
Examen à mi-parcours de la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 du FIDA

Document: EB 2025/OR/8

Date: 25 août 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Document de référence: Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA (EB 2021/134/R.8).

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à passer en revue l'examen à mi-parcours de la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027.

Questions techniques:

Bettina Prato

Conseillère technique et politique supérieure
Département des opérations de pays
courriel: b.prato@ifad.org

Ama Brandford-Arthur

Coordonnatrice de la coopération Sud-Sud et triangulaire à l'échelle mondiale
Département des opérations de pays
courriel: a.brandfordarthur@ifad.org

Table des matières

Résumé.....	ii
I. Introduction.....	1
A. Contexte.....	1
B. Méthode	2
II. Contexte	2
A. Importance croissante de la coopération Sud-Sud et triangulaire.....	2
B. Évaluation de la stratégie dans le cadre de l'examen à mi-parcours	4
III. Constatations	4
A. Progrès accomplis au regard des piliers thématiques de la théorie du changement.....	4
Pilier 1. Partage des savoirs: reproduire à plus grande échelle les solutions des pays du Sud dans l'ensemble des programmes	4
Pilier 2. Participation à l'élaboration des politiques: créer un environnement propice au développement rural	6
Pilier 3. Partenariats: diversifier la collaboration à l'appui du portefeuille de coopération Sud-Sud et triangulaire	7
B. Progrès accomplis dans les principaux domaines d'exécution de la stratégie	8
Domaine clé n° 1. Obtention de financements appropriés et diversifiés.....	8
Domaine clé n° 2. Structure, rôles et responsabilités: amélioration de l'architecture institutionnelle du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire.....	9
Domaine clé n° 3. Mise en place d'un cadre rigoureux de suivi-évaluation	10
Domaine clé n° 4. Surveillance et gestion des risques	10
IV. Conclusions et enseignements à retenir	10
V. Mesures à prendre.....	11

Annexes

I. Cadre logique de la stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire (proposition de révision)
II. Cadre de gestion des résultats actuel de la stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire (résultats mis à jour)
III. Proposition de Cadre de gestion des résultats révisé (à affiner dans le contexte de FIDA14)

Appendices

I. References
II. List of COSOPs approved in IFAD12
III. List of investment projects with an SSTC element approved under IFAD12
IV. Projects approved under the China-IFAD SSTC Facility
V. IFAD's principal SSTC-related publications (2022-2024)

Résumé

1. La Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027 entend
 - i) répertorier et diffuser systématiquement les connaissances et les innovations;
 - ii) promouvoir la participation à l'élaboration de politiques pour accroître la capacité de production, l'accès aux marchés et la résilience des populations rurales. La stratégie prévoit une évaluation globale de la coopération Sud-Sud et triangulaire à l'issue de la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12), visant à apporter d'éventuels ajustements en amont de FIDA13¹. Tel est l'objet du présent examen à mi-parcours.
2. Le présent document est fondé sur des entretiens, un examen des documents pertinents et un sondage mené auprès des membres du personnel du FIDA et des bénéficiaires de la coopération Sud-Sud et triangulaire. Il met en lumière la reconnaissance croissante de ce type de coopération comme modalité d'exécution complémentaire. Il révèle également que le FIDA possède un avantage comparatif en la matière, reposant sur sa mission, son modèle opérationnel et ses partenariats, appuyé par une architecture institutionnelle solide qui l'aide à tirer parti de cet avantage.
3. Des lacunes ont toutefois été recensées dans la théorie du changement et le cadre de gestion des résultats (ancien « cadre de mesure des résultats ») de la stratégie, d'où la révision proposée.

4. Principales constatations:

- **Objectif 1.** Quatre-vingt-quinze pour cent des programmes d'options stratégiques pour les pays approuvés entre 2022 et 2024 intègrent explicitement la coopération Sud-Sud et triangulaire en vue de promouvoir le partage des savoirs dans les programmes de pays et les projets. Toutefois, cette coopération demeure inégalement intégrée dans les projets, principalement faute de ressources spécialement allouées à cet effet
- **Objectif 2.** Les institutions appuyées par le FIDA (comme la Société de formation régionale au développement rural², le Centre d'excellence du Maroc pour la coopération agricole Sud-Sud et le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA) ont favorisé efficacement la concertation sur les politiques et le transfert de connaissances. Les synergies avec d'autres portefeuilles du FIDA tels que la gestion des savoirs, les technologies de l'information et des communications au service du développement et le secteur privé pourraient être renforcées afin d'encourager davantage les politiques favorables.
- **Partenariats.** Le FIDA a noué des partenariats de coopération Sud-Sud et triangulaire avec le Brésil, la Chine, la Colombie, la République dominicaine et plusieurs institutions internationales. La collaboration avec les organismes ayant leur siège à Rome s'est améliorée, mais se heurte à un manque de planification stratégique conjointe cohérente et de financements, ce qui limite le partage des savoirs dans les programmes de pays et les projets.
- **Contraintes de financement.** Les initiatives de coopération Sud-Sud et triangulaire dépendent essentiellement des fonds supplémentaires, qui sont limités. Certains programmes de pays, notamment celui du Brésil, sont parvenus à intégrer financièrement ce type de coopération, mais le financement global demeure irrégulier et insuffisant.

¹ En raison de changements organisationnels, l'élaboration de l'examen à mi-parcours a été retardée.

² La Société de formation régionale au développement rural (PROCASUR), autrefois Programme régional de formation au développement rural en Amérique latine, est devenue une organisation mondiale spécialisée dans la gestion des savoirs au service de l'innovation rurale.

- **Structure institutionnelle.** Jusqu'en septembre 2024, l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire faisait partie de la Division de l'engagement, des partenariats et de la mobilisation des ressources à l'échelle mondiale. Son transfert récent au secrétariat du Département des opérations de pays devrait renforcer l'intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les opérations de pays et le programme de prêts et dons.
- **Suivi-évaluation.** La théorie du changement et le Cadre de gestion des résultats de la stratégie manquent de cohérence et de clarté, ce qui entrave le suivi systématique des effets directs. Le système de suivi institutionnel du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire reste insuffisamment développé.
- **Gestion des risques.** Les activités de coopération Sud-Sud et triangulaire ont été le plus souvent ponctuelles et dispersées, malgré les efforts entrepris pour les hiérarchiser et les structurer davantage.

5. Mesures à prendre:

- **Réviser le Cadre de gestion des résultats** de la stratégie, afin d'aligner clairement les produits, les effets directs et les indicateurs, et d'améliorer l'efficacité et le compte rendu des résultats.
- **Intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les opérations du FIDA** moyennant des plans régionaux annuels structurés, accompagnés de boîtes à outils spécialisées, de directives, de services consultatifs et d'un renforcement des capacités des équipes de pays.
- **Préciser l'architecture institutionnelle** grâce à une définition plus claire des rôles, des responsabilités et du rattachement hiérarchique du personnel chargé de la coopération Sud-Sud et triangulaire.
- Encourager les États membres à contribuer à la **base de financement de la coopération Sud-Sud et triangulaire** par des fonds supplémentaires.
- **Remodeler le Groupe de travail interdépartemental sur la coopération Sud-Sud et triangulaire** afin de consolider l'apprentissage institutionnel, la coordination interne et l'harmonisation des activités de coopération avec les priorités du FIDA.
- **Intégrer le suivi-évaluation de la coopération Sud-Sud et triangulaire** dans les systèmes opérationnels et les systèmes d'établissement de rapports (par exemple, le Système de gestion des résultats opérationnels) pour simplifier la collecte de données, conformément au Cadre de gestion des résultats révisé.

Examen à mi-parcours de la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 du FIDA

I. Introduction

A. Contexte

1. À la Consultation sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12), le Fonds s'est engagé à élaborer une stratégie d'ensemble de coopération Sud-Sud et triangulaire pour la période 2022-2027. Adoptée par le Conseil d'administration du FIDA en décembre 2021, cette stratégie entendait contribuer à multiplier par deux et à approfondir l'impact du FIDA, comme suit: i) en répertoriant et en diffusant systématiquement les connaissances et les innovations au niveau des programmes de pays et des projets; ii) en promouvant la participation à l'élaboration de politiques pour accroître la capacité de production, l'accès aux marchés et la résilience des populations rurales. Les enseignements tirés de l'approche en la matière suivie en 2016 ont guidé sa conception³.
2. La théorie du changement de la stratégie partait du principe que, en créant un environnement favorable et en apportant un appui plus efficace à la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le cadre de ses opérations, le FIDA pourrait saisir les occasions de diffuser les savoirs et les innovations pour favoriser la transformation rurale, en mettant en avant les partenariats. La théorie soulignait les possibilités de répondre à la demande d'États membres à différents stades de développement, notamment des pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure. Au FIDA, la théorie du changement mettait l'accent sur la nécessité de consolider les capacités du personnel et les mesures d'incitation en interne, d'adopter une approche plus systématique de mobilisation de ressources financières issues de sources diverses et de produire, synthétiser et diffuser des savoirs et des innovations issues des opérations pour accompagner la coopération entre États membres au service du développement.
3. La stratégie couvre deux cycles de reconstitution des ressources (FIDA12 et FIDA13). L'examen à mi-parcours pour la période couverte par FIDA12⁴ évalue la performance dans le domaine de la coopération Sud-Sud et triangulaire (paragraphes 73 à 77). Dans l'ensemble, le programme du FIDA en la matière a été jugé satisfaisant, mais des lacunes ont été relevées, comme des flux de financement modestes et une intégration insuffisante de la modalité d'exécution qu'offre la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le programme de prêts et dons.
4. La stratégie prévoyait que, à l'issue de FIDA12 (fin 2024), une évaluation globale de la coopération Sud-Sud et triangulaire et de ses résultats serait menée, et qu'une décision serait prise quant aux ajustements à apporter à la stratégie⁵. Tel est l'objet du présent examen à mi-parcours, qui tient compte du contexte actuel du FIDA et de celui qui se profile, en recensant les possibilités et les risques et en recommandant des ajustements. Il convient de noter qu'il ne s'agit pas à proprement dit d'une évaluation du portefeuille du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire.

³ Ces enseignements ont mis en avant la nécessité de prendre les mesures suivantes: i) diversifier les sources de financement; ii) investir dans la coopération interdépartementale; iii) redéfinir les rôles et les responsabilités dans le contexte de la décentralisation du FIDA; iv) mobiliser et encourager le personnel; v) mieux intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP) et le programme de prêts et dons; vi) concevoir un cadre institutionnel adéquat de suivi-évaluation de la coopération Sud-Sud et triangulaire; vii) adapter les activités d'appui du Fonds relatives à la coopération pour le développement aux caractéristiques des pays cibles (pays les moins avancés, pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure, pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure); viii) affermir les relations de collaboration entre le Fonds et les autres organismes ayant leur siège à Rome et institutions financières internationales.

⁴ [IFAD13/1/R.2/Rev.1](#).

⁵ [EB 2021/134/R.8](#).

B. Méthode

5. L'examen à mi-parcours est une évaluation rapide, fondée sur l'examen de documents pertinents, l'analyse de données quantitatives fournies par l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, et des entretiens et discussions de groupe avec les parties prenantes aux niveaux institutionnel, régional et national. Des rapports institutionnels ont également été examinés, notamment le Rapport annuel sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE), le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE), l'Examen à mi-parcours de la Stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs 2019-2025: une actualisation des savoirs ainsi que les évaluations du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA. Des questionnaires approfondis ont été distribués aux effectifs des bureaux de pays et aux bénéficiaires des initiatives du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire.

II. Contexte

A. Importance croissante de la coopération Sud-Sud et triangulaire

6. **Place de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le paysage mondial du développement.** La coopération entre pays du Sud au service du développement ne cesse de s'élargir. Les pouvoirs publics des pays à revenu faible et intermédiaire s'intéressent de plus en plus au partage de solutions en faveur de la transformation du monde rural, de la sécurité alimentaire et de la réduction de la pauvreté. De nombreux pays, jadis bénéficiaires de l'aide au développement, ont aujourd'hui mis en place des organismes de coopération pour appuyer d'autres pays⁶. Cette dynamique a été renforcée par le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et le Document final de Buenos Aires issu de la deuxième Conférence de haut niveau des Nations Unies sur la coopération Sud-Sud⁷, qui ont fait ressortir l'importance des partenariats et encouragé un partage plus systématique des expériences, des technologies et des savoirs entre pays en développement. Toutes les personnes interrogées ont souligné l'importance de la coopération Sud-Sud et triangulaire en tant que modalité d'exécution complémentaire, exprimant la conviction qu'elle prendrait une place croissante dans un contexte international en pleine évolution, en particulier dans les pays du Sud⁸.
7. **Demande de coopération Sud-Sud et triangulaire.** Les États membres du FIDA, en particulier les pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure, sont de plus en plus demandeurs de coopération Sud-Sud et triangulaire. Bien que présentant des poches persistantes de pauvreté rurale, ces pays souhaitent devenir des fournisseurs de coopération Sud-Sud et triangulaire, en partageant leur expérience et en tirant parti des enseignements d'autres pays en développement. Ils aspirent à bénéficier d'une assistance technique, de conseils en matière d'élaboration des politiques et d'échanges de savoirs, en sus d'une aide financière traditionnelle. La coopération Sud-Sud et triangulaire est donc pour le FIDA un instrument supplémentaire lui permettant d'accroître son utilité dans ces pays, qui pourront ainsi partager leurs expériences en matière de développement. Compte tenu de la demande diversifiée selon les régions et les pays, le Fonds doit adopter une approche flexible et adaptée au contexte lorsqu'il exécute des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire.

⁶ Par exemple, l'Algérie, le Brésil, la Chine, Cuba, l'Égypte, l'Inde, le Maroc, le Mexique et Türkiye ont, parmi tant d'autres, mis en place une coopération spécifique au service du développement tout en continuant de bénéficier de la coopération Nord-Sud.

⁷ <https://docs.un.org/fr/A/RES/73/291>.

⁸ L'expression « pays du Sud » peut s'entendre comme un synonyme moins discriminatoire que la formule « pays en développement »; selon la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) (2025), cette formule comprend l'Afrique, l'Amérique latine et les Caraïbes, l'Asie sans Israël, le Japon et la République de Corée, et l'Océanie sans l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

8. **Coopération Sud-Sud et triangulaire au FIDA.** Au FIDA, la coopération Sud-Sud et triangulaire désigne l'échange de savoirs, de compétences et de ressources entre au moins deux pays en développement. Ces échanges peuvent se traduire par les activités suivantes:
- **Partage de savoirs et concertations sur les politiques.** Organiser des ateliers, des concertations sur les politiques, des visites d'étude, des itinéraires d'apprentissage et des initiatives de recherche participative dans le but d'échanger sur les innovations et les meilleures pratiques.
 - **Assistance technique.** Aider au déploiement du savoir-faire et des technologies capables de renforcer la capacité des petits exploitants agricoles et des institutions rurales.
 - **Collaboration avec des entreprises.** Encourager les partenariats avec le secteur privé et la coopération économique transfrontalière par la mise en relation des acteurs et la création de coentreprises.
 - **Facilitation du commerce.** Soutenir l'accès aux marchés à l'aide d'orientations générales, de foires commerciales et de partenariats en faveur de la certification.
9. **Le FIDA a un avantage comparatif particulier en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire**, qui découle notamment de sa proximité avec les communautés rurales et de son vaste réseau de partenaires aux niveaux national et international, de son engagement en faveur de l'efficacité des activités de développement fondées sur des données factuelles et l'apprentissage, et de l'attention qu'il porte à l'innovation. En sa qualité d'organisme spécialisé des Nations Unies, le FIDA peut apprendre des fonds, programmes et organismes des Nations Unies et partager des expériences avec ces derniers. En sa qualité d'institution financière internationale, il peut tirer parti de sa capacité à mobiliser des financements et à les déployer en faveur d'investissements dans les zones rurales grâce à la coopération Sud-Sud et triangulaire, en mobilisant des cofinancements provenant de pays en développement pour des projets qu'il finance, en levant des fonds dédiés à la coopération Sud-Sud et triangulaire auprès des pays des Listes B et C⁹, ou encore en facilitant les relations interentreprises.
10. **Le FIDA intègre officiellement la coopération Sud-Sud et triangulaire parmi les priorités** de son Cadre stratégique 2016-2025, et en a fait une priorité institutionnelle depuis FIDA10¹⁰. Il a fait évoluer ses structures institutionnelles, notamment les centres de coopération Sud-Sud et triangulaire, le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA et le Portail des solutions rurales, pour favoriser des échanges Sud-Sud efficaces. Malgré ces évolutions, le FIDA rencontre encore des difficultés pour obtenir les financements, intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les programmes de pays et suivre l'exécution des activités de coopération.
11. **Décentralisation et présence accrue dans les pays.** La décentralisation et le réajustement institutionnel en cours rapprochent le FIDA de ses bénéficiaires et partenaires locaux, ce qui permet de repérer plus rapidement les meilleures pratiques à partager entre pays. Les équipes des bureaux régionaux et des centres de coopération Sud-Sud et triangulaire jouent un rôle de premier plan dans la promotion de cette modalité de coopération. Parallèlement, la décentralisation a accru la nécessité de renforcer les capacités du personnel, de préciser les responsabilités liées à cette forme de coopération, et de disposer d'outils pratiques

⁹ Les États membres du Fonds se répartissent ainsi: Liste A (essentiellement des pays développés contributeurs); Liste B (essentiellement des pays en développement contributeurs); Liste C (pays bénéficiaires potentiels).

¹⁰ [GC 38/L.4/Rev.1](#). Au titre de FIDA10, le Fonds s'est engagé à ce qu'au moins 50% des nouveaux COSOP fassent référence à la coopération Sud-Sud et triangulaire. Cet indicateur est à présent passé à 100%.

pour harmoniser les activités de coopération avec les priorités régionales et nationales.

B. Évaluation de la stratégie dans le cadre de l'examen à mi-parcours

12. Il convient de noter que certains aspects de la stratégie ont compliqué l'examen. En particulier, la théorie du changement est à la fois présentée sous forme de descriptif et de diagramme, qui sont parfois incohérents. Par ailleurs, la théorie du changement ne développe pas pleinement le deuxième objectif de la stratégie (participation à l'élaboration des politiques). En outre, le lien entre la théorie du changement et le Cadre de gestion des résultats n'est pas évident: le diagramme de la théorie du changement présente cinq effets directs, tandis que le Cadre de gestion des résultats contient trois indicateurs relatifs à des effets directs, dont deux correspondent de fait à des produits de la théorie du changement. La plupart des effets directs de la théorie du changement ne sont couverts par aucun indicateur du Cadre de gestion des résultats. Pour ce qui est des produits, deux produits de la théorie du changement n'apparaissent pas dans les indicateurs du Cadre de gestion des résultats (« des initiatives spéciales de coopération Sud-Sud et triangulaire » et « des concertations et des séminaires sur les politiques sont organisés »), tandis qu'un indicateur du Cadre de gestion des résultats (« personnel du FIDA ayant été formé pour exercer des fonctions liées à la coopération Sud-Sud et triangulaire ») ne correspond à aucun produit de la théorie du changement, mais renvoie seulement à un descriptif du paragraphe 27 de la stratégie. Enfin, parmi les neuf indicateurs énumérés dans le Cadre de gestion des résultats, sept n'étaient pas assortis de données de référence suffisantes, six n'avaient pas de cible, et six n'incluaient ni donnée de référence ni cible.
13. Compte tenu de ces lacunes, l'examen à mi-parcours n'est pas exclusivement fondé sur la théorie du changement et sur le Cadre de gestion des résultats; il a aussi évalué les progrès accomplis dans les principaux domaines d'exécution de la stratégie.

III. Constatations

A. Progrès accomplis au regard des piliers thématiques de la théorie du changement

Pilier 1. Partage des savoirs: reproduire à plus grande échelle les solutions des pays du Sud dans l'ensemble des programmes

14. **La prise en compte systématique de la coopération Sud-Sud et triangulaire a favorisé l'élaboration de solutions de développement provenant des pays du Sud dans l'ensemble des stratégies de pays du FIDA.** Conformément à la cible définie pour FIDA12, à savoir que 90% des stratégies de pays intègrent des composantes relatives à la coopération Sud-Sud et triangulaire, 21 des 22 programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP) approuvés comprennent des sections consacrées à ce domaine. Ces COSOP¹¹ mettent en avant de potentiels partenariats avec le Brésil, la Chine, le Kenya et d'autres pays, qui portent précisément sur l'échange de pratiques agricoles, le transfert de technologies et l'élaboration de politiques afin de répondre aux besoins locaux. Dans l'optique d'intégrer la modalité de coopération Sud-Sud et triangulaire à l'échelle institutionnelle, le FIDA a élaboré des directives en 2019 (mises à jour en 2023) pour aider les équipes de pays à recenser les possibilités d'adoption,

¹¹ Les COSOP approuvés en 2022 qui ont fait référence à des partenariats avec le Brésil, la Chine ou le Kenya en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire concernaient les pays suivants: Burundi (2022-2027), Cambodge (2022-2027), Eswatini (2022-2027), Malawi (2022-2027), Ouzbékistan (2023-2027), Pakistan (2023-2027) et République-Unie de Tanzanie (2022-2027).

d'adaptation ou de partage des savoir-faire propres aux contextes des pays du Sud lors de la conception des stratégies de pays.

15. **Prise en compte dans 95% des COSOP, la coopération Sud-Sud et triangulaire a ainsi été davantage intégrée aux projets d'investissement.** Vingt-cinq prêts approuvés ont adopté la coopération Sud-Sud et triangulaire comme modalité d'exécution, dont 10 étaient assortis de budgets spécifiquement alloués à des activités telles que l'apprentissage entre pairs et le renforcement des capacités¹². Les équipes de projet du FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre ont collaboré avec les équipes d'autres régions et partagé des outils d'innovation numériques, des pratiques agroécologiques et des stratégies pour la création d'institutions. Par exemple, des visites d'étude sont régulièrement organisées dans le cadre du Programme de renforcement de la production céréalière au Kenya – Guichet d'appui à des moyens de subsistance agricoles résilients face au changement climatique (KCEP-CRAL), afin de tirer des enseignements de sa solution innovante de coupons électroniques¹³.
16. **Cependant, l'inclusion de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les projets d'investissement reste inégale.** Quelques documents de conception de projets mentionnent cette coopération, sans expliquer en quoi les solutions des pays du Sud concordent avec la théorie du changement ou contribuent aux effets directs attendus. D'autres documents ne prévoient pas de ressources consacrées à l'aspect opérationnel des échanges de savoirs, ce qui limite les possibilités de reproduction à plus grande échelle. Pour maximiser l'impact, le FIDA pourrait adopter un cadre homogène – à l'instar de ceux utilisés pour l'intégration du climat, de l'égalité femmes-hommes, de la nutrition ou des questions relatives aux jeunes –, garantissant ainsi que les sections du programme de prêts et dons relatives à la coopération Sud-Sud et triangulaire sont conçues de manière à identifier, à adapter et à reproduire à plus grande échelle les solutions des pays du Sud, conformément aux objectifs opérationnels.
17. **Le FIDA a élargi ses engagements en matière de partage des connaissances afin de diffuser le savoir-faire des pays du Sud.** En complément du portefeuille d'investissements du Fonds, le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA a permis d'organiser plus de 200 ateliers de renforcement des capacités et visites d'échange, et d'élaborer 111 supports de connaissances destinés à codifier les meilleures pratiques¹⁴. Par ailleurs, à la demande de pouvoirs publics, le FIDA a organisé en 2023 et 2024 plus de 40 échanges sur des sujets allant de la gestion durable des terres et l'agriculture numérique à la production de cacao et de produits laitiers, en promouvant un apprentissage entre pairs axé sur la demande dans les régions. Ces initiatives n'étaient pas toutes liées à des investissements en cours, mais elles se sont ajoutées aux efforts du FIDA en faveur du développement rural dans les pays cibles.
18. L'examen à mi-parcours de la Stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs 2019-2025: une actualisation de la stratégie¹⁵ indique qu'« il y a également du mieux en ce qui concerne l'intégration des savoirs et de l'apprentissage dans les domaines et stratégies thématiques, tels que le Cadre relatif à l'efficacité en matière de développement et la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 », reconnaissant l'interaction et les liens qui se renforcent

¹² L'appendice III présente une liste des projets d'investissement approuvés intégrant un élément de coopération Sud-Sud et triangulaire.

¹³ [Liste des pays participant à des expériences d'apprentissage utilisant le système de coupons électroniques](#).

¹⁴ Rapport de situation sur le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA.

2023. https://www.ifad.org/documents/48415603/49744418/China-IFAD_SSTC_Facility_Report_2023+final+version.pdf/11313766-5980-48de-fee3-09418fd9339f?t=1726641530933.

¹⁵ EB 2022/136/R.17.

mutuellement entre la coopération Sud-Sud et triangulaire et la gestion des savoirs.

19. **Le Portail des solutions rurales**, lancé en 2018, recensait fin 2024 118 solutions, dont 12 publiées durant FIDA12¹⁶. Ces solutions, issues d'opérations du Fonds et de partenariats, ont été intégrées dans les stratégies de pays du FIDA. Par exemple, la solution de production fourragère hydroponique¹⁷, retenue comme solution possible dans le COSOP relatif à l'Ouzbékistan, s'est révélée concrètement utile dans divers contextes¹⁸. La promotion du Portail des solutions rurales par le FIDA dans des forums mondiaux a conduit à une hausse importante des visites du site Web, passées de 10 000 en 2019 à 25 000 en 2023¹⁹. Cela montre l'utilité du portail en tant qu'outil de partage et reproduction à plus grande échelle des solutions issues des pays du Sud dans l'ensemble des programmes du FIDA et au-delà.

Pilier 2. Participation à l'élaboration des politiques: créer un environnement propice au développement rural

20. **La participation à l'élaboration des politiques a permis de créer des institutions spécialisées** qui encouragent la coopération Sud-Sud et triangulaire. Par exemple, la Société de formation régionale au développement rural (PROCASUR), financée par un don du FIDA et lancée en Amérique latine, est devenue une organisation mondiale spécialisée dans la gestion des savoirs au service de l'innovation rurale, et a contribué à pas moins de 15 échanges régionaux entre 2022 et 2024. De même, l'appui apporté par le FIDA à la mise en place du Centre d'excellence pour la coopération agricole Sud-Sud au Maroc a simplifié le partage de pratiques agricoles et de solutions numériques efficaces en Afrique, incitant des pays tels que Madagascar à adopter une loi d'orientation agricole qui consolide les liens entre secteur privé et petits exploitants²⁰. Ces exemples montrent de quelle manière la création d'institutions au moyen de la coopération Sud-Sud et triangulaire favorise la viabilité à long terme et la reproduction à plus grande échelle des solutions de développement.
21. **Le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA a permis de promouvoir des politiques favorables dans l'ensemble des portefeuilles de pays du FIDA.** En République-Unie de Tanzanie par exemple, des concertations et une note d'orientation²¹ dans le cadre du projet SSUCORETA (*Supporting and Strengthening Community Resilience in Tanzania*)²² ont permis de codifier la réglementation du commerce transfrontalier du manioc et de l'huile de tournesol, facilitant ainsi l'accès des petits exploitants aux marchés régionaux. À Cuba, l'équipe d'un projet appuyé par le mécanisme²³ a amélioré les capacités de gestion des risques climatiques, réduit les vulnérabilités liées à la sécheresse et mis en œuvre des stratégies complémentaires locales de réduction des risques de catastrophe, ce qui a renforcé les capacités des fonctionnaires²⁴. Globalement, de 2022 à 2024, dans le cadre des projets appuyés par le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA, plus de 30 concertations sur les politiques ont

¹⁶ <https://ruralsolutionsportal.org/en/>.

¹⁷ Il s'agit d'une solution appuyée par le Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA) et pilotée dans le cadre du Projet d'appui à la commercialisation et aux entreprises dans le secteur agricole (PACE) du FIDA au Bangladesh.

¹⁸ <https://www.ifad.org/fr/w/documents-institutionnels/regions-pays/ouzbekistan-programme-d-options-strategiques-pour-le-pays-2023-2027>.

¹⁹ Données de Google Analytics recueillies en collaboration avec l'équipe chargée des technologies de l'information au FIDA.

²⁰ Royaume du Maroc – Évaluation de la stratégie et du programme de pays. [EC 2021/113/W.P.5.](https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?l=1738860790728)

²¹ Laizer et autres. 2024. « *Unlocking the cassava treasure: a path to elevate export revenues in Tanzania. Dar es Salaam* ». Institut international d'agriculture tropicale.

²² Le projet SSUCORETA a pour objectif d'améliorer la production agricole et l'accès aux marchés des petits exploitants agricoles, en particulier chez les producteurs de manioc et de tournesol.

²³ Fiche d'information – Soutien des solutions locales pour un système alimentaire local plus résilient et durable à Cuba. <https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?l=1738860790728>.

²⁴ [Rapport de situation sur le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA. 2023.](https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?l=1738860790728)

eu lieu sur des sujets tels que l'utilisation de l'eau, la résilience climatique et le développement de filières pilotées par des exploitants agricoles.

Pilier 3. Partenariats: diversifier la collaboration à l'appui du portefeuille de coopération Sud-Sud et triangulaire

22. **Le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA a également permis de conclure plus de 30 partenariats** grâce à des échanges techniques, au renforcement des capacités et à des initiatives d'investissement rural, notamment en matière de relations interentreprises. De plus, le Fonds a mis en place des partenariats avec l'Agence chinoise de coopération au développement international et le Centre de coopération multilatéral pour le financement du développement, avec l'aide du Centre de coopération Sud-Sud et triangulaire établi en Chine.
23. **Le FIDA a diversifié sa collaboration avec les pays du Sud et les institutions spécialisées.** Pendant la période couverte par l'examen à mi-parcours, le FIDA a conclu des accords relatifs à la coopération Sud-Sud et triangulaire avec, notamment, l'Agence brésilienne de coopération, l'Agence présidentielle de coopération internationale de Colombie et la Banque islamique de développement. Ces partenariats ont élargi la portée de la coopération technique du FIDA et facilité les échanges de savoirs et l'assistance technique au service du développement agricole. La collaboration avec des organismes tels que l'Agence des États-Unis pour le développement international, l'Agence allemande de coopération internationale et l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a permis de mobiliser des connaissances provenant du Sud et de promouvoir le portefeuille du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire dans des manifestations mondiales, notamment l'Exposition mondiale sur le développement Sud-Sud qui s'est tenue en 2022 en Thaïlande et la réunion internationale annuelle sur la coopération triangulaire organisée par l'OCDE.
24. **Collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome, au siège et sur le terrain.** La collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome, qui ont travaillé avec des partenaires d'Afrique et de Chine sur des initiatives telles que le projet local de farine de manioc en République du Congo²⁵ et des interventions axées sur la protection sociale à Cuba²⁶, illustre un alignement stratégique qui tire parti des avantages comparatifs de chaque organisme. Ceux-ci ont lancé une initiative conjointe pour une alimentation locale à l'école²⁷, qui a suscité l'intérêt du Brésil et produit deux résultats remarquables: i) l'engagement de fonds supplémentaires d'un montant de 3 millions d'USD, destinés à appuyer la collaboration Sud-Sud en matière d'alimentation scolaire issue de la production locale; ii) l'inclusion de ce partenariat parmi les engagements du « Sprint 2030 » pour les petits exploitants et l'agriculture familiale, une initiative lancée par l'Alliance mondiale contre la faim et la pauvreté au Brésil²⁸.

²⁵ <https://www.ifad.org/fr/w/paroles-rurales/les-trois-organismes-des-nations-unies-%C3%A0-rome-soutiennent-la-coop%C3%A9ration-sud-sud-au-profit-de-la-production-de-manioc-au-congo>.

²⁶ <https://www.ifad.org/documents/48415603/49745503/sstcf-cuba-factsheet.pdf/9fe865f7-d21d-b17e-c047-4202afffd3d8?t=1738860790728>.

²⁷ <https://www.ifad.org/fr/w/publications/initiative-conjointe-des-organismes-ayant-leur-siege-a-rome-pour-une-alimentation-locale-a-l-ecole>.

²⁸ <https://globalallianceagainsthungerandpoverty.org/new/2030-smallholder-and-family-farming-sprint-press-release/>.

B. Progrès accomplis dans les principaux domaines d'exécution de la stratégie

25. Aux fins de son exécution, la stratégie prévoit quatre domaines prioritaires: i) l'obtention de financements appropriés et diversifiés; ii) l'amélioration de l'architecture institutionnelle du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire; iii) la mise en place d'un cadre rigoureux de suivi-évaluation; iv) la surveillance et la gestion des risques.

Domaine clé n° 1. Obtention de financements appropriés et diversifiés

26. **Au FIDA, les fonds supplémentaires constituent encore la principale ressource financière destinée à la coopération Sud-Sud et triangulaire.** Les efforts entrepris pour diversifier et amplifier les flux financiers ont quelque peu porté leurs fruits. Le Gouvernement chinois a notamment approuvé une deuxième tranche de 10 millions d'USD en appui au Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA, et le Gouvernement brésilien a alloué 3 millions d'USD au programme conjoint des organismes ayant leur siège à Rome relatif à l'alimentation scolaire issue de la production locale (voir le paragraphe 29). D'autres partenaires ont débloqué des fonds supplémentaires, entre autres la Banque islamique de développement²⁹ et la Colombie³⁰.
27. **Toutefois, le volume, le périmètre spécifique et les procédures administratives complexes de ces sources de financement limitent leur souplesse face à la diversité des initiatives de coopération Sud-Sud et triangulaire.** Le processus décisionnel du Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA a été perçu comme complexe, compte tenu en particulier de la taille relativement modeste de ses dons (maximum 0,5 million d'USD), entraînant des frais généraux d'administration excessivement disproportionnés. De nouvelles directives d'exécution remédiant à certaines de ces lacunes et difficultés sont élaborées pour la deuxième phase du mécanisme.
28. **Au titre de FIDA12, plusieurs programmes de pays ont mobilisé des prêts d'investissement afin de rendre la coopération Sud-Sud et triangulaire opérationnelle.** Dans 10 des 25 projets intégrant la coopération Sud-Sud et triangulaire, des budgets spécifiques ont été alloués à ces activités. Au Brésil, par exemple, plus de 2,7 millions d'USD sous forme de prêt ont été investis à l'appui de deux projets, tandis que la Zambie a alloué 1 million d'USD en faveur des échanges Sud-Sud. Le montant des financements en faveur de la coopération Sud-Sud et triangulaire varie toutefois considérablement d'un projet à l'autre, allant de 40 000 USD³¹ à 1,6 million d'USD³². Cet écart révèle peut-être des degrés de priorité différents accordés à la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les programmes de pays.
29. Dans la stratégie, il est recommandé d'évaluer la faisabilité d'un mécanisme multidonateurs de coopération Sud-Sud et triangulaire; une proposition en ce sens a été élaborée et fera l'objet d'un examen ultérieur. Au cours de la période examinée, le Fonds n'a approuvé aucun don **expressément** dédié à la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le cadre de son programme de dons ordinaires. Plusieurs dons couvraient cependant plusieurs pays et incluaient donc un élément d'apprentissage Sud-Sud.

²⁹ En 2023, la Banque islamique de développement a financé une visite d'étude d'agents ivoiriens au Nigeria, aux fins du développement de l'aquaculture, sur le site d'un projet relevant de la coopération Sud-Sud et triangulaire.

³⁰ En 2024, le FIDA a signé un accord concernant des fonds supplémentaires d'un montant de 150 000 USD, destinés à l'échange de savoirs dans le domaine de l'autonomisation des femmes.

³¹ Rapport de conception du projet: Projet de développement agricole durable au Soudan du Sud.

<https://webapps.ifad.org/members/eb-seminars/2024-09-11-12-EB-consultation/docs/EB-2024-142-R-7-Project-Desing-Report.pdf>.

³² Rapport de conception du projet: Projet en faveur de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience climatique dans le Nord-Est semi-aride du Brésil. <https://webapps.ifad.org/members/eb-seminars/2024-11-25-EB-consultation/docs/EB-2024-143-R-7-Project-Design-Report.pdf>.

Domaine clé n° 2. Structure, rôles et responsabilités: amélioration de l'architecture institutionnelle du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire

30. **Le repositionnement institutionnel de l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire devrait faciliter l'intégration de cette coopération dans les programmes de pays.** L'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire a élaboré des directives pour l'intégration dans les COSOP, mais sa participation à la conception des stratégies de pays a été inégale jusqu'à présent – allant de simples examens documentaires ou de contributions ponctuelles à l'appui de projets et de stratégies de pays, à une participation plus active dans les pays à la définition des volets de coopération.
31. **Les centres de coopération Sud-Sud et triangulaire ont permis d'amplifier et de renforcer l'intégration de cette forme de coopération.** Les équipes des centres de Brasilia et Beijing jouent un rôle primordial dans la décentralisation de l'exécution des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire, la création de partenariats régionaux et l'harmonisation des activités avec les priorités locales. Le centre de Brasilia a promu des échanges interrégionaux, par exemple l'itinéraire d'apprentissage sur les caprins et les ovins (2023), qui a permis à des pays africains d'accéder à des innovations agricoles développées au Brésil. Le centre de Beijing a renforcé les liens avec la CIDCA et le MCDF pour obtenir des financements et promouvoir la collaboration technique. Ces centres ont également contribué à intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les stratégies de pays; par exemple, les COSOP établis pour l'Argentine, le Brésil et la Colombie ont mis en avant cette coopération comme un outil de transfert de politiques publiques et de connaissances à d'autres pays. Quant au troisième centre, créé à l'origine à Addis-Abeba (Éthiopie), il a été moins actif pendant la période examinée, mais son déménagement récent à Nairobi et la nomination d'un analyste régional chargé de la coopération Sud-Sud et triangulaire devraient profiter à l'Afrique subsaharienne.
32. **Le Groupe de travail interdépartemental sur la coopération Sud-Sud et triangulaire**, mis en place pour assurer la coordination entre les départements du FIDA, s'est mobilisé de manière irrégulière. Les entretiens ont fait apparaître une participation inégale, certaines divisions considérant la coopération Sud-Sud et triangulaire comme accessoire par rapport à leurs fonctions principales. Même si le groupe a contribué à mieux faire connaître ce type de coopération entre les différents départements, il reste nécessaire de consolider son mandat et ses modalités de fonctionnement. L'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, qui relève du Département des opérations de pays, remaniera ce groupe en 2025.
33. **En 2024, dans le cadre du réajustement, l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, y compris le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA, a été transférée au sein du Département des opérations de pays.** Ce transfert a été largement bien accueilli dans l'institution, puisqu'il contribue à aligner plus étroitement la coopération Sud-Sud et triangulaire sur les opérations de pays et à favoriser son intégration dans les COSOP, les prêts et les dons. Néanmoins, les personnes interrogées ont révélé un manque de clarté quant aux rôles et responsabilités de plusieurs acteurs du Fonds impliqués dans la coopération Sud-Sud et triangulaire, à savoir: l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA, les centres de coopération Sud-Sud et triangulaire et les bureaux régionaux³³. Les

³³ La Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 précise qu'« à mesure que le FIDA avance dans la décentralisation 2.0, le rôle de ces centres [de coopération Sud-Sud et triangulaire et de gestion des connaissances devra être revu dans le cadre de la nouvelle structure décentralisée du FIDA, afin de déterminer comment] maximiser leur contribution au renforcement de la coopération Sud-Sud et triangulaire. En outre, le rôle des centres de coopération Sud-Sud et triangulaire et de gestion des connaissances vis-à-vis de la création de nouveaux bureaux régionaux doit être clarifié. » (FIDA, 2021).

attributions et les responsabilités de ces acteurs seront mieux définies à mesure que le processus de réajustement avancera.

Domaine clé n° 3. Mise en place d'un cadre rigoureux de suivi-évaluation

34. **Un cadre de résultats expressément conçu pour le suivi-évaluation est présenté dans la stratégie.** Cependant, comme indiqué plus haut, quelques incohérences et difficultés se retrouvent dans la théorie du changement et dans le Cadre de gestion des résultats. Par ailleurs, une base de données institutionnelle et un tableau de bord sur la coopération Sud-Sud et triangulaire, initialement présentés comme « en cours d'élaboration » dans la stratégie, ne sont toujours pas opérationnels, et le système de notation proposé pour évaluer la contribution de cette coopération aux objectifs des programmes de pays grâce à des examens des résultats des COSOP et des examens à leur achèvement n'a pas encore été mis au point. En outre, la mise en place d'un système conjoint de suivi-évaluation pour les organismes ayant leur siège à Rome a échoué en raison de méthodes institutionnelles et de systèmes de suivi différents, et faute de ressources suffisantes.
35. **Suivi parcellaire et disparate des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire.** Les activités de suivi en cours dépendent fortement d'une collecte manuelle des données, dont l'exhaustivité varie considérablement en fonction des régions et des initiatives menées par le FIDA. Point positif, le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA utilise des indicateurs clairement définis permettant aux donateurs d'établir des rapports, tandis que les équipes des centres de coopération Sud-Sud et triangulaire décentralisés au Brésil et en Chine contribuent systématiquement au suivi des activités régionales de coopération.

Domaine clé n° 4. Surveillance et gestion des risques

36. La plupart des risques recensés dans la stratégie ne se sont pas concrétisés. Pourtant, s'agissant des risques opérationnels, la stratégie entendait éviter les activités ponctuelles et dispersées, et renforcer la sélection ainsi que la hiérarchisation des priorités. Cet objectif a été atteint dans une certaine mesure seulement. De nombreuses personnes interrogées envisageaient encore la coopération Sud-Sud et triangulaire comme une démarche ponctuelle. Ce point de vue a également été souligné dans quelques évaluations de la stratégie et du programme de pays, par exemple celles du Pakistan (2022), de l'Ouzbékistan (2023) et du Kirghizistan (2024).

IV. Conclusions et enseignements à retenir

37. L'examen à mi-parcours révèle que la coopération Sud-Sud et triangulaire est de plus en plus intégrée dans les stratégies, les programmes de pays et le programme de prêts et dons du FIDA. Cette coopération a été consolidée dans le modèle opérationnel, ce qui a favorisé le partage des savoirs et renforcé la pérennisation et la reproduction à plus grande échelle des résultats. En termes financiers, le montant alloué ou mobilisé dans le cadre de la coopération Sud-Sud et triangulaire est relativement faible (à peine 1% du programme de prêts et dons annuel du Fonds), mais en termes opérationnels, cette coopération a prouvé sa valeur en tant que modalité utile et efficace, appréciée par les États membres. Toutes les personnes interrogées ont reconnu son importance et prévu qu'elle occuperait une place grandissante à mesure que le rôle des pays du Sud s'affirmerait. Pour les pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure, en particulier, le FIDA pourrait renforcer sa pertinence, non seulement en tant que médiateur et intermédiaire de la coopération Sud-Sud et triangulaire, mais aussi qu'en tant que catalyseur de modèles de financement novateurs.

38. Enseignements à retenir et recommandations:

- Au FIDA, la coopération Sud-Sud et triangulaire est souvent perçue comme une activité non planifiée, ponctuelle, pilotée de l'extérieur et « opportuniste ». La plupart des membres du personnel avaient entendu parler de la coopération Sud-Sud et triangulaire, mais peu l'avaient lue, et encore moins l'avaient appliquée. Les personnes interrogées ont préconisé une stratégie opérationnelle, assortie de plans de travail annuels axés sur les résultats et de stratégies régionales déterminées par la demande³⁴.
- Les membres du personnel ont rapporté qu'il était assez compliqué d'intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans la phase de conception de nouveaux prêts, car les auteurs des rapports de conception disposaient rarement d'informations sur les connaissances et le savoir-faire que les autres pays du Sud pouvaient apporter. Cette difficulté devrait disparaître à mesure que le FIDA élaborera des directives sur l'intégration de cette modalité de coopération dans les prêts et dons, à l'instar de celles déjà disponibles pour les COSOP et les notes de stratégie de pays.
- La contribution des directeurs de pays à la promotion de la coopération Sud-Sud et triangulaire est déterminante, mais est restée inégale, car aucune mesure de récompense ne les encourage à participer. Les personnes interrogées ont recommandé des mesures d'incitation positives et proposé que le Fonds affecte davantage de ressources ordinaires aux activités de coopération Sud-Sud et triangulaire menées dans les bureaux de pays. Ces activités pourraient ainsi faire partie de l'évaluation de la performance des directeurs de pays, en particulier s'agissant de la participation à l'élaboration des politiques et des opérations non souveraines. Cette initiative serait renforcée par des formations et un appui visant à mieux leur faire connaître les principes de la coopération Sud-Sud et triangulaire.
- Les « itinéraires d'apprentissage » élaborés par PROCASUR sont devenus d'importantes méthodes pour intégrer la coopération Sud-Sud dans l'ensemble du portefeuille opérationnel du FIDA. Cette approche s'est avérée efficiente et efficace, et devrait devenir l'une des principales modalités d'exécution des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire au FIDA.

V. Mesures à prendre

39. **L'annexe III présente un Cadre de gestion des résultats révisé**, qui comble les lacunes du cadre initial. Cette révision vise à harmoniser les produits, les effets directs et les indicateurs avec les objectifs de la stratégie, et à proposer des trajectoires cohérentes pour mesurer l'efficacité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, suivre les progrès de manière systématique et améliorer la reddition de comptes. Le cadre logique a également été actualisé (annexe I). Le Cadre de gestion des résultats sera examiné à la lumière des prochaines consultations menées dans le cadre de FIDA14.
40. **Améliorer l'intégration dans le programme de prêts et dons du FIDA** moyennant des plans régionaux annuels en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire, regroupés dans un plan mondial. Ces plans définiront les cibles, les priorités et les résultats attendus des équipes de pays, des bureaux régionaux et des unités du siège. Leur exécution sera appuyée par l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire, qui apportera une assistance technique sur le terrain pour recenser, adapter et intensifier les activités de coopération Sud-Sud et triangulaire dans les stratégies de pays et les projets d'investissement. Ces efforts seront complétés par des boîtes à outils spécialisées, des services consultatifs complets, des directives pratiques et des supports de formation.

³⁴ La région Amérique latine et Caraïbes a élaboré une telle stratégie; les autres régions doivent encore le faire.

41. **Préciser et renforcer l'architecture institutionnelle.** Le FIDA définira les rôles, les responsabilités et le rattachement hiérarchique des effectifs qui participent à l'élaboration, à l'exécution et à la coordination des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire, en présentant un aperçu des résultats attendus des équipes de pays, des bureaux régionaux et des unités du siège pour honorer les engagements institutionnels.
42. **Étendre et diversifier les sources de financement de la coopération Sud-Sud et triangulaire,** en incluant cette thématique dès la conception des projets et en négociant l'affectation de ressources financières suffisantes. Cette mesure aidera à obtenir des financements plus prévisibles pour les activités de coopération Sud-Sud et triangulaire. Le FIDA élargira ses partenariats dans ce domaine, principalement avec les États membres à revenu intermédiaire de la tranche supérieure, et intensifiera la participation des acteurs non étatiques, notamment des organisations non gouvernementales, du monde universitaire et du secteur privé.
43. **Le FIDA examinera la composition et le mandat du Groupe de travail interdépartemental sur la coopération Sud-Sud et triangulaire,** afin d'assurer une représentation adéquate des départements, des objectifs stratégiques clairement définis et un calendrier de réunions périodique et structuré.
44. **Prendre en compte la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les systèmes opérationnels et d'établissement de rapports du FIDA,** en incluant des marqueurs propres à cette coopération dans les documents de conception des projets, les cadres de budgétisation et les modèles de rapports. L'intégration du suivi de cette coopération dans ces systèmes en place permettra d'identifier et de rassembler systématiquement les éléments de coopération Sud-Sud et triangulaire dans l'ensemble des programmes de prêts et dons, ce qui contribuera à collecter des données exhaustives et en phase avec le Cadre de gestion des résultats révisé.

Cadre logique de la stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire (proposition de révision)

- Il est proposé d'harmoniser les objectifs stratégiques de la coopération Sud-Sud et triangulaire avec les principaux objectifs du Cadre stratégique du FIDA 2016-2025. La formulation ci-dessous combine les trois objectifs stratégiques du Cadre de mesure des résultats, en ajoutant « au moyen de la coopération Sud-Sud et triangulaire ».

La Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 du FIDA poursuit l'objectif stratégique suivant: renforcer les capacités productives des populations rurales pauvres, l'accès aux marchés et la résilience face aux changements climatiques au moyen de la coopération Sud-Sud et triangulaire.

- La réalisation de cet objectif pourra être mesurée par les indicateurs 3.1 et 3.2 de l'objectif de développement durable 2 et par les indicateurs associés à la cible 1 de l'objectif de développement durable 13. L'objectif stratégique s'appuie sur trois effets directs, huit produits et 14 indicateurs.

Effet direct n° 1. Le FIDA est devenu un partenaire essentiel en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire aux niveaux national et régional et au niveau des pays (pilier des partenariats).

Produit 1.1. Élargissement du portefeuille d'activités du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 1.1.1. Nombre d'activités de coopération Sud-Sud et triangulaire exécutées chaque année

Produit 1.2. Renforcement des capacités du personnel du FIDA chargé de la coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 1.2.1. Nombre de membres du personnel du FIDA chargés de la coopération Sud-Sud et triangulaire au siège et sur le terrain

Indicateur 1.2.2. Nombre de membres du personnel du FIDA formés à la coopération Sud-Sud et triangulaire chaque année

Produit 1.3. Meilleure visibilité du portefeuille et du programme du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 1.3.1. Nombre de manifestations internationales et régionales sur la coopération Sud-Sud et triangulaire auxquelles le FIDA a participé en qualité de co-organisateur ou d'institution ressource

Indicateur 1.3.2. Nombre de pages consacrées à la coopération Sud-Sud et triangulaire vues sur le site Web du FIDA et sur le Portail des solutions rurales

Indicateur 1.3.3. Nombre de documents sur la coopération Sud-Sud et triangulaire publiés par le FIDA chaque année

Effet direct n° 2. Les savoirs et les innovations des pays du Sud sont intégrés dans les programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP) et le programme de prêts et dons pour renforcer leur pertinence, leur efficacité, leur efficience et leur viabilité (pilier des connaissances).

Produit 2.1. Recensement et diffusion des supports de connaissances et des innovations en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 2.1.1: Nombre de supports de connaissances diffusés chaque année

Produit 2.2. Intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP et le programme de prêts et dons, en y incluant les dispositions techniques et financières requises

Indicateur 2.2.1. Pourcentage de COSOP incluant un volet sur la coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 2.2.2. Pourcentage de prêts qui incluent des dispositions financières spécifiquement destinées à la coopération Sud-Sud et triangulaire

Indicateur 2.2.3. Pourcentage de financements sous forme de dons du FIDA spécifiquement affectés aux activités de coopération Sud-Sud et triangulaire

Produit 2.3. Lancement d'initiatives spéciales de coopération Sud-Sud et triangulaire au niveau national dans le cadre de COSOP, de prêts et de dons ou aux niveaux mondial et régional, à l'appui des COSOP et du programme de prêts et dons.

Indicateur 2.3.1. Nombre d'initiatives nationales de coopération Sud-Sud et triangulaire lancées chaque année

Indicateur 2.3.2. Nombre d'initiatives mondiales et régionales de coopération Sud-Sud et triangulaire lancées chaque année

Effet direct n° 3. Les liens intra- et interrégionaux et les échanges entre pays du Sud sont consolidés (pilier participation à l'élaboration des politiques).

Produit 3.1. Élaboration et diffusion de produits stratégiques

Indicateur 3.1.1. Nombre de produits stratégiques diffusés chaque année

Produit 3.2. Organisation de concertations et de séminaires sur l'élaboration des politiques

Indicateur 3.2.1. Nombre de concertations sur l'élaboration des politiques organisées chaque année

Cadre de gestion des résultats actuel de la stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire (résultats mis à jour)

Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 du FIDA: Cadre de gestion des résultats						
Code	Indicateurs	Source	Valeur de référence	Objectif (fin 2024)	Valeur actuelle (fin 2024)	Observations
<i>Indicateurs d'effets directs</i>						
1.1	Qualité globale de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP (notes supérieures ou égales à 4, en pourcentage)	Notes issues de l'assurance qualité	Non définie	Non défini	95%	Valeurs issues des éditions 2023 et 2024 du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE).
1.2	Contribution de la coopération Sud-Sud et triangulaire aux objectifs des programmes de pays	Examen des résultats et examen à l'achèvement des COSOP	Non définie	Non défini	Impossible à établir	Les deux rapports montrant les résultats des COSOP [Bolivie (État plurinational de) et République de Moldova] publiés entre 2022 et 2024 contiennent très peu de références à la coopération Sud-Sud et triangulaire.
1.3	Échanges de savoirs et apprentissage mutuel dans le cadre de la coopération Sud-Sud et triangulaire (note supérieure ou égale à 3, en pourcentage)	Sondage auprès des clients	Non définie	Non défini	Impossible à établir	L'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire a tenté à plusieurs reprises de mener un sondage auprès des clients, mais le taux de réponse était faible.
<i>Indicateurs de produits</i>						
2.1	Notes d'orientation intégrant les expériences de deux pays en développement (ou davantage) élaborées ou diffusées	Rapports de situation annuels sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	Non définie	Non défini	-	Le rapport de situation 2023/24 n'est pas encore disponible. Le tableau de suivi ne rend pas compte des notes d'orientation.
2.2	Nouvelles solutions de développement conçues et élaborées pour la coopération Sud-Sud et triangulaire ou dans le cadre de celle-ci	Portail des solutions rurales; rapports de projet; sondage biennal auprès des clients	15	30	27	12 solutions ont été ajoutées de 2022 à 2024.
2.3	Nouvelles solutions de développement mises en avant	Rapports de projet	Non définie	Non défini	174	Ce chiffre renvoie à: i) 12 portails en ligne, et ii) 162 supports de connaissances diffusés par des projets financés au titre du Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA.
2.4	Nouveaux accords de partenariat liés à la coopération Sud-Sud et triangulaire	Rapports de situation annuels sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	2	4	6	Brésil, Chine, Colombie, République dominicaine, Mexique, Banque islamique de développement et Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud. Partenariats supplémentaires créés au niveau local.
2.5	Personnel du FIDA ayant été formé pour exercer des fonctions liées à la coopération Sud-Sud et triangulaire (en pourcentage)	Rapports de situation annuels sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	Non définie	Non défini	0%	Aucune formation du personnel chargé de la coopération Sud-Sud et triangulaire n'a été organisée pendant la période couverte par le présent examen, mais des séminaires et des sessions d'information ont eu lieu.
2.6	COSOP intégrant de nouvelles initiatives de coopération Sud-Sud et triangulaire	Notes issues de l'assurance qualité	Non définie	10	21	De 2022 à 2024, 21 des 22 COSOP nouvellement approuvés (95%) comprenaient un volet sur la coopération Sud-Sud et triangulaire.

Proposition de Cadre de gestion des résultats révisé (à affiner dans le contexte de FIDA14)

Cadre de gestion des résultats révisé en matière de Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire					
Code	Indicateurs	Source	Valeur de référence 2024	Objectif (fin 2027)	Observations
Effet direct n° 1. Le FIDA est devenu un partenaire essentiel en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire aux niveaux national et régional et au niveau des pays					
1.1	Nombre d'activités de coopération Sud-Sud et triangulaire* exécutées chaque année	Base de données sur la coopération Sud-Sud et triangulaire; rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	30	50	Inclut les activités menées au titre du Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA.
1.2	Budget d'administration annuel du FIDA alloué à la coopération Sud-Sud et triangulaire	Document budgétaire du FIDA	950 000 USD	1 250 000 USD	Une augmentation d'environ 100 000 USD par an pour la période 2022-2024. La valeur cible indiquée suppose que cette tendance se poursuivra.
1.3	Nombre d'effectifs du FIDA se consacrant exclusivement à la coopération Sud-Sud et triangulaire, au siège et sur le terrain	Division du personnel et de la culture interne (PCD) du FIDA	7	10	Indicateur réservé au personnel du FIDA affecté à temps plein aux activités de coopération Sud-Sud et triangulaire.
1.4	Nombre d'effectifs du FIDA formés à la coopération Sud-Sud et triangulaire chaque année	PCD et Bureau de l'efficacité du développement (ODE) du FIDA; Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire	0	10	Formations en présentiel ou en ligne.
1.5	Nombre de manifestations internationales et régionales sur la coopération Sud-Sud et triangulaire auxquelles le FIDA a participé ou qu'il a organisées	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	2	5 dans le monde 1 dans chaque région	
1.6	Nombre de pages consacrées à la coopération Sud-Sud et triangulaire vues sur le site Web et sur le Portail des solutions rurales	Division des technologies de l'information et des communications du FIDA	25 000	50 000	La valeur de référence renvoie au nombre de pages vues sur le Portail des solutions rurales.
1.7	Nombre de documents sur la coopération Sud-Sud et triangulaire publiés par le FIDA chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	6	10	Inclut le bulletin d'information de la coopération Sud-Sud et triangulaire; seuls les documents publiés sur les pages Web du Fonds consacrées à la coopération Sud-Sud et triangulaire sont comptabilisés.

Effet direct n° 2. Les savoirs et les innovations des pays du Sud sont intégrées dans les COSOP et le programme de prêts et dons					
<i>Code</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Source</i>	<i>Valeur de référence 2024</i>	<i>Objectif (fin 2027)</i>	<i>Observations</i>
2.1	Nombre de supports de connaissances diffusés par an	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	120	200	N'inclut pas les supports de connaissances publiés sur le Portail des solutions rurales.
2.2	Pourcentage de COSOP incluant un volet détaillé sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	Statistiques produites par l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire	96%	100%	
2.3	Notes moyennes relatives à la qualité des volets consacrés à la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP	Rapports de l'unité d'assurance qualité et du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques au FIDA	4,7	4 et plus	
2.4	Nombre de boîtes à outils et de directives destinées à l'intégration et au suivi de la coopération Sud-Sud et triangulaire	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire		1	
2.5	Nombre de prêts qui incluent des dispositions financières directement destinées à la coopération Sud-Sud et triangulaire	Rapports de conception des projets du FIDA issus du Système de gestion des résultats opérationnels	11	20	
Effet direct n° 3. Les liens intra- et interrégionaux et les échanges entre pays du Sud sont consolidés					
3.1	Nombre de produits stratégiques diffusés chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	2	4	
3.2	Nombre de concertations sur l'élaboration des politiques organisées chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	1	2	

* Aux fins du présent Cadre de gestion des résultats, l'expression « activité de coopération Sud-Sud et triangulaire » est définie comme un partenariat entre au moins deux pays du Sud, favorisé ou appuyé par le FIDA.

References

- Akramkhanov, A., & Graziano, V. (2023). *Project Completion Report 2018-2023. Strengthening Knowledge Management for Greater Development Effectiveness in the Near East, North Africa, Central Asia and Europe*. Beirut: ICARDA.
- ICARDA. (2020). Strengthening knowledge management for greater development effectiveness in the Near East, North Africa, Central Asia and Europe (presentation). Beirut: ICARDA.
- IFAD. (2015). *Report of the Consultation on the Tenth Replenishment of IFAD's Resources*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2016). *FAD Strategic Framework 2016 - 2025 - Enabling inclusive and sustainable rural transformation*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2017). *South-South and Triangular Cooperation (SSTC) - Highlights from IFAD's portfolio*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2019). *Report on IFAD's Development Effectiveness*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2021). *IFAD South-South and Triangular Cooperation Strategy 2022-2027 (EB 2021/134/R.8)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2022). *Midterm review of the IFAD Knowledge Management Strategy 2019-2025: A Knowledge Strategy Refresh (EB 2022/136/R.17)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023). *China-IFAD SSTC Facility progress report*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023a). *Guidance Note on Monitoring and Evaluation of South-South and Triangular Cooperation Initiatives in IFAD*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023b). *Operational Guide on Embedding South-South and Triangular Cooperation in Country Strategic Opportunities Programmes*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023c). *IFAD at the midterm of the Twelfth Replenishment (IFAD13/1/R.2/Rev.1)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2023d). *China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility - Annual Progress Report 2023*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024a). *IFAD's SSTC activities 2023 (regional reports)*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024b). *Report on IFAD's Development Effectiveness*. Rome: IFAD.
- IFAD. (2024c). *Shared Development - IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation (Issue 03)*. Rome: IFAD.
- Laizer, L., Kapinga, R., Maregeri, B., Ndyetabura, I., Mtunda, K., Kessy, R., & Laurent, F. (2024). *Unlocking the cassava treasure: a path to elevate export revenues in Tanzania*. Dar es Salaam: IITA.
- OECD. (2023). *Glossary of Key Terms in Evaluation and Results-Based Management for Sustainable Development*. Paris: OECD.

- UNCTAD. (2025, February 13). *Country classification*. Retrieved from Classifications: <https://unctadstat.unctad.org/EN/Classifications.html>
- UNDP. (2024). *UNDP's Thematic Brief for COP29 through South-South and Triangular Cooperation*. New York: UNDP.
- UNOSSC. (2017, November 29). *Fragile-to-Fragile Cooperation – Voluntarism, Cooperation and Solidarity*. Retrieved from Highlighted publications: <https://unsouthsouth.org/2017/11/29/fragile-to-fragile-cooperation-voluntarism-cooperation-and-solidarity-2017/>

List of COSOPs approved in IFAD12

Country	Score	Year
Bangladesh	5	2022
Burundi	5	2022
Cambodia	5	2022
Eswatini	5	2022
Indonesia	5	2022
Malawi	5	2022
Pakistan	5	2022
Tanzania	5	2022
Uzbekistan	5	2022
The Philippines	5	2023
El Salvador	4	2023
Ethiopia	5	2023
Mozambique	5	2023
Argentina	4	2024
Brazil	4	2024
China	5	2024
Colombia	3.5	2024
Guinea Bissau	4	2024
Kyrgyzstan	4	2024
Montenegro	NO SSTC NARRATIVE	2024
Nigeria	No rating	2024
South-Sudan	4	2024

Source: QAG COSOP OSC Meetings

List of investment projects with an SSTC element approved under IFAD12

Project name	Country	Year of approval	Dedicated budget (USD)
Participatory Agriculture and Climate Transformation Programme	Ethiopia	2022	
Empowerment through Nutrition-sensitive, Inclusive and Resilient Agricultural and Rural Entrepreneurship	DRC	2022	
Agriculture Services Programme for an Inclusive Rural Economy and Agricultural Trade (ASPIRE-AT)	Cambodia	2022	
Programme to Strengthen Sustainable Entrepreneurship and Support Economic Integration of Rural Youth (PROGRES)	Madagascar	2022	
Horticulture Enterprise Enhancement Project	Zimbabwe	2022	
Wool and Mohair Value Chain Competitiveness Project	Lesotho	2023	
Integrated Rural Development Project of the Mountain Areas in the Oriental	Morocco	2023	
Horticulture Development in Dryland Areas Project	Indonesia	2023	
Programme to strengthen smallholder resilience to climate change	Burkina Faso	2023	126 000
Rural Livelihoods Resilience Programme	Somalia	2023	
Competitiveness Improvement of Agriculture and Allied Sectors Project in Jammu and Kashmir (J&KCIP)	India	2023	
Livestock and Youth Support Project	Central African Republic	2023	
Artisanal Fisheries and Aquaculture Project Phase 2	Angola	2024	45 000
Euphrates River Watershed Rehabilitation Project (FIRAT)	Türkiye	2024	327 000

Gansu Demonstrative Rural Revitalization Project	China	2024	212 000
Hunan Green Development Project		2024	212 000
Integrated Natural Resources Management Programme	Kenya	2024	159 000
Sustainable Agricultural Development Project	South Sudan	2024	40 000
Value Chain Innovation for Sustainable Transformation in Agrarian Reform Communities	The Philippines	2024	
Support to Food Sovereignty Project	Senegal	2024	227 400
Value Chain Programme in Northern Nigeria	Nigeria	2024	
Capacity Development for Overcoming Hunger and Mitigating the Effects of Rural Poverty and Extreme Poverty	Brazil	2024	1 100 000
Climate Resilience, Food Security and Nutrition in the Northeast Semi-arid of Brazil Project		2024	1 699 000
Development of sustainable rural productive and entrepreneurial capacities at the national level (Ruralidad para la Vida Project)	Colombia	2024	400 000
Bihar Aquaculture and Livestock Improvement Project	India	2024	
Financial Inclusion for Resilience and Innovation Project for Rural Zambia	Zambia	2024	1 000 000

Source: IFAD Project Design Reports from ORMS.

Projects approved under the China-IFAD SSTC Facility

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
1	Inclusive agriculture and agro-industrial value chain development as an enabler of poverty reduction in Bangladesh	Bangladesh	Value chain upgrade	Closed
2	South-South Cooperation for Scaling up Climate Resilient Value Chain Initiatives (SSCVC)	Vietnam, China, Laos, and Cambodia	Climate resilience enhancement	Closed
3	Rural Youth Innovation Award	Latin America and the Caribbean	Cross-cutting	Closed
4	Strengthening the Rural Solutions Portal and IFAD's IT tracking systems to increase the uptake of rural development solutions	Global	Other	Closed
5	Strengthening business-to-business linkages and investment opportunities through IFAD's SSTC and Knowledge Centres	Global	Other	Closed
6	South-South Triangular Cooperation for the Inter- Africa Bamboo Smallholder Farmers Livelihood Development Programme	Cameroon, Ghana, Ethiopia, Madagascar	Value chain upgrade	Closed
7	Promoting Water Conservation and Irrigation Water Use Efficiency in Ethiopia	Ethiopia	Productivity improvement (Water resource management)	Closed
8	Local production of fortified cassava flour in the Bouenza Department in the Republic of Congo	Republic of Congo	Value chain upgrade	Closed

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
9	Small-scale dryers for post-harvest management enterprises in Africa	Ghana, Tanzania, Kenya	Value chain upgrade	Closed
9	Effective South-South Cooperation in Agriculture to Unleash Transformative Power of Agriculture Sector for Inclusive Development in Pakistan	Pakistan	Productivity improvement	Closed
11	Learning from SSTC in project design for better results and greater sustainability	Global	Other	Closed
12	Promoting Sustainable Cage Aquaculture in West Africa (ProSCAWA)	Ghana and Nigeria	Productivity improvement (Aquaculture)	Closed
13	Supporting and Strengthening Community Resilience in Tanzania (SSUCORETA)	Tanzania	Value chain upgrade	Closed
14	Strengthening Agricultural Resilience Through Learning and Innovation (STARLIT)	Rwanda and Kenya	Value chain upgrade	Closed
15	Supporting local solutions towards a more resilient food system in Cuba	Cuba	Crisis response	Closed
16	Promoting Inclusive, Resilient and Sustainable Livelihood Opportunities in Rural Mountainous Areas through Upgrading Cashgora Value Chains	Tajikistan and Afghanistan	Value chain upgrade	Closed

No.	Initiative Title	Focus Countries	Main Thematic Area	Status by the end of 2023
17	Empowering Rural Youth through Innovative Horticultural solutions in Tomato Value Chain in Kenya	Kenya and China	Value chain upgrade	Closed
18	Support the Adoption and Promotion of Cassava Crop in Eritrea	Eritrea	Productivity improvement (Cassava)	Ongoing
19	South-South initiative to promote the sustainable use of bamboo as an innovative strategy for climate resilience of smallholder farmers in Argentina, Bolivia and Brazil	Argentina, Bolivia and Brazil	Value chain upgrade	Ongoing
20	Information and Communication Technologies (ICT) for Digital Rural Inclusion and Youth Empowerment	Latin America and the Caribbean	Cross-cutting	Ongoing

IFAD's principal SSTC-related publications (2022–2024)

2022

[Progress report on South-South and Triangular Cooperation 2021–2022](#)

[IFAD South-South and Triangular Cooperation Strategy 2022–2027](#)

[China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility: Annual Progress Report 2022](#)

2023

[Guidance Note on Monitoring and Evaluation of South-South and Triangular Cooperation Initiatives in IFAD](#)

[Operational Guide on Embedding South-South and Triangular Cooperation in Country Strategic Opportunities Programmes](#)

[China-IFAD South-South and Triangular Cooperation Facility: Annual Progress Report 2023](#)

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation - Issue 1](#)

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation - Issue 2](#)

2024

[IFAD's Newsletter on South-South and Triangular Cooperation – Issue 3](#)