



FIDA
FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE
Conseil des gouverneurs – Vingt-quatrième session

Rome, 20-21 février 2001

NOMINATION DU PRÉSIDENT DU FIDA

1. Conformément à l'article 6.8 a) de l'Accord portant création du FIDA, le Président du Fonds est nommé pour une durée de quatre ans et son mandat ne peut être renouvelé qu'une fois. Le Président actuel du FIDA, M. Fawzi H. Al-Sultan, a été nommé à la seizième session du Conseil des gouverneurs, le 22 janvier 1993; il a été reconduit dans ses fonctions pour un nouveau mandat de quatre ans par le Conseil des gouverneurs réuni à sa vingtième session, le 20 février 1997.
2. Le Secrétaire du FIDA a invité le 19 septembre 2000 tous les États membres à désigner des candidats et en a informé le Bureau du Conseil des gouverneurs. La section 6.2 du Règlement pour la conduite des affaires du Fonds ("le Règlement") stipule que les candidatures à la présidence doivent être soumises au plus tard 60 jours avant l'ouverture de la session où il sera décidé de la nomination du Président. Le délai de réception des candidatures a donc expiré le vendredi 22 décembre 2000.
3. Le FIDA a reçu cinq candidatures aux fonctions de président du FIDA:
 - M. Zafar **Altaf** est le candidat officiel présenté par la République islamique du Pakistan;
 - M. Lennart **Båge** est le candidat officiel présenté par le Royaume de Suède;
 - M. Anthony **Beattie** est le candidat officiel présenté par le Royaume-Uni;
 - Mme Chandni **Joshi** est la candidate officielle présentée par le Royaume du Népal;
 - M. Seyed Mohammad Saeid **Noori Naeini** est le candidat officiel présenté par la République islamique d'Iran.
4. Les lettres de présentation des candidatures et les curriculum vitae des postulants proposés par ces gouvernements figurent à l'annexe I.

5. La section 6.2 du Règlement stipule aussi qu'au plus tard 40 jours avant la session du Conseil des gouverneurs (à savoir le 11 janvier 2001), le Président communique à tous les membres et au Bureau du Conseil les candidatures soumises dans les délais voulus. Le 28 décembre 2000, le Président a transmis les lettres de présentation des candidatures et le curriculum vitae des candidats aux fonctions de président à tous les États membres et au Bureau du Conseil des gouverneurs (voir annexe II).

6. Conformément à l'article 6.8 a) de l'Accord portant création du FIDA, le Conseil des gouverneurs nomme le Président à la majorité des deux tiers du nombre total des voix. L'article 38.1 du Règlement intérieur du Conseil des gouverneurs stipule que toutes les élections se font au scrutin secret, à moins que le Conseil des gouverneurs n'en décide autrement à l'occasion d'une élection où le nombre des candidats n'est pas supérieur au nombre des postes à pourvoir. L'article 41 du Règlement intérieur du Conseil des gouverneurs précise:

“1. La nomination du Président est examinée au cours d'une séance privée du Conseil des gouverneurs et il est procédé à son élection conformément aux dispositions de l'article 38.1.

2. Le Conseil des gouverneurs nomme le Président par au moins deux tiers du nombre total des voix. Au cas où il existe plusieurs candidatures, si aucun candidat ne reçoit le nombre de voix nécessaires au premier tour de scrutin, il sera procédé à un deuxième tour de scrutin auquel ne participera pas le candidat qui a reçu le plus petit nombre de voix. Cette procédure sera recommencée jusqu'à ce qu'un candidat reçoive au moins deux tiers du nombre total des voix, ou jusqu'à ce que le Conseil des gouverneurs décide d'interrompre l'élection et de prendre une décision à une date ultérieure. Tout gouverneur exerçant le vote du membre qu'il représente doit voter en faveur d'une seule personne.”

7. Conformément à l'article 6.2 c) vi) de l'Accord portant création du FIDA, et à la section 6.1 du Règlement, la rémunération du Président a été fixée par le Conseil des gouverneurs à sa première session (résolution 77/5). Sur la base de cette résolution, la rémunération nette actuelle du Président est de 130 820 USD¹ par an, et l'indemnité de représentation se monte à 50 000 USD par an. Le document GC 24/L.12 soumis à la présente session du Conseil des gouverneurs contient le rapport du Comité des émoluments, qui a examiné les conditions d'emploi du Président. Ce document sera examiné avant que l'élection du nouveau Président ne soit tenue.

¹ Le montant initial du traitement net spécifié dans la résolution 77/5 a depuis été ajusté par suite des changements intervenus dans la structure de l'indemnité d'ajustement de poste du Système commun des Nations Unies, comme prévu à l'alinéa 3 de cette résolution. Le taux cité est celui applicable aux fonctionnaires avec charges de famille.



ANNEXE I

AMBASSADE DU PAKISTAN
Via della Camilluccia 682
00135 Rome

N° IFAD/4-16/2000.

La Représentation permanente de la République islamique du Pakistan présente ses compliments au Fonds international de développement agricole (FIDA) et a l'honneur de l'informer que le Gouvernement de la République islamique du Pakistan soumet la candidature de M. Zafar Altaf, Secrétaire fédéral, Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage, au poste de président du FIDA.

La Représentation permanente serait heureuse que le nom de M. Zafar Altaf soit inscrit sur la liste des candidats au poste de président du FIDA.

La Représentation permanente de la République islamique du Pakistan saisit cette occasion pour renouveler au Fonds international de développement agricole les assurances de sa très haute considération.

Le 22 décembre 2000

Le Fonds international de
développement agricole,
Rome

CURRICULUM VITAE

M. ZAFAR ALTAF

FONCTIONS EXERCÉES ACTUELLEMENT:

- Secrétaire, Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage, Gouvernement du Pakistan, Islamabad
- Président, membre du Conseil des gouverneurs, Institut international de gestion de l'irrigation (IIMI), Colombo (Sri Lanka) [Président 1996-1998, membre 1992 à ce jour]
- Président et membre du Conseil des gouverneurs, Centre international de mise en valeur intégrée des montagnes (ICIMOD) [1994 à ce jour]
- Président et membre de l'Association Asie-Pacifique des instituts de recherche agricole (APAARI)
- Président du Conseil de l'ONG *Hala milk* [1987 à ce jour]

PROFESSION:

Économiste

DATE DE NAISSANCE:

1^{er} août 1941

ADRESSES:

Adresse postale:	House # 14, Street # 10, F-6/3, Islamabad (Pakistan)
Téléphone:	92-51-9203550
Fax:	92-51-9210634
Adresse électronique:	dr_altaf@hotmail.com

PRINCIPAUX DOMAINES D'EXPÉRIENCE:

- Impératifs macroéconomiques. Passage du secteur public au secteur privé. Fertilisants, semences certifiées, recherches dans le secteur privé pour l'amélioration génétique (animaux et plantes) et pour les coopératives paysannes.
- Politiques fédérales de sécurité alimentaire
- Politiques fédérales en matière d'intrants agricoles-fertilisants, d'eau et de crédit
- Modification du système/des institutions agricoles en fonction des nécessités actuelles
- Souplesse dans les politiques du personnel pour atteindre les objectifs visés
- Élaboration et exécution de projets de développement à l'échelon national
- Interaction avec les systèmes politiques et participation aux activités de hautes instances de décisionnaires tant nationales qu'internationales
- Ciblage de groupes pour des actions de lutte contre la pauvreté. Contribution à d'importants projets de réduction de la pauvreté. Mise en place et modification de nouveaux arrangements institutionnels. Création de l'*Arid University* pour le développement de l'agriculture dans les zones marginales et les zones fragiles. Établissement de l'Institut national de l'agriculture, du développement et de la recherche pour les zones marginales. Cet institut a été à l'origine d'interventions ciblées

sur les pauvres et les paysans marginaux. Par ailleurs, les régions accidentées montagneuses du pays ont bénéficié du projet pakistanais de mise en valeur des oléagineux. Vu l'existence de 17 zones écologiques et sub-écologiques, il s'agit de mettre en place des institutions adaptées aux divers sites concernés.

Précisions sur l'expérience acquise:

Je possède une vaste expérience de la gestion de grandes organisations. En fait, ma carrière au Pakistan m'a conduit de la base au sommet de la hiérarchie où s'élaborent les grandes orientations. Mes activités ont été couplées à un riche parcours universitaire accompagné d'une large participation à des séminaires internationaux. Mes fonctions actuelles m'amènent à me pencher sur diverses questions relatives à la pauvreté, à la sécurité alimentaire et au développement durable. Si contradictoire que cela puisse paraître, je suis ainsi conduit à affronter des situations paradoxales et à arbitrer entre les différents cas. Les grandes orientations doivent viser les masses et non une petite minorité si l'on veut avoir quelque chance de vaincre la pauvreté. L'agriculture doit passer du stade de l'agriculture de subsistance à celui de l'agriculture commerciale. Il faut modifier les modes de vie ancestraux par le jeu du marché.

J'ai eu la chance d'être au cœur de la plupart de ces activités. Les organisations que j'ai dirigées privilégient les considérations d'échelle et sont de grande ampleur. Je crois les avoir pilotées avec un certain succès, spécialement sur le plan conceptuel. J'ai tenu à diffuser par mes écrits l'expertise acquise et j'ai ainsi publié de nombreux ouvrages tant de vulgarisation que de niveau scientifique. Mes travaux se caractérisent par une grande diversité, tant il est vrai que la complexité du monde actuel exige un esprit lucide et la capacité à regarder vers l'avenir.

J'ai pratiqué les sports au plus haut niveau, et une telle combinaison est très rare au sommet de la hiérarchie.

RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ (INTERVENTIONS):

J'ai exercé le double rôle de décideur et d'exécutant, et les projets ainsi conçus ont été menés jusqu'au stade de leur amplification. Les efforts déployés sur les terres fragiles et les terres marginales ont été couronnés de succès. Les institutions devaient être ainsi conçues qu'elles produisent les résultats escomptés. Les institutions chargées de la tâche ont donc été adaptées en fonction de la culture et du système social en place.

Le système actuel de lutte contre la pauvreté repose non sur la création de capacités mais sur la consommation. La rétribution des travaux d'infrastructure rurale ne doit être que ponctuelle. Ce qu'il faut c'est l'aptitude à doter les pauvres de capacités durables. Il existe pas moins de vingt-sept disciplines pouvant améliorer les savoir-faire des ruraux pauvres et contribuer à accroître non seulement leurs revenus mais aussi la valeur de leurs produits. Il est essentiel de conjuguer les apports du secteur public et du secteur privé, l'importance relative de chacun étant dictée par la spécificité du lieu.

ANNEXE I

Le secteur de l'élevage se prête lui aussi à des actions de lutte contre la pauvreté. Le Pakistan connaît plusieurs systèmes d'élevage, depuis l'élevage pastoral jusqu'à l'engraissement à l'étable. L'effectif des troupeaux varie aussi. À ce stade, le nombre de gros et de petits ruminants peut jouer un rôle dans la réduction de la pauvreté.

Or les régions les plus marginales sont les plus convoitées en raison de leur dotation en ressources naturelles. Le fait que les scientifiques ne se soient guère intéressés à ces régions dans une perspective de lutte contre la pauvreté est quelque peu préoccupant. Les produits de ces régions sont pourtant de grande valeur. C'est faute d'investissements que le sort des populations ne s'améliore pas. L'utilisation de l'argousier (*Hippophae*) en pharmacologie, en cosmétologie et dans la fabrication de sodas pourrait avoir des effets bénéfiques sur l'existence des habitants des régions montagneuses. Le sort injuste de ces populations est actuellement imputable, d'une part au secteur industriel institutionnalisé, d'autre part à un secteur agricole féodal et inégalitaire, où cinq cultures en zone irriguée absorbent à elles seules 93% des ressources. Cela ne peut pas durer.

Par ailleurs, la zone côtière exige un autre ensemble d'activités. Ce n'est pas par la mise en place de systèmes à l'échelon national qu'on combattra efficacement la pauvreté, mais bien par la création de petits "circuits" offrant aux intéressés des conditions qui les aident à améliorer leurs revenus et à s'extraire de la pauvreté. Une action a déjà été engagée au Pakistan dans le sens de l'autosuffisance et d'autres peuvent suivre, mais ma perception des choses est différente. La possession de quelques actifs peut certes aider à combattre la pauvreté rurale, mais là n'est pas l'essentiel. Ce qui importe avant tout c'est de rendre les producteurs marginaux capables de compter sur leurs propres forces. Le développement des marchés présente une importance évidente.

La commercialisation des produits appelle un autre type d'intervention. En d'autres termes, il s'agit de savoir ce que nous faisons et ce que nous pouvons faire pour l'agriculture. Le nouvel impératif est que les autres secteurs coopèrent harmonieusement avec le secteur de la paysannerie pauvre.

Une bonne gestion de la demande a toujours facilité l'accroissement des revenus et la réduction de la pauvreté. Elle a amélioré les revenus là où les pertes après-récolte ont été réduites. Par ailleurs, une amélioration des systèmes cultureux peut non seulement entraîner un accroissement des revenus mais aussi être bénéfique pour l'environnement. C'est ce qui a été tenté dans les régions où l'on a substitué la culture du coton à celle du riz et de la canne à sucre. Le secteur privé a été encouragé à passer des commandes fermes aux producteurs de coton pour qu'ils aient l'assurance que leurs produits auront preneurs. Il y a beaucoup à faire, mais il est possible de concilier protection de l'environnement et réduction de la pauvreté.

Les mécanismes entraînant le recul de la pauvreté sont variés et dépendent des politiques macro-économiques mises en place. De toute évidence, il faut faire en sorte que l'utilisation des ressources se traduise par un résultat optimal. Il m'est arrivé d'y réussir assez bien, et je crois que cela pourrait être de quelque intérêt pour le FIDA.

PRINCIPAUX POSTES OCCUPÉS:

- Secrétaire général, Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage, Gouvernement du Pakistan, de 1994 à ce jour, sauf pour une brève période en qualité de membre de la Commission de planification.
- Membre de la Commission de planification, Gouvernement du Pakistan (1996-1997)
- Président, Conseil de la recherche agricole du Pakistan, Gouvernement du Pakistan (1993-1996, puis 1997-1998)
- Secrétaire, Développement de l'élevage et de la production laitière, Gouvernement du Pendjab (1991-1993)
- Secrétaire au Département de l'agriculture, Gouvernement du Pendjab (1985-1989)
- Économiste principal, Gouvernement du Pendjab, Lahore (1982-1985)

PRINCIPALES PRESTATIONS:

En qualité de Secrétaire général du Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage du Gouvernement pakistanais, à Islamabad:

- Gestion et élaboration de politiques pour l'ensemble du pays (120-130 millions d'habitants) depuis novembre 1993.
- Élaboration de politiques pour le passage de l'économie de subsistance à l'économie de marché.
- Réorientation des politiques de l'eau vers l'efficacité et l'équité dans l'agriculture.
- Modifications des politiques relatives au crédit.
- Mise au point de déterminants/indicateurs relatifs à l'offre et à la demande en agriculture.
- Mise en valeur des terres marginales/fragiles et promotion de technologies respectueuses de l'environnement.
- Amélioration des facteurs macroéconomiques pendant trois années consécutives grâce à une augmentation substantielle de la croissance agricole.
- Création de réseaux pour déterminer et couvrir la demande d'intrants dans la communauté paysanne.
- Amélioration du fonctionnement global des systèmes agricoles et création de nouveaux dispositifs institutionnels.
- Modification et amélioration systématique du système de recherche et de vulgarisation agricoles. Au moins quatre systèmes différents de vulgarisation sont en cours de mise en place, leur degré de réalisation dépendant de l'adéquation entre ces systèmes et les caractéristiques culturelles des zones concernées, elles-mêmes conditionnées par le système social du Pakistan.
- Élaboration de schémas cultureux mieux adaptés aux spécificités du pays et propres à améliorer les revenus des paysans.
- Conduite de programmes de réduction de la pauvreté mettant en œuvre des technologies adaptées aux conditions des paysans déshérités et des exploitants de terres marginales. Élaboration de politiques anti-désertification (coauteur d'un ouvrage sur la désertification) pour les déserts chauds et les déserts froids. Mise au point de technologies pour les sols en pente dans les régions marginales.
- Développement et identification de technologies pour les régions marginales (voir l'ouvrage sur les technologies adaptées aux sols fragiles et marginaux).



- Recherche et développement sur les types de peuplement en arbres adaptés aux zones marginales du pays.
- Mise en œuvre réussie de technologies de culture du Jojoba dans les régions désertiques.
- Commercialisation réussie de l'argousier (*Hippophae*) dans les régions septentrionales.
- Commercialisation avec succès de la salicorne plantée sur les côtes et poussant en eau de mer.
- Identification d'une plante arbustive comestible (*olifera*) multipliée avec succès pour la production d'huile comestible, de fourrage pour petits ruminants et de biomasse pour la purification de l'eau (charbon actif).
- Lutte antiparasitaire intégrée mettant en œuvre des substances organiques locales. Remplacement des extraits chimiques par des extraits organiques. *Heliothus armiger* est sous observation à partir du nouvel extrait obtenu d'une plante adventice locale.

En qualité de Président du Conseil pakistanais de la recherche agricole du Gouvernement pakistanais, à Islamabad:

- Élaboration d'un programme de recherche pour les cultures, la foresterie, l'élevage et les pêches.
- Appui aux projets de recherche - Banque mondiale: Projets I et II de recherche agricole; projets de vulgarisation agricole, projets de gestion de l'eau à l'exploitation et quantité d'autres. Banque asiatique de développement: projets de commercialisation et en rapport avec l'agriculture. Projets FIDA: en particulier le projet de production laitière pour les petits exploitants que j'ai négocié mais dont j'ai cessé de m'occuper avant sa mise en exécution, les projets Barani I et II et le projet pour les zones septentrionales que j'ai contribué à piloter pendant le processus de planification. Projet OCDE d'adduction d'eau à l'exploitation. Programme japonais K.R-II de soutien technologique. Projet dans les secteurs de l'élevage et des pêches.
- Conception d'un programme de renforcement de la productivité pour combattre la stagnation des rendements. Il a favorisé la sécurité alimentaire actuelle. Ciblage des régions pauvres, étant donné que les gains tirés des zones irriguées n'étaient que marginaux. Des rendements accrus ont été obtenus pour le blé, le maïs, le coton et autres productions.
- Élaboration de propositions de recherche pour accroître l'efficacité de la récolte d'eau et assurer une utilisation plus rationnelle et plus équitable de l'eau.
- Travaux relatifs à différentes situations/zones écologiques en envisageant les diverses perspectives.
- Élaboration de politiques/actions de gestion des sols et de l'eau.
- Relance de la production cotonnière.
- Stratégies de résistance aux virus pour la production de coton.
- Supervision de 1 400 personnes (recherche et services) en qualité de secrétaire à l'agriculture au Pendjab. En qualité de président du Conseil pakistanais de la recherche agricole, institution de recherche faîtière du Pakistan, encadrement direct de 700 scientifiques et de 2 100 techniciens - outre la coordination de la recherche au niveau national dans le cadre d'un programme directeur.

COLLABORATION AVEC DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES:

- Président du Conseil des gouverneurs de l'Institut international de gestion de l'irrigation (IIMI), Colombo (Sri Lanka) 1996-1998. Membre du Conseil des gouverneurs de 1992 à ce jour.
- Président du Comité consultatif de l'IIMI, programme pour le Pakistan de 1992 à ce jour.
- Président du Comité des programmes, IIMI, 1993-1995.
- Membre du Centre international pour le développement intégré des montagnes (ICIMOD), Katmandou (Népal), de 1994 à ce jour.
- Président du Comité des programmes, ICIMOD, 1995-1997.
- Président du Conseil des gouverneurs, ICIMOD, 1997/98.
- Président de l'Association Asie-Pacifique des instituts de recherche agricole (APAARI).
- Membre du Comité directeur de l'Initiative riz-blé.
- Participation à des conférences internationales sur l'agriculture en différents lieux de 1995 à 1997.
- Participation à un atelier sur l'environnement à Francfort en 1998.
- Participation au Comité consultatif technique lors de la réunion du GCRAI tenue à Washington en 1997.
- Réunion sur la nutrition (Vision pour l'agriculture et l'environnement) à Sri Lanka et à Beijing en 1997 et 1998 respectivement.
- Participation à l'Atelier sur le développement durable pour l'Hindukush à Wildbad (Allemagne) en 1998.
- Participation à une réunion sur le développement durable de la culture du riz et du blé à l'IRRI, en 1998.
- Participation au Comité consultatif technique lors de la réunion du GCRAI tenue à Mexico en 1998.
- Participation à la réunion du Comité directeur sur les systèmes blé-riz à Hyderabad (Inde).
- Participation à la réunion du Comité consultatif technique de l'IFPRI à Washington en 1995.
- Participation, de 1996 à 1998, à la semaine du Centre international qui se tient chaque année à Washington.
- Examen de la politique agricole du Japon en novembre 2000.
- Négociation d'un prêt relatif à la politique agricole pour les années à venir avec la BASD à Manille en novembre 2000.
- Vice-Président du Conseil des gouverneurs du FIDA en 1994-1996.

Note: Il ne s'agit là que d'une partie des réunions internationales auxquelles j'ai assisté.

- Étroite interaction avec le bureau de la FAO où a été élaborée la stratégie des dix prochaines années. Celle-ci a été ensuite soumise au Cabinet, qui l'a approuvée. La FAO a joué un rôle particulièrement précieux dans le développement des ressources humaines. Le projet de productivité durable a été prolongé d'un an en raison des excellents résultats obtenus. La FAO nous a également été d'une grande aide dans le secteur des pêches, dans le projet d'atténuation des effets de la sécheresse et, plus récemment, elle s'est efforcée de nous aider à déterminer les raisons de l'échec du secteur de l'élevage dans la province du Sind. Elle est en outre intervenue dans le secteur de l'eau au Baloutchistan et a épargné au pays ce qui aurait pu être perte massive de dotation en ressources, l'étude qu'elle a faite ayant montré que les barrages régulateurs sont peu aptes à recharger les nappes aquifères.

ANNEXE I

- Une étroite collaboration s'est instaurée avec le PNUD, et des séminaires conjoints ont été tenus, notamment sur les questions d'environnement et de développement durable. Le PNUD nous a prêté son concours dans la conduite du programme de lutte intégrée contre les ravageurs et nous apporte un appui considérable dans l'enseignement de l'agriculture dans les régions reculées.
- La Banque islamique de développement s'est tout spécialement distinguée dans l'aide qu'elle a apportée au Pakistan en matière d'accroissement et de gestion des ressources. Huit nouveaux projets lui ont été présentés, dont quatre ont été classés comme prioritaires. Elle les instruit actuellement. Au fil des ans, la BISD a accordé des prêts au secteur agricole pour l'importation d'engrais.
- Une collaboration étroite est entretenue avec le Programme alimentaire mondial depuis de nombreuses années. Des projets de réduction de la pauvreté sont en cours dans les deux plus petites provinces.
- La conditionnalité imposée par le FMI a été satisfaite. Le secteur public ne subventionne plus, désormais, l'acquisition d'engrais ou autres facteurs de production. En fait, toutes les subventions à la consommation auront cessé d'ici à décembre 2001. Le marché des semences a été rationalisé, le secteur privé est maintenant le secteur majeur en la matière et la quantité de semences certifiées a augmenté de 25% pour les principales cultures. L'industrie réagit bien, et la vigueur du secteur privé atteste la confiance qui a été placée en lui. En conséquence, les diplômés en agriculture trouvent des emplois dans ce secteur.
- Les politiques de l'OMC sont actuellement à l'étude au ministère, de même que celles de l'AOA, de TRIPS et d'IPR. Ces politiques ont été énoncées dans divers forums où une interaction s'est instaurée. Le ministère est conscient des besoins de SPS et de AOA, et la question reçoit toute l'attention qu'elle mérite. L'OMC et d'autres institutions ont développé des compétences essentielles dans le contexte des besoins à l'horizon 2003.

Institutions financières:

- Membre du Conseil des gouverneurs de la Banque de développement agricole de 1984 à 1989.
- Membre du Comité consultatif du crédit de la Banque nationale du Pakistan de 1983 à 1989.
- Membre de la Banque coopérative fédérale de 1994 à ce jour.
- Membre de la Société coopérative polyvalente.
- Une banque de microcrédit est en cours d'établissement, et l'agriculture occupera une bonne place dans ses instances dirigeantes.

Organisations non gouvernementales (ONG):

- L'importance désormais accordée à l'efficacité a conduit à l'établissement de relations entre le ministère et les ONG. Il en existe une grande variété. Une première catégorie groupe des ONG à vocation internationale, telles que le WWF et la UICN. Avec ces ONG, le débat porte sur les modalités de protection de l'environnement, la biodiversité et l'angoissante question du risque de perte de cette diversité. À cet égard, les espèces menacées et en péril sont un thème fréquemment évoqué.
- La seconde catégorie groupe les ONG semi-internationales et nationales telles que l'AKRSP et son organisation sœur le NRSP. Ma participation au Conseil des gouverneurs

ANNEXE I

de ces deux organisations garantit une très forte interaction, notamment pour ce qui est de l'application de technologies agricoles.

- La troisième catégorie réunit des ONG qui opèrent au niveau local et ont un caractère plus régional dans les quatre provinces. Elles sont, avec les deux ONG précitées, largement responsables de l'application de technologies. Le processus est ainsi accéléré.
- SDPI et Sungi sont deux importantes ONG à l'œuvre dans le secteur agricole et sont constamment au fait des questions d'importance nationale.
- Par ailleurs, la Fondation Aurat, axée sur l'équité entre les sexes, a demandé au ministère de l'aider à transférer la technologie appropriée aux pauvres, ce qui a été fait quand et comme il le fallait.
- Enfin, il faut citer l'ONG *Hala milk* qui s'est occupée d'un groupe cible de 3 000 femmes éleveuses. Cette action constitue une belle réussite dans la mesure où indépendamment de ses apports à l'élevage elle a été socialement adéquate. Ainsi, par exemple, 14 centres de protection maternelle et infanto-juvénile ont été créés dans les régions concernées alors que j'étais président du groupe. La scolarisation a été encouragée et des bourses ont été accordées aux jeunes filles les plus brillantes du groupe. Cette opération a maintenant été transposée dans trois autres régions, et d'autres extensions sont probables.

COLLABORATION AVEC DES ORGANISATIONS NATIONALES:

- Président du Comité d'examen Science et technologie (agriculture)
- Président de l'Institut des politiques durables
- Président du Conseil d'administration de Idara-e-Kisan (coopérative paysanne)
- Président du Conseil des gouverneurs de l'Université de l'agriculture à Faisalabad
- Membre du Centre national de développement des engrais
- Membre du Conseil d'administration du Programme national d'appui rural
- Membre du Conseil national scientifique de recherche-développement
- Membre du Comité d'évaluation de la recherche et de l'enseignement agricoles
- Membre du Comité d'évaluation et d'examen de l'assistance technique en matière de politique des prix agricoles
- Membre du Projet national d'appui rural
- Vice-Président du Conseil des gouverneurs du Comité central pakistanais du coton
- Membre du Conseil des gouverneurs de la Commission pakistanaise de l'énergie atomique
- Membre du Conseil des gouverneurs du Conseil pakistanais de science et de technologie
- Membre du Conseil des gouverneurs du Programme d'appui rural de l'Aga Khan, Islamabad
- Président du Plan national de recherches du Conseil pakistanais de la recherche agricole, Islamabad
- Président du Chapitre pakistanais de l'Institut international de gestion de l'eau depuis 1992.

Note: Il s'agit là de quelques interventions. Il convient de mentionner en outre trois missions de consultant sur les thèmes suivants: 1. désertification, 2. politiques publiques, et 3. agriculture pour le prochain millénaire.

INSTITUTIONS CRÉÉES/DÉVELOPPÉES:

- Institut régional de développement économique à Vehari (Pendjab) - a vocation d'améliorer la gestion de la demande pour les pauvres et les petits paysans (1987)
- Collège agricole Barani (agriculture en zone aride) à Rawalpindi (1986)
- Université d'agriculture en zone aride à Rawalpindi (1995)
- Institut de formation agricole à Rahim Yar Khan
- Collège d'agriculture à Multan (1987)
- Département de dépistage des ravageurs et de contrôle de la qualité des pesticides (Pendjab) - a vocation de déterminer le seuil économique pour éviter le recours sans discernement à la pulvérisation de substances chimiques
- Lutte intégrée contre les ravageurs de la canne à sucre, du cotonnier et des arbres fruitiers
- Conseil pakistanais de développement des oléagineux à Islamabad - a vocation de favoriser l'autosuffisance du pays en huiles comestibles
- Institut national de recherche-développement sur les terres arides - ses travaux, menés avec d'excellents résultats, sont orientés vers la réduction de la pauvreté. Stratégie à deux volets. Recherche axée sur le développement.
- Institut de recherche sur l'halophyte et les technologies innovantes
- Institut de recherche sur le riz à Kala Shah Kaku
- Projet de recherche-développement sur le jojoba
- Aménagement des torrents collinaires par l'Institut de recherche sur l'eau
- Agence de mise en valeur de la zone côtière pour la mise en valeur de 700 km de littoral. Des technologies appropriées ont été élaborées
- Président de la Société pakistanaise d'approvisionnement et de stockage agricoles
- Président de l'Autorité portuaire pakistanaise des pêches
- Mise en service de cinq nouvelles stations de recherche dans l'Hindu Kush-Himalayas
- Multiplication des stations de recherche dans la province, maintenant au nombre de 14
- Lancement de plus de 600 projets agricoles
- Institut de floriculture (1986/87)

ÉTUDES ET TITRES UNIVERSITAIRES:

- **Doctorat** Études économiques et commerciales à l'Université de Birmingham (Royaume-Uni), 1981
- **Maîtrise** Finances, micro- et macro-économie, analyses quantitatives à Londres Graduate School of Business Studies, Londres, 1976 (programme MBA "UN Fellow Sloans")
- **Maîtrise** Psychologie à l'Université du Pendjab, Lahore (Pakistan), 1963

OCCUPATION EXTRA-PROFESSIONNELLE PRÉFÉRÉE:

Recueillir des variétés de plantes de différentes régions du globe et les tester au Pakistan

SPORTS PRATIQUÉS:

- Distinctions en cricket et basket-ball (aux niveaux secondaire, universitaire et provincial)
- A joué dans l'équipe nationale de cricket en 1960 et 1961 (tournée en Inde)

ANNEXE I

- A joué en 1967 contre l'équipe de cricket du Commonwealth
- Équipe pakistanaise de cricket de première division (1958-1972)
- Capitaine de l'équipe provinciale (1964-1972)
- Détenteur de titres en cricket de 1^{re} division lors de la quatrième compétition mondiale (461 points dans la compétition avec Majid Khan)
- Secrétaire honoraire de la commission pakistanaise de contrôle pour le cricket (1972-1979)
- Manager et entraîneur de l'équipe nationale de cricket (1972-1978)
- Membre du comité de sélection (1982-1986 et 1991-1994)
- Président du comité de sélection (1994-1996)
- Participation à des réunions de la Conférence internationale du cricket en qualité de délégué du Pakistan de 1974 à 1976

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE:

du 29 juin au 7 novembre 1998	Secrétaire général au Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage du Gouvernement pakistanaise
du 27 juillet 1997 au 27 juin 1998	Président du Conseil pakistanaise de la recherche agricole
du 11 novembre 1996 au 26 juillet 1997	Membre de la Commission de la planification du Gouvernement pakistanaise
du 2 novembre 1993 au 10 novembre 1996	Secrétaire général au Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de l'élevage du Gouvernement pakistanaise

Prestations

- Gestion et élaboration de politiques pour l'ensemble du pays (120-130 millions d'habitants) depuis novembre 1993
- Élaboration de politiques pour le passage de l'économie de subsistance à l'économie de marché
- Réorientation des politiques de l'eau vers l'efficacité et l'équité dans l'agriculture
- Modification des politiques relatives au crédit
- Élaboration de déterminants/indicateurs relatifs à l'offre et à la demande en agriculture
- Mise en valeur des terres marginales/fragiles et mise en œuvre de technologies respectueuses de l'environnement
- Amélioration des facteurs macroéconomiques pendant trois années consécutives
- Création de réseaux pour déterminer et couvrir la demande d'intrants dans la communauté paysanne
- Amélioration du fonctionnement global des systèmes agricoles et création de nouveaux dispositifs institutionnels
- Modification et amélioration du système de recherche et de vulgarisation agricoles.

Avril 1991-novembre 1993 - Président du Conseil pakistanais de la recherche agricole

Prestations

- Élaboration d'un programme de recherche pour les cultures, la foresterie, l'élevage et les pêches
- Appui aux projets de recherche - Banque mondiale, Banque asiatique de développement, Japon
- Élaboration d'un Programme d'accroissement de la productivité pour combattre la stagnation des rendements
- Élaboration de propositions de recherche pour renforcer l'efficacité de la récolte d'eau
- Travaux relatifs à différentes situations/zones écologiques en envisageant les diverses perspectives
- Élaboration de politiques/actions de gestion des sols et de l'eau
- Relance de la production cotonnière
- Stratégies de résistance aux virus pour la production de coton
- Encadrement de 1 400 personnes (recherche et services)

Août 1989-août 1991 - Secrétaire au Développement de l'élevage et de la production laitière dans le Gouvernement du Pendjab

Prestations

- Développement de la production laitière
- Marchés de boucherie
- Recherche-développement concernant la laine
- Institut du cuir
- Programme de sélection et d'amélioration génétique
- Politiques d'alimentation et de nutrition animales
- Développement des parcours et interactions innovantes
- Supervision des travaux d'un effectif de 6 000 cadres, techniciens et formateurs
- Lancement d'une grande coopérative laitière au Pakistan
- Projet associant la lutte contre la pauvreté et la promotion de l'équité entre sexes, en privilégiant les femmes. Le projet soutient avantagement la concurrence avec Nestlé

Janvier 1986-août 1989 - Secrétaire auprès du Département de l'agriculture (Gouvernement du Pendjab)

Prestations

- Établissement d'un institut et de laboratoires de biotechnologie et de génie génétique
- Changements institutionnels et politiques
- Définition et mise en œuvre d'une politique de développement des ressources humaines
- Membre de la Commission nationale de l'agriculture
- En qualité de président du Conseil des gouverneurs de l'Université de l'agriculture, élaboration de politiques d'amélioration de l'enseignement

ANNEXE I

- Amélioration de l'agriculture Barani (pluviale) pour mieux prémunir les ressources contre les aléas
- Conception de politiques spéciales pour améliorer la récolte des eaux de ruissellement
- Conception de programmes spéciaux à l'intention de certaines populations montagnardes
- Corrélation de l'environnement de travail et de la classification des emplois avec le développement des ressources humaines
- Élaboration de programmes à l'intention de l'Institut national de l'administration publique dont il a en même temps assumé la direction
- Mise au point d'une méthodologie de travail pour 34 stations périphériques, 5 stations de recherche adaptative et 8 000 vulgarisateurs
- Transformation de la station de recherche sur le riz de Kala Shah Kaku à Lahore en institut

Mars 1983-janvier 1986 - Économiste principal, Gouvernement du Pendjab

Prestations

- Modernisation du processus de planification
- Élaboration d'une base de données pour le développement
- Amélioration de l'efficacité de l'analyse et de l'élaboration des politiques
- Politiques en matière de coût des ressources nationales
- Avantage comparatif de récoltes
- Orientation des politiques gouvernementales sur des questions majeures
- Conduite de négociations sur des projets majeurs avec des organismes internationaux tels que la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement, le Fonds international de développement rural, l'USAID, l'Union européenne, la British Aid (maintenant DFID)

Janvier 1982-mars 1983 - Secrétaire adjoint de l'Establishment Division, Gouvernement pakistanais

Prestations

- Modernisation du développement du personnel et des ressources humaines
- Critères de développement pour l'évaluation des ressources humaines
- Structures d'affectation et de gratification

Novembre 1979-décembre 1981 - Boursier de l'ONU à l'Université de Birmingham

Prestation

- Doctorat en études économiques et commerciales

Mars 1978-novembre 1979 - Secrétaire adjoint à la “Cabinet Division”, Gouvernement pakistanais

Prestations

- Interaction dans les décisions du Cabinet fédéral et supervision de leur application. Également secrétaire à la coordination économique du Cabinet fédéral
- Pendant cette période, analyse du processus décisionnel au plus haut niveau, c’est-à-dire à l’échelon du Cabinet fédéral. En outre, participation à des réunions de coordination économique et secrétaire du Comité exécutif du Conseil économique national

Août 1977-mars 1978 - Commissaire adjoint auprès du Gouvernement du Pendjab à Sahiwal

Prestations

- Développement de la demande de prêts agricoles, mise en œuvre du programme de travaux ruraux et politiques de développement du Gouvernement; président de la Banque coopérative régionale et président du Comité des politiques agricoles. En outre, président du Conseil de district (principale institution de développement au niveau du terrain, qui compte des membres élus parmi le public)
- Exercice des fonctions de président du Comité de coordination agricole, avec au niveau du district des responsabilités de nature exécutive, judiciaire (et quasi judiciaire) et agraire. Les limites géographiques de l’aire administrative étaient celles de la zone d’opération et de la circonscription judiciaire. Examen de questions d’équité dans le domaine de l’eau et élaboration d’une approche participative du développement.

Janvier-août 1977 - Directeur des finances et de la commercialisation d’une société meunière

Prestation

- Création de nouveaux systèmes financiers et de commercialisation pour les industries nationalisées (68 entreprises)

Juillet-décembre 1976 - Secrétaire supplétif au Département de l’analyse économique et des finances du Gouvernement du Pendjab (analyse économique)

Prestations

- Conduite de l’analyse économique de projets. Par ailleurs, suivi de la performance des industries du secteur public et analyse des investissements futurs dans ce secteur. Un travail considérable a été effectué sur les possibilités d’emploi sectorielles

Septembre 1975-juillet 1976 - Boursier de l'ONU, Graduate School of Business Studies, Londres

Prestation

- Maîtrise en finances, micro- et macro-économie et analyse quantitative

Octobre 1974-septembre 1975 - Secrétaire adjoint (ressources) au Département des finances du Gouvernement du Pendjab

Prestation

- Développement de la mobilisation de ressources pour le budget

Mars 1973-juin 1974 - Secrétaire adjoint (général et central), Gouvernement du Pendjab

Prestations

- Définition des politiques du personnel au niveau provincial et secrétaire au Cabinet provincial. Membre de droit du Cabinet et participation à la prise de décisions au niveau provincial.
- Par ailleurs, conduite d'études visant à donner la primauté au principe de responsabilisation dans les politiques de personnel en accord avec les concepts de gestion moderne.

Mars 1972-mars 1973 - Secrétaire adjoint (protocole) au Département de l'intérieur, Gouvernement du Pendjab

Prestation

- Mise en application des systèmes juridiques et de respect de la loi

Mars 1971-mars 1972 - Commissaire adjoint supplétif (général), Gouvernement du Pendjab

Prestations

- Mise en œuvre d'activités de développement sur le terrain et suivi du programme de développement rural. Développement de zones productives à la périphérie des centres urbains. Travail en équipe sur l'approvisionnement en fruits et légumes frais de zones nouvelles.

Février 1970-février 1971 - Commissaire supplétif au développement et Président du Conseil de district et du Comité municipal, Gouvernement du Pakistan oriental à Pabna

Prestations

- Amélioration civique, suivi de l'aménagement urbain, respect de la loi et tous projets de développement. Supervision du développement urbain et de routes rurales.

Octobre 1968-février 1970 - Magistrat subdivisionnaire à Jhanidah (Pakistan oriental)

Prestations

- Exécution de travaux de développement rural et activités judiciaires. En qualité d'agent de terrain du gouvernement, responsable des activités en matière de développement et de réglementation dans la zone de compétence.

Mars-octobre 1968 - Magistrat subdivisionnaire et Président du Conseil du Tehsil et du Comité municipal à Murree (Pendjab)

Prestations

- Exécution de travaux de développement rural et activités judiciaires dans des zones montagneuses à des altitudes allant de 2 000 à 4 000 mètres. A travaillé spécialement sur la production de semences de pommes de terre exemptes de virus et sur la culture des pommes.

1967-1968 - Magistrat subdivisionnaire à Karachi (Sindh)

Prestations

- Exécution de travaux de développement urbain et supervision d'activités judiciaires

1966-1967 - Commissaire adjoint (U.T.) à Sargodha (Pendjab)

Prestations

- Suivi et évaluation d'un programme de travaux ruraux

PRINCIPAUX PROJETS ACTUELLEMENT SUPERVISÉS (une liste complète de projets antérieurs et de projets en cours peut être obtenue sur demande)

Nom du projet	Projet de recherche agricole (Phase II)
Durée	1991-1998
Couverture	Pakistan (pays entier)
Budget	82 millions de USD
Organisme de financement	Banque mondiale
Objectifs	Améliorer et renforcer le système de recherche agricole dans le pays Renforcer les articulations entre recherche et vulgarisation Renforcer les articulations avec d'éminents instituts de recherche à l'étranger
Nom du projet	Projet d'accroissement de la productivité
Durée	de 1991-1992 à 1992-1993
Couverture	Pakistan (pays entier)
Budget	63 millions de roupies pakistanaises
Organisme de financement	Banque mondiale
Objectifs	Accroître la production d'oléagineux non traditionnels Réduire les importations d'huile comestible

ANNEXE I

Nom du projet	Développement de la production laitière dans la région de Gujranwala
Couverture	région de Gujranwala
Organisme de financement	FIDA
Nom du projet	Mise en valeur de la zone Barani (Barani I et II)
Couverture	Zones d'agriculture pluviale du Pakistan
Organisme de financement	FIDA
Objectif	Réduction de la pauvreté
Nom du projet	Projet de développement des régions du Nord
Couverture	Zones septentrionales du Pakistan (Gilgit, Chilas et Skardu)
Organisme de financement	FIDA

DONNÉES PERSONNELLES:

Âge	59 ans
Nationalité	pakistanaise
Situation de famille	marié, un enfant
État de santé	excellent
Téléphone	92-51-9203550
Fax:	92-51-92102634
Adresse électronique	dr_altaf@hotmail.com

PUBLICATIONS:

- “Pakistani Entrepreneurs” Editeur Croom Helm, Londres (Royaume-Uni), 1982
- “Entrepreneurship in Third World - Risk and Uncertainty in Industry in Pakistan”, Editeur Croom Helm, Londres (Royaume-Uni), 1984
- “Beggary - Its Social Connotations” - Ronéo de recherche
- “Agricultural Productivity in Punjab» - Contribution présentée à la Conférence asiatique sur la productivité, Tokyo (Japon) février 1987, ronéo
- “Pakistan’s Agriculture - Past and Present”
- “Agricultural Support Prices in Pakistan - Dogma and Doctrinaire” - Ronéo de recherche - Pakistan Administrative Staff College, Lahore
- “Unemployment in Pakistan - Causes and Perspective” - Pakistan Administrative Staff College, Lahore. Maintenant publié
- “Bureaucracy and Nature of Pakistani Society”
- “Rural Transformation” - Contribution présentée au séminaire sur le développement, Thaïlande (novembre 1988)
- “Bottom Line in Organizational Whirl-Pool”, 1991 (Collection d’articles/conférences)

ANNEXE I

- “Policies and Strategies for Agro-Industrial Development in Pakistan”. Document présenté à la réunion sur la stratégie future de gestion de la recherche en Asie, tenue du 7 au 9 octobre 1991 au Bureau régional de la FAO à Bangkok (Thaïlande)
- “Rice-wheat system of Pakistan”. Contribution présentée à la Consultation régionale sur la durabilité du système de production riz-blé pour la gestion de la recherche en Asie, tenue du 6 au 9 octobre 1993 au Bureau régional de la FAO à Bangkok (Thaïlande)
- “Equity and Justice”. Document présenté à l’OMG, Secretariat Training Institute d’Islamabad (septembre 1993)
- “Enhancing the efficiency of Pakistan’s agriculture”. Document présenté au Pakistan Institute of Development Economics (PIDE), 1993
- “Agricultural Development Prospects and ... in Pakistan”. Document présenté au Pakistan Administrative Staff College, Lahore (octobre 1993)
- “Desert Cropping Systems in Pakistan”. Étude de faisabilité, Conseil pakistanais de la recherche agricole, Islamabad (1993)
- “University of Arid Agriculture”. Proposition de projet détaillée pour la création d’une nouvelle université, Conseil pakistanais de la recherche agricole, 1993
- “Coastal Zone Agricultural Development Authority”, document d’orientation, Conseil de la recherche agricole du Pakistan, 1993
- “Water and Land Development Authority”, proposition de projet, Conseil de la recherche agricole du Pakistan, 1993
- “Niche Development”, (octobre 1993)
- “Agricultural Development in Pakistan - Issues and Options” (novembre 1993) - Ronéo
- “Institutional Management” - Ronéo - Neuvième plan quinquennal
- “Psychological Study of Agricultural Scientists”, par Ajmal et Zafar Altaf
- Discours d’orientation prononcés à Arid University et autres universités:
 - Un temps pour la navigation et les découvertes
 - Une vision de la pauvreté
 - Un devoir de soin
 - Une question d’excellence
 - Suivre le courant
 - Science, technologie et valeurs humaines
- “Cotton Production Strategy”
- “Action Plan Against CLCV”
- “Agricultural Research and its Impact on Macro-Economic Structure” - document de synthèse

ARTICLES ET ALLOCUTIONS:

- Managerial Economics - Recueil de conférences prononcées à l’Arid University Management School, 1997
- Strategic Perspectives on Public Policy and Public Management Research - A.T.A.C. Stripe Study, 1995, Javier, Anderson, Altaf, *et al.*
- Conflicts and Complementarities - The Paradoxes of Agriculture
- Competitiveness and the Commodity Markets - document de discussion
- Practicality in Factors of Unsustainability - Case for Food Security
- Investing in Food Security - The Case of Pakistan

ANNEXE I

- Genetic Improvement and Governance - Critical Issues in Management
- Country Position on Food Security in Pakistan - document présenté au Sommet mondial de l'alimentation
- Strategy for National Agricultural Development Horizon - 2010
- Moral Imperatives and Infinite Perspective
- Modification of Food Habits
- Public Relations in a Developing Society - A View from the Bureaucracy
- Rolling a Beggar - The Question of Agriculture Taxation
- Scalpel to our Virtues
- Sunshine to the Bats
- The Game of Life - The Role of Sports in the Development of Attitudes
- Agricultural Productivity in Pakistan - note de synthèse
- Agricultural Development - note de synthèse
- Resource Constraint and Output Quality - Agricultural Education in Pakistan - chapitre d'un compte rendu d'atelier, FAO
- Approaches to Agriculture Technology Assessment and Transfer

RÉCENTS ARTICLES ET ALLOCUTIONS:

- Agriculture in Pakistan - Issues and Options
- Capitalism - Pakistani Way
- Research in the Pakistani System
- The Compromise Principle
- The Point on Practicality in Factors of Unsustainability Stand Indicated
- Enhancing Productivity in the Milk Sector
- The Sine and Sigmoid Curve
- The Immorality of the Market
- Actions of Our Times
- Competitiveness and the Commodity Prices
- The Power of the Present Moment
- Agricultural Research and Organizational Dilemma
- The Time Ultimatum
- Curbing Inflation - Creating Wealth
- Mango Malformation: Pakistan's Option
- Discretion to Disobey
- The Wheat Equation
- Choice before Chance
- The Water Ultimatum
- Irrigation System Needs Radical Changes
- Citizenship Concepts
- Changing Landscape: Agriculture in Baluchistan
- Governance Issues
- Revisiting Immorality of the Market
- Liability to Persuasion
- Bureaucratic Demagogues
- Implementability and the new Compulsions

OUVRAGES RÉCEMMENT PUBLIÉS:

- Lost Capitalism - Essays (1999)
- Limitations of the Mind: Issues in Agriculture and Management (1999)
- Economic Management - Dreams and Hopes (2000)
- Beggary - Its Social Connotation (2000) - 2e édition
- Transforming Pakistani Agriculture: Options for the Millennium
- Pakistan Agriculture at 2000: Need for a Paradigm Shift into the 21st Century
- Fragile and Marginal Areas Technology (sous presse)
- Issues in Agriculture (sous presse)

RÉFÉRENCES:

1. Sardar Farooq Ahmad Legahri
Ancien Président de la République islamique du Pakistan
House N° 46, Street N° 48, F-8/4
Islamabad (Pakistan)
2. M. Tariq Siddique
Vice-Recteur de l'Université Quaid-e-Azam
Islamabad
3. M. David Seckler
Ancien Directeur général
International Irrigation Management Institute (IIMI)
Colombo (Sri Lanka)
4. Shoaib Sultan Khan
Président du Programme national d'appui rural
Islamabad (Pakistan)



Stockholm, le 16 octobre 2000

Ministère des affaires étrangères

*Ministre chargé de la coopération internationale pour le développement,
des migrations et de la politique en matière d'asile*

M. Alan Prien
Secrétaire du FIDA
Fonds international de
développement agricole

Nomination du Président du FIDA

En réponse à votre lettre, datée du 19 septembre 2000, j'ai le plaisir de présenter, au nom du Gouvernement suédois, la candidature de M. Lennart Båge, actuellement Directeur de notre Département de la coopération internationale pour le développement, au poste de président du Fonds international de développement agricole.

Comme vous pourrez vous en assurer à la lecture du curriculum vitae ci-joint, M. Båge est tout à fait qualifié pour ce poste. Sa grande compétence, sa vaste expérience du développement et les hautes fonctions internationales qu'il a exercées en font un candidat très bien préparé pour relever les défis qui se poseront au FIDA en ce 21^e siècle.

Je vous remercie de votre concours et de votre appui et vous prie d'agréer, Monsieur le Secrétaire, l'assurance de ma très haute considération.

Maj-Inger Klingvall

Renseignements personnels:

Nom: Lennart Båge
Né: le 24 novembre 1947 à Skövde (Suède)
État civil: marié, père de deux enfants, Karin, 17 ans et Johan, 15 ans
Nationalité: suédoise
Adresse: Ängsklockevägen 109
181 57 Lidingö
Suède

Adresse électronique: lennart.bage@foreign.ministry.se

Résumé de carrière:

- 25 ans d'expérience de la coopération pour le développement, notamment le développement rural, au niveau des projets, des programmes et des politiques.
 - Participation à de nombreuses négociations internationales sur la mobilisation des ressources (IDA 10, IDA 11, IDA 12 et FIDA III, IV et V).
 - Participation active et de longue date aux travaux des organisations du système des Nations Unies et des institutions financières internationales. Gouverneur suppléant à la BID, la BASD, la BAfD et au FIDA.
 - Plus de 70 fois chef de délégations suédoises à des réunions bilatérales et multilatérales dans le monde entier.
 - 10 ans de collaboration active avec le FIDA, axée sur la définition des grandes orientations et la mobilisation des ressources.
 - Qualités confirmées d'organisateur dans l'administration publique, au niveau politique.
-

Études:

- Maîtrise, École des hautes études en sciences économiques de Stockholm, 1971 (économie, administration et gestion des entreprises).

Langues:

- Suédois langue maternelle
 - Anglais courant
 - Français connaissance pratique
 - Allemand connaissance pratique
-

Carrière professionnelle:

- Depuis 1996: **Directeur général adjoint et Chef du Département de la coopération internationale pour le développement, Ministère des affaires étrangères.** Directement responsable devant les autorités politiques (Ministre et Secrétaire d'État à la coopération internationale pour le développement), il est chargé des fonctions suivantes: établissement du projet de budget annuel de la coopération suédoise en faveur du développement (1,6 milliard de USD) dont est saisi le Parlement; élaboration et coordination de la politique suédoise de coopération pour le développement; élaboration de directives à l'intention de l'Agence suédoise d'aide au développement international (ASDI); coordination de la politique et des activités suédoises de coopération pour le développement avec l'Union européenne; coordination de la politique de coopération pour le développement et des activités de la Suède avec la Banque mondiale, les banques régionales de développement et le FIDA; coordination des activités menées par la Suède au titre de la coopération pour le développement avec le Comité d'aide au développement (CAD) de l'OCDE; secrétariat du groupe international d'experts des questions de développement (EGDI) et du projet suédois de financement du développement. Délégué à l'IDA et gouverneur suppléant au FIDA.
- 1994-1996: **Ambassadeur, Ministère des affaires étrangères** (en poste au Zimbabwe). Chargé des négociations internationales; notamment délégué à la négociation sur la reconstitution des ressources de l'IDA (IDA 11); président du Conseil des gouverneurs du FIDA en 1994-1996; coprésident du Comité spécial sur les besoins en ressources du FIDA et les questions connexes intéressant le gouvernement du Fonds en 1994-1995; représentant du groupe de pays comprenant la Suède, la Finlande et l'Estonie au Conseil du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) - organe directeur du FEM - et premier président élu représentant un groupe de donateurs au Conseil du FEM; gouverneur pour la Suède et Vice-Président de la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique; représentant de la Suède au Conseil consultatif pour la recherche de l'UNICEF; représentant de la Suède aux négociations qui ont abouti à la création en 1995 de l'Institut international pour la démocratie et l'assistance électorale (IDEA).
- 1990-1994: **Sous-secrétaire adjoint, Ministère des affaires étrangères.** Chef de la division multilatérale, directement responsable devant les autorités politiques. Chargé de l'administration du tiers de l'aide suédoise au développement acheminé par l'intermédiaire des institutions financières internationales (IFI) et du système des Nations Unies, y compris le FIDA. Également chargé du projet nordique pour les Nations Unies, initiative majeure ayant pour but d'améliorer la gouvernance et le financement du système des Nations Unies dans le domaine du développement. Délégué à l'IDA et gouverneur suppléant au FIDA.
- 1989-1990: **Secrétaire de la Commission parlementaire sur l'aide bilatérale suédoise au développement** ("Organisation och arbetsformer inom bilateralt utvecklingssamarbete SOU 1990:1"). Chef de secrétariat et responsable des études sur la réorganisation de l'administration de l'aide suédoise. Organisation des voyages d'étude de la Commission en Asie, en Amérique latine, en Amérique du Nord et en Europe. Les travaux de cette commission ont débouché sur une réorganisation de l'administration de l'aide suédoise.

ANNEXE I

- 1980-1989: **Directeur de la planification et de l'administration, Agence suédoise de coopération en matière de recherche avec les pays en développement (SAREC).** Responsable des activités de l'agence en matière de politiques, de programmes, de personnel, de budget et de gestion. Cette instance a été créée en 1975 pour promouvoir la recherche sur les questions intéressant les pays en développement et pour acheminer les fonds destinés au renforcement des capacités en sciences naturelles et en sciences sociales (y compris l'agriculture) dans les pays en développement. Le GCRAI (Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale) figure parmi les grands programmes de recherche qui ont bénéficié de ce soutien. Sous la direction de M. Båge, les effectifs de la SAREC ont plus que doublé et son budget plus que quadruplé. Pendant cette période, il a également été membre du conseil de gestion interne de l'ASDI.
 - 1974-1980: **Ministère des affaires étrangères.** 1974-1976, formation diplomatique avec affectation au Liban et stage linguistique en France; 1976-1977, assistant du Secrétaire d'État aux affaires étrangères; 1977-1980, chargé des politiques de coopération pour le développement, y compris de la politique en matière de recherche agricole, et représentant de la Suède aux réunions annuelles du GCRAI.
 - 1974: **ASDI (Agence suédoise d'aide au développement international).** Administrateur au Bureau du budget et de la planification.
 - 1971-1973: **Conseiller en gestion** (budget, planification et organisation).
-

Expérience:

- 25 ans d'expérience de la coopération internationale pour le développement, particulièrement dans les domaines suivants:
 - lutte contre la pauvreté
 - développement rural et participation des populations
 - renforcement des capacités
 - réformes économiques et sociales
 - problématique hommes-femmes
 - environnement
 - science et technologie
- 17 ans à la tête d'un département ou d'une division, chargé notamment des fonctions suivantes:
 - définition des grandes orientations
 - élaboration des programmes
 - contrôle de gestion, notamment en matière d'administration, de budget et de personnel
 - organisation de colloques, conférences et autres réunions internationales
 - relations avec la communauté des chercheurs
 - secrétaire du conseil exécutif de la SAREC (pendant 9 ans)
 - rapports avec le Parlement et sa Commission des affaires étrangères
 - relations avec la société civile
 - coopération avec les organisations internationales et financement de leurs activités

ANNEXE I

- 10 ans de participation active aux travaux du FIDA dans les domaines suivants:
 - définition des grandes orientations
 - développement institutionnel
 - mobilisation de ressources

- fonctions de président ou de gouverneur au niveau international:
 - Président du Conseil des gouverneurs du FIDA en 1994-1996
 - Coprésident du Comité spécial sur les besoins en ressources du FIDA et les questions connexes intéressant le gouvernement du Fonds en 1994-1995
 - Vice-Président du Comité d'aide au développement (CAD) de l'OCDE, depuis 1998
 - Premier président élu - représentant un groupe de donateurs - de l'organe directeur (Conseil) du Fonds mondial pour l'environnement (FEM), 1994
 - Vice-Président de la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique, depuis 1994
 - Gouverneur suppléant pour la Suède à la Banque asiatique de développement, en 1990-1994 et depuis 1996
 - Gouverneur suppléant pour la Suède à la Banque africaine de développement, en 1990-1994 et depuis 1996
 - Gouverneur suppléant pour la Suède à la Banque interaméricaine de développement, en 1990-1994 et depuis 1996
 - Gouverneur suppléant pour la Suède au FIDA depuis 1990
 - Gouverneur suppléant pour la Suède à la Coopération nordique pour le financement de l'environnement (NEFCO), 1991-1993

- Représentant de la Suède à des négociations internationales sur la mobilisation de ressources:
 - Délégué pour IDA 10, 11 et 12, depuis 1990
 - FIDA III, IV et V, depuis 1990
 - Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique, depuis 1994
 - Financement initial du FEM et première reconstitution de ses ressources, 1990-1996

DFID Department for
International
Development

94 Victoria Street, London SW1E 5JL

M. Alan Prien
Secrétaire du FIDA
Via del Serafico 107
00142 Rome
Italie

Le 20 décembre 2000

Cher Monsieur,

J'ai l'honneur, au nom du Gouvernement du Royaume-Uni, de présenter la candidature d'Anthony Beattie au poste de président du Fonds international de développement agricole.

Vous voudrez bien trouver ci-joint le curriculum vitae de Monsieur Beattie.

Veillez agréer, Cher Monsieur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Le Gouverneur représentant le Royaume-Uni

Tony Faint

CURRICULUM VITAE

Anthony Beattie

Nationalité: britannique Date de naissance: 17 avril 1944 Situation de famille: marié, un fils

Représentation permanente du Royaume-Uni auprès de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et autres organisations à vocation agricole à Rome, Viale Aventino 36, 00153 Rome

Tél.: +39 06 578 1535 Adresse électronique: anthony-beattie@dfid.gov.uk

Études Stationers' Company's School, Londres
Trinity College, Cambridge
Études d'économie - Parties I et II: BA (licence) en 1966, MA (maîtrise) en 1970

Carrière

De juillet 1997 à ce jour: Directeur (Sous-Secrétaire) du Département du développement international (Department for International Development - DFID), à Londres. Détaché au Service diplomatique de Sa Majesté en qualité de représentant permanent du Royaume-Uni auprès de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et autres organisations à vocation agricole à Rome

1996/97: Détaché au Cabinet du Premier Ministre à Londres

1986-1996: Directeur et Administrateur principal de l'Institut des ressources naturelles (Natural Resources Institute - NRI), organe d'exécution de ce qui est actuellement le DFID. Sous-Secrétaire et comptable supérieur à l'Institut à partir de 1990

1982-1986: Chef du Département des pensions de l'ODA (Overseas Development Administration) en Écosse

1980-1982: Département des finances de l'ODA, Londres

1978-1980: Département de la politique d'aide bilatérale et du développement rural de l'ODA, Londres

1978: Transféré du Service économique du Gouvernement au Groupe administratif

1974-1978: Conseiller économique de la Division des territoires dépendants (sise au Foreign and Commonwealth Office, Londres)

1969-1974: Service économique du Gouvernement: en charge de la planification économique à l'ODA à Londres

1966-1969: Division de la planification économique, Bureau du Président, Malawi

Compétences majeures et expérience acquise

- Douze années dans les fonctions d'économiste du développement.
- Deux années au Département des finances du DFID, avec pour mission de s'occuper de l'enquête sur les dépenses publiques, des prévisions parlementaires, du suivi des dépenses et de questions du ressort du Bureau national de la vérification des comptes.

ANNEXE I

- Quatre années au poste de chef du Département des pensions d'outre-mer du DFID. Ayant sous sa responsabilité 70 agents (puis 140 par suite d'une fusion), administrant des pensions d'un montant total de l'ordre de 130 millions de livres sterling par an versées à 47 000 retraités de l'ex-Service indien et colonial au titre de divers régimes de retraite. A restructuré le département et remanié les systèmes de gestion. En matière de politique des pensions, a mis sur pied un nouveau plan de retraites pour le Service public de Hong-kong et a conduit les étapes préliminaires des travaux menés à Londres sur les problèmes de pensions et d'indemnisation découlant de l'Accord sino-britannique de 1985 sur Hong-kong.
- Dix années en qualité de directeur et d'administrateur principal du NRI, issu de la fusion de l'Institut tropical de développement et de recherche (Tropical Development and Research Institute) et du Centre de mise en valeur des ressources foncières (Land Resources Development Centre). A supervisé la planification, le financement et l'occupation de locaux rénovés de l'Institut sur un nouveau site (regroupement de 450 postes en provenance de 10 sites à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre, avec un budget de l'ordre de 60 millions de livres sterling). A réorganisé les systèmes d'administration, de finances et de fonctionnement de l'Institut. A supervisé des études sur la planification stratégique, la gestion de programmes, les mesures du rendement et de la performance, le marché de la sous-traitance, la valorisation du personnel et la stratégie de l'information. A dirigé les travaux destinés à donner à l'Institut le statut d'organisme d'exécution en 1990.

En tant qu'organisme d'exécution, le NRI a opéré selon des critères commerciaux dans un contexte de quasi-marché, couvrant la totalité de ses coûts économiques grâce aux revenus tirés de contrats de recherche et autres prestations de services. Au cours de ses cinq premières années, l'Institut a employé plus de 500 agents et a réalisé un chiffre d'affaires excédant 30 millions de livres sterling. Dans le cadre de deux initiatives menées par la Direction, l'Institut a subi en 1995/96 une restructuration majeure, suivie d'une audacieuse privatisation par transfert à un consortium d'universités (Edimbourg, Greenwich, Imperial College of Science and Technology et Wye College, Université de Londres) le 30 avril 1996.

- Un an au Cabinet du Premier Ministre, relevant directement du Conseiller en efficacité/efficience du Premier Ministre. Chargé de veiller aux intérêts du Cabinet dans un programme d'étude d'options (suppression, privatisation, rationalisation) concernant 43 établissements de recherche du secteur public.
- Trois années à Rome en qualité de représentant permanent du Royaume-Uni, avec responsabilités dans la définition de politiques au sein du DFID pour la FAO et le FIDA depuis juin 1999. A présidé la Commission II (Programme biennal de travail et budget) à la Conférence générale de 1997 de la FAO; Vice-Président du Comité financier de la FAO; Coprésident du Groupe de Genève à Rome. Administrateur pour le Royaume-Uni au FIDA; Président du Comité de vérification des comptes du FIDA; Coordonnateur de la liste A du FIDA (membres de l'OCDE). Chef de la délégation du Royaume-Uni auprès du Conseil d'administration du PAM; Président du groupe de travail du Conseil d'administration sur la gouvernance.

Le 19 décembre 2000

**Ambassade Royale du Népal
Paris**

Monsieur le Secrétaire,

J'ai l'honneur de vous informer que le Gouvernement de Sa Majesté le roi du Népal souhaite présenter la candidature de Mme Chandni Joshi au poste de président du Fonds international de développement agricole (FIDA) lors de la prochaine élection qui doit avoir lieu à Rome (Italie) en février 2001 pendant la session du Conseil des gouverneurs du FIDA.

Pendant sa longue et brillante carrière, Mme Joshi s'est principalement consacrée aux problèmes de développement. Sa vaste expérience de travail au sein du système des Nations Unies la rend particulièrement apte à assumer la tâche de diriger le FIDA.

Vous trouverez ci-joint le curriculum vitae de Mme Joshi.

Veillez agréer, Monsieur le Secrétaire, l'assurance de ma très haute considération.

L'Ambassadeur

Indra Bahadur Singh

M. Alan Prien
Secrétaire du FIDA
Rome
(Italie)

Chandni Joshi

Adresse permanente:

Cha 1-42 Maligaon
Kathmandu
Népal
Tél.: (977-1)432002

Adresse actuelle:

C-10 Gulmohar Park
New Delhi 110049
Inde
Tél.: (911-1) 685-9859

Vocation

- *Convaincre les instances dirigeantes nationales et internationales de la nécessité d'accorder une place centrale aux impératifs de promotion de l'équité hommes-femmes et de lutte contre la pauvreté*

Principaux domaines de spécialisation/réalisations

Recueil de fonds: a mené avec succès des négociations avec différents organismes donateurs (ACDI, FAO, Fondation Ford, FIDA, NORAD, Ambassade des Pays-Bas, ASDI, UNICEF et USAID), et mobilisé des fonds pour l'établissement de plans nationaux de développement par l'UNIFEM, ainsi que pour le programme de développement du crédit à la production pour les femmes rurales (Production credit for rural women – PCRW) au Népal.

- **Mobilisation d'appuis:** plaide efficacement ses dossiers dans ses démarches auprès de gouvernements nationaux, d'ONG, de groupes de donateurs et du secteur privé (par exemple, Confederation of Indian Industry et FNCCI). Excellente négociatrice, servie par de remarquables dons de persuasion.
- **Prestations exemplaires:** se consacre avec la plus grande détermination à la réalisation des buts et objectifs de l'organisation. Dans son appréciation du travail accompli par Mme Joshi en 1999, le Directeur exécutif de l'UNIFEM s'est exprimé en ces termes: "Mme Joshi s'est de nouveau brillamment distinguée par la façon dont elle a réagi à un certain nombre d'initiatives spéciales, par la haute qualité et la productivité du programme, ainsi que par le haut niveau de son exécution et de son efficacité. Le groupe chargé de l'évaluation de la gestion a donc confirmé la notation '1 - exceptionnel' donnée par le superviseur."
- **Vaste expérience:** vingt-six années de service dans la fonction publique nationale et dix années dans la fonction publique internationale (Nations Unies) ont permis à Mme Joshi d'acquérir une remarquable expérience professionnelle à tous les niveaux (micro, méso et macro). L'aptitude à relier le niveau micro au niveau macro a été fortement appréciée aux plans national, régional et mondial.
 - o **Macro:** sensibilisation à la problématique hommes-femmes
 1. Plans nationaux de développement, spécialement le Neuvième Plan en Inde
 2. Politiques économiques nationales
 3. Recensements de 1991 et de 2001 dans les pays de l'Asie du Sud
 4. Énoncé de stratégie régionale de la World Water Vision

ANNEXE I

- o **Méso:** Sommet des femmes paysannes
- o **Micro:** Organisation des femmes à la base et prise en compte de leurs préoccupations

- **Esprit d'initiative et développement institutionnel:** s'est révélée en toute occasion une grande réalisatrice, spécialement lorsqu'il s'agit de créer de toutes pièces, d'organiser et de diriger une institution. Ainsi, Mme Joshi a lancé le programme de crédit à la production pour les femmes rurales en tant que programme de base reproduit avec succès et institutionnalisé à l'échelle nationale en moins de dix ans. Ce programme joue maintenant un éminent rôle moteur dans la gestion des problèmes relatifs aux femmes et la prise en compte de leurs préoccupations tant au niveau local que national. Mme Joshi a d'autre part mis sur pied le Bureau régional pour l'Asie du Sud de l'UNIFEM au Pakistan et en Inde qui est maintenant considéré comme une institution clé du recentrage de la problématique hommes-femmes en Asie du Sud.
- **Coordination:** a conduit plusieurs initiatives de collaboration interinstitutions dans la région de l'Asie du Sud. Rien qu'en Inde, Mme Joshi a présidé le groupe de travail interinstitutions sur les questions liées à la problématique hommes-femmes, elle a fait partie de la mission de l'UNDAF et a organisé la réunion du groupe de donateurs Femmes et développement.

Postes occupés

- **1990 à ce jour:** Directrice du Bureau régional pour l'Asie du Sud du Fonds de développement des Nations Unies pour la femme (UNIFEM). Responsable de neuf pays en Asie du Sud, à savoir Afghanistan, Bangladesh, Bhoutan, Inde, Iran, Maldives, Népal, Pakistan et Sri Lanka.
- **1981-1990:** Co-secrétaire et chef de la Division Femmes et développement, Ministère du Panchayat et du développement local du Gouvernement de S. M. le roi du Népal
- **1988-1989:** Sous-Directrice du "Foster Parents Plan International" (Plan parents adoptifs international) à Katmandou. A été promue directrice nationale au bout d'un an.
- **1975-1980:** Chef du Centre de production de matériel didactique, Ministère du Panchayat et du développement local du Gouvernement de S. M. le roi du Népal.
- **1971-1974:** Chef du Département de la faculté d'anglais du Padma Kanya College de Katmandou.
- **1965-1971:** Maître assistant en littérature anglaise au Padma Kanya College de Katmandou.

Missions majeures en qualité de consultante technique

- **ACDI:**
 - o Évaluation du programme de développement rural intégré, 1990
- **Banque asiatique de développement (BAsD):**
 - o Microentreprise non traditionnelle pour les femmes au Népal et au Bangladesh, 1989
- **FAO:**
 - o Meilleures pratiques pour la réussite d'un programme de micro-crédit, 1985
 - o Rôle et participation des femmes dans le développement agricole, 1979

- **PNUD:**
 - o Plan national de sensibilisation aux considérations d'équité entre les sexes, 1989
- **UNICEF:**
 - o Transposition du module de crédit à la production pour les femmes rurales en Afrique, 1986
 - o Élaboration d'un **Manuel de formation pour les agents de terrain**, 1985

Travail social

- **Népal - Britain Society**
- Membre exécutif du **Comité de coordination des services aux femmes** pendant quatre ans (1985-1990)
- Membre exécutif du **Comité de coordination des services communautaires** pendant quatre ans (1981-1985)
- **Première femme présidente des “Jaycees” du Népal**, élue démocratiquement par la généralité des membres en 1983. Elle en outre été la seule présidente nationale qui se soit rendue aux 42 chapitres de l'organisation, dont certains se sont tenus dans les districts les plus reculés du Népal. “Jaycees” est une organisation populaire de jeunes (en majorité masculins) au service du développement.
- A été pendant quatre années membre du conseil d'administration de la **Société pour l'éradication de la lèpre**.
- **Coordonnatrice nationale du Comité de l'Année des handicapés - 1981**

Représentation de son pays/de l'institution

- A représenté l'UNIFEM à la World Water Vision, a prononcé l'allocution d'ouverture à la séance plénière sur la problématique hommes-femmes et a présidé la délégation de l'Asie du Sud, à La Haye en 2000.
- A participé à la préparation et aux travaux de la Conférence “Beijing plus cinq” dont elle a présidé une séance (New York, 2000).
- A représenté l'UNIFEM à la Conférence de l'OMS sur le tabac et la santé à Kobe (Japon) en 1999.
- A représenté l'UNIFEM en exposant les meilleures pratiques à TICARD-II au Japon en 1998.
- A participé activement à différentes réunions, notamment au Forum ONG et à la quatrième Conférence mondiale sur les femmes (Beijing, 1995), où elle a pris la parole et plaidé en faveur des femmes.
- A organisé et présidé le colloque régional sur les pratiques commerciales dans le monde et sur la réduction de la pauvreté dans la région Asie du Sud, 1995.
- A présenté quatre cas de femmes paysannes de l'Asie du Sud à la Conférence sur la terre tenue au Brésil en 1992.
- A été nommée par le Gouvernement de S. M. le roi du Népal comme membre de la délégation népalaise à l'Assemblée générale de l'ONU tenue à New York en 1989.
- A conduit la délégation de l'ASACR (Association sud-asiatique de coopération régionale) du Népal et a présenté la contribution népalaise “The Girl Child” à New Delhi (Inde) en 1988.

ANNEXE I

- A accueilli conjointement avec le CDAP l'Atelier sur les femmes et la pauvreté (nouvelles approches de la réduction de la pauvreté), organisé en 1988.
- A été désignée par le Gouvernement de S. M. le roi du Népal pour représenter le Népal à la troisième Conférence mondiale sur les femmes tenue à Nairobi en 1985.
- A représenté les "Jaycees" du Népal à la Conférence internationale des JCI qui s'est tenue en Nouvelle-Zélande en 1983.
- A représenté le Népal à plusieurs réunions techniques et thématiques régionales de l'ASARCR.

Aptitudes, compétences et autres dons exceptionnels

- Excelle dans la construction de réseaux et d'alliances
- Inégalable dans la création d'équipes; grande aptitude à générer des synergies au sein d'une équipe et entre institutions
- Très douée pour organiser, diriger, déléguer et mobiliser des gens
- Conduit avec succès les gouvernements, les ONG et la société civile à dialoguer sur des questions telles que les préoccupations des femmes paysannes lors du Sommet Planète Terre dans quatre pays de l'Asie du Sud; a préparé la quatrième Conférence mondiale sur les femmes tenue à Beijing et concouru à l'élaboration de plans nationaux de développement au Bangladesh, en Inde, au Népal et au Pakistan.
- Grande aptitude à identifier les interventions stratégiques et les partenaires essentiels
- Extrêmement douée pour promouvoir l'acquisition de savoirs à l'échelon régional sur des sujets tels que les suivants:
 - normes internationales (CEDAW et CRC)
 - modules de développement reproductibles (SEWA, BRAC, AKRSP et PCRW);
 - questions techniques telles que budgétisation et audit tenant compte des sexospécificités;
 - A organisé des actions régionales d'acquisition de savoirs pour convaincre les décideurs publics d'assurer des services bancaires à l'intention des pauvres en s'employant avec les professeurs Yunus (Banque Grameen) et Ela Bhatt (SEWA) à concevoir des missions dans ce sens, en particulier pour des décideurs publics de la région Asie du Sud
 - S'est concertée avec le Gouvernement pakistanais sur la façon de faire prendre en compte le fait que "les femmes et les pauvres sont solvables" par la BAsD, le FIDA et la Banque mondiale, ainsi que par cinq secrétaires et gouverneurs de trois différentes banques et ONG
- Capable de mobiliser une masse critique
- Exceptionnellement apte à convaincre autrui et à mettre en œuvre les priorités de l'institution en en faisant des priorités nationales et régionales
- Remarquable en matière de stratégie des médias
 - A organisé des campagnes médiatiques nationales et régionales pour lutter contre la violence envers les femmes et la traite de femmes, et éradiquer la pauvreté
- Est considérée par la haute hiérarchie comme capable de "transformer le plomb en or"
- D'une modestie et d'une honnêteté proverbiales, il lui arrive beaucoup plus de voir son concours sollicité par des organisations réputées que d'avoir à offrir ses services

- Sa perspicacité, son dynamisme et son autorité naturelle font d'elle un vivant modèle pour la génération montante au Népal et dans l'Asie du Sud
- Très réceptive aux problèmes relatifs aux pauvres, aux femmes et autres fractions marginalisées et défavorisées de la société

Études et titres universitaires

- **Maîtrise en littérature et linguistique anglaises** de l'Université Tribhuvan (Népal) 1965
- **Licence d'anglais et de sciences politiques** du Padma Kanya College (Népal)
- **Scolarité au Couvent Loreto** à Lucknow (Inde)

Formation

- Certificat à l'issue de l'atelier sur la conduite de négociations (MODA, Washington, États-Unis), 1992
- Certificat à l'issue de l'atelier sur la supervision et l'évaluation (CEDPA, États-Unis), 1988
- Certificat à l'issue de l'atelier de planification de haut niveau sur les services de base dans le développement local (DTCP, Bangkok, Thaïlande), 1983
- Certificat à l'issue du programme de formation médiatique, Université de l'Indiana (États-Unis), 1981
- Certificat en matière de gestion/rôle des femmes dans le développement, Ministère de l'agriculture des États-Unis, 1981
- Certificat en formation interne à l'administration publique, organisme de coopération administrative (Japon), 1977
- Certificat en sensibilisation des agents de la fonction publique aux problèmes des femmes, organisme de coopération internationale (Japon), 1976

Publications, articles et documents de travail majeurs

- "Integrating Rural Women's Concerns into the Governmental Policy Making Process: Needs, Problems, Approaches and Potentials", 1991
- Credit for Women in South Asia, 1990
- Coauteur de Regional Study on Role of Women in Rural Industries in Nepal, CDRIAP/BAD, 1988
- Coauteur d'un document de travail intitulé "Women and Poverty: New Approaches to the Alleviation of Poverty", 1988
- Coauteur d'un document intitulé "Role of Women in the Sustainable Agricultural Development of Mountain/Hill Areas of Nepal: A Nepalese Experience", 1988
- Model to Apply Guidelines and Checklists for the Integration of Women Farmers in Agricultural Development, 1987
- Empowering and Releasing the Creativity of Rural Women for Participatory Development, 1987
- Coauteur du Training Manual for Field Workers, 1985
- Successful Income Generating Projects for Women in Nepal, 1984



- Country Review and Analysis of Role and Participation of Women in Rural/Agricultural Development in Nepal, 1980

Distinctions et titres honorifiques

- **Dream Team Award** décerné par l'UNIFEM en 1999 (récompensant la meilleure équipe)
- **Prabal Trishakti Patta** décerné par S. M. le roi du Népal en 1989
- **Médaille SAARC** décernée par S. M. la reine du Népal en 1988
- **Gorkha Dakshin Bahu** décerné par S. M. le roi du Népal en 1982
- **Médaille du Couronnement** décernée par S. M. le roi du Népal en 1974
- **Nombreuses distinctions** décernées par diverses institutions

RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN

Au nom d'Allah, le Bienfaiteur, le Miséricordieux.

Le 18 novembre 2000

Monsieur,

Conformément à la lettre datée du 30 octobre 2000 adressée par S. E. M. Kamal Karrazi, Ministre des affaires étrangères de la République islamique d'Iran, à S. E. M. Fawzi Al-Sultan, Président du FIDA, j'ai l'honneur de vous informer que le Gouvernement de la République islamique d'Iran a décidé de présenter la candidature de S. E. l'Ambassadeur Seyed Mohammad Saeid Noori Naeini à la présidence du FIDA en vue de l'élection qui doit avoir lieu en février 2001.

Je vous serais très reconnaissant de bien vouloir prendre, à cet égard, toutes les dispositions voulues.

Vous trouverez ci-joint le curriculum vitae de M. Noori Naeini.

Veillez agréer, Monsieur, les assurances de ma très haute considération.

Le Gouverneur pour la République
islamique d'Iran

Bozorgmehr Ziaran

M. Alan Prien
Secrétaire du FIDA
Rome (Italie)

Note biographique

M. Seyed Mohammad Saeid Noori Naeini

M. S. Noori Naeini, Ambassadeur de la République islamique d’Iran auprès du FIDA, de la FAO et du PAM, est actuellement président du Conseil d’administration du PAM, organe chargé d’orienter les politiques du Programme. Au cours de son mandat actuel en qualité d’ambassadeur auprès des institutions des Nations Unies s’occupant d’alimentation et d’agriculture basées à Rome, il a aussi exercé la présidence de plusieurs commissions ou comités importants, notamment le Comité de la sécurité alimentaire mondiale et la première Commission de la Conférence de la FAO, ainsi que la vice-présidence de la Conférence et du Conseil de la FAO.

Avant de prendre ses fonctions actuelles, M. Noori Naeini a aussi exercé (1989-1994) les fonctions de vice-chancelier de l’Université Shahid Beheshti, en Iran, qui compte plus de 10 000 étudiants, ainsi que les fonctions de vice-doyen de la Faculté des sciences économiques et politiques, et de professeur d’économie agricole. Au cours de sa carrière universitaire, M. Noori Naeini a exercé ses talents d’analyste dans différents domaines, et appliqué les résultats de ses recherches socio-économiques à des problèmes pratiques, en particulier dans le secteur de la petite exploitation agricole. Il a aussi exercé des fonctions de conseiller spécial auprès de la Banque centrale, du Ministère de l’économie et des finances, et de la Banque agricole d’Iran. En qualité de président du Comité national pour l’amélioration du crédit agricole, il a joué un rôle déterminant dans l’extension du programme de microcrédit de cette dernière banque, qui a un chiffre d’affaires annuel de près d’un milliard de dollars. Au cours des premières années de sa carrière, M. Noori Naeini a été directeur général à la recherche et au développement au sein de l’organisme national du plan et du budget, et directeur de la recherche de l’Institut iranien de planification.

M. Noori Naeini est l’auteur de plus de 30 articles traitant de sujets divers: allocation de ressources dans la petite agriculture, sécurité alimentaire et pauvreté rurale; conception et évaluation des projets agricoles, régimes fonciers. Au nombre des ouvrages qu’il a publiés, on peut citer: “An Economic Analysis of Resource Allocation Issues in Traditional Agriculture” (Analyse économique de l’allocation des ressources dans l’agriculture traditionnelle), Université Cornell, Ithaca, 1978; “Efficiency of Traditional Agriculture In Iran” (Efficience de l’agriculture traditionnelle en Iran), Institut iranien de planification, Téhéran, 1977; “Food Security and Agricultural Development” (Sécurité alimentaire et développement agricole), Ministère de l’agriculture, Iran, 1999. Il a par ailleurs traduit en farsi l’ouvrage de Theodor W. Schultz, Yale University Press, “Transforming Traditional Agriculture”.

M. Saeid Noori Naeini, né en 1943, est marié et a trois enfants. Il a obtenu son doctorat en économie internationale et développement agricole à l’Université Cornell, aux États-Unis. Ses résultats brillants lors de l’obtention du diplôme de sa maîtrise à l’Université de Téhéran lui ont valu une bourse pour poursuivre ses études de troisième cycle aux États-Unis.

CURRICULUM VITAE

Renseignements personnels:

Nom: Mohammad Saeid Noori Naeini

État civil: né en 1943, marié, trois enfants

Adresse: Via Aventina, 8 – 00153 Rome (Italie)

Courrier élect.: saeed.nouri@flashnet.it

Études: Doctorat en économie internationale et développement, Université Cornell (États-Unis), 1976. (Domaine de spécialité: gestion des exploitations agricoles et économie de la production agricole – théorie économique), maîtrise en économie agricole, Université de Téhéran (Iran), 1966

Postes administratifs:

- Ambassadeur, Représentant permanent de la République islamique d’Iran auprès de la FAO depuis 1994.
 - Président du Conseil d'administration du PAM (2000)
 - Président du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (1998-2000)
 - Vice-Président de la Conférence de la FAO (1999)
 - Vice-Président du Conseil d'administration du PAM (1999)
 - Premier Vice-Président, groupes intergouvernementaux sur les céréales et le riz (1999)
 - Président, Région Proche-Orient (1998)
 - Vice-Président de la Première Commission de la Conférence de la FAO (1997)
 - Vice-Président du Conseil de la FAO (1997)
- Vice-Chancelier, cycle supérieur et planification, Université Shahid Beheshti (Université nationale d’Iran), 1991-1994
- Vice-Chancelier pour les questions d’enseignement, Université Shahid Beheshti, 1989-1991
- Adjoint au doyen de la faculté des sciences économiques et politiques, Université Shahid Beheshti, 1983-1989
- Directeur général pour la recherche et la formation en matière de planification du développement, organisme responsable du plan et du budget (Iran), 1982-1984
- Adjoint du Président de l’Institut iranien de planification, 1978-1979
- Chercheur, Institut de recherches économiques, Université de Téhéran (Iran), 1967-1969

ANNEXE I

Consultations internationales:

- FAO: Coordonnateur de l'assistance pour l'élaboration d'un programme national de sécurité alimentaire en Tanzanie, 1990-1991.
- FIDA: agro-économiste, document d'orientation par pays, mission de programmation et d'identification de projets (1988 et 1992 respectivement).

Missions spéciales:

- Membre du Conseil de la recherche de l'Université Shahid Beheshti, Téhéran, 1984-1994
- Membre permanent du Conseil de la recherche du Centre d'études rurales et d'économie agricole du Ministère de l'agriculture, Téhéran, 1984-1994
- Membre permanent du Conseil de la recherche de l'Organisme chargé du plan et du budget, 1985-1990
- Conseiller principal au Ministère de l'économie et des finances, 1989-1990
- Conseiller principal auprès du Président de la Banque agricole d'Iran, 1990-1994
- Conseiller principal auprès de la Banque centrale d'Iran, 1991, 1994
- Directeur de la rédaction du Journal of Eghtesad (journal scientifique de la Faculté d'économie de l'Université Shahid Beheshti), 1993-1994
- Membre du Comité de rédaction du Journal trimestriel du Plan et du développement, Organisme responsable du plan et du budget, Téhéran, 1983-1993
- Membre du Comité de rédaction de la publication mensuelle Kimia (Journal de l'industrie chimique iranienne), publiée par les éditions Kimia, Téhéran, 1988-1991
- Directeur de recherche, cabinet d'ingénieurs-conseils Saramad, Téhéran, 1970-1971

Enseignement:

- Professeur associé titulaire, Faculté des sciences économiques et politiques, Université Shahid Beheshti, Téhéran, 1991-1994
- Maître de conférences titulaire, Faculté des sciences économiques et politiques, Université Shahid Beheshti, Téhéran, 1986-1991
- Assistant titulaire, Faculté des sciences économiques et politiques, Université Shahid Beheshti, Téhéran, 1982-1986
- Assistant, Institut iranien de planification, Téhéran, 1976-1980
- Assistant, Faculté d'économie, Université de Téhéran, 1963-1967

Titres honorifiques et distinctions:

- Admis premier à la maîtrise, Université de Téhéran, 1966
- Médaille du Ministère de l'éducation, Téhéran, 1967
- Bourse attribuée par le Gouvernement iranien pour la préparation d'un doctorat à l'Université Cornell, Ithaca, New York (États-Unis), 1971-1976
- Prix du meilleur professeur d'économie, Ministère des sciences et de l'enseignement supérieur, 1993

Publications

1. Ouvrages personnels

- "An Economic Analysis of Resource Allocation Issues in Traditional Agriculture", Université Cornell, Ithaca, 1978
- "Efficiency of Traditional Agriculture in Iran", Organisme responsable du plan et du budget, Téhéran, Iran, 1977
- "Food Security and Agricultural Development", Ministère de l'agriculture, département de la planification et du budget, Iran, 1999

2. Traductions en farsi

- "Transforming Traditional Agriculture", Theodor W. Schultz, Yale University Press, 1969, publié en Iran par les éditions Ney, Téhéran, 1988
- "Project Evaluation and Management", Organisation de la Conférence islamique, Ankara, Turquie, 1984. Publié en Iran par le Ministère du plan et du budget, Téhéran, 1986.

3. Articles

- "A Cost Benefit Analysis of Agricultural Mechanization in Iran", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies, vol. 2, no 1, janvier 1994, Téhéran
- "Agricultural Research, A Prerequisite for Development", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies, vol. 1, no 1, juin 1993, Téhéran
- "Estimation of Domestic Demand for Wheat", vol. 1, no 2, septembre 1993, Téhéran
- "A Systematic View of Agricultural Development Issues in Iranian Economy", communication présentée et publiée à l'occasion du premier Colloque international sur le développement agricole, Ministère de l'agriculture, 1990
- "A Comparative Study of Different Development Strategies in the World and Iran", communication présentée et publiée à l'occasion du premier Séminaire international sur la reconstruction économique de l'Iran, Centre de formation de chargés de cours, Université d'Iran, 1990
- "Population and Future Needs", Monthly Journal of Kimia no 12, janvier 1989, Téhéran



ANNEXE I

- “Economic Analysis of Tractor Use in Khorasan Province, Northern Iran”, Ministère du plan et du budget, Téhéran, janvier 1998
- “Socio-Economics Aspects of Machinery Use in Agriculture of Isfahan Province, Central Iran”, Ministère du plan et du budget, Téhéran, 1987
- “A Methodology for Research in Agricultural Production Systems of Iran”, travail collectif, publication limitée, Ministère de l'agriculture, Téhéran, 1987
- “Role of Research in Agricultural Development of Iran”, Quarterly Journal of Plan Development, n° 7, automne 1986, Iran
- “Problems of Iranian Agriculture”, Organisation du plan et du budget, Téhéran, 1980
- “Basic Factors in Development and Self-Reliance in Iranian Agriculture”, Organisation du plan et du budget, Téhéran, 1980
- “Limiting Factors of Production in Iranian Agriculture”, Communication présentée au symposium sur les politiques agricoles en Iran. Publication de l'Université de Shiraz (Iran), 1978
- “Land Reform in Iran: A Survey of Socio-Economic Aspects of Land Reform in 8 provinces of Iran”, ouvrage collectif, Faculté d'économie, Université de Téhéran, 1972
- “A Socio-Economic Study of Rural Cooperatives in 8 Provinces of Iran”, travail collectif, Faculté d'économie, Université de Téhéran, 1971
- “Managerial and Organization Study of Farm Cooperations in Iran”, travail collectif, Faculté d'économie, Université de Téhéran, 1970
- “Socio-Economic Study of Zayande-Rood Bank”, travail collectif, Faculté d'économie, Téhéran, 1969

Le 28 décembre 2000

Monsieur le Gouverneur,

J'ai l'honneur de me référer à l'article 6.8 a) de l'Accord portant création du FIDA, concernant la nomination par le Conseil des gouverneurs du président du FIDA.

À sa vingtième session (20-21 février 1997), le Conseil des gouverneurs a décidé de me reconduire dans mes fonctions de président du FIDA pour un deuxième mandat de quatre ans, qui vient à expiration pendant la vingt-quatrième session du Conseil des gouverneurs. Il appartient donc au Conseil des gouverneurs de nommer à sa vingt-quatrième session un nouveau président du FIDA.

La procédure de soumission des candidatures à la présidence est exposée à la section 6.2 du Règlement pour la conduite des affaires du Fonds ("le Règlement"). Il y est ainsi précisé que les candidatures doivent être soumises au plus tard 60 jours avant l'ouverture de la session où il sera décidé de la nomination du Président. Au plus tard 40 jours avant la session du Conseil, le Président communique à tous les États membres et au Bureau les candidatures soumises dans les délais voulus.

Vu que la vingt-quatrième session du Conseil des gouverneurs se tiendra à Rome les 20 et 21 février 2001, le délai de 60 jours prescrit, à la section 6.2 du Règlement, pour la soumission des candidatures a pris fin le 22 décembre 2000.

J'ai donc l'honneur de vous informer que le FIDA a reçu cinq candidatures au poste de président du FIDA. Il s'agit, par ordre alphabétique des noms de famille, de:

- M. Zafar **Altaf**, le candidat officiel présenté par la République islamique du Pakistan;
- M. Lennart **Båge**, le candidat officiel présenté par le Royaume de Suède;
- M. Anthony **Beattie**, le candidat officiel présenté par le Royaume-Uni;
- Mme Chandni **Joshi**, la candidate officielle présentée par le Royaume du Népal;
- M. Seyed Mohammad Saeid **Noori Naeini**, le candidat officiel présenté par la République islamique d'Iran.

Veillez trouver ci-joint copie des lettres de présentation de candidature reçues des gouvernements des pays susmentionnés, accompagnées du curriculum vitæ des candidats.

Je voudrais également saisir cette occasion pour faire savoir que la candidature présentée par la République bolivarienne du Venezuela a été retirée officiellement le 7 décembre 2000.

Le Conseil des gouverneurs examinera la nomination du Président au titre du point 5 b) de son ordre du jour provisoire, qui est envoyé à tous les gouverneurs sous pli séparé.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Gouverneur, les assurances de ma très haute considération.

Le Président

Fawzi Al-Sultan
(original signé)