



FIDA
FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA
Consejo de Gobernadores – 24º período de sesiones

Roma, 20 y 21 de febrero de 2001

NOMBRAMIENTO DEL PRESIDENTE DEL FIDA

1. A tenor de la sección 8 a) del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA, el Presidente del Fondo es nombrado por un período de cuatro años y su nombramiento puede ser renovado una sola vez. El Sr. Fawzi H. Al-Sultan, actual Presidente del FIDA, fue nombrado en el 16º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, el 22 de enero de 1993; se renovó su mandato por un segundo período de cuatro años en el 20º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, el 20 de febrero de 1997.
2. El 19 de septiembre de 2000 el Secretario del FIDA pidió a todos los Estados Miembros que presentaran candidaturas e informó a la Mesa del Consejo de Gobernadores de ello. En el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento para la gestión de los asuntos del FIDA (el Reglamento) se dispone que todas las candidaturas para el cargo de Presidente deberán presentarse por lo menos 60 días antes de la apertura del período de sesiones en el cual haya de decidirse el nombramiento del Presidente. En consecuencia, el plazo para la recepción de candidaturas expiró el viernes 22 de diciembre de 2000.
3. El FIDA ha recibido cinco candidaturas para el cargo de Presidente del Fondo, a saber:
 - el Sr. Zafar **Altaf** es el candidato oficial propuesto por la República Islámica del Pakistán;
 - el Sr. Lennart **Båge** es el candidato oficial propuesto por el Reino de Suecia;
 - el Sr. Anthony **Beattie** es el candidato oficial propuesto por el Reino Unido;
 - la Sra. Chandni **Joshi** es la candidata oficial propuesta por el Reino de Nepal; y
 - el Sr. Seyed Mohammad Saeid **Noori Naeini** es el candidato oficial propuesto por la República Islámica del Irán.
4. En el anexo I se adjuntan las cartas de presentación de los candidatos, acompañadas del currículum vitae de cada uno de ellos, remitidas por sus respectivos gobiernos.



5. En el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento también se prescribe que el Presidente comunique oportunamente las candidaturas a todos los Miembros y a la Mesa del Consejo de Gobernadores por lo menos 40 días antes del período de sesiones del Consejo de Gobernadores (es decir, a más tardar el 11 de enero de 2001). El 28 de diciembre de 2000 el Presidente comunicó las cartas de presentación y los currículos de los candidatos al cargo de Presidente a todos los Estados Miembros y a la Mesa del Consejo de Gobernadores (véase el anexo II).

6. De conformidad con la sección 8 a) del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA, el Consejo de Gobernadores nombra al Presidente por una mayoría de dos terceras partes del número total de votos. En virtud del párrafo 1 del artículo 38 del Reglamento del Consejo de Gobernadores, todas las elecciones deben ser secretas, a menos que el Consejo de Gobernadores decida lo contrario en una elección en la que el número de candidatos no exceda del número de vacantes que han de cubrirse. El artículo 41 del Reglamento del Consejo de Gobernadores especifica lo siguiente:

“1. El Consejo de Gobernadores estudiará la designación de Presidente del Fondo en una reunión a puerta cerrada, y la votación se efectuará de conformidad con el artículo 38.1.

2. El Consejo de Gobernadores nombrará al Presidente por una mayoría de dos tercios del número total de votos, por lo menos. En caso de haber más de un candidato, si ninguno de ellos obtiene el número requerido de votos en la primera votación, se realizará una segunda votación en la cual no participará el candidato que obtuvo menos votos. Este procedimiento se repetirá hasta que un candidato obtenga dos tercios del número total de votos, por lo menos, o el Consejo decida suspender la votación y determinar la cuestión en otra fecha. Al emitir cada Gobernador los votos del Miembro que representa, lo hará en favor de una sola persona”.

7. En virtud del párrafo c) vi) de la sección 2 del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA y del párrafo 1 de la sección 6 del Reglamento, la remuneración del Presidente quedó establecida por el Consejo de Gobernadores en su primer período de sesiones (Resolución 77/5). A tenor de esta Resolución, la remuneración neta actual del Presidente es de USD 130 820¹ por año y el subsidio para gastos de representación, de USD 50 000 al año. En el documento GC 24/L.12, presentado al Consejo de Gobernadores en su actual período de sesiones, figura el informe del Comité de Examen de los emolumentos del Presidente, que estudió las condiciones de empleo del Presidente. Ese documento se examinará antes de que se celebre la elección del nuevo Presidente.

¹ La cuantía del sueldo neto originalmente especificada en la Resolución 77/5 se ha venido modificando según la evolución de la estructura de los ajustes por lugar de destino del régimen común de las Naciones Unidas, como se prevé en el párrafo 3 de la Resolución. Se cita la tasa correspondiente a los funcionarios con familiares a cargo.



ANEXO I

EMBAJADA DEL PAKISTÁN
Via della Camilluccia 682
00135 Roma

N° IFAD/4-16/2000

La Representación Permanente de la República Islámica del Pakistán saluda atentamente al Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y tiene el honor de informarle de que el Gobierno de la República Islámica del Pakistán ha designado al Dr. Zafar Altaf, Secretario Federal del Ministerio de Alimentación, Agricultura y Ganadería, candidato al cargo de Presidente del FIDA.

La Representación Permanente agradecerá que el nombre del Dr. Zafar Altaf figure en la lista de candidatos al cargo de Presidente del FIDA.

La Representación Permanente de la República Islámica del Pakistán aprovecha la oportunidad para renovar al Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) el testimonio de su más alta consideración.

22 de diciembre de 2000

Fondo Internacional
de Desarrollo Agrícola
Roma

Currículum vitae

Dr. ZAFAR ALTAF

CARGOS ACTUALES:

- Secretario del Ministerio de Alimentación, Agricultura y Ganadería, Gobierno del Pakistán, Islamabad
- Presidente y miembro de la Junta de Gobernadores del Instituto Internacional de Ordenación del Riego (IIMI), Colombo (Sri Lanka) [Presidente, 1996-1998; miembro desde 1992 hasta la fecha]
- Presidente y miembro del Consejo de Administración del Centro Internacional para el Desarrollo Integrado de las Montañas (ICIMOD) [desde 1994 hasta la fecha]
- Presidente y miembro de la Asociación de Asia y el Pacífico de Instituciones de Investigación Agraria (APAARI)
- Presidente de la ONG Hala Milk Board desde 1987 hasta la fecha

PROFESIÓN:

Economista

FECHA DE NACIMIENTO:

1° de agosto de 1941

DIRECCIONES:

Dirección postal:	House # 14, Street # 10, F-6/3, Islamabad (Pakistán)
Teléfono:	92-51-9203550
Fax:	92-51-9210634
Correo electrónico:	dr_alfat@hotmail.com

PRINCIPALES EXPERIENCIAS:

- Necesidades macroeconómicas. Paso del sector público al privado. Abonos, semillas de calidad certificada e investigaciones sobre cría (de animales y plantas) en el sector privado y para cooperativas de agricultores.
- Política federal de seguridad alimentaria.
- Política federal relativa a los insumos agropecuarios: abonos, recursos hídricos, créditos.
- Modificación del sistema y de las instituciones agrícolas para adaptarlos a las necesidades actuales.
- Flexibilidad en relación con la política de personal para alcanzar los objetivos fijados.
- Concepción y aplicación de proyectos de desarrollo de ámbito nacional.
- Interacción con regímenes políticos y actuación en la esfera de la formulación de políticas en los planos nacional e internacional.
- Determinación de los grupos destinatarios de actividades de alivio de la pobreza. Concepción de importantes proyectos de alivio de la pobreza. Creación y modificación de disposiciones institucionales. Creación de la Universidad de las Tierras Áridas para estudios sobre la agricultura en las zonas marginadas y frágiles. Creación del Instituto Nacional de Fomento e Investigaciones Agropecuarias [NADRI] que actúa en las zonas marginadas con intervenciones a favor de campesinos pobres y marginados. Actuación en las zonas montañosas por conducto del Proyecto de Fomento de las Simientes Oleaginosas en el Pakistán. Al existir en el país diecisiete zonas ecológicas y subecológicas, el problema es la constitución de instituciones adaptadas a los distintos entornos.

Pormenores de las experiencias:

Tengo amplia experiencia en administración de organizaciones grandes. De hecho, mi formación en el campo me llevó de actuar con la gente sobre el terreno al plano conceptual. Todo esto aunado a una rica experiencia académica y la experiencia multiplicadora de los seminarios internacionales. El cargo que ocupo actualmente me obliga a considerar las distintas cuestiones en el contexto de la pobreza, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible. Aunque pueda parecer paradójico, ello hace que también tenga que ocuparme de situaciones contradictorias y llegar a un equilibrio entre sus diferentes facetas. Para combatir la pobreza con algún éxito, es menester que la política esté orientada a la mayoría de la población. El sector agropecuario del país debe pasar de la explotación de subsistencia a la fase de la agricultura comercial. Habrá que modificar a través del régimen de mercado actitudes enraizadas desde hace siglos.

He tenido la suerte de hallarme en el centro de la mayoría de las actividades de este tipo. Las organizaciones que he administrado son de gran tamaño. Mi gestión ha sido acertada. El aspecto conceptual ha revestido especial importancia. En mis escritos he expuesto los conocimientos que he adquirido en materia de dirección, habiendo publicado profusamente, así obras de carácter científico como de divulgación. Mis publicaciones han sido muy variadas, como corresponde a la complejidad del mundo actual, que exige conciencia y capacidad para dirigir desde la primera línea.

He alcanzado los puestos más eminentes en la esfera de los deportes. Muy rara vez se da esta combinación a los más altos niveles.

ALIVIO DE LA POBREZA (INTERVENCIONES):

He actuado en los planos de la formulación de políticas y de la ejecución de planes. Los proyectos concebidos hasta la fecha han alcanzado la fase en que se puede aumentar su escala. Los esfuerzos desplegados en las tierras frágiles y marginadas han dado buenos resultados. Las instituciones deben ser concebidas de manera que sean eficaces y los institutos que se han utilizado para estos fines han sido ajustados a la cultura y el régimen social vigente.

Actualmente, el alivio de la pobreza no se basa en la creación de capacidades sino en el consumo. El pago por obras de infraestructura rural sólo puede hacerse una vez, mas lo que hace falta es poder fomentar las capacidades sustanciales de los pobres. Hay no menos de veintisiete disciplinas que pueden mejorar las competencias de los campesinos pobres y ayudar a aumentar no sólo sus ingresos sino además el valor de su producción. Es importante conjugar el sector público con el privado, dependiendo la importancia de la función que asuma cada uno de ellos de las características de cada lugar.

El sector ganadero es el otro terreno en que cabe desplegar actividades de alivio de la pobreza. En el Pakistán hay distintas modalidades de cría de ganado, desde la pastoril a la estabulación. Asimismo varía el número de reses de cada rebaño. En el momento actual, el número de grandes rumiantes y el de pequeños rumiantes pueden contribuir a reducir la pobreza.

Una vez más, las zonas más marginadas son las más codiciadas por las riquezas naturales que encierran. Es preocupante que los científicos no se hayan ocupado de estas zonas desde la perspectiva de la reducción de la pobreza. Sus productos poseen gran valor y los sufrimientos de sus habitantes se deben a la falta de inversiones. El empleo del espino amarillo para elaborar productos farmacéuticos, cosméticos y refrescos puede ser una solución en las zonas de montaña. En la actualidad, son dos las fuentes de la desigualdad que aqueja a los marginados

ANEXO I

del Pakistán: el sector industrial estructurado y el sector agrícola, feudal y en manos de una elite. En el sector agrícola, sólo cinco productos cultivados en zonas de regadío consumen el 93% de los recursos. Hay que poner remedio a esta situación.

De igual modo, en el cinturón costero convendrá fomentar un conjunto de actividades diferente. El factor de la pobreza general no depende de sistemas nacionales, sino del fomento de pequeñas mallas reforzadoras para poder aumentar los ingresos y acabar con la pobreza. Es posible concebir un sistema más autónomo, como se ha hecho en el Pakistán. Al respecto, mi experiencia es diferente. Disponer de activos como instrumentos para eliminar la pobreza en el campo no es el aspecto esencial, aunque puede contribuir a ello. En último término, lo que más ayuda es la índole autónoma de las fronteras de la producción. Importa desarrollar los mercados.

La comercialización de los productos exige un tipo diferente de intervención. Dicho de otro modo, pudiera ser que la respuesta estribase en lo que hacemos en la agricultura y en lo que podemos hacer por la agricultura. La palabra que lo resume es conciliación, es decir, la necesidad de que otros sectores colaboren armoniosamente con el sector agropecuario pobre.

La gestión de la demanda siempre ha contribuido a aumentar los ingresos y aliviar la pobreza. Ha ayudado a los ingresos allá donde se han reducido las pérdidas posteriores a la cosecha. De igual modo, las modificaciones y los cambios de los sistemas de cultivo no sólo pueden mejorar los ingresos, sino también ser ecológicamente sostenibles. Se ha intentado hacerlo en zonas en las que se ha sustituido el cultivo del arroz y la caña azucarera por el del algodón. Se alentó al sector privado a concertar contratos oficiales para la compra del algodón, a fin de disipar cualquier temor de que no hubiese un mercado para ese producto. Queda mucho por hacer. En teoría, es perfectamente posible alcanzar resultados positivos para el medio natural al tiempo que se alivia la pobreza.

Los mecanismos desencadenantes de la supresión de la pobreza son diversos y dependen de la macropolítica que se aplique. Evidentemente, hay que emplear los recursos disponibles de manera que se alcancen resultados óptimos. He tenido cierto éxito en este terreno, que creo que puede ser pertinente para el FIDA.

PRINCIPALES CARGOS DESEMPEÑADOS:

- Secretario en funciones del Ministerio de Alimentación, Agricultura y Ganadería, Gobierno del Pakistán, desde 1994 hasta la fecha, salvo un breve período en que fui miembro de la Comisión de Planificación.
- Miembro de la Comisión de Planificación del Gobierno del Pakistán, 1996-1997.
- Presidente del Consejo Pakistání de Investigaciones Agrícolas, Gobierno del Pakistán, 1993 a 1996 y 1997-1998.
- Secretario de Fomento de la Ganadería y los Productos Lácteos, Gobierno del Punjab, 1991 a 1993.
- Secretario del Departamento de Agricultura, Gobierno del Punjab, 1985 a 1989.
- Economista Principal, Gobierno del Punjab, Lahore, 1982 a 1985.

PRINCIPALES LOGROS:

Como Secretario en funciones del Ministerio de Alimentación, Agricultura y Ganadería, Gobierno del Pakistán, Islamabad

- Administré y elaboré políticas para todo el país (120-130 millones de habitantes) desde noviembre de 1993.
- Elaboré políticas para el paso de una economía de subsistencia a una economía de mercado.
- Reorientación de las políticas sobre recursos hídricos en pos de la eficiencia y la equidad en la agricultura.
- Modificación de la política seguida en materia de condiciones para la obtención de créditos.
- Elaboración de determinantes e indicadores de una agricultura orientada a la oferta y a la demanda.
- Desarrollo de tierras marginadas y frágiles, así como de tecnologías sostenibles.
- Mejoré los factores macroeconómicos durante tres años consecutivos, aumentando considerablemente la producción agropecuaria.
- Creé redes para determinar la demanda de insumos y proporcionar un suministro adecuado de ellos a los agricultores.
- Mejoré el funcionamiento general de los sistemas agrícolas y creé nuevos servicios oficiales.
- Modifiqué y mejoré sistemáticamente el sistema de investigaciones y extensión agrarias. Actualmente, existen por lo menos cuatro redes de extensión diferentes, en distintas fases de ejecución, ya que dependen de la cultura de la zona en que actúen. El sistema social diversificado del Pakistán tiene que estar en armonía con estas redes.
- Concebí sistemas de cultivo más sostenibles en el país y aumenté los ingresos de los campesinos.
- Llevé a cabo programas de alivio de la pobreza mediante la aportación de tecnologías a los campesinos con escasos recursos y los campesinos marginados. Elaboré políticas sobre desertificación [coautor de una obra sobre la desertificación] para desiertos cálidos y páramos. Elaboré tecnologías sobre terrenos en declive aplicables a zonas marginadas.
- Elaboré e identifiqué tecnologías aplicables a zonas marginadas [véase mi libro sobre tecnologías para zonas frágiles y marginadas].
- Concebí e investigué la estructura forestal apropiada a las zonas marginadas del país.
- Aplicación con buenos resultados en las zonas desérticas del país de tecnologías de cultivo de jjoba del desierto.
- Comercialización con excelentes resultados en las zonas septentrionales del espinillo [Hippophae].
- Comercialización con excelentes resultados en el litoral de la salicornia, que se cultiva con agua de mar.
- Identificación y propagación con éxito del árbol comestible M. Olifera, con miras a la producción de grasas comestibles, pienso para pequeños rumiantes y biomasa para purificar el agua. [Posee carbono activado].
- Lucha integrada contra las plagas a partir de materiales orgánicos locales. Paso de extractos químicos a orgánicos. El heliothus armigers [gorgojo del algodón] combatido con el nuevo extracto obtenido de una hierba del país.

ANEXO I

Como Presidente del Consejo Pakistání de Investigaciones Agrícolas (PARC), Gobierno del Pakistán, Islamabad

- Elaboré el programa de investigaciones sobre cultivos, silvicultura, ganadería y pesca.
- Apoyé multitud de proyectos de investigación: Proyectos de Investigaciones Agrícolas I y II del Banco Mundial, proyectos de extensión agrícola, proyectos de gestión de los recursos hídricos en las fincas y otros muchos. Proyectos del Banco Asiático de Desarrollo sobre comercialización y agricultura. Proyectos del FIDA, en particular el proyecto para los pequeños productores de productos lácteos que negocié, pero dejé antes de que se ejecutase; los proyectos de Barani I y II y el proyecto del FIDA para las Zonas Septentrionales, que contribuí a dirigir durante el proceso de planificación. Proyecto de la OCDE sobre gestión de los recursos hídricos en las fincas. Programa de tecnología K.R-II respaldado por el Japón. Proyecto de la UE en los sectores ganadero y pesquero.
- Elaboré un programa de mejora de la productividad para acabar con el estancamiento de la producción, dando lugar a la actual seguridad alimentaria. Estuvo dirigido a las zonas pobres, ya que sólo se registraban aumentos incrementales en las zonas de regadío. Aumentó el rendimiento de los cultivos de trigo, maíz, algodón y otros productos alimenticios de primera necesidad.
- Elaboré propuestas de investigación con miras a mejorar la eficiencia del aprovechamiento de los recursos hídricos: una utilización mejor y más eficiente del agua, basada en la equidad, la eficiencia y la eficacia.
- Trabajé en distintas situaciones y zonas ecológicas sencillamente situando las cosas en perspectiva.
- Desarrollé políticas y medidas sobre gestión de suelos y recursos hídricos.
- Reactivación de la producción de algodón.
- Estrategias de resistencia a virus en relación con la producción algodonera.
- Supervisé a 1 400 empleados (personal de investigación y servicios) en mi condición de Secretario de Agricultura de Punjab. Como Presidente del Consejo Pakistání de Investigaciones Agrícolas, principal centro de investigaciones del país, asumí la responsabilidad directa de 700 científicos y 2 100 técnicos, además de coordinar las investigaciones de ámbito nacional mediante un programa rector.

ASOCIACIÓN CON ORGANIZACIONES INTERNACIONALES:

- Presidente de la Junta de Gobernadores del Instituto Internacional de Ordenación del Riego (IIMI), Colombo (Sri Lanka), 1996-1998. Miembro de la Junta desde 1992 hasta la fecha.
- Presidente del Comité Consultivo del IIMI, Programa Nacional del Pakistán, desde 1992 hasta la fecha.
- Presidente del Comité del Programa del IIMI, de 1993 a 1995.
- Miembro del Centro Internacional para el Desarrollo Integrado de las Montañas (ICIMOD), Katmandú (Nepal), desde 1994 hasta la fecha.
- Presidente del Comité del Programa del ICIMOD, 1995-1997.
- Presidente del Consejo de Administración del ICIMOD, 1997-1998.
- Presidente de la Asociación de Asia y el Pacífico de Instituciones de Investigación Agraria (APAARI).
- Miembro del Comité de Dirección de la Iniciativa Arroz-Trigo.
- Asistí a conferencias internacionales de agricultura de 1995 a 1997, celebradas en distintos lugares.
- Participé en un seminario sobre el medio ambiente celebrado en Francfort en 1998.
- Asistí a la reunión del Comité de Asistencia Técnica del CGIAR celebrada en Washington en 1997.

ANEXO I

- Asistí a las reuniones sobre nutrición [Visión de la agricultura, la alimentación y el medio ambiente] celebradas en Sri Lanka y Beijing en 1997 y 1998.
- Participé en el taller sobre el desarrollo sostenible del Hindu-Kush, celebrado en Wildbad (Alemania) en 1998.
- Actividades de fomento sostenible del cultivo del trigo y el arroz, IRRI, 1998.
- Asistí a la reunión del Comité de Asistencia Técnica del CGIAR celebrada en México en 1998.
- Asistí a la reunión del Comité de Dirección de los sistemas de cultivo de trigo y arroz celebrada en Hyderabad (India).
- Asistí a la reunión del Comité de Asistencia Técnica del IIPA celebrada en Washington en 1995.
- Asistí a las semanas anuales del Centro Internacional, celebradas en Washington, todos los años entre 1996 y 1998.
- Estudié la política agrícola del Japón en noviembre de 2000.
- Negocié un préstamo para política agrícola con el BASD en Manila, en noviembre de 2000.
- Vicepresidente del Consejo de Gobernadores del FIDA, 1996.

Nota: son sólo algunos de los seminarios y reuniones internacionales a los que he asistido.

- Estrecha interacción con la oficina de la FAO, elaborando la estrategia de los diez años próximos, presentada posteriormente al Consejo de Ministros, que la aprobó. La FAO ha sido especialmente útil en materia de perfeccionamiento de recursos humanos. Se prolongó por un año el Proyecto sobre Productividad Sostenible ante sus excelentes resultados. Además, nos ha prestado ayuda tecnológica en el sector pesquero, para el Proyecto de Mitigación de la Sequía y, más recientemente, ha contribuido a determinar los motivos del fracaso del sector ganadero de la provincia de Sind y ha intervenido en el sector hídrico en Beluchistán, ahorrando al país una pérdida enorme al asignar recursos, ya que su estudio ha puesto de manifiesto que las presas de retención no son eficaces para recargar los acuíferos.
- Estrecha colaboración con el PNUD, habiéndose celebrado seminarios conjuntos consagrados al medio ambiente y el desarrollo sostenible. El PNUD nos ha ayudado en el Programa de Lucha Integrada contra las Plagas y presta un apoyo firmísimo a las actividades de instrucción agrícola en zonas remotas.
- El Banco Islámico de Desarrollo ha estado en primera línea para ayudar al país a aumentar y administrar sus recursos. Se le presentaron ocho nuevos proyectos, a cuatro de los cuales asignó elevada prioridad. En la actualidad está estudiándolos. El Banco Islámico de Desarrollo ha concedido durante años préstamos al sector agrícola para importar abonos.
- La interacción con el Programa Mundial de Alimentos ha sido muy estrecha durante muchos años. Están en curso proyectos de alivio de la pobreza en las dos provincias más pequeñas.
- Se han cumplido adecuadamente las condiciones impuestas por el FMI. El sector público ya no subvenciona los abonos ni ningún otro insumo de la agricultura. De hecho, a partir de diciembre de 2001 desaparecerán todas las subvenciones al consumo. Se ha racionalizado el mercado de semillas y ha aumentado hasta el 25% la proporción de semillas certificadas utilizadas en los principales cultivos. El sector está respondiendo adecuadamente y el dinamismo del sector privado confirma que se tuvo razón al confiar en él. Gracias a ello, los diplomados en agricultura encuentran trabajo en el sector privado.

ANEXO I

- El Ministerio ha examinado las políticas de la OMC, en particular el Acuerdo sobre la Agricultura, el Acuerdo sobre los Aspectos de los Derechos de Propiedad Intelectual relacionados con el Comercio (el Acuerdo sobre los ADPIC) y el Acuerdo sobre los Derechos de Propiedad Intelectual, articulados en distintos foros con los que se ha establecido una interacción. El Ministerio conoce las prescripciones del Acuerdo sobre la Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias y del Acuerdo sobre la Agricultura y controla la situación. La OMC y otras organizaciones han acumulado conocimientos especializados esenciales sobre estas prescripciones para el año 2003.

Instituciones financieras:

- Miembro del Consejo de Administración del Banco de Fomento Agrícola, 1984 a 1989.
- Miembro del Comité Consultivo sobre Créditos del Banco Estatal del Pakistán, 1983 a 1989.
- Miembro del Banco Cooperativo Federal desde 1994 hasta la fecha.
- Miembro de la Sociedad Cooperativa Polivalente.
- Se está creando un banco especializado en la concesión de microcréditos, en cuyo Consejo de Administración estará firmemente representado el sector agrícola.

Organizaciones no gubernamentales:

- La importancia que actualmente se otorga al factor de la eficiencia ha impulsado el establecimiento de relaciones entre el Ministerio y distintas ONG, que son de tipos muy diversos. Con las ONG que tienen una perspectiva internacional, como el WWF y el CIUC, se tratan cuestiones relativas a las distintas modalidades del medio natural, a la diversidad biológica y a los enojosos problemas que puede provocar su pérdida. Se está pendiente en todo momento de las especies amenazadas y en peligro de desaparición.
- La segunda categoría de ONG está constituida por las semiinternacionales y nacionales, como AKRSP y su organización hermana, NRSP. Como soy miembro de la dirección de ambas, existe una interacción fortísima, sobre todo en lo tocante a la puesta en práctica de tecnología agropecuaria.
- La tercera categoría es la formada por las ONG de ámbito local y de índole más regional en las cuatro provincias que, junto con las dos mencionadas anteriormente, se encargan en gran medida de aplicar las tecnologías, acelerando de ese modo el proceso.
- SDPI y Sungi son dos importantes ONG que actúan en el sector agrícola y se ocupan permanentemente de problemas de importancia nacional, como la tecnología necesaria para obtener simientes inmunes a plagas.
- De modo similar, la fundación Aurat, orientada a la mujer, ha solicitado al Ministerio que le ayude a transferir tecnología apropiada a los pobres. Se han atendido todas sus peticiones.
- También está la ONG Hala Milk, que presta ayuda a un grupo de 3 000 campesinas que crían ganado. Ha tenido gran éxito, ya que sus intervenciones no se refieren únicamente a las actividades ganaderas, sino que además son socialmente útiles. Por ejemplo, como Presidente del grupo, he conseguido que se crearan dispensarios de atención maternoinfantil. Se ha fomentado la escolarización y se han concedido becas a las muchachas brillantes del grupo. Se han reproducido estas actuaciones en tres zonas y es probable que se reproduzcan en más lugares.

ASOCIACIÓN CON ORGANIZACIONES NACIONALES:

- Presidente del Comité de Examen de las Actividades Científicas y Tecnológicas (Agricultura).
- Presidente del Instituto de Políticas Sostenibles.
- Presidente del Consejo de Administración de Idara-e-Kisan (Cooperativa de campesinos).
- Presidente de la Junta Rectora de la Universidad Agraria, Faisalabad.
- Miembro del Centro Nacional de Desarrollo de Abonos.
- Miembro de la Junta Directiva del Programa Nacional de Apoyo Rural.
- Miembro de la Junta Nacional de Investigaciones Científicas y Desarrollo.
- Miembro del Comité de Evaluación de Investigaciones y Enseñanzas Agrícolas.
- Miembro del Comité de Evaluación y Examen de la Asistencia Técnica sobre la Política de Precios Agrícolas.
- Miembro del Proyecto Nacional de Apoyo Rural.
- Vicepresidente del Consejo de Administración del Comité Central Algodonero del Pakistán.
- Miembro del Consejo de Administración de la Comisión de Energía Atómica del Pakistán.
- Miembro del Consejo de Administración del Consejo de Ciencia y Tecnología del Pakistán.
- Miembro de la Junta Directiva del Programa de Apoyo Rural “Agha Khan”, Islamabad.
- Presidente del Plan Rector Nacional de Investigaciones, Consejo Pakistání de Investigaciones Agrícolas, Islamabad.
- Presidente de la sección pakistání del Instituto Internacional de Ordenación del Agua desde 1992.

Nota: las anteriores son algunas de las intervenciones efectuadas. Además de ellas, he llevado a cabo tres misiones de consultoría sobre: desertificación, políticas públicas y la agricultura en el nuevo milenio.

INSTITUCIONES CREADAS Y DESARROLLADAS:

- Instituto Regional de Desarrollo Económico, Vehari, Punjab. Para mejorar la gestión de la demanda en beneficio de los pobres y de los pequeños campesinos, 1987.
- Facultad de Estudios Agrarios de Barani (tierras áridas), Rawalpindi, 1986.
- Universidad de Estudios Agrarios sobre Tierras Áridas, Rawalpindi, 1995.
- Instituto de Formación Agropecuaria, Rahim Yar Khan.
- Facultad de Estudios Agrarios, Multan, 1987.
- Departamento de Detección de Plagas y Control de Calidad de Plaguicidas, Punjab. Para determinar el umbral económico a partir del cual evitar la pulverización indiscriminada de productos químicos.
- Lucha Integrada contra las Plagas de la caña azucarera, el algodón y los huertos.
- Junta Pakistání de Fomento de las Semillas Oleaginosas, Islamabad. Para alcanzar la autosuficiencia en producción de grasas comestibles.
- Instituto Nacional de Investigaciones sobre Desarrollo de Tierras Áridas. Para fijar objetivos y aliviar la pobreza. Ha llevado a cabo con éxito actividades de desarrollo e investigación conforme a una doble estrategia: el desarrollo impulsó las investigaciones.
- Instituto de Plantas Halofitas y Tecnologías Innovadoras.
- Instituto de Investigaciones sobre el Arroz, Kala Shah Kaku.
- Proyecto de Investigación y Desarrollo de la Jojoba.

ANEXO I

- Ordenación de torrentes de montaña a través del Instituto de Investigaciones Hidráulicas.
- Organismo de Desarrollo de la Zona Costera: desarrollo de los 700 km del litoral, elaborando y aplicando las tecnologías adecuadas.
- Presidente de la Corporación Pakistaní de Suministro y Almacenamiento de Productos Agrícolas.
- Presidente del Organismo Pakistaní de Puertos Pesqueros.
- Establecí cinco nuevas estaciones de investigación en el Himalaya Hindu-Kush.
- Aumenté a 14 el número de estaciones de investigación de la provincia de la Frontera del Noroeste.
- Autoricé y realicé más de 600 proyectos consagrados a la agricultura.
- Instituto de Floricultura, 1986-1987.

ESTUDIOS:

Doctorado	en Economía y Comercio, Universidad de Birmingham (Reino Unido), 1981
Licenciatura	en Finanzas, Microeconomía, Macroeconomía, Análisis cuantitativo, Londres, Graduate School of Business Studies, Londres (Reino Unido), 1976 (becado del programa Sloans de las Naciones Unidas)
Licenciatura	en Psicología, Universidad de Punjab, Lahore (Pakistán), 1963

AFICIÓN PRINCIPAL:

Seleccionar especies vegetales de distintas regiones del mundo y ensayar su viabilidad en el Pakistán.

DEPORTES:

- Miembro de las selecciones oficiales de críquet y baloncesto (equipos de la Facultad, la Universidad y la provincia).
- Miembro del equipo nacional de críquet del Pakistán en la gira que realizó en la India en 1960-1961.
- Jugué en 1967 contra el equipo de críquet del Commonwealth .
- Jugador de críquet de primera división, Pakistán, 1958-1972.
- Capitán del equipo provincial, 1964-1972.
- Titular del récord mundial de la cuarta competición de bateadores, críquet de primera división, con 461 carreras junto con Majid Khan.
- Secretario honorífico de la Junta de Supervisión del Críquet del Pakistán, 1972-1979.
- Director y entrenador del equipo nacional de críquet, 1972-1978.
- Miembro del Comité Seleccionador, 1982-1986 y 1991-1994.
- Presidente del Comité Seleccionador, 1994-1996.
- Participé en las reuniones de la Conferencia Internacional del Críquet como delegado del Pakistán de 1974 a 1976.

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

29 de junio de 1998 a 7 de noviembre de 1998	Secretario en funciones del Ministerio de Alimentación, Agricultura y Ganadería, Gobierno del Pakistán
27 de julio de 1997 a 27 de junio de 1998	Presidente del Consejo Pakistaní de Investigaciones Agrícolas (PARC)

ANEXO I

11 de noviembre de 1996 Miembro de la Comisión de Planificación del Gobierno del Pakistán
a 26 de julio de 1997

2 de noviembre de 1993 Secretario en funciones del Ministerio de Alimentación, Agricultura y
a 10 de noviembre de 1996 Ganadería, Gobierno del Pakistán

Realizaciones:

- Administré y elaboré políticas para todo el país (120-130 millones de habitantes) desde noviembre de 1993.
- Elaboré políticas para el paso de una economía de subsistencia a una economía de mercado.
- Reorientación de las políticas sobre recursos hídricos en pos de la eficiencia y la equidad en la agricultura.
- Modificación de la política seguida en materia de condiciones para la obtención de créditos.
- Elaboración de determinantes e indicadores de una agricultura orientada a la oferta y a la demanda.
- Desarrollo de tierras marginadas y frágiles, así como de tecnologías sostenibles.
- Mejoré los factores macroeconómicos durante tres años consecutivos.
- Creé redes para determinar la demanda de insumos y proporcionar un suministro adecuado de ellos a los agricultores.
- Mejoré el funcionamiento general de los sistemas agrícolas y creé nuevos servicios oficiales.
- Modifiqué y mejoré sistemáticamente el sistema de investigaciones y extensión agrarias.

De abril de 1991 a noviembre de 1993 **Presidente del Consejo Pakistání de Investigaciones Agrícolas**

Realizaciones:

- Elaboré el programa de investigaciones sobre cultivos, silvicultura, ganadería y pesca.
- Apoyé proyectos de investigación financiados por el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo y el Japón.
- Elaboré un programa de mejora de la productividad para acabar con el estancamiento de la producción.
- Elaboré propuestas de investigación con miras a mejorar la eficiencia del aprovechamiento de los recursos hídricos.
- Trabajé en distintas situaciones y zonas ecológicas sencillamente situando las cosas en perspectiva.
- Desarrollé políticas y medidas sobre gestión de suelos y recursos hídricos.
- Reactivación de la producción de algodón.
- Estrategias de resistencia a virus en relación con la producción aldonera.
- Supervisé a 1 400 empleados (personal de investigación y servicios).

ANEXO I

Agosto de 1989 a agosto de 1991

Secretario del Gobierno del Punjab, Fomento de la Ganadería y los Productos Lácteos

Realizaciones:

- Fomento de la producción de leche y productos lácteos.
- Mercados de productos cárnicos.
- Actividades de investigación y desarrollo de la lana.
- Instituto del Cuero.
- Programa de fomento y mejora de la cría de ganado.
- Políticas de nutrición y engorde de animales.
- Desarrollo de pastizales e interacciones innovadoras.
- Supervisé la labor de 6 000 personas (profesionales, técnicos y docentes e instructores).
- Puse en funcionamiento una importante cooperativa lechera en el Pakistán.
- Proyecto sobre pobreza y género, encomendado a mujeres, que compite con éxito con Nestlé.

De enero de 1986 a agosto de 1989

Secretario del Gobierno del Punjab, Departamento de Agricultura

Realizaciones:

- Creación del Instituto de Biotecnología e Ingeniería Genética y de laboratorios especializados.
- Cambios normativos e institucionales.
- Determiné y apliqué la política seguida sobre perfeccionamiento de los recursos humanos.
- Miembro de la Comisión Nacional de Agricultura.
- En mi condición de Presidente de la Junta Rectora de la Universidad Agraria, elaboré políticas de mejora de la enseñanza.
- Mejoré la agricultura de barani (cultivos de secano) en lo relativo a la incertidumbre de los recursos y los riesgos.
- Concebí políticas especiales de mejora de la recogida de las aguas de escorrentía.
- Concebí programas especiales para habitantes de determinadas regiones de montaña.
- Puse en relación el entorno laboral, la clasificación de los puestos de trabajo y el perfeccionamiento de los recursos humanos.
- Además, elaboré programas para el Instituto Nacional de la Administración Pública, del que fui al mismo tiempo Director.
- Elaboré la metodología de trabajo de 34 estaciones de divulgación, 5 de investigaciones adaptativas y 8 000 agentes de extensión agraria.
- Modernización de la Estación de Investigaciones sobre el Arroz, Kala Shah Kaku, de Lahore, que pasó a ser un Instituto.

Marzo de 1983 a enero de 1986

Economista Principal, Gobierno del Punjab

Realizaciones:

- Modernicé la planificación.
- Concebí una base de datos sobre desarrollo.
- Mejoré la eficacia del análisis y la concepción de políticas.
- Políticas sobre costos de los recursos internos.

ANEXO I

- Analicé las ventajas comparativas de distintos cultivos.
- Orienté las políticas oficiales sobre cuestiones primordiales.
- Negocié importantes proyectos con organismos internacionales como el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo, el Fondo Internacional de Desarrollo Rural, la USAID, la Unión Europea y British Aid [en la actualidad, DDI].

Enero de 1982 a marzo de 1983 **Subsecretario, Gobierno del Punjab, División de Administración**

Realizaciones:

- Modernización del perfeccionamiento del personal y los recursos humanos.
- Elaboración de criterios para evaluar los recursos humanos.
- Estructuras de colocación y recompensas.

Noviembre de 1979 a diciembre de 1981 **Becario de las Naciones Unidas, Universidad de Birmingham**

Realizaciones:

- Obtención del doctorado en Economía y Comercio.

Marzo de 1978 a noviembre de 1979 **Subsecretario, Gobierno del Pakistán, División del Consejo de Ministros**

Realizaciones:

- Intervine en las decisiones del Consejo de Ministros federal y velé por su puesta en práctica. Fui además Secretario del Comité de Coordinación Económica del Consejo de Ministros federal.
- Durante ese período, analicé la toma de decisiones en el nivel supremo, es decir, el Consejo de Ministros federal, y participé en reuniones de coordinación de la política económica, siendo Secretario del Comité Ejecutivo del Consejo Económico Nacional.

Agosto de 1977 a marzo de 1978 **Subcomisario, Gobierno del Punjab, Sahiwal**

Realizaciones:

- Impulsé la demanda de préstamos para actividades agrícolas; ejecución del programa de obras rurales; concepción de políticas oficiales; Presidente del Banco Cooperativo Regional y del Comité de Políticas de los agricultores. Asimismo, Presidente del Consejo de Distrito (la principal institución de desarrollo sobre el terreno, integrada por miembros elegidos entre los ciudadanos).
- Actué de Presidente del Comité de Coordinación de las Actividades Agrícolas, desempeñando tres funciones de ámbito distritual: ejecutiva, judicial (y cuasijudicial) y agraria. Las fronteras geográficas del territorio administrativo circunscribieron la zona de actuación y a mi cargo. Me ocupé de cuestiones relativas a la equidad en relación con el agua y apliqué un enfoque participativo del desarrollo.

ANEXO I

Enero de 1977 a agosto de 1977 **Director de finanzas y comercialización, Flour Milling Corporation**

Realizaciones:

- Creé nuevos sistemas de financiación y comercialización de industrias nacionalizadas (68 unidades).

Julio de 1976 a diciembre de 1976 **Secretario Adjunto (Análisis económico), Departamento de Hacienda, Gobierno del Punjab**

Realizaciones:

- Efectué análisis económicos de proyectos y además supervisé los resultados de industrias de propiedad pública. Se estudiaron las inversiones futuras en el sector público. Se llevó a cabo una importante labor sobre posibilidades de empleo en el sector.

Septiembre de 1975 a julio de 1976 **Becario de las Naciones Unidas, Graduate School of Business Studies, Londres**

Realizaciones:

- Máster en finanzas, microeconomía, macroeconomía y análisis cuantitativo.

Octubre de 1974 a septiembre de 1975 **Subsecretario (Recursos), Departamento de Hacienda, Gobierno del Punjab**

Realizaciones:

- Perfeccioné la movilización de recursos para el presupuesto.

Marzo de 1973 a junio de 1974 **Subsecretario (Asuntos Generales y Centrales), Gobierno del Punjab**

Realizaciones:

- Establecí las políticas de personal de ámbito provincial y fui Secretario del Consejo de Ministros de la provincia. Miembro nato del Consejo de Ministros, intervine en la adopción de decisiones de alcance provincial.
- Además efectué diversos estudios encaminados a que la política de personal fuese más responsable, haciéndola pasar de nociones tradicionales a una gestión moderna.

Marzo de 1972 a marzo de 1973 **Subsecretario (Protocolo), Departamento del Interior, Gobierno del Punjab**

Realizaciones:

- Desempeñé funciones relativas a la aplicación del ordenamiento jurídico y la ley el orden.

ANEXO I

Marzo de 1971 a marzo de 1972 **Subcomisario Adjunto (Asuntos Generales), Gobierno de Punjab**

Realizaciones:

- Ejecución de actividades de desarrollo sobre el terreno y supervisión del programa de desarrollo rural. Desarrollo de zonas productivas en torno a los centros urbanos. Trabajé con un equipo en el suministro de frutas y verduras frescas en zonas nuevas.

Febrero de 1970 a febrero de 1971 **Comisario Adjunto de Desarrollo y Presidente del Consejo de Distrito y del Comité Municipal, Gobierno del Pakistán Oriental, Pabna**

Realizaciones:

- Mejora cívica, supervisión de la administración urbana, cuestiones relativas al orden público y a todos los proyectos de desarrollo. Supervisé y trabajé en cuestiones de desarrollo urbano y vías de comunicación rurales.

Octubre de 1968 a febrero de 1970 **Magistrado de Subdivisión, Jhenidah, Pakistán Oriental**

Realizaciones:

- Ejecuté obras de desarrollo rural y desempeñé funciones judiciales. Como oficial gubernamental destacado sobre el terreno, asumí tareas de desarrollo y regulación en la zona a mi cargo.

Marzo de 1968 a octubre de 1968 **Magistrado de Subdivisión y Presidente del Consejo de Tehsil y del Comité Municipal de Murree, Punjab**

Realizaciones:

- Ejecuté obras de desarrollo rural y desempeñé funciones judiciales en zonas de colinas y montañosas en alturas situadas entre los 2 000 y los 4 000 metros. Concretamente, trabajé en la producción de semillas de patata exentas de virus y en el cultivo de manzanas.

1967 a 1968 **Magistrado de Subdivisión, Karachi (Sindh)**

Realizaciones:

- Ejecuté obras de desarrollo urbano y supervisé la realización de la labor judicial.

1966 a 1967 **Comisario Adjunto, Sargodha, Punjab**

Realizaciones:

- Supervisé y evalué un programa de obras rurales.

ANEXO I

PRINCIPALES PROYECTOS SUPERVISADOS EN LA ACTUALIDAD

(Se comunicará a quien la solicite la lista exhaustiva de los proyectos ejecutados y en curso)

Nombre del proyecto: Proyecto de Investigaciones Agrícolas (Fase II)
Duración: 1991-1998
Ámbito: Pakistán (todo el país)
Presupuesto: 82 millones de dólares EE.UU.
Organismo financiador: Banco Mundial
Objetivos: Mejorar y reforzar el sistema de investigaciones agrarias del país
Reforzar los vínculos entre las actividades de investigación y las de extensión agraria
Reforzar los vínculos con eminentes institutos de investigación extranjeros

Nombre del proyecto: Proyecto de Mejora de la Productividad
Duración: 1991-1992 a 1992-1993
Ámbito: Pakistán (todo el país)
Presupuesto: 63 millones de rupias pakistaníes
Organismo financiador: Banco Mundial
Objetivos: Aumentar la producción de semillas oleaginosas no tradicionales en el país
Reducir las importaciones de grasas comestibles

Nombre del proyecto: Fomento de la producción lechera en la zona de Gujranwala
Ámbito: Zona de Gujranwala
Organismo financiador: FIDA

Nombre del proyecto: Proyecto Desarrollo de Zonas de Secano (Barani), I y II
Ámbito: Zonas de secano del Pakistán
Organismo financiador: FIDA
Objetivos: Alivio de la pobreza

Nombre del proyecto: Proyecto de Desarrollo de las Zonas Septentrionales
Ámbito: Zonas Septentrionales del Pakistán (Gilgit, Chilas y Skardu)
Organismo financiador: FIDA

DATOS PERSONALES:

Edad: 59 años
Nacionalidad: Pakistani
Estado civil: Casado, un hijo
Salud: Excelente

Teléfono: 92-51-9203550
Fax: 92-51-92102634
Correo electrónico: dr_alfat@hotmail.com

PUBLICACIONES:

- “Pakistani Entrepreneurs”, Croom Helm, Londres (Reino Unido), 1982.
- “Entrepreneurship in Third World – Risk and Uncertainty in Industry in Pakistan”, Croom Helm, Londres, 1984.
- “Beggary – Its Social Connotations”, estudio, mimeografiado.
- “Agricultural Productivity in Punjab”, ponencia presentada en la Conferencia Asiática sobre Productividad, Tokio (Japón), febrero de 1987, mimeografiado.
- “Pakistan’s Agriculture – Past and Present”.
- “Agricultural Support Prices in Pakistan – Dogma and Doctrinaire”, estudio, mimeografiado. Facultad de Administración Pública del Pakistán, Lahore.
- “Unemployment in Pakistan – Causes and Perspective”, Facultad de Administración Pública del Pakistán, Lahore. Publicado.
- “Bureaucracy and Nature of Pakistani Society”.
- “Rural Transformation”, ponencia presentada en el seminario sobre desarrollo rural celebrado en Tailandia en noviembre de 1988.
- “Bottom Line in Organizational Whirl-Pool”, 1991 (compilación de artículos y conferencias).
- “Policies and strategies for agro-industrial development in Pakistan”. Documento nacional presentado en la reunión consagrada a la futura estrategia de gestión de las investigaciones en Asia, celebrada los días 7 a 9 de octubre de 1991 en la Oficina Regional de la FAO, Bangkok (Tailandia).
- “Rice-wheat system of Pakistan”. Ponencia presentada en la Consulta Regional sobre sostenibilidad del sistema de producción de arroz y trigo y gestión de las investigaciones en Asia, celebrada los días 6 a 9 de octubre de 1993 en la Oficina Regional de la FAO en Bangkok (Tailandia).
- “Equity and Justice” Ponencia presentada en el Instituto de Formación de Personal de Secretaría, Islamabad, septiembre de 1993.
- “Enhancing the efficiency of Pakistan’s agriculture”. Documento de debate, Instituto Pakistán de Economía del Desarrollo (PIDE), 1993.
- “Agricultural Development Prospects in Pakistan”, documento presentado en la Facultad de Administración Pública del Pakistán, Lahore, octubre de 1993.
- “Desert Cropping Systems in Pakistan”. Estudio de viabilidad, PARC, Islamabad, 1993.
- “University of Arid Agriculture”. Propuesta de proyecto pormenorizada de creación de una nueva Universidad, PARC, 1993.
- “Coastal Zone Agricultural Development Authority”. Documento conceptual, PARC, 1993.
- “Water and Land Development Authority”. Propuesta de proyecto, PARC, 1993.
- “Niche Development”, octubre de 1993.
- “Agricultural Development in Pakistan – Issues and Options”, noviembre de 1993, mimeografiado.
- “Institutional Management”, mimeografiado, Noveno Plan Quinquenal.
- “Psychological Study of Agricultural Scientists”, por el Dr. Ajmal y el Dr. Zafar Altaf.
- Discursos inaugurales pronunciados en la Universidad de las Tierras Áridas y otras universidades:
 - A Time for Navigation and Discoveries
 - A Vision of Poverty
 - A Duty of Care
 - A Question of Excellence
 - Flowing with the River
 - Science, Technology and Human Values

ANEXO I

- “Cotton Production Strategy”
- “Action Plan against CLCV”
- “Agricultural Research and its Impact on Macro-Economic Structure”. Documento de debate

ARTÍCULOS Y DISCURSOS:

- Managerial Economics. Compilación de las conferencias pronunciadas en la Facultad de Administración de la Universidad de las Tierras Áridas en 1997.
- Strategic Perspectives on Public Policy and Public Management Research. A T.A.C. Stripe Study, 1995. Javier, Anderson, Altaf et al.
- Conflicts and Complementarities – the Paradoxes of Agriculture.
- Competitiveness and the Commodity Markets. Documento de debate.
- Practicality in Factors of Unsustainability – A Case for Food Security.
- Investing in Food Security – The Case of Pakistan.
- Genetic Improvement and Governance – Critical Issues in Management.
- Country Position on Food Security in Pakistan. Ponencia para la Cumbre Mundial sobre la Alimentación.
- Strategy for National Agricultural Development Horizon – 2010.
- Moral Imperatives and Infinite Perspective.
- Modification of Food Habits.
- Public Relations in a Developing Society – A View from the Bureaucracy.
- Rolling a Beggar – The Question of Agriculture Taxation.
- Scalpel to our Virtues.
- Sunshine to the Bats.
- The Game of Life – the Role of Sports in the Development of Attitudes.
- Agricultural Productivity in Pakistan. Documento de debate.
- Agricultural Development. Documento de debate.
- Resource Constraint and Output Quality – Agricultural Education in Pakistan, capítulo de las actas de un taller de la FAO.
- Approaches to Agriculture Technology Assessment and Transfer.

ARTÍCULOS Y DISCURSOS RECIENTES:

- Agriculture in Pakistan – Issues and Options.
- Capitalism – Pakistani Way.
- Research in the Pakistani System.
- The Compromise Principle.
- The Point on Practicality in Factors of Unsustainability Stand Indicated.
- Enhancing Productivity in the Milk Sector.
- The Sine and Sigmoid Curve.
- The Immorality of the Market.
- Actions of our Times.
- Competitiveness and the Commodity Prices.
- The Power of the Present Moment.
- Agricultural Research and Organizational Dilemma.
- The Time Ultimatum.
- Curbing Inflation – Creating Wealth.
- Mango Malformation: Pakistan’s Option.
- Discretion to Disobey.
- The Wheat Equation.

ANEXO I

- Choice before Chance.
- The Water Ultimatum.
- Irrigation System Needs Radical Changes.
- Citizenship Concepts.
- Changing Landscape: Agriculture in Baluchistan.
- Governance Issues.
- Revisiting Immorality of the Market.
- Liability to Persuasion.
- Bureaucratic Demagogues.
- Implementability and the New Compulsions.

LIBROS RECIENTES:

- Lost Capitalism – Essays, 1999.
- Limitations of the Mind: Issues in Agriculture and Management, 1999.
- Economic Management – Dreams and Hopes, 2000.
- Beggary – Its Social Connotation, 2000, 2ª. ed.
- Transforming Pakistani Agriculture: Options for the Millenium.
- Pakistan Agriculture at 2000: Need for a Paradigm Shift into the 21st Century.
- Fragile and Marginal Areas Technology (en prensa).
- Issues in Agriculture (en prensa).

REFERENCIAS:

1. Sardar Farooq Ahmad Legahri
Ex Presidente de la República Islámica del Pakistán
House N° 46, Street N° 48, F-8/4
Islamabad (Pakistán)
2. Dr. Tariq Siddique
Rector
Universidad de Quaid-e-Azam
Islamabad (Pakistán)
3. Dr. David Seckler
Director General (ex)
Instituto Internacional de Ordenación del Riego (IIMI)
Colombo (Sri Lanka)
4. Shoaib Sultan Khan
Presidente del Programa Nacional de Apoyo Rural
Islamabad (Pakistán)

ANEXO I

REGERINGSKANSLIET

Estocolmo, 16 de octubre de 2000

Ministerio de Relaciones Exteriores

Sr. Alan R. Prien

Secretario del FIDA

*Ministro de Cooperación Internacional para el
Desarrollo, Emigración y Política de Asilo*

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

Nombramiento del Presidente del FIDA

Con referencia a su carta de fecha 19 de septiembre de 2000, tengo el placer de presentar, en nombre del Gobierno de Suecia, la candidatura del Sr. Lennart Båge, actualmente Jefe de nuestro Departamento de Cooperación Internacional para el Desarrollo, al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

Puede usted estar seguro de que el Sr. Båge está sumamente capacitado para desempeñar el puesto. Sus notables aptitudes, amplia experiencia de trabajo en el ámbito del desarrollo y sólidas dotes de liderazgo a nivel internacional hacen que esté muy bien preparado para afrontar los retos que plantea dirigir el FIDA en el siglo XXI. Se adjunta a la presente el currículum vitae del Sr. Båge.

Agradeciéndole su cooperación y apoyo, aprovecho la oportunidad para reiterarle, Sr. Secretario, el testimonio de mi más alta consideración.

(Firmado)
Maj-Inger Klingvall

ANEXO I

Datos personales:

Nombre: Sr. Lennart Båge

Fecha y lugar de nacimiento: 24 de noviembre de 1947, Skövde (Suecia)

Estado civil: Casado con dos hijos, Karin, de 17 años, y Johan, de 15

Nacionalidad: Sueca

Dirección: Ängsklockevägen 109
181 57 Lidingö
Suecia

Correo electrónico: lennart.bage@foreign.ministry.se

Antecedentes:

- Veinticinco años de experiencia en la cooperación para el desarrollo, incluido el desarrollo rural, en relación con proyectos, programas y políticas generales.
 - Amplia participación en negociaciones internacionales para la movilización de recursos, como las reposiciones décima, undécima y duodécima de la AIF y las Reposiciones Tercera, Cuarta y Quinta del FIDA.
 - Participación activa y dilatada en el sistema de las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales. Gobernador suplente en el BID, el BAsD, el BAfD y el FIDA.
 - Ha encabezado más de 70 delegaciones de Suecia en reuniones bilaterales y multilaterales celebradas en todo el mundo.
 - Diez años de colaboración activa con el FIDA, con especial dedicación a la formulación de políticas y la movilización de recursos.
 - Capacidad de liderazgo demostrada en la administración del sector público, con especial dedicación a la preparación de políticas.
-

Estudios:

- MBA, Stockholm School of Economics, 1971, con especialización en economía y administración y gestión de empresas.

Idiomas:

- Sueco Lengua nativa
 - Inglés Fluido
 - Francés Conocimiento práctico
 - Alemán Conocimiento práctico
-

Carrera profesional:

- 1996 hasta el presente: **Director General Adjunto y Jefe del Departamento de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Ministerio de Relaciones Exteriores.** Directamente responsable ante los estamentos políticos (Ministro y Secretario de Estado de Cooperación Internacional para el Desarrollo). Sus cometidos incluyen preparar el presupuesto anual de cooperación para el desarrollo de Suecia (USD 1 600 millones) para su presentación al Parlamento; formular y coordinar la política sueca de cooperación para el desarrollo; impartir directrices a la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Asdi); coordinar la política y las actividades de cooperación para el desarrollo de Suecia en el marco de la Unión Europea; coordinar la política y las actividades de cooperación para el desarrollo de Suecia en el marco del Banco Mundial, los bancos regionales de desarrollo y el FIDA; coordinar las actividades de cooperación para el desarrollo de Suecia en el marco del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE y dirigir la Secretaría del grupo de expertos internacionales sobre cuestiones relativas al desarrollo (EGDI) y del proyecto de financiación para el desarrollo de Suecia. Suplente en la AIF y Gobernador suplente en el FIDA.
- 1994-1996: **Embajador, Ministerio de Relaciones Exteriores** (destinado en Zimbabwe). Encargado de negociaciones internacionales; en particular, suplente en la AIF en las negociaciones relativas a la undécima reposición de los recursos de la AIF; Presidente del Consejo de Gobernadores del FIDA entre 1994 y 1996; Copresidente del Comité Especial sobre las necesidades de recursos del FIDA y las cuestiones del régimen de gobierno conexas entre 1994 y 1995; representante de Suecia, Finlandia y Estonia en el órgano rector (el Consejo) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y primer presidente del Consejo del FMAM elegido en representación de un grupo de donantes; Gobernador por Suecia y Vicepresidente de la Fundación para el Fomento de la Capacidad en África; representante de Suecia en el Consejo consultivo sobre investigación del UNICEF; representante de Suecia en las negociaciones relativas a la creación en 1995 del Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA).
- 1990-1994: **Subsecretario Adjunto, Ministerio de Relaciones Exteriores.** Jefe de la División Multilateral, directamente responsable ante los estamentos políticos. Responsable de un tercio de la asistencia sueca para el desarrollo distribuida a través de instituciones financieras internacionales (IFI) y el sistema de las Naciones Unidas, incluido el FIDA. Encargado asimismo del proyecto países nórdicos/Naciones Unidas, un importante estudio e iniciativa política de los países nórdicos con objeto de mejorar la gestión y financiación de las actividades en el ámbito del desarrollo del sistema de las Naciones Unidas. Suplente en la AIF y Gobernador suplente en el FIDA.
- 1989-1990: **Secretario de la Comisión parlamentaria sobre asistencia bilateral para el desarrollo de Suecia** (*Organisation och arbetsformer inom bilateralt utvecklingsamarbete SOU 1990:1*). Dirigió la Secretaría y su labor de análisis en relación con la reorganización de la administración de la ayuda sueca y organizó viajes de estudio de la Comisión a Asia, América Latina, América del Norte y Europa. La labor de la Comisión condujo a una reorganización de la administración de la ayuda sueca.
- 1980-1989: **Director de Planificación y Administración, Organismo Sueco para la Cooperación en Materia de Investigación con los Países en Desarrollo (SAREC).** Responsable de impulsar la evolución del Organismo en lo relativo a las políticas, el programa, el personal, el presupuesto y la gestión. El Organismo se creó en 1975 con miras a promover investigaciones importantes para los países en desarrollo y encauzar fondos para el fomento de la capacidad de dichos países en el campo de las ciencias naturales y sociales, incluidas las ciencias agrícolas. Entre los principales programas de investigación que recibían apoyo figuraba el del

ANEXO I

Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (GCAI). Durante su mandato, el personal del SAREC se multiplicó por más de dos y su presupuesto por más de cuatro. Durante este período formó parte asimismo de la junta de gestión interna del Organismo Sueco de Desarrollo Internacional (OSDI).

- 1974-1980: **Ministerio de Relaciones Exteriores**, 1974-1976 programa de formación diplomática, incluidos un destino en el Líbano y un período de formación lingüística en Francia; 1976-1977 asistente del Secretario de Estado de Relaciones Exteriores; 1977-1980 funcionario responsable de las cuestiones relativas a la política de cooperación para el desarrollo, incluida la política de investigación agrícola, y representante de Suecia en la reunión anual del GCAI.
 - 1974: **Organismo Sueco de Desarrollo Internacional (OSDI). Oficial encargado de proyectos** en la Oficina de Presupuesto y Planificación.
 - 1971-1973: **Consultor sobre gestión**, en cuestiones relacionadas con el presupuesto, la planificación y la organización.
-

Experiencia más destacada:

- 25 años de experiencia de trabajo en el ámbito de la cooperación internacional para el desarrollo, centrada especialmente en:
 - reducción de la pobreza
 - desarrollo rural y participación popular
 - fortalecimiento de la capacidad
 - reformas económicas y sociales
 - cuestiones de género
 - cuestiones medioambientales
 - ciencia y tecnología
- 17 años como jefe de departamento o división, en funciones directivas con responsabilidad, entre otras cosas, por las siguientes cuestiones:
 - formulación de políticas
 - formulación de programas
 - supervisión de la gestión, incluidas cuestiones administrativas, presupuestarias y de personal
 - organización de reuniones, conferencias y seminarios internacionales
 - vínculos con la comunidad de investigación
 - prestación de servicios a la Junta Ejecutiva del SAREC en calidad de Secretario (nueve años)
 - contactos con el Parlamento y su Comité de relaciones exteriores
 - contactos con la sociedad civil
 - cooperación con organizaciones internacionales y financiación de las mismas
- 10 años de participación activa en el FIDA, centrada en:
 - formulación de políticas
 - desarrollo institucional
 - movilización de recursos
- Presidente o Gobernador de los siguientes órganos internacionales:
 - Presidente del Consejo de Gobernadores del FIDA, 1994-1996
 - Copresidente del Comité Especial sobre las necesidades de recursos del FIDA y las cuestiones del régimen de gobierno conexas, 1994-1995



ANEXO I

- Vicepresidente del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE desde 1998 hasta el presente
- Primer Presidente del órgano rector (el Consejo) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) elegido en representación de un grupo de donantes, 1994
- Vicepresidente de la Fundación para el Fomento de la Capacidad en África desde 1994 hasta el presente
- Gobernador suplente por Suecia en el Banco Asiático de Desarrollo, 1990-1994 y 1996 hasta el presente
- Gobernador suplente por Suecia en el Banco Africano de Desarrollo, 1990-1994 y 1996 hasta el presente
- Gobernador suplente por Suecia en el Banco Interamericano de Desarrollo, 1990-1994 y 1996 hasta el presente
- Gobernador suplente por Suecia en el FIDA, desde 1990 hasta el presente
- Gobernador suplente por Suecia en el Organismo Nórdico de Cooperación y Financiación para el Medio Ambiente (NEFCO), 1991-1993
- Representante de Suecia en negociaciones internacionales relativas a la movilización de recursos:
 - Suplente en la AIF en las reposiciones décima, undécima y duodécima de los recursos de la AIF, 1990 hasta el presente
 - Tercera, Cuarta y Quinta Reposiciones de los recursos del FIDA, 1990 hasta el presente
 - Fundación para el Fomento de la Capacidad en África, 1994 hasta el presente
 - Recursos iniciales y negociaciones sobre la primera reposición del FMAM, 1990-1996



DFID Department for
International
Development
94 Victoria Street, London SW1E 5JL

Sr. Alan Prien
Secretario
FIDA
Via del Serafico, 107
00142 Roma
Italia

20 de diciembre de 2000

Estimado Sr. Prien:

En nombre del Gobierno del Reino Unido, presento la candidatura de Anthony Beattie al cargo de Presidente del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

Adjunto el currículum vitae del Sr. Beattie.

Atentamente,

(Firmado)
Tony Faint
Gobernador por el Reino Unido

CURRÍCULUM VITAE

Anthony Beattie

Británico Nacido el 17 de abril de 1944 Casado y con un hijo

Representación Permanente del Reino Unido ante las organizaciones de las Naciones Unidas para la agricultura y la alimentación con sede en Roma, viale Aventino 36, 00153 Roma

Tel.: + 39 06 578 1535 Correo electrónico: anthony-beattie@dfid.gov.uk

Estudios: Stationers' Company's School, Londres
 Trinity College, Cambridge
 Economía Superior, Partes I y II (BA, 1966; MA, 1970)

Carrera profesional

Julio de 1997 hasta la fecha	Director (Subsecretario) del Departamento de Desarrollo Internacional (DDI), Londres. Destinado en el Servicio Diplomático de S.M. como Representante Permanente del Reino Unido ante las organizaciones de las Naciones Unidas para la agricultura y la alimentación con sede en Roma.
1996-1997	Asignado a la Oficina del Consejo de Ministros, Londres.
1986-1996	Director y Jefe Ejecutivo del Natural Resources Institute (NRI), organismo ejecutivo del actual Departamento de Desarrollo Internacional. Subsecretario y Oficial Contable del Organismo desde 1990.
1982-1986	Jefe del Departamento de Pensiones de Ultramar, Administración de Desarrollo de Ultramar (ODA), Escocia.
1980-1982	Departamento de Finanzas, ODA, Londres.
1978-1980	Departamento de Política de Asistencia Bilateral y Fomento Rural, ODA, Londres.
1978	Trasladado del Servicio Económico del Estado al Grupo de Administración.
1974-1978	Asesor en economía, División de los Territorios Dependientes (Oficina de Relaciones Exteriores y con el Commonwealth).
1969-1974	Servicio Económico del Estado: Dirección General de Planificación Económica, ODA, Londres.
1966-1969	División de Planificación Económica, Oficina del Presidente, Malawi.

Principales capacidades y experiencia

- Doce años de economista especializado en desarrollo.
- Dos años en el Departamento de Finanzas del DDI, ocupándose de cuestiones relativas al Análisis del Gasto Público, Estimaciones Parlamentarias, supervisión de gastos y la Oficina Nacional de Auditoría de Cuentas.

ANEXO I

- Cuatro años de Jefe del Departamento de Pensiones de Ultramar del DDI. Responsable de 70 funcionarios (posteriormente 140, tras una fusión) encargados de gestionar prestaciones por una cuantía de aproximadamente 130 millones de libras esterlinas al año, correspondientes a 47 000 jubilados de los extintos Servicios Indio y Colonial a tenor de diferentes planes de pensiones. Reestructuró el departamento y modernizó los sistemas de gestión. En el plano de las políticas, inició un nuevo plan de pensiones de la Administración Pública de Hong Kong y dirigió las primeras fases de la labor realizada en Londres sobre las cuestiones relativas a pensiones e indemnizaciones dimanantes del Acuerdo entre China y Gran Bretaña sobre Hong Kong, de 1985.
- Diez años de Director y Jefe Ejecutivo del Natural Resources Institute (NRI). Fusionó el Instituto de Desarrollo e Investigaciones Tropicales con el Centro de Fomento de los Recursos de Tierras para formar el NRI. Supervisó la planificación, la financiación y la ocupación de locales reacondicionados para el Instituto en un nuevo lugar (450 funcionarios trasladados desde 10 lugares de Londres y el sudeste de Inglaterra, con un presupuesto de cerca de 60 millones de libras esterlinas). Reorganizó los sistemas administrativo, financiero y comercial del Instituto. Supervisó diversos estudios de planificación estratégica, gestión de programas, medición de resultados y logros, el mercado de contratos externos, el perfeccionamiento del personal y la estrategia en materia de tecnología de la información. Dirigió la transformación del Instituto en organismo ejecutivo en 1990.

El NRI actuó conforme a una orientación comercial en condiciones de cuasi mercado, recuperando plenamente sus gastos gracias a los ingresos obtenidos por contratos de investigación y otros servicios profesionales. En sus primeros cinco años, empleó a más de 500 personas y su giro de negocios sobrepasó los 30 millones de libras esterlinas. En dos iniciativas promovidas por la dirección, el NRI fue objeto de una importante reestructuración en 1995-1996 y fue privatizado mediante una innovadora transferencia a un consorcio de universidades (Edimburgo, Greenwich, Imperial College of Science and Technology y Wye College, Universidad de Londres) el 30 de abril de 1996.

- Un año en la Oficina del Consejo de Ministros, responsable ante el Asesor del Primer Ministro sobre Eficiencia y Eficacia: encargado de los intereses de la Oficina del Consejo de Ministros en un programa de análisis de opciones (abolición, privatización, racionalización) de 43 establecimientos de investigación del sector público.
- Tres años en Roma en calidad de Representante Permanente del Reino Unido, asumiendo la responsabilidad política dentro del DDI respecto de la FAO y del FIDA desde junio de 1999. Presidió la Comisión II (Programa de Labores y Presupuesto bienal) de la Conferencia General de la FAO de 1997; Vicepresidente del Comité de Finanzas de la FAO; Copresidente del Grupo de Ginebra en Roma. Director Ejecutivo del FIDA por el Reino Unido; Presidente del Comité de Comprobación de Cuentas del FIDA; Coordinador de la Lista A del FIDA (miembros de la OCDE). Jefe de la Delegación del Reino Unido ante la Junta Ejecutiva del PMA; Presidente del Grupo de Trabajo de la Junta sobre buena administración.

ANEXO I

EMBAJADA REAL DE NEPAL
París

19 de diciembre de 2000

Estimado señor:

Tengo el honor de informarle de que el Gobierno de Su Majestad de Nepal desearía proponer la candidatura de la Sra. Chandni Joshi a la Presidencia del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en las elecciones de febrero de 2001, que tendrán lugar en Roma (Italia), durante el próximo período de sesiones del Consejo de Gobernadores del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

La Sra. Joshi ha desarrollado una larga y distinguida carrera en el campo del desarrollo. Su amplia experiencia de trabajo en el sistema de las Naciones Unidas hace que esté en condiciones inmejorables para asumir el reto de dirigir el FIDA.

Adjunto a la presente el currículum vitae de la Sra. Joshi.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle el testimonio de mi más alta consideración.

(Firmado)
Indra Bahadur Singh
Embajador

Sr. Alan Prien
Secretario del FIDA
FIDA
ROMA
ITALIA

Chandni Joshi

Dirección permanente:

Cha 1-42 Maligaon
Katmandú
NEPAL
Tel.: (977-1) 432002

Dirección actual:

C-10 Gulmohar Park
Nueva Delhi 110049
INDIA
Tel.: (911-1) 685-9859

Visión

- *Poner gracias a la persuasión la defensa de la mujer y de los pobres en primer plano, tanto a nivel nacional como internacional*

Principales campos de especialización y logros

- ***Allegamiento de fondos:*** ha negociado con buenos resultados con distintos organismos donantes como el CIDA, la FAO, la Fundación Ford, el FIDA, el NORAD, la Embajada Real de los Países Bajos, el OSDI, el UNICEF y la USAID, y allegó fondos para la elaboración de los Planes de Desarrollo Nacional del UNIFEM y para créditos a la producción destinados a mujeres rurales (PCRW) en Nepal.
- ***Promoción:*** dio muestras de poseer grandes capacidades en el campo de la promoción, interviniendo ante gobiernos nacionales, ONG, comunidades de donantes y el sector privado (por ejemplo, la Confederación de la Industria India y el FNCCI). Es excelente negociadora y muy convincente.
- ***Logros notables:*** se consagra plenamente al logro de los objetivos y metas de la organización. En palabras de la Directora Ejecutiva del UNIFEM de 1999, “la Sra. Joshi ha logrado una vez más resultados excepcionales respondiendo a varias iniciativas especiales, obteniendo una elevada calidad y productividad del programa y elevados niveles de realización y eficiencia. Por consiguiente, el Grupo de Examen de la Gestión confirmó la calificación de “1 – Sobresaliente” atribuida por el supervisor”.
- ***Amplia experiencia:*** veintiséis años de trabajo en la administración pública de su país y diez años como funcionario público internacional en las Naciones Unidas han dado lugar a una acumulación extraordinaria de experiencia profesional en todos los niveles (micro, meso y macro). De ahí que en los planos nacional, regional y mundial se haya apreciado enormemente su capacidad de vincular el micronivel con el macronivel.
 - **Macro:** sensibilización respecto de las cuestiones de género
 1. Planes de Desarrollo Nacional, especialmente el Noveno Plan de la India
 2. Políticas económicas nacionales
 3. Realización de censos de 1991 y 2001 en países del Asia meridional
 4. Documento de estrategia regional sobre la Visión del Agua del Mundo
 - **Meso:** Cumbre de las Mujeres Campesinas
 - **Micro:** organización popular de mujeres y difusión de sus preocupaciones e intereses

ANEXO I

- **Capacidad de dirección y creación de instituciones:** ha demostrado ser capaz de obtener excelentes resultados en todas las instituciones en las que ha trabajado, especialmente en lo que se refiere a crear, organizar y administrar una institución a partir de cero. Entre los ejemplos que cabe citar está la iniciación del Programa de Crédito a la Producción para Mujeres Rurales, un programa popular que ha sido reproducido e institucionalizado con éxito en todo el país en menos de un decenio. Esta institución es en la actualidad un organismo de primer orden de promoción de las cuestiones relacionadas con las mujeres y de difusión de sus intereses y preocupaciones, que sitúa en primer plano tanto local como nacionalmente. Creó además la Oficina Regional para el Asia Meridional del UNIFEM en el Pakistán y la India, reconocida hoy día como institución clave para la difusión de las cuestiones relativas al género en esa parte de Asia.
- **Coordinación:** ha dirigido varias colaboraciones interinstitucionales en la región del Asia meridional. Sólo en la India, presidió el Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre el Género, fue miembro del Grupo de Trabajo del UNDAF y coordinadora del grupo de donantes del WID.

Carrera e historial profesional

- **Desde 1990 hasta la fecha:** Directora Regional de la Oficina Regional para el Asia Meridional del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM). Encargada de nueve países de la región: el Afganistán, Bangladesh, Bhután, la India, el Irán, Maldivas, Nepal, el Pakistán y Sri Lanka.
- **1981-1990:** Cosecretaria y Jefe de la División de Desarrollo de la Mujer, Ministerio de Panchayat y Desarrollo Local, Gobierno de Su Majestad de Nepal
- **1988-1989:** Directora Adjunta de Foster Parents Plan International, Katmandú. Fue ascendida a Directora Nacional en el plazo de un año.
- **1975-1980:** Jefa del Centro de Producción de Materiales Didácticos, Ministerio de Panchayat y Desarrollo Local, Gobierno de Su Majestad de Nepal
- **1971-1974:** Jefa de Departamento de la Facultad de Inglés, Padma Kanya College, Katmandú
- **1965-1971:** Profesora de Literatura Inglesa, Padma Kanya College, Katmandú

Principales consultorías técnicas

- **CIDA:**
 - Evaluación del Programa de Desarrollo Rural Integrado, 1990
- **Banco Asiático de Desarrollo (BAsD):**
 - Microempresas no tradicionales para mujeres de Nepal y Bangladesh, 1989
- **FAO:**
 - Prácticas idóneas de programas de microcréditos que han dado buenos resultados, 1985
 - El papel y la participación de la mujer en el desarrollo agrícola, 1979
- **PNUD:**
 - La sensibilización respecto del género en el Plan Nacional de Desarrollo de Bangladesh, 1989

ANEXO I

- **UNICEF:**
 - Reproducción en Africa del módulo del Crédito para la Producción a Mujeres Rurales, 1986
 - Elaboración de la publicación **Manual de formación de trabajadores sobre el terreno**, 1985

Labor social

- **Nepal – Sociedad Britain**
- Miembro ejecutivo del **Women Services Coordination Committee** durante cuatro años (1985-1990)
- Miembro ejecutivo del **Community Services Coordination Committee** durante cuatro años (1981-1985)
- **Primera mujer Presidente de Nepal Jaycees**, elegida democráticamente por asamblea general en 1983. Asimismo, el único presidente nacional que giró visita a los 42 capítulos de la organización, algunos de ellos situados en los distritos más remotos de Nepal. Jaycees es una organización juvenil de masas consagrada al desarrollo, en la que predominan los varones
- Miembro de la Junta Ejecutiva de la **Society for Leprosy Eradication** durante cuatro años
- **Coordinadora Nacional del Comité del Año de las Personas con Discapacidad**, 1981

Principales representaciones de su país y de instituciones

- Representó al UNIFEM en la Visión del Agua del Mundo, pronunció el discurso inaugural en la sesión plenaria sobre el género y presidió la presentación del Asia meridional, La Haya, 2000
- Presidió una sesión y preparó la Conferencia Beijing + Cinco, Nueva York, 2000, en la que participó
- Representó al UNIFEM en la Conferencia de la OMS sobre el tabaco y la salud, Kobe (Japón), 1999
- Representó al UNIFEM en la muestra de prácticas idóneas, TICARD-II, Japón, 1998
- Intervino como oradora en varios foros y desarrolló actividades de promoción y aportación activa al Foro de las ONG y a la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer, Beijing, 1995
- Organizó y presidió el Seminario Regional sobre Prácticas de Comercio Mundiales y Alivio de la Pobreza en la Región del Asia Meridional – Perspectiva de Género, 1995
- Presentó a cuatro campesinas del Asia meridional en la Conferencia sobre la Tierra, Brasil, 1992
- Designada por el Gobierno de Su Majestad de Nepal miembro de la delegación de Nepal ante la Asamblea General de las Naciones Unidas, Nueva York, 1989
- Dirigió la Delegación del Nepal ante el SAARC y presentó el documento de su país, titulado “La niña”, en Nueva Delhi (India), 1988
- Copatrocinó con APDC el taller sobre “La mujer y la pobreza: nuevos enfoques del alivio de la pobreza”, 1988
- Designada por el Gobierno de Su Majestad de Nepal para representar al Gobierno en la Tercera Conferencia Mundial sobre la Mujer, Nairobi, 1985
- Representó a Nepal Jaycees en la Conferencia Internacional de la JCI, Nueva Zelandia, 1983
- Representó a Nepal en varias reuniones del Comité Técnico y regionales temáticas del SAARC

Capacidades, talentos y puntos fuertes singulares

- Excelente creando redes y alianzas
- Formidable directora de equipo, capaz de suscitar sinergia no sólo entre los miembros de un equipo sino también entre instituciones
- Extremadamente eficaz organizando, dirigiendo, delegando y movilizand o a personas
- Ha actuado con éxito para hacer colaborar a gobiernos nacionales, ONG y la sociedad civil en un diálogo sobre diversos problemas, como las preocupaciones de las campesinas durante el proceso de la Cumbre sobre la Tierra en cuatro países del Asia meridional; preparando la Cuarta Conferencia Mundial de Beijing y en los procesos de Planificación del Desarrollo Nacional en Bangladesh, la India, Nepal y el Pakistán
- Es muy eficiente determinado qué intervenciones estratégicas son necesarias y quiénes deben participar en ellas
- Es brillante promoviendo la acumulación de conocimientos en una región, por ejemplo, acerca de:
 - normas internacionales como las de la Comisión para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer y del CRC
 - Módulos de desarrollo reproducibles, como SEWA, BRAC, AKRSP y PCRW, o
 - Cuestiones de carácter técnico, como presupuestación y auditoría de programas sobre la mujer
 - Organizó seminarios regionales de aprendizaje para convencer a responsables políticos de la utilidad de los servicios bancarios para los pobres colaborando con el profesor Yunus (Banco Grameen) y Ela Bhatt (SEWA) en la concepción de esa misión destinada a responsables de la planificación de políticas de la región del Asia meridional
 - Actuó en el Pakistán en enlace con el Gobierno nacional en la campaña sobre “Las mujeres y los pobres son merecedores de créditos”, consiguiendo que participaran en ella el BAsD, el FIDA y el Banco Mundial, junto con cinco secretarios y gobernadores de tres bancos diferentes y ONG
- Es capaz de suscitar una masa crítica
- Es excepcional convenciendo a otras personas y realizando el programa de una institución elevándolo tanto al plano nacional como al regional
- Notable en estrategia mediática
 - Organizó una campaña nacional y regional de medios de comunicación para combatir la violencia contra la mujer y la trata de mujeres y aliviar la pobreza
- Funcionarios superiores han reconocido que es “alguien capaz incluso de convertir el hierro en oro”
- Elogiada siempre por su modestia y honradez, lo que le ha valido el que se haya solicitado su participación en organizaciones de renombre, en lugar de tener que solicitarla ella misma
- Está considerada una persona visionaria, una dirigente dinámica e inspiradora de las nuevas generaciones de Nepal y del Asia meridional
- Muy preocupada por los problemas de los pobres, las mujeres y otros sectores marginados y desfavorecidos de la sociedad



Estudios

- **Máster en Literatura y Lingüística Inglesas**, Universidad de Tribhuvan (Nepal), 1965
- **Licenciatura en Inglés y Ciencia Política**, Padma Kanya College (Nepal)
- **Enseñanza secundaria en Loreto Convent**, Lucknow (India)

Capacitación

- Certificado de asistencia al seminario sobre capacidades de negociación, MODA, Washington (EE.UU.), 1992
- Certificado del seminario sobre supervisión y evaluación, CEDPA, EE.UU., 1988
- Certificado del seminario sobre planificación de alto nivel de servicios básicos en el desarrollo local, DTCP, Bangkok (Tailandia), 1983
- Certificado del programa de formación en medios de comunicación, Universidad de Indiana, EE.UU., 1981
- Certificado de estudios sobre gestión y papel de la mujer en el desarrollo, Ministerio de Agricultura estadounidense, EE.UU., 1981
- Certificado de formación en administración pública, Organismo de Cooperación Administrativa, Japón, 1977
- Certificado de estudios sobre la intervención de los funcionarios públicos en los problemas de las mujeres, Organismo de Cooperación Internacional, Japón, 1976

Principales publicaciones, artículos y documentos de trabajo

- “Integrating Rural Women’s Concerns in the Governmental Policy Making Process: Needs, Problems, Approaches and Potentials”, 1991
- Credit for Women in South Asia, 1990
- Coautora de Regional Study on Role of Women in Rural Industries in Nepal, CIRDAP/BAsD, 1988
- Coautora del documento de trabajo “Women and Poverty: New Approaches to the Alleviation of Poverty”, 1988
- Coautora del documento “Role of Women in the Sustainable Agricultural Development of Mountain/Hill Areas of Nepal: A Nepalese Experience”, 1988
- Model to Apply Guidelines and Checklists for the Integration of Women Farmers into Agricultural Development, 1987
- Empowering and Releasing the Creativity of Rural Women for Participatory Development, 1987
- Coautora de Training Manual for Field Workers, 1985
- Successful Income Generating Projects for Women in Nepal, 1984
- Country Review and Analysis of Role and Participation of Women in Rural/Agricultural Development in Nepal, 1980

Distinciones y felicitaciones

- **Galardón del Equipo Ideal**, UNIFEM, 1999
- **Prabal Trishakti Patta**, otorgado por Su majestad el Rey de Nepal, 1989
- **Medalla del SAARC**, otorgada por Su Majestad la Reina de Nepal, 1988
- **Gorkha Dakshin Bahu**, concedida por Su Majestad el Rey de Nepal, 1982
- **Medalla de la Coronación**, otorgada por Su Majestad el Rey de Nepal, 1974
- **Posee numerosos certificados y galardones de reconocimiento y mérito** de diferentes instituciones

REPÚBLICA ISLÁMICA DEL IRÁN

En el nombre de Alá, el clemente, el misericordioso

18 de noviembre de 2000

Estimado señor:

Como continuación de la carta de fecha 30 de octubre de 2000 del Excmo. Sr. Kamal Karrazi, Ministro de Relaciones Exteriores de la República Islámica del Irán, dirigida al Excmo. Sr. Fawzi Al-Sultan, Presidente del FIDA, tengo el honor de informarle de que el Gobierno de la República Islámica del Irán ha decidido presentar la candidatura del Excmo. Sr. Embajador Seyed Mohammad Saeid Noori Naeini a la Presidencia del FIDA en las elecciones que se celebrarán en febrero de 2001.

Le agradecería se adoptaran las disposiciones necesarias a este respecto.

Se adjunta para su consideración copia del currículum vitae del Sr. Noori Naeini.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle mi mayor consideración.

(Firmado)
Bozorgmehr Ziaran
Gobernador por la República Islámica del Irán

Sr. Alan Prien
Secretario del FIDA
Roma (Italia)

Resumen

Dr. Seyed Mohammad Saeid Noori Naeini

El Dr. S. Noori Naeini, Embajador de la República Islámica del Irán ante el FIDA, la FAO y el PMA, es actualmente Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA, encargada de dirigir la política del citado organismo. Durante su presente cargo como Embajador ante los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma que se ocupan de la alimentación y la agricultura también ha ocupado la presidencia de varios importantes comités y comisiones, entre ellos el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial y la Primera Comisión de la Conferencia de la FAO, y la vicepresidencia de la Conferencia de la FAO y el Consejo de la FAO.

Antes de su actual cargo, el Dr. Noori Naeini fue (1989-1994) Rector de la Universidad Shahid Beheshti del Irán, que cuenta con más de 10 000 alumnos, Decano Adjunto de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas y profesor de Economía Agrícola. Durante toda su carrera universitaria el Dr. Noori Naeini ha aplicado coherentemente sus conocimientos analíticos y los resultados de sus investigaciones socioeconómicas para resolver problemas prácticos, en especial en el sector de la agricultura de pequeñas explotaciones. Fue asesor especial del Banco Central, del Ministerio de Economía y Finanzas y del Banco Agrícola del Irán. En su calidad de Presidente del Comité Nacional de Mejoramiento del Crédito Agrícola contribuyó grandemente a la expansión del programa de microcréditos de ese último banco, cuyas operaciones anuales alcanzan una cifra próxima a 1 000 millones de dólares de los Estados Unidos. Durante los primeros años de su carrera, el Dr. Noori Naeini fue Director General de Investigación y Desarrollo de la Organización del Plan y el Presupuesto y Director de Investigación del Instituto de Planificación del Irán.

El Dr. Noori Naeini es autor de más de 30 artículos sobre diversos temas que van desde la asignación de recursos a la agricultura de pequeñas explotaciones y proyectos de seguridad alimentaria y mitigación de la pobreza rural hasta la evaluación de proyectos agrícolas y cuestiones relacionadas con la propiedad de la tierra. Ha publicado los libros siguientes: “An Economic Analysis of Resource Allocation Issues in Traditional Agriculture”, Universidad de Cornell, Ithaca, 1978; “Efficiency of Traditional Agriculture in Iran”, Instituto de Planificación del Irán, Teherán, 1977; y “Food Security and Agricultural Development”, Ministerio de Agricultura, Irán, 1999. Asimismo, ha traducido al persa la obra titulada “Transforming Traditional Agriculture”, de Theodor W. Schultz, publicada por la Yale University Press.

El Dr. Saeid Noori Naeini nació en 1943, está casado y tiene tres hijos. Es Doctor en Economía Internacional y Desarrollo Agrícola por la Universidad de Cornell de los Estados Unidos de América. Gracias a sus excelentes resultados en sus estudios de Máster en Ciencias en la Universidad de Teherán obtuvo una beca para proseguir sus estudios de postgrado en los Estados Unidos.

CURRÍCULUM VITAE

Datos personales:

Nombre: Mohammad Saeid Noori Naeeni

Fecha de nacimiento y estado civil: 1943, casado, tres hijos

Dirección: Via Aventina, 8 – 00153 Roma (Italia)

Dirección electrónica: saeed.nouri@flashsnet.it

Estudios: Doctor en Economía Internacional y Desarrollo (especializaciones: gestión agraria y economía de la producción, teoría económica), Universidad de Cornell, EE.UU., 1976

Máster en Ciencias en Economía Agraria, Universidad de Teherán (Irán), 1966

Cargos:

- Embajador, Representante Permanente de la República Islámica del Irán ante la FAO desde 1994
 - Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA, 2000
 - Presidente del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, 1998-2000
 - Vicepresidente de la Conferencia de la FAO, 1999
 - Vicepresidente de la Junta Ejecutiva del PMA, 1999
 - Vicepresidente Primero de los Grupos Intergubernamentales sobre los Cereales y el Arroz, 1999
 - Presidente de la Región del Cercano Oriente, 1998
 - Vicepresidente de la Primera Comisión de la Conferencia de la FAO, 1997
 - Vicepresidente del Consejo de la FAO, 1997
- Vicerrector de estudios para graduados y planificación, Universidad Shahid Beheshti (Universidad Nacional del Irán), 1991-1994
- Vicerrector de Asuntos Educativos, Universidad Shahid Beheshti, 1989-1991
- Ayudante del Decano, Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, 1983-1989
- Director General de Investigación y Capacitación en Planificación del Desarrollo, Organización del Plan y del Presupuesto (Irán), 1982-1984

ANEXO I

- Presidente Adjunto del Instituto de Planificación del Irán, 1978-1979
- Investigador asociado del Instituto de Investigación Económica, Universidad de Teherán (Irán), 1967-1969

Consultorías internacionales:

- FAO, Coordinador: Asistencia para la Formulación de un Programa Nacional de Seguridad Alimentaria en Tanzania, 1990-1991
- FIDA, Economista agrario: Resúmenes informativos y cuestiones relativas a los países; Misión de programación e identificación de proyectos (1989 y 1992, respectivamente)

Trabajos especiales:

- Miembro del Consejo de Investigación, Universidad Shahid Beheshti, Teherán, 1984-1994
- Miembro permanente del Consejo de Investigación, Centro de Investigación Rural y Economía Agraria, Ministerio de Agricultura, Teherán, 1984-1994
- Miembro permanente del Consejo de Investigación, Organización del Plan y del Presupuesto, 1985-1990
- Asesor principal del Ministerio de Economía y Finanzas, 1989-1990
- Asesor principal del Presidente del Banco Agrícola del Irán, 1990-1994
- Asesor principal del Banco Central del Irán, 1991, 1994
- Editor ejecutivo, Boletín de Eghtesad, publicación científica y de investigación de la Facultad de Economía, Universidad Shahid Beheshti, 1993-1994
- Miembro del Consejo editorial, Boletín trimestral del plan y del desarrollo, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1983-1993
- Miembro del Consejo editorial de la revista mensual “Kimia” (boletín de la industria química del Irán), editada por el Centro de Publicaciones Kimia, Teherán, 1998-1991
- Jefe de investigaciones de la empresa consultiva de ingeniería “Saramad”, Teherán, 1970-1971

Puestos docentes:

- Profesor asociado titular de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1991-1994
- Profesor ayudante titular de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1986-1991
- Profesor ayudante de carrera de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1982-1986

ANEXO I

- Profesor ayudante del Instituto de Planificación del Irán, Teherán (Irán), 1976-1980
- Docente asistente de la Facultad de Economía de la Universidad de Teherán (Irán), 1963-1967

Premios y honores:

- Primero de su promoción de Máster en Ciencias, Universidad de Teherán, 1966
- Medalla concedida al primero de la promoción por el Ministerio de Educación, Teherán, 1967
- Beca del Gobierno del Irán para cursar estudios de doctorado en la Universidad de Cornell, Ithaca, Nueva York (EE.UU.), 1971-1976
- Premio como Profesor destacado de Economía, Ministerio de Ciencia y Enseñanza Superior, 1993

Publicaciones:

1 – Libros (autor):

- An Economic Analysis of Resource Allocation Issues in Traditional Agriculture, Universidad de Cornell, Ithaca, 1978
- Efficiency of Traditional Agriculture in Iran, Instituto de Planificación del Irán, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1977
- Food Security and Agricultural Development, Ministerio de Agricultura, Departamento de Planificación y Presupuesto (Irán), 1999

2 – Libros (traductor al persa):

- Transforming Traditional Agriculture, Theodor W. Schultz, Yale University Press, 1969. Publicado en el Irán por Ney Publication, Teherán, 1988
- “Project Evaluation and Management”, Organización de la Conferencia Islámica, Ankara (Turquía), 1984. Publicado en el Irán por el Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1986

3 – Artículos:

- “A Cost Benefit Analysis of Agricultural Mechanization in Iran”, Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 2, n° 1, enero de 1994, Teherán
- “Agricultural Research, A Prerequisite for Development”, Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 1, n° 1, junio de 1993, Teherán

ANEXO I

- “Estimation of Domestic Demand for Wheat”, Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 1, n° 2, septiembre de 1993, Teherán
- “A Systemic View of Agricultural Development Issues in Iranian Economy”, presentado y publicado por el Primer Simposio Internacional de Desarrollo Agrícola, Ministerio de Agricultura, 1990
- “A Comparative Study of Different Development Strategies in the World and Iran”, presentado y publicado por el Primer Seminario Internacional sobre Reconstrucción Económica del Irán, Universidad del Irán de Capacitación de Docentes, 1990
- “Population and Future Needs”, Boletín mensual de Kimia, n° 12, enero de 1989, Teherán
- “Economic Analysis of Tractor Use in Khorasan Province, Northern Iran”, Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán, enero de 1988
- “Socio-Economic Aspects of Machinery Use in Agriculture of Isfahan Province”, Central Iran, Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1987
- “A Methodology for Research in Agricultural Production Systems of Iran”, trabajo colectivo, publicación limitada, Ministerio de Agricultura, Teherán, 1987
- “Role of Research in Agricultural Development of Iran Quarterly Journal of Plan Development”, Boletín trimestral del Plan de Desarrollo, n° 7, otoño de 1986
- “Problems of Iranian Agriculture”, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1980
- “Basic Factors in Development and Self-Reliance in Iranian Agriculture”, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán, 1980
- “Limiting Factors of Production in Iranian Agriculture”, presentado en el Simposio sobre la política agrícola en el Irán. Publicación de la Universidad de Shiraz, 1978
- “Land Reform in Iran: A Survey of Socio-Economic Aspects of Land Reform in 8 Provinces of Iran”, trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán, 1972
- “A Socio-Economic Study of Rural Cooperatives in 8 Provinces of Iran”, trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán, 1971
- “Managerial and Organization Study of Farm Cooperations in Iran”, trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán, 1970
- “Socio-Economic Study of Zayande-Rood Bank”, trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán, 1969

28 de diciembre de 2000

Distinguido Gobernador:

Tengo el honor de referirme a la sección 8 a) del artículo 6 del Convenio Constitutivo del FIDA, relativo al nombramiento del Presidente del Fondo por el Consejo de Gobernadores.

En su 20º período de sesiones (20 y 21 de febrero de 1997), el Consejo de Gobernadores decidió nombrarme para un segundo mandato de cuatro años como Presidente del FIDA, mandato que concluye durante el 24º período de sesiones del Consejo de Gobernadores. Por consiguiente, corresponde al Consejo, en su 24º período de sesiones, nombrar un nuevo Presidente del FIDA.

El procedimiento para la designación de candidatos a Presidente figura en el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento para la gestión de los asuntos del FIDA (el Reglamento). En dicho párrafo se especifica que las candidaturas deberán presentarse por lo menos 60 días antes de la apertura del período de sesiones en el cual haya de decidirse el nombramiento del Presidente. Las candidaturas se comunicarán a todos los Estados Miembros del FIDA y a la Mesa del Consejo de Gobernadores por lo menos 40 días antes del período de sesiones del Consejo.

Habida cuenta de que el 24º período de sesiones del Consejo de Gobernadores se celebrará en Roma los días 20 y 21 de febrero de 2001, el plazo para aceptar candidaturas prescrito en el párrafo 2 de la sección 6 del Reglamento finalizó el 22 de diciembre de 2000.

Deseo informarle de que el FIDA ha recibido cinco candidaturas al cargo de Presidente del FIDA. Los candidatos al puesto son (por orden alfabético):

- Sr. Zafar **Altaf**, candidato oficial propuesto por la República Islámica del Pakistán;
- Sr. Lennart **Båge**, candidato oficial propuesto por el Reino de Suecia;
- Sr. Anthony **Beattie**, candidato oficial propuesto por el Reino Unido;
- Sra. Chandni **Joshi**, candidata oficial propuesta por el Reino de Nepal; y
- Sr. Seyed Mohammad Saeid **Noori Naeni**, candidato oficial propuesto por la República Islámica del Irán.

Se adjunta a la presente copia de las cartas de presentación de las candidaturas remitidas por esos gobiernos, acompañada del currículum vitae de los candidatos.

Asimismo, deseo aprovechar esta ocasión para comunicarle que la candidatura presentada por el Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela fue retirada oficialmente el 7 de diciembre de 2000.

/..



ANEXO II

El Consejo de Gobernadores se ocupará del nombramiento del Presidente del FIDA en relación con el tema 5 b) de su programa provisional, que se enviará a todos los Gobernadores por separado.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia el testimonio de mi más alta consideración.

Fawzi H. Al-Sultan
Presidente
(Original firmado)