

---

## **Examen de mitad de período de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027**

---

Signatura: EB 2025/OR/8

Fecha: 25 de agosto de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

### **Para examen**

**Referencias útiles:** Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA ([EB 2021/134/R.8](#))

**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que examine el documento de examen de mitad de período de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027.

---

---

### **Preguntas técnicas:**

#### **Bettina Prato**

Asesora Principal sobre Políticas y Asuntos Técnicos  
Departamento de Operaciones en los Países  
Correo electrónico: b.prato@ifad.org

#### **Ama Brandford-Arthur**

Coordinadora Técnica Mundial de Cooperación  
Sur-Sur y Triangular  
Departamento de Operaciones en los Países  
Correo electrónico: a.brandfordarthur@ifad.org

---

# Índice

<b>Resumen</b>	ii
<b>I. Introducción</b>	1
A. Antecedentes	1
B. Metodología	2
<b>II. Contexto</b>	2
A. La creciente importancia de la cooperación Sur-Sur y triangular	2
B. Evaluación de la estrategia para el examen de mitad de período	4
<b>III. Hallazgos</b>	4
A. Avances con relación a los pilares temáticos de la teoría del cambio	4
Pilar 1: Intercambio de conocimientos: Ampliar las soluciones del Sur a todos los programas	4
Pilar 2: Colaboración en el ámbito de las políticas: Crear un entorno propicio para el desarrollo rural	6
Pilar 3: Asociaciones: Diversificar la colaboración en apoyo de la cartera de cooperación Sur-Sur y triangular	7
B. Avances en esferas claves para la ejecución de la estrategia	7
Esfera clave 1: Garantizar una financiación apropiada y diversificada	7
Esfera clave 2: Estructura, funciones y responsabilidades: Reforzar la estructura institucional del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular	8
Esfera clave 3: Establecer un marco sólido de seguimiento y evaluación	9
Esfera clave 4: Seguimiento y gestión de los riesgos	10
<b>IV. Conclusiones y enseñanzas extraídas</b>	10
<b>V. Medidas</b>	11

## Anexos

- I. Marco lógico de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular (revisión propuesta)
- II. Marco de medición de los resultados vigente de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular (actualizado con los resultados)
- III. Propuesta de revisión del marco de medición de los resultados (se perfeccionará en el contexto de la FIDA14)

## Apéndices

- I. References
- II. List of COSOPs approved in IFAD12
- III. List of investment projects with an SSTC element approved under IFAD12
- IV. Projects approved under the China-IFAD SSTC Facility
- V. IFAD's principal SSTC-related publications (2022–2024)

## Resumen

1. La finalidad de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027 es: i) determinar y difundir sistemáticamente conocimientos e innovaciones, y ii) prestar apoyo a la colaboración en el ámbito de las políticas para aumentar las capacidades productivas, el acceso a los mercados y la resiliencia de la población de las zonas rurales. En la estrategia se insta a la realización una evaluación general de la cooperación Sur-Sur y triangular al término de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) y a la introducción de los ajustes necesarios antes de la FIDA13<sup>1</sup>. Esta es la finalidad del presente examen de mitad de período.
2. El examen se llevó a cabo mediante entrevistas, un análisis de los documentos pertinentes y una encuesta entre el personal del FIDA y los beneficiarios de la cooperación Sur-Sur y triangular. Se puso de manifiesto el creciente reconocimiento de esta cooperación como modalidad de ejecución complementaria. También se mostró la ventaja comparativa del FIDA en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular, vinculada a su mandato, modelo operativo y asociaciones, y una sólida arquitectura institucional para aprovechar esta ventaja comparativa.
3. Se detectaron deficiencias en la teoría del cambio de la estrategia y su marco de medición de los resultados, lo que dará lugar a una propuesta de revisión de ambos.

### 4. Principales hallazgos:

- **Objetivo 1:** El 95 % de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) del FIDA aprobados entre 2022 y 2024 incorporan explícitamente la cooperación Sur-Sur y triangular en aras de promover el intercambio de conocimientos en el ámbito de los programas y proyectos en los países. Sin embargo, su incorporación en los proyectos sigue siendo inconsecuente debido en gran medida a la falta de recursos específicos.
- **Objetivo 2:** Las instituciones respaldadas por el FIDA (por ejemplo, la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR)<sup>2</sup>, el Centro de Excelencia de Marruecos para la Cooperación Agrícola Sur-Sur y el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA facilitaron efectivamente el diálogo sobre políticas y la transferencia de conocimientos. Podrían reforzarse las sinergias con otras carteras del FIDA, como la gestión de los conocimientos, las tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo y el sector privado, con miras a promover las políticas propicias en una mayor medida.
- **Asociaciones:** El FIDA ha firmado acuerdos de cooperación Sur-Sur y triangular con el Brasil, China, Colombia, la República Dominicana y diversas instituciones internacionales. La colaboración entre los organismos con sede en Roma ha mejorado, pero se ve obstaculizada por restricciones debido a la incongruencia en la planificación estratégica conjunta para la cooperación Sur-Sur y triangular y la falta de financiación, lo que limita el intercambio de conocimientos dentro de los programas y proyectos en los países.
- **Limitaciones de fondos:** Las iniciativas relacionadas con la cooperación Sur-Sur y triangular dependen principalmente de fondos complementarios limitados. Si bien algunos programas en los países, como el del Brasil, han logrado incorporar satisfactoriamente esta cooperación desde el punto de vista financiero, la financiación general sigue siendo irregular e insuficiente.

<sup>1</sup> Debido a cambios organizativos se produjo una demora en la preparación del examen de mitad de período.

<sup>2</sup> La PROCASUR, anteriormente denominada "Programa Regional de Capacitación en Desarrollo Rural" en América Latina, se ha convertido en una organización mundial especializada en la gestión de los conocimientos para la innovación rural.

- **Estructura institucional:** La Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular estuvo, hasta septiembre de 2024, adscrita a la División de Participación Activa, Asociación y Movilización de Recursos a Escala Mundial del FIDA. El reciente traslado a la oficina central del Departamento de Operaciones en los Países probablemente mejorará la integración de la cooperación Sur-Sur y triangular en las operaciones en los países y en el programa de préstamos y donaciones.
- **Seguimiento y evaluación:** La teoría del cambio de la estrategia y su marco de medición de los resultados carecen de coherencia y claridad, lo que limita el seguimiento sistemático de los efectos directos. El sistema de seguimiento institucional de la cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA sigue estando infradesarrollado.
- **Gestión de riesgos:** Las actividades relacionadas con la cooperación Sur-Sur y triangular siguieron siendo en su mayoría puntuales y dispersas, a pesar de los esfuerzos por establecer prioridades de forma más estructurada.

## 5. **Medidas:**

- **Revisar el marco de medición de los resultados** de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular de modo que se armonicen claramente los productos, los efectos directos y los indicadores para mejorar la eficacia y la rendición de cuentas de la cooperación.
- **Incorporar la cooperación Sur-Sur y triangular en las operaciones del FIDA** a través de planes regionales anuales estructurados, respaldados por herramientas especializadas, directrices, servicios de asesoramiento y creación de capacidad para los equipos en los países.
- **Esclarecer la estructura institucional** mediante una definición más precisa de las funciones, responsabilidades y relaciones jerárquicas del personal dedicado a la cooperación Sur-Sur y triangular.
- Alentar a los Estados Miembros a contribuir a la **base de financiación de la cooperación Sur-Sur y triangular** mediante fondos suplementarios.
- **Revitalizar el Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular** para fortalecer el aprendizaje institucional, la coordinación interna y la armonización de este tipo de cooperación con las prioridades del FIDA.
- **Incorporar el seguimiento y evaluación de la cooperación Sur-Sur y triangular** en los sistemas de operaciones y de presentación de informes vigentes (por ejemplo, el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales), lo que facilitará la recopilación de datos en consonancia con el marco de medición de los resultados revisado.

# **Examen de mitad de período de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027**

## **I. Introducción**

### **A. Antecedentes**

1. Durante la Consulta sobre la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12), el Fondo se comprometió a elaborar una estrategia integral de cooperación Sur-Sur y triangular para el período 2022-2027. Esta estrategia, aprobada por la Junta Ejecutiva del FIDA en diciembre de 2021, tenía por objeto contribuir a duplicar y profundizar el impacto del Fondo por medio de: i) la determinación y difusión sistemática de conocimientos e innovaciones en el ámbito de los programas y proyectos en los países, y ii) el apoyo a la colaboración en el ámbito de las políticas para aumentar la capacidad productiva, el acceso a los mercados y la resiliencia de la población de las zonas rurales. Su diseño se basó en las enseñanzas extraídas del Enfoque del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular de 2016<sup>3</sup>.
2. La teoría del cambio de la estrategia partía del supuesto de que el FIDA, al crear un entorno propicio y suministrar un mejor apoyo a la cooperación Sur-Sur y triangular en sus operaciones, podría aprovechar las oportunidades para promover el conocimiento y la innovación en favor de la transformación rural, centrándose en las asociaciones. En ella se señalaban oportunidades para satisfacer la demanda de los Estados Miembros en diferentes niveles de desarrollo, incluidos los países de ingreso mediano alto. Dentro del FIDA, la teoría del cambio subrayó la necesidad de fortalecer la capacidad y los incentivos del personal, adoptar un enfoque más sistemático para movilizar recursos financieros de diversas fuentes, y generar, sintetizar y difundir conocimientos e innovaciones derivados de las operaciones con el fin de apoyar la cooperación para el desarrollo entre los Estados Miembros.
3. La estrategia abarca dos ciclos de reposición (FIDA12 y FIDA13). En el examen de mitad de período de la FIDA12<sup>4</sup>, se analizó el desempeño en materia de cooperación Sur-Sur y triangular (párrafos 73 a 77). La evaluación del programa de cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA fue favorable en términos generales, aunque se señalaron algunas deficiencias, como la escasez de flujos de financiación y la insuficiente integración de esta cooperación como modalidad de ejecución dentro del programa de préstamos y donaciones.
4. En la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular se indicaba que, al término de la FIDA12 (finales de 2024), se realizaría una evaluación general de esta cooperación y sus resultados y se adoptaría una decisión sobre posibles ajustes de la estrategia<sup>5</sup>. Este es el objetivo del presente examen de mitad de período, que tiene en cuenta el contexto actual y emergente del FIDA, en el que se detectan oportunidades y riesgos y se recomiendan algunos ajustes. Es importante señalar que el examen de mitad de período no constituye en sí mismo una evaluación de la cartera de cooperación Sur-Sur y triangular del Fondo.

---

<sup>3</sup> Estas enseñanzas pusieron de relieve la necesidad de i) diversificar las fuentes de financiación; ii) invertir en la colaboración interdepartamental; iii) redefinir las funciones y responsabilidades relacionadas con la cooperación Sur-Sur y triangular en el contexto de la descentralización del FIDA; iv) facultar e incentivar al personal; v) incorporar mejor la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP y el programa de préstamos y donaciones; vi) diseñar un marco institucional adecuado de seguimiento y evaluación para la cooperación Sur-Sur y triangular; vii) adaptar las actividades del Fondo de apoyo a la cooperación para el desarrollo a las características de los países objetivo (países menos adelantados, países de ingreso mediano bajo y países de ingreso mediano alto), y viii) fortalecer la colaboración del FIDA con los organismos con sede en Roma y las instituciones financieras internacionales.

<sup>4</sup> [IFAD13/1/R.2/Rev.1](#)

<sup>5</sup> [EC 2021/134/R.8](#)

## B. Metodología

5. El examen de mitad de período es una evaluación rápida que se basa en un examen de los documentos pertinentes, el análisis de los datos cuantitativos proporcionados por la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular, y entrevistas y debates en grupos focales con las partes interesadas a nivel institucional, regional y nacional. Asimismo, se examinaron informes institucionales, como el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE), el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE), el examen de mitad de período de la Estrategia de Gestión de los Conocimientos del FIDA para 2019-2025: Actualización de la estrategia en materia de conocimientos, y las evaluaciones realizadas por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA. Se administraron cuestionarios exhaustivos al personal de las oficinas del FIDA en los países y a los beneficiarios de las iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular del Fondo.

## II. Contexto

### A. La creciente importancia de la cooperación Sur-Sur y triangular

6. **La cooperación Sur-Sur y triangular en el marco del desarrollo mundial.** La cooperación para el desarrollo entre los países del Sur Global se ha ido ampliando de forma constante. Los gobiernos de los países de ingreso bajo y mediano han mostrado un interés creciente por intercambiar soluciones para la transformación rural, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza. Muchos países que fueron receptores de la ayuda para el desarrollo han creado organismos de cooperación destinados a apoyar a otros países<sup>6</sup>. Este impulso se ha visto favorecido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Documento final de Buenos Aires de la Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur-Sur<sup>7</sup>, que destacan la importancia de las asociaciones y fomentan un intercambio más sistemático de experiencias, tecnologías y conocimientos entre los países en desarrollo. Todas las personas entrevistadas subrayaron la importancia de la cooperación Sur-Sur y triangular como modalidad complementaria de ejecución y expresaron su convicción de que esta cooperación cobrará mayor relevancia en un entorno internacional en constante cambio, especialmente en el Sur Global<sup>8</sup>.
7. **Demandas de cooperación Sur-Sur y triangular.** La demanda ha aumentado considerablemente entre los Estados Miembros del FIDA, en particular los países de ingreso mediano alto. Los países de esta categoría, aunque siguen teniendo focos de pobreza rural, muestran interés por convertirse en proveedores de cooperación Sur-Sur y triangular, compartiendo y aprendiendo de otras naciones en desarrollo. Buscan asistencia técnica, asesoramiento en materia de políticas e intercambio de conocimientos, además de la ayuda financiera tradicional. Por tanto, la cooperación Sur-Sur y triangular es un instrumento adicional que permite al FIDA aumentar su pertinencia en estos países, propiciando el intercambio de experiencias de desarrollo entre ellos. Ante la diversidad de la demanda entre regiones y países, el Fondo debe adoptar un enfoque flexible y específico para cada contexto a la hora de ejecutar la cooperación Sur-Sur y triangular.

<sup>6</sup> Por ejemplo, Argelia, el Brasil, China, Cuba, Egipto, la India, Marruecos, México y Türkiye, que, entre muchos otros, han establecido una cooperación para el desarrollo específica sin dejar de beneficiarse de la cooperación Norte-Sur.

<sup>7</sup> <https://documents.un.org/doc/undoc/gen/n19/111/76/pdf/n1911176.pdf>

<sup>8</sup> El término “Sur Global” puede entenderse como un sinónimo menos discriminatorio de “países en desarrollo”, término que, según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) (2025), comprende África, América Latina y el Caribe, Asia sin Israel, el Japón y la República de Corea, y Oceanía sin Australia y Nueva Zelanda.

8. **La cooperación Sur-Sur y triangular en el FIDA.** En el Fondo, la cooperación Sur-Sur y triangular se refiere al intercambio de conocimientos, competencias y/o recursos entre dos o más países en desarrollo. Estos intercambios pueden consistir en lo siguiente:
- **Intercambio de conocimientos y políticas.** Organización de talleres, diálogos sobre políticas, visitas de estudio, itinerarios de aprendizaje e investigación colaborativa para intercambiar innovaciones y mejores prácticas.
  - **Asistencia técnica.** Apoyo al despliegue de conocimientos especializados y tecnologías para fortalecer las capacidades de los pequeños productores y las instituciones rurales.
  - **Colaboración empresarial.** Facilitación de las asociaciones con el sector privado y fomento de la cooperación económica transfronteriza mediante la creación de redes y la constitución de empresas conjuntas.
  - **Facilitación del comercio.** Apoyo al acceso a los mercados mediante orientación sobre políticas, ferias comerciales y asociaciones para la certificación.
9. **El FIDA cuenta con una ventaja comparativa específica en materia de cooperación Sur-Sur y triangular,** que se deriva de su proximidad a las comunidades rurales y de su amplia red de asociaciones a nivel nacional e internacional, su compromiso con la eficacia en términos de desarrollo basado en los datos y las enseñanzas, y su enfoque en la innovación, entre otros elementos. Como organismo especializado de las Naciones Unidas, el FIDA puede beneficiarse del aprendizaje y el intercambio de experiencias con los fondos, programas y organismos de las Naciones Unidas. Como institución financiera internacional, el Fondo puede aprovechar su capacidad para movilizar y otorgar financiación para inversiones en zonas rurales a través de la cooperación Sur-Sur y triangular, por ejemplo, movilizando la cofinanciación de los países en desarrollo para los proyectos que financia, recaudando fondos dedicados a la cooperación Sur-Sur y triangular de los países de las listas B y C<sup>9</sup>, y facilitando los vínculos entre empresas.
10. **El FIDA ha institucionalizado la cooperación Sur-Sur y triangular como una prioridad** en su Marco Estratégico (2016-2025) y la ha establecido como prioridad institucional desde la FIDA10<sup>10</sup>. Las estructuras institucionales del Fondo, incluidos los centros de cooperación Sur-Sur y triangular, el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA y el Portal de Soluciones Rurales, han evolucionado para facilitar unos intercambios Sur-Sur eficaces. A pesar de estos avances, el Fondo sigue enfrentándose a dificultades a la hora de conseguir la financiación, incorporar la cooperación Sur-Sur y triangular en los programas en los países y supervisar la ejecución de esa cooperación.
11. **Descentralización y presencia ampliada en los países.** La descentralización y el reajuste institucional que está llevando a cabo el FIDA lo han acercado a los beneficiarios y a los asociados locales, lo que permite determinar más rápidamente las mejores prácticas que pueden compartirse entre los países. Las oficinas regionales y los centros de cooperación Sur-Sur y triangular están desempeñando un papel importante en la facilitación de esta modalidad de cooperación. Al mismo tiempo, la descentralización ha acentuado la necesidad de contar con mayor capacidad de personal, claridad en las funciones relacionadas con la cooperación Sur-Sur y triangular, y herramientas prácticas para armonizar las actividades de cooperación con las prioridades regionales y nacionales.

<sup>9</sup> Los Estados Miembros del Fondo se clasifican de la siguiente manera: Lista A (países desarrollados que principalmente aportan fondos), Lista B (países en desarrollo que principalmente aportan fondos) y Lista C (posibles países receptores).

<sup>10</sup> [GC 38/L.4/Rev.1](#). En el marco de la FIDA10, el Fondo se comprometió a garantizar que al menos el 50 % de todos los nuevos COSOP incluyeran una referencia a la cooperación Sur-Sur y triangular (FIDA, 2015). Este indicador ahora se ha elevado al 100 %.

## **B. Evaluación de la estrategia para el examen de mitad de período**

12. Cabe señalar que algunos aspectos de la estrategia complicaron su examen. En concreto, la teoría del cambio se presentaba a la vez como una descripción narrativa y un diagrama, con algunas incongruencias entre ambos. Asimismo, en la teoría del cambio no se desarrolla plenamente el segundo objetivo de la estrategia (colaboración en el ámbito de las políticas). La relación entre la teoría del cambio y el marco de medición de los resultados de la estrategia no es directa, ya que en el diagrama de la teoría del cambio se apuntan 5 efectos directos, mientras que el marco de medición de los resultados incluye 3 indicadores a nivel de los efectos directos, 2 de los cuales están efectivamente relacionados con los productos de la teoría del cambio. La mayoría de los efectos directos de la teoría del cambio no quedan abarcados por ninguno de los indicadores del marco de medición de los resultados. En el ámbito de los productos, hay 2 productos de la teoría del cambio que no se reflejan en los indicadores del marco de medición de los resultados (concretamente, “iniciativas especiales en materia de cooperación Sur-Sur y triangular” y “organización y coordinación de intercambios y seminarios en el ámbito de las políticas”), mientras que hay 1 indicador del marco de medición de los resultados (“capacitación del personal del FIDA en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular”) que no está vinculado a ningún producto de la teoría del cambio, sino más bien a la descripción del párrafo 27 de la estrategia. Por último, de los 9 indicadores incluidos en el marco de medición de los resultados, 7 carecían de valores de referencia, 6 carecían de objetivos y 6 no tenían ni valores de referencia ni objetivos.
13. Dadas estas limitaciones, el examen de mitad de período no se basó únicamente en la teoría del cambio y el marco de medición de los resultados, sino que también evaluó los progresos realizados en las esferas claves para la ejecución de la estrategia.

## **III. Hallazgos**

### **A. Avances con relación a los pilares temáticos de la teoría del cambio**

#### **Pilar 1: Intercambio de conocimientos: Ampliar las soluciones del Sur a todos los programas**

14. **La integración transversal de la cooperación Sur-Sur y triangular ha promovido soluciones de desarrollo del Sur en todas las estrategias del FIDA en los países.** De conformidad con la meta de la FIDA12 de que el 90 % de las estrategias en los países incorporen componentes dedicados a la cooperación Sur-Sur y triangular, en 21 de los 22 COSOP aprobados se incluyeron descripciones dedicadas a la cooperación. Estos COSOP<sup>11</sup> ponen de relieve las posibles asociaciones con el Brasil, China y Kenia y otros países para el intercambio de prácticas agrícolas, la transferencia de tecnología y la formulación de políticas que respondan a las necesidades locales. Para institucionalizar la integración de la modalidad de cooperación Sur-Sur y triangular, el FIDA elaboró unas directrices en 2019 (que se actualizaron en 2023) para apoyar a los equipos en los países a detectar oportunidades para adoptar, adaptar o difundir conocimientos especializados del Sur específicos de cada contexto durante el diseño de la estrategia en el país.

---

<sup>11</sup> Los siguientes COSOP aprobados en 2022 han hecho referencia a la asociación con el Brasil, China o Kenia en materia de cooperación Sur-Sur y triangular: Burundi (2022-2027), Camboya (2022-2027), Eswatini (2022-2027), Malawi (2022-2027), Pakistán (2023-2027), República Unida de Tanzania (2022-2027) y Uzbekistán (2023-2027).

15. **La integración de la cooperación Sur-Sur y triangular en el 95 % de los COSOP ha favorecido su inclusión en los proyectos de inversión.** Se aprobaron 25 préstamos que incorporaron la cooperación Sur-Sur y triangular como modalidad de ejecución, y en 10 de ellos se asignaron presupuestos específicos a actividades como el aprendizaje entre pares y la creación de capacidad<sup>12</sup>. Los proyectos del FIDA en África Occidental y Central han colaborado con proyectos de otras regiones para compartir herramientas de innovación digital, prácticas agroecológicas y estrategias de fortalecimiento institucional. Por ejemplo, se organizan visitas de estudio periódicas al Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenia – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático, para conocer su innovadora solución<sup>13</sup> de vales electrónicos.
16. **No obstante, la incorporación de la cooperación Sur-Sur y triangular en los proyectos de inversión sigue siendo desigual.** Algunos documentos de diseño de los proyectos mencionan la cooperación Sur-Sur y triangular sin detallar cómo las soluciones del Sur se ajustan a su teoría del cambio o contribuyen a los efectos directos. Otros carecen de recursos específicos para poner en práctica el intercambio de conocimientos, con lo que pierden la oportunidad de ampliación de escala. Para maximizar el impacto, el FIDA podría adoptar un marco normalizado, como los que utiliza para la incorporación transversal del cambio climático, las cuestiones de género, la nutrición o la juventud, con el fin de garantizar que las descripciones relativas a la cooperación Sur-Sur y triangular en el programa de préstamos y donaciones contribuyan a determinar, adaptar y ampliar las soluciones del Sur en consonancia con los objetivos de las operaciones.
17. **El FIDA ha aumentado sus compromisos en materia de intercambio de conocimientos para difundir los conocimientos especializados del Sur.** Como complemento de su cartera de inversiones, el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA facilitó la celebración de más de 200 talleres de creación de capacidad y visitas de intercambio, y se elaboraron 111 productos del conocimiento para codificar las mejores prácticas<sup>14</sup>. Además, entre 2023 y 2024, sobre la base de las solicitudes de los gobiernos, el Fondo organizó más de 40 intercambios sobre diversos temas, desde la gestión sostenible de la tierra y la agricultura digital hasta la producción de cacao y lácteos, fomentando el aprendizaje entre pares impulsado por la demanda en todas las regiones. Aunque no todas estas iniciativas estaban vinculadas a inversiones en curso, han complementado los esfuerzos del FIDA en apoyo del desarrollo rural en los países objetivo.
18. En el examen de mitad de período de la Estrategia de Gestión de los Conocimientos del FIDA: Actualización de la estrategia en materia de conocimientos<sup>15</sup> se señaló que “[t]ambién se ha observado una tendencia positiva en cuanto a incorporar los conocimientos y el aprendizaje en las esferas temáticas y las estrategias, como el Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA y la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027”, reconociendo así la interacción y la relación de fortalecimiento mutuo entre la cooperación Sur-Sur y triangular y la gestión de los conocimientos.
19. **En el Portal de Soluciones Rurales**, puesto en marcha en 2018, se presentaron 118 soluciones a finales de 2024, incluidas 12 publicadas en el marco de la FIDA<sup>16</sup>. Estas soluciones, procedentes de las operaciones del Fondo y a

<sup>12</sup> En el apéndice III figura una lista de los proyectos de inversión aprobados que incorporan un elemento de cooperación Sur-Sur y triangular.

<sup>13</sup> [Lista de países que participan en la experiencia de aprendizaje con el sistema de vales electrónicos](#).

<sup>14</sup> Informe sobre los progresos realizados del Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA (2023). [https://www.ifad.org/documents/48415603/49744418/China-IFAD\\_SSTC\\_Facility\\_Report\\_2023+final+version.pdf](https://www.ifad.org/documents/48415603/49744418/China-IFAD_SSTC_Facility_Report_2023+final+version.pdf)11313766-5980-48de-fee3-09418fd9339f?t=1726641530933

<sup>15</sup> EB 2022/136/R.17

<sup>16</sup> <https://ruralsolutionsportal.org/en/>

través de asociaciones, se han integrado en las estrategias del FIDA en los países. Por ejemplo, la solución de producción hidropónica de forraje<sup>17</sup>, incorporada como posible solución en el COSOP relativo a Uzbekistán, ha demostrado su aplicación práctica en diversos contextos<sup>18</sup>. La promoción del Portal de Soluciones Rurales por parte del FIDA en foros mundiales ha propiciado un aumento considerable de las visitas a la página web: de 10 000 en 2019 a 25 000 en 2023<sup>19</sup>. Esto pone de relieve la importancia de dicho portal para compartir y ampliar las soluciones del Sur a través de los programas del Fondo y otras iniciativas.

### **Pilar 2: Colaboración en el ámbito de las políticas: Crear un entorno propicio para el desarrollo rural**

20. **La colaboración en el ámbito de las políticas ha ayudado a crear instituciones especializadas que promueven la cooperación Sur-Sur y triangular.** Por ejemplo, la PROCASUR, financiada mediante donaciones del FIDA y puesta en marcha en América Latina, se ha convertido en una organización mundial especializada en la gestión de los conocimientos para la innovación rural, que contribuyó a 15 intercambios regionales solo entre 2022 y 2024. Asimismo, el apoyo del FIDA a la creación del Centro de Excelencia para la Cooperación Agrícola Sur-Sur en Marruecos facilita el intercambio de prácticas agrícolas y soluciones digitales con buenos resultados en todo el territorio africano, e inspiró a países como Madagascar a aprobar una ley de orientación agrícola que fortalece los vínculos del sector privado con los pequeños agricultores<sup>20</sup>. Estos ejemplos demuestran que el fortalecimiento institucional a través de la cooperación Sur-Sur y triangular fomenta la sostenibilidad a largo plazo y la escalabilidad de las soluciones de desarrollo.
21. **El Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA ha contribuido a promover políticas propicias en todas las carteras del FIDA en los países.** Por ejemplo, en la República Unida de Tanzania, los diálogos y una exposición informativa<sup>21</sup> en el marco del Proyecto de Apoyo y Aumento de la Resiliencia de las Comunidades (SSUCORETA)<sup>22</sup> han contribuido a codificar la normativa comercial transfronteriza de la mandioca y el aceite de girasol para mejorar el acceso de los pequeños agricultores a los mercados regionales. En Cuba, en virtud de un proyecto apoyado por el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA<sup>23</sup>, se mejoraron las capacidades de gestión del riesgo climático, se redujeron las vulnerabilidades relacionadas con la sequía y se aplicaron estrategias locales complementarias de reducción del riesgo de desastres, lo que reforzó las capacidades de los funcionarios públicos<sup>24</sup>. En total, entre 2022 y 2024, en los proyectos apoyados por el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA se celebraron más de 30 actividades de diálogo sobre políticas en torno a diversos temas, como el uso del agua, la resiliencia climática y el desarrollo de las cadenas de valor dirigido por los agricultores.

---

<sup>17</sup> Una solución respaldada por el Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) y puesta a prueba en el Proyecto de Promoción de la Comercialización y las Empresas Agropecuarias en Bangladesh, financiado por el FIDA.

<sup>18</sup> <https://www.ifad.org/es/w/documentos-institucionales/regiones-paises/uzbekistan-programa-sobre-oportunidades-estrategicas-nacionales-2023-2027>

<sup>19</sup> Información proporcionada por los datos de Google Analytics recopilados en colaboración con el equipo de tecnología de la información del FIDA.

<sup>20</sup> Evaluación de la estrategia y el programa en el país relativa al Reino de Marruecos: [EC 2021/113/W.P.5](https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?i=1738860790728).

<sup>21</sup> Laizer, et al. 2024. *Unlocking the cassava treasure: a path to elevate export revenues in Tanzania*. Dar es Salaam. Instituto Internacional de Agricultura Tropical.

<sup>22</sup> El proyecto SSUCORETA tiene por objeto mejorar la producción agrícola y el acceso de los pequeños agricultores al mercado, en particular de los productores de mandioca y girasol.

<sup>23</sup> Nota descriptiva: Apoyo a las soluciones locales en aras de un sistema alimentario local más resiliente y sostenible en Cuba. <https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?i=1738860790728> (en inglés).

<sup>24</sup> [China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility Annual Progress Report 2023](https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?i=1738860790728)

### **Pilar 3: Asociaciones: Diversificar la colaboración en apoyo de la cartera de cooperación Sur-Sur y triangular**

22. **El mecanismo también ha posibilitado más de 30 asociaciones** a través de intercambios técnicos, creación de capacidad e iniciativas de inversión rural, incluidos vínculos entre empresas. El FIDA también ha establecido asociaciones con el Organismo Chino de Cooperación para el Desarrollo Internacional (CIDCA) y el Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF), facilitadas por el centro de cooperación Sur-Sur y triangular de China.
23. **El FIDA mantiene diversas colaboraciones con países e instituciones especializadas del Sur.** Durante el lapso del examen de mitad de período, el Fondo celebró acuerdos relacionados con la cooperación Sur-Sur y triangular, entre otros, con la Agencia Brasileña de Cooperación, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia y el Banco Islámico de Desarrollo (BIsD). Estas asociaciones han ampliado el alcance de la cooperación técnica del FIDA, facilitando el intercambio de conocimientos y la asistencia técnica en materia de desarrollo agrícola. La colaboración con organismos como la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la Agencia Alemana de Cooperación Internacional y la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) ha ayudado a movilizar conocimientos procedentes de fuentes del Sur y ha apoyado la promoción de la cartera de cooperación Sur-Sur y triangular del Fondo en eventos mundiales, como la Exposición Mundial sobre el Desarrollo Sur-Sur, celebrada en Tailandia en 2022, y la reunión internacional sobre cooperación triangular que organiza la OCDE todos los años.
24. **Colaboración en la Sede y sobre el terreno entre los organismos con sede en Roma.** La colaboración entre los organismos con sede en Roma en algunas iniciativas, como el proyecto local de harina de mandioca en la República del Congo<sup>25</sup> y las intervenciones de protección social en Cuba<sup>26</sup>, en colaboración con asociados de África y China, refleja una armonización estratégica que aprovecha las ventajas comparativas de cada organismo. Los organismos con sede en Roma han puesto en marcha una iniciativa conjunta en el ámbito de la alimentación escolar con productos locales<sup>27</sup> que ha despertado el interés del Brasil, con dos efectos directos notables: i) un compromiso de fondos suplementarios de USD 3 millones para apoyar la colaboración Sur-Sur en materia de alimentación escolar con productos locales, y ii) la inclusión de esta asociación como uno de los compromisos en el Sprint 2030 para Pequeños Agricultores y Agricultura Familiar de la Alianza Global contra el Hambre y la Pobreza<sup>28</sup> del Brasil.

### **B. Avances en esferas claves para la ejecución de la estrategia**

25. En la estrategia se especificaron cuatro esferas prioritarias para su ejecución: i) garantizar una financiación apropiada y diversificada; ii) reforzar la estructura institucional del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular; iii) establecer un marco sólido de seguimiento y evaluación, y iv) vigilar y gestionar los riesgos.

#### **Esfera clave 1: Garantizar una financiación apropiada y diversificada**

26. **La financiación complementaria sigue siendo el principal recurso financiero de la cooperación Sur-Sur y triangular dentro del FIDA.** Los esfuerzos por diversificar y ampliar los flujos financieros han registrado algunos avances. En particular, el Gobierno de China aprobó un segundo tramo de

<sup>25</sup> <https://www.ifad.org/es/w/voces-rurales/rome-based-agencies-establish-sstc-collaboration-to-benefit-cassava-production-in-the-congo>

<sup>26</sup> <https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?t=1738860790728>

<sup>27</sup> <https://www.ifad.org/es/w/publicaciones/iniciativa-conjunta-de-los-organismos-con-sede-en-roma-a-favor-de-la-alimentacion-escolar-con-productos-locales>

<sup>28</sup> <https://globalallianceagainstthungerandpoverty.org/new/2030-smallholder-and-family-farming-sprint-press-release/>

USD 10 millones para el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA, y el Gobierno del Brasil comprometió USD 3 millones para el programa conjunto de los organismos con sede en Roma sobre alimentación escolar con productos locales (véase el párrafo 29). Se obtuvieron fondos adicionales de otros asociados, como el BIIsD<sup>29</sup> y Colombia<sup>30</sup>.

27. **Sin embargo, el volumen, el alcance específico y los complejos procedimientos administrativos de estas fuentes de financiación limitan su flexibilidad para abordar la diversidad de iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular.** Se consideró que el proceso de toma de decisiones del Mecanismo era complejo, especialmente teniendo en cuenta la cuantía relativamente pequeña de sus donaciones (máximo de USD 0,5 millones), lo que conlleva unos gastos administrativos generales desproporcionadamente elevados. Actualmente, se están diseñando nuevas directrices de ejecución que tienen en cuenta algunas de estas limitaciones y retos para la segunda fase del Mecanismo.
28. **En el marco de la FIDA12, varios programas en los países emplearon préstamos de inversión para poner en funcionamiento la cooperación Sur-Sur y triangular.** De los 25 proyectos que incorporaban la cooperación Sur-Sur y triangular, 10 asignaron presupuestos específicos para actividades conexas. Ejemplos de ello son el Brasil, con más de USD 2,7 millones en préstamos para dos proyectos, y Zambia, que destinó USD 1 millón a facilitar los intercambios Sur-Sur. Sin embargo, las asignaciones de fondos para la cooperación Sur-Sur y triangular varían considerablemente, oscilando entre USD 40 000<sup>31</sup> y USD 1,6 millones<sup>32</sup> por proyecto. Esta disparidad tal vez refleje una prioridad desigual de la cooperación Sur-Sur y triangular entre los programas en los países.
29. En la estrategia se recomienda evaluar la viabilidad de un mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular de donantes múltiples. Se ha elaborado una propuesta en ese sentido, que será objeto de un nuevo examen. Durante el período de examen, el Fondo no aprobó ninguna donación **específica** en materia de cooperación Sur-Sur y triangular a través de su programa ordinario de donaciones. No obstante, varias donaciones abarcaron más de un país y, por tanto, incluyeron un elemento de aprendizaje Sur-Sur.

#### **Esfera clave 2: Estructura, funciones y responsabilidades: Reforzar la estructura institucional del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular**

30. **El reposicionamiento institucional de la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular debería facilitar en mayor medida su integración en los programas en los países.** Aunque esta Dependencia elaboró directrices para la integración en los COSOP, su participación en el diseño de las estrategias en los países ha sido desigual hasta ahora, ya que abarcó desde exámenes documentales o aportaciones especiales para proyectos y estrategias en los países hasta una participación más activa en la definición en el país de las descripciones sobre la cooperación Sur-Sur y triangular.
31. **Los centros de cooperación Sur-Sur y triangular han ayudado a ampliar y reforzar la integración de dicha cooperación.** Los centros de Brasilia y Beijing son importantes para descentralizar la aplicación de la cooperación Sur-Sur y

---

<sup>29</sup> En 2023, el BIIsD otorgó respaldo financiero para una visita de estudio de Côte d'Ivoire a un proyecto de cooperación Sur-Sur en Nigeria sobre el desarrollo de empresas de acuicultura.

<sup>30</sup> En 2024, el Fondo firmó un convenio de financiación suplementaria de USD 150 000 para el intercambio de conocimientos sobre el empoderamiento de la mujer.

<sup>31</sup> Informe sobre el diseño del proyecto: Proyecto de Desarrollo Agrícola Sostenible en Sudán del Sur. <https://webapps.ifad.org/members/eb-seminars/2024-09-11-12-EB-consultation/docs/EB-2024-142-R-7-Project-Design-Report.pdf>

<sup>32</sup> Informe sobre el diseño del proyecto: Proyecto de Resiliencia al Cambio Climático, Seguridad Alimentaria y Nutrición en el Noreste Semiárido del Brasil. <https://webapps.ifad.org/members/eb-seminars/2024-11-25-EB-consultation/docs/EB-2024-143-R-7-Project-Design-Report.pdf>

triangular, crear asociaciones regionales y ajustar las actividades a las prioridades locales. El centro de Brasilia facilitó los intercambios interregionales, como la ruta de aprendizaje del caprino y el ovino (2023), que conecta a los países africanos con las innovaciones agrícolas brasileñas. El centro de Beijing estrechó lazos con el CIDCA y el MCDF para conseguir financiación y promover la colaboración técnica. Estos centros también ayudaron a integrar la cooperación Sur-Sur y triangular en las estrategias en los países; por ejemplo, los COSOP relativos a la Argentina, el Brasil y Colombia han hecho hincapié en este tipo de cooperación como herramienta para la transferencia en el ámbito de las políticas y los conocimientos. Si bien el tercer centro para la cooperación Sur-Sur y triangular, establecido originalmente en Addis Abeba (Etiopía), presentó menos actividad durante el lapso de este examen de mitad de período, se prevé que su reciente traslado a Nairobi y la asignación al centro de un analista regional especializado en cooperación Sur-Sur y triangular serán beneficiosos para África Subsahariana.

32. **El Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular**, establecido para coordinar dicha cooperación en todos los departamentos del FIDA, ha experimentado una colaboración irregular. Las entrevistas pusieron de manifiesto una participación desigual, ya que algunas divisiones consideraban que la cooperación Sur-Sur y triangular era una cuestión periférica a sus funciones principales. Si bien el Grupo ha contribuido a sensibilizar a los distintos departamentos, es necesario reforzar su mandato y sus modalidades de funcionamiento. En el seno del Departamento de Operaciones en los Países (DCO), la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular renovará el Grupo de Trabajo en 2025.
33. **En el marco del reajuste institucional de 2024, la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular, incluido el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA, se reubicó en el seno del DCO.** Este cambio ha sido acogido con gran satisfacción en toda la institución, dado que facilita una mayor armonización de la cooperación Sur-Sur y triangular con las operaciones en los países y la integración de esta cooperación en los COSOP, los préstamos y las donaciones. Sin embargo, los encuestados no tenían claras las funciones y responsabilidades de los distintos agentes de la cooperación Sur-Sur y triangular del Fondo, a saber, la Dependencia, el Mecanismo y los centros dedicados a la cooperación Sur-Sur y triangular, y las oficinas regionales<sup>33</sup>. Las funciones y responsabilidades de estos agentes se definirán con mayor precisión a medida que el reajuste institucional se lleve plenamente a la práctica.

### **Esfera clave 3: Establecer un marco sólido de seguimiento y evaluación**

34. **La estrategia introdujo un marco de resultados explícitamente diseñado para el seguimiento y la evaluación.** Sin embargo, la teoría del cambio y el marco de medición de los resultados presentan, como ya se ha señalado, algunas incongruencias y problemas. Por otra parte, una base de datos y un tablero institucionales sobre cooperación Sur-Sur y triangular de la institución, que en la estrategia se informaba de que se encontraban en curso de elaboración, aún no están en funcionamiento, y todavía no se ha materializado la introducción propuesta de un sistema de calificación para evaluar la contribución de la cooperación Sur-Sur y triangular a los objetivos de los programas en los países a través de los exámenes de los resultados y los exámenes finales de los COSOP. Además, el establecimiento de un sistema conjunto de seguimiento y evaluación de los organismos con sede en Roma no salió adelante debido a las diferencias en las metodologías institucionales, los sistemas de seguimiento y la falta de recursos.

---

<sup>33</sup> En la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027 se afirma: "A medida que el FIDA avance en la segunda fase de la descentralización, el papel de estos centros [dedicados a la cooperación Sur-Sur y triangular y la gestión de los conocimientos] deberá evolucionar para aumentar al máximo su contribución al fortalecimiento de esta cooperación. Además, debe aclararse el papel de los centros de cooperación Sur-Sur y triangular y de gestión de los conocimientos en relación con el establecimiento de nuevas oficinas regionales" (FIDA, 2021).

35. **Seguimiento fragmentado e incongruente de la labor en materia de cooperación Sur-Sur y triangular.** Las prácticas actuales de seguimiento se basan en gran medida en la recopilación manual de datos, cuya exhaustividad varía considerablemente entre las distintas regiones e iniciativas del FIDA. Un aspecto positivo es que el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA emplea indicadores claramente definidos para la presentación de informes a los donantes, mientras que los centros descentralizados de cooperación Sur-Sur y triangular del Brasil y China contribuyen sistemáticamente al seguimiento de las actividades regionales conexas.

#### **Esfera clave 4: Seguimiento y gestión de los riesgos**

36. La mayoría de los riesgos señalados en la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular no se han materializado. No obstante, en el apartado relativo a los riesgos operacionales, en la estrategia se pretendían evitar las actividades puntuales y dispersas, y aumentar la selectividad y el establecimiento de prioridades. Esto se ha logrado, pero solo en cierta medida. Muchos interlocutores seguían considerando la cooperación Sur-Sur y triangular como un enfoque puntual. Este punto de vista también fue señalado en algunas evaluaciones de la estrategia y el programa en el país, por ejemplo, las relativas al Pakistán (2022), Uzbekistán (2023) y Kirguistán (2024).

### **IV. Conclusiones y enseñanzas extraídas**

37. En el examen de mitad de período, se señala que la cooperación Sur-Sur y triangular está cada vez más integrada en las estrategias, los programas en los países y el programa de préstamos y donaciones del FIDA. Se ha reforzado en el modelo operativo, lo que permite compartir conocimientos y mejorar la sostenibilidad y la ampliación de escala de los resultados. Aunque, en términos financieros, el monto dedicado a la cooperación Sur-Sur y triangular o generado por ella es relativamente pequeño, ya que apenas representa el 1 % del programa de préstamos y donaciones anual del Fondo, en términos operacionales esta cooperación ha demostrado su valor como modalidad de cooperación pertinente y eficiente, apreciada por los Estados Miembros. Todos los interlocutores reconocieron la importancia de la cooperación Sur-Sur y triangular y previeron que desempeñaría un papel más destacado a medida que se empoderara al Sur Global. Especialmente en el caso de los países de ingreso mediano alto, la relevancia del FIDA podría verse reforzada tanto como intermediario en la cooperación Sur-Sur y triangular como catalizador de modelos de financiación innovadores.
38. Enseñanzas extraídas y recomendaciones:
- A menudo en el FIDA se percibe que la labor de cooperación Sur-Sur y triangular no se planifica, se realiza de manera puntual, está motivada por factores externos y es "oportunista". La mayoría de los miembros del personal conocían la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular, pero pocos la habían leído y aún menos aplicado. Los interlocutores abogaron por una estrategia operacional, con planes de trabajo anuales de cooperación Sur-Sur y triangular orientados a los resultados y estrategias regionales de cooperación Sur-Sur y triangular en función de la demanda<sup>34</sup>.
  - Los miembros del personal informaron de que resultaba bastante difícil incorporar la cooperación Sur-Sur y triangular en la fase de diseño de los nuevos préstamos porque los autores del informe de diseño a menudo carecían de información sobre lo que otros países del Sur Global podían ofrecer en términos de conocimientos y experiencias. Este desafío debería superarse a medida que el FIDA elabore directrices sobre la incorporación

---

<sup>34</sup> La región de América Latina y el Caribe ha elaborado una estrategia de esas características; las demás regiones aún no lo han hecho.

de la cooperación Sur-Sur y triangular en los préstamos y las donaciones, similares a las directrices sobre los COSOP y las notas sobre la estrategia en el país.

- Los directores en los países fueron fundamentales para impulsar la cooperación Sur-Sur y triangular, aunque con distintos niveles de colaboración; no obstante, tienen pocos incentivos para hacerlo, ya que no va acompañada de ninguna recompensa. Los interlocutores recomendaron una motivación positiva y sugirieron que el Fondo asignara más recursos del presupuesto ordinario a las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular en las oficinas en los países. Esta cooperación podría incluirse entonces en la evaluación del desempeño de los directores en los países, especialmente en las esferas de la colaboración en el ámbito de las políticas y las operaciones sin garantía soberana. Esta iniciativa se reforzaría mediante la formación y el apoyo para mejorar el conocimiento de los directores en los países de los principios de la cooperación Sur-Sur y triangular.
- Las “rutas de aprendizaje” elaboradas por la PROCASUR se han convertido en importantes metodologías para integrar la cooperación Sur-Sur en toda la cartera de operaciones del FIDA. Se ha demostrado la eficacia y la eficiencia del enfoque de las rutas de aprendizaje, el cual debería convertirse en una de las modalidades claves de ejecución de la cooperación Sur-Sur y triangular del Fondo.

## V. Medidas

39. **En el anexo III se presenta el marco de medición de los resultados revisado**, que subsana las deficiencias del original. Las modificaciones ajustan los productos, efectos directos e indicadores a los objetivos de la estrategia, proporcionando vías coherentes para medir la eficacia de la cooperación Sur-Sur y triangular, hacer un seguimiento sistemático de los avances y mejorar la rendición de cuentas. También se ha actualizado el marco lógico (anexo I). El marco de medición de los resultados se examinará a la luz de la próxima FIDA14.
40. **Mayor integración en el programa de préstamos y donaciones del FIDA** a través de planes regionales anuales de cooperación Sur-Sur y triangular, consolidados como un plan global. En estos planes se definirán objetivos, prioridades y productos finales para los equipos en los países, las oficinas regionales y las dependencias de la Sede. Su puesta en marcha contará con el apoyo de la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular mediante asistencia técnica práctica para determinar, adaptar y ampliar de escala las actividades de cooperación dentro de las estrategias en los países y los proyectos de inversión. Estas iniciativas se complementarán con herramientas especializadas, servicios integrales de asesoramiento, directrices prácticas y material de formación.
41. **Aclaración y refuerzo de la estructura institucional.** El FIDA definirá las funciones, las responsabilidades y las relaciones jerárquicas de todo el personal que participe en el desarrollo, la aplicación y la coordinación de la cooperación Sur-Sur y triangular, definiendo los productos finales para los equipos en los países, las oficinas regionales y las dependencias de la Sede con el fin de cumplir los compromisos institucionales.
42. **Ampliación y diversificación de las fuentes de financiación de la cooperación Sur-Sur y triangular**, mediante la incorporación de la cooperación durante el diseño de los proyectos y negociando la asignación de recursos financieros adecuados. Esto ayudará a conseguir una financiación más previsible de las actividades en este ámbito. El FIDA ampliará sus asociaciones en materia de cooperación Sur-Sur y triangular, principalmente con los Estados Miembros

que pertenecen a la categoría de países de ingreso mediano alto, y ampliará la colaboración con agentes no estatales, incluidas las ONG, el mundo académico y el sector privado.

43. **El FIDA examinará la composición y el mandato del Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular**, a fin de velar por una representación departamental adecuada, unos objetivos estratégicos claramente definidos y un calendario de reuniones regular y estructurado.
44. **Integración de la cooperación Sur-Sur y triangular en los sistemas operacionales y de presentación de informes del FIDA** incorporando marcadores específicos de dicha cooperación en los documentos de diseño de los proyectos, los marcos presupuestarios y las plantillas de presentación de informes. Integrar el seguimiento de la cooperación Sur-Sur y triangular en estos sistemas consolidados facilitará la identificación y agregación coherentes de los elementos de la cooperación en todo el programa de préstamos y donaciones, lo que contribuirá a una recopilación de datos exhaustiva en consonancia con el marco de medición de los resultados revisado.

## **Marco lógico de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular (revisión propuesta)**

Se propone armonizar los objetivos estratégicos de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular con los objetivos generales del Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). La formulación que figura a continuación es una combinación de los tres objetivos estratégicos del Marco y se añade "a través de la cooperación Sur-Sur y triangular".

**La Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027 persigue el siguiente objetivo estratégico:** Aumentar las capacidades productivas, el acceso a los mercados y la resiliencia climática de las personas pobres de las zonas rurales a través de la cooperación Sur-Sur y triangular.

La consecución de este objetivo puede medirse mediante los indicadores 2.3.1 y 2.3.2 de los ODS, así como los indicadores de la meta 13.1 de los ODS. El objetivo se apoya en 3 efectos directos, 8 productos y 14 indicadores.

**Efecto directo 1:** El FIDA se ha convertido en un asociado clave de la cooperación Sur-Sur y triangular a escala nacional, regional y de los países (pilar de asociaciones).

**Producto 1.1:** Ampliación de la cartera de actividades de cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA

Indicador 1.1.1: Número de actividades de cooperación Sur-Sur y triangular ejecutadas al año

**Producto 1.2:** Mejora de la capacidad del personal del FIDA en materia de cooperación Sur-Sur y triangular

Indicador 1.2.1: Número de miembros del personal del FIDA que trabajan en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular en la Sede y sobre el terreno

Indicador 1.2.2: Número de miembros del personal del FIDA formados en materia de cooperación Sur-Sur y triangular al año

**Producto 1.3:** Mejora de la visibilidad de la cartera y el programa de cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA

Indicador 1.3.1: Número de actividades internacionales y regionales de cooperación Sur-Sur y triangular a las que ha asistido el FIDA como institución coorganizadora o financiadora

Indicador 1.3.2: Número de visitas a la página web de la cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA y a su Portal de Soluciones Rurales

Indicador 1.3.3: Número de publicaciones de cooperación Sur-Sur y triangular realizadas al año por el FIDA

**Efecto directo 2:** Los conocimientos y las innovaciones del Sur Global se incorporan en los COSOP y en el programa de préstamos y donaciones para mejorar su pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad (pilar de conocimientos).

**Producto 2.1:** Determinación y difusión de los productos del conocimiento y las innovaciones en materia de cooperación Sur-Sur y triangular

Indicador 2.1.1: Número de productos del conocimiento difundidos al año

**Producto 2.2:** Integración de la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP y en el programa de préstamos y donaciones con las disposiciones técnicas y financieras necesarias

Indicador 2.2.1: Porcentaje de COSOP que incluyen una descripción narrativa sobre la cooperación Sur-Sur y triangular

Indicador 2.2.2: Porcentaje de préstamos que incluyen disposiciones financieras específicamente destinadas a la cooperación Sur-Sur y triangular

Indicador 2.2.3: Porcentaje de la financiación del FIDA en forma de donaciones destinada a actividades de cooperación Sur-Sur y triangular

**Producto 2.3:** Puesta en marcha a escala nacional de las iniciativas especiales de cooperación Sur-Sur y triangular a través de COSOP, préstamos y donaciones, o a escala mundial y regional en apoyo de los COSOP y el programa de préstamos y donaciones

Indicador 2.3.1: Número de nuevas iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular puestas en marcha al año a escala nacional

Indicador 2.3.2: Número de nuevas iniciativas de cooperación Sur-Sur y triangular puestas en marcha al año a escala mundial y regional

**Efecto directo 3:** Se refuerzan los vínculos e intercambios intrarregionales e interregionales entre países del Sur Global (pilar de políticas).

**Producto 3.1:** Elaboración y difusión de productos sobre políticas

Indicador 3.1.1: Número de productos sobre políticas difundidos al año

**Producto 3.2:** Organización de intercambios y seminarios sobre políticas

Indicador 3.2.1: Número de intercambios sobre políticas organizados al año

## Marco de medición de los resultados vigente de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular (actualizado con los resultados)

<i>Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027: marco de medición de los resultados</i>						
Código	Indicador	Fuente	Valor de referencia	Objetivo para finales de 2024	Valor alcanzado a finales de 2024	Observaciones
<i>Indicadores de efectos directos</i>						
1.1	Calidad general de la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP (porcentaje de calificaciones de 4 o más)	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	Por determinar	Por determinar	95 %	Valor extraído de las ediciones del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2023 y de 2024.
1.2	Contribución de la cooperación Sur-Sur y triangular a los objetivos de los programas en los países	Examen de los resultados y examen final del COSOP	Por determinar	Por determinar	No se ha podido establecer	Los dos informes de resultados de los COSOP (relativos al Estado Plurinacional de Bolivia y la República de Moldavia) publicados entre 2022 y 2024 contienen muy pocas referencias a la cooperación Sur-Sur y triangular.
1.3	Intercambio de conocimientos y de enseñanzas mediante la cooperación Sur-Sur y triangular (porcentaje de calificaciones de 3 o más)	Encuesta a los clientes	Por determinar	Por determinar	No se ha podido establecer	La Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular trató de realizar una encuesta a los clientes en varias ocasiones, pero el índice de respuesta fue bajo.
<i>Indicadores de productos</i>						
2.1	Preparación y difusión de notas de orientación sobre políticas que incorporan la experiencia de dos o más países en desarrollo	Informes anuales sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	Por determinar	Por determinar	-	Informe sobre los progresos realizados de 2023/24 aún no disponible. El cuadro de seguimiento no incluye las notas de orientación sobre políticas.
2.2	Diseño y elaboración de nuevas soluciones de desarrollo para la cooperación Sur-Sur y triangular o mediante esta	Portal de Soluciones Rurales; informes de proyectos; encuesta bienal a los clientes	15	30	27	Se añadieron 12 soluciones entre 2022 y 2024.
2.3	Promoción de nuevas soluciones de desarrollo	Informes de proyectos	Por determinar	Por determinar	174	Esta cifra se refiere a lo siguiente: i) 12 portales en línea, y ii) 162 productos del conocimiento difundidos por proyectos financiados en el marco del Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA.
2.4	Nuevos acuerdos de asociación relacionados con la cooperación Sur-Sur y triangular	Informes anuales sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	2	4	6	China, el Brasil, Colombia, República Dominicana, México, el BIsD y la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC). Se establecen asociaciones a nivel local.

<b>Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA 2022-2027: marco de medición de los resultados</b>						
Código	Indicador	Fuente	Valor de referencia	Objetivo para finales de 2024	Valor alcanzado a finales de 2024	Observaciones
2.5	Capacitación del personal del FIDA en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular (porcentaje)	Informes anuales sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	Por determinar	Por determinar	0 %	Durante el período sobre el que se informa, no se impartió formación al personal encargado de la cooperación Sur-Sur y triangular, pero sí se celebraron seminarios y sesiones informativas.
2.6	Integración en los COSOP de nuevas iniciativas en materia de cooperación Sur-Sur y triangular	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	Por determinar	10	21	Entre 2022 y 2024, 21 de los 22 COSOP de reciente aprobación (95 %) incluyeron una descripción de la cooperación Sur-Sur y triangular.

## Propuesta de revisión del marco de medición de los resultados (se perfeccionará en el contexto de la FIDA14)

<i>Revisión del marco de medición de los resultados de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular</i>					
Código	Indicador	Fuente	Valor de referencia (2024)	Objetivo para finales de 2027	Observaciones
<b>Efecto directo 1: El FIDA se ha convertido en un asociado clave de la cooperación Sur-Sur y triangular a escala nacional, regional y de los países</b>					
1.1	Número de actividades de cooperación Sur-Sur y triangular* ejecutadas al año	Base de datos de la cooperación Sur-Sur y triangular; Informes sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	30	50	Incluye actividades en el marco del Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA.
1.2	Presupuesto administrativo anual del FIDA destinado a la cooperación Sur-Sur y triangular	Documento sobre el presupuesto del FIDA	USD 950 000	USD 1 250 000	Un aumento de aproximadamente USD 100 000 anuales durante el período 2022-2024. El valor fijado como objetivo supone que esta tendencia se mantendrá.
1.3	Número de miembros del personal del FIDA con plena dedicación a la cooperación Sur-Sur y triangular que trabajan en la Sede y sobre el terreno	División de Personal y Cultura del FIDA (PCD)	7	10	Indicador limitado al personal del FIDA que trabaja a tiempo completo en materia de cooperación Sur-Sur y triangular.
1.4	Número de miembros del personal del FIDA que recibe capacitación en cooperación Sur-Sur y triangular al año	PCD, Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo; Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA	0	10	Capacitación en persona o a distancia.
1.5	Número de actividades internacionales y regionales de cooperación Sur-Sur y triangular a las que ha asistido o ha organizado el FIDA	Informes sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	2	5 global 1 en cada región	
1.6	Número de visitas a la página web de la cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA y al Portal de Soluciones Rurales	División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones del FIDA	25 000	50 000	El valor de referencia hace alusión al número de visitas al Portal de Soluciones Rurales.
1.7	Número de publicaciones de cooperación Sur-Sur y triangular realizadas al año por el FIDA	Informes sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	6	10	Incluye el boletín de cooperación Sur-Sur y triangular; solo se contabilizan los documentos publicados en el sitio web institucional sobre la cooperación Sur-Sur y triangular.

<b>Revisión del marco de medición de los resultados de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular</b>					
Código	Indicador	Fuente	Valor de referencia (2024)	Objetivo para finales de 2027	Observaciones
<b>Efecto directo 2: Los conocimientos y las innovaciones del Sur Global se incorporan en los COSOP y en el programa de préstamos y donaciones</b>					
2.1	Número de productos del conocimiento difundidos al año	Informes sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	120	200	No incluye los productos del conocimiento publicados en el Portal de Soluciones Rurales.
2.2	Porcentaje de COSOP en los que se articula una descripción sobre la cooperación Sur-Sur y triangular	Estadísticas elaboradas por la Dependencia para la Cooperación Sur-Sur y Triangular	96 %	100 %	
2.3	Calificación media de la calidad de las descripciones de la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP	Informes de la Unidad de Cumplimiento de la Integración y Garantía de la Calidad y el Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas del FIDA	4,7	4 o más	
2.4	Número de conjuntos de herramientas y directrices para la integración y el seguimiento de la cooperación Sur-Sur y triangular	Informes sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular		1	
2.5	Número de préstamos que incluyen disposiciones financieras específicamente destinadas a la cooperación Sur-Sur y triangular	Informes sobre el diseño de los proyectos del FIDA procedentes del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales	11	20	
<b>Efecto directo 3: Se refuerzan los vínculos e intercambios intrarregionales e interregionales entre países del Sur Global</b>					
3.1	Número de productos sobre políticas difundidos al año	Informe sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	2	4	
3.2	Número de intercambios sobre políticas organizados al año	Informe sobre los progresos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular	1	2	

\* A efectos de este marco de medición de los resultados, el término “actividad de cooperación Sur-Sur y triangular” se define de la siguiente manera: una actividad de cooperación Sur-Sur y triangular es una asociación entre dos o más países del Sur Global facilitada o apoyada por el FIDA.

## References

- Akramkhanov, A., & Graziano, V. (2023). *Project Completion Report 2018-2023. Strengthening Knowledge Management for Greater Development Effectiveness in the Near East, North Africa, Central Asia and Europe*. Beirut: ICARDA.
- ICARDA. (2020). Strengthening knowledge management for greater development effectiveness in the Near East, North Africa, Central Asia and Europe (presentation). Beirut: ICARDA.
- IFAD. (2015). *Report of the Consultation on the Tenth Replenishment of IFAD's Resources*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2016). *FAD Strategic Framework 2016 - 2025 - Enabling inclusive and sustainable rural transformation*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2017). *South-South and Triangular Cooperation (SSTC) - Highlights from IFAD's portfolio*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2019). *Report on IFAD's Development Effectiveness*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2021). *IFAD South-South and Triangular Cooperation Strategy 2022-2027 (EB 2021/134/R.8)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2022). *Midterm review of the IFAD Knowledge Management Strategy 2019–2025: A Knowledge Strategy Refresh (EB 2022/136/R.17)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023). *China-IFAD SSTC Facility progress report*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023a). *Guidance Note on Monitoring and Evaluation of South-South and Triangular Cooperation Initiatives in IFAD*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023b). *Operational Guide on Embedding South-South and Triangular Cooperation in Country Strategic Opportunities Programmes*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023c). *IFAD at the midterm of the Twelfth Replenishment (IFAD13/1/R.2/Rev.1)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023d). *China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility - Annual Progress Report 2023*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024a). *IFAD's SSTC activities 2023 (regional reports)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024b). *Report on IFAD's Development Effectiveness*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024c). *Shared Development - IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation (Issue 03)*. Rome: IFAD.
- Laizer, L., Kapinga, R., Maregeri, B., Ndyetabura, I., Mtunda, K., Kessy, R., & Laurent, F. (2024). *Unlocking the cassava treasure: a path to elevate export revenues in Tanzania*. Dar es Salaam: IITA.
- OECD. (2023). *Glossary of Key Terms in Evaluation and Results-Based Management for Sustainable Development*. Paris: OECD.

- UNCTAD. (2025, February 13). *Country classification*. Retrieved from Classifications: <https://unctadstat.unctad.org/EN/Classifications.html>
- UNDP. (2024). *UNDP's Thematic Brief for COP29 through South-South and Triangular Cooperation*. New York: UNDP.
- UNOSSC. (2017, November 29). *Fragile-to-Fragile Cooperation – Voluntarism, Cooperation and Solidarity*. Retrieved from Highlighted publications: <https://unsouthsouth.org/2017/11/29/fragile-to-fragile-cooperation-voluntarism-cooperation-and-solidarity-2017/>

## List of COSOPs approved in IFAD12

Country	Score	Year
Bangladesh	5	2022
Burundi	5	2022
Cambodia	5	2022
Eswatini	5	2022
Indonesia	5	2022
Malawi	5	2022
Pakistan	5	2022
Tanzania	5	2022
Uzbekistan	5	2022
The Philippines	5	2023
El Salvador	4	2023
Ethiopia	5	2023
Mozambique	5	2023
Argentina	4	2024
Brazil	4	2024
China	5	2024
Colombia	3.5	2024
Guinea Bissau	4	2024
Kyrgyzstan	4	2024
Montenegro	NO SSTC NARRATIVE	2024
Nigeria	No rating	2024
South-Sudan	4	2024

Source: QAG COSOP OSC Meetings

## **List of investment projects with an SSTC element approved under IFAD12**

<b>Project name</b>	<b>Country</b>	<b>Year of approval</b>	<b>Dedicated budget (USD)</b>
Participatory Agriculture and Climate Transformation Programme	Ethiopia	2022	
Empowerment through Nutrition-sensitive, Inclusive and Resilient Agricultural and Rural Entrepreneurship	DRC	2022	
Agriculture Services Programme for an Inclusive Rural Economy and Agricultural Trade (ASPIRE-AT)	Cambodia	2022	
Programme to Strengthen Sustainable Entrepreneurship and Support Economic Integration of Rural Youth (PROGRES)	Madagascar	2022	
Horticulture Enterprise Enhancement Project	Zimbabwe	2022	
Wool and Mohair Value Chain Competitiveness Project	Lesotho	2023	
Integrated Rural Development Project of the Mountain Areas in the Oriental	Morocco	2023	
Horticulture Development in Dryland Areas Project	Indonesia	2023	
Programme to strengthen smallholder resilience to climate change	Burkina Faso	2023	126 000
Rural Livelihoods Resilience Programme	Somalia	2023	
Competitiveness Improvement of Agriculture and Allied Sectors Project in Jammu and Kashmir (J&KCIP)	India	2023	
Livestock and Youth Support Project	Central African Republic	2023	
Artisanal Fisheries and Aquaculture Project Phase 2	Angola	2024	45 000
Euphrates River Watershed Rehabilitation Project (FIRAT)	Türkiye	2024	327 000

Gansu Demonstrative Rural Revitalization Project	China	2024	212 000
Hunan Green Development Project		2024	212 000
Integrated Natural Resources Management Programme	Kenya	2024	159 000
Sustainable Agricultural Development Project	South Sudan	2024	40 000
Value Chain Innovation for Sustainable Transformation in Agrarian Reform Communities	The Philippines	2024	
Support to Food Sovereignty Project	Senegal	2024	227 400
Value Chain Programme in Northern Nigeria	Nigeria	2024	
Capacity Development for Overcoming Hunger and Mitigating the Effects of Rural Poverty and Extreme Poverty	Brazil	2024	1 100 000
Climate Resilience, Food Security and Nutrition in the Northeast Semi-arid of Brazil Project		2024	1 699 000
Development of sustainable rural productive and entrepreneurial capacities at the national level (Ruralidad para la Vida Project)	Colombia	2024	400 000
Bihar Aquaculture and Livestock Improvement Project	India	2024	
Financial Inclusion for Resilience and Innovation Project for Rural Zambia	Zambia	2024	1 000 000

Source: IFAD Project Design Reports from ORMS.

## Projects approved under the China-IFAD SSTC Facility

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
1	Inclusive agriculture and agro-industrial value chain development as an enabler of poverty reduction in Bangladesh	Bangladesh	Value chain upgrade	Closed
2	South-South Cooperation for Scaling up Climate Resilient Value Chain Initiatives (SSCVC)	Vietnam, China, Laos, and Cambodia	Climate resilience enhancement	Closed
3	Rural Youth Innovation Award	Latin America and the Caribbean	Cross-cutting	Closed
4	Strengthening the Rural Solutions Portal and IFAD's IT tracking systems to increase the uptake of rural development solutions	Global	Other	Closed
5	Strengthening business-to-business linkages and investment opportunities through IFAD's SSTC and Knowledge Centres	Global	Other	Closed
6	South-South Triangular Cooperation for the Inter- Africa Bamboo Smallholder Farmers Livelihood Development Programme	Cameroon, Ghana, Ethiopia, Madagascar	Value chain upgrade	Closed
7	Promoting Water Conservation and Irrigation Water Use Efficiency in Ethiopia	Ethiopia	Productivity improvement (Water resource management)	Closed
8	Local production of fortified cassava flour in the Bouenza Department in the Republic of Congo	Republic of Congo	Value chain upgrade	Closed

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
9	Small-scale dryers for post-harvest management enterprises in Africa	Ghana, Tanzania, Kenya	Value chain upgrade	Closed
9	Effective South-South Cooperation in Agriculture to Unleash Transformative Power of Agriculture Sector for Inclusive Development in Pakistan	Pakistan	Productivity improvement	Closed
11	Learning from SSTC in project design for better results and greater sustainability	Global	Other	Closed
12	Promoting Sustainable Cage Aquaculture in West Africa (ProSCAWA)	Ghana and Nigeria	Productivity improvement (Aquaculture)	Closed
13	Supporting and Strengthening Community Resilience in Tanzania (SSUCORETA)	Tanzania	Value chain upgrade	Closed
14	Strengthening Agricultural Resilience Through Learning and Innovation (STARLIT)	Rwanda and Kenya	Value chain upgrade	Closed
15	Supporting local solutions towards a more resilient food system in Cuba	Cuba	Crisis response	Closed
16	Promoting Inclusive, Resilient and Sustainable Livelihood Opportunities in Rural Mountainous Areas through Upgrading Cashgora Value Chains	Tajikistan and Afghanistan	Value chain upgrade	Closed

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
17	Empowering Rural Youth through Innovative Horticultural solutions in Tomato Value Chain in Kenya	Kenya and China	Value chain upgrade	Closed
18	Support the Adoption and Promotion of Cassava Crop in Eritrea	Eritrea	Productivity improvement (Cassava)	Ongoing
19	South-South initiative to promote the sustainable use of bamboo as an innovative strategy for climate resilience of smallholder farmers in Argentina, Bolivia and Brazil	Argentina, Bolivia and Brazil	Value chain upgrade	Ongoing
20	Information and Communication Technologies (ICT) for Digital Rural Inclusion and Youth Empowerment	Latin America and the Caribbean	Cross-cutting	Ongoing

## **IFAD's principal SSTC-related publications (2022–2024)**

### **2022**

[Progress report on South-South and Triangular Cooperation 2021–2022](#)

[IFAD South-South and Triangular Cooperation Strategy 2022–2027](#)

[China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility: Annual Progress Report 2022](#)

### **2023**

[Guidance Note on Monitoring and Evaluation of South-South and Triangular Cooperation Initiatives in IFAD](#)

[Operational Guide on Embedding South-South and Triangular Cooperation in Country Strategic Opportunities Programmes](#)

[China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility: Annual Progress Report 2023](#)

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation - Issue 1](#)

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation - Issue 2](#)

### **2024**

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation – Issue 3](#)