

---

**République du Ghana**

**Programme d'options stratégiques pour le pays  
2025-2030**

**Réponse de la direction aux observations formulées  
par les États membres**

---

Cote du document: EB 2025/OR/14/Add.2

Date: 7 janvier 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

**POUR: INFORMATION**

---

---

**Questions techniques:**

**Bernard Hien**

Directeur régional

Division Afrique de l'Ouest et du Centre

courriel: b.hien@ifad.org

**Lakshmi Moola**

Directrice de pays

Division Afrique de l'Ouest et du Centre

courriel: l.moola@ifad.org

---

Observations du Royaume-Uni	Réponse de la direction
<p>Les deux objectifs stratégiques (<b>OS</b>) sont pertinents et correspondent bien aux besoins recensés dans le pays par le Ministère des affaires étrangères, du Commonwealth et du développement, en particulier l'attention portée à la mise à disposition de financements <b>abordables</b>, qui est un problème bien plus important au Ghana que dans d'autres pays de la région (le taux d'intérêt directeur étant toujours de 25%, et ayant atteint 30% ces dernières années).</p> <p><b>OS 1: Améliorer l'accès aux financements</b> pour les filières à fort potentiel de croissance, climato-résilientes et orientées vers les marchés, et développer des microentreprises et petites et moyennes entreprises financièrement viables, favorables aux pauvres et capables de stimuler la croissance en milieu rural.</p> <p><b>OS 2: Accroître les investissements publics et privés</b> dans les infrastructures productives rurales afin de renforcer la résilience climatique et l'intégration aux marchés des moyens d'existence ruraux.</p> <p>Le ciblage géographique est judicieux, car il se concentre principalement sur le nord et le centre du pays, et l'inclusion de la Région orientale (zone sud) fait l'objet d'un soutien sans réserve.</p>	<p>Nous vous remercions de ces observations, dont nous prenons note.</p>
<p>Certains objectifs de réforme des politiques reposent sur la capacité du Gouvernement à fournir des incitations financières aux agriculteurs. Je présume que ce sont là des domaines où le FIDA aura du mal à progresser, compte tenu de la situation budgétaire actuelle du Gouvernement</p>	<p>Il est vrai que le défi sera de taille, mais le FIDA entend l'aborder dans une perspective de long terme, conscient que les processus d'élaboration des politiques prendront du temps, et s'étendront probablement sur toute la durée du programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP). La participation à</p>

<b>Observations du Royaume-Uni</b>	<b>Réponse de la direction</b>
ghanéen, même si cela pourrait évoluer au cours de l'exécution du COSOP.	l'élaboration des politiques sur le long terme, en partenariat avec d'autres parties prenantes, est considérée comme une approche viable.
<p><b>Observations particulières</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le document gagnerait à inclure, dès le début, une brève description des projets <b>AAFORD</b> et <b>PROSPER</b>, puisqu'ils sont mentionnés à plusieurs reprises, portant notamment sur:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• un système public de collecte d'informations sur l'ensemble des agriculteurs; et, ultérieurement, des informations météorologiques et sur les marchés.</li> </ul> </li>   <li>• <b>Page 5 – Transformation financièrement durable du monde rural:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'analyse fait état d'<b>une augmentation de 43% des dépenses publiques consacrées à l'agriculture entre 2019 et 2023</b>, présentée comme un succès de la stratégie précédente.</li> <li>• Il est suggéré de préciser dans quelle mesure cette augmentation est attribuable à la hausse du prix des engrains durant cette période, celle-ci ayant largement contribué à gonfler les dépenses compte tenu de l'ampleur du programme de subventions alors mis en œuvre par le Gouvernement ghanéen.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Nous vous invitons à consulter <a href="#">la page du FIDA sur le pays</a>, où sont publiés en libre accès les rapports de conception et de supervision du Projet de financement agricole accessible pour un développement rural résilient (AAFORD) et du Projet pour la promotion des perspectives, des bénéfices durables et de la résilience environnementale dans le monde rural (PROSPER).</p> <p>Nous prenons note de cette observation. Vous trouverez ci-après des précisions concernant l'augmentation des dépenses ainsi que des exemples de <b>dépenses hors subventions d'intrants</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Explications.</b> Plusieurs facteurs expliquent cette hausse, notamment les dépenses publiques – y compris les financements du FIDA – au titre des subventions aux intrants (semences et engrais); ainsi que les mesures prises par le Gouvernement en réponse à deux phénomènes majeurs survenus durant la période considérée, à savoir une sécheresse dans la région septentrionale et des inondations dans la région orientale.</li> <li>• <b>Exemples de dépenses hors subventions d'intrants.</b> Le développement d'institutions et de politiques favorables aux pauvres dans le secteur des microentreprises et des petites et moyennes entreprises [Agence ghanéenne des entreprises, centres de ressources pour les entreprises, initiative « Un district, une usine » (1D1F), microentreprises et petites et moyennes entreprises], dans le cadre du Programme en faveur des petites entreprises rurales cofinancé par la Banque africaine de développement; le</li> </ul>

Observations du Royaume-Uni	Réponse de la direction
<ul style="list-style-type: none"> <li>On demande également des exemples de <b>dépenses hors subventions d'intrants</b> que le FIDA pourrait mettre en avant comme autant de réussites du précédent COSOP.</li> </ul>	développement d'infrastructures, telles que les routes rurales, les forages et les infrastructures d'amélioration des marchés.
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Page 5 – Collaboration avec le secteur privé:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le document mentionne l'initiative « <b>Un district, une usine</b> » (<b>1D1F</b>) comme un critère de réussite.</li> <li>Les retombées de l'initiative demeurent toutefois peu claires, des données anecdotiques faisant état de résultats limités. Il est donc recommandé de préciser <b>les enseignements tirés et les aspects réellement concluants de l'initiative 1D1F</b>, ces éléments pouvant être utiles pour les initiatives en cours telles que GROW 24 et Feed Industry.</li> </ul> </li> </ul>	Pour diverses raisons, l'initiative 1D1F, telle qu'initiallement conçue, n'était viable ni sur le plan financier ni sur le plan opérationnel. Une réorientation a eu lieu début 2023, qui a donné lieu à une mobilisation accrue du secteur privé. Parmi les enseignements tirés de cet investissement figurent: <b>le passage à des services de développement des entreprises axés sur la demande et centrés sur les clients; une identification structurée et une formation modulaire pour améliorer les résultats des entreprises; et la mobilisation du secteur privé dès le départ pour promouvoir des entreprises durables.</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Page 6 – Approche tenant compte de la nutrition:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>La nutrition est envisagée sous un angle multidimensionnel, ce qui donnera lieu à des interventions ciblées telles que la lutte contre l'anémie chez les jeunes femmes.</i> Le document mentionne une stratégie pour lutter contre l'anémie, mais n'apporte aucun détail supplémentaire à ce sujet. Le cadre de résultats (appendice I) se fonde par ailleurs sur la diversité alimentaire</li> </ul> </li> </ul>	Cet aspect a été pris en compte dans la mise en œuvre du projet. L'intervention axée sur l'anémie concerne les jeunes femmes de six régions dans le nord du pays. Elle a donné lieu à la création de groupes de nutrition regroupant 4 622 ménages, à l'organisation de formations nutritionnelles ciblées et à la mise en place de potagers familiaux, parallèlement à la distribution de kits de démarrage et de lots avicoles aux ménages les plus vulnérables. Des jardins communautaires ont également été créés. Dans le projet PROSPER, nous poursuivrons nos efforts pour améliorer la nutrition dans le cadre des filières sélectionnées.

Observations du Royaume-Uni	Réponse de la direction
<p>minimale comme indicateur d'amélioration de la nutrition, ce qui est acceptable, mais ne constitue pas la mesure la plus appropriée si l'objectif est de cibler spécifiquement l'anémie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Il est suggéré soit de <b>supprimer la phrase</b> du document, soit de <b>l'enrichir par la description d'interventions ou de mécanismes de suivi concrets</b>.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Page 14 – Domaines envisagés:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Il est demandé de fournir davantage de précisions sur l'inclusion de <b>systèmes d'information météorologique et commerciale et sur leurs interconnexions</b>. Le FIDA utilisera-t-il la plateforme <a href="#">GHAAP</a> et collaborera-t-il à cet effet avec la Banque mondiale, déjà active dans ce domaine?</li> </ul> </li> </ul>	<p>Il est prévu de suivre une approche combinée consistant à utiliser les données disponibles de l'Agence météorologique du Ghana et à les recouper avec celles de la plateforme financée par la Banque mondiale, Ghana Agriculture and Agribusiness Platform (GHAAP), qui a vocation à être généralisée.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Page 14 – Coquille:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>La première note en bas de cette page devrait indiquer <b>2018</b> et non <b>2028</b>.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Observation bien notée, la correction sera apportée.</p>