق مع أهدافه التشغيلية المتطورة؛ وإيجاد نظام وممارسات صلبة وابتكارية لإدارة الموارد البشرية تتسم بالعدل والشمولية والشفافية.
- 32- ويسير تنفيذ عملية الإصلاح بزخم كامل مع توقع استكمال معظم مخرجاتها عام 2012 أو في النصف الأول من عام 2013. ولكون الأمر كذلك، وفي فترة التجديد التاسع للموارد سيتم تحويل الانتباه إلى حد كبير نحو تعزيز وتعميق هذه الإصلاحات وضمان جني فوائدها المتوقعة.
- 33- ومع الأخذ بعين الاعتبار المضامين المادية على الهيكلية الإجمالية للتكاليف والكفاءة في الصندوق، يمثل الابتكار ضمن نظام إدارة التعويضات والأداء - بالتعاون مع لجنة الخدمة المدنية الدولية - مجالاً رئيسياً للتركيز عليه في إصلاح الموارد البشرية في فترة التجديد التاسع للموارد. كذلك سيمثل تعزيز منتدى الموارد البشرية في المكاتب القطرية مجالاً هاماً آخر.

¹⁰ تتضمن مبادرات إصلاح الموارد البشرية الجارية ما يلي: تطوير قواعد جديدة للموظفين وإجراءات للتنفيذ؛ تعزيز منتدى الموارد البشرية للمكاتب القطرية؛ تطوير سياسة ومبادئ توجيهية لتدوير الموظفين؛ استعراض نظام تقييم الأداء؛ استعراض مزايا وتعويضات الموظفين؛ تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج الإنهاء المبكر الطوعي للخدمة؛ التخطيط الاستراتيجي لقوة العمل؛ استكمال عملية مراجعة الوظائف؛ تعزيز تعلم وتنمية الموظفين؛ أتمتة عمليات الموارد البشرية.

الالتزامات الرئيسية:

- تعزيز وتعميق الإصلاحات المستكملة في فترة التجديد الثامن للموارد.
- تزويد الصندوق بالموارد والأدوات اللازمة للترويج للكفاءة والمساواة بين الجنسين في سياسات إدارة موارده البشرية، وكذلك التوازن بين الجنسين والتوزيع الجغرافي المنصف في التوظيف.
- في الوقت الذي يتم فيه الإبقاء على الاتساق مع النظام الموحد للأمم المتحدة، الاستمرار في تحري فرص المرونة في نظام الصندوق للتعويضات والمزايا لكل الموظفين بغرض ضمان تحديد المستويات الملائمة من التعويضات ووضع نظم للمكافآت المستندة إلى الأداء باعتبارها السبيل إلى تحقيق أهداف الكفاءة المؤسسية. ويشمل ذلك بذل جهود من قبيل المشاركة بدور نشط في لجنة المسح الرواتب التابعة للجنة الخدمة المدنية الدولية للفترة 2011-2012 فيما يتعلق بمرتبات موظفي فئة الخدمات العامة المحليين في روما، وحث لجنة الخدمة المدنية الدولية على ضمان مستويات التعويض الملائمة للموظفين الفنيين ، وتجريب نموذج الدفع على أساس الأداء بالتعاون مع لجنة الخدمة المدنية الدولية.

خامسا - تعزيز الإدارة والقدرات المالية للصندوق

34- تتميز البيئة المالية والتشغيلية المتطورة للصندوق بطلب متنام وقوي على تمويل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتنمية الريفية، بنشوء مصادر غير سيادية ذات صلة بالتمويل، بالتوقعات الاقتصادية العالمية الصعبة التي تتميز بانعدام اليقين للعديد من الجهات المانحة التقليدية، وتحسن الظروف الاقتصادية لعدد من الدول الأعضاء المقترضة. وعلى ضوء هذه التطورات فإن التعزيز والابتكار في نظام الصندوق للإدارة المالية سيكون أمراً هاماً للصندوق كي يستمر في لعب دور قيادي في تحسين الأمن الغذائي والحد من الفقر. ويتطلب تحقيق هذه الغاية سلسلة من الإجراءات التكميلية، التي تتضمن تعزيز النموذج المالي للصندوق وإصلاحات جديدة لتعبئة الموارد الداخلية والخارجية.

35- **النموذج المالي للصندوق.** بغية الإبقاء على الصحة المالية للصندوق على المدى الطويل، لا بد لإسقاطات قدرة الصندوق على الالتزام أن تكون أولاً وقبل كل شيء مستدامة فيما يتعلق بالتدفقات النقدية. ويعني ذلك أولاً بالنسبة لجميع تصورات برنامج القروض والمنح ألا تشكل السيولة في الصندوق (أي رصيد نقديته واستثماراته) بأي حال من الأحوال خرقاً للحد الأدنى من متطلبات السيولة المنصوص عليها في سياسة السيولة في الصندوق على مدى السنوات الأربعين المقبلة. وثانياً، وبصرف النظر عن أية عوامل أخرى، فإن متطلبات مساهمات المانحين في أي تصور معين من تصورات برنامج القروض والمنح ينبغي أن تكون مستدامة في تجديدات الموارد المقبلة.¹¹ ولتحقيق هذه الغاية سيتم تبني إجراءات تعزز من النموذج المالي للصندوق بما يتماشى مع النماذج المستخدمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى. وسيتم التحول إلى نهج التدفقات المستدامة بالكامل بحلول 1 يناير/كانون الثاني 2013.

الالتزامات الرئيسية:

¹¹ من الاختلافات الأساسية بين النهج المحسن الجديد في تقدير قدرة الصندوق على الالتزام، وذلك المستخدم في التجديدات السابقة هو الحد الأعلى لسقف سلطة الالتزام بالموارد مقدماً والذي سيكون مؤشراً مشتقاً عوضاً عن كونه افتراضاً من افتراضات النموذج المالي.

• إنشاء نموذج مالي معزز يستند إلى نهج التدفقات النقدية المستدامة بدءاً من 1 يناير/كانون الثاني 2013. وابتغاء لتحقيق هذا الغرض، سيتم تعزيز قدرات شعبة خدمات الخزانة وإجراء استعراض للنموذج المالي الحالي لتحسين مرونته ومتانته ومواءمته لنماذج الإسقاطات المالية المستخدمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.¹²

• عرض مقترح على المجلس التنفيذي يتعلق بالاستخدام المستقبلي لسلطة الالتزام بالموارد مقدماً ما أن يتم تنفيذ نهج التدفقات النقدية المستدامة بصورة كاملة. وحتى ذلك الحين، الاستمرار باستخدام الحالي لسلطة الالتزام بالموارد مقدماً والإبلاغ عنها والمصادقة عليها.

• عرض مقترح على المجلس التنفيذي عن كيفية تحديد المسؤولية عن تعويض المبالغ الضائعة نتيجة لتبني إطار القدرة على تحمل الديون بين الجهات المانحة بدءاً من التجديد العاشر للموارد.

36- **تعبئة الموارد الداخلية.** تمثل الموارد الداخلية وبخاصة التدفقات العائدة من القروض مصدراً هاماً لتمويل برنامج القروض والمنح في الصندوق. وتتضمن الإجراءات المجدية ذات الصلة لتعزيز تدفق الموارد هذه، وبالتالي تعزيز مالية الصندوق ما يلي: تعديل شروط الإقراض في الصندوق بما يتماشى مع تلك المتبعة حديثاً في المؤسسة الدولية للتنمية.¹³ والتسديد المسبق للقروض (الذي سيتم السعي لتحقيقه على أساس طوعي لكل حالة بمفردها) والتعجيل في سداد القروض الذي لا ينص عليه حالياً نموذج اتفاقية قروض الصندوق. ومن بين هذه الإجراءات، من شأن الخيار الأول أن يأتي بأكبر قدر من الفائدة على تعزيز القدرة المالية للصندوق واستدامتها على المدى الطويل لأنه يمثل إجراء هيكلياً.

الالتزامات الرئيسية:

• زيادة الموارد الداخلية المتاحة لدعم برنامج قروض ومنح الصندوق في فترة التجديد التاسع للموارد وفقاً لقرار المجلس التنفيذي في دورته الرابعة بعد المائة بشأن إجراء استعراض شامل لسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق في عام 2012، والمواءمة قدر المستطاع بين شروط الإقراض المعمول بها في الصندوق وشروط الإقراض في المؤسسة الدولية للتنمية والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، مع مراعاة الطابع الخاص للصندوق حسبما ورد في اتفاقية إنشاء الصندوق.

• تعزيز الموارد الداخلية في الصندوق عن طريق التماس سداد متأخرات القروض والمساهمات وتحري إمكانية التبكير بسداد القروض مع الدول الأعضاء المقترضة المهتمة.

37- **الجهات المانحة السيادية الجديدة وغيرها من طرائق التمويل البديلة.** على ضوء البيئة المالية والتشغيلية المتطورة لتنمية أصحاب الحيازات الصغيرة والزراعة، سوف يتحرى الصندوق بصورة نشطة مصادر إضافية للتمويل بهدف تمكينه من الإيفاء بمهمته. وسوف تنطوي هذه الجهود على إشراك دول غير أعضاء أو مجموعات من الدول غير الأعضاء للمساهمة في و/أو الانضمام إلى الصندوق، بالإضافة إلى البناء على الدروس المستفادة من حساب الأمانة الإسباني للتمويل المشترك لأغراض الأمن الغذائي وأفضل ممارسات

¹² سيستخدم تقرير المراجع الخارجي للنموذج المالي للصندوق وسلطة الالتزام بالموارد كمدخل في هذا الاستعراض.
¹³ من الناحية التاريخية كانت شروط الإقراض في الصندوق تتطور بشكل وثيق بحيث تتلاءم مع تلك التي يتبناها البنك الدولي للإنشاء والتعمير والمؤسسة الدولية للتنمية.

المؤسسات المالية الدولية. وسيتم تحري نطاق استقطاب التمويل من مصادر أخرى بالتشاور مع المجلس التنفيذي.

الالتزامات الرئيسية:

- إشراك دول ومجموعات دول غير أعضاء للمساهمة في و/أو الانضمام إلى الصندوق.
- تحري إمكانية زيادة التمويل من مصادر أخرى تعرض على المجلس التنفيذي، شريطة ألا يترتب على الاتفاقات ذات الصلة أي آثار على تسيير الصندوق.

سادسا - تعزيز نظام إدارة النتائج في الصندوق

38- تعتبر الإدارة الفعالة للنتائج على المستوى القطري والمستوى المؤسسي أمرا محوريا لإيصال النتائج المحسنة على أرض الواقع، في وقت يتم فيه ضمان الاستخدام الكفء للموارد. ويتمتع الصندوق بنظام جيد الصياغة ودينامي لإدارة وتخطيط الأداء الذي يروج للتركيز القوي على النتائج والمحاسبة والرصد التفاعلي لأغراض التعلم والتحسين. وسوف يتم تعزيز هذا النظام بصورة أكبر في فترة التجديد التاسع للموارد. وستتضمن أهم العناصر ما يلي: الإطار الاستراتيجي؛ إطار قياس النتائج؛ التخطيط القطري المستند إلى النتائج، مع استعراضات سنوية واستعراضات إنجاز؛ الإبلاغ بصورة نصف سنوية عن وضع المشروعات؛ التخطيط متوسط الأمد المستمر لمدة ثلاث سنوات؛ نظم الميزنة المستندة إلى النتائج؛ إدارة المخاطر المؤسسية؛ استعراضات فصلية لأداء الشعب والدوائر والمؤسسة؛ الإبلاغ الشامل عن النتائج للمجلس التنفيذي ولجنة التقييم من خلال التقييم السنوي عن الفعالية الإنمائية للصندوق.

39- كذلك يتم تقدير أداء الصندوق بصورة فصلية أيضا من قبل مكتب التقييم المستقل في الصندوق الذي يجري تقييمات مؤسسية وعلى مستوى المشروعات والأقطار، والتي يتم إنجازها كل عام في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق، بالإضافة إلى جملة من الآليات التي تنطوي على طرف ثالث، وهي تضم: استعراض عن بعد لجودة المشروعات عند دخول ذخيرة المشروعات والمسوحات السنوية للشركاء والزبائن.

ألف - إطار قياس النتائج 2013-2015

40- يعد إطار قياس النتائج أحد الأعمدة المركزية في نظام إدارة النتائج في الصندوق. ويضع إطار قياس النتائج أهدافا لمساهمة الصندوق في الأهداف العالمية (مثل الهدف الإنمائي الأول من الأهداف الإنمائية للألفية) ويقيسها من خلال النتائج التي تحققها المشروعات والبرامج القطرية التي يدعمها. كذلك فإنه يضع الأهداف والمؤشرات لجودة العمليات الداخلية والإدارة.

41- ويدخل إطار قياس النتائج لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق للفترة 2013-2015، المعروض في الملحق الثاني، سلسلة من التحسينات الهامة لتعزيز وعرض أفضل للنتائج التي يحققها الصندوق وبخاصة التحسينات الرامية إلى تحقيق ما يلي:

- توفير تقدير أعمق ولأثر الإنمائي؛

- تحسين قياس الأداء في مجالات مثل تغير المناخ، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (بما في ذلك إعطاء الأولوية للبيانات المصنفة حسب نوع الجنس)، والشراكات والرصد التقييم على مستوى المشروعات، والعمليات في الدول الهشة؛
- تشذيب التركيز على أهداف توسيع النطاق في الصندوق؛
- توفير تقدير أكثر شمولية لكفاءة الصندوق.

باء - تقييم وقياس الأثر

42- يمثل التوجه المعزز لتقييم وقياس الأثر أكثر التحسينات أهمية لإطار قياس النتائج. ولتعزيز تقدير الأثر، تم إدراج أربعة مؤشرات جديدة في إطار قياس النتائج:

- مؤشر الملكية الأسرية للأصول كمؤشر بالوكالة عن دخل وأصول الأسر في المجموعة المستهدفة؛
- طول موسم الجوع وسوء التغذية بين الأطفال كمقاييسين للأمن الغذائي والتغذوي للأسر والأفراد في المجموعة المستهدفة؛
- عدد الأشخاص الذين تم إخراجهم من قبضة الفقر كمقياس لمساهمة الصندوق في التخفيف من وطأة الفقر.

43- وسيتم قياس هذه المؤشرات من خلال إجراء مسوحات للأثر لمشروعات مستكملة، مع مسوحات خط الأساس المجرة عن استهلاك المشروعات. وبغية الوصول إلى فهم أفضل للسلسلة السببية وتعزيز النجاح الذي يمكن أن يعزى للصندوق، سيتم استكمال نتائج المسوحات أولاً من خلال القيام بدراسات للجودة، وثانياً من خلال مسح مجموعات يمكن اتخاذها أساساً للمقارنة على أساس مختار. ومن المخطط له أن يتم استكمال مسوحات أثر 30 مشروعاً وتجميعها وإبلاغ المجلس التنفيذي عنها في فترة التجديد التاسع للموارد.

44- ولتعزيز دقة ومصداقية البيانات والنتائج المبلغ عنها، سيتم القيام بتجربة ريادية لأساليب مسوحات الأثر التي تطبق أساليب التجربة المضبوطة باستخدام عينات عشوائية. وإذا ما أخذنا بعين الاعتبار التكاليف العالية التي تتطوي عليها هذه الإجراءات والطبيعة التجريبية لأساليب التجربة المضبوطة باستخدام العينات العشوائية، سيتم إجراء من ثلاثة إلى ستة مسوحات للأثر باستخدام مثل هذه الوسائل خلال التجديد التاسع للموارد، وبناء على فرص تقاسم التكاليف التي يمكن أن تنشأ. وسوف تجرى هذه المسوحات بالشراكة مع الجامعات والمنظمات الدولية المتخصصة في تطوير أساليب تقييم الأثر شريطة توفرها وعلى أساس الخبرة المكتسبة من خلال التنفيذ المبكر.

45- وكنتيجة لذلك، سيتم الحصول على فهم أكثر عمقا بكثير للأثر الذي تخلفه المشروعات والبرامج التي يدعمها الصندوق، سواء من جهة أثرها على الدخل أو غيره من العوامل التي تؤثر على جودة الحياة وقدرتها على رفع الأسر الريفية الفقيرة فوق خط الفقر المحدد. وفي المقابل سيجري تعزيز قدرة الصندوق على إبلاغ أصحاب المصلحة بنتائج البرامج التي يدعمها وإطلاع شركائه على المعرفة القائمة على الأدلة بشأن حلول الفقر والجوع في المناطق الريفية. وعلاوة على ذلك، ستنفذ أعمال الصندوق المتعلقة بتقييم الأثر وجمع البيانات والإبلاغ من خلال التعاون الوثيق مع المؤسسات القطرية الشريكة باستخدام نظم الرصد والتقييم

الوطنية قدر المستطاع، مع العمل على تعزيزها. وأما المنهجية التي سوف تستخدم لقياس "عدد الأشخاص الذين خرجوا من قبضة الفقر" فما زالت تقوم على التجربة، وستحتاج إلى خبرة معمقة محسنة. ولكن وعلى أية حال، يمثل هذا الجهد جهداً ريادياً يمكن من حيث المبدأ أن يحقق عائداً عالياً لعلم قياس الأثر في مجال الحد من الفقر.

الالتزامات الرئيسية:

- رفع مستوى الامتثال بالطلب من المشروعات إجراء مسح خط أساس بنهاية السنة الأولى من التنفيذ.
- عرض وثيقة إعلامية على المجلس التنفيذي بشأن المنهجيات التي سيستخدمها الصندوق في إجراء تقييمات الأثر وقياس المؤشرات الجديدة على مستوى الأثر في إطار قياس النتائج 2013-2015.
- السعي بصورة نشطة لإرساء الشراكات مع المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر، وتعبئة الموارد لتنمية القدرات الداخلية الملائمة لإجراء/إدارة أعمال تقييم الأثر.
- إجراء وصياغة والإبلاغ عن حوالي 30 مسحا من مسوحات الأثر على مدى فترة التجديد التاسع للموارد. وستستخدم ثلاثة إلى ستة مسوحات من هذه المسوحات تجارب موجهة تستخدم عينات عشوائية أو غيرها من المنهجيات المشابهة المتينة وفقاً لفرص تقاسم التكاليف المتاحة واهتمام وتوفير المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر لدعم هذا العمل.
- استعراض وتعزيز آليات للإبلاغ عن النتائج إلى الهيئات الرئاسية، من أجل تقديم بيانات أكثر إيجازاً تركز على الأثر والنتائج المتحققة.
- إبلاغ المجلس التنفيذي ولجنة التقييم المشترك سنوياً بشأن الأداء مقارنة بمؤشرات وأهداف إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 من خلال تقرير الفاعلية الإنمائية للصندوق.
- إبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً من خلال لجنة مراجعة الحسابات عن أنشطة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق.

سابعاً - استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق

46- سينظر أعضاء هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق في استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق في مطلع عام 2014. وسوف يخصص وقت كافٍ خلال اجتماع استعراض منتصف المدة لصياغة جدول أعمال الدورات اللاحقة لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر للموارد. وسوف يوفر هذا الاستعراض فرصة للدول الأعضاء في الصندوق كي ترصد التقدم المحرز على خلفية مصفوفة التزامات التجديد التاسع لموارد الصندوق (الملحق الأول) وأهداف إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 (الملحق الثاني) بالإضافة إلى توفير توجيه إضافي لتحقيق أهداف التجديد التاسع للموارد.

ثامنا - اختيار رئيس لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر للموارد

47- سيتم اختيار رئيس لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق من خلال عملية مفتوحة تستكمل قبيل الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر للموارد بالتشاور مع المجلس التنفيذي.

تاسعا - إطار ومتطلبات التمويل لفترة التجديد التاسع للموارد

48- صادقت هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق على إطار تمويلي إجمالي لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق بما يعادل 3.53 مليار دولار أمريكي لدعم برنامج إشاري للقروض والمنح بقيمة 2.95 مليار دولار أمريكي (شريطة الاستعراض الدوري للموارد المتاحة لعقد الالتزامات من قبل المجلس التنفيذي) بالإضافة إلى نفقات الميزانية الإدارية والرأسمالية وحصة الصندوق من التخفيف من الديون بموجب مبادرة ديون البلدان الفقيرة المثقلة بالديون بما يعادل 0.85 مليار دولار أمريكي.

49- أحاط الأعضاء علما بأن التدفقات العائدة من القروض، والقروض المشطوبة، وعائد الاستثمار قد احتسبت بما يعادل 1.28 مليار دولار أمريكي، وأنه وخلال فترة التجديد التاسع للموارد التي سيستعاض فيها عن سلطة الالتزام بالموارد مقدما بنهج التدفقات النقدية المستدامة ستستخدم التدفقات العائدة بحد أقصى يعادل 7.4 سنوات وهو ما سيسفر عن سلطة التزام إضافية بما يعادل 0.75 مليون دولار أمريكي.

50- ومع أخذ ما ورد سابقا بعين الاعتبار، وافقت هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق على 1.5 مليار دولار أمريكي كمستوى مستهدف لمساهمات الدول الأعضاء في التجديد التاسع لموارد الصندوق. كذلك فقد وافق الأعضاء أيضا على ألا تتجاوز الفجوة الهيكلية 15 بالمائة من المستوى المستهدف لمساهمات الدول الأعضاء.

51- كما أحاطت هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق علما بأنه وبما يتفق مع المادة 2 من اتفاقية إنشاء الصندوق، سوف يبذل الصندوق كل جهد ممكن لتعبئة موارد إضافية لأغراض التنمية الزراعية وسيسعى جاهدا في هذا الاتجاه خلال فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق من خلال تحري مصادر أخرى للتمويل.

عاشرا - التوصية

52- توصي هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق مجلس المحافظين بتبني مشروع القرار المرفق، كما هو وارد في الملحق الخامس بهذا التقرير.

مصفوفة التزامات فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجالات الإصلاح
		زيادة الفعالية التشغيلية للصندوق
الإطار الزمني: مستمر	تعزيز القيادة والملكية القطريتين	فعالية المعونة
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، بما في ذلك التزامات بوسان	تعزيز الاعتماد على النظم القطرية وهياكل التنفيذ وزيادته حيثما أمكن. رفع مستوى التعاون التقني المنفذ من خلال البرامج المنسقة.	
الإطار الزمني: مستمر	تعزيز تجهيز البرامج، وعمليات الرصد والإدارة من أجل ضمان الاهتمام المنهجي بتوسيع النطاق، وبناء شراكات أوسع، وإجراء تحليل أدق للسياسات، والمشاركة بدور أنشط في حوار السياسات الوطنية بشأن الزراعة والتنمية الريفية.	توسيع النطاق
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	تعزيز عمليات إدارة المعرفة لدعم قدرة الصندوق على اقتناص وتسخير أفضل للمعرفة المستندة إلى الدلائل لأغراض توسيع النطاق.	
الإطار الزمني: مستمر	زيادة الانخراط في حوار السياسات من أجل تهيئة بيئة عمل ريفية مواتية تمكن أصحاب الحيازات الصغيرة والفقراء الريفيين من الوصول بشكل أفضل إلى الأسواق وسلاسل القيمة.	القطاع الخاص
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند	إشراك الجهات الفاعلة في القطاع الخاص بصورة أكثر انتظاما في البرمجة القطرية والبرمجة على مستوى المشروعات لزيادة استثماراتها المستدامة لصالح الفقراء في المناطق الريفية.	

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	زيادة أنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في البرامج التي يدعمها الصندوق.	
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	تعزيز تحليل قضايا المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في عمليات الصندوق من أجل تحقيق أداء أقوى وأكثر توازنا في هذا الصدد، وتعزيز فرص اقتصادية أوسع أمام نساء الريف.	المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
	تعزيز المؤشرات الرامية إلى قياس النتائج والأثر فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.	
	تعزيز قدرة الصندوق على توثيق الخبرات الميدانية الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ونشرها، وتعزيز جهوده في استقطاب الرأي في هذا المجال.	
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	تعزيز تحليل القضايا البيئية وقضايا تغير المناخ في عمليات الصندوق دعماً للنهج الابتكارية للصمود في وجه تغير المناخ والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.	تغير المناخ والإدارة المستدامة للموارد البيئية
	مساعدة المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة على الاستفادة من التمويل المخصص لتغير المناخ وغيره من حوافز التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره ، بما في ذلك من خلال برنامج التكيف لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.	
	ضمان استخدام المساهمات التكميلية في دعم تنفيذ برنامج التكيف لصالح زراعة الحيازات الصغيرة.	
	تعزيز قدرة الصندوق على إدارة المعرفة واستقطاب التأييد وإرساء الشراكات الخاصة بتغير المناخ والبيئة وإدارة الموارد الطبيعية.	
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير	تعزيز تقديرات العوائد الاقتصادية على الاستثمار خلال تصميم المشروعات، مع الاعتراف بالحاجة أيضاً إلى ضمان تلبية الأهداف الاجتماعية والبيئية.	فعالية المشروعات
	تنفيذ جدول أعمال توسيع النطاق.	

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	الحد من تأخر دورة المشروعات.	
الإطار الزمني: مستمر	فتح المزيد من المكاتب القطرية بما يتماشى مع سياسة واستراتيجية الحضور القطري للصندوق، وضمان التفويض الملائم للسلطات على المستوى القطري والفعالية التكاليفية في إنشاء وتشغيل المكاتب القطرية.	اللامركزية على المستوى القطري
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	تعزيز إدارة المكاتب القطرية وتنسيقها، بما في ذلك استخدام الحوافز لتشجيع انتداب الموظفين المعيّنين دولياً إليها وتفويضها صلاحيات كافية لاتخاذ القرارات التي تمكنها من العمل بفعالية وكفاءة.	
الإطار الزمني: مستمر	تبنى نهج مرّن لتصميم البرامج ودعم تنفيذها في الدول الهشة مع تركيز قوي على بناء قدرات المؤسسات المجتمعية والحكومية، بما في ذلك من خلال ترتيبات الحضور القطري الملائمة، والتعاون الوثيق مع الجهات الشريكة الثنائية والمتعددة الأطراف.	الدول الهشة
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	تعزيز جودة تصميم البرامج ودعم التنفيذ في الدول الهشة من خلال إجراء تحليل أكثر عمقا لأسباب الهشاشة.	
	ضمان بساطة أهداف وأنشطة المشروعات في الدول الهشة.	
	تعزيز تطبيق إدارة المخاطر في إطار برامج الدول الهشة، بما في ذلك أمن قوة العمل.	
الإطار الزمني: مستمر	تعزيز نظم الرصد والتقييم الوطنية عن طريق تحسين قدرة موظفي إدارة المشروعات وشركاء التنفيذ، وخاصة عند الاستهلال والتنفيذ الأولي للمشروعات من خلال إشراك منتظم لخبراء الرصد والتقييم خلال	النظم الوطنية للرصد والتقييم
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير		

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	بعثات التصميم والإشراف.	
الإطار الزمني: 2012 الإبلاغ: تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2012 واستعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	إيجاد وظيفة تنسيق مؤسسية مع تأمين ما يلزمها من موارد كافية لضمان السعي إلى تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بأسلوب استراتيجي وتعميمه بصورة واسعة في جميع البرامج القطرية وتجديده في قاعدة صلبة تستند إلى البراهين. تطوير حوافز الموظفين للسعي بصورة استباقية لتحقيق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والترويج له.	التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	زيادة التركيز على الشراكات الاستراتيجية طويلة الأمد، وعلى وجه الخصوص مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي، بهدف المساهمة في ضمان نجاح لجنة الأمن الغذائي العالمي، وتعزيز البرمجة القطرية، ورفع الكفاءة من خلال مبادرات الترخيم المشتركة. تعزيز الشراكات مع المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والوكالات الإنمائية الثنائية، والمنتدى العالمي للمانحين من أجل التنمية الريفية والمؤسسات، والمنظمات غير الحكومية، ورابطات المزارعين، والقطاع الخاص. تكثيف الانخراط في محافل صنع السياسات والمناصرة العالمية، من قبيل مجموعة العشرين، التي لها دور رئيسي في تشكيل البنيان الإنمائي الدولي . تكثيف تحديد المبادرات العالمية الجديدة ذات الصلة التي تنطوي على إمكانات كبيرة في استقطاب التأييد والانخراط فيها.	الشراكات واستقطاب التأييد

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
	دعم جهود توسيع منظور حوار السياسات العالمية والمحلية حول زراعة الحيازات الصغيرة، والأمن الغذائي والتغذوي، والحد من الفقر الريفي، لا سيما منظور فقراء الريف ومنظمات المزارعين.	
زيادة فعالية الصندوق وكفاءته المؤسسية		
الإطار الزمني: 2012-2013 الإبلاغ: تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2013 واستعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	إدخال نظام ملائم للغرض ومتسم بالكفاءة في تسجيل وقت الموظفين لقياس التكاليف الكاملة لأداء الأنشطة وعمليات الأعمال الرئيسية.	الكفاءة المؤسسية
	تطوير مؤشرات كفاءة عمليات الأعمال الرئيسية ومعاييرها المرجعية لتيسير تحديد الفرص الرامية إلى تبسيط العمليات وتوفير التكاليف.	
	العمل مع المجلس التنفيذي لتحري الفرص المتاحة لتقليص النفقات المتعلقة بعمليات الهيئات الرئاسية للصندوق.	
	تبسيط عمليات الصندوق وتدفق عمله من خلال تبني تكنولوجيات معلومات واتصالات محسنة.	
	إدراج توصيات التقييم المؤسسي لكفاءة الصندوق في جدول أعمال التغيير والإصلاح فيه، وتعزيز مؤشرات قياس الأداء فيما يتعلق بالكفاءة، بما يشمل معدلات الكفاءة بالصندوق تبعاً لذلك.	
	تقدير القيمة المضافة لعمليات الأعمال وإمكانية تبني نماذج إيصال بديلة تتسم بقدر أكبر من فعالية التكاليف، بما في ذلك من خلال مبادرات الترخيم المشتركة مع الوكالتين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما.	
الإبلاغ: تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2013 فما بعده، واستعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	إبلاغ الهيئات الرئاسية في الصندوق عن التقدم المحرز على خلفية أهداف الكفاءة الموضوعة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، بما في ذلك توفير التكاليف، من خلال التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية للصندوق.	

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجالات الإصلاح
<p>الإطار الزمني: مستمر</p> <p>الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وعند إجراء استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق</p>	<p>تعزيز وتعميق الإصلاحات المستكملة في فترة التجديد الثامن للموارد.</p> <p>تزويد الصندوق بالموارد والأدوات اللازمة للترويج للكفاءة والمساواة بين الجنسين في سياساته الخاصة بإدارة الموارد البشرية وتعزيز التوازن الجنساني والجغرافي في التوظيف.</p> <p>في الوقت الذي يتم فيه الإبقاء على الاتساق مع النظام الموحد للأمم المتحدة، الاستمرار في تحري فرص المرونة في نظام الصندوق للتعويضات والمزايا لكل الموظفين بغرض ضمان تحديد المستويات الملائمة من التعويضات ووضع نظم للمكافآت المستندة إلى الأداء باعتبارها السبيل إلى تحقيق أهداف الكفاءة المؤسسية. ويشمل ذلك بذل جهود من قبيل المشاركة بدور نشط في لجنة المسح الرواتب التابعة للجنة الخدمة المدنية الدولية للفترة 2011-2012 فيما يتعلق بمرتبات موظفي فئة الخدمات العامة المحليين في روما، وحث لجنة الخدمة المدنية الدولية على ضمان مستويات التعويض الملائمة للموظفين الفنيين ، وتجريب نموذج الدفع على أساس الأداء بالتعاون مع لجنة الخدمة المدنية الدولية..</p>	<p>إصلاح الموارد البشرية</p>
تعزيز القدرة المالية والإدارة في الصندوق		
<p>الإطار الزمني: 2013</p> <p>الإبلاغ: إلى لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي في شهر أبريل/نيسان 2013 وعند استعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق</p>	<p>إنشاء نموذج مالي معزز يستند إلى نهج التدفقات النقدية المستدامة بدءاً من 1 يناير/كانون الثاني 2013. وابتغاء لتحقيق هذا الغرض، سيتم تعزيز قدرات شعبة خدمات الخزانة وإجراء استعراض للنموذج المالي الحالي لتحسين مرونته ومتانته ومواءمته لنماذج الإسقاطات المالية المستخدمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.</p>	<p>نموذج مالي للصندوق</p>
<p>الإطار الزمني: 2013</p>	<p>عرض مقترح على المجلس التنفيذي يتعلق بالاستخدام المستقبلي لسلطة الالتزام بالموارد مقدماً ما أن يتم تنفيذ نهج التدفقات النقدية المستدامة بصورة كاملة. وحتى ذلك الحين، الاستمرار باستخدام الحالي لسلطة</p>	

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجال الإصلاح
الإبلاغ: عرض المقترح على لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي في شهر 2013	الالتزام بالموارد مقدما والإبلاغ عنها والمصادقة عليها. عرض مقترح على المجلس التنفيذي عن كيفية تحديد المسؤولية عن تعويض المبالغ الضائعة نتيجة لتبني إطار القدرة على تحمل الديون بين الجهات المانحة بدءا من التجديد العاشر للموارد.	
الإطار الزمني: 2013 الإبلاغ: عرض المقترح على المجلس التنفيذي في 2013	زيادة الموارد الداخلية المتاحة لدعم برنامج قروض ومنح الصندوق في فترة التجديد التاسع للموارد وفقا لقرار المجلس التنفيذي في دورته الرابعة بعد المائة بشأن إجراء استعراض شامل لسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق في عام 2012، والمواءمة قدر المستطاع بين شروط الإقراض المعمول بها في الصندوق وشرط الإقراض في المؤسسة الدولية للتنمية والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، مع مراعاة الطابع الخاص للصندوق حسبما ورد في اتفاقية إنشاء الصندوق .	تعبئة الموارد الداخلية
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: إلى لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي عند الاقتضاء	تعزيز الموارد الداخلية في الصندوق عن طريق التماس سداد متأخرات القروض والمساهمات، وتحري إمكانية سداد القروض مع الدول الأعضاء المقترضة المهمة لتعزيز الموارد الداخلية للصندوق.	
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: إلى مجلس المحافظين والمجلس التنفيذي عند الاقتضاء	إشراك دول ومجموعات دول غير أعضاء للمساهمة في و/أو الانضمام إلى الصندوق.	الجهات المانحة السيادية الجديدة وطرائق التمويل البديلة
الإطار الزمني: مستمر الإبلاغ: إلى المجلس التنفيذي عند	تحري إمكانية زيادة التمويل من مصادر أخرى تعرض على المجلس التنفيذي، شريطة ألا يترتب على الاتفاقات ذات الصلة أي آثار على تسيير الصندوق .	

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجالات الإصلاح
الاقتضاء		
تعزيز نظام إدارة النتائج في الصندوق		
<p>الإطار الزمني: مستمر</p> <p>الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2013 وما بعده واستعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق</p>	<p>رفع مستوى الامتثال بالطلب من المشروعات إجراء مسح خط أساس بنهاية السنة الأولى من التنفيذ.</p> <p>السعي بصورة نشطة لإرساء الشراكات مع المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر وتعبئة الموارد لتنمية القدرات الداخلية الملائمة لإجراء/إدارة أعمال تقييم الأثر.</p>	تقييم الأثر
<p>الإبلاغ: عرض وثيقة على المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2012</p>	<p>عرض وثيقة إعلامية على المجلس التنفيذي بشأن المنهجيات التي سيستخدمها الصندوق في إجراء تقييمات الأثر وقياس المؤشرات الجديدة على مستوى الأثر في إطار قياس النتائج 2013-2015.</p>	
<p>الإطار الزمني: 2013 وما بعدها</p> <p>الإبلاغ: عن طريق نواتج عمل الصندوق المقدم إلى المجلس التنفيذي اعتبارا من عام 2014 وما بعده</p>	<p>إجراء وصياغة والإبلاغ عن حوالي 30 مسحا من مسوحات الأثر على مدى فترة التجديد التاسع للموارد. وستستخدم ثلاثة إلى ستة مسوحات من هذه المسوحات تجارب موجهة تستخدم عينات عشوائية أو غيرها المنهجيات المشابهة المتينة وفقا لفرص تقاسم التكاليف المتاحة واهتمام وتوفر المؤسسات المتخصصة في تقييم الأثر لدعم هذا العمل.</p>	
<p>الإبلاغ: عرض المقترح على لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي</p>	<p>استعراض وتعزيز الآليات لأغراض الإبلاغ عن النتائج للهيئات الرئاسية الموجهة نحو شروعات أكثر إجازا تركز على الأثر والمخرجات المتحققة.</p>	الإبلاغ عن النتائج

الإطار الزمني والإبلاغ	الالتزامات الرئيسية	مجالات الإصلاح
في شهر أبريل/نيسان 2013		
الإبلاغ: سنويا عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2013 وما بعده واستعراض منتصف المدة لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق	إبلاغ المجلس التنفيذي ولجنة التقييم سنويا عن الأداء على خلفية مؤشرات وأهداف إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015 من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	
الإبلاغ: سنويا إلى لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي عن طريق تقرير أنشطة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق	إبلاغ المجلس التنفيذي سنويا من خلال لجنة مراجعة الحسابات عن أنشطة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق.	

إطار قياس النتائج للفترة 2013-2015

المستوى 1: نواتج الحد من الفقر العالمي والتنمية الزراعية

المستوى المستهدف لعام 2015	القيمة الأساسية	سنة الأساس	المصدر	المؤشرات
1-1- نواتج الحد من الفقر العالمي والتغذية				
21	42	1990	البنك الدولي	1-1-1 الهدف الإنمائي الأول للألفية: السكان الذين يعيشون على أقل من 1.25 دولار أمريكي يومياً (النسبة المئوية) ^أ
10	16	2007-2005	البنك الدولي	2-1-1 الهدف الإنمائي الأول للألفية: انتشار نقص التغذية بين السكان (النسبة المئوية) ^أ
17	26	2008	البنك الدولي	3-1-1 الهدف الإنمائي الأول للألفية: النسبة المئوية للأطفال ناقصي الوزن دون سن الخامسة
2-1- نواتج التنمية والاستثمارات الزراعية في العالم				
جاري التتبع	117	2007	البنك الدولي	1-2-1 مؤشر إنتاج المحاصيل (1999-2001=100) ^ب
جاري التتبع	4	2007	البنك الدولي	2-2-1 القيمة الزراعية المضافة (النسبة المئوية السنوية للنمو) ^ب
جاري التتبع	4.9 مليار دولار أمريكي	2008	البنك الدولي	3-2-1 مستوى المساعدة الإنمائية الرسمية المقدّمة إلى الزراعة
جاري التتبع	19%	2008	البنك الدولي	4-2-1 نسبة الموازنة المخصصة للزراعة والتنمية الريفية

المصادر: ^أ الأمم المتحدة، تقرير الأهداف الإنمائية للألفية (نيويورك، 2010).
^ب البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية 2011 (واشنطن العاصمة، 2011).

المستوى 2: مساهمة الصندوق في النواتج الإنمائية والأثر

المؤشرات	المصدر	سنة الأساس	القيمة الأساسية ^أ	المستوى المستهدف لعام 2015 (%) ^ب
1-2 مؤشرات النواتج (النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بتقدير مُرضٍ إلى حد ما أو أفضل) عند الإنجاز				
1-4-4 الملاءمة	تقارير إنجاز المشروعات	2010	98	100
1-4-4 الفعالية	تقارير إنجاز المشروعات	2010	80	90
1-4-4 الكفاءة	تقارير إنجاز المشروعات	2010	69	75
1-4-4 الأثر على الفقر الريفي	تقارير إنجاز المشروعات	2010	81	90
1-4-4 المساواة بين الجنسين	تقارير إنجاز المشروعات	2010	90	90
1-4-4 استدامة الفوائد	تقارير إنجاز المشروعات	2010	73	75
1-4-4 الابتكار والتعلم (معدل)	تقارير إنجاز المشروعات	2010	86	90
1-4-4 التكرار وتوسيع النطاق (معدل)	تقارير إنجاز المشروعات	2010	85	90
1-4-4 البيئة وإدارة الموارد الطبيعية (جديد)	تقارير إنجاز المشروعات	2010	88-	90
1-4-4 تكيف ذوي الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	تقارير إنجاز المشروعات	2013	لم تحدد	لم تحدد
11-1-2 الأداء الحكومي (جديد)	تقارير إنجاز المشروعات	2010	73	80
2-2 مؤشرات الأثر (جديدة)				
1-2-2 الرقم القياسي لملكية الأصول الأسرية (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	-	-	جاري التتبع
2-2-2 مستوى سوء التغذية لدى الأطفال (3 مؤشرات فرعية -سوء التغذية الحاد والمزمن ونقص الوزن)، مصنفاً حسب الفتيات والأولاد (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	-	-	جاري التتبع
3-2-2 مدة موسم الجوع (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	-	-	جاري التتبع
4-1-1 عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر				
-53 عدد الأشخاص الذين يخرجون من دائرة الفقر (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر / عينة من مسح الأثر	2010	36 مليون	80 مليون ^ج

ملحوظة: نظام إدارة النتائج والأثر : مؤشرات رصد وتقييم المشروعات في الصندوق.

^أ الأرقام الواردة في تقارير إنجاز المشروعات ونظام إدارة النتائج والأثر هي تقديرات مؤقتة لعام 2010 وسيجري الإبلاغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2011 وهي قابلة للتغيير.

^ب تشير النسب المئوية إلى مشروعات الصندوق التي حصلت على تقدير مُرضٍ إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز.

^ج ج المستوى التراكمي منذ عام 2010 فصاعداً.

المستوى 3: مساهمة الصندوق في مخرجات البرامج والمشروعات القطرية

المؤشرات	المصدر	سنة الأساس ^أ	القيمة الأساسية	المستوى المستهدف لعام 2015
إدارة الموارد الطبيعية				
1-3 أراضي موارد الملكية المشتركة الخاضعة لممارسات الإدارة المحسنة (بالهكتار)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	5.5 مليون	جاري التتبع
2-3 المساحة الداخلة في مشروعات الري المقامة أو الخاضعة للإصلاح (بالهكتار)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	373 ألف	جاري التتبع
التكنولوجيات الزراعية				
3-3 الأشخاص المدربون على ممارسات/تكنولوجيات إنتاج المحاصيل الزراعية	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	4.51 مليون	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث	نظام إدارة النتائج والأثر		35:65	جاري التتبع
4-3 الأشخاص المدربون على ممارسات/تكنولوجيات الإنتاج الحيواني	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	1.2 مليون	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث (النسبة المئوية)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	56:44	جاري التتبع
الخدمات المالية الريفية				
5-3 المدخرون الطوعيون (إلى جانب نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	7.86 مليون	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث	نظام إدارة النتائج والأثر		53:47	جاري التتبع
6-3 المقترضون النشطون (إلى جانب نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	2.70 مليون	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث	نظام إدارة النتائج والأثر		57:43	جاري التتبع
7-3 قيمة القروض والمدخرات المعبأة - بملايين الدولارات الأمريكية (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	2009	495 دولار أمريكي	جاري التتبع
8-3 قيمة حافظة القروض الإجمالية (جديد)	نظام إدارة النتائج والأثر	2009	338 دولار أمريكي	جاري التتبع
التسويق				
9-3 الطرق التي يتم إنشاؤها/إصلاحها (كيلومتر)	نظام إدارة النتائج والأثر	2009	18 ألف	جاري التتبع
10-3 مجموعات التسويق التي يتم تكوينها/تعزيزها	نظام إدارة النتائج والأثر	2009	13 ألف	جاري التتبع
المشروعات الصغرى				
11-3 الأشخاص المدربون على الأعمال التجارية وتنظيم المشروعات	نظام إدارة النتائج والأثر		716 ألف	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث (النسبة المئوية)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	61:39	جاري التتبع
12-3 المشروعات التي تحصل على الخدمات غير المالية الميسرة	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	57 ألف	جاري التتبع
السياسات والمؤسسات				
13-3 الأشخاص المدربون على مواضيع الإدارة المجتمعية (مع نسبة الذكور إلى الإناث)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	2.13 مليون	جاري التتبع
نسبة الذكور إلى الإناث (النسبة المئوية)	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	67:33	جاري التتبع
14-3 خطط العمل القروية/المجتمعية التي يتم إعدادها	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	28 ألف	جاري التتبع
15-3 الأشخاص الذي يحصلون على خدمات من المشروعات التي يدعمها الصندوق	نظام إدارة النتائج والأثر	2010	43.1 مليون	90 مليون ^ب

^أ أرقام نظام إدارة النتائج والأثر هي تقديرات مؤقتة لعام 2010 وسيجري الإبلاغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2011.

^ب استجابة لمستوى التجديد التاسع.

^ج المستوى التراكمي منذ عام 2010 فصاعداً.

المستوى 4 : الفعالية التشغيلية للبرامج والمشروعات القطرية

المؤشرات	المصدر	سنة الأساس	القيمة الأساسية (%)	القيمة المستهدفة لعام 2015 (%)	المستوى
1-4 جودة البرامج القطرية عند الإدراج					
1-1-4 النسبة المئوية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستندة إلى النتائج التي تصنّف في المرتبة 4 أو أفضل ^أ	ضمان جودة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ^ب	2010	100	100	
2-4 النسبة المئوية للبرامج القطرية المصنّفة في للرتبة 4 أو أفضل عند التنفيذ من حيث:					
1-2-4 الإسهام في زيادة الدخل وتحسين الأمن الغذائي وتمكين النساء والرجال الريفيين الفقراء	مسح العملاء	2011	78	90	
2-2-4 الالتزام بجدول أعمال فعالية المعونة	صحيفة مسائل البرامج ^ج القطرية	2011	93	100	
3-2-4 الانخراط في حوار السياسات الوطنية (جديد)	مسح العملاء	2011	55	70	
4-2-4 بناء الشراكات (جديد)	مسح العملاء	2012	لم تحدد بعد	لم يحدد بعد	
3-4 النسبة المئوية للمشروعات التي تصنّف في للرتبة 4 أو أفضل عند الإدراج^د					
1-3-4 المتوسط الإجمالي (جديد)	ضمان الجودة	2011/2010	79	85	
2-3-4 المتوسط الإجمالي للمشروعات في الدول الهشة فقط (جديد) ^{هـ}	ضمان الجودة	2011/2010	لا يوجد	80	
3-3-4 التمايز بين الجنسين	ضمان الجودة	2011/2010	86	90	
4-3-4 الرصد والتقييم (جديد)	ضمان الجودة	2011/2010	70	80	
5-3-4 النسبة المئوية للمشروعات التي تحصل على تقديرات إيجابية في توسيع النطاق (معدل)	ضمان الجودة	2011/2010	72	80	
4-4 إدارة الحافظة					
1-4-4 الفاصل الزمني بين الموافقة على المشروع وصرف الدفعة الأولى (بالشهور)	نظام إدارة حافظة المشروعات ^و	2011/2010	17	14	
2-4-4 مؤشر الاستباقية ^ز	نظام إدارة حافظة المشروعات	2011/2010	50	75	
3-4-4 المشروعات المعرضة للمخاطر	نظام إدارة حافظة المشروعات	2011/2010	18	تم التتبع	
4-4-4 تجاوز المدة المحددة للمشروعات (النسبة المئوية)	نظام إدارة حافظة المشروعات	2011/2010	22	18	
5-4-4 الوقت المطلوب لتجهيز طلبات السحب (بالأيام)	نظام إدارة حافظة المشروعات	2010/2009	28	20	
6-4-4 النسبة المئوية لصرف الأموال (جديد)	نظام إدارة حافظة المشروعات	منتصف 2011	15.7	18	
7-4-4 النسبة المئوية لصرف الأموال في حال البلدان ذات الأوضاع الهشة (جديد) ^ح	نظام إدارة حافظة المشروعات	منتصف 2011	15	17	
8-4-4 التركيز في التنفيذ على التمايز بين الجنسين	تقارير وضع المشروعات/نظام إدارة حافظة المشروعات	منتصف 2011	88	90	
9-4-4 النسبة المئوية للمشروعات التي يصنّف فيها أداء الصندوق بأنه مرض إلى حد ما أو أفضل	التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	2011/2010	71	80	
5-4 رصد وتقييم المشروعات					
1-5-4 النسبة المئوية للمشروعات التي توجد بيانات عنها في نظام إدارة النتائج والأثر أو المسوح الأساسية المماثلة (النسبة المئوية التراكمية) (جديد)	سجلات المكاتب	منتصف 2011	23	40	

المؤشرات	المصدر	سنة الأساس	القيمة الأساسية	المستهدف لعام 2015 (%)	المستوى
2-5-4	النسبة المئوية للمشروعات التي تقم إلى نظام إدارة النتائج والأثر دراسة استقصائية عن الأثر (جديد)	منتصف 2011	70	95	سجلات المكاتب
3-5-4	جودة تقارير إنجاز المشروعات (النسبة المئوية التي تحصل على تقدير 4 أو أفضل) (جديد)	2011/2010	80	90	استعراض تقارير إنجاز المشروعات
6-4	التمويل المشترك	2010-2008	1.34	1.6	نظام إدارة حافظة المشروعات
1-6-4	نسبة التمويل المشترك				

^أ الدرجة السابقة التي كانت تبلغ 4 أو أفضل وتحول إلى نسبة مئوية؛ والدرجة الفاصلة التي تبلغ 4 أو أكثر تشير إلى تقدير إيجابي.

^ب تقديرات ضمان الجودة لكل مشروع قبل عرضه على المجلس التنفيذي لاستعراضه للموافقة عليه، حسب الاقتضاء.

^ج صحائف قضايا البرامج القطرية.

^د يستخدم الصندوق عند حساب هذه النسبة القائمة المنسقة لحالات الدول الهشة للعام المالي 11، المتفق عليها فيما بين المصارف الإنمائية متعددة الأطراف: (الموقع الإلكتروني: [http://siteresources.worldbank.org/EXTLICUS/Resources/511777-1269623894864/Fragile_Situations_List_FY11_\(Oct_19_2010\).pdf](http://siteresources.worldbank.org/EXTLICUS/Resources/511777-1269623894864/Fragile_Situations_List_FY11_(Oct_19_2010).pdf)).

^{هـ} البيانات التي يولدها نظام إدارة حافظة المشروعات.

^و النسبة المئوية للمشروعات التي تواجه مشاكل وأخذت إجراءات تصحيحية بشأنها.

المستوى 5: الفعالية والكفاءة التنظيمية

المؤشرات	المصدر	سنة الأساس	القيمة الأساسية	المستوى المستهدف لعام 2015
1-5 تحسين حشد الموارد والإدارة	سجلات المكاتب	منتصف 2011	لا يوجد	100
1-1-5 النسبة المئوية المحققة من تعهدات تجديد الموارد				
2-5 تحسين إدارة الموارد البشرية	مسح الموظفين	2010	69.4	75
1-2-5 مؤشر مشاركة الموظفين: النسبة المئوية للموظفين المشاركين بصورة إيجابية في أهداف الصندوق				
2-2-5 النسبة المئوية للقوة العاملة من الدول الأعضاء في القائمتين باء وجيم	سجلات المكاتب	2011	40	جاري التتبع
3-2-5 النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 فما فوقها	سجلات المكاتب	2011	28	35
4-2-5 المدة اللازمة لملء شواغر الوظائف الفنية (بالأيام)	سجلات المكاتب	2011	144	100
3-5 تحسين إدارة المخاطر	سجلات المكاتب	2010	21	15
1-3-5 عدد الإجراءات المتأخرة بشأن توصيات المراجعة الداخلية ذات الأولوية العالية				
4-5 تحسين الكفاءة الإدارية	برنامج العمل السنوي والموازنة	2011	14.1	جاري التتبع
1-4-5 نسبة الموازنة الإدارية إلى حجم برنامج القروض والمنح				
المؤشرات (على أساس المتحقق) الجديدة أو المنقحة				
2-4-5 حصة موارد الميزانية المخصصة لكل من: (خط الأساس 2011)				
○ المجموعة 1			62	65
○ المجموعة 2			7	9
○ المجموعة 3			23	20
○ المجموعة 4			8	6
3-4-5 النسبة بين الوظائف المدرجة في الميزانية ومجموع الوظائف المدرجة في الميزانية في: (خط الأساس 2011)				
○ المجموعة 1			57	61
○ المجموعة 2			7	9
○ المجموعة 3			25	22
○ المجموعة 4			11	8
4-4-5 النسبة بين وظائف المكاتب القطرية المدرجة في الميزانية ووظائف الشعب الإقليمية المدرجة في الميزانية (خط الأساس 2011)				
المؤشرات (اللاحقة) الجديدة أو المنقحة				
5-4-5 النسبة بين النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) وبرنامج القروض والمنح السنوي الممول من الصندوق بالإضافة إلى قيمة البرامج والمشروعات التي يديرها الصندوق بتمويل من وكالات أخرى	سجلات المكاتب	متوسط ثلاث سنوات	14.7	12.5

10.6	12.5	متوسط السنوات الثلاث 2010-2008	سجلات المكاتب	6-4-5 النسبة بين النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) مخصصاً منها النفقات الفعلية على "الدعم التقني" للدول الأعضاء وبرنامج العمل المتكامل
18.8	22.1	متوسط السنوات الثلاث 2010-2008	سجلات المكاتب	7-4-5 النسبة بين النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) والمبالغ السنوية المصروفة
25	30		سجلات المكاتب	8-4-5 النسبة بين التكاليف الفعلية لموظفي فئات الخدمات العامة ومجموع تكاليف الموظفين

أ سيتم تحديد التخفيضات في موازنات المجموعة 4 ومناصب الموظفين فيها وتنفيذ تلك التخفيضات من خلال التشاور الوثيق مع المجلس التنفيذي.

حالة تنفيذ التزامات الموارد لفترة التجديد الثامن لموارد الصندوق

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
دور الصندوق في البلدان المتوسطة الدخل	عرض وثيقة سياسات بشأن عمل الصندوق في البلدان المتوسطة الدخل على المجلس التنفيذي.	سبتمبر/أيلول 2010	عرض على المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2010 ¹ . ستقدم الإدارة إلى المجلس التنفيذي تفصيلاً عن نهج الخروج وطرائق التنفيذ.
أنشطة الصندوق في الدول الهشة	إدراج القضايا الرئيسية المتعلقة بالدول الهشة في المبادئ التوجيهية التشغيلية ذات الصلة (بما في ذلك المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والمبادئ التوجيهية لتصميم المشروعات والإشراف عليها، والمبادئ التوجيهية لضمان وتعزيز الجودة).	يونيو/حزيران 2010	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية: النتائج ذات الصلة المستقاة من استعراض أجري مؤخراً للخبرات المكتسبة في البلدان الهشة ترد في النسخة المحدثة من المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية والتي تم تحديثها. الإشراف: تم الانتهاء من تحديث المبادئ التوجيهية وأدرجت فيها قضايا هشاشة الدول. تصميم المشروعات: تم تنقيح مخطط تقارير تصميم المشروعات وبدأ العمل به في يناير/كانون الثاني 2011. ويولي المخطط الاعتبار الواجب لقضايا هشاشة الدول. ضمان الجودة: تراعى قضايا هشاشة الدول (مثل المخاطر وقدرات التنفيذ والاستدامة) في استعراضات ضمان الجودة على النحو الواجب. تعزيز الجودة: المذكرات الإرشادية بشأن استخدام عوامل النجاح الرئيسية لتصميم المشروعات، والتي تشمل الملاحظات الواردة في المبادئ التوجيهية لتعزيز جودة تصميم المشروعات، تشير إشارة محددة إلى قضايا الهشاشة تحت عامل النجاح الرئيسي 3.
الملكية القطرية	قياس الأداء بشأن الملكية القطرية، وإبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً عبر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009 ²
التعاون والشراكات	رفع تقرير إلى المجلس التنفيذي عن	سبتمبر/أيلول	عقدت ندوة غير رسمية على هامش دورة اجتماعات

EB 2010/101/R.14¹EB 2009/98/R.10/Rev.1²

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	نجاح جهود الصندوق في استحداث نهج يتسم بقدر أكبر من الانتقائية إزاء الشركاء.	2011	المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2011؛ ومن المقرر عرض الاستراتيجية على المجلس التنفيذي في دورة أبريل/نيسان 2012
	وضع أهداف للشركاء وإبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً عنها من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً.
تعزيز انخراط الصندوق مع القطاع الخاص	إذا ثبت أن هناك حاجة إلى ذلك، فسيتم تقديم اقتراح إلى المجلس التنفيذي للصندوق بشأن دور الصندوق وأدواته المتعلقة بالانخراط مع القطاع الخاص بما يتماشى تماماً مع مهمة الصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2010	عرض التقييم الذي يجريه مكتب التقييم المستقل على المستوى المؤسسي واستراتيجية تنمية القطاع الخاص وإرساء الشركاء في الصندوق على المجلس التنفيذي في مايو/أيار 2011. المنح المقدمة للقطاع الخاص والمدرجة في النسخة المعدلة من سياسة تمويل المنح التي عرضت على المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2009. من المقرر عرض استراتيجية القطاع الخاص على المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2011.
المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	سيجري مكتب التقييم المستقل تقييماً لأداء الصندوق فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في عام 2009. واستناداً إلى نتائج التقييم، سينظر المجلس التنفيذي في الحاجة إلى إعداد سياسة مؤسسية واستراتيجية تنفيذية حول التمايز بين الجنسين.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	عرض تقييم مكتب التقييم على المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2010 ³
	الانضمام إلى مجموعة العمل المعنية		انضم الصندوق إلى جماعة العمل المتعددة الأطراف

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	بقضايا التمايز بين الجنسين والتابعة للمصارف الإنمائية متعددة الأطراف.		المعنية بالتمايز بين الجنسين في يونيو/حزيران 2009.
	إبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً عن أداء الصندوق إزاء قضايا التمايز بين الجنسين في عملياته عبر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.		تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009. من المقرر عرض سياسة التمايز بين الجنسين على المجلس التنفيذي في دورة أبريل/نيسان 2012.
البيئة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية	عرض وثيقة "إجراءات الإدارة البيئية والتنمية المستدامة في الصندوق" على المجلس التنفيذي للنظر فيها.	أبريل/نيسان 2009	استُعرضت في دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2009 ⁴
	عرض سياسة خاصة عن البيئة والموارد الطبيعية تتضمن استراتيجية الصندوق بشأن تغير المناخ على المجلس التنفيذي.	ديسمبر/كانون الأول 2010	عقدت ندوة غير رسمية على هامش دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2010 أقرت وثيقة السياسات في دورة المجلس التنفيذي في مايو/أيار 2011. ⁵
تغير المناخ	عرض استراتيجية عن تغير المناخ على المجلس التنفيذي (انظر أيضاً "البيئة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية").	أبريل/نيسان 2010	عقدت ندوة غير رسمية على هامش دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009. أقرت الاستراتيجية في دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2010 ⁶
الاستدامة	إبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً عن أداء الصندوق فيما يتعلق بالاستدامة من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	يعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009.
الإدارة بغرض تحقيق الأهداف الإنمائية	تحديث المبادئ التوجيهية للصندوق الخاصة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وتصميم المشروعات، والمنح، مع معايير دنيا لأطر النتائج		برامج الفرص الاستراتيجية القطرية: تم في أوائل العام الحالي 2011 إصدار المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية؛ وتوفر النسخة المحدثة من المبادئ التوجيهية إطاراً لإدارة النتائج -

EB 2009/96/R.7⁴EB 2011/102/R.9⁵EB 2010/99/R.2/Rev.1⁶

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	والأطر المنطقية للفئات الثلاث جميعها.		يمكن تطبيقه أيضا على الدول الهشة التي تحتاج إلى تعديلات ضرورية تملئها الظروف القُطرية - العمل على موازنة الأهداف الاستراتيجية للصندوق مع الأولويات القُطرية، وتحديد النتائج المرجوة والمؤشرات الملائمة، إلى جانب الأهداف السياسية والمؤسسية.
			<p>تصميم المشروعات: تم تقيح مخطط تقارير تصميم المشروعات ويجري العمل به اعتبارا من أوائل العام الحالي 2011. ويقضي هذا المخطط بإدراج الإطار المنطقي النموذجي الجديد للصندوق والذي أعدت من أجله المبادئ التوجيهية في عام 2010.</p> <p>المنح: اعتمد المجلس التنفيذي نسخة منقحة من سياسة تمويل المنح في الصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2009⁷. وقد عرضت على المجلس التنفيذي في مايو/أيار 2011 الإجراءات الداخلية الخاصة بتمويل المنح والمؤشرات الخاصة برصد تنفيذ سياسة تمويل المنح.</p> <p>أقر المجلس التنفيذي في دورة مايو/أيار 2011 صيغة جديدة مقترحة لتقارير الرئيس وسوف يبدأ العمل بها اعتبارا من دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2011.</p>
	تقدم إلى المجلس التنفيذي صيغة منقحة لوثائق المشروعات المقدمة إليه.	أبريل/نيسان 2011	
	إبلاغ المجلس التنفيذي سنويا بالنتائج المتحققة وذلك من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعدا	تعرض على المجلس التنفيذي سنويا منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009.

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
تعزيز إصلاحات خطة العمل	مواصلة إبلاغ المجلس التنفيذي بالإصلاحات التشغيلية والتنظيمية وذلك أساساً من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009.
إصلاح الموارد البشرية	عرض تقارير عن تنفيذ جدول أعمال إصلاح الموارد البشرية على المجلس التنفيذي.	ديسمبر/كانون الأول 2009 و 2010	عرض تقرير مرحلي عن "إصلاح الموارد البشرية - استراتيجية للصندوق محورها البشر" على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009 ⁸ . عرض تحديث لإصلاحات الموارد البشرية على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2010 ⁹ من المقرر عرض تحديث لإصلاحات الموارد البشرية على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2011 كجزء من ورقة "التغيير والإصلاح: عملية التعزيز"
	سيتم إبلاغ المجلس التنفيذي سنوياً عن مؤشرات الأداء الرئيسية لإصلاح الموارد البشرية من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.	ديسمبر/كانون الأول 2009 فصاعداً	تعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009.
	استعراض نظم الحوافز المستندة إلى النتائج والمستخدمة في المؤسسات الدولية الأخرى، ورفع تقرير إلى المجلس التنفيذي عن الخيارات المتاحة لتحسين ربط حوافز الموظفين بالأداء المؤسسي.	سبتمبر/أيلول 2011	قُدّم تقرير عن التقييم الخارجي لنظام تعويضات واستحقاقات الموظفين إلى المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2010. من المقرر عرض تحديث لإصلاحات الموارد البشرية على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2011 كجزء من ورقة "التغيير والإصلاح: عملية التعزيز"
الإدارة المالية وقضايا الائتمان والشفافية	الميزانية الإدارية للصندوق واعتماد تمويل تجهيز البرامج: العمل مع لجنة مراجعة الحسابات التابعة للمجلس التنفيذي لدمج النفقات التي يجري	ميزانية الصندوق لعام 2010 فصاعداً	استعرض في دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009 وتم تنفيذه في موازنات الأعوام 2010، و 2011، و 2012.

EB 2009/98/R.18⁸EB 2010/101/R.49⁹

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	تمويلها حالياً في إطار اعتماد تمويل تجهيز البرامج دمجا تاما مع الميزانية الإدارية للصندوق.		
	المراجعة الداخلية: تتخذ خطوات لمواصلة تعزيز جودة واستقلال وظيفة المراجعة الداخلية بما يتمشى مع أفضل الممارسات المستجدة.	تحدد لاحقا	استعرض المجلس التنفيذي وأكد نسخة منقحة من ميثاق مكتب المراجعة والإشراف في الصندوق في دورة أبريل/نيسان 2010. ¹⁰
	لجنة مراجعة الحسابات: عرض نسخة منقحة من الاختصاصات والنظام الداخلي على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.		عرضت على دورة المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2009. ¹¹
	التوريد: يعرض على المجلس التنفيذي استعراض للمبادئ التوجيهية للتوريد في مشاريع الصندوق وتنفيذها، بما في ذلك مقارنتها بتلك المعمول بها في البنك الدولي ودليله المرجعي الخاص "بالإدارة الائتمانية في المشروعات الائتمانية التي تقودها المجتمعات المحلية"، وتقييم مدى تناغم هذه المبادئ مع سياسة الصندوق بشأن محاربة الفساد.	ديسمبر/كانون الأول 2009	استعرضت المبادئ التوجيهية للتوريد في المشروعات الممولة من الصندوق في دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2009. ¹² اعتمدت المبادئ التوجيهية المنقحة في سبتمبر/أيلول 2010. ¹³
	سياسة نشر الوثائق: يقوم المجلس التنفيذي بتعديل سياسة الصندوق بشأن نشر الوثائق بحيث تُنشر وثائق تقييم المشروعات على موقع الصندوق على شبكة الإنترنت قبل انعقاد دورة المجلس التنفيذي التي سيتم فيها النظر في تلك المشروعات.	سبتمبر/أيلول 2009	عُدلت سياسة الصندوق بشأن نشر الوثائق في دورة المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2009. ¹⁴
	يقوم المجلس باستعراض أحكام		اعتمدت سياسة "افتراض النشر الكامل لجميع

EB 2010/99/R.49/Rev.1¹⁰EB 2009/97/R.50/Rev.1¹¹EB 2009/98/R.12¹²EB 2010/100/R.27¹³EB 2009/97/R.33¹⁴

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	السياسة المتعلقة بنشر الوثائق التي كانت محجوبة فيما قبل.		الوثائق التي ينتجها الصندوق " في دورة المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2010 ¹⁵
	إدارة المخاطر: يعرض رئيس الصندوق تقريراً سنوياً عن أنشطة إدارة المخاطر على المجلس التنفيذي من خلال لجنة مراجعة الحسابات.	قيد التنفيذ	يعرض على المجلس التنفيذي سنوياً منذ دورة أبريل/نيسان 2009 ¹⁶
	المساءلة والشفافية: اعتماد إطار للرقابة الداخلية وسياسة الإفصاح الحالي لكبار المسؤولين والموظفين المعنيين في المنظمة.	يونيو/حزيران 2009	إطار الرقابة الداخلية: يقوم مراجعون خارجيون بالتحقق التام من الأهداف الواردة في القوائم المالية بدءاً من عام 2012. تحقق الإدارة العليا من القوائم المالية حسب الوضع بدءاً من عام 2011. الخطوات المتخذة بالفعل في الفترة 2009-2011: رسم خرائط العمليات وتوثيق جميع العمليات المالية الأساسية، والاستعراض الخارجي للعمليات المرسومة وتحليل الفجوات؛ واستعراض واختبار الضوابط الأساسية المدرجة في خرائط العمليات والمتعلقة بإبلاغ التقارير المالية للعام المالي 2011. سياسة نشر الوثائق المالية: جرى تنفيذ سياسة لنشر الوثائق المالية على جميع موظفي الصندوق من خلال "شهادة التقييد بمدونة السلوك في الصندوق" ¹⁷ .
تحسين تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	سيكلف المجلس التنفيذي مجموعة العمل المعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بمواصلة مهامها واستعراض أفضل الممارسات المعمول بها في المؤسسات المالية الدولية الأخرى وتحديد التحسينات اللازم إدراجها في هذا النظام.	قيد التنفيذ	قيد التنفيذ
تحقيق النتائج وقياسها	عرض الإطار النهائي لقياس النتائج على المجلس التنفيذي للموافقة عليه	سبتمبر/أيلول 2009	اعتمد في دورة المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2009 ¹⁸ .

EB 2010/100/R.3/Rev.1¹⁵EB 2009/96/R.28¹⁶IC/AOU/10/01 والتعميمات الإعلامية لمكتب المراجعة والإشراف PB/2010/08 نشره الرئيس¹⁷EB 2009/97/R.2¹⁸

الموضوع	التدابير المقترحة	التاريخ المستهدف	تاريخ التنفيذ
	قبل بدء فترة التجديد الثامن.		
	إبلاغ المجلس التنفيذي عن الإنجازات المحققة مقارنة مع إطار قياس نتائج التجديد الثامن للصندوق وذلك من خلال تقرير الفعالية الإنمائية.	ديسمبر/كانون الأول 2010 فصاعدا	تعرض على المجلس التنفيذي سنويا منذ دورة ديسمبر/كانون الأول 2009.
المنح	عرض نسخة منقحة من سياسة تمويل المنح على المجلس التنفيذي.	ديسمبر/كانون الأول 2009	أقر المجلس التنفيذي الصيغة المنقحة من سياسة تمويل المنح في الصندوق في دورة ديسمبر/كانون الأول 2009 ¹⁹ .
الإطار الاستراتيجي	عرض إطار استراتيجي جديد للصندوق على المجلس التنفيذي لتوجيه أنشطة الصندوق في الفترة من العام 2011 فصاعداً.	ديسمبر/كانون الأول 2010	عرض على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2010. ²⁰

EB 2009/98/R.9/Rev.1¹⁹EB 2010/101/R.12²⁰

قائمة بالوثائق المعروضة على هيئة المشاورات والوثائق المرجعية الأخرى المتوفرة

الصندوق في منتصف فترة التجديد الثامن للموارد	REPL.IX/1/R.2
إطار قياس النتائج لفترة التجديد الثامن لموارد الصندوق (2010-2012) [وثيقة وافق عليها المجلس التنفيذي في دورة سبتمبر/أيلول 2009]	الوثائق المساعدة
تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق (2010) [تقرير تم تقديمه للمجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2010]	
مؤسسة بروكينغز، ورقة العمل رقم 43 عن الاقتصاد العالمي والتنمية: توسيع نطاق مكافحة الفقر الريفي: استعراض مؤسسي لنهج الصندوق	
تقرير عن وضع مساهمات المانحين في التجديد الثامن لموارد الصندوق	REPL.IX/1/R.3
دورات وخطة عمل ومواضيع هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/1/R.4
موجز لما أدلى به رئيس هيئة المشاورات - الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/1/INF.2
رؤية الصندوق الاستراتيجية حتى عام 2015	REPL.IX/2/R.2
نموذج عمل الصندوق في فترة التجديد التاسع	REPL.IX/2/R.3
الإدارة بغرض تحري الأثر وتحسين الأداء منذ التجديد الثامن لموارد الصندوق (عرض قدمه مكتب التقييم المستقل في الصندوق)	
برنامج القروض والمنح في فترة التجديد التاسع للموارد	REPL.IX/2/R.4
متطلبات وطرائق التمويل في فترة التجديد التاسع للموارد	REPL.IX/2/R.5
مشروع قرار التجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/2/R.6
موجز من رئيس هيئة المشاورات - الدورة الثانية لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/2/INF.2/Rev.1
وثيقة بين دورتي هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع للموارد	REPL.IX/2/R.5/Add.1
بحث الافتراضات والإسقاطات الواردة في وثيقتي: "متطلبات وطرائق التمويل في فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق" و"مضامين سلطة الالتزام بالموارد مقدما على تجديدات الموارد في المستقبل"	REPL.IX/3/R.6
الإدارة بغرض تحقيق الكفاءة في الصندوق: التقدم المحرز في فترة التجديد	REPL.IX/3/R.2

الثامن للموارد، والمقترحات لفترة التجديد التاسع للموارد	
التعاون بين بلدان الجنوب في نموذج عمل الصندوق	REPL.IX/3/R.3
إطار قياس النتائج 2013-2015	REPL.IX/3/R.4
مسودة تقرير هيئة المشاورات حول التجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/3/R.5
أسعار الصرف المطبقة على التجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/3/R.7
موجز لما أدلى به رئيس هيئة المشاورات - الدورة الثانية لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/3/INF.2/REV.1
مسودة تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع للموارد	REPL.IX/4/R.2/Rev.2
Comments and Responses Matrix on the Pre-Fourth Session Draft Report of the Consultation on the Ninth Replenishment of IFAD's Resources (باللغة الإنجليزية فقط).	REPL.IX/4/INF.2
مشروع قرار التجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/4/R.3/Rev.4
موجز لما أدلى به رئيس هيئة المشاورات - الدورة الرابعة لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق	REPL.IX/4/INF.3

مشروع قرار التجديد التاسع لموارد الصندوق

إن مجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية،

إذ يشير إلى الأحكام ذات الصلة في اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الاتفاقية) وبخاصة المادة 2 (هدف الصندوق ووظائفه)، والبند 3 من المادة 4 (المساهمات الإضافية)، والبند 4 من المادة 4 (زيادة المساهمات)، والبند 5 من المادة 4 (الشروط المنظمة لمساهمات الأعضاء)، والبند 6 من المادة 4 (المساهمات الخاصة) والمادة 7 (عمليات الصندوق)، وكذلك قرار مجلس المحافظين 77/د-2 (1977) بصيغته المعدلة بالقرار 86/د-18 (1995) (تفويض السلطات للمجلس التنفيذي)؛

وإذ يشير كذلك إلى قرار مجلس المحافظين رقم 160/د-34 (2011) الخاص بإنشاء هيئة مشاورات خاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق، حيث قرر مجلس المحافظين في دورته الرابعة والثلاثين، بما يتفق مع المادة 3-4 من اتفاقية إنشاء الصندوق، إنشاء هيئة مشاورات خاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق، وتفويضها بمهمة استعراض كفاية موارد الصندوق وإبلاغ مجلس المحافظين، وعلى وجه الخصوص فيما يتعلق بالطلب الذي ينص على أن ترفع هيئة المشاورات تقريراً عن نتائج مداولاتها وما تتخذه من توصيات في هذا الشأن إلى مجلس المحافظين في دورته الخامسة والثلاثين، وفي دورته اللاحقة إذا اقتضى الأمر، بغية اعتماد ما هو مناسب من قرارات.

وإذ يشير كذلك إلى أنه ولأغراض استعراض مدى كفاية موارد الصندوق، ومع الأخذ بعين الحسبان الحاجة الملحة للتخفيف من انعدام الأمن الغذائي من خلال زيادة تدفق الموارد الخارجية لأغراض إنتاج الأغذية وبخاصة بشروط تيسيرية، ومع الأخذ بعين الاعتبار المهمة الخاصة للصندوق، وقدرته التشغيلية على تحويل الموارد الإضافية بصورة فعالة إلى الدول الأعضاء المؤهلة؛

وإذ يشير كذلك إلى أنه وعند تحديد المستوى الذي يتوجب عنده تجديد موارد الصندوق من خلال المساهمات الإضافية للدول الأعضاء، ومع الأخذ بعين الحسبان إعلان الدول الأعضاء عن نيتها توفير مساهمات إضافية لموارد الصندوق، وبذل رئيس الصندوق لكل جهد ممكن لتحري إمكانية زيادة التمويل المتاح من مصادر بديلة وعرض أية مقترحات قد تتجم عن ذلك على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

وإذ وضع في اعتباره ووافق على استنتاجات وتوصيات تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق (_____) بشأن الحاجة إلى موارد إضافية لعمليات الصندوق واستصواب ذلك؛

وعملاً منه بالبند 3 من المادة 4 من الاتفاقية

يقرر ما يلي:

أولاً - مستوى التجديد والدعوة لمساهمات إضافية

- (أ) **الموارد المتاحة.** تقدر موارد الصندوق في نهاية فترة التجديد الثامن للموارد الناجمة عن العمليات أو غيرها من الموارد المتأثية للصندوق خلال فترة الثلاث السنوات بدءاً من 1 يناير/كانون الثاني 2013 (فترة التجديد) ب..... دولار أمريكي.
- (ب) **الهدف الموضوع للمساهمات.** الهدف الموضوع للمساهمات الإضافية والمساهمات الخاصة من الدول غير الأعضاء هو دولار أمريكي.
- (ج) **الدعوة إلى تقديم مساهمات إضافية.** مراعاة لاستنتاجات وتوصيات تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق (____) بشأن الحاجة إلى موارد إضافية لعمليات الصندوق واستصواب ذلك، فإن الأعضاء مدعون بناءً على ذلك إلى تقديم مساهمات إضافية لموارد الصندوق وفقاً للشروط المحددة أدناه.
- (د) **التعهدات.** يُقر الصندوق بإعلان الأعضاء عن نواياهم تقديم مساهمات إضافية لموارد الصندوق على النحو المحدد في الملحق السادس بتقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق. ويرجى من الأعضاء الذين لم يعلنوا رسمياً عن مساهماتهم حتى الآن أن يعلنوا عنها، ويفضّل أن يكون ذلك في موعد أقصاه آخر يوم من فترة الستة أشهر التالية لاعتماد هذا القرار. ويرسل رئيس الصندوق إلى كل أعضاء الصندوق الملحق المعدل السادس بتقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق (____) في موعد لا يتجاوز 15 يوماً من التاريخ المذكور أعلاه.
- (هـ) **الفجوة الهيكلية.** مع الإبقاء على المستوى المستهدف كما تم تحديده في المقطع الفرعي أولاً (ب)، يجب ألا تتجاوز الفجوة الهيكلية خمسة عشرة بالمائة (15%) من المستوى المستهدف. وفي حال تجاوزت الفجوة الهيكلية نسبة 15 بالمائة في نهاية فترة الستة أشهر من إنشاء أصوات جديدة، كما هو محدد في المقطع الفرعي عاشر (أ) من هذا القرار، فسيتم تعديل المستوى المستهدف المحدد في المقطع الفرعي أولاً (ب) بحيث يمثل إجمالي مبلغ التعهدات المستلمة حتى ذلك التاريخ ما لا يقل عن 85 بالمائة (85%) من المستوى المستهدف. وفي حال كان مثل هذا التعديل ضرورياً، فسيخطر رئيس الصندوق السادة المحافظين بالمبلغ المستهدف الجديد على الفور، والذي تقرر من بعده ضرورة تعديل المقطع الفرعي أولاً (ب) تبعاً لذلك.

ثانياً - قياس النتائج والفعالية والكفاءة

- (أ) خلال فترة التجديد التاسع، يشكل إطار قياس النتائج الوارد في الملحق الثاني بتقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق (____) النهج المنتظم للإدارة والرصد والقياس لضمان إتاحة أكبر فرصة ممكنة لتحقيق النتائج المرجوة.

(ب) يعتمد المجلس التنفيذي ورئيس الصندوق التدابير والإجراءات المحددة في الملحق الأول بتقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد التاسع لموارد الصندوق (___) من أجل رفع مستوى قدرة الصندوق على إدارة العمليات الجارية وتنفيذ برنامج العمل بفعالية وكفاءة.

ثالثاً - المساهمات

(أ) **المساهمات الإضافية.** خلال فترة تجديد الموارد، يقبل الصندوق من الأعضاء ما يلي:

(1) **المساهمات الأساسية.** يحصل الأعضاء عند تقديمهم مساهماتهم الأساسية في التجديد التاسع للموارد على أصوات تتناسب مع مساهماتهم وفقاً للبند 3 (أ) '2' (باء) من المادة 6 من الاتفاقية.

(2) **المساهمات التكميلية.** لا يحصل الأعضاء على أصوات تتناسب مع مساهماتهم عند تقديمهم مساهمات تكميلية.

(ب) المساهمات الخاصة

- (1) يجوز خلال فترة التجديد زيادة موارد الصندوق بموارد خاصة من دول غير أعضاء.
- (2) يجوز للمجلس التنفيذي أن يصادق على الاتفاقيات ذات الصلة، مع تلك الدول، والسماح بمشاركتهم في اجتماعاته عند الاقتضاء.
- (3) تُحول المساهمات الخاصة من أية دولة بعد تبني هذا القرار إلى مساهمات إضافية بعد انضمام المساهم إلى الصندوق خلال فترة التجديد.
- (4) فيما يتعلق بالمساهمات الخاصة من مصادر أخرى غير الدول، يجوز للمجلس التنفيذي أن يستعرض ويوافق على الاتفاقيات ذات الصلة مع المساهمين. ويجوز للمجلس التنفيذي أيضاً، بناء على استعراضه للآثار المحتملة، أن ينظر في اتخاذ تدابير للتمكين من مشاركة هؤلاء المساهمين في اجتماعاته حسب ظروف كل حالة على حدة، شريطة ألا ينجم عن تلك التدابير أي تبعات على تسيير الصندوق.

(ج) الشروط المنظمة للمساهمات.

- (1) وفقاً للبند 5 (أ) من المادة 4 من الاتفاقية، تقدّم المساهمات السالفة الذكر خالية من أي قيد على استخدامها، ولا تردّ إلى الأعضاء المساهمين بها إلاً وفقاً للبند 4 من المادة 9 من الاتفاقية.
- (2) يبيت مجلس محافظي الصندوق في استخدام المساهمات التكميلية إذا ومتى اقترح ذلك. وإذا لم يكن مجلس المحافظين في حالة انعقاد، يُسمح للمجلس التنفيذي باتخاذ تلك القرارات.
- (3) تطبيقاً للبند الفرعي (ج) (2) أعلاه ودون المساس بسلطة البت في استخدام المساهمات التكميلية لأغراض أخرى خلال فترة تجديد الموارد، يقبل الصندوق مساهمات تكميلية لدعم برنامج الصندوق بشأن التكيف لصالح زراعة الحيازات الصغيرة.

(د) **احتساب المساهمات.** وفقاً للبند 2 (أ) من المادة 5 من الاتفاقية، تحسب مساهمات الأعضاء بوحدات حقوق السحب الخاصة، أو بعملة من العملات المستخدمة في تقييم حقوق السحب الخاصة، أو بعملة العضو المساهم إذا كانت تلك العملة قابلة للتحويل الحر ولم يكن العضو قد

شهد في الفترة الممتدة من 1 يناير/كانون الثاني 2009 حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2010 معدل تضخم يزيد على 10 في المائة في المتوسط سنوياً على النحو الذي يقرره الصندوق.

(هـ) **المساهمات غير المسددة.** يحث الصندوق أعضاء الذين لم ينتهوا بعد من سداد مساهماتهم السابقة في موارد الصندوق والأعضاء الذين لم يودعوا بعد وثائق مساهماتهم أو الذين لم يسددوا مساهماتهم في التجديد الثامن للموارد أن يتخذوا ما يلزم من ترتيبات. ويعتمد المجلس التنفيذي، بناءً على مقترحات من رئيس الصندوق، تدابير بهدف تسوية المساهمات غير المسددة.

(و) في أي وقت من الأوقات يجوز لأي دولة عضو أن تزيد من قيمة أي من مساهماتها.

(ز) **أسعار صرف العملات.** لأغراض المقطع أولاً (ب)، تقيم الالتزامات والتعهدات المقدمة بموجب هذا القرار على أساس متوسط سعر الصرف المعمول به في نهاية الشهر في صندوق النقد الدولي خلال فترة الأشهر الستة السابقة على اعتماد هذا القرار، بين العملتين اللزمتي تحويلهما إلى الدولار الأمريكي (1 أبريل/نيسان - 30 سبتمبر/أيلول 2011)، والتقريب إلى النقطة العشرية الرابعة

رابعاً - وثائق المساهمة

(أ) **بند عام.** يودع العضو الذي يقدم مساهمة بموجب هذا القرار وثيقة مساهمة لدى الصندوق، ويفضل أن يكون ذلك في موعد أقصاه آخر يوم من فترة الستة أشهر التالية لاعتماد القرار، يلتزم فيها رسمياً بتقديم مساهمات إضافية إلى الصندوق وفقاً لأحكام هذا القرار ويحدد فيها قيمة مساهمته بالعملة المنطبقة.

(ب) **المساهمة غير المشروطة.** تشكل وثيقة المساهمة التزاماً غير مشروط على العضو المعني بأن يؤدي المساهمة المستحقة بالطريقة والشروط التي ينص عليها القرار أو على أي نحو آخر يقرره المجلس التنفيذي وفيما عدا ما ينص عليه البند الفرعي (ج) أدناه، وتسمى هذه المساهمة "مساهمة غير مشروطة".

(ج) **المساهمة المشروطة.** يجوز، على سبيل الاستثناء وفي حالة عدم تمكن عضو ما من عقد التزام بتقديم مساهمة غير مشروطة بسبب الإجراءات التشريعية المتبعة لديه، أن يقبل الصندوق من هذا العضو وثيقة مساهمة تتضمن اشتراطاً صريحاً بأن يرتهن بسداد كل أقساط مساهماته المستحقة، فيما عدا القسط الأول منها، لتدبير الاعتمادات اللازمة في الميزانية. بيد أنه يتعين أن تتضمن وثيقة المساهمة هذه تعهداً من جانب العضو ببذل قصارى جهده من أجل ما يلي: (1) تدبير تلك الاعتمادات اللازمة لكامل المبلغ المحدد في التواريخ المشار إليها في البند سابعاً، (2) إشعار الصندوق في أقرب وقت ممكن بعد الحصول على الاعتماد اللازم لكل قسط. ولأغراض هذا القرار، تعتبر المساهمة بهذا الشكل "مساهمة مشروطة" ولكنها تعتبر غير مشروطة ما دام قد تم الحصول على الاعتمادات.

- (د) **المساهمات الطارئة.** يجوز للصندوق أن يقبل مساهمات مرهونة جزئياً أو كلياً بالانتهاء من التدابير والإجراءات المشار إليها في البند ثانياً من هذا القرار.
- (هـ) **التعديل التناسبي.** في حالة تأخر عضو بدون موجب في إيداع وثيقة المساهمة أو في تسديد المدفوعات، أو لجوئه إلى إجراء تخفيض كبير في مساهماته، يجوز لأي عضو آخر لم يتنازل عن حقه في الاستفادة من خيار التعديل التناسبي في وثيقة مساهمته، أن يختار، بعد التشاور مع المجلس التنفيذي، أن يجري بصورة مؤقتة تعديلات تناسبية في جدول مدفوعاته أو في قيمة مساهمته بغض النظر عن أي أحكام مناقضة لذلك في هذا القرار. وعلى العضو عند لجوئه إلى هذا الخيار أن يكون رائده الوحيد فيما يتخذه من إجراءات، صون أهداف تجديد الموارد وتجنب أي تفاوت كبير بين التوافق النسبي لمجموع مساهمات الأعضاء حتى يحين الوقت الذي يقوم فيه العضو الذي تسبب في اللجوء إلى ذلك الخيار باتخاذ ما يلزم لمعالجة الحالة من جانبه أو لحين قيام العضو الذي لجأ إلى هذا الخيار بالعدول عن قراره الذي اتخذه بموجب هذا البند.

خامسا - نفاذ المفعول

- (أ) **نفاذ مفعول تجديد الموارد.** يدخل تجديد الموارد حيّز النفاذ اعتباراً من التاريخ الذي تودّع فيه لدى الصندوق وثائق المساهمة أو المدفوعات المقدمة بدون وثيقة مساهمة متصلة بالمساهمات الإضافية المشار إليها في البند ثالثاً من هذا القرار أو عندما يتسلمها الصندوق بمبلغ تعادل قيمته الكلية ما لا يقل عن 50 في المائة من التعهدات التي يعلنها رئيس الصندوق للأعضاء وفقاً للفقرة (هـ) من البند أولاً.
- (ب) **نفاذ مفعول كل وثيقة على حدة.** تصبح وثائق المساهمة المودعة في تاريخ نفاذ مفعول تجديد الموارد أو قبله، نافذة المفعول في تاريخ نفاذ مفعول تجديد الموارد، وتصبح وثائق المساهمة التي تودع بعد ذلك التاريخ نافذة المفعول في تاريخ إيداع كل منها.
- (ج) **نفاذ مفعول أصوات تجديد الموارد.** يدخل توزيع أصوات التجديد التاسع للموارد، حسب ما تنص عليه الأحكام الواردة في البند تاسعاً أدناه، حيّز النفاذ بعد ستة أشهر من اعتماد هذا القرار. ويعلن رئيس الصندوق توزيع عضوية التجديد التاسع للموارد وأصوات المساهمات على كل أعضاء الصندوق في موعد أقصاه 15 يوماً من التاريخ المحدد أعلاه.
- (د) **الموارد المتاحة لعقد الالتزامات.** تعتبر جميع المساهمات الإضافية المقدمة لموارد الصندوق متاحة لعقد التزامات للعمليات بموجب البند 2 (ب) من المادة 7 من الاتفاقية والسياسات الأخرى ذات الصلة المعمول بها في الصندوق اعتباراً من تاريخ دخول تجديد الموارد حيّز النفاذ.

سادسا - السلف المقدمة على ذمة المساهمات

بصرف النظر عن أحكام البند خامساً أعلاه، يجوز للصندوق أن يستخدم في عملياته كل المساهمات المسددة لموارد الصندوق أو أجزاء منها قبل تاريخ دخول تجديد الموارد حيّز النفاذ وفقاً لمقتضيات

الاتفاقية وغير ذلك من سياسات الصندوق ذات الصلة ما لم يطلب أحد الأعضاء خلاف ذلك كتابة. ويعامل أي التزام بقرض أو منحة من الصندوق مقابل تلك السلف المقدمة على ذمة المساهمات، لجميع الأغراض، كجزء من برنامج عمليات الصندوق قبل دخول تجديد الموارد حيز النفاذ.

سابعاً - دفع المساهمات

(أ) المساهمات غير المشروطة

(1) سداد الأقساط. يقوم كل عضو مساهم بسداد مساهماته غير المشروطة دفعة واحدة أو على قسطين أو ثلاثة أقساط على الأكثر، حسب اختياره. وتُسَدَّد أقساط كل مساهمة غير مشروطة على أقساط متساوية أو بمبالغ متزايدة تدريجياً، حسب اختيار العضو المعني، على ألا تقل قيمة القسط الأول عن 30 في المائة من المساهمة، ولا تقل قيمة القسط الثاني عن 35 في المائة منها، وأن يغطي القسط الثالث، إن وُجد، المبلغ المتبقي.

(2) تاريخ السداد

السداد دفعة واحدة

تكون الدفعة الواحدة واجبة السداد في اليوم الثلاثين من دخول وثيقة مساهمة العضو المعني حيز النفاذ.

السداد على أقساط

تسدد الأقساط وفقاً للجدول التالي:

يستحق سداد القسط الأول في اليوم الثلاثين من نفاذ مفعول وثيقة المساهمة الخاصة بالعضو. ويستحق سداد أي أقساط أخرى بعد مرور سنة من تاريخ نفاذ مفعول تجديد الموارد، على أن يسدّد المبلغ المتبقي، إن وُجد، في موعد أقصاه آخر يوم من فترة السنوات الثلاث التالية لاعتماد هذا القرار.

(3) السداد المبكر. يجوز لأي عضو دفع مساهمته قبل الموعد المحدد في البند الفرعي (أ) (2) أعلاه.

(4) الترتيبات البديلة. يجوز لرئيس الصندوق، بناءً على طلب العضو، أن يوافق على تغيير مواعيد السداد المحددة أو النسب المئوية أو عدد أقساط المساهمة، على ألا يؤثر ذلك التغيير سلباً على الاحتياجات التشغيلية للصندوق.

(ب) المساهمات المشروطة. تسدد المساهمات المشروطة في غضون 90 يوماً من دخول وثيقة مساهمة العضو حيز النفاذ بمجرد أن تصبح المساهمة النسبية غير مشروطة وبما يتفق، حيثما

أمكن، مع مواعيد السداد السنوية المحددة في البند الفرعي (أ) (2) أعلاه. ويُبلغ العضو الذي يودع وثيقة مساهمة مشروطة الصندوق بحالة الأقساط المشروطة المستحقة على المساهمة في

موعد أقصاه 30 يوماً من تاريخ السداد السنوي المحدد في البند الفرعي (أ) (2) أعلاه.

(ج) عملة السداد

(1) تسدد جميع المساهمات المقدمة بموجب هذا القرار بوحدات حقوق السحب الخاصة أو بالعملات القابلة للتحويل الحر أو بعملة العضو المساهم إذا كانت تلك العملة مقبولة.

(2) وفقاً للبند 2 (ب) من المادة 5 من الاتفاقية، تحدد قيمة المدفوعات على أساس سعر الصرف المستخدم لأغراض التحويل في دفاتر حسابات الصندوق وقت السداد.

(د) وسيلة السداد. وفقاً للبند 5 (ج) من المادة 4 من الاتفاقية، تسدد مدفوعات المساهمات المستحقة نقداً، أو تسدد، حسب اختيار العضو، بإيداع سندات إذنية أو غير ذلك من الأوراق المالية الملزمة المشابهة التي يصدرها العضو وتكون غير قابلة للتداول ولا يمكن الرجوع فيها ولا تدر فائدة للعضو ويمكن للصندوق أن يحصل قيمتها الاسمية عند الطلب وفقاً للشروط المنصوص عليها في البند الفرعي (هـ) أدناه. ويجوز أن ينظر الأعضاء بعين القبول في زيادة الأجزاء التي يؤدونها نقداً من مساهماتهم قدر الإمكان.

(هـ) تحصيل السندات الإذنية أو الأوراق المالية الملزمة المشابهة. وفقاً للأحكام المنصوص عليها في البند 5 (ج) (1) من المادة 4 من الاتفاقية، والمادة 5 من اللوائح المالية للصندوق، يقوم الصندوق بتحصيل السندات الإذنية أو الأوراق المالية الملزمة المماثلة الخاصة بالعضو وفقاً لسياسة السحب التي وافق عليها المجلس التنفيذي في دورته الحادية والسبعين أو وفقاً لما يتفق عليه بين رئيس الصندوق والعضو المساهم.

(و) طرائق السداد. يبين كل عضو للصندوق عند إيداع وثيقة مساهمته جدولته الزمني المقترح ووسيلته المقترحة للسداد على أساس الترتيبات المحددة في البنود الفرعية (أ)، و(ب)، و(ج)، و(د) أعلاه.

ثامنا - ممارسة سلطة الالتزام بالموارد مقدماً

بدءاً من 1 يناير/كانون الثاني 2013 وعند الإذن باستخدام سلطة الالتزام مقدماً بالأموال المتحصل عليها من العمليات وفقاً للسلطة المخولة له بموجب البند 2 (ب) من المادة 7 من الاتفاقية، سيقوم المجلس التنفيذي بتقدير وتحديد قدرة الصندوق على الالتزام من خلال المطابقة بين الالتزامات المالية (التدفقات النقدية الخارجة) الناجمة عن الالتزامات بالموارد الحالية والتدفقات النقدية المتوقعة وستجري هذه المطابقة بما يتماشى مع منهجية التدفقات النقدية المستخدمة.

تاسعا - توزيع الأصوات الجديدة لتجديد الموارد

(أ) أصوات تجديد الموارد. تنشأ أصوات جديدة لتجديد الموارد (أصوات التجديد التاسع للموارد). ويحسب مجموع قيمة أصوات التجديد التاسع للموارد بتقسيم مجموع قيمة تعهدات المساهمات

الأساسية المستلمة في موعد أقصاه ستة أشهر من تاريخ اعتماد هذا القرار، على واحد مليون وخمسمائة وثمانين ألف دولار أمريكي (1 580 00 دولار أمريكي).

(ب) وتوزع أصوات التجديد التاسع للموارد المنشأة على هذا النحو وفقاً للبند 3 (أ) '2' و'3' من المادة 6 من الاتفاقية على النحو التالي:

(1) أصوات العضوية. وفقاً للبند 3 (أ) '1' (ألف) و'2' (ألف) من المادة 6 من الاتفاقية، توزع أصوات العضوية بالتساوي على جميع الأعضاء.

(2) أصوات المساهمة. وفقاً للبند 3 (أ) '2' (باء) من المادة 6 من الاتفاقية، توزع أصوات المساهمة على كل الأعضاء بنسبة ما تمثله المساهمة المدفوعة من كل عضو في إطار التجديد التاسع للموارد كحصة في القيمة الكلية للمساهمات الأساسية المدفوعة على النحو المنصوص عليه في البند ثالثاً أعلاه.

(3) يستمر تخصيص وتوزيع الأصوات الأصلية وأصوات التجديد الرابع، والتجديد الخامس، والتجديد السادس، والتجديد السابع، والتجديد الثامن، بغض النظر عن دخول هذا القرار حيز النفاذ.

(ج) الإبلاغ عن الأصوات. سيتم إبلاغ جميع الدول الأعضاء بعدد وتخصيص الأصوات المنشأة بما يتفق مع القطع الفرعي (أ) أعلاه، كما سيبلغ بها مجلس المحافظين في دورته الخامسة والثلاثين.

عاشرا - التمويل المشترك والعمليات المتنوعة

يشجّع المجلس التنفيذي ورئيس الصندوق خلال فترة تجديد الموارد على اتخاذ التدابير اللازمة لتعزيز الدور التحفيزي للصندوق في زيادة نسبة التمويل الوطني والدولي الموجه نحو تحسين رفاه السكان الريفيين الفقراء واعتمادهم على الذات، ولتكميل موارد الصندوق باستخدام قدرته على أداء الخدمات المالية والتتقية، بما في ذلك إدارة الموارد والقيام بدور الوصي المؤتمن على تلك الموارد، بما يتفق مع هدف ووظائف الصندوق. ولن تظهر العمليات التي ينطوي عليها أداء تلك الخدمات المالية في حسابات الصندوق.

حادي عشر - رفع التقارير إلى مجلس المحافظين

يعرض رئيس الصندوق على مجلس المحافظين في دورته السادسة والثلاثين والدورات التالية لها تقارير عن وضع الالتزامات، والمدفوعات، والأموال المقترضة، والأمور الأخرى ذات الصلة بتجديد الموارد. وتعرض التقارير على مجلس المحافظين مشفوعة بتعليقات المجلس التنفيذي عليها، إن وجدت، وتوصياته بشأنها.

ثاني عشر - المراجعة من المجلس التنفيذي

(أ) يستعرض المجلس التنفيذي دورياً وضع المساهمات في إطار تجديد الموارد، ويتخذ الإجراءات التي قد يقتضي الأمر اتخاذها لتنفيذ أحكام هذا القرار .

(ب) إذا تسبب تأخر سداد المساهمات خلال فترة تجديد الموارد، أو أُنذر بالتسبب، في توقف عمليات الصندوق الإقراضية أو الحيلولة بصورة أخرى عن بلوغ أهداف تجديد الموارد بشكل جوهري، يجوز لرئيس مجلس المحافظين أن يدعو، بناءً على طلب المجلس التنفيذي، إلى عقد اجتماع لهيئة المشاورات وفقاً للقرار 160/د-34 (2011) لدراسة الحالة والنظر في سُبُل تحقيق الأوضاع اللازمة لاستمرار عمليات الصندوق الإقراضية أو بلوغ تلك الأهداف بصورة جوهريّة.

ثالث عشر - استعراض منتصف المدة

يتم في منتصف مدة تجديد الموارد إجراء استعراض للتدابير والإجراءات المشار إليها في البند ثانياً من هذا التقرير وتعرض الاستنتاجات التي ينتهي إليها الاستعراض على اجتماع مبكر لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق.

التجديد التاسع لموارد الصندوق

مساهمات الدول الأعضاء في 16 يناير/كانون الثاني 2012

الدولة العضو	المساهمات الأساسية بالدولار	المساهمات التكميلية بالدولار الأمريكي 1	المبلغ الإجمالي بالدولار الأمريكي 1	وحدة الالتزام 2	المساهمة الإجمالية بوحدة الالتزام	الصناديق بحقوق السحب الخاصة
أفغانستان				دولار أمريكي		
ألبانيا				دولار أمريكي		
الجزائر				دولار أمريكي		
أنغولا				دولار أمريكي		
أنتيغوا وبربودا				دولار أمريكي		
الأرجنتين	7 500 000		7 500 000	دولار أمريكي	7 500 000	4 692 000
أرمينيا				دولار أمريكي		
القضا	22 889 843		22 889 843	يورو	16 000 000	14 319 886
أذربيجان				دولار أمريكي		
جزر البهاما				دولار أمريكي		
بنغلاديش	650 000		650 000	دولار أمريكي	650 000	406 640
باربادوس				دولار أمريكي		
بلجيكا				يورو		
بليز				دولار أمريكي		
بنين				دولار أمريكي		
بوتان				دولار أمريكي		
بوليفيا				دولار أمريكي		
البوسنة والهرسك				دولار أمريكي		
بوتسوانا				دولار أمريكي		
البرازيل	16 700 000		16 700 000	دولار أمريكي	16 700 000	10 447 520
بوركينافاسو				دولار أمريكي		
بوروندي	10 000		10 000	دولار أمريكي	10 000	6 256
كمبوديا				دولار أمريكي		
الكاميرون				دولار أمريكي		
كندا				دولار كندي		
الكويت				دولار أمريكي		
جمهورية أفريقيا الوسطى				دولار أمريكي		
تشاد				دولار أمريكي		
شيلي				دولار أمريكي		
الصين	27 000 000		27 000 000	دولار أمريكي	27 000 000	16 891 200
كولومبيا				دولار أمريكي		
جزر القمر				دولار أمريكي		
الكونغو				دولار أمريكي		
جزر كوك				دولار أمريكي		
كوستاريكا				دولار أمريكي		
كوت ديفوار				دولار أمريكي		
كرواتيا				دولار أمريكي		
كوريا				دولار أمريكي		
قبرص				دولار أمريكي		
جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية				دولار أمريكي		
جمهورية الكونغو الديمقراطية	289 921		289 921	دولار أمريكي	289 921	181 375
الدانمرك				كرونة دانمركية	85 000 000	10 208 485
جيبوتي	16 317 911		16 317 911	دولار أمريكي		
دومينيكا				دولار أمريكي		
الجمهورية الدومينيكية				دولار أمريكي		
إكوادور	400 000		400 000	دولار أمريكي	400 000	250 240
مصر				دولار أمريكي		
السلفادور				دولار أمريكي		
غينيا الاستوائية				دولار أمريكي		
إريتريا				دولار أمريكي		
إثيوبيا				دولار أمريكي		
فيجي	17 167 382		17 167 382	دولار أمريكي	12 000 000	10 739 914
فنلندا				يورو		
فرنسا	50 071 531		50 071 531	يورو	35 000 000	31 324 750
غابون	327 144		327 144	دولار أمريكي	327 144	204 661
غامبيا				دولار أمريكي		
جورجيا				دولار أمريكي		
ألمانيا	70 000 000		70 000 000	دولار أمريكي	48 930 000	43 792 000
غانا				دولار أمريكي		
اليونان				يورو		

التجديد التاسع لموارد الصندوق

مساهمات الدول الأعضاء في 16 يناير/كانون الثاني 2012

الدولة العضو	المساهمات الأساسية بالدولار الأمريكي	المساهمات التكميلية بالدولار الأمريكي	المبلغ الإجمالي بالدولار الأمريكي	وحدة الالتزام	المساهمة الإجمالية بوحدة الالتزام	المعادن بحقوق السحب الخاصة
غرينادا				دولار أمريكي		
غواتيمالا				دولار أمريكي		
غينيا				دولار أمريكي		
غينيا بيساو				دولار أمريكي		
غيانا				دولار أمريكي		
هايتي				دولار أمريكي		
هندوراس				دولار أمريكي		
هندوراس				دولار أمريكي		
أيسلندا				دولار أمريكي		
الهند	30 000 000		30 000 000	دولار أمريكي	30 000 000	18 768 000
إندونيسيا	10 000 000		10 000 000	دولار أمريكي	10 000 000	6 256 000
جمهورية إيران الإسلامية				دولار أمريكي		
العراق				دولار أمريكي		
أيرلندا	8 583 691		8 583 691	يورو	6 000 000	5 369 957
إسرائيل				دولار أمريكي		
إيطاليا	83 000 000		83 000 000	يورو	58 017 000	51 924 800
جامايكا				دولار أمريكي		
اليابان	75 000 000		75 000 000	ين ياباني	5 930 002 500	46 920 000
الأردن				دولار أمريكي		
كازاخستان				دولار أمريكي		
كوتنينا				دولار أمريكي		
كيريباس				دولار أمريكي		
الكويت				دولار أمريكي		
قيرغيزستان				دولار أمريكي		
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية				دولار أمريكي		
لبنان				دولار أمريكي		
ليسوتو				دولار أمريكي		
ليبيريا				دولار أمريكي		
الجمهورية العربية السورية				دولار أمريكي		
لكسمبرغ	2 400 000		2 400 000	يورو	1 677 600	1 501 440
مدغشقر				دولار أمريكي		
ملايو				دولار أمريكي		
ماليزيا				دولار أمريكي		
ملاييف				دولار أمريكي		
مالي	101 423		101 423	يورو	70 894 *	63 450
مالطة				دولار أمريكي		
جزر مارشال				دولار أمريكي		
موريتانيا				دولار أمريكي		
موريشيوس				دولار أمريكي		
المكسيك	5 000 000		5 000 000	دولار أمريكي	5 000 000	3 128 000
منغوليا				دولار أمريكي		
المغرب				دولار أمريكي		
موزامبيق				دولار أمريكي		
ميانمار				دولار أمريكي		
ناميبيا				دولار أمريكي		
نيبال				دولار أمريكي		
هولندا	75 000 000		75 000 000	يورو	52 425 000	46 920 000
نيوزيلندا				دولار نيوزيلندي		
نيكاراغوا	150 000		150 000	دولار أمريكي	150 000	93 840
النجر				دولار أمريكي		
نيجيريا				دولار أمريكي		
نيوي				دولار أمريكي		
النرويج	49 628 704	3	49 628 704	كرونة نرويجية	270 000 000	31 047 717
عمان				دولار أمريكي		
باكستان	8 000 000		8 000 000	دولار أمريكي	8 000 000	5 004 800
بنما				دولار أمريكي		
بابوا غينيا الجديدة				دولار أمريكي		
باراغواي				دولار أمريكي		
بيرو				دولار أمريكي		
الفلبين				دولار أمريكي		

التجديد التاسع لموارد الصندوق

مساهمات الدول الأعضاء في 16 يناير/كانون الثاني 2012

الدولة العضو	المساهمات الأساسية بالدولار الأمريكي	المساهمات التكميلية بالدولار الأمريكي	المبلغ الإجمالي بالدولار الأمريكي	وحدة الالتزام	المساهمة الإجمالية بوحدة الالتزام	المعادن بحقوق السحب الخاصة
البرتغال						
قطر						
جمهورية مولدوفا						
جمهورية كوريا	6 900 000		6 900 000	6	6 900 000	4 316 640
رومانيا						
رواندا						
سانت كيتس ونيفس						
سانت لوسيا						
سانت فنسنت وجزر غرينادين						
ساموا						
سان تومي وبرينسيبي						
المملكة العربية السعودية						
السنغال						
سيشيل						
سيراليون	60 000		60 000		60 000	37 536
جزر سليمان						
الصومال						
جنوب أفريقيا	500 000		500 000		500 000	312 800
إسبانيا						
سري لانكا						
السودان						
سورينام						
سوازيلند	20 000		20 000		20 000	12 512
السويد	72 600 000		72 600 000	7	72 600 000	45 418 560
سويسرا	25 228 000		25 228 000		25 228 000	15 782 637
الجمهورية العربية السورية						
طاجيكستان						
تاييلند						
جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة						
تيمور ليشتي						
توغو	109 048		109 048		109 048	68 220
تونغتا						
ترينيداد وتوباغو						
تونس						
تركيا	1 200 000		1 200 000		1 200 000	750 720
أوغندا	50 000		50 000		50 000	31 280
الإمارات العربية المتحدة						
المملكة المتحدة	82 900 000		82 900 000		82 900 000	51 862 240
جمهورية تنزانيا المتحدة	61 746		61 746		61 746	38 628
الولايات المتحدة الأمريكية	90 000 000		90 000 000	8	90 000 000	56 304 000
أوروغواي						
أوزبكستان						
جمهورية فنزويلا البوليفارية						
فijiيت نام						
اليمن						
زامبيا						
زيمبابوي						
المجموع**	55 816 342**	00 000 000**	855 816 342**			535 398 704**

- 1 بعد تحويل المبلغ إلى قيمته بالدولار الأمريكي باستخدام متوسط سعر الصرف علم، النحو المبين في الفقرة من القرار .
- 2 بعد التحويل من القيمة الدولارية باستخدام سعر صرف الدولار/حقوق السحب الخاصة في صندوق النقد الدولي خلال الفترة 1 أبريل/نيسان إلى 30 سبتمبر/أيلول 2011.
- 3 شريطة الحصول على الموافقة الوزارية.
- 4 سيتم تأكيد المبلغ بدقة بالدولار الأمريكي.
- 5 تعتمد مساهمة ألمانيا على ما يلي: (1) شرط نفاذ قانون الميزانية الفيدرالية ومصادقة البرلمان عليها؛ (2) وحدة الالتزام.
- 6 شريطة الحصول على الموافقة الوزارية.
- 7 على أساس 4.48 في المائة من المستوى المستهدف للتجديد التاسع.
- 8 شريطة الحصول على الموافقة من خلال عملية الموازنة واعتمادها من قبل الكونغرس.
- * تم تسديد هذا المبلغ كمساهمة مقدمة، ولم يتم استلام أي تعهد حتى الآن.
- ** تمثل مجاميع التجديد التاسع التعهدات المعلنة حتى تاريخه، إلا أن من المتوقع أن يعلن عدد من البلدان عن تعهداته. كذلك أعطى عدد منها مؤشرات عن تعهداته بانتظار تأكيد رسمي لمساهمته بصورة دقيقة. ولذا سيتم تحديث هذا الجدول بصورة دورية ليعكس ما سيرد من تعهدات إضافية.