

Document: GC 32/L.12/Rev.1
Agenda: 15
Date: 16 February 2009
Distribution: Public
Original: English

A



تمكين السكان الريفيين الفقراء
من التغلب على الفقر

تقرير مرحلٍ عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء

مجلس المحافظين - الدورة الثانية والثلاثون
روما، 18-19 فبراير/شباط 2009

للعلم

مذكرة إلى السادة المحافظين

هذه الوثيقة معروضة على مجلس المحافظين للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات مجلس المحافظين، يرجى من السادة المحافظين التوجّه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

Brian Baldwin

كبير مستشاري إدارة العمليات
رقم الهاتف: +39 06 5459 2377
البريد الإلكتروني: b.baldwin@ifad.org

أما بالنسبة لاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

Deirdre McGrenra

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

تقرير مرحلٍ عن تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء

أولاً – المقدمة

- 1 صادق مجلس المحافظين في دورته السادسة والعشرين المعقدة في فبراير/شباط 2003 على وجهة نظر مفادها أن يبدأ المجلس التنفيذي منذ ذلك التاريخ وصاعداً بتطبيق تخصيص الموارد على أساس الأداء الذي تقتضيه سياسة الإقرارات ومعاييره بأسلوب أكثر منهجية على غرار النهج المستخدمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى، واعتماد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وفوض المجلس التنفيذي سلطة وضع تفاصيل تصميم وتنفيذ هذا النظام.
- 2 يستخدم العديد من المؤسسات المالية الإنمائية الأخرى نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، بما في ذلك مصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية الآسيوي، ومصرف التنمية الكاريبي، ومرفق البيئة العالمية، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والمؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي. وتتولى جميع هذه النظم تقدير الأداء والاحتياجات معاً. ويضم الملحق الأول بهذه الوثيقة جدول مقارنة بين النهج التي تتبعها المؤسسات الرئيسية السبع بما فيها الصندوق.
- 3 يقوم نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء على عملية التخصيص السنوية التي تسير وفقاً لدوره مدتها ثلاثة سنوات، وهي فترات التخصيص. ويستعرض الصندوق، في إطار كل دورة، المخصصات المسبقة سنوياً ليعكس نتائج تقديرات الأداء القطري السنوية نظراً لأنها ترصد التغيرات الكبيرة التي تحدث في احتياجات وأدوات إنجازات البلد المعنى في ظل إطاراته السياسية والمؤسسية. وقد شملت أول عملية تخصيص الفترة 2005-2007. وتغطي العملية الجارية الفترة 2007/2009 التي تزامن مع التجديد السابع لموارد الصندوق. وأكد تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد السابع لموارد الصندوق¹ على النظام الموحد لتخصيص الموارد عبر جميع برامج الصندوق الإقراضية ككل سوف يصبح سارياً المفعول في إطار برنامج عمل عام 2007 (أي السنة الأولى من فترة التجديد السابع لموارد) وأن أسلوب المخصصات الإقليمية الثابتة لن يطبق بعد هذا التاريخ.
- 4 ويشمل الملحق الرابع على الدرجات القطرية لعام 2008 بحسب الأقاليم والمخصصات القطرية السنوية لعام 2009 والمخصصات القطرية المحدثة لفترة التخصيص 2007-2009، والتي تتضمن الموارد غير المستخدمة المعاد توزيعها ضمن نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وقد تمت إضافة هايتي وليبيريا في حين تم شطب بوتسوانا وجمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة.
- 5 يعرض الملحق الخامس تفاصيل تقديرات إطار قطاع التنمية الريفية لعام 2008 بما يتماشى مع معايير مثل هذه التقديرات المبنية في الوثيقة EB 2003/80/R.3. وتشكل التقديرات المذكورة الأساس لدرجة أداء القطاع الريفي ضمن تصنيف الأداء الشامل المستخدم لتحديد الدرجات والمخصصات القطرية المعروضة.

¹ مساهمة الصندوق في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية: تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد السابع لموارد الصندوق (2007-2009) في الوثيقة 4.L.29/GC (2009).

ثانياً - التواؤم مع نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء

- 6- منذ العمل بهذه النظم، أصبح جميع الممارسين يسلمون بضرورة عمليات المواجهة والتحسينات. ووافق المجلس التنفيذي في دورة أبريل/نيسان 2006 على الآتي:
- تماشياً مع اتفاقية إنشاء الصندوق، سوف يستمر استخدام موارد الصندوق مع "المراجعة الواجبة للتوزيع الجغرافي العادل"، فضلاً عن ذلك سيواصل الصندوق، مع تطبيق النظام الموحد لتخصيص الموارد اعتباراً من عام 2007، وبالتوافق مع القرارات التي تم الوصول إليها في مشاورات التجديد السابع للموارد "توجيه النسبة المئوية الحالية على الأقل من الموارد إلى أفريقيا جنوب الصحراء إذا كان أداء البلدان الفردية يسمح بذلك".
 - اعتبر الوزن الترجيحي البالغ 0.45 هو "نقطة التوازن" بينما ظل عدد السكان عاملًا مؤثراً مهماً في تحديد "الاحتياجات" عند وضع المعادلة، مع السماح في الوقت نفسه بأن يكون للأداء والدخل القومي الإجمالي للفرد دور فعال في هذا المجال. ولذلك اتفق على تعديل المعادلة بما يعبر عن الوزن المعدل للسكان عند نقطة 0.45.
 - كان هناك اتفاق عام بأنه نظراً لما يبيده الصندوق من تركيز خاص على الفقر الريفي، فإن استخدام سكان الريف في المعادلة (وليس مجموع السكان) سوف يستجيب بشكل أفضل للمهمة المنوطبة بالصندوق. وفي هذا الصدد اتفق على تطبيق مفهوم سكان الريف اعتباراً من برنامج عمل عام 2008.
- 7- وافق المجلس التنفيذي أيضًا على تشكيل مجموعة عمل لتطوير فهم أوسع نطاقاً للقضايا الناشئة في تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.

ثالثاً - مجموعة العمل المعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء

- 8- عقدت مجموعة العمل² برئاسة عضو من المجلس التنفيذي اجتماعين في فبراير/شباط وسبتمبر/أيلول 2008 لاستعراض القضايا التقنية، والمنهجية بما في ذلك القضايا المطروحة للمناقشة والاستعراض مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى التي تتفذ نظماً مماثلة. وتعد محاضر جلسات الاجتماعين في الملحق الثاني في هذه الوثيقة.
- 9- طلب تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثامن من المجلس التنفيذي أن يخول مجموعة العمل الخاصة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بمواصلة أداء وظائفها وباستعراض الممارسات المتبعة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى لتحديد الجوانب التي يمكن تحسينها في النظام. ويمكن أن يشمل الاستعراض المجالات التالية: الوزن النسبي لمختلف العناصر في معادلة نظام تخصيص الموارد

² القائمة ألف: فرنسا وإيطاليا والسويد والولايات المتحدة الأمريكية
القائمة باع: نيجيريا وجمهورية فنزويلا البوليفارية

القائمة الفرعية جيم 1: مالي

القائمة الفرعية جيم 2: الهند

القائمة الفرعية جيم 3: المكسيك

على أساس الأداء، والمستويات الحالية للمخصصات الدنيا والقصوى، واحتمال الحاجة إلى رصد مخصصات استثنائية للبلدان الأضعف، إضافةً إلى الدعم المقدم حالياً إلى البلدان الخارجة من صراع. وسيجري أيضاً استعراض النهج التي تتبعها المؤسسات المالية الدولية الأخرى.

رابعاً - تطبيق نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في عام 2008

- 10 نصت الممارسة التي أدخلت فترة تخصيص الموارد 2007-2009 على إدراج البلدان المصنفة كبلدان "نشطة" فقط لعقد التزامات جديدة حيث يتوقع الصندوق أن ينفذ فيها عمليات إقراضية أو يقدم منحاً في إطار القدرة على تحمل الديون في الفترة 2007-2009. وبهذه الطريقة تم تحديد 90 بلداً كبلدان بحاجة للتمويل بصفة خاصة³. وقد يسر ذلك تخصيص مخصصات أكبر يمكن الاعتماد عليها لهذه البلدان (بلغ عدد البلدان التي حصلت على الحد الأدنى من المخصصات تسعة بلدان فقط)، كما ينطوي أن يؤدي ذلك إلى خفض حجم المخصصات المطلوبة عندما لا تستخدم هذه البلدان المخصصات المرصودة لها. وبناءً على ذلك، تم التوصل إلى الدرجات القطرية النهائية ومخصصات عام 2007، والأرقام التقديرية لعامي 2008 و2009، مما يبين المخصصات القطرية الإجمالية لفترة ثلاثة سنوات. وتعتبر الأرقام المتعلقة بعامي 2008 و2009 أرقاماً إشارية وعرضة للتغيرات وفقاً للأداء السنوي (تأسساً على تقدير المشروعات المعرضة للمخاطر ومستوى أداء القطاع الريفي وجدول مخصصات الموارد المستخدم في المؤسسة الدولية للتنمية) وكذلك استخدام معايير السكان ونصيب الفرد من الدخل الوطني الإجمالي.
- 11 كررت هذه العملية في سبتمبر/أيلول - أكتوبر/تشرين الأول 2007 (فيما يتعلق بالدرجات القطرية لعام 2007 والمخصصات النهائية لعام 2008) مع توافر البيانات الحديثة عن أداء الحافظة والقطاع الريفي. واستخدمت، عند الاقتضاء، المتوسطات الترجيحية لتضييق التفاوتات الإحصائية مع مضي الوقت. ومع التحرك نحو تطبيق نظام موحد لتخصيص الموارد ارتهنت البيانات بإجراء الاستعراض الأقاليمي ووضع العلامات القياسية لضمان التناقض في عمليات التقدير، وأدى ذلك إلى تحسين نهج تحديد الدرجات المؤشرات تقدير أداء القطاع الريفي.
- 12 تدخل جميع القروض والمنح القطرية المخصوقة التي عرضت على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في عام 2008 في إطار تخصيص الموارد على أساس الأداء القطري. وتماشياً مع تنفيذ إطار القدرة على تحمل الديون فإن هذه البلدان التي خضعت للتقدير ليست معرضة لمخاطر أزمة الديون في المستقبل (مصنفة بدرجة "أخضر") ومن ثم تظل مؤهلة للحصول على قروض من الصندوق، ومخصصات أعلى بشكل طفيف. ويبين الملحق الثاني تصنيفات إطار القدرة على تحمل الديون للبلدان النشطة في عام 2009.

خامساً - تحديث الدرجات القطرية لعام 2008 والمخصصات القطرية لعام 2009

- 13 كما سبقت الإشارة، استندت المخصصات القطرية النهائية لعام 2008 إلى الدرجات القطرية المحتسبة في نهاية عام 2007. وفي الفصل الرابع من عام 2008، عندما توافرت البيانات عن أداء الحافظة والقطاع

³ كلمة "نشطة" تعني فقط التزامات مالية جديدة ولا تعني مستوى أو وضع الحافظة الجارية.

الريفي، تم تحدثي الدرجات القطرية. وسوف تتعكس هذه البيانات الحديثة على الدرجات القطرية النهائية لعام 2008 والمخصصات القطرية لعام 2009، التي وزعت على دورة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2008 ثم تنشر بعد ذلك وفقا للإجراءات المتفق بشأنها وال المتعلقة بنشر المعلومات الخاصة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء على موقع الصندوق على شبكة الإنترنط (www.ifad.org/operations/pbas).

- 14 - في عامي 2007 و2008، أي في السنتين الأوليين لفترة تخصيص الموارد، لم يتطلب الأمر إعادة تخصيص الموارد بين البلدان. وهذا الوضع يشبه الوضع السائد في الوكالات الأخرى التي اعتمدت هذه النظم. غير أنه وفي سياق وضع نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق سلم المجلس التنفيذي أنه قد يكون من الممكن تقديم التزامات وفقا للمخصصات القطرية المسبقة في إطار فترة تخصيص الموارد. وقد يحدث ذلك، على سبيل المثال، بسبب نقص الطلب على قروض الصندوق أو عدم وجود الفرص للمشاركة في عمليات الأنشطة ذات الأولوية المحددة في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية القائمة المستندة إلى النتائج. وفي هذه الحالات سوف يستعاد استيعاب المخصصات غير المستخدمة في رصيد الموارد القابلة للتخصيص⁴، وذلك لإعادة توزيعها في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (الفقرة 40 من الوثيقة EB 2003/79/R.2/Rev.1). ولذلك وفي عام 2009 سوف تعامل جميع الموارد غير المستخدمة من مخصصات الفترة 2007-2009 كجزء من رصيد المخصصات من الموارد في السنة الأخيرة من فترة تخصيص الموارد. وسوف تخصص الموارد غير المستخدمة وفقاً لمنهجية نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء.

- 15 - ناقشت مجموعة العمل المعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، في اجتماعها في سبتمبر/أيلول، إمكانية الحاجة إلى السماح لبلد أو بلدين جديدين بالتأهل في عام 2009 - وهو العام الأخير من فترة التخصيص، دون أن يؤثر ذلك على ميزان المخصصات القطرية الإجمالية (من خلال شطب بلد أو بلدين يتمتعان بنفس الدرجات القطرية)، بغية تسهيل إدراجهما في ذخيرة المشروعات للحصول على موافقة المجلس التنفيذي في 2009. ولذا، تشمل مخصصات عام 2009، التي عرضت على المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2008 (والمرفقة بهذه الوثيقة)، كلاً من هايتي وليبيريا.

⁴ مفهوم الرصيد هذا كمصدر لتمويل المخصصات استخدم أيضاً في الأقسام المتعلقة بتخصيص الموارد غير الملزمه بها في الوثيقة EB 2003/79/C.R.P.3

مقارنة بين نظم تخصيص الموارد على أساس الأداء

أولاً - استعراض لأهم الصناديق التيسيرية متعددة الجهات

الجدول 1-1: الحقائق الأساسية: الصناديق التيسيرية، تكلفة الإقراض، معايير الأهلية وعدد البلدان المخدمة

المعايير تأثر الأهلية القطرية	عدد الدول المؤهلة التي لها وصول ^أ	تكلفة الإقراض	مرحلة التجديد	عام الإشارة	الصندوق	المؤسسة
المجموع	المجموع	خليط ^ب	تيسيرية			
سياسة الائتمان للمصرف، 1995. يستخدم المصرف التصنيف القطري الذي تتبعه المؤسسة الدولية للتنمية في أفريقيا إلى أن يطور سياسة الائتمانية الخاصة به	40	2	38	50 سنة للتسديد، 10 سنوات فترة سماح، بدون فوائد، ورسم خدمة بمعدل 0.75% سنوي، 0.5% رسمل التزام بالائتمان غير المصرف	صندوق التنمية الأفريقي 11	صندوق التنمية الأفريقي
سياسة التخرج التي اتبعتها المصرف 2008	29	12	17	32 سنة للاستحقاق، 8 سنوات فترة سماح، 1% خلال السماح، 1.5% بعدها	صندوق التنمية الآسيوي 9	صندوق التنمية الآسيوي
جميع الدول الأعضاء لدول المجموعة 1 وصول محدود	19	18**	1		الصندوق الخاص للتنمية 6	الصندوق الخاص للتنمية الكاريبي
الخطوط الموجهة لمعاهدات البيئة العالمية وأو الأهلية للاستفادة من إقراض البنك الدولي أو الحصول على المساعدة التقنية من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	160	0	160	من ج بالأساس، توفير أدوات غير المنح مرفق البيئة العالمية 4	حساب أمانة مرفق البيئة العالمية 1991	مرفق البيئة العالمية
م inconsورة على سورينام، إيكادور والسلفادور وغواتيمالا وباراغواي	5	5	0	الحافظة الحالية للمرفق تتلفى دعما سنويا حتى 3.62%， وبالنسبة لبكلة القروض الموزارية 20% في 40 سنة لقروض صندوق العمليات الخاصة التي تسد دفعه واحدة مع معدل فائد 25% BP ولقروض مرفق العملة الواحدة ذات المعدلات القابلة للتتعديل بأجل قدره 30 سنة وفترة سماح مدتها ½ سنة	1998 حتى الوقت الحاضر	النموذج (1): T 200. مرافق التمويل المتوسط
م inconsورة على سورينام، إيكادور والسلفادور وغواتيمالا وباراغواي	5	5	0	يمكن للبلدان السابقة في مرافق التمويل المتوسط أن تصل إلى الصناديق التيسيرية (من صندوق العمليات الخاصة) حتى 20% من كل قرض وأما 80% الباقية فهي رأس المال عادي بمعدلات فائدة عادلة وشروط عالية	2008	النموذج (2): بعد 2007 مرافق التمويل المتوسط
خمس بلدان (بوليفيا، غيانا، هايتي، هندوراس ونيكاراغوا) مقدر صغير إلى مصرف تجارة الكاريبي	5	5		محدد بـ 0.25% سنويا، تسد مرتين سنويا، 40 سنة أجل الاستحقاق، 39 سنة فترة سماح، دفعه واحدة من أصل القرض في العام 40	اتفاقية 1998	صندوق العمليات الخاصة 1961
جميع البلدان الأعضاء	121		شروط تيسيرية للمعمول به بين مصارف لندن وحقوق السحب الخاصة. شروط متوسطة: لغاية، متوسطة وعادية	شروط عادية: الاستحقاق 15-18 سنة، فترة سماح 3 سنوات، خليط متباين بين سعر الفائدة لغاية، متوسطة وعادية	التأمين 1977	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
77 كوسوفو بلدان يقل فيها الناتج الوطني الإجمالي للفرد عن 1095 دولار في السنة المالية 2009	78 + 15		فترة سماح 5 سنوات. تيسيرية العالية: 0.75% سنويا، الاستحقاق 40 سنة، 10 سنوات فترة سماح	40-35 سنة للتسديد، 10 سنوات فترة سماح، بدون فوائد	المؤسسة الدولية للتنمية 15	مجموعة البنك الدولي (المؤسسة الدولية للتنمية)

أ في بعض الصناديق، هناك بلدان مؤهلة تقنيا ولكنها في الواقع الأمر لا وصول لها لموارد الإقراض.

ب يمكن للمقترضين المختلطين الحصول على الموارد من كل من الصناديق التيسيرية وموارد رأس المال العادي في قرض واحد

صيغ التخصيص

الجدول 2-1: صيغ التخصيص

النوع	الحد الأدنى للمخصصات	صيغة التخصيص				بدءاً من	المؤسسة
		النتائج	عوامل الأداء	عوامل الاحتياجات			
		= تخصيص حجم 5 ملايين وحدة حقوق سحب خاصة ترجيحي مشترك	$(0.26CPIA_{A-C} + 0.58CPIA_D + 0.16PORT)^{4.0}$	x	$POP^{1.0} \times GNPPC^{-0.125}$	1999	مصرف التنمية الأفريقي
أكبر المفترضين من صندوق التنمية الأفريقي يخضعون لسوق		= تخصيص حجم لا يوجد ترجيحي مشترك	$[(ES_CPIA^{0.7} \times PORT^{0.3}) \times GOV]^{2.0}$	x	$POP^{0.6} \times GNPPC^{-0.25}$	2001	مصرف التنمية الآسيوي
تحصيم هايتي لسوق محدد وليس لديها تحصيم يتبع صيغة معينة		= تخصيص حجم ترجيحي مشترك	$[0.7CPIA + 0.3PORT]^{2.0}$	x	$LogPOP \times GNPPC^{0.9} \times VUL^{2.0}$	2000	مصرف التنمية الكاريبي
		= تخصيص حجم ترجيحي مشترك			$LogPOP \times 0.2GNPPC^{-1.0} \times 0.2HDI^{-1.0}$ $\times DEBT \times VUL$		الاتحاد الأوروبي (برنامج أفریقا والكاريبي والمحيط الهادئ)
وزن ترجيحي لحصة 1 مليون دولار لكل التخصيص لكل مجال تركيز		$[0.2CPIA + 0.10PORT + 0.70CEPIA]$	تم استخدام التقدير المؤسسي والسياسات القطرية للبنك الدولي، مع 6.7 وزن ترجيحي للمعايير البيئية و 0.2 وزن ترجيحي المؤشر الإطار العربي (التبشير)، وأداء الحافظة (Port) في تم الحكم عليه على أساس عشر سنوات من المشروعات البيئية لمرفق البيئة العالمية والبنك الدولي	x	مؤشر الفوائد العالمية ^{0.8} تم حساب مؤشر الفوائد العالمية بصورة منفصلة لمجالي التركيز: بالنسبة لمؤشر الفوائد العالمية للتنوع البيولوجي هو 0.8 x TERRESTRIAL BIODIVERSITY + 0.2 MARINE BIODIVERSITY (Terrestrial Biodiversity is defined as 0.55 x represented species + 0.20 x threatened species + 0.15 x represented eco-regions + 0.10 * threatened eco-regions; and Marine Biodiversity is defined as represented marine species أما مؤشر الفوائد العالمية بالنسبة لتغير المناخ فهو (intensity adjustment factor	2006	مرفق البيئة العالمية
25 مليون دولار أمريكي في العام	%50 تخصيص (السكن 1)	$(0.6FUND) \times \left[\frac{0.7CIPE + 0.3PORT}{(0.7CIPE + 0.3PORT)} \right]$		+ $(0.133FUND) \left(\frac{POP}{\sum POP} \right) + (0.133FUND) \left(\frac{1}{GNPPC} \right) + (0.133FUND) \left(\frac{DEBT}{\sum DEBT} \right)$	من 2002 حتى 2008 (مرفق التمويل المتوسط توقف بعد عام 2007)	البلدان (مرفق التمويل المتوسط)	مصرف الأمريكية (البلدان)
54 مليون دولار أمريكي في العام	%50 تخصيص (السكن 2)	$[0.3PORT + 0.7CIPE]^{2.0}$	x	$Pop^{0.50} \times GNIPC^{-1}$	2002 (الصيغة الحالية) (2007)	البلدان (الصيغة)	مصرف الأمريكية (البلدان)
5% من إجمالي التخصيص	1 مليون دولار ترجيحي مشترك	$[0.2CPIA + 0.35PORT + 0.45RuralCPIA]^{2.0}$	x	$POP^{0.45} \times GNIPC^{-0.25} Rural$	2005	الصندوق الدولي للتنمية	ال>Loading (البلدان)
19.8 وحدة حقوق سحب خاصة لفرد	4.5 مليون دولار ترجيحي مشترك	$[0.24CPIA_{A-C} + 0.68CPIA_D + 0.08PORT]^{5.0}$	x	$POP^{1.0} \times GNPPC^{-0.125}$	1977	البنك الدولي (المؤسسة الدولية للتنمية)	البنك الدولي

ملاحظة: التقييم السياسي والمؤسسي القطري؛ CPIA: التقدير المؤسسي والسياسات القطرية؛ DEBT: معدل خدمة الديون؛ ES-CIPIA: معيار الأداء الاقتصادي والاجتماعي في التقدير المؤسسي والسياسات القطرية؛

GOV: متوسط المعايير الخمسة في تجمع إدارة القطاع العام في صندوق التنمية الأفريقي، متوسط المعايير الستة لأداء القطاع العام والتثبيط في مصرف التنمية الأفريقي، متوسط المعايير الخمسة في "تجمع إدارة القطاع العام (التجمع دال)" في المؤسسة الدولية للتنمية؛ GNPPC: الناتج الوطني الإجمالي للفرد؛

Log: اللوغاريتم؛ HDI: مؤشر التنمية البشرية؛ POP: السكان؛ PORT: تصنيف الأداء بالنسبة للسياسات والمؤسسات للتنمية الريفية؛ VUL: الهشاشة الفطرية.

الجدول 2-2: الأوزان الترجيحية للأداء السياسي والمؤسسي ولتصنيفات الحافظة القطرية في صيغ تخصيص الموارد

المؤسسة	الوزن الترجيحي في الأداء القطري	أساس تصنيف أداء الحافظة		وزن ترجيحي إضافي للتسهير*
		الأداء السياسي	وال المؤسسي	
مصرف التنمية الأفريقي	%26	%16	مشروعات عرضة للمخاطر	
مصرف التنمية الآسيوي	%85	%15	مشروعات عرضة للمخاطر	
مصرف التنمية الكاريبي *	%70	%30	جميع المشروعات النشطة: درجات الأداء على أساس معايير أداء المشروعات في منظمة التنمية والتعاون في الميدان الاقتصادي (لجنة المساعدة الإنمائية)*	
الاتحاد الأوروبي، (برنامج أفريقيا و الكاريبي والمحيط الهادئ)*	%80	%20	معدل استخدام الموارد	
مرفق البيئة العالمية	%90	%10	الأهداف الإنمائية وتصنيف سير التنفيذ بالنسبة لحافظة مرافق البيئة العالمية، وتصنيف الاستعراض داخل البلد بالنسبة لمشروعات البنك الدولي ذات الصلة بالبيئة	
مصرف التنمية للبلدان الأمريكية (صندوق العمليات الخاصة)	%70	%30	استناداً إلى نسبة الأرصدة غير المصرفية الممثلة في المشروعات المصنفة على أنها عرضة للمشاكل أو في حال تأهب في نظام رصد الحافظة للبنك الدولي. ويتم قياس المتغيرات على مقياس من 1 إلى 6 حيث 6 هو أعلى مستوى للأداء	
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		%35	المشروعات التي تواجه مشكل فعلي أو المشروعات العرضة للمخاطر (5 من 11 إشارة إنذار)	
المؤسسة الدولية للتنمية	%92	***%8	المشروعات التي تواجه مشكل فعلي	

ملاحظة: * الاتحاد الأوروبي (صندوق التنمية الأوروبي برنامج أفريقيا و الكاريبي والمحيط الهادئ) ومصرف تنمية الكاريبي لا يمكن مقارنتهما بغيرهما في هذا الجدول لأن هنالك عوامل إضافية في الصيغ ليست ظاهرة هنا تعدل الوزن الترجيحي الفعلي لمكون الأداء.

** في أوقات مختلفة قامت المؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي بإعطاء أوزان ترجيحية مختلفة لأداء الحافظة = %7.0, %16, %20.

الجدول 2-3: تحويل النسبة المئوية للمشروعات العرضة للمخاطر إلى تصنيف أداء الحافظة

السياسة مصرف التنمية الآسيوي بشأن السياسة الخاصة بالتحصيص على أساس الأداء لموارد صندوق التنمية الآسيوي.

الجدول 2-4: معايير لتقدير الأداء المؤسسي والسياسي القطري

الصناديق الدولية للتنمية الزراعية	مرفق البيئة العالمية	المؤسسة الدولية للتنمية*	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية (صندوق العمليات الخاصة ومرفق التمويل المتوسط)	مصرف التنمية الكاريبي	صندوق التنمية الآسيوي	صندوق التنمية الأفريقي
1- معايير التقدير المؤسسي والسياسي القطري						
مثل المؤسسة الدولية للتنمية	إدارة الاقتصاد الكلي (السياسة المالية والنقدية) سياسة الدين	• اختلالات التوازن في الاقتصاد • السياسة المالية الكلية (السياسات المالية والنقدية) • إدارة الدين الخارجي	• إدارة الاقتصاد الكلي • السياسة المالية الكلية (السياسات المالية والنقدية) • سياسة الدين	• إدارة الاقتصاد الكلي • السياسة المالية الكلية (السياسات المالية والنقدية) • سياسة الدين	• إدارة الاقتصاد الكلي • السياسة المالية الكلية (السياسات المالية والنقدية) • سياسة الدين	• السياسة المالية الكلية (السياسات المالية والنقدية) • الأداء العام للاقتصاد الكلي والدين
مثل المؤسسة الدولية للتنمية الخاصة بالاستدامة البيئية مثل المؤسسة الدولية للتنمية	السياسات والمؤسسات الخاصة بالاسفار البيئي	• سياسة التجارة • القطاع المالي • النظام المصرفي واستقرار قطاع المال • البيئة الناظمة للأعمال	• التجارة • القطاع المالي • البيئة الناظمة للأعمال	• التجارة • القطاع المالي • البيئة الناظمة للأعمال	• التجارة • القطاع المالي • البيئة الناظمة للأعمال	• الاندماج الإقليمي والتجارة • القطاع المالي • البيئة الناظمة للأعمال
مثل المؤسسة الدولية للتنمية	المساواة بين الجنسين إشراف السكان الأصليين وغيرهم من الأقليات بناء الموارد البشرية الحماية الاجتماعية والحماية السياسات والمؤسسات الخاصة بالاستدامة البيئية	• المساواة بين الجنسين وسائل المساواة في استخدام الموارد العامة من الأقليات بناء رأس المال البشري والحماية الاجتماعية رصد الفقر وتحليله	• المساواة بين الجنسين المساواة في استخدام الموارد العامة بناء الموارد البشرية الحماية الاجتماعية والعمل السياسات والمؤسسات الخاصة بالاستدامة البيئية	• المساواة بين الجنسين المساواة في استخدام الموارد العامة بناء الموارد البشرية الحماية الاجتماعية والعمل السياسات والمؤسسات الخاصة بالاستدامة البيئية	• المساواة بين الجنسين المساواة في استخدام الموارد العامة بناء الرأسمال البشري الحماية الاجتماعية والعمل السياسات والتشريعات البيئية	• المساواة بين الجنسين المساواة في استخدام الموارد العامة بناء الرأسمال البشري الحماية الاجتماعية والعمل السياسة والتشريعات البيئية
مثل المؤسسة الدولية للتنمية	حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد	• حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد جودة الإدارة المالية وإدارة الميزانية كفاءة تعبئة العوائد جودة الإدارة العامة الشفافية والمساءلة و المساعدة في القطاع العام	• حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد جودة الإدارة المالية وإدارة الميزانية كفاءة تعبئة العوائد جودة الإدارة العامة الشفافية والمساءلة و المساعدة في القطاع العام	• حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد جودة الإدارة المالية وإدارة الميزانية كفاءة تعبئة العوائد جودة الإدارة العامة الشفافية والمساءلة و المساعدة في القطاع العام	• حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد جودة الإدارة المالية وإدارة الميزانية كفاءة تعبئة العوائد جودة الإدارة العامة الشفافية والمساءلة و المساعدة في القطاع العام	• حقوق الملكية والتسيير على أساس القواعد جودة الإدارة المالية وإدارة الميزانية كفاءة تعبئة العوائد جودة الإدارة العامة الشفافية والمساءلة و المساعدة في القطاع العام

ثانياً - الأوزان الترجيحية في التقدير المؤسسي والسياساتي القطري

ثانياً - الأوزان الترجيحية في التقدير المؤسسي والسياسات القطرية							
الصناديق الدولية للتنمية الزراعية	مrfق البيئة العالمية	المؤسسة الدولية للتنمية *	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية	مصرف التنمية الكاريبي	صندوق التنمية الآسيوي	صندوق التنمية الأفريقية	
مث الممؤسسة الدولية للتنمية		%25	%15	%25	%11.7	%33.33	ادارة الاقتصاد الكلي
مث الممؤسسة الدولية للتنمية		%25	%20	%15	%11.7	%33.33	السياسات الاجتماعية والهيكيلية
مث الممؤسسة الدولية للتنمية	%70	%25	%35	%25	%11.7	%33.33	سياسات الدمج الاجتماعي والمساواة
مث الممؤسسة الدولية للتنمية	%20	%25	%30	%25	%50.0	100% (منفصلة عن تجمعات التقدير المؤسسي والسياسات القطرية الثالث) %33.33	تبسيير واداء القطاع العام
ثالثاً - عملية وضع العلامات في التقدير المؤسسي والسياسات القطرية							
تواءز وضع درجات الاداء	مث الممؤسسة الدولية للتنمية	سنوي	فترة سنتين	مرة كل سنتين	سنوي	سنوي	
وضع المؤشرات	نعم، في العادة حوالي 20 بلداً في السنة يتم وضع علامتها أولاً كمعايير اشارية	لا	نعم، بصورة مشتركة مع البنك الدولي لبلدين أو ثلاثة من بلدان الكاريبي كل سنة	لا	نعم		
اسهامات مكتوبة	نعم	نعم	لا	نعم	نعم		

ملاحظة: * مرفق البيئة العالمية يستخدم فقط السياسات والمؤسسات للاستدامة البيئية من المؤسسة الدولية للتنمية وأما الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فيستخدم نفس معايير المؤسسة الدولية للتنمية.

ثالثا - اعتبارات إضافية للصيغ

الجدول 3-1 مخصصات خاصة، معوقات التخصيص، وإدارة التخصيص

المؤسسة الدولية للتنمية	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	مصرف التنمية للبنان الأمريكية	مصرف البيئة العالمية الأمريكية	الاتحاد الأوروبي (برناموج أفربيا والكاربي والمحيط الهادئ)	مصرف التنمية الكاريبي	مصرف التنمية الآسيوي	مصرف التنمية الأفريقي	
ما بعد النزاعات: 10 سنوات منها على الأقل ست مرحلة متدرجة للوصول إلى مستوى تخصيص الموارد على أساس الأداء إعادة التعاون: 5 سنوات منها آخر 3 سنوات على الأقل مرحلة متدرجة				لا	الحدث هابتي بمصرف التنمية الكاريبي عام 2005 وهي غير مدرجة في صيغة التخصيص بمخصصات ثابتة.	وفقاً لإطار المؤسسة الدولية للتنمية	المدة، نمط المساعدة لبنان ما بعد 6 سنوات النزاعات/البلدان الهشة؟	
		يمكن استخدام الاحتياطي العام		المظروف (B) حوالي لا %20 من أموال برنامج أفربيا والكاربي والمحيط الهادئ	نعم، 10 ملايين دولار	شروط قروض أيسر	موضوعة جائياً للطوارئ / أو للاستجابة للكوارث؟ 6 سنوات	
			لا	لا	نعم		موضوعاً جائياً لمجالات الأولويات مثل الإيدز الإقليمية و 7.5% للدول الهشة	
القدرة على تحمل الديون والمنع								
نعم، مدى تعرّض البلد لخطر إجهاض الدينون (كما يحدّد المزيج من خلال تحليل القدرة على تحمل الدينون) يحدد المزيج بين المنح والقروض	تبتعد الدرجة الملامنة للتيسير مثل المؤسسة الدولية للتنمية لكل بلد مؤهل من مؤشرات إجهاض الدينون	لا ينطبق				نعم	إطار القدرة على تحمل الدينون لتحديد المنح /نعم والقروض؟	12
مخصصات المنح عرضة لـ 20% تقليص في الجم لـ 11% حجم له علاقة بالعوائق في حين أن 9% هو حجم له علاقة بالتغييرات	مخصصات المنح عرضة لتقليل أولى في الحجم بحوالي 5%	لا ينطبق			20% حسم، جميعها متوفّرة لمعرفة الشروط الصعبة		المنهجيات، النسب والصعوم والأحكام المعدلة	
نعم		لا	لا ينطبق				تطبيق تجميل الأموال وفقاً للمبادرة متعددة الجهات والمنحة للتحقيق من الدينون في المخصصات؟	
مشروعاتإقليمية (متعددة البلدان)								
موضوعة جائياً للمشروعات الإقليمية (% من التجديد الخامس عشر (1.2 مليار وحدة حقوق سحب خاصة) موضوعة جائياً للمشروعات الإقليمية بحدود 400 مليون وحدة حقوق سحب خاصة في السنة منها حوالي 80% لأفربيا	لا	5% من الموارد المتاحة (50 مليون دولار للتنوع الحيوي و 50 مليون دولار لتغيير المناخ)	15) مليون دولار (2001)	10% من سلطة الترام صندوق التنمية عشر ما يساوي 953 مليون أفريقي وحدة حقوق سحب خاصة	17.5% من التجديد الحادي عشر ما يساوي 953 مليون أفريقي		معايير المشروعات الإقليمية	
العلبي: (1) على الأقل مشاركة 3 بلدان. (2) دليل على فوائد تعدد الحدود، (3) ملكية قطرية وإقليمية. (4) الانزام بالاستراتيجية الإقليمية، (5) إمكانية الإسهام في الأسواق السياسية		بناء على مدى المنافع المرحلية		يجب أن يتمتع البلد المفترض بالوصول إلى صندوق التنمية الأفريقي لا يمكن للمشروع أن يكون لديه نشاطات للمكونات في بلد لديه متأخرات مع صندوق التنمية الأفريقي يجب لمفهوم المشروع أن يتفاهم مع استراتيجية التعاون الإقليمي، وإدارة العمليات في التعاون الإقليمي والحد من الفقر الوطني واستراتيجيات الشركاء القطرية وخطط أعمال العمليات القطرية يجب أن تشمل منافع المشروع أكثر من		نعم		

المؤسسة الدولية للتنمية	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية	مصرف البيئة العالمية الأمريكية	الاتحاد الأوروبي (برناموجنوبية والكاريبية والمحيط الهادئ)	مصرف التنمية الكاريبي	مصرف التنمية الآسيوي	مصرف التنمية الأفريقي	
						بلاد واحد وأن تظهر الملكية القطرية من خلال تمويل جزئي من مخصصات البلد حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء		
يجب على البلد المشارك أن يساهم بقدر الثلث في تكاليف المشروع الإقليمي، مع سقف تراكمي على مساهمات البلد بحدود 20% من المخصصات السنوية.		لا	نعم			هل المساهمات القطرية مطلوبة؟ وإذا كان الأمر كذلك فما هو مقدارها؟	نعم؛ ثلث تكلفة المشروع في البلد، من بين إجمالي تمويل صندوق التنمية مع سقف قدره 10% إذا كانت الآسيوي، يجب أن يأتي الثلثان من تجمع شبه مخصصات البلد أقل من 20 إقليمي وتلث من تخصيص الموارد على أساس الأداء أو تكون المساهمات المطلوبة كل سنتين مليون وحدة حقوق سحب خاصة من تخصيص الموارد على أساس الأداء خاضعة لسقف قدره 20% وأما ما فوق هذا السقف فلن تكون المساهمات من مخصصات البلد الذاتية	

فترات التخصيص وإعادة التخصيص

الفترة المشتملة بتخصيص واحد	ثلاث سنوات	كل سنتين مع استعراض متتصف المدة	أربع سنوات	أربع سنوات مع إعادة تخصيص سنتران	كل سنتين	أربع سنوات مع إعادة تخصيص سنتران	ثلاث سنوات	سنة	
أي حدود على تحويل الجزء الأكبر من الموارد في فترات في البداية أو تحويل الجزء الأكبر حتى 50% من الموارد في السنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 50% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله	نعم، 50% للسنة الأولى ويمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 62.5% من الموارد في السنة الثانية، في السنة الثانية، أقل من 40 مليون دولار وسكن أكثر من 1 مليون يمكن تحويل الجزء الأكبر حتى 100% من السنة الأولى في حال عدم استعماله
هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة التخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	هل من إعادة تخصيص بين البلدان، إعادة تخصيص في السنة الثالثة للموارد غير المستخدمة غير المستخدمة حسب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لاستخدام تخصيص الموارد على الأداء، أساس الأداء للتخصيص الجميع الآخرين	
مواقفات مشروطة عندما لا يتبقى ما يكتفي من سلطة الالتزام في نهاية فترة التخصيص؟	نعم								
اقرارات أو ترحيل للمخصصات عبر فترات التجديد									

رابعاً: نشر المعلومات

الجدول 4-4: نشر المعلومات بشأن درجات الأداء القطرية والتخصيص

المؤسسة	أجمالي الدرجات المنصورة	نشر معايير الدرجات	نشر معايير الدوارات	منشور على الإنترنت	ممارسات النشر		التخصيص منشور؟
					نعم	لا	
مصرف التنمية الأفريقي	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	المجلس فقط
مصرف التنمية الآسيوي	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	
مصرف التنمية الكاريبي	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	
الاتحاد الأوروبي برنامج أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ	نعم	الفوائد	نعم	نعم	نعم	لا	نعم
مرفق البنية العالمية	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	نعم
مصرف التنمية للبلدان الأمريكية	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	نعم على الإنترنت كوثيقة من وثائق المجلس
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	نعم	الدرجة الفعلية	نعم	نعم	نعم	لا	نعم، منشورة لمجلس المؤسسة الدولية للتنمية للاطلاع فقط بدءاً من نهاية السنة المالية 2009
البنك الدولي (المؤسسة الدولية للتنمية)	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	

مجموعة العمل المنبثقة عن المجلس التنفيذي والمعنية بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء: محضر الاجتماعين الرابع والخامس

ألف - محضر الاجتماع الرابع، 28 فبراير/شباط 2008، الصندوق، روما

الأعضاء

الحاضرون: الهند – Ramalingam Parasuram، رئيسا، وفرنسا – Clarisse Paolini، وإيطاليا – Diego Alonso، ومالي – Mohammed al Moustapha Cissé، والمكسيك – Augusto Zodda، ونيجيريا – Yaya O. Olaniran، والولايات المتحدة – Liza Morris، وSimancas Gutiérrez، وAndrew Velthaus.

الغائبون: السويد، وجمهورية فنزويلا البوليفارية

المراقبون: الأرجنتين – María del Carmen Squeff، والبرازيل – José Antonio Marcondes، والبرازيل – Felipe Haddock Lobo Goulart، والكامبورون – Médi Moungui، ويكادور – Iléana Rivera De Angotti، وغواتيمala – Geoconda Galán Castelo

الأمانة: U. Demirag؛ E. Murghia؛ T. Rice؛ B. Baldwin

- 16 - رحب رئيس الاجتماع بأعضاء مجموعة العمل والمراقبين. وأشار رئيس الاجتماع، بعد الاتفاق بشأن جدول الأعمال، إلى أنه تم عقد بعض الاجتماعات المثمرة في عام 2007 عقب موافقة المجلس في أبريل/نيسان 2006 على تشكيل هذه المجموعة وأن هذه الاجتماعات رفعت تقاريرها إلى المجلس التنفيذي في دورة ديسمبر/كانون الأول 2007. وأشار رئيس الاجتماع إلى أن المجلس التنفيذي لاحظ أن مجموعة العمل ستواصل اجتماعاتها لبحث نفس الأهداف المتمثلة في تحسين فهم القضايا المتعلقة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق.

- 17 - قدمت الأمانة عرضا إلكترونيا يبين الملامح الرئيسية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق والقرارات التي اتخذت منذ بدأ تطبيق هذا النهج. وانتقلت مجموعة العمل بذلك إلى إجراء مناقشات تتعلق بالعرض وبنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بشكل عام.

- 18 - أثناء سير المناقشات، طرح العديد من أعضاء مجموعة العمل وجهة نظر مفادها أن المهمة المنوطة بهذه المجموعة هي "الكشف عن الحقائق" والتوصل إلى فهم أوسع نطاقا لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، مع الالتزام بالخصوصيات التي حددتها المجلس التنفيذي للمجموعة. ويتبع عرض القضايا المتعلقة بتقييم نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء على لجنة التقييم المنبثقة عن المجلس التنفيذي إضافة إلى طرح مقتراحات بتعديل النظام من جانب الأعضاء أنفسهم على المجلس التنفيذي وليس من خلال مجموعة العمل.

- 19 ناقشت مجموعة العمل إدخال سكان الريف في معادلة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بعد دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2006) واستعرضت أثر ذلك على المخصصات القطرية. وأعرب العديد من الأعضاء والمرأقبين عن قلقهم لأن مخصصات بلدان أمريكا اللاتينية والカリبي انخفضت منذ استخدام سكان الريف في المعادلة. وناقشت المجموعة أيضاً القضايا المتعلقة بتعريف سكان الريف، وتوزيع الدخل ومصادر البيانات التي يستخدمها الصندوق. ونوقشت مسألة احتساب سكان الريف عادة على المستوى القطري جنبا إلى جنب مع استخدام تحليل مجموع السكان وتحديد سكان الحضر. ويستخدم البنك الدولي موظفيه القطريين في استعراضها، والتيقن، عند الضرورة من مجموع السكان (نظراً للأهمية الشديدة لهذا الموضوع فيما يتعلق بشروط الإقراض من المؤسسة الدولية للتنمية) ثم ينشر بعد ذلك ما يتعلق بسكان الريف. ويستخدم الصندوق البيانات المقدمة من البنك الدولي. وتم التأكيد على الحاجة إلى استمرار إعداد الدراسات، وذكر أن إحدى الجامعات الوطنية في الأرجنتين أجرت دراسة بتمويل من البنك الدولي (مجموعة الفقر في أمريكا اللاتينية والカリبي التابعة للبنك الدولي) فيما يتعلق بقضايا سكان الريف ودخلهم، وسوف تتتابع الأمانة هذا العمل مع الجامعة.
- 20 نوقشت مسألة تغيير المخصصات القطرية لبلدان أمريكا اللاتينية والカリبي والإقراض الإجمالي للإقليم. وقد اختلفت مخصصات الإقليم مع استخدام سكان الريف، حيث ارتفع بعضها ولكن انخفضت في العديد من الحالات الأخرى، وإن كان ذلك بدرجة هامشية. ولاحظ الاستعراض الذي أجرته الأمانة للإقليم في سياق التامي العام لبرنامج الصندوق الإقراضي وال الحاجة إلى استمرار إعداد ذخيرة قوية للمشروعات والبرامج التي تم تمويلها لبلدان إقليم أمريكا اللاتينية والカリبي. وأشارت أيضاً مسألة الحاجة إلى النظر في إعادة التخصيص ضمن الأقاليم وأشار إلى أنه، بموجب القرارات التي اتخذها مجلس المحافظين، لم تعد المخصصات الإقليمية تستخدم اعتباراً من برنامج عمل عام 2007.
- 21 لاحظت مجموعة العمل التعاون المستمر مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى بروح إعلان باريس في تنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، والاقتراح المتعلق باستضافة الصندوق للاجتماع التقني السنوي المشترك بين المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية في مطلع أبريل/نيسان والذي دعيت مجموعة العمل إلى حضوره بصفة مراقب. ولاحظت المجموعة استخدام مؤسسة تحدي الألفية للمؤشرات التي شكلت جزءاً من تقدير أداء القطاع الريفي. وتولت الوحدة الإقليمية للمساعدات التقنية من مقرها في كوستاريكا إجراء جزء كبير من التحليلات المتعلقة بتقدير أداء القطاع الريفي في أمريكا الوسطى. وفي هذا الصدد أحاطت الأمانة مجموعة العمل بأنه من المعتزم عقد حلقة عمل لمدة يومين - ثلاثة أيام مع الوحدة لاستعراض كيفية إجراء الوحدة لعمليات المسح القطرية ومناقشة النتائج والقضايا المثارة. واقتراح أيضاً استخدام حلقات العمل هذه في إجراء عرض عام عن تصميم وتنفيذ نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الإقليم، وجرى ذلك باستخدام اللغة الإسبانية، لنشره على جمهور تشغيلي أوسع. ومن المعتزم إشراك بلدان أمريكا الوسطى إلى جانب بلدان أخرى من أمريكا اللاتينية والカリبي. وستقدم الأمانة المزيد من التفاصيل عن حلقة العمل (المقترح عقدها في أو آخر يونيو/حزيران 2008) في وقت لاحق.
- 22 وافقت مجموعة العمل على أن يكون انعقاد الاجتماع التالي بعد حلقة العمل، ويشمل إعداد تقرير عن هذا النشاط والقضايا المثارة فيه.

- 23 ناقشت مجموعة العمل الطلب المقدم من المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2007 إلى المجموعة بإعداد تقرير مرحلي لتوزيعه على المجلس التنفيذي في دورة أبريل/نيسان 2008. وسيكون هذا التقرير بمثابة بند "إعلامي" ويتضمن تقرير عن اجتماعات المجموعة في عامي 2007-2008 (حتى تاريخه) والقضايا المثاررة ووجهات النظر المطروحة. وسوف يشمل ذلك أيضاً عرض موجز للاجتماع التقني المشترك بين المصارف الإنمائية متعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية.
- 24 في الختام، أكد رئيس الاجتماع أن الاجتماع القادم سوف يعقد بعد حلقة العمل المقرر عقدها في كوستاريكا. وأعرب أيضاً عن عزمه التحرك قدماً في المناوشات. ويمكن تحقيق ذلك بالحد من الحاجة إلى طرح الأسئلة وعمليات الاستعراض المتعلقة ببعض القضايا الأساسية التي تم التداول بشأنها في الاجتماعات السابقة. واعتباراً من الاجتماع القادم سيكون من المرغوب فيه مناقشة قضايا محددة. وطلب الرئيس أيضاً من الأعضاء ملاحظة إهاطته والأمانة علماً بالقضايا المرغوب في وضعها على طاولة كي تناقشها مجموعة العمل.
- 25 أحاطت الأمانة مجموعة العمل علماً بأن محضر الاجتماع والعروض المطروحة من المجموعة سوف يتاح كجزء مقيد في القسم المتعلق بتخصيص الموارد على أساس الأداء في موقع الصندوق على شبكة الإنترنت www.ifad.org/operations/pbas.

باء - محضر الاجتماع الخامس، 12 سبتمبر/أيلول 2008، الصندوق، روما

الأعضاء

الحاضرون: الهند – Ramalingam Parasuram – رئيساً، وإيطاليا – Augusto Zodda، والمكسيك – Amalia Garcia-Tharn – والسويد – Diego Alonso Simancas Gutiérrez .Liza Morris

الغائبون: فرنسا، ومالي، ونيجيريا، وجمهورية فنزويلا البوليفارية

المراقبون: الأرجنتين – María del Carmen Squeff – والبرازيل – José Antonio Marcondes De María del Carmen Squeff –، والكامبوفون – Felipe Haddock Lobo Goulart، والكاميرون – Médi Moungui، والدانمرك – Christina Wix Wagner

الأمانة: K. Nwanze، و B. Baldwin، و T. Rice

– 1 رحب رئيس الاجتماع بأعضاء مجموعة العمل والمراقبين. وأشار الرئيس إلى أن أهداف الاجتماع هي استعراض نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في المؤسسات الأخرى، وتبادل وجهات النظر بشأن القضايا ذات الاهتمام، وتحديد الموضوعات التي ستتناولها المجموعة في المستقبل. وقد تضمنت المناقشات أيضاً طرح منظور يتعلق بالوثيقة القادمة التي ستعرضها إدارة الصندوق على الدورة القادمة لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثامن لموارد الصندوق في أكتوبر/تشرين الأول.

– 2 بعد المقدمات، طلب الاجتماع توضيح مسألة استخدام عبارة: البلدان النشطة. وشرح الأمانة هذه النقطة بأنه مع وجود 130 بلداً مؤهلاً للاقتراض، وتقديم نحو 33 قرضاً ومنحة في إطار القدرة على تحمل الديون التي يوافق عليها المجلس التنفيذي سنوياً، يحدث على الدوام وجود بلدان لم تحصل على قروض جديدة كل عام، أو حتى على مدى فترة أطول. ومع استخدام تخصيص الموارد على أساس الأداء في عام 2005 تم تحديد 119 بلداً بأنها قد تحتاج إلى المساعدات المالية في الفترة 2005–2007، أي الفترة المشمولة بتخصيص الموارد. وفي ضوء هذا العدد، حصل العديد من هذه البلدان بعد ذلك على مخصصات منخفضة، وشمل ذلك 36 بلداً حصلت على الحد الأدنى من المخصصات التي تبلغ مليون دولار أمريكي في السنة. فضلاً عن ذلك أنه تعين إعادة تخصيص المبالغ المخصصة غير المستخدمة. وفي ضوء عدد وحجم هذه المبالغ المعاد تخصيصها، أصبحت عملية البرمجة القطرية أكثر صعوبة. ولذلك اقتصر الأسلوب الذي استخدم في الفترة 2007–2009 في مجال تخصيص الموارد فقط على تلك البلدان التي صنفت بأنها بلدان نشطة مؤهلة للالتزامات الجديدة، حيث من المتوقع أن ينفذ الصندوق فيها عمليات إقراضية أو يقدم منحاً في إطار القدرة على تحمل الديون خلال الفترة 2007–2009. وأدى ذلك إلى تحديد 90 بلداً كبلدان يحتمل أن تحتاج إلى التمويل، مما يسر عملية تخصيص مبالغ أكبر ويمكن التعويل عليها على المستوى القطري (حصلت تسعة بلدان فقط على الحد الأدنى من المخصصات). وأحاطت الأمانة أيضاً الاجتماع علمًا أنه مع اقترابنا الآن من السنة الثالثة والنهائية لفترة تخصيص الموارد، فإن أحد الموضوعات التي تتولى الأمانة بحثها هي كيف يمكن، بدون الإخلال بالتوافق في مخصصات جميع البلدان الأخرى، إدراج بلد أو بلدين في فترة تخصيص الموارد 2007–2009 بحيث يشكلان جزءاً من ذخيرة المشروعات التي ستعرض على المجلس التنفيذي في عام 2009 للموافقة عليها.

- 3 بدأ الأمانة الاجتماعية بعرض موجز لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في الصندوق. وشمل ذلك توزيع جدول للمقارنة يبين كيف طورت المؤسسات المختلفة ونفذت نهج نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وأعقب ذلك تقديم عرضين من السيد Ken Watson، الخبير الاستشاري المعنى بنظم تخصيص الموارد على أساس الأداء في مصرف التنمية الآسيوي ومصرف التنمية الكاريبي ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، الذي شكل في الفترة الأخيرة جزءاً من فريق يتولى إجراء تقييم نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في مرافق البيئة العالمية. وقدم عرضاً عاماً للامتحن نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في جميع الوكالات. وأعقب ذلك عرض قدمه السيد Philip Quarcoo الذي تقاعد مؤخراً من مصرف التنمية الأفريقي لشرح بعض الملامح الخاصة بنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في مصرف التنمية الأفريقي. وبعد العرض طرحت سلسلة من الأسئلة والإجابات التي ركزت على التوازن أو المفاضلة بين مدى ما يتم به نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء من القدرة على المواجهة وـ"المرونة" في التعامل مع الظروف المتغيرة في البلدان المتقدمة، وبين الحاجة إلى نهج مستند إلى القواعد يمكن التنبؤ به في هذا الصدد. وناقشت الاجتماع الموضوعات التالية:
- 4 المعادلة: بينما تعتبر المعادلة المستخدمة في المؤسسة الدولية للتنمية هي نفسها المستخدمة في معظم المنظمات إلا أنها طورتها في السنوات الأخيرة بما يعبر عن القضايا المؤسسية المحددة. وكانت مسألة إعطاء الوزن الترجيحي للسكان في عمليات الصندوق إحدى الأمثلة على ذلك بينما ظلت عماملات المعادلة الأساسية بدون تغيير، وكانت التغيرات في الأوزان الترجيحية المعطاة لمنهجية التنفيذ متواترة نسبياً بغرض التأكيد على فائدة ودقة عمليات التنفيذ.
- 5 الاستجابة للبلدان ذات الأوضاع الهشة وحالات الطوارئ: استعرض الاجتماع النهج المختلفة المستخدمة في التعامل مع حالات ما بعد الصراع والدول الهشة، وحالات الطوارئ والبلدان المعرضة للضعف بصفة خاصة. وتمتلك المؤسسات مجموعة مختلفة من الاستجابات التي تتراوح بين مرفق مواجهة مرحلة ما بعد الصراعات في إطار البنك الدولي، إلى مرفق الجزر الصغيرة في مصرف التنمية الآسيوي، ومرفق الدول ذات الأوضاع الهشة في مصرف التنمية الأفريقي. وألقى الضوء على الدعم الذي قدمه مصرف تنمية الكاريبي للبلدان في حالات الإغاثة من الكوارث ("الضعف") وحدد هذا المجال بأنه يستحق المزيد من البحث وأعمال التحليل.
- 6 التخصيص وإعادة التخصيص: استعرض الاجتماع كيف تتفق المؤسسات المختلفة أسلوبات إعادة تخصيص الأموال ويتم ذلك عادة في السنة الثالثة والأخيرة من فترة التخصيص. وفي حين أن المبادئ التوجيهية التشغيلية في الصندوق تسمح بإعادة التخصيص، فقد تم تبادل مفید في الآراء بشأن النهج المختلفة المستخدمة من جانب البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي أساساً، وتم تحديد هذه المسالة أيضاً بأنها تحتاج إلى المزيد من البحث وأعمال التحليل.
- 7 وفي اختتام الاجتماع وفي إطار تقديم الشكر للمشترين والحاضرين، أشار رئيس الاجتماع إلى أن القضايا التي أثيرت دور فريق العمل سوف يشكلان جزءاً أساسياً من الوثيقة القادمة المتعلقة بتجديد الموارد: ورأى الرئيس أيضاً أنه قد يكون من المرغوب فيه عقد اجتماع آخر في ديسمبر/كانون الأول قبل دورة المجلس التنفيذي.

تحليل القدرة على تحمل الديون في برنامج العمل لعام 2009 (البلدان "النشطة" فقط)

أحمر (100 % من المنح)	أصفر (50 % من الفروض و 50 % من المنح)	أخضر (100 % من الفروض)	أخضر (100 % من الفروض)	الإقليم
تشاد جمهورية الكونغو كوت ديفوار جمهورية الكونغو الديمقراطية غامبيا	بنن بوركينا فاسو موريانيا النيجر سيراليون	مالي نيجيريا السنغال	الكاميرون جابردي الغابون غانا	أفريقيا الغربية والوسطى
بوروندي جزر القمر رواندا زمبابوي	إثيوبيا ليسوتو ملاوي	سوازيلند أوغندا جمهورية تنزانيا المتحدة زامبيا	أنغولا بوتسوانا كينيا مدغشقر موريانيا موزامبيق	أفريقيا الشرقية والجنوبية
أفغانستان جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية جزر سليمان طاجيكستان	بوتان كمبوديا قيرغيزستان نيبال	باكستان بابوا غينيا الجديدة الفيليبين سريلانكا فيتنام	بنغلاديش الصين الهند إندونيسيا مالديف منغوليا	آسيا والمحيط الهادئ
هايتي	غيانا نيكاراغوا	غرينادا هندوراس المكسيك بنما باراغواي بيرو جمهورية فنزويلا البيوليفارية	బلیز بویکیا البرازيل کولومبیا کوستاریکا جمهوریة الدومینیکیة ایکوادور سلفادور	أمريكا اللاتينية والカリبي
جيبوتي السودان اليمن		لبنان جمهورية مولدوفا المغرب الجمهورية العربية السورية جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة تونس تركيا	ألانيا أرمينيا أذربيجان البوسنة والهرسك مصر جورجيا العراق الأردن	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا

فترة التخصيص 2007-2009

الدرجات القطرية لعام 2008 والمخصصات السنوية لعام 2009

مجموع المخصصات القطرية للفترة 2009-2007	المقترضون النشطون					الأداء القطري					الاحتياجات القطرية			البلد
	مخصصات 2009	مخصصات 2008	مخصصات 2007	مجموع الدرجات القطرية	مجموع الدرجات القطرية	المشروعات	أداء القطاع	المؤشر	المخصصات	الدخل الوطني	الإجمالي للفرد	السكان الريفيون	الإجمالي للفرد للحال	
						درجة الأداء القطري	2008	2008	2008	موارد	2007	2006	2006	
18 000 000	5 790 363	5 977 197	6 232 440	3 560	4.03	4	3.94	3.57	5 211 995	530				أفريقيا الغربية والوسطى
27 586 723	13 059 968	7 746 943	6 779 811	5 704	4.15	5	3.93	3.69	11 673 461	440				بنن
13 732 000	4 979 651	4 345 519	4 406 829	3 071	3.66	4	3.98	3.23	8 095 010	990				بوركينا فاسو
4 250 000	1 529 572	1 404 795	1 315 632	1 008	5.21	6	5.06	4.16	217 589	2 130				الكامبودون
-	(2 728 182)	1 470 035	1 258 146	-	0.77	-	-	2.50	2 636 503	350				الرأس الأخضر
19 544 169	7 218 123	6 411 226	5 914 820	3 234	3.44	5	2.99	2.58	7 771 576	450				جمهورية أفريقيا الوسطى
23 330 000	3 469 539	11 564 144	8 296 317	7 602	3.11	3	3.39	2.84	40 801 209	130				تشاد
9 102 830	3 481 241	2 671 608	2 949 981	1 560	4.07	6	3.19	2.66	1 454 322	1 569				جمهورية الكونغو
9 555 560	4 887 500	2 524 265	2 143 795	2 190	2.89	3	2.71	2.55	10 319 737	880				كوت ديفوار
3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	2.83	-	2.83	-	208 683	5 360				غابون
8 852 761	3 192 437	2 883 042	2 777 282	2 071	4.40	6	3.68	3.23	752 688	290				غامبيا
32 913 797	13 964 547	8 891 750	10 057 500	5 948	4.31	5	4.00	3.95	11 840 145	510				غانا
18 700 754	7 748 752	5 458 487	5 493 515	3 472	3.70	4	3.47	3.01	6 109 260	400				غينيا
4 682 000	1 377 629	1 803 631	1 500 740	1 264	2.96	-	3.13	2.59	1 157 136	190				غينيا بيساو
2 251 978	2 251 978	-	-	1 009	2.39	-	2.39	-	1 475 233	130				ليريا
26 610 822	10 944 278	8 834 966	6 831 579	4 662	4.08	5	3.92	3.71	8 250 998	460				مالي
13 357 927	5 842 014	4 006 011	3 509 901	2 551	4.53	6	3.89	3.38	1 807 922	760				موريتانيا
16 000 000	6 184 812	6 219 728	3 595 460	5 084	3.71	4	3.82	3.30	11 401 479	270				النيجر
43 158 000	14 837 307	15 196 367	13 124 325	11 304	4.03	5	3.32	3.40	73 807 176	620				نيجيريا
-	-	-	-	-	2.70	6	-	2.98	63 850	800				سان تومي وبرينسيبي
15 160 000	5 459 797	4 982 398	4 717 804	3 622	3.97	4	3.91	3.73	7 018 939	760				السنغال
12 087 724	6 220 486	3 720 348	2 146 890	2 717	3.52	4	3.64	3.09	3 362 922	240				سيراليون
321 877 046	120 711 815	107 112 463	94 052 768	71 633										المجموع

مجموع المخصصات القطريّة للفترة 2009-2007	المقترضون النشطون					الأداء القطري				الاحتياجات القطريّة			البلد
	مخصصات 2009	مخصصات 2008	مخصصات 2007	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع	المشروعات المعروضة	أداء القطاع	مؤشر تصنيف الموارد	الدخل الوطني الإجمالي للفرد لعام 2006	السكان الريفيون	الدخل الوطني الإجمالي للفرد لعام 2006	البلد	
						درجة الأداء القطري	2008	2008	2007	2006	2006		
أفريقيا الشرقية والجنوبية													
8 400 000	3 095 114	2 668 346	2 636 540	2 063		3.32	4	3.04	2.73	7 622 866	1 970		أنغولا
-	(3 009 912)	1 465 841	1 544 070	-		4.38	-	4.38	-	777 455	5 570		بوتسوانا
24 555 932	10 868 464	8 059 136	5 628 332	4 870		3.54	4	3.42	3.02	7 329 609	100		بوروندي
3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-		2.93	-	3.17	2.39	382 399	660		جزر القمر
-	-	-	-	-		3.91	5	3.65	2.43	3 761 199	190		اريتربيا
91 601 601	40 354 292	28 583 725	22 663 585	20 358		4.74	6	4.35	3.42	64 593 329	170		إثيوبيا
30 830 000	12 724 931	10 705 846	7 399 223	7 781		4.10	4	4.15	3.63	28 877 257	580		كينيا
8 888 000	2 867 683	3 372 366	2 647 951	2 308		4.56	6	3.89	3.53	1 616 258	980		ليسوتو
40 525 279	17 657 598	13 039 341	9 828 340	7 521		4.33	5	4.10	3.68	13 970 750	280		مدغشقر
16 702 000	3 095 200	8 509 866	5 096 934	6 749		4.21	5	3.87	3.41	11 174 125	230		ملاوي
4 677 216	2 677 216	1 000 000	1 000 000	1 140		4.76	4	5.03	-	720 975	5 430		موريشيوس
31 235 000	11 287 227	10 150 016	9 797 757	6 821		4.20	5	3.92	3.61	13 572 722	310		موزامبيق
21 750 000	8 787 184	6 773 949	6 188 867	5 380		4.15	4	4.32	3.66	7 550 571	250		رواندا
4 857 831	2 857 831	1 000 000	1 000 000	1 217		4.26	5	3.77	-	860 491	2 400		سوازيلند
56 596 157	22 020 144	19 611 724	14 964 289	13 034		4.94	6	4.60	3.88	29 736 083	350		تنزانيا
53 490 203	22 072 408	17 082 703	14 335 091	9 402		4.24	4	4.28	3.88	26 089 517	300		أوغندا
17 170 000	5 855 343	5 421 438	5 893 220	3 798		3.91	4	3.71	3.48	7 586 129	630		زامبيا
3 764 000	1 466 625	1 233 726	1 063 649	942		1.56	1	2.27	1.65	8 415 775	131		زمبابوي
418 043 219	165 677 348	139 678 024	112 687 847	93 384									المجموع

مجموع المخصصات القطريّة للفترة 2009-2007	المقرضون النشطون					الأداء القطري					الاحتياجات القطريّة			آسيا والمحيط الهادئ البلد
	مخصصات 2009	مخصصات 2008	مخصصات 2007	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	الدخل الوطني الإجمالي للفرد لعام 2006	السكان الريفيون 2006	الدخل الوطني الإجمالي للفرد لعام 2006			
19 279 209	7 874 557	6 390 530	5 014 121	3 528	2.78	-	2.90	2.50	20 014 448	319				آسيا والمحيط الهادئ
71 681 000	28 591 778	25 488 496	17 600 725	18 103	4.42	6	4.01	3.48	116 150 733	450				أفغانستان
23 014 000	9 653 302	8 408 300	4 952 398	5 695	4.24	6	3.63	3.21	11 311 860	490				بنغلاديش
92 750 000	33 750 000	30 750 000	28 250 000	-	4.39	5	4.31	-	770 025 245	2 000				كمبوديا
92 750 000	33 750 000	30 750 000	28 250 000	-	3.69	4	3.77	3.85	788 187 877	820				الصين
68 729 500	24 836 443	22 409 561	21 483 496	15 552	4.76	6	3.80	-	113 260 541	1 420				الهند
17 729 521	7 136 971	5 704 204	4 888 345	3 117	4.14	5	3.83	3.67	3 325 021	500				إندونيسيا
16 030 709	6 833 303	5 292 005	3 905 401	3 062	3.82	5	3.60	3.14	4 549 928	500				جمهوريّة قيرغيزستان
3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	3.15	3	3.16	3.56	209 904	3 010				جمهوريّة لاو الديمقراطية الشعبيّة
3 000 000	(3 439 167)	3 126 155	3 313 012	1 843	4.44	6	3.68	3.41	1 115 020	1 000				ملديف
22 000 000	8 347 012	8 748 093	4 904 895	5 730	3.43	3	3.68	3.44	23 141 348	320				منغوليا
53 927 338	23 718 483	15 937 106	14 271 749	10 103	3.65	4	3.65	3.58	102 842 519	800				نيبال
1 700 000	(3 946 135)	3 724 399	1 921 736	-	3.27	-	3.24	3.32	5 363 223	740				باكستان
43 996 753	16 178 265	13 859 932	13 958 556	6 891	4.21	4	4.38	-	31 538 013	1 390				بابوا غينيا الجديدة
3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	2.82	-	2.86	2.73	400 189	690				الفلبين
25 457 098	9 443 254	8 523 554	7 490 290	4 022	3.68	3	3.90	-	16 883 214	1 310				جزر سليمان
12 300 000	4 592 792	4 228 371	3 478 837	3 088	3.64	-	3.82	3.24	5 006 437	390				سريلانكا
56 750 000	20 496 025	18 182 290	18 071 685	12 347	4.46	5	4.64	3.79	61 499 843	700				طاجيكستان
627 095 127	229 816 884	213 522 997	183 755 246	93 081										فيتنام
														المجموع

مجموع المخصصات القطريّة للفترة 2009-2007	المقترضون النشطون				الأداء القطري				الاحتياجات القطريّة			البلد
	مخصصات 2009	مخصصات 2008	مخصصات 2007	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	مجموع الدرجات القطريّة	الدخل الوطني الإجمالي للفرد للعام	السكان الريفيون 2006	الاحتياجات القطريّة لعام 2006	
				-	2.33	1	3.68	-	153 211	3 740		
3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	2.33	1	3.68	-	153 211	3 740	بليز	أمريكا اللاتينية والカリبي
8 000 000	(2 640 419)	5 065 925	5 574 494	-	4.09	5	3.93	3.73	3 305 649	1 100	بوليفيا	
50 002 409	17 641 594	12 207 721	20 153 094	7 514	5.22	6	4.62	-	29 042 146	4 710	برازيل	
13 000 000	(6 430 817)	8 440 564	10 990 253	-	4.98	6	4.19	-	12 300 782	3 120	كولومبيا	
9 942 843	3 763 023	3 063 056	3 116 764	1 603	4.62	5	4.49	-	1 661 855	4 980	كاستاريكا	
14 000 000	4 633 785	4 435 501	4 930 713	2 825	4.98	6	4.19	-	3 120 922	2 910	الجمهوريّة الدومينيكية	
13 057 863	4 968 825	3 802 263	4 286 776	2 116	3.90	4	4.22	-	4 847 773	2 910	إcuador	
15 381 236	6 455 562	4 470 108	4 455 566	2 750	5.03	6	4.27	-	2 698 165	2 680	السلفادور	
18 627 698	6 886 993	6 113 796	5 626 908	2 933	4.20	5	3.96	-	6 819 155	2 590	غواتيمala	
3 838 707	1 661 590	1 177 117	1 000 000	726	3.35	3	3.75	3.42	530 205	1 150	غيانا	
5 661 259	5 661 259	-	-	2 537	3.24	3	3.60	2.86	5 718 576	430	هaiti	
9 385 000	3 782 568	3 433 135	2 169 297	2 589	4.14	5	3.68	3.84	3 696 192	1 270	هندوراس	
25 430 783	7 057 542	6 324 560	12 048 680	3 006	3.65	3	4.08	-	24 742 151	7 830	المكسيك	
9 028 000	3 490 185	3 158 604	2 379 212	2 578	4.44	5	4.01	3.75	2 247 246	930	نيكاراغوا	
4 007 302	1 000 000	1 249 415	1 757 887	-	3.48	3	4.09	-	933 661	5 000	بنما	
3 810 000	1 684 153	1 000 000	1 125 847	1 627	3.64	4	3.75	-	2 460 544	1 410	باراغواي	
23 036 000	7 534 786	6 846 235	8 654 979	4 318	5.07	6	4.35	-	7 498 575	2 980	بيرو	
14 507 568	4 343 937	3 042 920	7 120 711	1 850	5.06	6	4.34	-	1 702 318	6 070	جمهورية فنزويلا ال玻利فارية	
243 716 666	72 494 565	74 830 921	96 391 181	38 973							المجموع	

Country	الاحتياجات القطرية										الدخل الوطني الإجمالي للفرد لعام 2006	السكن الريفيون 2006	مجموع المخصصات القطرية للفترة 2009-2007
	مجموع الدرجات القطرية	المقترضون النشطون											
	2009	2008	2007	مخصصات القطرية	مجموع الدرجات	مجموع الدرجات	مجموع الدرجات	مجموع الدرجات	مجموع الدرجات	مجموع المخصصات			
الشرق الأدنى وشمال إفريقيا													
ألبانيا	9 600 000	3 570 802	3 250 453	2 778 746	2 312	5.16	6	4.51	-	1 708 523	2 930		
أرمينيا	12 213 751	5 171 535	3 287 845	3 754 371	2 203	5.30	6	5.17	4.35	1 082 836	1 920		
أذربيجان	18 593 659	7 828 326	5 540 688	5 224 646	3 334	4.80	6	4.33	3.77	4 108 146	1 840		
البوسنة والهرسك	12 263 247	5 161 501	3 653 476	3 448 270	2 199	4.86	6	4.50	3.68	2 109 265	3 230		
جيبوتي	3 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	3.82	5	3.46	3.08	110 499	1 060		
مصر	42 800 000	16 245 045	14 852 864	11 702 091	10 108	4.77	6	4.19	-	42 289 736	1 360		
جورجيا	6 040 000	2 083 157	1 898 322	2 058 521	1 270	3.38	2	4.44	4.26	2 114 532	1 580		
العراق	1 185 000	(815 000)	1 000 000	1 000 000	-	-	-	-	-	9 452 538	1 646		
الأردن	7 470 000	2 247 110	1 859 075	3 363 814	1 365	4.46	5	4.27	-	962 435	2 650		
لبنان	4 800 000	1 191 520	1 000 000	2 608 480	790	4.24	-	4.24	-	538 544	5 580		
مقدونيا	-	(5 062 341)	2 318 116	2 744 224	-	5.19	6	4.56	-	619 466	3 070		
مولдавيا	13 238 000	4 668 988	4 461 226	4 107 787	2 838	4.86	6	4.44	3.78	2 032 869	1 080		
المغرب	19 107 000	7 167 680	6 196 046	5 743 274	4 276	4.33	5	4.19	-	12 399 899	2 160		
السودان	25 454 791	8 805 484	8 147 194	8 502 113	3 945	3.23	4	2.79	2.51	21 991 004	800		
سوريا	20 305 000	6 273 286	6 649 507	7 382 208	4 463	4.50	5	4.19	-	9 544 637	1 560		
تونس	15 311 174	6 625 139	4 251 760	4 434 276	2 822	4.87	6	4.38	-	3 475 964	2 970		
تركيا	12 500 000	6 037 011	3 247 091	3 215 898	3 498	3.80	3	4.42	-	23 527 140	5 400		
اليمن	20 386 319	8 100 145	7 241 935	5 044 240	4 867	3.84	4	3.92	3.23	15 708 068	760		
المجموع	244 267 942	86 299 388	79 855 596	78 112 958	50 290								
مجموع الصندوق	1 855 000 000	675 000 000	615 000 000	565 000 000	347 360								

تقديرات أداء القطاع الريفي لعام 2008

الجدول 1 : أفريقيا الغربية والوسطى

المؤشر	مؤشرات	بيانات المؤشر																		
		النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	النقد	
ألف - تعزيز قدرة قفراع الريف ومنظماتهم																				
(1) الإطار السياسي والقانوني للمنظمات الريفية																				
4.03	3.50	4.56	3.80	4.50	4.75	4.15	2.50	3.50	4.00	4.13	4.23	3.00	3.25	3.00	4.00	4.00	-	5.63	5.25	
3.32	3.75	4.38	2.55	3.25	4.00	4.50	2.50	2.00	4.00	3.75	3.70	2.00	3.38	3.25	2.88	3.25	-	5.25	4.25	
باء - تحسين إمكانيات الوصول العادل إلى الموارد																				
الطبيعة الإنتاجية والتكنولوجيا																				
3.24	3.00	3.38	2.73	3.00	3.00	2.98	2.00	3.75	3.75	3.63	3.95	3.00	2.75	4.00	3.25	3.75	-	4.00	4.00	
3.16	3.00	4.00	2.95	3.00	3.50	3.60	2.00	2.50	2.75	3.63	3.45	4.00	2.75	3.13	3.25	3.00	-	5.13	3.75	
3.14	3.67	4.00	3.10	3.67	3.33	4.20	2.00	3.00	3.67	3.33	3.20	2.00	2.67	3.17	2.50	2.67	-	4.17	3.67	
جم - زيادة الوصول إلى الخدمات المالية والأسواق																				
(1) الظروف التي تمكن من تطوير الخدمات المالية الريفية																				
3.53	3.75	3.75	3.75	3.75	4.25	4.28	2.00	1.75	3.25	4.75	3.88	4.00	3.00	3.06	4.00	3.25	-	5.00	4.25	
3.49	4.33	4.17	3.77	4.33	4.00	4.50	2.67	3.33	3.00	4.00	3.87	2.00	2.67	2.97	3.50	2.67	-	5.00	3.67	
3.39	4.00	3.42	3.97	4.00	3.00	3.90	2.00	3.33	3.33	4.83	3.87	2.00	3.00	3.17	3.50	3.00	-	5.00	3.33	
DAL - مسائل التباين بين الجنسين																				
(1) الحصول على التعليم في المناطق الريفية																				
3.63	3.50	4.00	3.80	4.00	4.75	3.58	3.00	4.00	3.00	4.63	3.95	4.00	2.25	3.16	3.75	2.75	-	5.50	4.25	
3.68	3.67	3.50	3.07	4.33	4.33	3.30	3.00	4.33	3.67	4.50	4.57	4.00	2.33	4.00	4.00	2.33	-	5.33	4.33	
هاء - إدارة الموارد العامة والمساعدة عنها																				
(1) تخصيص وإدارة الموارد العامة للتنمية الريفية																				
3.22	3.75	3.81	3.15	4.25	3.75	3.83	2.00	3.25	3.75	3.63	3.40	2.00	2.25	2.73	3.25	2.75	-	5.13	3.50	
3.11	3.75	3.94	3.25	3.75	4.00	4.28	3.00	2.75	3.50	3.25	2.10	2.00	2.25	2.68	2.75	2.50	-	5.63	3.50	
3.39	3.64	3.91	3.32	3.82	3.89	3.92	2.39	3.13	3.47	4.00	3.68	2.83	2.71	3.19	3.39	2.99	-	5.06	3.98	
متوسط جميع المؤشرات																				

الجدول 2: إفريقيا الشرقية والجنوبية

المؤشرات																		
المقسط الأثني	زمبابوي	زambia	أوغندا	ترناتينا	سوازيلاند	رواندا	موزambique	مورسيديون	مالاوي	مدشغر	لسمبورغ	كينيا	إثيريا	تيمور	جزر القمر	جنوب إفريقيا	اليمن	اليمن
ألف - تعزيز قدرة قطاع الريف ومنظماته																		
(1) الإطار السياسي والقانوني للمنظمات الريفية																		
3.90	1.75	3.75	4.50	4.50	3.75	4.00	4.25	4.50	4.00	4.00	4.00	4.75	3.75	4.13	3.25	3.88	4.25	3.25
3.71	1.25	3.50	4.00	4.75	3.50	4.25	3.75	4.50	4.00	4.00	3.75	4.00	3.75	4.00	3.25	3.00	4.25	3.25
باء - تحسين إمكانيات الوصول العادل إلى الموارد الطبيعية الإنتاجية والتقنيولوجيا																		
(1) الحصول على الأراضي																		
3.72	2.00	3.25	4.00	4.50	3.25	4.25	4.00	4.75	3.75	3.75	3.50	3.75	4.75	3.75	3.50	3.50	4.00	2.75
3.57	2.75	3.50	3.75	5.00	4.00	4.25	2.75	4.50	3.75	4.00	2.50	4.25	3.25	4.00	2.75	3.00	4.00	2.25
(2) الحصول على المياه للزراعة																		
3.62	2.00	3.67	4.67	5.00	3.00	3.67	3.67	4.00	3.33	4.67	3.33	3.67	3.33	4.50	2.50	3.17	3.67	3.33
جيم - زيادة الوصول إلى الخدمات المالية والأسوق																		
(1) الظروف، التي تمكن من تطوير الخدمات المالية الريفية																		
3.90	2.50	4.00	3.75	4.00	4.50	4.00	4.00	5.00	3.75	4.25	4.00	4.25	2.75	5.00	4.25	3.75	3.63	2.75
3.93	2.00	4.00	4.67	4.33	3.00	4.67	4.33	5.33	3.33	4.33	4.00	5.00	3.00	4.67	3.00	3.33	4.67	3.00
(2) المناخ الاستثماري للأعمال الريفية																		
3.63	2.67	4.00	4.00	3.33	3.67	4.00	3.67	6.00	3.67	4.33	3.33	4.00	3.00	4.00	2.67	2.67	3.67	2.67
(3) الوصول إلى أسواق المدخلات والمنتجات الزراعية																		
 DAL - مسائل التمايز بين الجنسين																		
(1) الحصول على التعليم في المناطق الريفية																		
4.39	2.75	4.75	4.50	5.25	3.75	4.75	4.25	6.00	5.00	4.25	5.50	4.75	3.75	4.50	3.00	3.00	5.50	3.75
4.20	3.33	3.33	5.00	5.00	4.33	5.00	3.67	5.33	4.33	3.33	5.00	4.33	4.00	3.67	3.67	3.33	5.00	4.00
 هاء - إدارة الموارد العامة والمساعدة عنها																		
(1) تحصيص وإدارة الموارد العامة للتنمية الريفية																		
4.02	1.75	3.25	4.00	4.75	4.00	4.75	4.50	5.50	3.50	4.25	3.75	3.50	3.75	5.25	3.25	4.38	5.00	3.25
(2) المساعدة والشفافية والفساد في المناطق الريفية																		
4.02	2.50	3.50	4.50	4.75	4.50	4.25	4.25	5.00	4.00	4.00	3.50	4.75	4.75	3.00	4.00	4.88	2.25	
متوسط جميع المؤشرات																		
3.88	2.27	3.71	4.28	4.60	3.77	4.32	3.92	5.03	3.87	4.10	3.89	4.15	3.65	4.35	3.17	3.42	4.38	3.04

الجدول 3: آسيا والمحيط الهادى

GC 32/L.12/Rev.1

المؤشرات																		
النوع	العام	الناتج المحلي الإجمالي																
ألف - تعزيز قدرة قطاع الريف ومنظماته																		
(1) الإطار السياسي والقانوني للمنظمات الريفية																		
(2) الحوار بين الحكومات والمنظمات الريفية																		
باء - تحسين إمكانيات الوصول العادل إلى الموارد الطبيعية الإنتاجية والتكنولوجيا																		
(1) الحصول على الأراضي																		
(2) الحصول على المياه للزراعة																		
(3) الوصول إلى خدمات البحث والإرشاد الزراعي																		
جي - زيادة الوصول إلى الخدمات المالية والأسواق																		
(1) الظروف التي تمكن من تطوير الخدمات المالية																		
الريفية																		
(2) المناخ الاستشاري للأعمال الريفية																		
(3) الوصول إلى أسواق المدخلات والمنتجات الزراعية																		
 DAL - مسائل التفايز بين الجنسين																		
(1) الحصول على التعليم في المناطق الريفية																		
(2) ممثل النساء																		
هاء - إدارة الموارد العامة والمساعدة عنها																		
(1) تخصيص وإدارة الموارد العامة للتنمية الريفية																		
(2) المساعدة والشفافية والفساد في المناطق الريفية																		
متوسط جميع المؤشرات																		

الجدول 4: أمريكا اللاتينية والカリبي

GC 32/L.12/Rev.1

المؤشرات	البيانات المطلوبة																	
	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
ألف - تعزيز قدرة قطاع الريف ومنظماته																		
(1) الإطار السياسي والقانوني للمنظمات الريفية	4.26	4.50	5.13	4.00	4.00	4.50	4.00	3.75	4.00	4.00	4.50	4.50	4.00	4.25	4.00	5.50	4.50	4.00
(2) الحوار بين الحكومات والمنظمات الريفية	4.08	4.75	3.75	4.13	4.00	4.13	4.00	3.75	3.94	3.75	4.00	4.50	4.00	4.00	3.38	4.88	4.00	3.50
باء - تحسين إمكانيات الوصول العادل إلى الموارد الطبيعية الإنتاجية والتكنولوجيا																		
(1) الحصول على الأراضي	3.77	4.13	4.00	3.25	4.00	3.81	4.00	3.38	3.06	3.38	3.75	3.63	3.75	4.13	3.75	4.13	3.75	3.25
(2) الحصول على المياه للزراعة	3.69	3.63	4.00	3.50	4.00	3.25	3.50	3.25	4.13	3.50	3.75	3.75	3.88	4.00	3.50	3.88	3.63	3.00
(3) الوصول إلى خدمات البحث والإرشاد الزراعي	3.79	4.33	4.00	3.33	3.83	3.92	3.67	3.67	3.00	3.33	4.00	4.00	4.00	4.33	3.67	4.50	3.50	3.67
جي - زيادة الوصول إلى الخدمات المالية والأسواق																		
(1) الظروف التي تمكن من تطوير الخدمات المالية الريفية	4.03	3.88	4.63	3.88	3.88	3.88	4.13	3.38	4.13	4.13	4.38	4.50	4.50	4.00	3.75	4.50	4.00	3.75
(2) المناخ الاستشاري للأعمال الريفية	4.23	4.67	4.83	4.17	4.67	3.92	4.33	3.83	3.75	4.50	4.50	4.00	4.00	4.50	5.00	4.00	3.50	4.00
(3) الوصول إلى أسواق الصدقات والمنتجات الزراعية	4.11	4.17	4.67	3.83	4.17	4.17	4.17	3.67	3.67	4.67	4.33	4.00	4.67	4.67	4.17	4.33	3.50	3.33
DAL - مسائل التفاير بين الجنسين																		
(1) الحصول على التعليم في المناطق الريفية	4.83	5.00	4.63	4.25	4.63	3.88	4.63	4.25	3.25	4.25	5.25	5.00	4.75	6.00	6.00	6.00	4.50	5.00
(2) ممثل النساء	4.35	5.00	4.17	3.83	4.17	4.50	4.00	3.83	3.50	4.00	4.50	4.50	4.83	4.83	4.67	5.33	4.50	4.00
هاء - إدارة الموارد العامة والمساعدة عنها																		
(1) تخصيص وإدارة الموارد العامة للتنمية الريفية	3.97	4.00	4.25	3.50	3.88	4.13	4.00	3.63	3.31	4.00	4.25	4.38	4.00	4.63	4.38	4.38	3.88	3.00
(2) المساعدة والشفافية والفساد في المناطق الريفية	3.99	4.00	4.13	3.38	3.88	4.00	4.50	3.75	3.50	4.00	4.00	3.88	3.88	4.50	4.00	4.00	3.88	3.63
متوسط جميع المؤشرات	4.09	4.34	4.35	3.75	4.09	4.01	4.08	3.68	3.60	3.96	4.27	4.22	4.19	4.49	4.19	4.62	3.93	3.68

الجدول 5: الشرق الأدنى وشمال أفريقيا

المؤشرات	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا																	
	اليمن	لبنان	لوكسمبورغ	تونس	سوريا	السودان	جزر غرب إفريقيا	اليمن	لوكسمبورغ									
ألف - تعزيز قدرة فقراء الريف ومنظماتهم																		
4.10	4.75	4.25	4.25	3.63	3.50	5.00	4.50	4.75	4.25	4.25	-	4.50	4.00	3.50	4.75	4.25	5.50	4.50
3.77	4.00	4.75	4.00	3.88	3.25	4.00	4.00	4.25	3.75	4.00	-	4.00	4.00	3.00	4.50	4.00	4.75	4.25
باء - تحسين إمكانيات الوصول العادل إلى الموارد الطبيعية الإنتاجية والتكنولوجيا																		
4.25	4.50	4.75	4.25	4.25	2.50	4.25	5.00	4.50	4.25	5.00	-	5.25	5.25	3.50	5.00	4.75	5.25	4.75
3.98	4.25	5.00	4.63	4.50	2.50	4.25	4.00	3.75	3.50	4.50	-	3.75	4.75	4.00	4.50	4.50	5.25	4.00
3.45	4.00	4.00	3.50	3.67	3.00	3.67	4.00	3.67	3.50	3.67	-	3.33	4.00	2.33	4.00	4.00	4.33	4.00
جيم - زيادة الوصول إلى الخدمات المالية والأسواق																		
3.89	4.00	3.75	3.63	3.75	2.75	5.00	4.50	5.00	4.00	3.00	-	4.75	4.00	3.25	4.25	4.50	6.00	5.00
4.17	3.67	5.00	5.00	4.33	2.67	4.33	4.50	4.67	4.67	5.00	-	4.67	4.67	4.00	4.33	4.33	5.00	5.00
4.17	4.33	4.67	5.33	4.33	2.33	4.33	4.33	5.00	4.67	5.00	-	4.00	4.50	3.00	5.00	4.33	5.67	4.67
 DAL - مسائل التمايز بين الجنسين																		
4.59	3.50	4.50	5.50	4.63	3.50	3.75	5.00	6.00	6.00	5.50	-	6.00	3.63	4.50	5.00	5.00	6.00	4.75
3.80	3.00	3.67	4.00	4.50	3.50	3.50	5.00	4.33	4.33	3.33	-	4.33	4.17	3.67	4.67	4.33	4.33	4.00
هاء - إدارة الموارد العامة والمساءلة عنها																		
3.94	3.75	4.75	4.50	5.13	2.00	4.38	4.50	4.75	3.50	4.25	-	4.75	4.00	3.25	4.00	4.00	5.50	4.75
3.56	3.25	4.00	4.00	3.75	2.00	3.88	4.00	4.00	4.50	3.75	-	4.00	3.38	3.50	4.00	4.00	4.50	4.50
3.97	3.92	4.42	4.38	4.19	2.79	4.19	4.44	4.56	4.24	4.27	-	4.44	4.19	3.46	4.50	4.33	5.17	4.51
متوسط جميع المؤشرات																		

