

## تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025

الوثيقة: EB 2025/OR/11

التاريخ: 8 سبتمبر/أيلول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

**مراجع مفيدة:** سياسة التقييم المعدلة في الصندوق ([EB 2021/132/R.5/Rev.1](#))؛ والفعالية الإنمائية في عقد العمل: تحديث إطار الفعالية الإنمائية في الصندوق ([EB 2021/134/R.24](#)).

**الإجراء:** المجلس التنفيذي مدعو إلى استعراض تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025.

الأسئلة التقنية

**Dimitra Stamatopoulos**

أخصائية السياسات والنتائج

مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: [d.stamatopoulos@ifad.org](mailto:d.stamatopoulos@ifad.org)

**Chitra Deshpande**

مستشارة رئيسية، النتائج والموارد

مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: [c.deshpande@ifad.org](mailto:c.deshpande@ifad.org)

توجه الأسئلة المتعلقة برد مكتب التقييم المستقل في الصندوق على التقرير إلى:

**Indran A. Naidoo**

مدير مكتب التقييم المستقل في الصندوق

البريد الإلكتروني: [i.naidoo@ifad.org](mailto:i.naidoo@ifad.org)

## جدول المحتويات

ii.....	موجز تنفيذي
1.....	مقدمة
1.....	أولاً- تعزيز المساءلة
2	ألف- تغطية التقييمات وتصنيف التوصيات
3	باء- وضع التنفيذ
9.....	ثانياً- استيعاب التعلم
10	ألف- المجالات التي نجحت فيها الإدارة في الاستفادة من التعلم من التقييمات المستقلة
12	باء- المجالات التي تجري فيها المتابعة
14.....	ثالثاً- الاستنتاجات وآفاق المستقبل

## الملاحق

15	الملحق الأول: المنهجية
	الملحق الثاني: تغطية تقييمات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025
17	
19	الملحق الثالث: توصيات التقييمات، حسب الموضوع الفرعي
	الملحق الرابع: قائمة التقييمات على مستوى المشروعات، حسب تاريخ دخولها حيز التنفيذ وتاريخ إغلاقها وتاريخ تقييمها
21	

## موجز تنفيذي

- 1- يتناول تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة متابعة الإدارة لتوصيات مكتب التقييم المستقل في الصندوق.
- 2- ويلخص تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025 الاستنتاجات المتعلقة بتسع وستين توصية مستمدة من 12 تقييماً نُشرت في عامي 2023 و2024، وقد جرى اختيار هذه التوصيات بالاشتراك بين مكتب التقييم المستقل والإدارة. وتوفر أداة التتبع الإلكترونية الخاصة بالتقرير<sup>1</sup> القائمة الكاملة للتوصيات الفردية، مع التدابير المحددة المتخذة لمعالجتها ووضع متابعتها. وتيسر وظيفة البحث التعلم من التوصيات السابقة والحالية حسب البلد والموضوع. وتعرض لوحة معلومات التقرير<sup>2</sup> تقارير مجمعة قابلة للتخصيص.
- 3- ووافقت الإدارة على جميع التوصيات التسع والستين الواردة في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام وأكملت إجراءات متابعة 23 منها، أي 33 في المائة. وهناك 64 في المائة إضافية (44 توصية) جارية التنفيذ. والتوصيتان المتبقيتان، أي 3 في المائة، غير قابلتين للتطبيق (انظر الفقرة 4 (2)).
- 4- وتعتبر معظم التوصيات "قيد التنفيذ" لأنها أصبحت أكثر تعقيداً في السنوات الأخيرة. كما أن توصيات عديدة منها تتعلق بأنشطة غير إقراضية محدودة الموارد وبأنشطة بناء القدرات التي هي بطبيعتها عمليات مستمرة. ويلاحظ ما يلي على وجه التحديد:
  - (1) تجري متابعة التوصيات الخمس الصادرة عن تقييم اللامركزية على مستوى المؤسسة وهي على المسار الصحيح، فقد أُنجزت تماماً متابعة توصيتين منها ولا تزال متابعة التوصيات الثلاث المتبقية جارية. وزاد الصندوق مخصصاته لتنفيذ البرامج القطرية وحسّن دقة الإبلاغ عن استخدام ميزانية اللامركزية. ويعكف الصندوق أيضاً على استعراض مقاييس المكاتب القطرية، ودعم رفاه الموظفين، وتحسين بناء قدراتهم.
  - (2) لا تزال متابعة تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات مجموعات المشروعات، وتقييمات أداء المشروعات جارية. وأُنجزت تماماً متابعة إحدى وعشرين توصية من خلال دمج الرؤى الاستراتيجية المستمدة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية وتقييمات تصميم المشروعات. ولا تزال إحدى وأربعون توصية قيد التنفيذ، وتشتمل على أنشطة غير إقراضية (بناء الشراكات وإدارة المعرفة والمشاركة في السياسات، فضلاً عن إدارة البرامج وبناء القدرات والرصد والتقييم). وثمة توصيتان غير قابلتين للتطبيق، لأن الصندوق لا يعتزم تنقيح شروط التمويل في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة.
- 5- واستخلصت الإدارة دروساً مهمة من التقييمات المستقلة وتطبيقها حالياً في تحسين العرض الاستراتيجي للصندوق. وعلى وجه الخصوص، توافقت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية العملية الجارية التي يضطلع بها الصندوق لإعادة صياغة عرضه الاستراتيجي لدعم البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. فعلى سبيل المثال، تركز عينة التقييم لهذا العام على سلاسل القيمة. كما أن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ساعدت على زيادة تركيز مشروعات التمويل الريفي في الصندوق ونظرت في مجالات مترابطة مثل الاستهداف والمساواة بين الجنسين. ويجري في إطار تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات مجموعات المشروعات، وتقييمات أداء المشروعات جميع الاستنتاجات والتوصيات باستمرار من أجل

<sup>1</sup> <https://www.ifad.org/ar/prisma-tracker>  
<sup>2</sup> <https://www.ifad.org/ar/prisma-dashboard>

تحسين استهداف المستفيدين من مشروعات الصندوق. وكان التعلم من التقييم الذاتي والمستقل عاملاً أساسياً في توجيه المرحلة الأخيرة من عملية اللامركزية في الصندوق، ولا سيما فيما يتعلق بإعادة ضبط الحضور القطري، وتخصيص الميزانية، وخفض معدل الشواغر، وإدارة الموارد البشرية.

## تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025

### مقدمة

1- يُشكل تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة أداة الإدارة للإبلاغ سنوياً عن متابعة التوصيات المنبثقة عن تقييمات مختارة يجريها مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ويهدف تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة إلى تحقيق هدفين رئيسيين:

(1) تعزيز المساءلة عن طريق متابعة صارمة مع الأفرقة ذات الصلة على المستويين القطري والمؤسسي (القسم أولاً)؛

(2) استيعاب التعلم من خلال تحديد المجالات المواضيعية الناشئة التي تتطلب اهتماماً واستعراض إجراءات الاستجابة التي اتخذتها الإدارة (القسم ثانياً).

2- وأداة التتبع الإلكترونية لتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة<sup>3</sup> ولوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة<sup>4</sup> ترافقان هذا التقرير، مما يعزز المساءلة والشفافية:

(1) توفر أداة تتبع تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة القائمة الكاملة للتوصيات الفردية الناشئة عن التقييمات المنشورة منذ عام 2017 - بما في ذلك تلك الموجودة في هذه الطبعة من تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

(2) تعرض لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة تقارير مجمعة قابلة للتخصيص عن وضع تنفيذ التوصيات. واعتباراً من عام 2025، تُقدم الإحصاءات المتعلقة بتصنيف التوصيات<sup>5</sup> في لوحة المعلومات فقط.

3- وأطلقت الإدارة الأدوات الإلكترونية هذه لتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة في عام 2024، لتحل محل المجلد الثاني السابق لهذا التقرير. وتساعد هذه الأدوات على زيادة شفافية الإبلاغ، أمثالاً لسياسة التقييم المعدلة في الصندوق (2021).<sup>6</sup> وتتميز أداة تتبع التقرير المذكور بوظيفة البحث حسب الموضوع والبلد لتيسير التعلم، استناداً إلى مستودع كبير من التوصيات والإجابات، بما يتماشى مع إطار الفعالية الإنمائية في الصندوق 2.0.<sup>7</sup>

4- وقد أدرجت تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2024<sup>8</sup> على النحو الواجب في أداة التتبع ولوحة المعلومات الإلكترونية للتقرير المذكور. وأعدت الإدارة تصنيف وضع متابعة التوصيات في عينة عام 2024، على النحو الذي أوصى به مكتب التقييم المستقل. واستثمرت الإدارة أيضاً موارد إضافية في مراقبة جودة نص المتابعة الوارد في أداة التتبع للتقرير المذكور، استجابة لتعليقات مكتب التقييم المستقل. وتعزز الإدارة مواصلة بناء قدرات الأفرقة القطرية على تقديم تقارير عن متابعة التقييم.

### أولاً- تعزيز المساءلة

<sup>3</sup> <https://www.ifad.org/ar/prisma-tracker>

<sup>4</sup> <https://www.ifad.org/ar/prisma-dashboard>

<sup>5</sup> القسم السابق الف-1 من تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة: "تحت المجهر: التوصيات المنبثقة عن تقييمات الجولة الأولى".

<sup>6</sup> EB 2021/132/R.5/Rev.1

<sup>7</sup> EB 2021/134/R.24 الفقرة 45(5)

<sup>8</sup> EB 2024/OR/9/Add.1

## ألف- تغطية التقييمات وتصنيف التوصيات

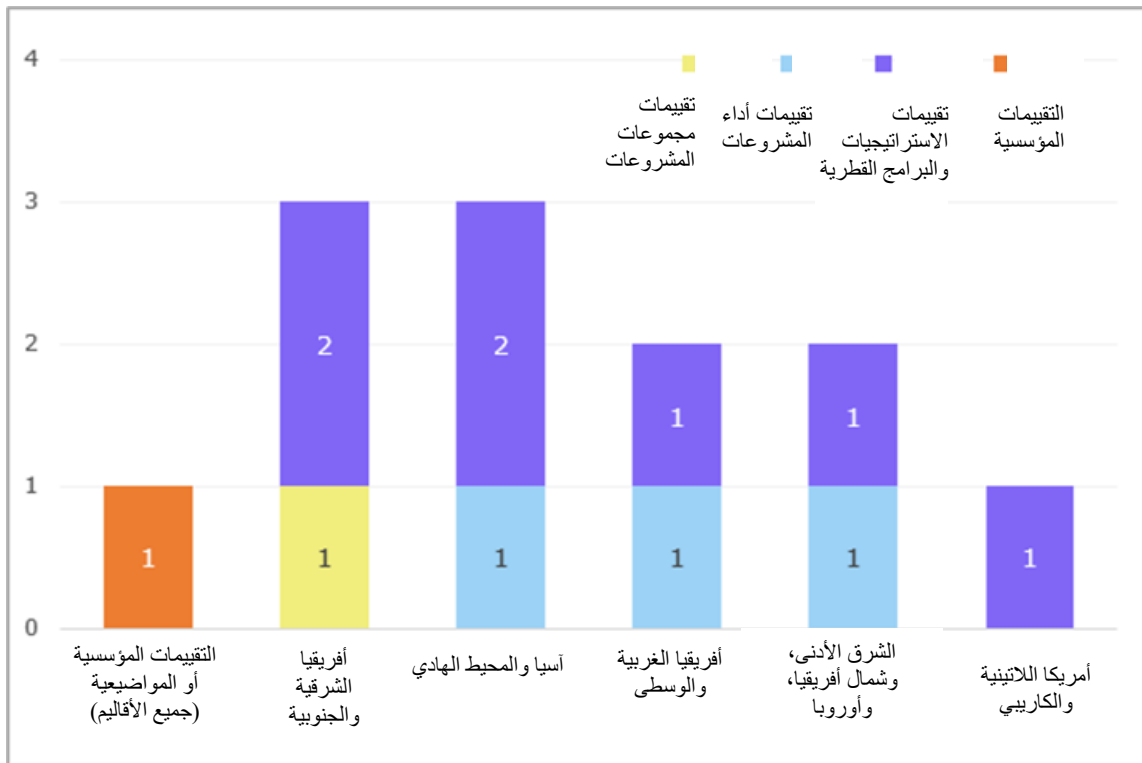
5- يشمل تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025 ما مجموعه 12 تقييما (مع 69 توصية) جرى اختيارها بالتنسيق بين الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق. وجرى نشر ثمانية من هذه التقييمات في النصف الثاني من عام 2023 وفي عام 2024، ويقدم تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام الجولة الأولى من تقارير المتابعة. وتعتبر التقييمات الأربعة المتبقية تاريخية لأنها تعود إلى النصف الأول من عام 2023. وقد أبلغت الإدارة بالفعل عن متابعة هذه التقييمات في تقارير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة السابقة، وتقدم هذا العام تقريرا عن التوصيات المعلقة فقط.

6- وتشتمل التقييمات الواردة في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام على الأنواع التالية (انظر الشكلين 1أ و1ب):<sup>9</sup>

- (1) تقييم مؤسسي واحد بشأن التجربة اللامركزية في الصندوق؛
- (2) تقييم واحد لمجموعة مشروعات بشأن التمويل الريفي في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية؛
- (3) سبعة تقييمات للاستراتيجيات والبرامج القطرية، يركز كل منها على أداء برنامج قطري واحد؛
- (4) ثلاثة تقييمات لأداء المشروعات، يركز كل منها على أداء مشروع استثماري محدد.

الشكل 1أ

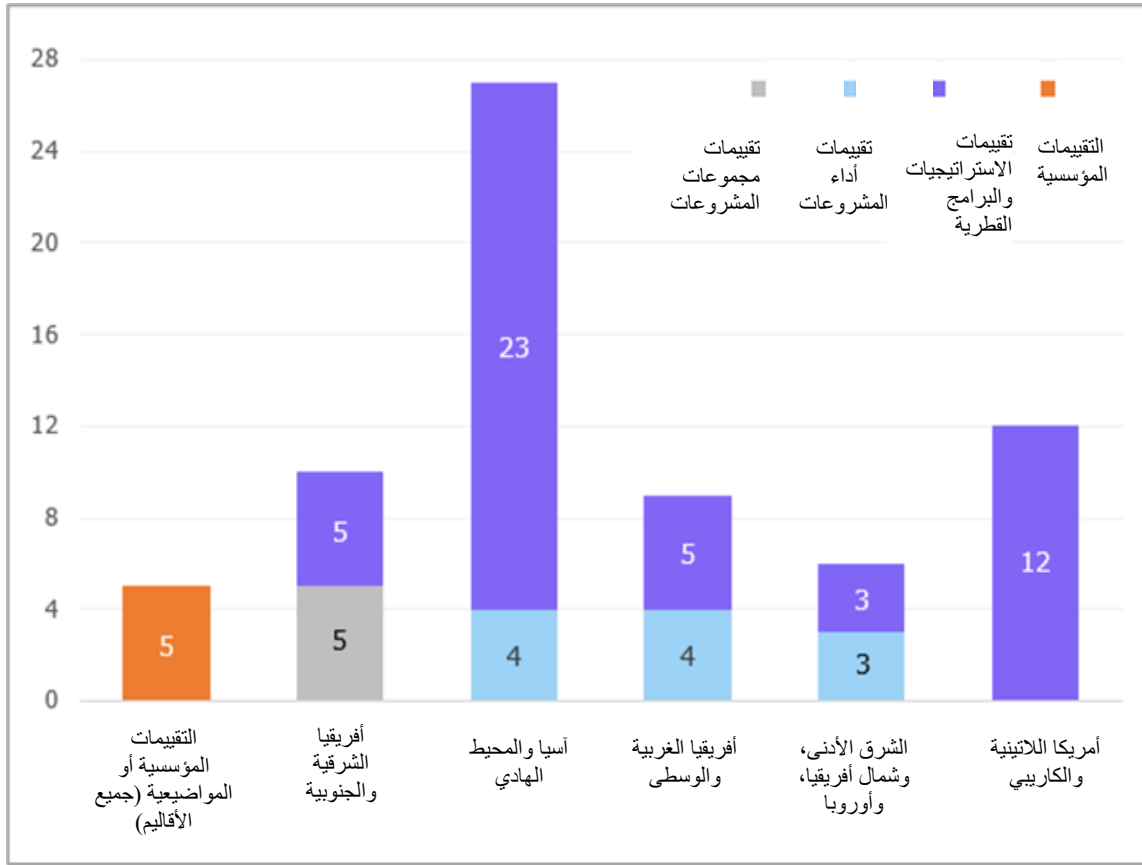
تغطية تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: عدد التقييمات حسب النوع والإقليم



المصدر: لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

<sup>9</sup> للاطلاع على توزيع مفصل، انظر الجدول 1 من الملحق الثاني.

تغطية تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: عدد التوصيات حسب النوع والإقليم<sup>10</sup>



المصدر: لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

7- في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام، قدمت الإدارة توصيات فرعية صراحة في أداة التتبع الإلكترونية وعالجت كل توصية على أنها توصية مستقلة، مع متابعة مستقلة لتحسين الشفافية. ولذلك، تضمنت وثيقة تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين في الأصل خمس توصيات شاملة، لكن أداة التتبع الإلكترونية والإحصاءات الواردة في هذا التقرير تشير إلى أن مجموع التوصيات يبلغ 18 توصية، وهو ما يبين نقاط العمل الفعلية التي يتعين على الفريق القطري معالجتها. وبالمثل، تضمن تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لكولومبيا في الأصل خمس توصيات شاملة، لكن أداة التتبع تشير إلى أن عدد التوصيات يبلغ 12 توصية، لكل منها إجراءات متابعة خاصة بها.

## باء- وضع التنفيذ

8- وافقت الإدارة على جميع التوصيات التسع والستين المشمولة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام. وبشكل أكثر تحديداً، وافقت الإدارة بالكامل على 62 توصية (90 في المائة) ووافقت جزئياً على التوصيات السبع المتبقية (10 في المائة). وتعاونت الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق تعاوناً بنّاءً في استعراض التقييمات قبل إنجازها، مما أدى إلى قبولها بدرجة عالية. ومن بين التوصيات التي لم يكن هناك اتفاق كامل عليها، هناك توصيتان تتعلقان بالتقييم المؤسسي للامركزية، الذي أقرت فيه الإدارة بأهمية تعزيز التغيير ولكنها اعتمدت مسارات مختلفة، على النحو المفصل في القسم باء-2.

<sup>10</sup> تضمن التقييم المؤسسي لتجربة الصندوق في مجال اللامركزية توصية سادسة موجهة إلى المجلس التنفيذي. ولم تقدم الإدارة تقريراً عن هذه التوصية، وبالتالي لم يشملها تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

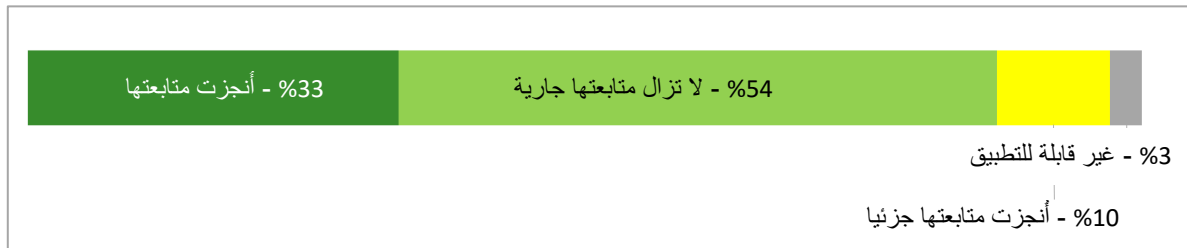
وتتعلق التوصيات الخمس المتبقية بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لكل من الصين وكولومبيا؛ وترد تفاصيل الإجراءات المتخذة في القسم باء-3.

#### باء-1 - لمحة عامة عن وضع التنفيذ<sup>11</sup>

9- تتابع الإدارة 67 توصية (أي 97 في المائة) من التوصيات التسع والمستين التي جرى النظر فيها في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام؛ والتوصيتان المتبقيتان، أي 3 في المائة، غير قابلتين للتطبيق. وأكملت الإدارة إجراءات المتابعة بشأن 33 في المائة من التوصيات (الشكل 2أ). وهناك 64 في المائة من التوصيات الإضافية تجري متابعتها أو متابعتها جزئياً، مما يعني أن إجراءات المتابعة قد بدأت ولكنها لم تكتمل بعد. وسيستمر الصندوق في تنفيذ جميع التوصيات الجارية أو التي تجري متابعتها جزئياً كما هو موضح في القسمين باء-2 وباء-3.

الشكل 2أ

تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: وضع تنفيذ توصيات التقييمات (متابعة الجولة الأولى والمتابعة التاريخية)



المصدر: لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة

10- تحسنت نسبة التوصيات التي أنجزت متابعتها تماماً في عام 2025 (33 في المائة) مقارنة بعام 2024 (26 في المائة)، لكنها لا تزال أقل من المستويات المسجلة في الماضي (على سبيل المثال، 64 في المائة في عام 2022 و53 في المائة في عام 2023). ويعزى ذلك إلى عاملين رئيسيين:

- (1) أولاً، أصبحت التوصيات أطول وأكثر تعقيداً مما كانت عليه في السنوات الماضية، إذ باتت تضم على نحو متزايد عدة نقاط عمل مختلفة ولكنها مترابطة.
- (2) ثانياً، غالباً ما تتضمن التوصيات المستمدة من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية عناصر تتعلق ببناء القدرات وإدارة المعرفة والرصد والتقييم، وهي عناصر جارية بطبيعتها.

11- وإن ارتفاع نسبة التوصيات الجارية لا يعني انخفاض مستوى الالتزام من جانب الإدارة ولكنه يعكس بالأحرى تقييماً صريحاً لوضع تنفيذ الإجراءات المتوسطة الأجل بشأن الأولويات الاستراتيجية، المصحوبة بجهود متواصلة في المجالات التي تتسم تقليدياً بقدر أكبر من الضعف أو تعاني من نقص الموارد. وتتسق استجابة الصندوق مع استجابة المنظمات المماثلة؛ فعلى سبيل المثال، يشير سجل إجراءات الإدارة للبنك الدولي إلى أن 23 في المائة من توصيات عام 2024 (18 توصية من أصل 77) قد نُفذت تنفيذًا تاماً.<sup>12</sup>

12- ويلخص الشكلان 2ب و2ج وضع تنفيذ التوصيات حسب نوع التقييم والإقليم. ويقدم القسمان باء-2 وباء-3 تفاصيل عن المتابعة التي تقوم بها الإدارة.

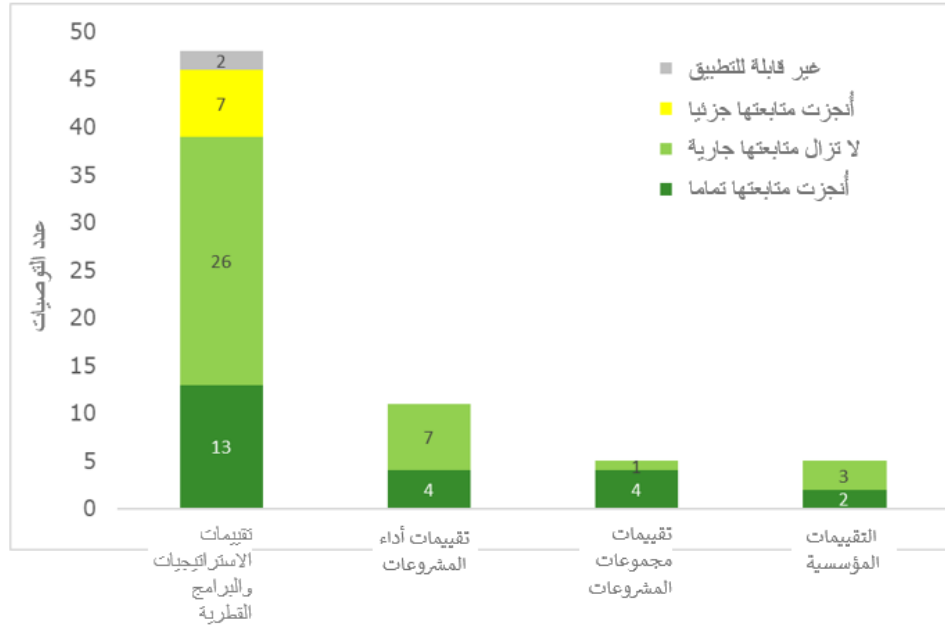
<sup>11</sup> يقدم القسمان باء-2 وباء-3 مزيداً من المواصفات، بينما توفر أداة التتبع الإلكترونية لتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة تفاصيل عن وضع متابعة كل توصية: <https://www.ifad.org/ar/prisma-tracker>.

<sup>12</sup> <https://ieg.worldbankgroup.org/evaluation/2024-independent-evaluation-group-validation-management-action-record>



الشكل 2ب

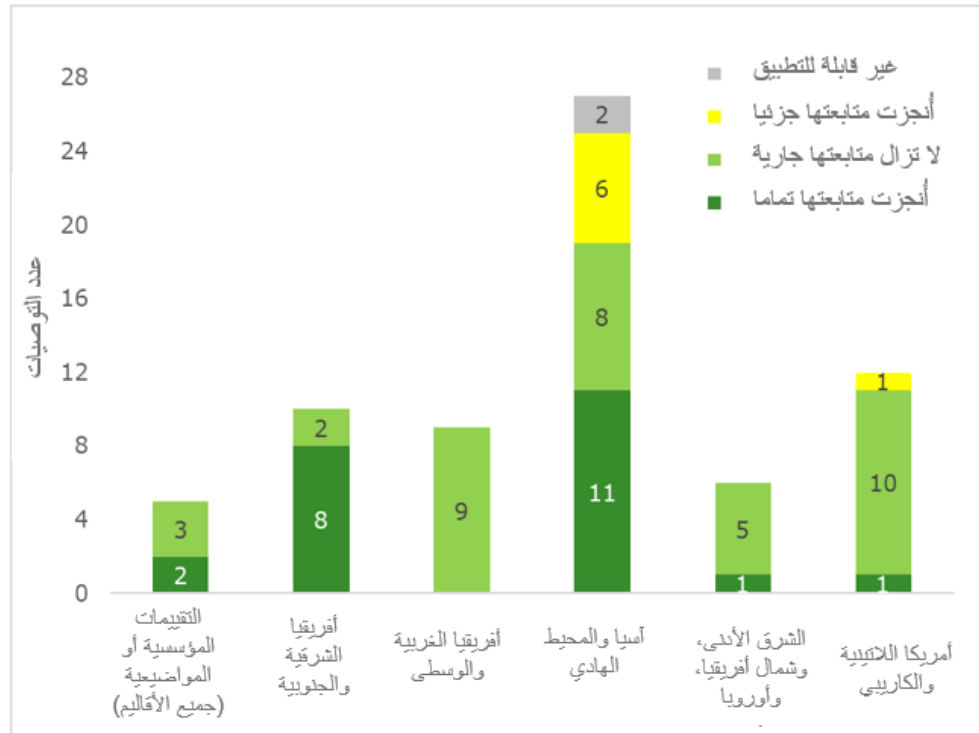
تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: وضع تنفيذ توصيات التقييمات، حسب نوع التقييم (متابعة الجولة الأولى والمتابعة التاريخية)



المصدر: لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة

الشكل 2ج

تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: وضع تنفيذ توصيات التقييمات، حسب الإقليم (متابعة الجولة الأولى والمتابعة التاريخية)



المصدر: لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة

## باء-2 المتابعة على المستوى المؤسسي

13- أنجز الصندوق تماما متابعة توصيتين من التوصيات الخمس الواردة في التقييم المؤسسي بشأن اللامركزية. واستجابة للتوصيتين اللتين اتفق عليهما جزئيا، زاد الصندوق من دقة الإبلاغ عن استخدام ميزانية اللامركزية،

ولكنه لم ينشئ نظاما منفصلا لرصد الإنجازات حفاظا على الكفاءة. وزاد أيضا المخصصات الموجهة إلى تنفيذ البرامج القطرية؛ غير أن الأنشطة غير الإقراضية يجري إدماجها في الاستراتيجيات القطرية بدلا من أن تحصل على تمويل منفصل. وجرى الاتفاق التام على التوصيات الثلاث المتبقية بشأن تقييم الدروس المستفادة، وبناء القدرات الداخلية، وضمان رفاه الموظفين، وهي قيد التنفيذ. ويقوم الصندوق، على وجه التحديد، من خلال خطة إعادة المعايير، اللامركزية D2.0، بتعديل أدوار المكاتب ومواقعها، وإعادة التوازن في توزيع الموظفين التقنيين بين المقر والميدان، واستعراض مقاييس المكاتب القطرية للصندوق، وستُستكمل هذه الإجراءات بحلول عام 2025. وتشمل إجراءات الموارد البشرية تسريع عملية التوظيف، مما أدى إلى انخفاض معدل الشواغر (وهو إنجاز ملحوظ بالنظر إلى الحاجة إلى تحقيق التوازن بين اللامركزية وإعادة التوزيع الداخلي) وتحسين التوجيه والتدريب. ويجري دعم رفاه الموظفين من خلال ترتيبات عمل مرنة وتحسين التواصل والتخطيط الشامل للقوى العاملة.

### باء-3 المتابعة على مستوى الحافظة

#### باء-3-1 البلدان التي اكتملت فيها المتابعة أو في طريقها للاكتمال

14- في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، استفاد الصندوق من توصيات تقييمات أداء المشروعات لضمان تلبية التدخلات للاحتياجات المحلية ودعم التغذية. وأجرى الصندوق تشخيصات اجتماعية واقتصادية ومشاورات مجتمعية وتحليلات للفقر والمنظور الجنساني والشباب فيما يخص المشروعات التي حظيت بالموافقة في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتشجع المرحلة الثانية من مشروع الزراعة من أجل التغذية على إنشاء الحدائق المنزلية، ووضع خرائط للأغذية البرية، ومدارس التغذية للمزارعين. وبالإضافة إلى ذلك، وفيما يتعلق بكل من المرحلة الثانية من مشروع الزراعة من أجل التغذية ومشروع الشراكات لري زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وإضفاء الطابع التجاري عليها، يوائم تصميم المشروع الأنشطة مع قدرات المقاطعات، عملا بتوصيات تقييم أداء المشروعات. ويشترك في الإشراف مكاتب المقاطعات وميسرو الكومبان<sup>13</sup> في المرحلة المبكرة، باستخدام عقود قائمة على الأداء. وتجري معالجة معوقات التنفيذ من خلال حلقة العمل الاستهلاكية والمساعدة التقنية في مجال الإدارة المالية، بينما يقيم الصندوق إمكانية إضفاء الطابع الرسمي على منصب منسق البرنامج القطري لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. ونتيجة لذلك، أنجزت تماما متابعة ثلاث توصيات من أصل أربع توصيات، بينما لا تزال التوصية المتعلقة بالحضور القطري قيد التنفيذ.

15- وفي إسواتيني، اكتملت متابعة التوصيتين التاريخيتين المتعلقةتين بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، اللتين تتناولان مسائل محدودية الحصول على الأراضي والاعتماد على المدخلات المستوردة وضعف منظمات المزارعين، ولا سيما للنساء والشباب. وقد أضفى المشروع الذي توجهه السوق لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة ومشروع الإدماج المالي وتنمية التجمعات الطابع الرسمي على حقوق الأراضي من خلال اتفاقات مع الزعماء التقليديين بشأن الاستخدام الطويل الأجل، ودعم المشروعان الزراعة المستدامة بتقديم تدريب في مجال الأعمال التجارية والسوق. وفضلا عن ذلك، ومن أجل زيادة استدامة نظم الري التي أقيمت في إطار المرحلة الأولى من مشروع تكثيف الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في الحوض الأسفل لنهر أوسوتو السابق (الذي اكتمل الآن)، يدعم مشروع تعزيز الإنتاجية والتسويق لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، الذي حظي بالموافقة في عام 2024، تنويع المحاصيل، والوصول إلى الأسواق، وتعزيز مجموعات المزارعين. ولتوطيد المعرفة بشأن نظم الري، استضاف الصندوق في عام 2023 حدثا رفيع المستوى معنيا بالسياسات والتعلم حضره عدد من الخبراء وأصحاب المصلحة.

16- ودعا تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لملاوي إلى وضع نظم مستدامة متنوعة لمعالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. واستجابة لذلك، اعتمد الصندوق نهجا ذا مسارين في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2030. فمن ناحية، تدعم المرحلة الثانية من برنامج الإنتاج الزراعي المستدام المزارعين الشديدي الفقر بالمحاصيل الغذائية وترتبط الجماعات الجاهزة للأسواق بالشبكات التجارية. ومن ناحية أخرى، يعزز برنامج تحويل الزراعة من خلال التنويع وزيادة الأعمال تسويق المحاصيل التجارية

<sup>13</sup> كومبان: وحدة إدارية متوسطة بين القرية والمقاطعة تتكون من مجموعة من القرى.

واستخدام الأدوات الرقمية لتحسين حصول المزارعين على المعلومات. كما استفاد الصندوق من الدروس المستفادة من المشروعات المنجزة في ملاوي لتوسيع نطاق الحلول الفعالة في مجال التمويل الريفي وبناء قدرات وحدة إدارة المشروعات. ويجري متابعة اثنتين من التوصيات التاريخية الثلاث بشكل كامل، في حين أن التوصية المتعلقة ببناء قدرات وحدة إدارة المشروع لا تزال قيد التنفيذ.

17- واستنادا إلى توصيات تقييم مجموعة مشروعات التمويل الريفي في أفريقيا الشرقية والجنوبية، وضع الصندوق آلية ثنائية لتصميم المشروعات، تضمن أن يقدم مقدمو الخدمات المالية فوائد ملموسة، مثل دورات محو الأمية المالية أو حلول مالية ملائمة، إلى المجموعة التي يستهدفها الصندوق. وترتبط آلية ثنائية الاتجاه للاحتياجات المالية بمقدمي الخدمات المالية، وتحظى بالدعم التقني، بينما يشرف خبراء وحدات إدارة المشروعات على اختيار الشركاء وإنفاذ الاتفاقات. وتعلمت أفرقة مشروعات الصندوق أيضا تقييم قدرات الشركاء بعناية، وإدماج استراتيجيات المنظور الجنساني والشباب مباشرة في تصميم مشروعات التمويل الريفي، وتمهيد الطريق لتعزيز الرصد والتقييم. ومع أنه يجري التخطيط لمواصلة تحسين الرصد والتقييم، لا سيما في مجال تتبع البيانات المالية وإدارتها، فإن التوصية المتعلقة بتعزيز نظم الرصد والتقييم لا تزال قيد التنفيذ؛ أما التوصيات الأربع المتبقية فقد نُفذت تنفيذا تاما.

### باء-3-2 البلدان التي تجري فيها المتابعة

18- في غينيا بيساو، يعمل الصندوق على تجسيد الرؤية الاستراتيجية في شكل إجراءات من خلال الاستجابة لجميع التوصيات الخمس الواردة في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، وذلك عن طريق سلاسل القيمة الشاملة، وتعزيز المؤسسات، وتمكين المجتمعات المحلية. وتماشيا مع التوصيات الرامية إلى تحسين التوجه الاستراتيجي وبناء قدرات القطاع العام، يحدد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2031 أولويات واضحة في مجالات التكيف مع المناخ، وإدارة المعرفة، والحوار السياساتي. ويؤدي دعم زراعة أشجار المانغروف والأراضي المنخفضة إلى تعزيز سلاسل القيمة وفرص العمل مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص على النحو الموصى به. ويجري تعزيز القدرات المؤسسية من خلال الخبراء الوطنيين. وتُبنى قدرة المجتمعات المحلية على الصمود من خلال دعم المنظمات الشعبية، مع التركيز على المجموعات الضعيفة. أما وجود استراتيجية وطنية للمساواة بين الجنسين تدمج النظام المعزز لتعلم العمل الجنساني والأدوات الرقمية، فيعزز القيادة والشمول. ولا يزال تنفيذ التوصيات الخمس جميعها جاريا.

19- وفي كولومبيا، يعمل الصندوق على النهوض استراتيجيا بخطة للتنمية الريفية شاملة وقادرة على الصمود وتحولية، تتناول جميع توصيات تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري البالغ عددها 12 توصية من خلال برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2027 ومشروع الريف من أجل الحياة. ويقوم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، الذي يتماشى مع خطة التنمية الوطنية، بتحديد الاستهداف الجغرافي والاجتماعي للسكان الضعفاء، ويعزز رأس المال البشري والاجتماعي، والحوكمة الإقليمية، والزراعة الأسرية المتعددة الوظائف. ويجري حاليا تنفيذ نموذج للحوكمة الإقليمية يتضمن آليات للحوار السياساتي المحلي وإدماجها في خطط التنمية البلدية. وتتجاوز الشراكات الجديدة وزارة الزراعة لتشمل الجهات الفاعلة في مجالات البيئة والشؤون المالية والقطاع الخاص. وستكون نظم المعرفة وبناء القدرات مع مؤسسات مثل دائرة التعلم الوطني والجامعات والتعاون بين بلدان الجنوب عوامل تمكينية رئيسية لتعزيز الأثر. ومع أن التوصية المتعلقة بإدماج الزراعة الأسرية في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية قد أُنجزت متابعاتها تماما، فإن التوصية المتعلقة بوضع استراتيجية للتواصل لم تنفذ إلا جزئيا؛ أما التوصيات العشر المتبقية فهي قيد التنفيذ. وتشتمل التوصيات الجاري تنفيذها على ثلاث توصيات متفق عليها جزئيا تتعلق باختيار مؤسسات التمويل المشترك ومعايير الاستهداف الجغرافي وبناء القدرات في غياب موارد المنح.

20- وتناول الصندوق جميع التوصيات الثماني عشرة الواردة في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين، وجعل برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030 يتمحور حول سلاسل القيمة الشاملة، والاستدامة البيئية، وتعزيز الشراكات. وبناء على المشروعات السابقة، يستهدف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أصحاب الحيازات الصغيرة والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والابتكار،

مع تقديم دعم مخصص للتعاونيات وضمانات حيازة الأراضي والزراعة الذكية مناخيا. ويشجع البرنامج التكنولوجيات الخضراء والإيكولوجيا الزراعية في المناطق النائية، مع استمرار التركيز على بناء القدرات، بما في ذلك التعاون مع الجامعات والمراكز التقنية. وقد تحسن التنسيق الاستراتيجي من خلال الشراكات والمنصات ذات الطابع الرسمي مثل بوابة الحلول الريفية.

21- **ويدعم التعاون بين القطاعين العام والخاص المواعمة مع أهداف الصين في مجال الحياد الكربوني والسياسات الوطنية،** بينما تساعد نماذج التدريب المهني والتمويل الريفي على ضمان الوصول الشامل إلى الأسواق. وأعيد تصنيف التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي باعتباره نمطا رئيسيا، مع إدماج المجالات المواضيعية إدماجا كاملا في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. ويجري إدماج الأنشطة غير الإقراضية في استراتيجيات برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وإن كان التقدم في هذا الصدد أبطأ بسبب محدودية الموارد. وباختصار، أنجزت متابعة سبع توصيات إنجازا تاما من خلال تصميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، بينما لا تزال تسع توصيات قيد التنفيذ. وتتعلق التوصيتان المتفق عليهما جزئيا بمراجعة الشروط المالية للصين، وهما غير قابلتين للتطبيق: فالصندوق يقدم الشروط ذاتها استنادا إلى شروط الإقراض المعتمدة الخاصة به في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة، ولا يعتزم حاليا إعادة النظر في هذا النهج.

22- **وفي مصر، ساعدت توصيات تقييمات أداء المشروعات الصندوق على تحويل مشروعاته إلى نهج أكثر تكيفا وتنسيقا واستشرافا للمستقبل.** ولا تزال متابعة توصيتين جارية، بينما أنجزت متابعة توصية واحدة. وحسن الصندوق تسلسل الأنشطة في إطار مشروع الاستثمارات وسُبل كسب العيش الزراعية المستدامة، بحيث يسبق مكونا بناء القدرات والتسويق أنشطة التمويل الريفي. ويستكشف مشروع التحول المستدام للمرونة الزراعية في صعيد مصر خيارات لدعم ضمانات الائتمان والخدمات المصرفية الرقمية لتلبية الحاجة إلى الأنشطة التكميلية التي أبرزتها تقييمات أداء المشروعات.

23- **وفي توغو، تتواصل متابعة جميع التوصيات الأربع المتعلقة بتقييم أداء المشروعات، فيما يكثف الصندوق جهوده لتمكين رواد الأعمال الريفيين، وتعزيز الشراكات، وزيادة فرص الحصول على التمويل والخدمات، وتحسين إدارة المشروعات.** ولتحسين ما يقدمه الصندوق، يستخدم مشروع دعم آلية حوافز التمويل الزراعي على أساس تقاسم المخاطر والبرنامج الإقليمي لتكامل الأسواق الزراعية استراتيجيات استهداف دقيقة للتمييز بين رواد الأعمال الجدد ورواد الأعمال ذوي الخبرة، وتوفير خطط أعمال مخصصة وروابط مع جهات التجميع الخاصة. واستجابة للدعوة إلى تعزيز الحضور القطري، افتتح الصندوق مكتبا قطريا في بنن سيعطي أيضا توغو. ولتوسيع نطاق الخدمات المالية وغير المالية مع توفير ضمانات وتمويل مرحلي، على النحو الموصى به، يقدم مشروع دعم آلية حوافز التمويل الزراعي على أساس تقاسم المخاطر تمويلا مختلطاً، وخدمات التخفيف من المخاطر، وصناديق التنمية، والخدمات الاستشارية. وتشرف وزارة الزراعة على مشروعات الصندوق من خلال توفير ملاك موظفين محسن، وتقاسم الأدوار، ونظم الرصد والتقييم التي تغطي النتائج الكمية والنوعية.

24- **وفي إندونيسيا، واصل الصندوق متابعة التوصيات الخمس التاريخية المتعلقة بتقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري من أجل تحسين الاتساق وتحسين استهداف البرنامج القطري.** ويتواءم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 مع خطة التنمية الوطنية المتوسطة الأجل، وينص على استخدام أكثر استراتيجيات الموارد، مع إعطاء الأولوية لمنطقة شرق إندونيسيا، حيث يمكن للصندوق أن يحقق قيمة مضافة. ويعزز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أيضا مشاركة القطاع الخاص باعتباره عنصرا أساسيا لبلد متوسط الدخل من الشريحة العليا، على النحو المقترح في تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري. ولا تتولى وحدة إدارية واحدة إدارة المشروعات، على النحو الموصى به، بل تكفل الحكومة التنسيق عن طريق توريد مركزي وبناء القدرات وتوفير قيادة متسقة. واستفادت إدارة المعرفة من تعيين موظفين متخصصين، ونشر أفضل الممارسات عن طريق الكتب ووسائل التواصل الاجتماعي وتنظيم حدث بشأن التعلم في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في عام 2025. وتماشيا مع التوصيات، يزود كل مشروع بنظام مخصص للرصد والتقييم؛ كما أن مشروع تطوير نظم زراعية متكاملة في المناطق المرتفعة

أنتج لوحة معلومات تبيّن التقدم المالي والمادي وتوفر أداة لتحليل الإطار المنطقي. ومن بين التوصيات الخمس السابقة، أُنجزت تماماً متابعة التوصية المتعلقة ببرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. ويجري إحراز تقدم بشأن التوصيات الثلاث التي تركز على الرصد والتقييم وإدارة المعرفة وصقل تصميم المشروعات، أما متابعة التوصية الوحيدة المتعلقة بالتنسيق بين وحدات إدارة المشروعات فقد أُنجزت جزئياً.

25- وأوصى تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لأوزبكستان بدراسة الأنشطة غير الإقراضية والشراكات مع القطاع الخاص لدعم نمو البلد بوصفه بلداً متوسط الدخل من الشريحة العليا. وفي عام 2024، اضطلع الصندوق بمتابعة هذه التوصية من خلال الموافقة على عملية غير سيادية مع مصرف Hamkorbank، وهو مصرف خاص يعمل على تصميم منتجات مالية ملائمة للقطاع الزراعي. وسيُتيح استعراض منتصف المدة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، المقرر إجراؤه في أواخر عام 2025، فرصاً إضافية لاستكشاف الأنشطة غير الإقراضية؛ ولذلك، لا تزال المتابعة جارية. وتجرى حالياً متابعة توصيتين إضافيتين تركزان على تعزيز الحضور القطري والاستفادة من القرب الجغرافي لتحسين الرصد والتقييم. ومع تعزيز الصندوق لحضوره من خلال مكتب مزود بموظفين في طشقند، أصبحت عمليتا الرصد والتقييم تطبقان نهجاً قائماً على النتائج يشمل بناء القدرات وتوحيد البيانات وأدوات التعلم.

## ثانياً- استيعاب التعلم

26- استخلصت الإدارة دروساً مهمة من التقييمات المستقلة وهي تطبيقها حالياً لتحسين العرض الاستراتيجي للصندوق. ويبين الشكل 3 تصنيفاً لتوصيات الجولة الأولى البالغ عددها 56 توصية والتي تناولها تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام حسب تركيزها المواضيعي.<sup>14</sup>

الشكل 3

تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025: عدد توصيات الجولة الأولى، بحسب التركيز المواضيعي



المصدر: إعداد البيانات من لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

<sup>14</sup> يرد مزيد من التفاصيل عن المواضيع في الملحق الثالث وفي لوحة معلومات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة.

## الإطار 1: عناصر التعلم الرئيسية المستخلصة من التقييمات المستقلة للفترة 2023-2024

- رافقت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية عملية الصندوق الجارية لإعادة صياغة عرضه الاستراتيجي لدعم البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. ويتضمن تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لهذا العام متابعة لسلسلة القيمة.
- ساعدت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في زيادة تركيز مشروعات التمويل الريفي في الصندوق ودرست المجالات المترابطة مثل الاستهداف والمساواة بين الجنسين.
- جمعت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وتقييمات مجموعات المشروعات وتقييمات أداء المشروعات والاستنتاجات والتوصيات اللازمة لتحسين استهداف المستفيدين من مشروعات الصندوق.
- قدم التقييم المؤسسي لعام 2023 رؤية أساسية لتوجيه المرحلة الأخيرة من عملية اللامركزية في الصندوق، بما في ذلك إعادة ضبط الحضور القطري، وتخصيص الميزانية، وخفض معدل الشواغر، وإدارة الموارد البشرية بوجه عام.

## ألف- المجالات التي نجحت فيها الإدارة في الاستفادة من التعلم من التقييمات المستقلة

### ألف-1 التعلم من التقييمات على مستوى حافظة المشروعات

27- ترافق التقييمات المستقلة الجهود المستمرة التي يبذلها الصندوق لإعادة صياغة عرضه الاستراتيجي لدعم البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا. وعلى وجه الخصوص، تشمل عينة التقييمات التي جرى تحليلها في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025 متابعة ملائمة لسلسلة القيمة باعتبارها أحد العناصر العديدة لعمل الصندوق مع البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.<sup>15</sup> وساعد تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للصين الصندوق والحكومة على استعراض الممارسات الجيدة المعتمدة للمشروعات التي حظيت بالموافقة في إطار التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مما يمثل انتقالاً من النهج التقليدي للحد من الفقر إلى نهج الرخاء المشترك والاقتصاد المحايد من حيث الأثر الكربوني. وكان تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري أداة أساسية لتحديث تعريف المجموعات التي يستهدفها الصندوق، وهي المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في الاقتصاد الريفي النامي في بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا مثل الصين. ويحدد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030 حلولاً لتحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، مثل التدريب المهني ودعم ريادة الأعمال لدى الشباب. وبناء على توصيات تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، يهدف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الطريق لإدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في سلسلة القيمة التي يقودها القطاع الخاص. وتماشياً مع استراتيجية الصين لتنشيط الريف، يعزز البرنامج التعاون بين القطاعين العام والخاص والمنتجين، وتكرار نماذج التمويل الريفي المحلي، ونشر أفضل الممارسات الزراعية.

28- وفي كولومبيا، وهي أيضاً بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا، دفع تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لعام 2024 الصندوق والحكومة إلى العمل معاً على تحديد المجالات المتخصصة التي تتسم فيها القيمة المضافة للصندوق بأهمية قصوى ودعم خطة التنمية الوطنية الطموحة للحكومة. ويهدف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2027 إلى تعزيز الإنتاجية والقدرة التنافسية لسلسلة القيمة الزراعية وغير الزراعية الشاملة بطريقة مستدامة بيئياً واجتماعياً واقتصادياً. ويقع في صميم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لكولومبيا دعم الصندوق للمزارعين الأسريين المتعددي الوظائف، الذين يمثلون المجموعة المستهدفة لبرامج الصندوق والذين يؤكد تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري على مركزية دورهم.

29- وساعدت التقييمات المستقلة على زيادة تركيز مشروعات التمويل الريفي في الصندوق، ونظرت في مجالات ذات صلة بذلك مثل الاستهداف والمساواة بين الجنسين. وساعد تقرير إنجاز المشروع المتعلق بالتمويل الريفي في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية الصندوق على تحسين تصميم المشروعات لضمان أن يستخدم مقدمو الخدمات المالية الفوائد التي يتلقونها لزيادة قيمة العملاء بالنسبة إلى المجموعات المستهدفة. وعلى سبيل

<sup>15</sup> تشمل العناصر الأخرى التي يقدمها الصندوق إلى البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، على سبيل المثال، التمويل الريفي، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتوسيع نطاق الابتكار، وغيرها.

المثال، أدمجت تصميمات المشروعات الجديدة في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية قروضا مختلطة مقدمة بأسعار ميسورة، مما يزيد من إقبال المجموعات المستهدفة ويزيد من الاستفادة من القروض. وساعد تقييم أداء المشروعات في توغو الصندوق على الاستفادة من الدروس المستخلصة من المشروع الوطني لتعزيز المبادرات الفردية الريفية، والجمع بين الدعم المالي وغير المالي. وفي إطار مشروع دعم آلية حوافز التمويل الزراعي على أساس تقاسم المخاطر، يتلقى مقدمو الخدمات المالية المساعدة في صياغة خطط الأعمال وتمويلها، ومتابعة ما بعد التمويل، والتوجيه والدعم التقني لتنفيذ خطط الأعمال، التي ستراعي دورة التنمية ونضج الأعمال التي يديرها الشباب الذين يستهدفهم المشروع. وأدت توصيات تقييم مجموعة مشروعات التمويل الريفي أيضا إلى أن يولي مشروع الوصول المالي لصالح الأسواق وأصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات في المناطق الريفية في ملاوي اهتماما للاستراتيجيات الجنسانية. وفي مرحلة استهلال المشروع، أدمجت الأدوار المتعلقة بالجنسانية والشمول الاجتماعي في البداية في مهام موظف الرصد والتقييم، ثم حوّلت لاحقا إلى الموظف المعني بالشمول الاجتماعي الذي عُيّن حديثا ولديه خبرة في العمل مع الشعوب الأصلية.

30- وأدت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وتقييمات مجموعات المشروعات وتقييمات أداء المشروعات إلى توحيد النتائج والتوصيات باستمرار من أجل تحسين استهداف المستفيدين من مشروعات الصندوق. ففي لاو، ضمن الفريق القطري للصندوق إجراء دراسة تشخيصية متينة خلال تصميم المشروع واستهلال تنفيذه من خلال الجمع بين النهج التشاركية والتقييمات المحددة السياق والتعاون مع أصحاب المصلحة الوطنيين. وفي كولومبيا، استنادا إلى الدروس المستفادة من تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، منحت استراتيجية التجزئة التي شجعها برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2027 الأولوية للمناطق التي تعاني من أعلى مستويات الفقر والضعف المؤسسي وضحايا النزاع وإمدادات الموارد الطبيعية، وهي عوامل استراتيجية لاستدامة الفوائد. وفي توغو، أعاد الصندوق والحكومة هيكلة مشروعين على نحو استباقي، مما ضمن عملية تشاركية شاملة لاستهداف رواد الأعمال ودعمهم من خلال مسارات ريادية مخصصة.

## ألف-2 التعلم من التقييمات المؤسسية

31- كان التعلم من التقييم الذاتي والتقييم المستقل عاملا أساسيا في توجيه عملية اللامركزية في الصندوق، لا سيما في المرحلة الأخيرة من عملية اللامركزية 2.0. وتجلت الفوائد المكتسبة من الدروس المستفادة بوجه خاص في ثلاثة مجالات، هي: إعادة تقييم الحضور القطري، وتخصيص الميزانية، وإدارة الموارد البشرية.

32- ودعا التقييم المؤسسي الشامل لعام 2023 بشأن اللامركزية إلى استعراض الدروس المستفادة لضمان تبرير متين لنوع الحضور القطري ولا مركزية الوظائف التقنية. واختارت الإدارة نهجا تكيفيا وأصدرت خطة إعادة المعايير D2.0، التي تنص على تعديلات مستمرة تمكّن الصندوق من تجاوز هدفه المتمثل في تحقيق اللامركزية في 45 في المائة من الوظائف بحلول عام 2024. واستنادا إلى تقييم الدروس المستفادة من خطة إعادة المعايير D2.0، أجلت الإدارة قرار إنشاء مكاتب في البلدان المتأثرة بالنزاعات الشديدة الحدة، لكنها اتخذت قرارات استراتيجية مثل ترقية مكاتب محددة، ونقل مديريين قطريين، وإعادة التوازن بين الخبرات الفنية في الميدان والمقر. ولا يزال التعلم مستمرا، وتشمل الخطوات التالية استعراض مقاييس المكاتب القطرية للصندوق وتحقيق التوازن بين دور المقر والحضور القطري المتزايد.

33- واكتسب الصندوق أيضا معرفة كبيرة في مجال موازنة مخصصات الميزانية لتنفيذ البرامج القطرية، وهو أمر ذو صلة وثيقة بمشاركته المتزايدة في السياقات الهشة. ودعا التقييم المؤسسي لعام 2022 وتقييم الصندوق لعام 2023 الذي أجرته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف<sup>16</sup> إلى تخصيص ميزانية كافية لتصميم البرامج القطرية وتنفيذها والأنشطة غير الإقراضية. واستنادا إلى الاتجاه الذي بدأ في عام 2022، واصل الصندوق زيادة مخصصاته لتنفيذ البرامج القطرية في الأعوام 2023 و2024 و2025. ومنذ عام 2024، قدم الصندوق ميزانية إضافية لتصميم المشروعات والإشراف عليها في السياقات الهشة وموارد

<sup>16</sup> <https://www.mopan.org/en/our-work/performance-evidence/ifax.html>

إضافية للمشروعات التي تدرج في فئة المخاطر "المرتفعة" و"الكبيرة". وتدعم وحدة الهاشاشة التي أنشئت في عام 2024 في إطار إدارة العمليات القطرية التنفيذ العملي وتنسيق السياسات في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة. ويجري على نحو متزايد إدماج الأنشطة غير الإقراضية في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية وتصميمات المشروعات من أجل زيادة التأزر إلى أقصى حد بدلا من إنشاء مراكز تكلفة إضافية.

34- وتعلم الصندوق أيضا كيفية تحسين نطاق وتركيز المبادرات الرامية إلى رفاه الموظفين التي رافقت عملية اللامركزية استجابة لتقييم المؤسسات وتقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2023 والدراسات الاستقصائية الداخلية. وواصل الصندوق تنفيذ ترتيبات عمل مرنة وتحسين أحكام الضمان الاجتماعي، مما زاد من استقرار الموظفين وإدماجهم. وواصلت الإدارة حوارها المنتظم بشأن خطة إعادة المعايير وعالجت مسائل نقل الموظفين من خلال جهد منسق بين الإدارات. ومن المهم الإشارة إلى أن الدروس المستفادة من التقييم المستقل ساعدت أيضا في خفض معدل الشواغر، ومعالجة أحد المعوقات الرئيسية التي أبرزتها السنوات الأخيرة، وإكمال حلقة تعقيبات مهمة. وتشمل الخطوات التالية استعراض نهج الصندوق في إعادة التعيين من أجل تحسين دعم استمرارية العمليات ورفاه الموظفين.

## باء- المجالات التي تجري فيها المتابعة

35- أبرزت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وتقييمات أداء المشروعات الفرص المتاحة أمام الصندوق للعمل مع الحكومات من أجل تحسين إدارة المشروعات. وتتولى الحكومات المقترضة/المتلقية تنفيذ مشروعات الصندوق؛ غير أن الصندوق يقدم الدعم إلى جميع العمليات في مجال التنفيذ، مع الاستثمار في بناء قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات. وفيما يلي بعض الأمثلة:

(1) في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وبناء على توصيات تقييم أداء المشروعات، تشمل حلقات العمل الاستهلاكية للمشروعات تدريباً على إجراءات الصندوق للإدارة المالية وتغطي الصرف والمحاسبة والإبلاغ. وتتلقى المشروعات ذات المخاطر المرتفعة دعماً ورصداً إضافيين أثناء التنفيذ. وتوجه خطط الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية تنفيذ المشروعات وتشمل مؤشرات محددة تتعلق باستخدام المستدام للموارد الطبيعية. وتقيم عمليات الإشراف واستعراضات منتصف المدة بصورة منهجية الآثار البيئية المتوقعة وغير المتوقعة، التي تدار بطريقة تكيفية.

(2) وفي مصر، تعزز الحكومة وحدة إدارة المشروعات من خلال توظيف متخصصين في الشمول المالي، والشؤون الجنسانية، والرقمنة، وإدارة البيئة. وفي الوقت نفسه، واستجابة لتوصيات تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، يستعرض الصندوق الاتفاقات الرئيسية مع الشركاء المنفذين، وينظم فعاليات لتعزيز المهارات، ويدعم الحكومة بنشاط في إقامة شراكات استراتيجية مع المنظمات الإقليمية والدولية.

(3) تجني توغو ثمار منحة برنامج دعم توجيه إيصال النتائج في القطاع الزراعي<sup>17</sup> التي امتد تنفيذها من عام 2018 إلى عام 2022، والتي دعمت تنفيذ المشروع الوطني لتعزيز المبادرات الفردية الريفية. ومنذ عام 2022، تتولى وزارة الزراعة مسؤولية الإشراف على جميع المشروعات التي يشارك الصندوق في تمويلها في توغو، بما يضمن الاتساق وتجميع الموارد وتعزيز الممارسات الجيدة في إدارة المشروعات.

36- وأبرزت التقييمات أيضا الحاجة إلى الاستثمار في نظم الرصد والتقييم وجودة البيانات. واستجابة لذلك، يوفر برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية في كولومبيا تصميم وتنفيذ نظم معلومات لتسجيل وتحليل النتائج وأثر العمليات. وتعمل وحدات إدارة المشروعات في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية على إنشاء نظام للرصد والتقييم لرصد المؤشرات الرئيسية للنواتج والحاصلات الخاصة بمشروعات التمويل الريفي.

<sup>17</sup> دفع عجلة تحقيق النتائج من خلال إنشاء وحدات معنية بالتنفيذ في قطاع الزراعة والقطاعات المرتبطة به في البلدان:

<https://www.ifad.org/en/w/projects/2000002238>



37- وعلى الرغم مما ورد أعلاه، فإن معظم التوصيات المتعلقة بإدارة المشروعات والرصد والتقييم قطع تنفيذها الجاري شوطا كبيرا أو نُفذت جزئيا. وتشير تقارير الإشراف والإنجاز الصادرة عن الصندوق إلى أن قدرات وحدات إدارة المشروعات في مجال إدارة المشروعات والرصد والتقييم تتطلب استثمارات إضافية ومشاركة معززة من الحكومات.<sup>18</sup> وقد أعاققت محدودية الموارد المتاحة إحراز تقدم حتى الآن. ولسد هذه الفجوة، يتبع الصندوق نهجا ثلاثي المحاور:

(1) تقدم أكاديمية العمليات في الصندوق وحدات تدريبية وموارد مختارة متاحة للجمهور ومفيدة لموظفي وحدات إدارة المشروعات لاكتساب المعرفة التشغيلية والتقنية.

(2) يستهل الصندوق المرحلة الثالثة من برنامج الرصد والتقييم الريفيين التابع له. وستتيح المرحلة الثالثة هذه، من خلال بعدها القوي في مجال السلع العامة العالمية، التدريب ومنح الشهادات لمجموعة واسعة من المشاركين، مما سيرفع مستوى مهارات الرصد والتقييم ويعزز القدرة على توفير أدلة من برامج التنمية الريفية والزراعية.

(3) يواصل الصندوق تنفيذ خطة عمله في مجال الرصد والتقييم على مستوى المشروعات من خلال الاستفادة من الخبرات في المقر والجمع بينها وبين الحضور القطري. وعلى وجه الخصوص، تتحقق وحدة ضمان الجودة في الصندوق من أن تصميمات المشروعات تشمل تقييما مسبقا للاحتياجات والمسائل المتصلة بالرصد والتقييم من أجل تحديد القدرة على إنشاء نظام للرصد والتقييم يستند إلى النتائج وتحليل الاحتياجات من المعلومات. وفي الوقت نفسه، تدعم المكاتب القطرية للصندوق مهمتي الإشراف والإنجاز من خلال إجراء عمليات تدقيق صارمة والتركيز على جمع البيانات للمؤشرات الأساسية.

38- على الصعيد القطري، تتأثر متابعة الأنشطة غير الإقراضية (بناء الشراكات وإدارة المعرفة والمشاركة في السياسات) بمحدودية الموارد. وقد استفاد الصندوق من التقييم المستقل لتضمين الأنشطة غير الإقراضية مثل التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وعلى سبيل المثال، يحدد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصين للفترة 2025-2030 المجالات المواضيعية الأساسية للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، بما في ذلك ممارسات تحقيق التحول في النظم الزراعية والغذائية المراعية للبيئة، ونهج التنمية الريفية المستدامة والشاملة للجميع، والنهوض بالزراعة الرقمية. وساعد تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لكولومبيا الصندوق على تحديد شراكات استراتيجية مع الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني، وقد أدرجت هذه الشراكات في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.

39- ولا تزال متابعة التوصيات المتعلقة بإنشاء آليات محددة للحوار السياساتي والترويج ووضع استراتيجية لتبادل المعرفة والتواصل على الصعيد القطري جارية. وسيدعم برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية في كولومبيا الحوار السياساتي بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص والمنظمات الريفية من أجل دعم تنفيذ خطط الإصلاح الريفي المتكاملة وجدول الأعمال القطاعية. غير أن وضع استراتيجية للتواصل أجل إلى مرحلة تنفيذ مشروع الريف من أجل الحياة. وفي توغو، ساعد الحضور القطري القريب على رصد العمليات والعلاقات مع الحكومة، ولكن لا يزال العمل جاريا على وضع استراتيجية مناسبة للحوار السياساتي.

40- وعلى مستوى المؤسسة، دأب الصندوق على تمويل أنشطة تهدف إلى تحسين المشاركة في السياسات، ومن بينها منتدى المزارعين<sup>19</sup> ومنتدى الشعوب الأصلية.<sup>20</sup> بيد أن نتائج هذه الأنشطة لا تُتبع دائما في الاستراتيجيات القطرية. وتتجلى الأدلة جزئيا في الأطر المنطقية للمشروعات والاستراتيجيات القطرية، ولكنها لا تظهر في جداول تكاليف المشروعات، مما يجعل تصنيفها أصعب عند إجراء التحليل المؤسسي.

41- وبموجب التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، يجب أن ترتبط جميع مشروعات الاستثمار السيادية وغير السيادية الجديدة بأهداف السياسات ذات الصلة بها على الصعيد القطري وبالمعمل الداعم للسياسات الذي

<sup>18</sup> انظر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025: EC 2025/130/W.P.3

<sup>19</sup> <https://www.ifad.org/ar/w/the-eighth-global-meeting-of-the-farmers-forum-1> /أحداث/

<sup>20</sup> <https://www.ifad.org/ar/-/منتدى-الشعوب-الأصلية>

يقوم به الصندوق. ولتحقيق تأثير أكبر على مستوى السياسات، سيواصل الصندوق الاستفادة من عملية اللامركزية، ومن إمكانات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي التي لا يزال استغلالها جزئياً، وتوطيد التكامل في الاستراتيجيات القطرية.

### ثالثاً- الاستنتاجات وآفاق المستقبل

42- وفقاً لما ورد في مقدمة هذا التقرير، منذ إصدار أداة التتبع ولوحة المعلومات الخاصة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة في عام 2024، استثمرت الإدارة في تحسين جودة تقارير المتابعة وجدواها. ومع ذلك، لا يزال هناك مجال لزيادة تفصيل المعلومات المقدمة في تقارير المتابعة. وكما أشار مكتب التقييم المستقل في الصندوق في تعليقاته على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2024،<sup>21</sup> يتطلب ذلك استثماراً إضافياً في الوقت والموارد من جانب الأفرقة القطرية، بدعم من المقر. ولذلك، تعتزم الإدارة مواصلة جهود بناء القدرات في عام 2026 وما بعده.

43- وتعتزم الإدارة إعادة النظر في نطاق تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لإحكام تركيزه على التعلم، رهنا بتعقيبات مكتب التقييم المستقل في الصندوق والدول الأعضاء. ونظراً إلى أن أداة التتبع الإلكترونية ولوحة المعلومات تغطيان الآن هدف المساءلة تغطية كاملة، فيمكن أن يكون تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة تقريراً موجزاً يركز على جانب التعلم (القسم الثاني) ويعرض الرسائل الرئيسية والأدلة ذات الصلة بالموضوع. وبدلاً من نشر ملخص لوضع تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة (القسم الأول)، ستواصل الإدارة المتابعة مع الإدارات والدوائر الرئيسية من أجل بناء القدرات وضمان تحديث أداة التتبع بصورة دورية بحيث تتاح معلومات عالية الجودة للدول الأعضاء مباشرة.

## المنهجية

### ألف- استخلاص التوصيات

- 1- يتتبع تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة متابعة الإدارة للتوصيات الواردة في منتجات التقييم المستقل التالية:
  - بالنسبة للتقييمات المؤسسية والتقييمات المواضيعية والتقييمات دون الإقليمية وتقارير التقييم التجميعية وتقييمات الأثر وتقييمات أداء المشروعات، تُقدّم التزامات في ردود إدارة الصندوق على تقارير التقييم هذه؛
  - بالنسبة لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، تُستخدم الاتفاقات عند نقطة الإنجاز التي يوقعها الصندوق وممثلو الحكومات لتتبع إجراءات المتابعة التي يتفق الموقعون على تنفيذها؛

### باء- تصنيف التوصيات

- 2- من أجل تيسير التحليل، وبما يتسق مع الممارسة المتبعة في السنوات السابقة، يُصنف هذا التقرير التوصيات وفقا للمعايير التالية:
- 3- **مستوى التقييم.** ويشير هذا المستوى إلى الكيان الذي تستهدفه التوصية والجهة المسؤولة أساسا عن تنفيذها. وفيما يلي هذه المستويات:
  - **المستوى المؤسسي؛**
  - **المستوى القطري** (يشمل الصندوق، والسلطات الحكومية)؛
  - **مستوى المشروع.**
- 4- **الطبيعة.** تصنف التوصيات على أساس هذا المعيار وفقا لسياسة التقييم المعدلة في الصندوق إلى ما يلي:
  - **تشغيلية،** عندما تقترح التوصية إجراء محدد؛
  - **استراتيجية،** عندما تقترح التوصية نهجا أو مسار عمل؛
  - **سياساتية،** إذا كانت مرتبطة بمبادئ توجيهية للصندوق.
- 5- **الموضوع.** تصنف توصيات الجولة الأولى إلى مجموعات مواضيعية عريضة تشمل 19 موضوعا فرعيا. وترد قائمة بالمواضيع الفرعية في جداول الملحق الثالث.

### جيم- العملية

- 6- حالما تقوم الأفرقة القطرية (والأشخاص المرجعيون في الدوائر في حالة التقييمات المؤسسية وتقييمات الأثر وتقارير التقييم التجميعية) بالإبلاغ عن أحدث وضع لتنفيذ التوصيات، تقدر درجة الامتثال باستخدام المعايير التالية:
  - **متابعة كاملة:** التوصيات التي جرى إدماجها بشكل كامل في المرحلة الجديدة أو تصميم الأنشطة، أو العمليات، أو البرامج والسياسات أو المبادئ التوجيهية ذات الصلة؛
  - **جارية:** اتخذت الإجراءات وتمضي في الاتجاه الموصى به؛

- **جزئية:** أُجريت متابعة جزئية للتوصيات، وتتسق الإجراءات مع الأساس المنطقي للتوصية؛
- **لم يحن موعدها بعد:** لم تُصمَّم أو تُستكمل بعد التوصيات التي سيجري إدماجها في المشروعات أو البرامج القطرية أو برامج الفرص الاستراتيجية القطرية أو السياسات؛
- **غير قابلة للتطبيق:** التوصيات التي لم يؤخذ بها بسبب الظروف المتغيرة في عمليات التنمية القطرية أو سياقات الحوكمة المؤسسية في الصندوق، أو لأسباب أخرى؛
- **معلّقة:** التوصيات التي تعذرت متابعتها؛
- **غير موافق عليها:** التوصيات التي لم توافق الإدارة عليها أو لم يوافق عليها الفريق القطري المعني أو الحكومة.

## تغطية تقييمات تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025

الجدول 1  
تقييمات متابعة الجولة الأولى المشمولة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025

المجموع %	المجموع #	تقييمات أداء المشروعات		تقييمات مجموعات المشروعات		تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية		التقييمات المؤسسية	
		%	#	%	#	%	#	%	#
39.3	22	7.1	4			32.1	18		
32.1	18					32.1	18		
7.1	4	7.1	4						
8.9	5			8.9	5				
8.9	5			8.9	5				
21.4	12					21.4	12		
21.4	12					21.4	12		
8.9	5							8.9	5
8.9	5							8.9	5
5.4	3	5.4	3						
5.4	3	5.4	3						
16.1	9	7.1	4			8.9	5		
8.9	5					8.9	5		
7.1	4	7.1	4						
100	56	19.6	11	8.9	5	62.5	35	8.9	5

الجدول 2  
تقييمات المتابعة التاريخية المشمولة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير  
الإدارة لعام 2025

المجموع %	المجموع #	تقييمات أداء المشروعات		تقييمات مجموعات المشروعات		تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية		التقييمات المؤسسية		
		%	#	%	#	%	#	%	#	
38.5	5					38.5	5			شعبة آسيا والمحيط الهادي
38.5	5					38.5	5			إندونيسا
38.5	5					38.5	5			شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
15.4	2					15.4	2			إسواتيني
23.1	3					23.1	3			ملاوي
23.1	3					23.1	3			شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
23.1	3					23.1	3			أوزبكستان
100	13					100	13			المجموع

## توصيات التقييمات، حسب الموضوع الفرعي

الجدول 1

توصيات التقييمات على مستوى الحافظة المشمولة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2025، مصنفة حسب الموضوع الفرعي (متابعة الجولة الأولى)

المجموع %	المجموع #	تقييمات أداء المشروعات		تقييمات مجموعات المشروعات		تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية		التقييمات المؤسسية		
		%	#	%	#	%	#	%	#	
8.9	5					8.9	5			الشراكات
5.4	3	1.8	1			3.6	2			المشاركة في السياسات
3.6	2					3.6	2			التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي
1.8	1					1.8	1			إدارة المعرفة
10.7	6					10.7	6			الأسواق وسلاسل القيمة
5.4	3	3.6	2	1.8	1					التمويل الريفي
8.9	5	7.1	4			1.8	1			إدارة المشروعات وشؤونها الإدارية (بما في ذلك الإدارة المالية)
5.4	3			3.6	2	1.8	1			رصد النتائج وتقييمها
10.7	6	3.6	2	1.8	1	5.4	3			الاستهداف
3.6	2	1.8	1			1.8	1			مشاركة المستفيدين وأصحاب المصلحة والتشاور معهم
5.4	3					5.4	3			تغير المناخ
3.6	2			1.8	1	1.8	1			المنظور الجنساني
1.8	1					1.8	1			إدارة الموارد الطبيعية
1.8	1	1.8	1							التغذية
8.9	5							8.9	5	اللامركزية
7.1	4					7.1	4			غيرها
3.6	2					3.6	2			المخصصات
1.8	1					1.8	1			برامج الفرص الاستراتيجية القطرية
1.8	1					1.8	1			الاستدامة
1.8	1					1.8	1			التدريب وبناء القدرات
100	56	19.6	11	8.9	5	62.5	35	8.9	5	المجموع

الجدول 2

توصيات التقييمات على مستوى الحافظة المشمولة بتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة لعام 2024، حسب التوزيع الإقليمي (متابعة الجولة الأولى)

المجموع %	المجموع #	أفريقيا الغربية والوسطى		الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا		عالمي		شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي		شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية		شعبة آسيا والمحيط الهادي			
		%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#		
8.9	5							3.6	2			5.4	3	الشراكات	الأنشطة غير الإقراضية
5.4	3	1.8	1					1.8	1			1.8	1	المشاركة في السياسات	
3.6	2											3.6	2	التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	
1.8	1							1.8	1					إدارة المعرفة	
10.7	6	1.8	1					1.8	1			7.1	4	الأسواق وسلاسل القيمة	الأسواق وسلاسل القيمة والتمويل الريفي
5.4	3	1.8	1	1.8	1					1.8	1			التمويل الريفي	
8.9	5	3.6	2	3.6	2							1.8	1	إدارة المشروعات وشؤونها الإدارية (بما في ذلك الإدارة المالية)	الرصد والتقييم وإدارة المشروعات
5.4	3							1.8	1	3.6	2			رصد النتائج وتقييمها	
10.7	6	1.8	1					3.6	2	1.8	1	3.6	2	الاستهداف	استهداف ومشاركة المستفيدين
3.6	2	1.8	1									1.8	1	مشاركة المستفيدين وأصحاب المصلحة والتشاور معهم	
5.4	3											5.4	3	تغير المناخ	مواضيع التعميم
3.6	2	1.8	1							1.8	1			المنظور الجنساني	
1.8	1											1.8	1	إدارة الموارد الطبيعية	
1.8	1											1.8	1	التغذية	
8.9	5					8.9	5							اللامركزية	اللامركزية
7.1	4							1.8	1			5.4	3	المخصصات	غيرها
	2	1.8	1					1.8	1					برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
1.8	1							1.8	1					الاستدامة	
1.8	1							1.8	1					التدريب وبناء القدرات	
100	56	16.1	9	5.4	3	8.9	5	21.4	12	8.9	5	39.3	22	المجموع	



## قائمة التقييمات على مستوى المشروعات، حسب تاريخ دخولها حيز التنفيذ وتاريخ إغلاقها وتاريخ تقييمها

المشروع	رقم المشروع	البلد	تاريخ دخول حيز التنفيذ	تاريخ إغلاق القرض	تاريخ الموافقة على تقرير إنجاز المشروع	تاريخ التقييم
برنامج الأمن الغذائي والتغذوي وروابط الأسواق في جنوب لاوس	1100001680	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	2013/09/13	2021/03/31	2021/06/21	19 يناير/كانون الثاني 2024
المشروع الوطني لتعزيز المبادرات الفردية الريفية	1100001639	توغو	2014/05/23	2022/06/30	2022/08/18	6 سبتمبر/أيلول 2023
مشروع تعزيز الدخل الريفية من خلال تحسين الأسواق	1100001571	مصر	2012/04/10	2023/01/20	2022/09/18	5 يوليو/تموز 2023