

المجلس التنفيذي



جمهورية غانا

برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2030-2025

رد الإدارة على تعليقات الدول الأعضاء

الوثيقة: EB 2025/OR/14/Add.2

التاريخ: 7 يناير/كانون الثاني 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للعلم

الأسئلة التقنية:

Lakshmi Moola

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: l.moola@ifad.org

Bernard Hien

المدير الإقليمي

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

رد الإدارة	تعليق من المملكة المتحدة
<p>أحيط علماً بالتعليق، مع الشكر.</p> <p>الهدف الاستراتيجي 1: تعزيز الحصول على التمويل من أجل سلاسل القيمة العالية النمو، والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والمواجهة نحو السوق، ونماذج الأعمال المجدية مالياً للمؤسسات البالغة الصغر، والصغيرة، والمتوسطة المناصرة للفقراء والقادرة على دفع عجلة النمو الريفي.</p> <p>الهدف الاستراتيجي 2: تعزيز الاستثمارات العامة والخاصة في البنية التحتية الإنتاجية الريفية لتعزيز قدرة سبل العيش الريفية على الصمود في وجه الظواهر المناخية وإدماجها في السوق.</p> <p>بعد الاستهداف الجغرافي أمراً معقولاً، حيث يركز بشكل أساسى على شمال ووسط البلاد، ويحظى إدراج المنطقة الشرقية (المنطقة الجنوبية) بدعم كامل.</p>	<p>الهدفان الاستراتيجيان منطقيان ويتواافقان جيداً مع الاحتياجات التي حدتها وزارة الخارجية والمغولث والتنمية في غانا، لا سيما التركيز على توفير تمويل ميسور التكلفة، وهو مشكلة أكثر إلحاحاً في غانا مقارنة بالبلدان الأخرى في المنطقة (لا يزال سعر الفائدة الرسمي 25 في المائة، وقد وصل إلى 30 في المائة في السنوات الأخيرة).</p>

رد الإدارة	تعليق من المملكة المتحدة
<p>من المتوقع بالفعل أن يشكل ذلك تحديا، ويعتمد الصندوق معالجة هذا الأمر بمنظور طويل الأجل، مع العلم أن عملية وضع السياسات ستنتغرق على الأرجح وقتا طويلا - أي طوال فترة برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وينظر إلى المشاركة الطويلة الأجل في السياسات، بالشراكة مع أصحاب المصلحة الآخرين، على أنها نهج قابل للتطبيق.</p>	<p>تعتمد بعض أهداف إصلاح السياسات على قدرة الحكومة على توفير حواجز مالية للمزارعين، وأعتقد أن هذه ستكون من المجالات التي قد يواجه الصندوق صعوبة في إحراز تقدم فيها، نظرا إلى الوضع المالي الحالي لحكومة غانا، لكن قد يتغير ذلك خلال فترة تنفيذ برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية</p>
ملاحظات محددة	
<p>يمكنكم الرجوع إلى صفحة البلد الخاصة بالصندوق للاطلاع على تقريري التصميم والإشراف لمشروع التمويل الزراعي الميسور من أجل التنمية الريفية القائمة على الصمود، ومشروع تعزيز الفرص الريفية والأرباح المستدامة وقدرة البيئة على الصمود، والذين جرى الكشف عنهما علينا.</p>	<ul style="list-style-type: none"> سيكون من المفيد أن تتضمن الوثيقة في البداية وصفاً موجزاً لمشروع التمويل الزراعي الميسور من أجل التنمية الريفية القائمة على الصمود، ومشروع تعزيز الفرص الريفية والأرباح المستدامة وقدرة البيئة على الصمود، حيث يشار إليها في جميع أجزاء الوثيقة: نظام حكومي لجمع المعلومات عن جميع المزارعين؛ وسيشمل معلومات عن الطقس والسوق.
<p>أحيط علما بذلك. يرجى الاطلاع أدناه على التفسيرات المتعلقة بالزيادة والأمثلة على نفقات الدعم غير المتعلقة بالمدخلات.</p> <ul style="list-style-type: none"> تفسيرات. أدت عدة عوامل إلى هذه الزيادة - الإنفاق الحكومي (تمويل الصندوق أيضا) على دعم المدخلات (البذور والأسمدة)، واستجابات الحكومة لحدثين رئيسيين - الجفاف في المنطقة الشمالية والفيضانات في المنطقة الشرقية خلال نفس الفترة. 	<ul style="list-style-type: none"> الصفحة 5 - التحول الريفي الشامل والمستدام ماليا: يظهر التحليل ارتفاعاً بنسبة 43 في المائة في الإنفاق الحكومي على الزراعة (2019-2023) ويعتبر ذلك نجاحاً للاستراتيجية السابقة.

رد الإدارة	تعليق من المملكة المتحدة
<p>أمثلة على النفقات غير المتعلقة بالمدخلات: تطوير مؤسسات وسياسات مناصرة للفقراء في قطاع المؤسسات البالغة الصغر والصغرى والمتوسطة (مثلاً وكالة Ghana Enterprises Agency، ومرافق موارد الأعمال، ومبادرة [1D1F] One District One Factory، والمؤسسات البالغة الصغر والصغرى والمتوسطة) من خلال برنامج المؤسسات الريفية الذي يشمل التمويل المشترك مع بنك التنمية الأفريقي لتطوير البنية التحتية - بما في ذلك الطرق الريفية والأبار - والبنية التحتية المعززة للسوق.</p>	<ul style="list-style-type: none"> يقترح توضيح مقدار هذه الزيادة التي كانت ناتجة عن ارتفاع أسعار الأسمدة في تلك الفترة، والتي كانت ستشكل دافعاً رئيسياً في ارتفاع التكاليف بالنظر إلى برنامج الدعم الكبير الذي كانت تقدمه الحكومة في ذلك الوقت. يطالب تقييم أمثلة على نفقات الدعم غير المتعلقة بالمدخلات التي يمكن للصندوق أن يستشهد بها كنجاجات من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الأخير.
<p>لعدة أسباب، لم تكن تدخلات مبادرة 1D1F مصممة في البداية بطريقة مستدامة من الناحية المالية والتشغيلية. وقد عُدل ذلك في أوائل عام 2023، حيث جرى السعي بنشاط إلى إشراك القطاع الخاص. أما الدروس المستفادة لاحقاً من هذا الاستثمار فهي أهمية التحول إلى خدمات تطوير الأعمال المدفوعة بالطلب والتي تركز على العملاء؛ والتحديد المنظم والتدريب النموذجي لتحسين نتائج المؤسسات؛ والمشاركة المبكرة مع القطاع الخاص لتعزيز استدامة المؤسسات.</p>	<p>الصفحة 5 - مشاركة القطاع الخاص:</p> <ul style="list-style-type: none"> يشار إلى مبادرة One District One Factory (1D1F) باعتبارها معياراً للنجاح الأثير غير واضح، وتشير الأدلة القصصية إلى نجاح محدود لمبادرة 1D1F. ويوصى بتقسيم الدروس المستفادة وما كان ناجحاً على وجه التحديد في مبادرة 1D1F، حيث إنها ذات صلة بالمبادرات الجارية مثل GROW وIndustry Feed 24.
<p>جرى تناول هذه المسألة في تنفيذ المشروع. ويستهدف التدخل المتعلق بفقر الدم الشابات في 6 مناطق في شمال البلاد. وقد استلزم ذلك إنشاء مجموعات تغذوية تضم 4622 أسرة معيشية، وتوفير تدريب موجه في مجال التغذية وإنشاء حدائق منزلية، بما في ذلك مجموعات أدوات البدء وحزام الدواجن، التي وزعـت على الأسر المعيشية الأكثر ضعـفاً. كما أنشئت حدائق وهناك إشارة إلى هذه الاستراتيجية لمعالجة فقر الدم.</p>	<p>الصفحة 6 - النهج المراعي للتغذية</p> <ul style="list-style-type: none"> يجري استكشاف التغذية كجانب متعدد الأبعاد، يشمل التدخلات الموجهة مثل معالجة فقر الدم لدى الشابات. وهناك إشارة إلى هذه الاستراتيجية لمعالجة فقر الدم.

رد الإدارة	تعليق من المملكة المتحدة
<p>محتملة، وفي مشروع تعزيز الفرص الريفية والأرباح المستدامة وقدرة البيئة على الصمود، سنواصل تعزيز التغذية من خلال سلاسل القيمة المختارة.</p>	<p>ولكن لم يُقَدِّم مزيد من التفاصيل حول معالجة فقر الدم في الوثيقة بكمتها. كما يستخدم إطار النتائج (الذيل الأول) الحد الأدنى للتنوع الغذائي لتقدير تحسين التغذية، وهو أمر جيد، ولكنه لن يكون النهج الأفضل في حال استهداف فقر الدم على وجه التحديد.</p> <ul style="list-style-type: none"> • يقترح إما حذف الجملة أو التوسيع بالفكرة عبر ذكر تدخلات/ عمليات رصد ملموسة في الوثيقة بكمتها.
<p>سيُتبع نهج مركب، باستخدام المعلومات الحالية المتاحة لدى وكالة غانا للأرصاد الجوية وربطها بمنصة غانا للزراعة والأعمال الزراعية المملوكة من البنك الدولي والتي ستعمم.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • الصفحة 13 – المجالات المحتملة: • طلب مزيد من التفاصيل حول إدراج نظم معلومات الطقس والسوق والروابط. هل سيستخدم الصندوق <u>منصة غانا للزراعة والأعمال الزراعية</u> وهل سيتعاون مع البنك الدولي في هذا المجال الذي يعمل فيه بالفعل؟
<p>أحيط علما بالتعليق. وسُعدنا بالحاشية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • الصفحة 13 – خطأ مطبعي • يجب أن تكون الحاشية الأولى 2018 وليس 2028.