
Rapport de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire au FIDA pour la période 2024-2025

Cote du document: EB 2025/OR/31

Date: 28 novembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Documents de référence: Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA ([EB 2021/134/R.8](#)); Examen à mi-parcours de la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire 2022-2027 du FIDA ([EB 2025/OR/8](#))

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner le rapport de situation sur la participation du FIDA à la coopération Sud-Sud et triangulaire au cours de la période 2024-2025, établi au regard des mesures préconisées dans l'examen à mi-parcours de la stratégie.

Questions techniques:

Bettina Prato

Conseillère supérieure aux questions stratégiques et techniques auprès du Vice-Président adjoint
Département des opérations de pays
courriel: b.prato@ifad.org

Ama Brandford-Arthur

Coordonnatrice de la coopération Sud-Sud et triangulaire à l'échelle mondiale
Département des opérations de pays
courriel: a.brandfordarthur@ifad.org

Rapport de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire pour la période 2024-2025

I. Contexte

1. En sa qualité d'institution spécialisée des Nations Unies et d'institution financière internationale, le FIDA est doté d'un double mandat: assurer la fonction d'intermédiaire pour les savoirs et les partenariats, et jouer un rôle de catalyseur d'investissements pour renforcer le pouvoir d'action des communautés rurales et des petits exploitants agricoles dans les pays en développement. La coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST) contribue au mandat du FIDA, en ce sens qu'elle met à profit les expériences et les bonnes pratiques acquises dans le domaine du développement pour favoriser l'accélération des progrès accomplis dans les États membres. Le FIDA a progressivement intégré à son action la CSST, qui sert de mécanisme de promotion du partage des connaissances, de l'innovation et de l'assistance technique dans les pays du Sud, et constitue un élément important de l'offre que propose le FIDA en tant qu'institution financière internationale.
2. Pour guider ses travaux dans ce domaine, le FIDA a adopté en 2022 une stratégie institutionnelle consacrée à la CSST. La Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027 (ci-après la « stratégie ») vise à: i) recenser et diffuser les connaissances et les innovations au niveau des programmes de pays et des projets; et ii) favoriser une participation accrue à l'élaboration des politiques pour renforcer les capacités productives, l'accès aux marchés et la résilience des populations rurales.
3. Un examen à mi-parcours de la stratégie a été présenté pour examen en ligne en 2025 ([EB 2025/OR/8](#)). L'examen à mi-parcours avait pour objectifs d'évaluer l'adéquation et l'efficacité du document, de recenser les possibilités et les risques pour la période à venir et de formuler des recommandations quant aux ajustements à y apporter. Dans ses recommandations, l'examen à mi-parcours a mis en lumière un certain nombre de domaines à améliorer, articulés autour de six mesures à prendre:
 - a) Réviser le Cadre de gestion des résultats de la stratégie;
 - b) Mieux intégrer la CSST dans les opérations du FIDA;
 - c) Préciser et renforcer l'architecture institutionnelle pour la CSST;
 - d) Étendre et diversifier les sources de financement de la CSST;
 - e) Remodeler le Groupe de travail interdépartemental sur la CSST (mesure à fusionner avec le point c);
 - f) Prendre en compte la CSST dans les systèmes opérationnels et d'établissement de rapports du FIDA.
4. Le présent rapport a pour objet d'informer le Conseil d'administration des travaux menés par le FIDA dans le cadre de la CSST en 2024 et 2025, au regard des mesures préconisées dans l'examen à mi-parcours. Le rapport met en évidence les domaines où des progrès ont déjà été accomplis, ainsi que les initiatives en cours pour accroître l'efficacité du FIDA dans ce domaine.

II. Progrès accomplis au regard des mesures préconisées dans l'examen à mi-parcours de la stratégie

A. Réviser le Cadre de gestion des résultats de la stratégie

5. Suite à l'examen à mi-parcours, un Cadre de gestion des résultats révisé (voir l'annexe I) a été élaboré; il est entré en vigueur le 14 septembre 2025. Une évaluation finale sera entreprise à l'échéance de la période de mise en œuvre de la stratégie.

B. Mieux intégrer la CSST dans les opérations du FIDA

6. Au cours de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), le Fonds s'est engagé à développer la CSST: i) en intégrant un volet sur la CSST dans l'ensemble des nouveaux programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP); et ii) en incluant des initiatives de CSST dans au moins 25 nouveaux projets au cours de la période couverte par FIDA13, la cible d'inclusion étant fixée à au moins dix nouveaux projets en 2025. Le travail mené en ce sens a été facilité par le transfert de la fonction de CSST au sein du Département des opérations de pays (DCO), une unité de coordination étant située au siège du FIDA. Le personnel de terrain travaille en étroite collaboration avec les équipes de pays et les équipes régionales à l'élaboration de plans régionaux de CSST, qui sont regroupés au sein d'un plan mondial de CSST. Fondés à la fois sur les priorités du terrain et sur les cibles institutionnelles, ces plans visent à faciliter l'intégration, sur demande, de la CSST dans les programmes de pays et les projets. Ils garantiront ainsi le parfait alignement de la CSST sur le mandat du FIDA et les objectifs propres aux différents programmes de pays. Cette approche facilitera en outre le suivi des résultats, par exemple dans le cadre des activités de supervision.
7. **Intégrer la CSST dans les programmes d'options stratégiques pour les pays.** Les 21 nouveaux COSOP établis pendant la période considérée (huit en 2024; 13 conçus en 2025) comprennent tous une section consacrée à la CSST, à la rubrique « exécution ». Les thèmes abordés sont notamment: l'agriculture climato-compatible; la gestion de l'eau et des pâturages; la gestion de l'élevage; la finance rurale; et les filières. On trouvera à l'appendice I la liste des nouvelles stratégies de pays intégrant un volet sur la CSST. Au-delà des COSOP, l'attention accrue portée à l'intégration de la CSST dans les stratégies de pays transparaît dans les notes de stratégie de pays. Par exemple, les notes de stratégie de pays qui sont actuellement élaborées pour le Botswana, les Fidji et la Thaïlande comprendront des composantes de CSST, axées sur le développement de l'élevage et l'économie bleue et verte. La CSST est aussi mentionnée dans le programme d'options stratégiques régional (RESOP) 2025 pour les petits États insulaires en développement de la région Asie et Pacifique.
8. **Intégrer la CSST dans la conception de nouveaux projets.** En plus des 21 documents de conception de projet publiés en 2024 qui incluent des activités de CSST, 14 nouveaux projets conçus en 2025 intègrent déjà la CSST ou mettront à profit la CSST en vue du développement des filières, de la mobilisation du secteur privé, de la participation des jeunes au développement de l'entrepreneuriat agricole, de l'aquaculture et de l'élevage, et de la commercialisation des produits associés, ainsi que de l'inclusion de la dimension de genre et du handicap (voir appendice II).
9. La présence de composantes de CSST dans 35 nouveaux projets en 2024 et 2025 (bénéficiant pour la plupart de ressources ad hoc dans le cadre de prêts) témoigne de l'intégration croissante de la CSST dans les opérations du FIDA et de la volonté grandissante des États membres emprunteurs de faire appel à ce mécanisme. Les États membres affectent des ressources à la CSST dans le cadre de projets

financés par le Fonds, ce qui montre bien l'intérêt qu'ils voient, du point de vue de l'efficacité des investissements publics, à reprendre des approches déjà éprouvées dans des pays du Sud global. Le FIDA entend prolonger cette tendance positive, grâce à son personnel dédié œuvrant sur le terrain. Les membres du personnel spécialisés dans la CSST peuvent apporter un soutien aux équipes de pays afin de recenser les données d'expérience, les approches et les technologies d'intérêt, et de mettre ces connaissances au service des dialogues et des projets au niveau des pays. Ils peuvent également participer à combler les déficits de financement dans les budgets affectés à la CSST dans le cadre des projets, le cas échéant.

10. **Apprentissage et échanges de savoirs Sud-Sud.** Les échanges de savoirs constituent un mécanisme essentiel auquel le FIDA fait appel pour mieux intégrer la CSST. À titre d'exemple, au cours de la période considérée, une visite d'étude d'une semaine a été organisée en République dominicaine. À cette occasion, une délégation gouvernementale du Libéria s'est rendue dans des exploitations cacaoyères afin d'en apprendre davantage sur les processus efficaces de production et de certification du cacao biologique appliqués dans le pays. Cette visite d'étude pilote a permis d'orienter l'élaboration d'une feuille de route pour la filière cacao au Libéria. En 2025, la Colombie a accueilli des représentants de Côte d'Ivoire et du Sénégal dans le cadre d'une initiative d'apprentissage centrée sur les femmes.
11. D'autres activités de partage de savoirs se sont tenues. Ainsi, les équipes de différents projets appuyés par le FIDA se sont rendues sur les sites de projets similaires en Afrique du Sud, au Brésil, à Cabo Verde, en Inde, en Indonésie, au Maroc, en République-Unie de Tanzanie, en Uruguay et dans d'autres pays d'Amérique latine et des Caraïbes. Les thèmes abordés étaient notamment les suivants: développement des filières; autonomisation des femmes et des jeunes; recherche agricole; secteur de la laine et du mohair; développement de l'élevage; et émissions de gaz à effet de serre. Ces visites ont débouché sur divers produits, dont des plans d'action assortis d'échéanciers communiqués aux directeurs de pays concernés du FIDA pour suivi. Ces initiatives ont également servi d'actions pilotes de mobilisation de ressources additionnelles et de fonds supplémentaires, notamment auprès du Brésil, de la Colombie et de l'Indonésie.
12. En août 2025, le Secrétariat du Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA et le bureau de pays du FIDA au Kenya ont tenu un atelier de trois jours à l'Université Egerton. Les innovations introduites par la Chine et le Kenya dans les domaines de l'élevage, de l'horticulture et de la pêche ont été examinées par plus de 130 participants. L'événement a mis en lumière la possibilité de mettre à profit les connaissances et les compétences de la Chine afin de favoriser l'emploi des jeunes et le développement de l'entrepreneuriat agricole au Kenya, et a jeté les bases de la collaboration engagée entre le FIDA et l'Université d'agriculture de Nanjing. Il est désormais possible d'envisager une collaboration entre l'Université agricole de Nanjing et l'équipe du Projet relatif à la commercialisation des produits de l'élevage au Kenya pour ce qui concerne le volet consacré à la formulation des aliments pour animaux.
13. **Initiatives de CSST en cours d'élaboration.** Une activité d'apprentissage consacrée aux peuples autochtones, associant l'Institut argentin des affaires autochtones et l'équipe du projet Avanzar Rural¹ au Pérou, est prévue, de même qu'une visite d'une délégation du Pakistan au Brésil, qui sera centrée sur: l'intégration d'aliments produits localement dans l'alimentation scolaire; l'amélioration de l'accès des petits exploitants agricoles aux marchés; et l'agroforesterie. Les éclairages et les enseignements tirés de ces activités orienteront la conception et l'exécution de nouveaux projets, ce qui renforcera l'efficacité des interventions du FIDA.

¹ Projet d'amélioration et d'extension des services publics pour le développement de la production locale dans les hauts plateaux et les forêts humides du Pérou.

14. **Élargir les partenariats au service de la CSST.** Le FIDA continue de favoriser l'établissement de relations stratégiques avec les États membres et leurs agences, faisant écho à l'engagement pris par les pays (en particulier les pays à revenu intermédiaire) de partager leur expérience avec d'autres pays du Sud. Plusieurs d'entre eux disposent d'agences de développement à même de soutenir la CSST. Le partenariat noué avec la Chine est particulièrement notable. La partie ci-après met en lumière d'autres partenariats importants noués par le FIDA.
- a) **Partenariats avec les États membres.** Au cours de la période considérée, les partenaires ci-après ont mobilisé leur expertise, créé des possibilités de collaboration Sud-Sud et apporté leur appui à diverses activités de CSST. En voici quelques exemples:
- i) **Brésil.** Le FIDA entretient une solide relation avec le Brésil et l'Agence brésilienne de coopération (ABC). Le Brésil soutient l'alimentation scolaire basée sur la production locale, une approche qui permet d'accroître les disponibilités alimentaires dans les communautés locales et de créer de nouveaux débouchés pour les petits exploitants agricoles. L'ABC et les organismes ayant leur siège à Rome travaillent à la co-crédation d'un programme de CSST au profit d'un certain nombre de pays, avec le soutien financier du Brésil.
 - ii) **Inde.** Des discussions ont été engagées avec l'Institut de gestion rurale d'Anand (IRMA), le Conseil national de développement de la production laitière (NDDB) et l'Initiative de développement et de partage des connaissances. Parmi les possibilités envisagées, citons la mise en place, de concert avec l'IRMA, d'une initiative en lien avec le Projet de dynamisation de l'entrepreneuriat rural de l'Inde, dont le but serait de partager l'expérience acquise par l'Inde dans les filières laitières, et son modèle de coopérative (coopérative Amul), en lien avec la phase II du Projet de développement des filières laitières (DVCDP II). Le NDDB a également fait part de son intérêt pour l'initiative et prévoit de participer à l'atelier de démarrage du DVCDP II en décembre 2025.
 - iii) **Türkiye.** Le vingt et unième Salon de l'agriculture, de la mécanisation agricole et des technologies de terrain, qui s'est tenu à Kona en avril 2025, était placé sous le thème: « Renforcement de la productivité de la petite agriculture dans les environnements pauvres en eau: solutions technologiques et possibilités de CSST ». Dans le sillage du salon, le Ministère de l'agriculture et de la foresterie de la Türkiye s'emploie à créer un site Web qui permettra de mettre en relation les pays participants dans le cadre de la coopération Sud-Sud, afin qu'ils puissent partager leurs connaissances sur les machines et services agricoles.
 - iv) Des efforts sont actuellement déployés pour resserrer la collaboration avec d'autres agences de développement en Amérique latine et dans les Caraïbes, où de multiples échanges ont eu lieu ou sont programmés. La collaboration s'intensifie également avec l'Indonésie, dans le prolongement d'une visite d'étude conduite avec succès en avril, ainsi qu'avec la Thaïlande, qui planifie une activité de CSST dans le cadre d'un don « Une seule santé » accordé par le FIDA.
- b) **Partenariats régionaux et mondiaux.** Le FIDA a poursuivi son action au niveau régional et mondial en partenariat avec des organisations disposant de mandats similaires. Cette collaboration sera mise à profit

pour promouvoir l'innovation dans le Sud global dans le cadre des opérations du FIDA.

- i) **Marché commun du Sud (MERCOSUR)².** Parmi les activités menées par le FIDA en collaboration avec le MERCOSUR, on peut citer l'organisation en avril 2025 d'un atelier qui a réuni des représentants de sept pays d'Amérique latine et des Caraïbes, avec le soutien d'une microsubvention du MERCOSUR. Une publication en espagnol, en portugais et en anglais consacrée à la cartographie des programmes et politiques en matière d'agroécologie mis en œuvre dans six pays de la région a été élaborée et a été présentée officiellement lors d'une réunion spéciale du MERCOSUR sur l'agriculture familiale.
- ii) **Collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome (OSR).** Le FIDA a également poursuivi sa collaboration avec les autres OSR en vue du partage de bonnes pratiques. Conformément à leur feuille de route commune sur la CSST, le FIDA, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et le Programme alimentaire mondial (PAM) ont célébré en septembre 2024 et 2025 la Journée annuelle des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud et mis à l'honneur la CSST en tant que levier d'amélioration de la nutrition et de financement novateur. Des représentants d'États membres, de la société civile et du secteur privé ont présenté les réussites obtenues et les difficultés rencontrées dans le cadre de la CSST, livrant leurs éclairages sur les approches de financement novateur susceptibles d'être intégrées à la nouvelle stratégie à l'échelle du système des Nations Unies concernant la CSST. Le FIDA a aussi pris part à des événements organisés par les OSR dans les pays et au niveau régional, tels que l'atelier régional de la FAO sur le financement et les partenariats au service de la CSST en République-Unie de Tanzanie.
- iii) **Contribution à la stratégie du système des Nations Unies.** À l'échelle plus large du système des Nations Unies, le FIDA a collaboré avec le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud, et a, à ce titre, participé au Comité de haut niveau pour la coopération Sud-Sud et apporté sa contribution au rapport du Secrétaire général sur la coopération Sud-Sud. En outre, le FIDA a été invité à intégrer un groupe d'évaluation chargé d'examiner la stratégie à l'échelle du système des Nations Unies concernant la coopération Sud-Sud en vigueur et d'émettre un avis sur l'élaboration d'une nouvelle stratégie.
- c) **Événements.** Pour encourager une participation accrue à la CSST, le FIDA mène des actions de promotion externe, mettant notamment en avant cette modalité de travail dans des instances de concertation sur les politiques et dans le cadre de l'échange de bonnes pratiques. Voici quelques-unes des actions menées au cours des deux dernières années:
 - i) **Dialogue des Gouverneurs sur la CSST.** À l'occasion de la session de 2025 du Conseil des gouverneurs du FIDA, les gouverneurs ont pris part à un dialogue sur la CSST, au cours duquel des intervenants de haut niveau ont mis en lumière la contribution de la CCST à la promotion du développement agricole et rural, à l'aide d'exemples d'initiatives à fort impact. À cette

² Le Marché commun du Sud (mieux connu sous le nom de MERCOSUR en espagnol et de MERCOSUL en portugais) est un bloc commercial sud-américain créé en vertu du Traité d'Asunción en 1991, complété par le Protocole d'Ouro Preto de 1994.

même occasion, le FIDA et le Gouvernement chinois ont signé un accord relatif à l'octroi d'une contribution de 10 millions d'USD au profit de la deuxième phase du Mécanisme de CSST Chine-FIDA.

- ii) **Communautés de pratique sur la CSST.** Le FIDA continue de participer activement aux communautés de pratique sur la CSST, encourageant différents acteurs à s'inspirer des meilleures pratiques appliquées par chacun et partageant les enseignements tirés de sa propre expérience. Le FIDA a notamment contribué : à l'Initiative de partenariat mondial pour une coopération triangulaire efficace; à la réunion internationale annuelle sur la coopération triangulaire organisée par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), et au quatrième événement « Momento ADELANTE », organisé dans le cadre du programme phare du même nom mis en place par l'Union européenne pour promouvoir la coopération triangulaire entre l'Union européenne et la région Amérique latine et Caraïbes. Début 2025, le FIDA a participé à un forum de deux jours intitulé « Sud mondial et coopération triangulaire – nouvelles facettes », tenu à New Delhi (Inde), et a contribué à la séance spéciale consacrée à l'agriculture en tant que moteur de croissance dans le Sud global. L'événement était organisé par le Research and Information System for Developing Countries, institut de recherche stratégique indépendant dont le siège se situe à New Delhi, et a réuni de hauts représentants du Gouvernement indien, d'instituts universitaires et de recherche, d'organisations et fondations internationales, et d'agences de développement.

C. Renforcer l'architecture institutionnelle pour la CSST

15. Dans le cadre du processus de réajustement de 2024, la fonction de CSST du FIDA a été transférée à DCO, les activités liées à la CSST étant clairement intégrées à la mission du département. Un mécanisme a également été créé pour garantir la cohérence et le partage des connaissances entre les départements.
16. **Structure de l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire au sein de DCO.** L'Unité de la CSST se compose de membres du personnel spécialisés dans ce domaine et travaillant au niveau régional (agents actuellement en poste à Beijing, Brasilia et Nairobi), et d'une Coordonnatrice technique de la CSST à l'échelle mondiale. Cette nouvelle configuration s'appuie sur les ressources existantes et les relations déjà établies. Ainsi, les effectifs et la nature des postes pourvus diffèrent d'une région à l'autre. La nouvelle structure se veut un socle de départ; les enseignements nécessaires seront tirés et les ajustements connexes seront apportés au cours des années à venir.
17. Les premiers retours des équipes régionales du FIDA sur la décentralisation régionale des membres du personnel chargés de la CSST sont positifs. Leur présence dans les bureaux régionaux et les bureaux de pays leur permet de mieux comprendre et appréhender les opérations du Fonds et de cerner plus aisément les possibilités et besoins de collaboration Sud-Sud propres à chaque contexte et pour lesquels des activités de partage de connaissances et d'expérience peuvent être envisagées entre pays et régions. Par exemple, la cartographie des portefeuilles pour l'Afrique orientale et australe et pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre a permis de définir les priorités de la collaboration interrégionale et de trouver de nouveaux partenaires.
18. **Centres de CSST.** Les bureaux du FIDA à Beijing, Brasilia et Nairobi sont désignés centres de CSST et font à ce titre office de plateformes de promotion des pratiques et des connaissances relatives à la CSST. Composés de correspondants pour la CSST et des directeurs des bureaux de pays du FIDA, ces centres apportent leur

soutien aux équipes de pays et aux équipes régionales, facilitent la diffusion des connaissances et l'échange de données d'expérience sur la CSST, favorisent l'établissement de partenariats pour la CSST, et organisent des dialogues et événements en vue de l'échange de connaissances.

19. Le centre de Beijing travaillera en association avec les institutions chinoises dans le cadre du Mécanisme de CSST Chine-FIDA et des opérations que ce dernier financera au cours des prochaines années. Il œuvrera également en partenariat avec l'Agence chinoise de coopération au développement international et le Centre de coopération multilatérale pour le financement du développement. Enfin, le centre de Beijing favorisera l'élargissement des partenariats avec les acteurs présents en Asie et dans le Pacifique. Le centre de Brasilia collaborera avec l'ABC au Brésil et diverses agences de développement régionales et nationales, tandis que le centre de Nairobi mettra à profit l'écosystème dynamique des fondations, banques multilatérales de développement et porteurs d'innovations technologiques présents en Afrique.
20. **Groupe de travail interdépartemental sur la CSST.** Le Groupe de travail interdépartemental est un mécanisme interne qui facilite la collaboration et la communication sur la CSST au sein du FIDA. Il s'intéresse en particulier à: i) la concrétisation des engagements pris au titre de FIDA13 sur la CSST; ii) la création de possibilités d'échanges de connaissances entre pays et régions et de collaborations techniques; iii) la cohérence de l'intégration, en particulier compte tenu des financements limités disponibles; iv) la rationalisation des rapports sur les possibilités de CSST établis dans le cadre des opérations du FIDA.

D. Étendre et diversifier les sources de financement de la CSST

21. **Ressources réservées à la CSST dans les investissements.** Le FIDA intensifie ses efforts pour inclure la CSST dans la conception des projets, sous réserve que les emprunteurs en fassent la demande et que le contexte du projet considéré s'y prête. Ces efforts ont donné des résultats positifs ces deux dernières années, et les pays ont accueilli avec satisfaction les échanges de connaissances, les opérations d'assistance technique et les activités d'apprentissage transfrontières revêtant une pertinence au regard des objectifs des projets.
22. **Mécanisme de CSST Chine-FIDA.** Doté de 10 millions d'USD, le Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA (phase I) promeut le partage de solutions, de connaissances et d'innovations à travers l'ensemble du portefeuille de CSST du FIDA. À ce jour, le Mécanisme a financé 20 projets menés dans les cinq régions du FIDA, produisant des résultats dans les domaines suivants: mise à niveau des filières, agriculture climato-compatible, machines agricoles, aquaculture, gestion après-récolte, et interventions face aux crises. Ces résultats ont contribué directement aux moyens de subsistance et à la résilience en milieu rural (appendices III et IV). De nouvelles propositions, centrées sur l'agriculture numérique, le développement rural vert et les activités commerciales et assimilées en ligne, sont à l'examen et devraient être présentées pour approbation d'ici à la fin 2025.
23. Dans le cadre du processus de réajustement institutionnel du FIDA, le Secrétariat du Mécanisme a été transféré au sein de DCO. Les plans régionaux de CSST devraient faciliter le recensement des possibilités associées au programme de travail du FIDA, le but étant de créer des propositions à soumettre au Mécanisme pour financement. Les critères évalués sont notamment la parfaite adéquation des propositions avec les programmes de pays, l'apport d'une nette valeur ajoutée aux projets de développement et l'impact attendu.
24. En février 2025, le FIDA et le Ministère chinois des finances ont signé un accord en vue de l'affectation de fonds supplémentaires à une phase II du Mécanisme, la contribution additionnelle s'élevant à 10 millions d'USD. Cet engagement renouvelé

de la Chine témoigne de son soutien indéfectible à la CSST et permettra au Mécanisme de contribuer davantage à la transformation du monde rural.

25. **Autres fonds supplémentaires.** Le FIDA mobilise également des fonds supplémentaires auprès d'agences de coopération, telles que l'Agence chinoise de coopération au développement international. Trois propositions de don à l'appui d'initiatives de CSST aux Fidji et au Pakistan sont en cours d'élaboration. Elles portent sur: l'atténuation des changements climatiques et la résilience climatique; la durabilité environnementale; et l'entrepreneuriat agricole chez les jeunes. En République-Unie de Tanzanie, un accord de financement est en cours de négociation avec l'Agence chinoise de coopération au développement international au profit d'un projet visant à tirer profit des solutions numériques satellitaires pour une agriculture résiliente aux changements climatiques.
26. En 2025, l'Agence présidentielle de coopération internationale de la Colombie a accordé 297 000 USD à une initiative d'apprentissage centrée sur les femmes, et il est prévu de consolider les premiers résultats tirés de cette initiative pilote.
27. Le FIDA continuera de collaborer avec ses États membres afin d'élargir sa base de partenaires et d'obtenir des fonds supplémentaires. Ce faisant, le Fonds pourra mobiliser des ressources en vue de l'élargissement de ses initiatives de CSST, en particulier dans une optique de collaboration à long terme.

E. Prendre en compte la CSST dans les systèmes opérationnels et d'établissement de rapports du FIDA

28. Comme indiqué dans l'examen à mi-parcours, le FIDA doit mieux prendre en compte la CSST dans ses systèmes d'établissement de rapports, afin de favoriser la reddition des comptes, la visibilité et la reproduction à plus grande échelle. La présentation d'informations sur la CSST à toutes les étapes du cycle du projet, au niveau des projets et des pays, ainsi qu'à l'échelle de l'institution, montrera aux équipes du FIDA et aux partenaires dans les pays que la CSST est une modalité de travail essentielle. Cela encouragera également l'intégration de la CSST dans les COSOP, les projets d'investissement et la concertation sur les politiques.
29. D'importants progrès ont été accomplis sur ce point, à commencer par l'élaboration d'un dossier de décision qui: i) définit les exigences relatives aux systèmes; ii) comprend des critères sur la CSST et crée des indicateurs clés en la matière dans le Système de gestion des résultats opérationnels du FIDA; iii) intègre la CSST dans les cadres logiques des projets et assure la présentation d'informations connexes dans le cadre des rapports de supervision et d'achèvement. Après approbation du dossier de décision, les changements systémiques nécessaires seront mis en œuvre d'ici à la fin 2025.

III. Prochaines étapes

30. L'examen à mi-parcours de la stratégie de CSST du FIDA confirme à la fois que des progrès ont été accomplis et que certains domaines exigent une attention accrue, en particulier s'agissant du renforcement de la coordination institutionnelle, de l'application d'une démarche plus systématique de suivi-évaluation, et de l'intensification de la mobilisation de ressources au service de la maximisation de l'impact. Les efforts déployés pour renforcer ces points sont indiqués dans le Cadre de gestion des résultats révisé, lequel comprend des cibles spécifiques relatives au budget et aux effectifs alloués à la CSST, ainsi que des indicateurs de performance mieux définis.

Ces modifications vont dans le sens d'une meilleure intégration de la CSST dans les opérations du FIDA et sont en adéquation avec le transfert de ce domaine de compétence à DCO et avec la décentralisation régionale.

31. La prochaine biennie marquera les deux dernières années de la période d'application de la stratégie en cours. Le FIDA s'attachera en priorité à:

- i) déterminer dans quelle mesure le processus de réajustement a permis de faire efficacement le lien entre la CSST et les opérations au niveau des pays; ii) élargir sa base de partenaires en vue de la mise en œuvre d'un nombre croissant d'activités de CSST dans les différents portefeuilles de projets; iii) assurer un suivi plus efficace de la valeur ajoutée de la CSST, à travers des systèmes renforcés d'établissement de rapports. Le FIDA a la possibilité de développer le rôle de la CSST en poursuivant l'application des mesures préconisées, en imbriquant davantage le mécanisme de CSST dans les programmes de pays et en promouvant le resserrement des liens de partenariat pour un impact accru.
32. En mettant à profit ses réussites et en remédiant aux difficultés relevées, le FIDA peut faire en sorte que la CSST continue de libérer le potentiel de l'innovation, de renforcer la résilience et d'encourager les progrès au regard des objectifs de développement durable, de sorte qu'aucune communauté rurale ne soit laissée de côté.

Proposition de Cadre de gestion des résultats révisé (à affiner dans le contexte de FIDA14)

Cadre de gestion des résultats révisé en matière de Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire					
Code	Indicateurs	Source	Valeur de référence 2024	Objectif (fin 2027)	Observations
Effet direct n° 1. Le FIDA est devenu un partenaire essentiel en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire aux niveaux national et régional et au niveau des pays					
1.1	Nombre d'activités de coopération Sud-Sud et triangulaire* exécutées chaque année	Base de données sur la coopération Sud-Sud et triangulaire; Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	30	50	Inclut les activités menées au titre du Mécanisme de coopération Sud-Sud et triangulaire Chine-FIDA.
1.2	Budget d'administration annuel du FIDA alloué à la coopération Sud-Sud et triangulaire	Document budgétaire du FIDA	950 000 USD	1 250 000 USD	Une augmentation d'environ 100 000 USD par an pour la période 2022-2024. La valeur cible indiquée suppose que cette tendance se poursuivra.
1.3	Nombre d'effectifs du FIDA se consacrant exclusivement à la coopération Sud-Sud et triangulaire, au siège et sur le terrain	Division du personnel et de la culture interne du FIDA	7	10	Indicateur réservé au personnel du FIDA affecté à temps plein aux activités de coopération Sud-Sud et triangulaire.
1.4	Nombre d'effectifs personnel du FIDA formés à la coopération Sud-Sud et triangulaire chaque année	Division du personnel et de la culture interne du FIDA Bureau de l'efficacité du développement; Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire	0	10	Formations en présentiel ou en ligne.
1.5	Nombre de manifestations internationales et régionales sur la coopération Sud-Sud et triangulaire auxquelles le FIDA a participé ou qu'il a organisées	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	2	5 dans le monde 1 dans chaque région	
1.6	Nombre de pages consacrées à la coopération Sud-Sud et triangulaire vues sur le site Web et sur le Portail des solutions rurales	Division des technologies de l'information et des communications du FIDA	25 000	50 000	La valeur de référence renvoie au nombre de pages vues sur le Portail des solutions rurales.
1.7	Nombre de documents sur la coopération Sud-Sud et triangulaire publiés par le FIDA chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	6	10	Inclut le bulletin d'information de la coopération Sud-Sud et triangulaire; seuls les documents publiés sur les pages Web du Fonds consacrées à la coopération Sud-Sud et triangulaire sont comptabilisés.

Effet direct n° 2. Les savoirs et les innovations du Sud global sont intégrées dans les COSOP et le programme de prêts et dons					
2.1	Nombre de supports de connaissances diffusés par an	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	120	200	N'inclut pas les supports de connaissances publiés sur le Portail des solutions rurales.
2.2	Pourcentage de COSOP incluant un volet détaillé sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	Statistiques produites par l'Unité de la coopération Sud-Sud et triangulaire	96%	100%	
2.3	Notes moyennes relatives à la qualité des volets consacrés à la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP	Rapports de l'Unité d'assurance qualité, de l'Unité en charge des PESEC et rdu Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques	4,7	4 et plus	
2.4	Nombre de boîtes à outils et de directives destinées à l'intégration et au suivi de la coopération Sud-Sud et triangulaire	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire		1	
2.5	Nombre de prêts qui incluent des dispositions financières directement destinées à la coopération Sud-Sud et triangulaire	Rapports de conception des projets du FIDA issus du Système de gestion des résultats opérationnels	11	20	
Effet direct n° 3. Les liens intra- et interrégionaux et les échanges entre pays du Sud global sont consolidés					
3.1	Nombre de produits stratégiques diffusés chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	2	4	
3.2	Nombre de concertations sur l'élaboration des politiques organisées chaque année	Rapports de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	1	2	

* Aux fins du présent Cadre de gestion des résultats, l'expression « activité de coopération Sud-Sud et triangulaire » est définie comme un partenariat entre au moins deux pays du Sud global, favorisé ou appuyé par le FIDA.

New country strategies prepared in 2024-2025 incorporating SSTC narratives³

Region	Countries
APR	1. China
	2. Fiji (CSN)
	3. Sri Lanka
	4. India
	5. Laos
	6. SIDS (RESOP)
	7. Thailand (CSN)
ESA	8. South Sudan
	9. Rwanda
	10. Botswana (CSN)
LAC	11. Argentina
	12. Brazil
	13. Colombia
	14. Dominican Republic
	15. Mexico
NEN	16. Kyrgyzstan
	17. Türkiye
	18. Egypt
	19. Tajikistan
WCA	20. Guinea Bissau
	21. Nigeria
	22. Ghana
	23. Liberia
	24. Niger
	25. Mauritania

³ These refer to all COSOPs, RESOPs and CSNs prepared in the period under review; some of which have been approved; with others scheduled for future submission to the Executive Board.

Investment projects prepared in 2024-2025 incorporating SSTC elements⁴

Region	Country	Project Name	Dedicated budget (USD)
APR	China	1. Gansu Demonstrative Rural Revitalization Project	212 000
		2. Hunan Green Development Project	212 000
	The Philippines	3. Value Chain Innovation for Sustainable Transformation in Agrarian Reform Communities	
	Fiji	4. BE Green Project	
ESA	Angola	5. Artisanal Fisheries and Aquaculture Project Phase 2	45 000
	Kenya	6. Integrated Natural Resources Management Programme	159 000
		7. Empowering Rural Youth through Innovative Horticultural Solutions in Tomato Value Chains in Kenya	107 000
	South Sudan	8. Sustainable Agricultural Development Project	40 000
	Tanzania	9. Leveraging Satellite-based Digital Solutions for Climate-Resilient Agriculture in Tanzania (SAT-CARE)	2 268 000
	Uganda	10. Resilient Livestock Value Chain Project (ReLIV)	1 140 000
	Zambia	11. Financial Inclusion for Resilience and Innovation Project for Rural Zambia	1 000 000
	Regional	12. Service for Scaling Livestock Innovations through Cross Country Exchange and Learning (SCALE)	Grant 1 000 000
		13. Scaling Up Disability Inclusive Transformation in East and Southern Africa" (SPARK II-ESA)	Grant. No detail on SSTC budget
	Ethiopia	14. Lowlands Livelihood Resilience Project - Phase 2 (World Bank Component only) (LLRP II)	No specific SSTC budget
	Angola	15. Sustainable Development for Subsistence Family Farmers Programme (PRODESA)	37 000
	Botswana	16. Botswana Livestock Commercialisation Project (BoLCOP)	500 000
LAC	Colombia	17. Development of sustainable rural productive and entrepreneurial	400 000

⁴ These refer to all investment projects prepared in the period under review; some of which have been approved; with others scheduled for future submission to the Executive Board.

		capacities at the national level (Ruralidad para la Vida Project)	
	Brazil	18. Capacity Development for Overcoming Hunger and Mitigating the Effects of Rural Poverty and Extreme Poverty (PPF II)	1 100 000
		19. Planting Climate Resilience in Rural Communities of the North-east Project (PCRP)	1 699 000
		20. The Sustainable Atlantic Rainforest Development Project	120 000
		21. Food Security and Nutrition and Climate Resilience in the Northeast Semiarid of Brazil Project (PDHC III)	235 794
		22. Paraíba Rural Sustainable Development Project (PROCASE II)	1 000 000
		23. Planting Climate Resilience in Rural Communities of Northeast (PCRP+)	333 300
	Bolivia	24. National Programme to Promote the Productivity of South American Domestic Camelids in Bolivia (PROCAMÉLIDOS 2)	95,000 (estimated)
NEN	Türkiye	25. Euphrates River Watershed Rehabilitation Project (FIRAT)	327 000
	Montenegro	26. Adaptation to Climate Change and Resilience in the Montenegrin mountain areas (GORA+)	Approx. 70,000
WCA	Cote d'Ivoire	27. Agro-Industrial Pole Project in the North-East (2PAI Nord-Est)	100 000
	Senegal	28. Support to Food Sovereignty Project	227 400
	Sierra Leone	29. Livestock and Livelihoods Development Programme (LLDP)	567 000
	Nigeria	30. Value Chain Programme in Northern Nigeria	
	Cameroon	31. Youth Agropastoral Entrepreneurship Promotion Programme - Phase II (AEP-YOUTH II)	
	Benin	32. Professional Integration and Agricultural Entrepreneurship Support Project (ProPEA)	TBC
	São Tomé and Príncipe	33. Transition towards sustainable and nutritious food systems (SIAS)	
	Central African Republic	34. Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)	
	Equatorial Guinea	35. The Agricultural Value Chain Development Project (PDCVA)	

Overview of projects under the China-IFAD SSTC Facility

No.	Project title	Project implementation location	Approved Value (US\$)	Status By September 2025
1	Inclusive agriculture and agro-industrial value chain development as an enabler of poverty reduction in Bangladesh	Bangladesh	178,136	Closed
2	South-South Cooperation for scaling up climate resilient value chain initiatives (SSCVC)	Vietnam, China, Laos and Cambodia	499,888	Closed
3	Rural Youth Innovation Award	Latin America and the Caribbean	412,282	Closed
4	Strengthening the Rural Solutions Portal and IFAD's IT tracking systems to increase the uptake of rural development solutions	Global	197,945	Closed
5	Strengthening business-to-business linkages and investment opportunities through IFAD's SSTC and Knowledge Centres	Global	224,474	Closed
6	South-South Triangular Cooperation for the Inter-Africa Bamboo Smallholder Farmers Livelihood Development Programme	Cameroon, Ghana, Ethiopia and Madagascar	500,000	Closed
7	Promoting water conservation and irrigation water use efficiency in Ethiopia	Ethiopia	498,564	Closed
8	Local production of fortified cassava flour in Bouenza department in the Republic of Congo	Republic of the Congo	492,438	Closed
9	Small-scale dryers for post-harvest management enterprises in Africa	Ghana, Tanzania and Kenya	158,276	Closed
10	Effective South-South Cooperation in agriculture to unleash transformative power of agriculture sector for inclusive development in Pakistan	Pakistan	70,762	Closed
11	Learning from SSTC in project design for better results and greater sustainability	Global	42,454	Closed
12	Promoting sustainable cage aquaculture in West Africa (ProSCAWA)	Ghana and Nigeria	494,498	Closed
13	Supporting and Strengthening Community Resilience in Tanzania (SSUCORETA)	Tanzania	489,091	Closed
14	Strengthening agricultural resilience through learning and innovation (STARLIT)	Rwanda and Kenya	483,469	Closed
15	Supporting local solutions toward a more resilient food system in Cuba	Cuba	481,098	Closed
16	Promoting inclusive, resilient and sustainable livelihood opportunities in rural mountainous areas through upgrading cashgora value chains	Tajikistan and Afghanistan	444,328	Closed
17	Empowering rural youth through innovative horticultural solutions in tomato value chain in Kenya	Kenya	150,000	Completed
18	Support the adoption and promotion of cassava crop in Eritrea	Eritrea	319,450	Ongoing
19	South-South initiative to promote the sustainable use of bamboo as an innovative strategy for climate resilience of smallholder farmers in Argentina, Bolivia and Brazil	Argentina, Bolivia and Brazil	324,152	Ongoing
20	Information and communication technologies (ICT) for digital rural inclusion and youth empowerment	Latin America and the Caribbean	300,000	Ongoing

Overview of China-IFAD SSTC Facility cumulative results

(as at September 2025)

Direct beneficiaries: 51,511		Indirect beneficiaries: 101,922	
Facility Results Framework	South-South Knowledge Exchange	Online portals & web platforms	13
		Capacity building & policy dialogues	289
		Knowledge products	167
	South-South Technical Cooperation	Experts from the Global South	240
		(Experts from China)	59
		Innovations/technologies transferred	139
	South-South Rural Investments	SSTC linkages & investment	25
		B2B & Private-public-partnerships	131
		US\$ co-financing mobilised	7.18M
	SSTC Mainstreamed within IFAD	COSOPs with SSTC components supported	15
		IFAD projects with SSTC components facilitated	28