

---

## **Rapport de situation sur la mise en œuvre de la Politique du FIDA sur les dons ordinaires**

---

Cote du document: EB 2024/OR/23

Date: 9 décembre 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

**POUR: EXAMEN**

**Documents de référence:** Politique sur les dons ordinaires ([EB 2021/132/R.3](#)), Engagements prioritaires pris au titre de FIDA12 à financer au moyen du programme de dons ordinaires ([EB 2021/134/R.13](#))

**Mesures à prendre:** Le Conseil d'administration est invité à examiner le rapport de situation sur la mise en œuvre de la Politique sur les dons ordinaires du FIDA.

---

---

**Questions techniques:**

**Gérardine Mukeshimana**  
Vice-Présidente du FIDA  
Bureau de la Présidence et de la Vice-Présidence  
courriel: [g.mukeshimana@ifad.org](mailto:g.mukeshimana@ifad.org)

**Robson Mutandi**  
Chef par intérim  
Groupe assurance qualité  
courriel: [r.mutandi@ifad.org](mailto:r.mutandi@ifad.org)

# Rapport de situation sur la mise en œuvre de la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

## I. Introduction

1. À sa cent trente-deuxième session, tenue en avril 2021, le Conseil d'administration du FIDA a approuvé la nouvelle Politique sur les dons ordinaires<sup>1</sup>, qui est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2022.
2. Conformément à la Politique du FIDA sur les dons ordinaires, la direction présente chaque année au Conseil d'administration un rapport de situation sur la mise en œuvre de cette politique. Le présent document est le quatrième rapport de ce type soumis depuis l'approbation de la politique et le troisième depuis la publication des nouvelles procédures de financement au titre des dons ordinaires du FIDA en novembre 2022<sup>2</sup>.
3. Le présent rapport est structuré comme suit:
  - i) La section II offre une vue d'ensemble de la performance d'exécution du portefeuille de dons ordinaires en 2022 et en 2023, sur la base des rapports de situation sur les dons soumis en 2023 et en 2024 et d'autres informations provenant des systèmes internes de remontée d'information (système de projets d'investissement et FlexCube).
  - ii) La section III dresse un état des lieux des dons ordinaires approuvés pendant la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12) (2022-2024) et précise leur qualité au stade de la conception, à partir des notes attribuées durant le processus d'examen de l'assurance qualité.
  - iii) Le Cadre de gestion des résultats de la Politique sur les dons ordinaires, les dons approuvés par le Président en 2022, en 2023 et en 2024 et des données supplémentaires sur le portefeuille sont fournis dans les appendices.

## II. Vue d'ensemble du portefeuille de dons (2022 et 2023)

4. La présente section donne un aperçu de la performance globale d'exécution du portefeuille de dons du FIDA en 2022 et 2023, sur la base des rapports de situation sur les dons soumis en avril 2023 et 2024 par les divisions qui ont parrainé les dons.
5. **Rapports de situation sur les dons.** Les rapports utilisés aux fins du présent document sont les suivants:
  - i) Les rapports de situation soumis en 2023 portaient sur 88 dons financés par le FIDA en cours d'exécution (24) ou achevés (64) **en 2022**, représentant 155,8 millions d'USD. Ces dons étaient financés par des ressources mobilisées au titre de FIDA9, FIDA10 et FIDA11. Aucun don financé au titre de FIDA12 n'était inclus dans ces rapports.
  - ii) Les rapports de situation soumis en 2024 portaient sur 61 dons financés par le FIDA en cours d'exécution (31) ou achevés (30) **en 2023**, totalisant 101,1 millions d'USD. Sept de ces dons étaient financés dans le cadre de FIDA12 et les 54 autres par des ressources mobilisées lors de cycles précédents (FIDA10 et FIDA11).

<sup>1</sup> EB 2021/132/R.3.

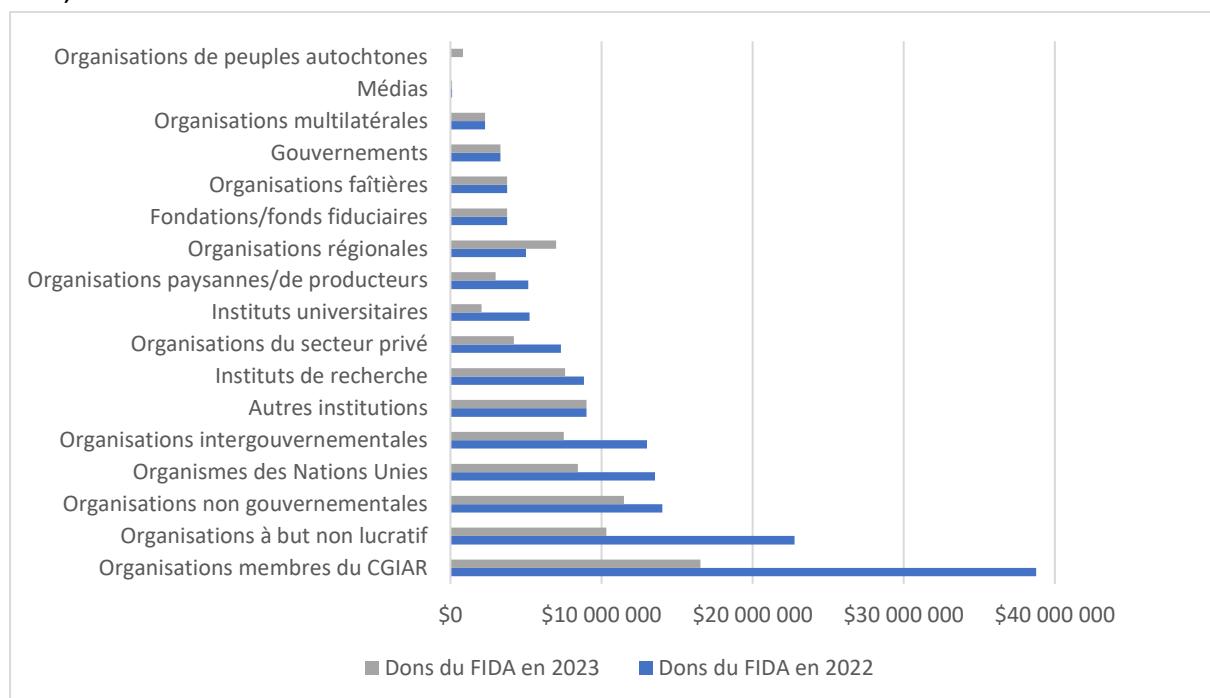
<sup>2</sup> Les nouvelles procédures de financement relatives aux dons ordinaires du FIDA ont été publiées en novembre 2022 dans un bulletin du Président (PB/2022/09) et communiquées au Conseil d'administration pour information en décembre 2022 (EB 2022/137/R.47).

6. **Cofinancement.** En 2022, le montant des cofinancements obtenus auprès de sources nationales et internationales s'est élevé à 84,6 millions d'USD, soit un ratio de cofinancement global de 0,5:1. En 2023, les cofinancements ont atteint 73 millions d'USD, ce qui correspond à un ratio de 0,7:1, un chiffre supérieur à celui de l'année précédente.
7. **Performance en matière de décaissements.** Dans l'ensemble, la performance en matière de décaissements annuels en 2022 et en 2023 a été satisfaisante. Le taux de décaissement des dons ordinaires est passé de 70,8% en 2022 à 73,8% en 2023<sup>3</sup>, soit en moyenne 71,6%.
8. **Prolongations.** La pandémie de COVID-19 a continué d'avoir une incidence sur l'exécution des activités financées par des dons en 2022 et en 2023. Par conséquent, le taux de demande de prolongation est relativement élevé. En 2022, 41 dons (46%) avaient fait l'objet d'une seule demande de prolongation et 9 (10%) d'au moins deux. En particulier, 88% de ces prolongations étaient liées à des contraintes imposées par la pandémie de COVID-19. En 2023, 25 dons (41%) avaient fait l'objet d'une seule demande de prolongation et 5 (9%) d'au moins deux. Ce taux s'inscrit en légère baisse par rapport à celui de 51% enregistré durant la période 2021 selon le précédent rapport de situation sur la mise en œuvre de la Politique du FIDA sur les dons ordinaires.
9. **Bénéficiaires des dons.** La figure 1 illustre la répartition des dons ordinaires entre les différentes catégories de bénéficiaires. En 2022, les principaux bénéficiaires ont été les organisations membres du CGIAR avec 38,7 millions d'USD (24%), suivis par les organismes sans but lucratif avec 22 millions d'USD (14%) et les organisations non gouvernementales (ONG) avec 14 millions d'USD (9%). Les organismes des Nations Unies ont obtenu pour 13,5 millions d'USD (8%) de dons ordinaires, dont 6 millions d'USD pour la seule Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Quant aux entités du secteur privé, elles ont bénéficié de 7 millions d'USD (5%) de dons ordinaires et les organisations paysannes de 5 millions d'USD (3,5%).
10. En 2023, les dons accordés aux organisations membres du CGIAR ont baissé par rapport à l'année précédente pour s'établir à 16 millions d'USD (16%). Les ONG, qui ont reçu 11 millions d'USD (11%), sont devenues le deuxième bénéficiaire de dons ordinaires. Le montant des dons octroyés au secteur privé a également diminué pour atteindre 4,2 millions d'USD (4%).

---

<sup>3</sup> Voir l'appendice I pour de plus amples détails sur l'indicateur relatif au taux de décaissement.

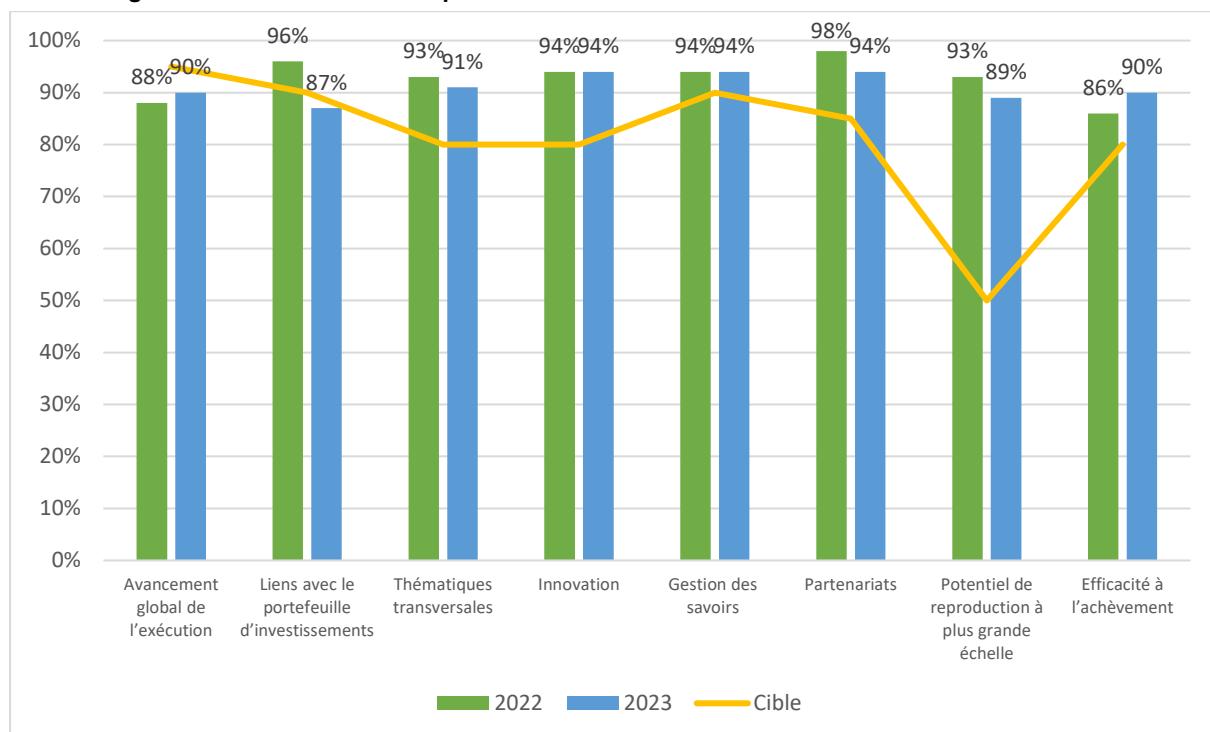
Figure 1  
**Financement du FIDA sous forme de dons ordinaires, par catégorie de bénéficiaires (périodes 2022 et 2023)**



11. **Exécution.** La performance d'exécution des dons est évaluée à l'aune du Cadre de gestion des résultats de la politique (voir l'appendice I). Ce cadre compte trois domaines de résultats:
  - **Domaine de résultats 1: Pertinence et harmonisation avec la Politique sur les dons ordinaires.** Les résultats sont appréciés sur la base des notes relatives à la qualité initiale attribuées lors de la phase de conception des dons (étude documentaire finale);
  - **Domaine de résultats 2: Efficacité de la mise en œuvre.** Les résultats sont appréciés sur la base des notes attribuées à l'exécution figurant dans les rapports de situation sur les dons;
  - **Domaine de résultats 3: Efficience de la gestion des dons.** Les indicateurs visent à suivre les délais moyens de traitement, les taux de décaissement, les cofinancements mobilisés ainsi que la qualité des rapports d'audits soumis par les bénéficiaires et le respect des délais de soumission.
12. La performance d'exécution en 2022 et en 2023 correspond au domaine de résultats 2 du Cadre de gestion des résultats. La partie consacrée à ce domaine présente les indicateurs analysés durant l'exécution des dons ainsi que les cibles y afférentes à la fin du cycle de reconstitution des ressources. Par souci de clarté, ces résultats sont également illustrés dans la figure 2.

Figure 2

Pourcentage de dons notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux en 2022 et 2023.



13. **Avancement de l'exécution.** Dans l'ensemble, la performance d'exécution a été très positive, comme il ressort de la période 2022, pendant laquelle 88% des dons ont été notés comme « plutôt satisfaisants » (4) ou mieux. L'amélioration s'est confirmée en 2023, année où cela a été le cas de 90% des dons.
14. **Liens avec le portefeuille d'investissements du FIDA et d'autres initiatives de développement.** La Politique du FIDA sur les dons ordinaires souligne l'importance critique des dons dans la mise en œuvre des programmes du Fonds. En 2022, 63 des 88 dons (71%) étaient explicitement liés à des projets financés par le FIDA et 96% étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux, un chiffre supérieur à l'objectif, fixé à 90%. En 2023, 39 des 61 dons (64%) étaient liés à des projets financés par le FIDA et 87% étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. Cette baisse tient essentiellement aux difficultés rencontrées dans l'exécution de cinq dons, à savoir un manque de collaboration ainsi que des lacunes en matière de coordination et d'intégration de la mise en œuvre des activités en rapport avec les dons du FIDA et des projets du FIDA.
15. **Thématisques transversales.** Les rapports de situation sur les dons ont fait apparaître de bons résultats en matière d'intégration des thématiques transversales en 2022. La cible de FIDA12 pour l'indicateur consolidé du CGR sur les « thématiques transversales » a été dépassée: 93% des dons ont obtenu une note moyenne de 4,6 (voir figure 2 plus haut). Comme indiqué dans le tableau 1 ci-après, la performance a varié d'une thématique à l'autre. Les questions de genre étaient prises en compte dans 81 dons, dont 92% ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. C'est dans le domaine de la nutrition que le nombre de dons est le plus faible: 61 dons portaient sur cette thématique et 90% des dons étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. Quant à la gestion de l'environnement et des ressources naturelles, elle était présente dans 70 dons et 99% d'entre eux étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. Enfin, la thématique « jeunesse » enregistrait également de bons résultats: 97% des dons étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux.

16. Malgré ces résultats positifs, la période 2023 a été marquée par un léger recul de la performance (tableau 1). Si la plupart des thématiques transversales ont continué d'afficher de bons résultats, les notes associées étant supérieures à 90%, la part des dons prenant en compte la nutrition notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux a chuté de 9 points de pourcentage par rapport à la période précédente. Étant donné que le nombre de dons (6) ayant une note inférieure à « plutôt satisfaisant » était le même en 2022 et en 2023, cette baisse doit en premier lieu être attribuée à la diminution du nombre total de dons, lequel est passé de 61 en 2022 à 43 en 2023. Quant à la thématique « jeunesse », 100% des dons qui portaient sur celle-ci ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux, ce qui témoigne de son importance croissante dans le portefeuille du FIDA. Dans l'ensemble, l'indicateur consolidé sur les « thématiques transversales » a fléchi de 2 points de pourcentage et atteignait 91% en 2023 (figure 2).
17. Les peuples autochtones constituent l'un des axes majeurs des activités du FIDA. Depuis 2006, le Fonds gère le Mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones (IPAF), créé pour répondre aux défis particuliers que rencontrent ces peuples. Le modèle de rapport de situation sur les dons ne prévoit pas d'indicateur spécifique aux peuples autochtones. Cependant, d'après une analyse menée sur la période 2023, presque tous les indicateurs portant sur les financements sous forme de dons dans le cadre du sixième cycle de l'IPAF (2022-2026), lequel mettait l'accent sur le renforcement de la capacité des peuples autochtones à mettre en œuvre leurs initiatives de développement autonome, sont jugés « satisfaisants » (5), y compris l'avancement global de l'exécution, ce qui dénote une bonne performance.

Tableau 1  
**Nombre de dons et notes attribuées dans les rapports de situation sur les dons, par thématique transversale**

Thématique transversale	Nombre de dons portant sur la thématique en 2022	Nombre de dons portant sur la thématique en 2023	Pourcentage de dons notés 4 ou plus en 2022	Pourcentage de dons notés 4 ou plus en 2023
Genre	81	53	93	91
Nutrition	61	43	90	81
Environnement et gestion des ressources naturelles	70	47	99	96
Jeunesse	73	50	97	100
<b>Nombre total de dons</b>	<b>83</b>	<b>56</b>		

18. **Savoirs et innovation.** D'après les rapports de situation sur les dons de 2023, 94% et 96% des dons ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux pour ce qui est respectivement de la gestion des savoirs et de l'innovation. Les rapports de situation sur les dons publiés en 2024 montrent que la performance des dons en 2023, lesquels étaient au nombre de 61, est restée élevée: une fois de plus, 94% et 96% des dons ont été notés « plutôt satisfaisants » ou mieux pour la gestion des savoirs et l'innovation respectivement.
19. **Partenariats.** Durant la période 2022, 60 dons (68%) ont été considérés comme venant à l'appui d'un partenariat stratégique du FIDA. Parmi ceux-ci, 98% ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux, soit un pourcentage supérieur à l'objectif du FIDA fixé à 85%. La moitié des dons ont porté sur les connaissances et l'innovation et 22% sur l'influence au niveau de l'élaboration des politiques et des programmes de développement. Durant la période 2023, 44 des 61 dons (72%) étaient venus à l'appui d'un partenariat stratégique du FIDA, le nombre de projets axés sur les partenariats a donc augmenté. Cependant, la performance a légèrement diminué: 94% des dons étaient notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. En particulier, la part des dons portant sur l'influence au niveau de l'élaboration des politiques et des programmes de développement a augmenté pour

atteindre 34%, tandis que la part de ceux qui se concentraient sur les savoirs et à l'innovation est tombée à 40%.

20. **Potentiel de reproduction à plus grande échelle.** Les résultats pour l'indicateur sur le « potentiel de reproduction à plus grande échelle » ont été très positifs dans l'ensemble du portefeuille des dons relevant de la période 2022. Ainsi, 93% des dons considérés durant la période 2022 ont été notés comme « plutôt satisfaisant » ou mieux, ce qui correspond à une bonne performance. Ce pourcentage s'est établi à 89% en 2023, soit une modeste baisse par rapport à l'année précédente. Malgré ce recul, la performance globale demeure satisfaisante, surtout au regard de l'objectif de 50% fixé pour FIDA12 dans le Cadre de gestion des résultats.
21. **Efficacité à l'achèvement.** Durant la période 2022, les résultats en matière d'efficacité à l'achèvement ont également été positifs: 86% des dons ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux, un pourcentage supérieur à l'objectif de 80% défini dans le Cadre de gestion des résultats. S'agissant de la période 2023, l'efficacité à l'achèvement s'est légèrement améliorée puisque 90% des projets ont obtenu de bonnes notes pour ce qui est de cette dimension. L'un des grands exemples de cette performance positive est le don en faveur du Développement d'outils susceptibles d'inciter les jeunes à s'engager dans l'agriculture et le secteur agroalimentaire, qui avait pour objet de recenser, d'élaborer et de tester des outils axés sur les jeunes visant à faciliter l'accès de ces derniers aux ressources productives et aux produits financiers. Ce don, qui s'est achevé en 2022, a enregistré des résultats exceptionnels, bien au-delà des objectifs énoncés dans le cadre logique<sup>4</sup>.
22. **Qualité des rapports financiers.** Pour ce qui est de la qualité des rapports financiers, 79% des dons considérés durant la période 2023 ont été notés comme « plutôt satisfaisants » (4) ou mieux, contre 80% en 2022. D'après l'analyse de cet indicateur dans les rapports de situation des dons, ce recul était lié à l'abaissement de la note de plusieurs dons, laquelle était passée de « satisfaisante » à « plutôt satisfaisante » ou de « plutôt insatisfaisante » à « insatisfaisante » en raison de retards dans la soumission des rapports financiers, de la piètre qualité des états financiers ou de discordance avec les normes du FIDA.

## A. Conclusions

23. En 2022 comme en 2023, la plupart des notes associées aux indicateurs de performance d'exécution (relevant du domaine de résultats 2 du Cadre de gestion des résultats) ont dépassé les cibles fixées dans le Cadre de gestion des résultats. Il conviendra à l'avenir de prêter attention aux éléments suivants:
- i) L'avancement global de l'exécution s'est amélioré, passant de 88% en 2022 à 90% en 2023, mais ce résultat demeure inférieur à la cible du Cadre de gestion des résultats, fixée à 95% (sachant que les résultats pour 2024 ne sont pas encore disponibles).
  - ii) L'un des principaux objectifs de la Politique sur les dons ordinaires est d'accroître les synergies entre les dons et les projets d'investissement du FIDA. Durant la période 2023, 87% des dons ont été notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux pour ce qui est de la détermination des liens entre dons et projets d'investissements, soit un peu moins que la cible de 90%.

---

<sup>4</sup> D'après le rapport de situation sur ce don, le bénéficiaire, PROCASUR, a réalisé des progrès considérables au cours des dernières années d'exécution, notamment grâce à une utilisation efficiente des ressources. Durant la pandémie de COVID-19, il a continué de faire preuve de volontarisme et a ainsi assuré la continuité des activités et mobilisé les jeunes par des campagnes de sensibilisation. Tous les objectifs prévus dans le cadre logique ont été tenus ou dépassés: les cibles associées aux composantes 1 (outils diffusés contribuant à la concertation des politiques), 2 (outils conçus pour être inclus dans les projets de développement rural) et 3 (amélioration des connaissances sur la jeunesse rurale dans les pays sélectionnés) ont respectivement été atteintes à 160%, 198% et 255%.

- iii) Les thématiques transversales, comme le genre, l'environnement et la jeunesse, ont obtenu de bons résultats en 2022 et en 2023. La plupart des thématiques ont conservé des notes très positives, 90% des dons étant notés comme « plutôt satisfaisants » ou mieux. Ce pourcentage a diminué dans le cas de la nutrition: il s'établissait à 81% en 2023 contre 90% en 2022. Étant donné que le nombre de dons ayant reçu une note inférieure à « plutôt satisfaisant » était le même en 2022 et en 2023, cette baisse doit en premier lieu être attribuée à la diminution du nombre total de dons, lequel est passé de 61 en 2022 à 43 en 2023.
- iv) Un nombre considérable de dons ont dû être prolongés tant en 2022 qu'en 2023, principalement à cause des effets persistants de la pandémie de COVID-19. Ainsi, 56% des dons ont été prorogés en 2022 et la moitié des divisions qui parrainent des dons ont demandé une prolongation en 2023.

### **III. Dons financés au moyen de l'enveloppe allouée au programme de dons ordinaires au titre de FIDA12**

- 24. La section suivante dresse un état des lieux des dons financés au moyen de l'enveloppe affectée au programme de dons ordinaires au titre de FIDA12 approuvés en 2022, 2023 et 2024 et précise leur qualité au stade de la conception, sur la base des notes attribuées durant le processus d'examen de l'assurance qualité, pour une allocation approuvée totale de 20,1 millions d'USD<sup>5</sup> (d'après les données disponibles au moment de l'établissement du présent rapport en octobre 2024). Les notes sont évaluées à l'aune du domaine de résultats 1, « Pertinence et harmonisation avec la Politique sur les dons ordinaires », du Cadre de gestion des résultats de la politique, exposé dans l'appendice I. L'appendice II donne la liste des dons approuvés par le Président au cours de la période de FIDA12. L'appendice III comprend des données supplémentaires sur les portefeuilles de dons ordinaires.
- 25. **Dons approuvés en 2022.** Quatre dons totalisant **1,390 million d'USD** ont été approuvés en 2022. Tous les dons étaient des contributions d'un faible montant liées à des engagements du FIDA en faveur de plateformes et de processus des Nations Unies de portée mondiale et de partenariats stratégiques.
- 26. **Dons approuvés en 2023.** Cinq dons représentant au total **6,06 millions d'USD** ont été approuvés en 2023. Il s'agissait de quatre dons d'un montant élevé approuvés par le Conseil d'administration au moyen de la procédure de défaut d'opposition<sup>6</sup> et d'un don de faible montant approuvé par le Président<sup>7</sup>. Quatre de ces dons étaient des contributions sous forme de dons correspondant à l'engagement du FIDA en faveur des plateformes des Nations Unies et des organisations internationales et le dernier a été alloué à l'IPAF, qui soutient les communautés et les organisations de peuples autochtones.

<sup>5</sup> Le total comprend la reconstitution de 2,0 millions d'USD du Fonds du FIDA pour Gaza et la Cisjordanie à partir de ressources sous forme de dons ordinaires, approuvée par le Conseil d'administration en septembre 2022.

<sup>6</sup> À savoir: Mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones 2 (IPAF2) – Promouvoir la conservation et la gestion durable de la biodiversité par les peuples autochtones en vue de l'adaptation et de la résilience aux changements climatiques; Contribution au Comité de la sécurité alimentaire mondiale 2023-2024; Renforcer le rôle des organisations d'exploitants familiaux dans les processus de participation à l'élaboration des politiques relevant de la Décennie des Nations Unies pour l'agriculture familiale; Sécuriser les droits fonciers pour favoriser la transformation inclusive et durable, la prospérité et la résilience du monde rural (Coalition internationale pour l'accès à la terre).

<sup>7</sup> Appui à l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide 2023-2024.

27. **Dons approuvés en 2024.** En 2024, sept dons d'un montant élevé<sup>8</sup> et un de faible montant<sup>9</sup> ont respectivement été approuvés au moyen de la procédure de défaut d'opposition et par le Président, pour un total de **10,6 millions d'USD** (d'après les données disponibles en octobre 2024). Deux de ces dons correspondaient à la phase 2 d'initiatives antérieures financées par le FIDA, spécifiquement axées sur le renforcement des capacités des unités de gestion de projets ou de programmes en matière de passation de marché et de suivi-évaluation. Douze dons supplémentaires, représentant 11,2 millions d'USD, devraient être approuvés d'ici la fin de 2024.
28. **Contributions sous forme de dons.** Neuf dons approuvés sont classés comme des contributions, dans la mesure où ils soutiennent des initiatives (secrétariats ou comités) comme le Comité de la sécurité alimentaire mondiale, ONU-Nutrition et le Pôle de coordination des Nations Unies sur les systèmes alimentaires, qui concordent avec les objectifs stratégiques et les domaines prioritaires du programme de dons ordinaires. Ces neuf dons représentaient 5,1 millions d'USD; sept d'entre eux, d'un montant total de 3,4 millions d'USD, ont été alloués à des organismes des Nations Unies à l'appui de plusieurs plateformes, forums et centres hébergés par ces derniers.
29. **Qualité initiale des dons approuvés.** Comme indiqué dans le domaine de résultats 1, « Pertinence et harmonisation avec la Politique sur les dons ordinaires », du Cadre de gestion des résultats, toutes les propositions approuvées depuis 2022 ont été notées comme étant plutôt satisfaisantes ou mieux pour ce qui est de leur qualité globale, de leur appropriation et de leur contribution aux priorités de l'institution, des effets de synergie et des liens, ainsi que des connaissances, de l'innovation et de la reproduction à une plus grande échelle au moment de la conception. La direction a assuré que toutes les propositions de dons soumises pour approbation étaient en parfaite adéquation avec les priorités institutionnelles, les objectifs stratégiques et les domaines prioritaires du FIDA, énoncés dans la Politique sur les dons ordinaires (les objectifs stratégiques et les domaines prioritaires sont détaillés ci-après).
30. **Objectifs stratégiques.** Conformément à la Politique sur les dons ordinaires, le programme de dons ordinaires est associé à deux objectifs stratégiques qui se renforcent mutuellement:
- i) Objectif stratégique n° 1: démultiplier l'impact sur le terrain du programme de travail du FIDA, notamment en améliorant les capacités nationales afin de pérenniser les acquis obtenus.
  - ii) Objectif stratégique n° 2: favoriser la mise en place d'un cadre d'action et d'un contexte d'investissement plus porteurs pour l'agriculture paysanne et le développement rural, notamment au niveau régional et mondial.
31. La Politique sur les dons ordinaires donne la priorité aux activités axées sur la réalisation de l'objectif stratégique n° 1. Le tableau 2 montre que 83% des ressources ont été allouées à l'objectif stratégique n° 1 en 2022, 2023 et 2024.

<sup>8</sup> À savoir: Systèmes semenciers durables face à la sécheresse dans la Corne de l'Afrique (Seed Systems Group); Renforcer les capacités à fournir des conseils fondés sur des données et des éléments probants dans les pays à partir, notamment, d'évaluations de l'impact et d'autres sources de données (Institut international de recherche sur les politiques alimentaires); Système global et numérisé de gestion des connaissances pour l'amélioration de la passation des marchés dans le cadre des projets (BUILDPROC-II); Deuxième phase du Projet de renforcement des capacités des emprunteurs en matière de bonnes pratiques environnementales, sociales et climatiques (SUSTAIN2); Innovatech 2.0; Projet Patrimoine alimentaire pour des systèmes agroalimentaires favorisant l'inclusion des jeunes (Conexion); Projet de promotion du riz local de qualité par les agriculteurs (FDP RIZ).

<sup>9</sup> Contribution annuelle au mécanisme UN Nutrition au titre de 2024 (ONU-Nutrition).

Tableau 2  
**Allocation des ressources par objectif stratégique**

Objectif stratégique	Montant (en %)	Montant (en USD)
Objectif stratégique n° 1	83	15 045 000
Objectif stratégique n° 2	17	3 056 000
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>18 101 000</b>

32. **Domaines prioritaires.** Les engagements prioritaires souscrits dans le cadre de la reconstitution des ressources, ou « domaines prioritaires », définissent l'orientation thématique du chaque cycle de reconstitution des ressources du FIDA et sont approuvés par le Conseil d'administration. Au cours de FIDA12, plus de la moitié des dons approuvés (53%) ont été alloués au domaine prioritaire 3 (partenariats stratégiques), pour un montant de 5,4 millions d'USD, soit 30% du portefeuille total selon les données disponibles en octobre 2024. En outre, trois propositions, représentant 6 millions d'USD, ont été allouées au domaine prioritaire 4 (performance et efficience) et trois autres, totalisant 4 millions d'USD, au domaine prioritaire 1 (intégration des thématiques transversales et ciblage).

Tableau 3  
**Allocation des ressources par domaine prioritaire**

Domaines prioritaires	Nombre total de dons	Montant (en USD)	Nombre total de dons (en %)	Montant (en %)
1. Intégration des thématiques transversales et ciblage	3	4 000 000	18	22
2. Situations de fragilité, conflits et résilience	1	1 500 000	6	8
3. Partenariats stratégiques	9	5 406 000	53	30
4. Performance et efficience	3	6 000 000	18	33
5. Pérennisation et reproduction à plus grande échelle des résultats	1	1 195 000	6	7
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>18 101 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

33. **Cofinancement.** D'après l'analyse des fiches d'évaluation des dons approuvés au titre de FIDA12, les cofinancements se sont accrus. Tous les dons examinés durant FIDA12 ont été notés comme étant satisfaisants ou plutôt satisfaisants. Tous les dons ont respecté les Procédures de financement relatives aux dons ordinaires du FIDA, qui recommandent une contribution du bénéficiaire à hauteur de 20%. Le ratio de cofinancement s'est élevé à 1,7:1, une proportion supérieure à la cible prévue dans le Cadre de gestion des résultats.
34. **Sélection des bénéficiaires.** Pour 16 des 17 dons approuvés à ce jour au titre de FIDA12, les bénéficiaires ont été choisis par voie de sélection directe. Plus de la moitié (neuf) étaient des contributions sous forme de dons, qui relèvent, par nature, de la méthode de sélection directe. Pour les sept autres dons, la sélection directe était pleinement justifiée, dans la mesure où il s'agissait soit de dons de phase 2, après une phase 1 concluante, soit de dons alloués à des instituts de recherche ou des organisations de producteurs de premier plan disposant de capacités techniques et d'un savoir-faire spécifiques ou de connaissances locales et d'une présence géographique leur permettant de mettre en œuvre les activités liées au don requises. Pour 6 des 12 dons de la réserve de dons pour l'année 2024 qui doivent encore être approuvés, les bénéficiaires ont été sélectionnés par voie de mise en concurrence.

## A. Conclusions

- 35. Le volume des dons approuvés par le FIDA a augmenté de façon régulière entre 2022 et 2024. Ainsi, 1,39 million d'USD de dons ont été approuvés en 2022, puis 6,06 millions d'USD en 2023 et 10,6 millions d'USD en octobre 2024, pour un total de 20,1 millions d'USD<sup>10</sup> en trois ans.
- 36. Toutes les propositions approuvées au titre de FIDA12 ont été notées comme « plutôt satisfaisantes » ou mieux pour ce qui est de la qualité globale de la conception, de leur appropriation et de leur contribution aux priorités de l'institution, des effets de synergie et des liens, ainsi que de la gestion des connaissances, de l'innovation et de la reproduction à une plus grande échelle.
- 37. S'agissant des dons approuvés, il est fait les observations suivantes:
  - i) **Contribution sous forme de dons.** Les contributions sous forme de dons représentent 52% de l'ensemble des dons approuvés, dont une part considérable a été allouée aux entités et aux centres hébergés par les Nations Unies. D'après la réserve de projets par département pour 2024, les contributions sous forme de dons devraient être moins nombreuses cette année.
  - ii) **Sélection des bénéficiaires de dons.** L'objectif fixé pour FIDA12 est que la mise en concurrence soit utilisée dans 70% des dons. Bien qu'à l'exception d'un don, tous les dons approuvés entre 2022 et 2023 aient reposé sur la méthode de sélection directe, cet objectif est parfaitement justifié au regard des critères établis. Le recours à la mise en concurrence s'est accru en 2024: 58% des bénéficiaires de dons devraient être choisi selon cette méthode cette année.

## B. Prochaines étapes

- 38. En 2025, un examen à mi-parcours de la Politique sur les dons ordinaires sera conduit et ses résultats seront présentés au Conseil d'administration en décembre. Un rapport intermédiaire, analysant les rapports de situation sur les dons soumis en 2025, portant sur les dons en cours d'exécution ou achevés en 2024, sera également soumis. Ces documents permettront d'avoir une vue plus précise du portefeuille de dons financés au titre de FIDA12.

---

<sup>10</sup> Ce total comprend la reconstitution de 2,0 millions d'USD du Fonds du FIDA pour Gaza et la Cisjordanie à partir de ressources sous forme de dons ordinaires, approuvée par le Conseil d'administration en septembre 2022.

## Results Management Framework

Indicator	2022	2023	2024	IFAD12 target (end-2024)	Sources and definition
<b>Results area 1: Relevance and alignment with the Regular Grants Policy</b>					
New grant projects rated 4 and above at entry for overall quality of design – RMF 3.2.2 (percentage)	100	100		95	Quality Assurance Groups ratings at the Desk Review stage.  Calculated as the average rating for all grants approved in the year on the related Scorecard indicator..
<b>Results area 2: Contribution to IFAD's Strategic Objectives</b>					
New grant projects rated 4 and above at entry for ownership, country focus and contribution to corporate priorities (percentage)	100	100		90	Quality Assurance Groups ratings at the Desk Review stage.  Calculated as the average rating for all grants approved in the reporting period on the related Scorecard indicator..
New grant projects rated 4 and above at entry for synergies and linkages with IFAD operations (percentage)	100	100		90	Quality Assurance Groups ratings at the Desk Review stage.  Calculated as the average rating for all grants approved in the reporting period on the related Scorecard indicator..
New grant projects rated 4 and above at entry for partnerships and co-financing (percentage)	100	100		80	Quality Assurance Groups ratings at the Desk Review stage.  Calculated as the average rating for all grants approved in the reporting period on the related Scorecard indicator..
New grant projects rated 4 and above at entry for knowledge management, innovation and scaling up potential (percentage)	100	100		80	Quality Assurance Groups ratings at the Desk Review stage.  Calculated as the average rating for all grants approved in the reporting period on the related Scorecard indicator..
Grant recipients selected through competitive processes (percentage)	N/A	N/A		70	Quality Assurance Group grants tracking sheets.  Percentage of grant recipients selected through competitive selection for all the non-contribution grants approved during the year
Number and percentage of new grant projects and share of resources aligned to each Strategic Objective (SO) and Priority Replenishment Commitment (PA) Area	SO1	1 grant (25%); 29% of resources	3 grants (60%); 66% of resources	Majority of resources to (SO1)	Quality Assurance Groups tracking sheets.
	SO2	3 grants (75%); 71% of resources	2 grants (40%); 34% of resources		Number and share of grants, and percentage of total resources, allocated to grants approved during the year, classified according to the their main SO and PA.
	PA1	1 grant (25%); 36% of resources	1 grant (20%); 41% of resources	TBD	Quality Assurance Groups tracking sheets.
	PA2	-			
	PA3	3 grants (75%);	4 grants (80%);		

		64% of resources	59% of resources			
	PA4	-				
	PA5	-				

Indicator	2022	2023	2024	IFAD12 target (end-2024)	Sources and definition
<b>Results area 2: Implementation effectiveness</b>					
Ongoing grant projects rated 4 and above for overall implementation progress (percentage)	88	90		95	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for linkages to investment portfolio (percentage)	96	87		90	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above on average on mainstreaming themes (percentage) <sup>1</sup>	93	91		80	Grant Status Report  Percentage of grants for which the average rating for the mainstreaming themes relevant for the grant was moderately satisfactory or above (4 or above) in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for innovation (percentage)	94	94		80	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for knowledge management and communication (percentage)	94	94		90	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for partnerships (percentage)	98	94		85	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for potential for scaling up (percentage)	93	89		50	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Grant projects rated 4 and above for effectiveness at completion (percentage)	86	90		80	Grant Status Reports  Percentage of grants that completed during the reporting period and were rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this

					implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects leading to at least one existing/new law, regulation, policy or strategy proposed to policy makers for approval, ratification or amendment (percentage)	18	24		30	Grant Status Reports
Ongoing grant projects leading to at least one operational partnership being formulated (percentage)	68	72		50	Grant Status Reports  Percentage of grants that indicate that they supported an IFAD strategic partnership in the reporting period covered by the GSRs.

Indicator		2021	2022	2023	2024	IFAD12 target (end-2024)	Sources and definition
<b>Results area 3: Efficiency in grants management</b>							
Average number of working days required to process new grant proposals from entry into pipeline to final approval (disaggregated for small and large grants)	Small grants	187	81	36		150	QAG Grants OSC Secretariat tracking sheets
	Large grants	457	N/A	162		180	
Disbursement ratio for ongoing grants (percentage)		38.1	70.8	73.8		TBD	Flexcube  Total amount disbursed over the reporting period from the regular grants programme, divided by the undisbursed balance of regular grants that had been approved and signed and that were in entry into force status or disbursable status at the beginning of the reporting period
Co-financing mobilized by grant projects (per United States dollar invested by IFAD)		2.3:1	0.0:1	2.2:1		1.5:1	OracleBI  The amount of cofinancing (including beneficiary contributions) divided by the amount of IFAD regular grants financing for projects approved during the reporting period. The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD regular grants financing.
Ongoing grant projects rated 4 and above for quality and timeliness of financial reporting (percentage)		84	80	79		85	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.
Ongoing grant projects rated 4 and above for quality and timeliness of technical reports (percentage)		92	88	87		85	Grant Status Reports  Percentage of grants rated moderately satisfactory or above (4 or above) for this implementation area in the reporting period covered by the GSRs.

## Grants under the global/regional and country-specific grants windows approved by the President under IFAD12 (as at 9 October 2024)

- At its ninety-eighth session in December 2009, the Executive Board authorized the President of IFAD to approve grants not exceeding the equivalent of US\$500,000 on its behalf, with the exception of grant financing to the for-profit private sector, and to report annually to the Executive Board on the use of such authority.
- The report was formerly submitted as a separate document at the Board's April session. To reduce the number of separate reports on the grants programme submitted to the Board, the list of grants approved by the President of IFAD is included as an annex to the annual progress report. A description of the grants approved under this agreement until July 2024 is included below.

Table 2.1

### Grants under the global/regional and country-specific grant windows approved by the President under IFAD12 as at July 2024

Grant title	Benefiting institution/country	Amount (United States dollars)	Type of grant and scope of the grant	Year
IFAD's contribution to the UN Food Systems Coordination Hub	FAO	250 000	Type of grant: Global/regional Scope: The grant's objective is to deliver IFAD's contribution as seed funding to the UN Food Systems Coordination Hub for 2022-2023. The Secretary-General Statement of Action (SoA) established that the RBAs would jointly lead the Hub to follow-up on country and global commitments for food systems transformation.	2022
Annual contribution to the UN Nutrition functioning for 2022 and 2023	FAO	400 000	Type of grant: Global/regional Scope: The grant intends to support the UN Nutrition (UNN) Secretariat, building on IFAD's long-standing engagement with the UNSCN and SUN Network. The contribution will help the UNN Secretariat deliver on its four core functions (aligned advocacy and policy coherence; coordinate strategic issues around nutrition; knowledge management and innovation; translation of global guidance into country-level guidelines, action and impact).	2022
IFAD contribution to the Africa's Food Systems Forum (AGRF) 2022-2024	AGRA	240 000	Type of grant: Global/regional Scope: The grant will support the hosting of the Africa's Food Systems Forum (AGRF) and the post-summit activities for three years (2022-2024). By supporting the AGRF, the grant's objective is to provide a broad and inclusive African accountability platform and develop actionable plans for inclusive agricultural transformation in alignment with the Malabo/CAADP results framework.	2022

<i>Grant title</i>	<i>Benefiting institution/country</i>	<i>Amount (United States dollars)</i>	<i>Type of grant and scope of the grant</i>	<i>Year</i>
IFAD contribution to the Committee on World Food Security (CFS) for a 1-year period: 2022	FAO	500 000	<p>Type of grant: Global/regional</p> <p>Scope: Through this grant IFAD will continue to support the operations of the CFS Secretariat for 2022, so that the Secretariat can carry out its Multi-year Work Programme ending in 2023. The grant's objective is to leverage IFAD's engagement with the CFS to continue fostering international cooperation on issues related to food security and nutrition, and to strengthen actions at the national and regional level for inclusive and sustainable food systems transformation.</p>	2022
Support to the International Aid Transparency Initiative (IATI) 2023 – 2024	UNOPS	66 000	<p>Type of grant: Global/regional</p> <p>Scope: This grant aims to finance IFAD's participation in the International Aid Transparency Initiative (IATI) for the period 2023-2024 through UNOPS, who will act as recipient. IATI was launched in September 2008 at the third high-level forum on aid effectiveness in Accra, Ghana. Since its inception and up until July 2023, a consortium composed of UNDP, UNOPS and Development Initiatives hosted IATI. UNOPS provided the legal and operational hosting services for IATI, and as such, it has been the recipient entity for contribution agreements signed by IFAD from 2018 up until 2022.</p>	2023
Annual contribution to the UN-Nutrition functioning for 2024	FAO	200 000	<p>Type of grant: Global/regional</p> <p>Scope: The present contribution shall be used for sustaining the UN Nutrition strategic framework and will support UN Nutrition Secretariat whose core functions are fully consistent with IFAD's strategic framework, IFAD Knowledge management strategy and the NAP and include: (i) Ensure aligned advocacy and policy coherence for nutrition; (ii) Identify and coordinate strategic issues around nutrition; (iii) Identify emerging issues, promote, and support knowledge management and innovation</p>	2024

## Additional data on the regular grants portfolio

Table 3.1

### Summary of regular grants approved during IFAD12 (2022-2024)

(Amounts in US\$ million)<sup>a</sup>

		2022	2023	2024	IFAD12 <sup>a</sup>
<b>Large grants (global / regional)</b>					
	Amount	4		10.4	<b>14.4</b>
	Number of grants	2		7	<b>7</b>
<b>Small grants (global / regional)</b>					
	Amount	0.2			<b>0.4</b>
	Number of grants	1			<b>1</b>
<b>Contribution Grants (Small and Large)</b>					
	Amount	1.1	2.1	0.2	<b>3.3</b>
	Number of grants	3	3	1	<b>7</b>
<b>Total</b>					
	<b>Amount</b>	<b>1.3</b>	<b>6.1</b>	<b>10.6</b>	<b>18.1<sup>b</sup></b>
	<b>Number of grants</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>17</b>

Source: Oracle Business Intelligence, Quality Assurance Group regular grants tracking sheets

<sup>a</sup> Any discrepancy in totals is the result of rounding.<sup>b</sup> The total does not include the US\$2.0 million replenishment of the IFAD Fund for Gaza and the West Bank from regular grant resources, approved by the Board in September 2022.