

Document: GC 30/INF.5  
Date: 2 February 2007  
Distribution: Public  
Original: English

A



## المائدة المستديرة الثانية

### تشجيع العمالة الريفية من خلال نهج سلاسل القيمة

مجلس المحافظين - الدورة الثلاثون  
روما، 14-15 فبراير/شباط 2007



## مذكرة إلى السادة المحافظين

هذه الوثيقة معروضة على مجلس المحافظين للعلم.

وبغية الاستفادة على النحو الأمثل من الوقت المتاح لدورات مجلس المحافظين، يرجى من السادة المحافظين التوجّه بأسئلتهم المتعلقة بالجوانب التقنية الخاصة بهذه الوثيقة قبل انعقاد الدورة إلى:

### **René Frechet**

كبير المستشارين التقنيين لشؤون الوصول إلى الأسواق وتنمية المشروعات الريفية

هاتف: +39-06-5459-2007

بريد إلكتروني: [r.frechet@ifad.org](mailto:r.frechet@ifad.org)

أما بالنسبة للاستفسارات المتعلقة بإرسال وثائق هذه الدورة فيرجى توجيهها إلى:

### **Deirdre McGrenra**

الموظفة المسؤولة عن شؤون الهيئات الرئاسية

هاتف: +39-06-5459-2374

بريد إلكتروني: [d.mcgrenra@ifad.org](mailto:d.mcgrenra@ifad.org)



## المائدة المستديرة الثانية

### تشجيع العمالة الريفية من خلال نهج سلسلة القيمة

- 1- تطغى سلسلة المحال التجارية الكبرى (سوبر ماركت)، في الوقت الحاضر، على السوق الدولية للمنتجات الزراعية. وعوضاً عن وجود عدد كبير من صغار بائعي التجزئة الذين يبيعون منتجات يوردها آخرون، هناك الآن عدد صغير من العاملة ذوي النفوذ الهائل الذين يحددون ما ينبغي إنتاجه وما هي الظروف التي يتم الإنتاج في ظلها. وفي ذات الوقت، ثمة تركيز متزايد في شتى النقاط على مدى سلسلة القيمة<sup>(1)</sup>، من ذلك مثلاً في أوساط موردي المدخلات ومصنعي الأغذية، في حين تملّي مواصفات إلزامية وطوعية عليها، مواصفات الإنتاج وتقيم حواجز أكبر أمام الدخول إلى السوق.
- 2- وتخلق الشركات الكبرى - التي يغلب وجودها خارج البلدان النامية - صوراً قوية للعلامات التجارية تحول النفوذ والقيمة بعيداً عن البلدان النامية؛ واحتمال تصاعد الاختلالات بين البلدان النامية والمتقدمة. ويعني توحيد السوق وتزايد متطلبات الحجم حواجز أكبر أمام دخول الشركات الأصغر إلى السوق، وتقلّل من خيارات السوق وتزيد من التكاليف الناشئة عن الحاجة إلى تلبية متطلبات الإنتاج والتصنيع. وفي ظل وفرة اليد العاملة في العالم أجمع، تتراكم الضغوط التنافسية التي تواجهها شركات التوريد في البلدان النامية.
- 3- وتتكرر الاتجاهات السائدة في الأسواق الدولية على المستوى المحلي، تبعاً لتطبيق بائعي التجزئة الإقليميين في البلدان النامية الأساليب العالمية على سلسلة إمداداتهم المحلية. ومن شأن البنية الأساسية الأفضل والمستهلك المدقق أن يساعدوا بائعي التجزئة هؤلاء على اكتساب القوة وتغيير الهياكل الزراعية المحلية.
- 4- وتركتس السلسلة التي يحفرها المشتري، على الجودة والاتساق والموثوقية. ويفقر أصحاب الحيارات الصغيرة إلى الخبرة والمعرفة والوسائل لتلبية متطلبات الإنتاج التي يشترطها المستهلكون المتشددون، وبالتالي يستبعدون من العملية. والمنافسة الدولية حامية، كما أن الأسواق شديدة التقلب والأسعار في انخفاض مطرد. وإذا ما رغب صغار المنتجين اقتحام عالم الزراعة الحديث، فلا بد من أن يكونوا قادرين على تلبية طلبات السوق الصارمة. ويبقى السؤال عنهم هل أصحاب الحيارات الصغيرة المجهزين على أفضل وجه للدخول إلى سلسلة القيمة ذات المتطلبات العالية، وفي ظل أية ظروف.
- 5- وكثيراً ما تفضل الشركات الصناعية الزراعية التعاقد مع المزارعين الأغنياء الذين يسعهم تكريس استثمارات أكبر ولا يحتاجون إلى كثير مساعدة. والأهم من ذلك أن التعامل مع المزارعين الأغنياء يعني تكاليف معاملات أقل. ويعني هذا أن التدخلات التي ترمي إلى ربط أصحاب الحيارات الصغيرة بسلسلة

---

<sup>(1)</sup> توصف سلسلة القيمة بأنها كامل طائفة الأنشطة الضرورية لإيصال المنتج من مرحلة الفكرة إلى مرحلة الاستخدام النهائي، وتشمل التصميم، الإنتاج، التسويق، التوزيع والوظائف المساعدة الأخرى.

القيمة العالية تستهدف، في أغلب الأحيان، أصحاب الحيازات الصغيرة الأكثر تقدماً، وذلك لد الواقع جلية ولها ما يبررها.

## التغيرات في العمالة الريفية

- 6 ثمة عدد من العوامل التي تؤثر على أنماط العمالة الريفية. فافة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز له آثار ماحقة على تركيبة السكان الريفيين. وكثيراً ما انطوت الهجرة على مغادرة الأكثر إنتاجاً، وإن ترتب عن ذلك أيضاً تحويلات مالية إلى المناطق الريفية. وعلى النطاق الأوسع، دفعت الأسواق العالمية الدينامية والأطراف الفاعلة ذات النفوذ الأقوى بالمصنعين والمنتجين في المصدر بأن يصبحوا أكثر مرؤنة وأن يقللوا من التكاليف. وكثيراً ما تحقق ذلك بتقليص القوة العاملة المستديمة وزيادة عدد العمال غير النظاميين. ودخل هؤلاء العمال يضعهم، في أغلب الأحيان، دون خط الفقر بكثير. وإنجعماً، تتسع هوة عدم المساواة بين البلدان النامية والمتقدمة؛ وبين المناطق الحضرية والريفية؛ وفي أواسط مختلف فئات العمال على مدى سلسلة القيمة. ولا يعدو تأثير تحديث سلاسل القيمة أن يكون مزيداً من تحفيز الحاجة إلى مزيد من العمال غير المهرة، وخاصة من النساء. غير أن هؤلاء العمال سريعاً ما سيصبحون زائدين عن الحاجة.

## انتقاء القطاع الفرعى والتدخلات

- 7 يعتمد زهاء 40 بلداً على سلعة واحدة لتحقيق أكثر من 20 في المائة من إيرادات صادراتها. وهذا الاعتماد البالغ على بضعة سلع يجعل الاقتصاديات عرضة أكثر لتأثيرات الصدمات، عالمية كانت أو غيرها. وتحتاج الكثير من الاقتصاديات النامية إلى التركيز على التوسيع. ولربما تكون واحدة من الاستراتيجيات الواقعية التطوير التدريجي لأكثر من قطاع فرعى ومزيداً من سلاسل القيمة. بيد أنه لا بد من تحديد متأن للقطاعات الفرعية المحتملة. وإذا كانت الغاية هي إيجاد فرص عمل، فلا بد من إدراج معايير العمالة في عملية اختيار القطاع الفرعى.

## استجابة الجهات المانحة

- 8 سيؤدي تشجيع تنمية سلسلة القيمة إلى تنمية اقتصادية محلية ولكنه لن يؤدي تلقائياً إلى إيجاد فرص عمل ريفي على نطاق واسع. ومساندة تنمية سلاسل القيمة نهج حديث نسبياً ويتسم بالتعقيد. وقد تكون النتائج مدهشة وهي بحاجة للتوضيق. والبحوث الجارية حالياً لم تقدم بعد تقديرات منهجياً لتأثير التغييرات على فرص العمل الزراعي وفي قطاع التصنيع الزراعي. ويتوقع المرء الآن، وقد تبني المانحون تنمية القطاع الخاص بوصفها استراتيجية فعالة في الحد من الفقر، أن يكونوا متحمسين بنفس القدر لتمويل البحث التي تبين ذلك التأثير على الأطراف المحتملة في القطاع الخاص. وغني عن القول أن المانحين قد يساندون سلاسل القيمة، ولكن تميّتها هي على عاتق الأطراف الفاعلة في القطاع الخاص.

## أسئلة لتوجيه مناقشات المائدة المستديرة

- هل ينبغي للمانحين والحكومات أن يوجهوا اهتمامهم إلى تشجيع تنمية سلاسل قيمة عالمية أو محلية؟
- كيف يتسمى للمانحين والحكومات أن يضمنوا انتفاع العاملين من ظروف العمل الأفضل دون الإضرار بالقدرة التنافسية المحلية أو الدولية للأطراف الفاعلة في سلسلة القيمة؟ وهل ينبغي أن يسعوا إلى إيجاد فرص عمل من مستويات عليا لقلة أم أعمال لا تتطلب مهارة للعامة؟
- ما هو الأسلوب الذي ينبغي أن يتبعه المانحون والحكومات في مساندة الأطراف الفاعلة في القطاع الخاص لتحسين أدائهم في سلسلة القيمة، مما يؤدي إلى إيجاد فرص عمل زراعية وغير زراعية كافية لقراء الريف، وما هي الظروف المواتية لذلك؟
- ما هو الدور الذي ينبغي أن يضطلع به المانحون والحكومات في نطاق عملية تحليل و اختيار القطاعات الفرعية؟ وهل ينبغي أن يساندوا التدخلات على المستوى الصغرى التي يمكن تكرارها أم يسعوا إلى اتباع تدخلات أوسع يمكن أن تسفر عن أقصى حد من التأثير؟

### الرئيس/المحاور

السيد جيم تانبيرن، منسق، لجنة المانحين لتنمية المشروعات التجارية

### المشاركون في هيئة المناقشة

السيد هانز بوستهيوomas، مستشار تنمية المشروعات التجارية

السيد غوران داموفسكي، مسؤول دمج سلاسل التوريد، مشروع الخدمات المالية الزراعية،  
جمهورية مقدونيا اليوغسلافية سابقا

السيدة ماريا أوليفا ليزارازو، مديرة، برنامج تنمية المشروعات الصغرية الريفية، كولومبيا

السيد كريستيان دبليو بورغمايستر، مدير عام، المركز الدولي لفيزيولوجيا وإيكولوجيا الحشرات