
تحديث بشأن مشاركة الصندوق في تنفيذ إصلاحات الأمم المتحدة واستجابة الصندوق لاعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات

الوثيقة: EB 2023/OR/1

التاريخ: 18 يناير/كانون الثاني 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى استعراض التحديث بشأن مشاركة الصندوق في تنفيذ إصلاحات الأمم المتحدة واستجابة الصندوق لاعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.

الأسئلة التقنية:

Giorgia Salucci

رئيسة

وحدة الدعم الميداني

البريد الإلكتروني: g.salucci@ifad.org

Ronald Hartman

مدير

شعبة الانخراط العالمي والشراكات وتعبئة الموارد

البريد الإلكتروني: r.hartman@ifad.org

تحديث بشأن مشاركة الصندوق في تنفيذ إصلاحات الأمم المتحدة واستجابة الصندوق لاعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات

أولاً- مقدمة

- 1- يُقدّم هذا التقرير المرحلي إلى المجلس التنفيذي عملاً بتوجيهه الصادر في عام 2018 حين كُلفت إدارة الصندوق بالحفاظ على تعاون مستمر مع المجلس فيما يتعلق بتنفيذ قرار الجمعية العامة 279/72 بشأن إعادة تشكيل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وبالإضافة إلى ذلك، يتضمن هذا التقرير آخر المستجدات في تنفيذ قرار الجمعية العامة 4/76 المتعلق بتقييم نظام المنسقين المقيمين، في السياق الأوسع لقرار الجمعية العامة 233/75 بشأن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.
- 2- وبعد أربع سنوات من الجهود المتفانية لإعادة مواءمة منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، تحوّل التركيز الحالي نحو ترسيخ هذه المبادرات الإصلاحية، مع تركيز متزايد على الأثر الملموس والحصائل الواسعة النطاق. وقد تبنّى الصندوق بكل إخلاص عملية إصلاح الأمم المتحدة ويحافظ على التزام ثابت بدعم جدول الأعمال هذا والمشاركة فيه بشكل نشط. ويتوازن هذا الالتزام بطريقة فعالة مع ضرورة ضمان استخدام موارد الصندوق بحكمة وكفاءة.
- 3- ويقدم هذا التحديث موجزاً شاملاً لأنشطة الصندوق ومبادراته المتعلقة بخطة إعادة التنظيم، يغطي الفترة الممتدة منذ التقرير السابق إلى المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2022. ويشمل مجموعة من المجالات البالغة الأهمية، بما في ذلك مساهمات الصندوق الكبيرة في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030؛ والمشاركة النشطة على المستوى القطري التي تشمل الدعم لنظام المنسقين المقيمين؛ والمشاركة النشطة لمكاتب الصندوق القطرية ضمن إطار المساءلة عن الإدارة المنشأ حديثاً، وتعاون الصندوق مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية ومساهماته في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

ثانياً- الدعم المقدم على نطاق المنظومة لخطة عام 2030

- 4- تعكس الجهود الجارية في إطار منظومة الأمم المتحدة الإنمائية التزاماً جماعياً بالإصلاح على النحو الوارد في الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات في ديسمبر/كانون الأول 2020. ويظل الصندوق ملتزماً بالدفع قدماً بالعناصر البالغة الأهمية في الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، مع تركيز متسق على التعجيل في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. والمنظمة ثابتة في تعهدها بتعزيز التعاون والاتساق في جميع أنحاء منظومة الأمم المتحدة، على الصعيد العالمي وعلى المستويين الإقليمي والقطري.

ألف- المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

- 5- يضطلع الصندوق بدور بالغ الأهمية في وضع خرائط أهداف التنمية المستدامة من خلال توضيح الرابط بين حصائلها وتحقيق أهداف محددة للتنمية المستدامة. ويضمن ذلك المواءمة الدقيقة لإطار النتائج في الصندوق مع غايات أهداف التنمية المستدامة، مما يعكس بدقة مساهمات الصندوق في خطة عام 2030. وفي عام 2017، ربط الصندوق في البداية مؤشراتته الأساسية بغايات محددة لأهداف التنمية المستدامة، وفي عام 2020، قام بتحسين هذه الروابط وتوسيعها. ولاحقاً، نجحت شعبة سياسات العمليات والنتائج في الصندوق بدمج وضع خرائط أهداف التنمية المستدامة في نظامها لإدارة النتائج التشغيلية. وييسّر وضع الخرائط هذا

رصد مساهمات الصندوق في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عنها، ويُسترد به في تقارير الأثر المستقبلية¹ ضمن إطار تمويل التنمية المستدامة في الصندوق. ويشمل هذا الإطار الشامل جميع الأموال التي يقترضها الصندوق من خلال القروض الثنائية والإصدارات الخاصة، مما يعزز جهود الصندوق لدعم خطة عام 2030 وأهداف التنمية المستدامة.

6- وعلى صعيد الحصائل، اضطلع الصندوق بدور كبير في النهوض بمختلف أهداف التنمية المستدامة، بما يتواءم على نحو وثيق مع أهدافه الاستراتيجية المؤسسية الشاملة. وفي مجال الوصول إلى الأسواق بصورة خاصة، قدمت حافظة الصندوق الجارية على نحو تراكمي دعماً أساسياً لـ 1.3 مليون عضو في منظمات المنتجين الريفية، مما أحدث أثراً مجدياً نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. واضطلعت تنمية المهارات بدور أساسي أيضاً، من خلال قيام الصندوق بتدريب 3.5 مليون فرد على الأنشطة المدرة للدخل، مما يساهم على نحو مباشر في تحقيق الغايات المحددة في هدف التنمية المستدامة 4. أما فيما يتعلق بالجانب الأساسي المتمثل بالقدرة على الصمود، فقد ساهم الصندوق بشكل نشط في هدف التنمية المستدامة 2 من خلال مساعدة 10 380 مجموعة في مجال الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المناخية، وإخضاع مساحة كبيرة تبلغ 1.9 مليون هكتار من الأراضي لإدارة قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وبالإضافة إلى ذلك، أسفرت جهود الصندوق عن مساهمة ملحوظة في هدف التنمية المستدامة 13 من خلال احتجاز 20.2 مليون طن من انبعاثات غازات الدفيئة. وفيما يتعلق بالإنتاج، كان لتشييد بنية تحتية متعلقة بالمياه أثر إيجابي على 381 580 هكتاراً من الأراضي الزراعية، واستفاد 9.9 مليون شخص من الوصول إلى الخدمات المالية، مما عزز التزام الصندوق بهدف التنمية المستدامة 2. وعلاوة على ذلك، اضطلع الصندوق بدور محوري في تحقيق هدف التنمية المستدامة 1 من خلال تيسير الوصول الآمن لـ 51 050 شخصاً إلى الأراضي.²

باء- التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها وخطة الإصلاح في الأمم المتحدة

7- في عام 2023، عرفت الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، وهي منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق وبرنامج الأغذية العالمي، لحظة محورية، من خلال توقيع مذكرة تفاهم محدثة أثناء بعثة في جنوب السودان. وتتواءم مذكرة التفاهم المنقحة مع إصلاحات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وتتشدد بطريقة استراتيجية على التعاون مع الحكومات الوطنية، وترشد الجهود للحد من التداخل. ومن خلال التركيز على عقد العمل للأمين العام، تعجل مذكرة التفاهم في تطبيق حلول مستدامة، مما يساهم في خطة عام 2030. وتعطي مذكرة التفاهم المحدثة الأولوية للأنهج النظامية الشاملة من خلال الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين، ومعالجة تعقيدات الأمن الغذائي. وتعيد الوكالات، من خلال التشديد على الكفاءة والابتكار، تأكيد التزامها بالتعاون ضمن إطار إصلاح الأمم المتحدة، مكرسة جهودها للأهداف المشتركة لمواجهة التحديات العالمية للأمن الغذائي والتغذية.

جيم- التعاون مع مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة من أجل الإبلاغ المعزز عن النتائج

8- بغية تعزيز الشافية والمساءلة في الإبلاغ عن نتائج منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، أنشأت مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة نظاماً لمؤشرات الحصائل والأداء. واستحدث مكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية الذي يشرف على هذا المجهود، إطاراً للحوكمة ومجموعة موحدة من مؤشرات الحصائل المشتركة المعروفة بـ "إطار الحد الأدنى للمؤشرات". ويتضمن هذا الإطار المصمم للإبلاغ من جانب أفرقة الأمم المتحدة القطرية في دورة المجلس الاقتصادي والاجتماعي لعام 2023، مخزوناً واسعاً من أكثر من 500

¹ سيصبح تقرير الأثر الأول للصندوق علنياً في 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2023.

² EB 2023/139/R.14، تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. تشير النتائج الواردة في هذه الفقرة إلى النتائج التراكمية التي حققتها حافظة العمليات الجارية الممولة من الصندوق في ختام عام 2022.

مؤشر نواتج جُمعت من أعضاء مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ويساعد هذا المخزون، الذي يُستخدم بمثابة وثيقة مرجعية مضمونة الجودة، أفرقة الأمم المتحدة القطرية في جهودها للإبلاغ. وبالإضافة إلى ذلك، يقدم قائمة من 64 مؤشرا رئيسيا، وينبغي لأفرقة الأمم المتحدة أن تختار 15 مؤشرا منها على الأقل لصوغ سرد مقنع يوضح أثر الأمم المتحدة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

9- وفي إطار الدعم النشط لهذا المسعى، زود الصندوق مكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية بفهرس من 23 مؤشرا للنواتج تساهم على نحو مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وقد أدمج 19 مؤشرا منها في مخزون المؤشرات. واضطلع الصندوق بدور الوكالة الرائدة في المؤشر 1-3 الذي يركز على "عدد المستفيدين الذين يحصلون على وصول آمن بشكل متزايد إلى الأراضي أو مصادر المياه (أمن حيازة الأراضي، والوصول الآمن للمياه أو المسطحات المائية)، بدعم من الأمم المتحدة". ولا تزال المنظمة ملتزمة بتوفير المدخلات لصوغ المذكرات المنهجية لهذه المؤشرات، التي تشمل التعاريف، وطرائق التجميع وتنفيذ نظام الإشارات الضوئية لتقييم تحقيق النتائج.

دال- تعزيز المواءمة بين وثائق البرامج القطرية وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة

10- أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة هي وثائق حوكمة محورية لمبادرات الأمم المتحدة الإنمائية بما في ذلك برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق. وفي الوقت الحالي، تستخدم 55 في المائة من أفرقة الأمم المتحدة القطرية أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ويُتوقع أن تزداد هذه النسبة إلى 91 في المائة بحلول نهاية عام 2023.

11- ويساهم الصندوق بشكل نشط في صوغ أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والتحليلات القطرية المشتركة، من خلال اضطلاع بدور رئيسي في إعداد الاتفاقيات مع الحكومات، ولا سيما في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.³ ويمتد هذا التأثير إلى منطقة المحيط الهادي حيث الصندوق هو الجهة الموقعة المشاركة على إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027.

12- وتُعد المواءمة الاستراتيجية بين برامج الفرص الاستراتيجية القطرية وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة أساسية لتحقيق الحصائل المستهدفة التي تتواءم مع أهداف التنمية المستدامة. ويضمن الصندوق أن برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة تتواءم على نحو شامل مع أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة قبل الموافقة عليها. وفي حين أن أكثر من 60 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى تتواءم حاليا مع أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، تشمل التوسعة الأخيرة إريتريا وإثيوبيا وكينيا ورواندا. ويُتوقع مواءمة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لجزر القمر وموزامبيق وجنوب السودان في عام 2023. ويسعى الصندوق إلى مواءمة جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمذكرات الاستراتيجية القطرية بحلول عام 2026.

13- وفي بنغلاديش، اتبع التطوير المتعمد لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2028 إطار الأمم المتحدة التأسيسي للتعاون من أجل التنمية المستدامة بغية ضمان المواءمة السلسة.

³ في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، اضطلع الصندوق بدور محوري في تشكيل أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة في مختلف أنحاء المنطقة، وتُوج هذا الدور بإبرام اتفاقيات رسمية مع حكومات بوركينا فاسو، والكونغو، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وإريتريا، وإثيوبيا، وغابون، وغانا، وكينيا، وليبيريا، ومدغشقر، وموزامبيق، ورواندا وجنوب السودان.

هاء- الالتزام بتفعيل تحويل النظم الغذائية بعد مؤتمر قمة النظم الغذائية لعام 2021

- 14- عقب مؤتمر قمة النظم الغذائية لعام 2021، أكد الصندوق التزامه بتفعيل تحويل النظم الغذائية من خلال المواءمة مع خطط واستراتيجيات النظم الغذائية الوطنية. وبحلول يونيو/حزيران 2023، جرى تأكيد أن تمويل الصندوق بأكمله موجّه الآن نحو تطوير نظم غذائية شاملة وقادرة على الصمود.
- 15- ويتمثل تقدم هام في هذا المجال في مواءمة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية مع أهداف تحويل النظم الغذائية الوطنية. وفي عام 2022، قام الصندوق بتحديث مبادئه التوجيهية ونماذجه الخاصة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتشمل تحليلاً أوسع للسياق يغطي المسائل الريفية والزراعية، فضلاً عن خطط واستراتيجيات النظم الغذائية. ومنذ مؤتمر قمة النظم الغذائية، يشير 83 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المعتمدة حديثاً إلى النظم الغذائية على وجه التحديد، ويعالج كل برنامج من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المعتمدة في عام 2022 التحديات ضمن النظم الغذائية على المستوى القطري. وأدى إدماج نهج للنظم الغذائية في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية إلى تيسير الحوار بشأن السياسات، والتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها أو أفرقة الأمم المتحدة القطرية، والمشاركة في التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.
- 16- وكان الدعم من الصندوق محورياً في وضع المسارات الوطنية. وقد ساعدت المنظمة 55 بلداً في تنظيم الحوارات ودعمت 60 حكومة في صوغ مسارات وطنية لتحويل النظم الغذائية استعداداً لمؤتمر قمة النظم الغذائية. ثم أدمجت هذه المسارات في تصميم وتنفيذ برامج الصندوق ومشروعاته، التي تُعد أساسية للتحويل الريفي والزراعي، وعلى نطاق أوسع، لتحويل النظم الغذائية.

واو- تسليط الضوء على المبادرات الرئيسية

- يركز البرنامج بشأن التحول الزراعي والريفي من أجل التغذية وريادة الأعمال والقدرة على الصمود في بنغلاديش، الممول بصورة مشتركة مع البنك الدولي، على تعزيز مشاركة القطاع الخاص في سلسلة إمداد الأغذية الزراعية.
- يتواءم برنامج الزراعة التشاركية والتحول المناخي في إثيوبيا مع مسارات التحول الستة للحكومة، مع التركيز على التكيف مع المناخ والممارسات الزراعية التجديدية.
- في بوتان، يركز مجهود تعاوني مع برنامج الأغذية العالمي في إطار البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي على بناء زراعة تجارية قادرة على الصمود لأصحاب الحيازات الصغيرة. ويهدف هذا المشروع إلى تنفيذ توصيات مؤتمر قمة النظم الغذائية، من خلال إعطاء الأولوية للإدماج الاجتماعي، وتمكين المرأة، ومشاركة الشباب، وتحسين التغذية، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.
- في الأرجنتين، تُظهر مشاركة الصندوق النشطة في تحديث التحليل القطري المشترك ومشاركته في كتابة التحليل القطري المشترك، التزامه بإصلاح الأمم المتحدة وتنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.
- في البرازيل، تتواءم مساهمة الصندوق في فصل التحليل القطري المشترك عن البيئة وتغير المناخ في عام 2021، مع مبادرات إصلاح الأمم المتحدة وتدعم تنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.
- في بليز، تؤكد مساهمات الصندوق في إطار الأمم المتحدة المشترك المتعدد الدول ومساهماته المالية الكبيرة من خلال مشروع تعزيز القدرة على الصمود في ريف بليز، مواءمته مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وأهداف إصلاح الأمم المتحدة.

- في الهند، تظهر مساهمة الصندوق الكبيرة في تصميم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، مع التركيز على الأمن الغذائي، والتغذية، والزراعة والمجتمعات المحلية الضعيفة، مواعته مع إصلاح الأمم المتحدة وأهداف إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.
- في هايتي، يعكس دور الصندوق في تحديد أولويات جديدة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ودعمه لتنفيذه في مختلف المجالات، بما في ذلك إدارة المخاطر الاقتصادية والبيئية، التزامه بأهداف إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وبإصلاح الأمم المتحدة.
- في فييت نام، تجسد مساهمة الصندوق في خطة الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية الاقتصادية لجائحة كوفيد-19، بما في ذلك تقديم مقترح بالاشتراك مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية في إطار الصندوق الاستئماني المتعدد الأغراض، ومشاركته النشطة في وضع خطة الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية الاقتصادية لجائحة كوفيد-19، مواعته مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وجهود إصلاح الأمم المتحدة.
- اشتمل توقيع حكومة غيانا ومنظومة الأمم المتحدة على الإطار الجديد المتعدد الأقطار للتعاون من أجل التنمية المستدامة لبلدان الكاريبي الناطقة بالإنكليزية والهولندية، على دور هام للصندوق، مما يظهر التزامه بتنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والنهوض بإصلاح الأمم المتحدة.

ثالثا- النهوض بجهود توحيد إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

ألف- مشاركة الصندوق في أطر المساءلة عن الإدارة واجتماعات التنسيق

- 17- خلال العامين المنصرمين (2021-2022)، تحققت تطورات ملحوظة في سياق جهود إصلاح الأمم المتحدة، وكانت للصندوق مشاركة نشطة لافقة في هذه المساعي. وتمثل أحد المعالم الرئيسية المحورية خلال هذه الفترة بإنشاء إطار المساءلة عن الإدارة لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية ونظام المنسقين المقيمين. ووفر هذا الإطار هيكلية موحدة، تماشيا مع قرار الجمعية العامة بشأن إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.
- 18- ويشارك الصندوق بشكل نشط في المشاورات ضمن مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة بشأن الإطار الجديد للمساءلة عن الإدارة. وأسفرت التعقيبات القيمة من الصندوق إلى المكتب التنفيذي للأمين العام عن تحسينات في العملية الجماعية لاتخاذ القرار ضمن مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وتشدد هذه التحسينات على المساءلة المتبادلة على كافة المستويات ومساءلة المسؤولين أمام الهيئات الرئاسية التي يتبعون لها.
- 19- وفي سبتمبر/أيلول 2021، حصل إطار المساءلة عن الإدارة على التأييد من المسؤولين في مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ووزع على جميع المكاتب القطرية للصندوق. وحددت مذكرة توجيهية ذات صلة اعتبارات تنفيذ إطار المساءلة عن الإدارة، وشملت جوانب مثل العلاقة بين أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والتزامات الإبلاغ، وتعريف العضوية في أفرقة الأمم المتحدة القطرية، والمساءلة المزدوجة لأعضاء هذه الأفرقة.
- 20- وتناولت المذكرة التوجيهية أيضا ما يلي: مشاركة الكيانات التي ليس لها وجود مادي في أفرقة الأمم المتحدة القطرية؛ وعمليات أداء المنسقين المقيمين وأفرقة الأمم المتحدة القطرية؛ والعلاقات والمساءلة في مجالي الاتصالات والدعوة، وعمليات الأعمال المشتركة؛ وجمع التبرعات وتعبئة الموارد، ولا سيما للبرامج المشتركة وصناديق التمويل الجماعي، بالإضافة إلى تنمية الإطار التمويلي.
- 21- وبالإضافة إلى ذلك، شجعت التوجيهات بشدة الموظفين القطريين والإقليميين في الصندوق على المشاركة في المناقشات المنتظمة بين المنسقين المقيمين وأفرقة الأمم المتحدة القطرية، لتعزيز الوضوح المتبادل وفهم

الأدوار والمساءلة والالتزامات. وتهدف هذه الجهود الجماعية إلى جعل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية أكثر ترشيذا وخضوعا للمساءلة في عام 2023.

22- ويشارك رئيس الصندوق بشكل نشط في اجتماعات كل من مجلس الرؤساء التنفيذيين ومجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، من خلال الدعوة لصالح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وتتيح هذه المنتديات التي تُجرى كل سنتين للرؤساء التنفيذيين في الأمم المتحدة التعاون في معالجة المسائل العالمية. وينتجز الصندوق هذه الفرص لإظهار قيادته في جهود التنمية والقدرة على الصمود، وتسليط الضوء على دور صغار المنتجين في تحويل النظم الغذائية، ولا سيما في سياق التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وإعادة تأكيد التزامه بمضاعفة الأثر دعما لخطة عام 2030 وبناء القدرة على الصمود في الأزمات.

23- وتتيح مشاركة الصندوق في هذه الاجتماعات التفكير في التغييرات الأخيرة في المشهد العالمي، بما يعزز المناقشات بشأن دور منظومة الأمم المتحدة في معالجة الأولويات الفورية وفي الأجل الطويل، ولا سيما في سياق الأمن الغذائي، وتحويل النظم الغذائية والقدرة على الصمود في الأجل الطويل.

باء- الصندوق ونظام المنسقين المقيمين

24- في أكتوبر/تشرين الأول 2021، أنهت الجمعية العامة استعراضها لنظام المنسقين المقيمين باعتماد القرار المعنون "استعراض أداء نظام المنسقين المقيمين المعاد تنشيطه، بما في ذلك ترتيبات تمويله". وقد صدّق هذا القرار على فعالية النظام في النهوض بأهداف التنمية المستدامة، بما يتواءم مع كُتب مع التوصيات التي قدمها الأمين العام في تقريره الصادر في يونيو/حزيران 2021 بشأن عمليات النظام.

25- ومنذ إدخال الإصلاحات، تحسن نظام المنسقين المقيمين إلى حد كبير، ويتسم بتعزيز التوظيف، وزيادة الكفاءة التشغيلية، ودينامية المنسقين المقيمين وتنوعهم. ويسّرت هذه التحسينات الحصول على دعم متسق وفعال وفي الوقت المناسب من الأمم المتحدة؛ وهو دعم بالغ الأهمية في وقت كانت البلدان النامية تواجه عدم اليقين العالمي المتزايد. وأسفر استقصاء لأفرقة الأمم المتحدة القطرية في عام 2021 عن تعقيبات إيجابية بغالبيتها، مع تصنيفات عالية في مختلف المجالات. وخضع الممثلون القطريون في الصندوق، بموجب إطار المساءلة عن الإدارة، للتقييم من خلال عملية إدارة الأداء، مما يؤثر على نظام إدارة الأداء في الصندوق. وأنشأ الصندوق نظام تعقيبات للمديرين القطريين عن طريق البريد الإلكتروني، مما يعزز إطار المساءلة المزدوجة مع المنسقين المقيمين.

26- وتماشيا مع تقرير الأمين العام والقرار المعتمد، اكتسبت منظومة الأمم المتحدة الإنمائية زخما في أواخر عام 2022 واستمر على مدى عام 2023 بالتركيز على تعزيز قيادة المنسقين المقيمين وتنقلاتهم ومساراتهم الوظيفية؛ وإنشاء آلية تقييم مستقلة على نطاق المنظومة؛ وتعزيز كفاءة وفعالية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من خلال عمليات الأعمال المشتركة؛ وتعزيز الإبلاغ عن النتائج على نطاق المنظومة.

جيم- اتفاق التمويل لعام 2023

27- تتمثل مهمة اتفاق التمويل للأمم المتحدة بتأمين الدعم المالي البالغ الأهمية الذي يتوافق مع تنفيذ خطة عام 2030. وتعرض تدابير مختلفة للدول الأعضاء وكيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، بما يضمن تدفقا مستقرا وموثوقا به للأموال من أجل الحفاظ على وظائف التنسيق الأساسية لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية.

28- ويؤيد الصندوق المبادئ التي ينص عليها اتفاق التمويل ويشارك بشكل نشط في آلية تقاسم التكاليف في مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لتمويل نظام المنسقين المقيمين. وقد أبدى الصندوق التزاما ماليا بمجالات تقاسم التكاليف المحددة، وذلك على النحو التالي:

(1) منذ عام 2018، زاد اتفاق تقاسم التكاليف في مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة دعماً لنظام المنسقين المقيمين مساهمته السنوية ثلاثة أضعاف تقريباً من 700 360 دولاراً أمريكياً في عام 2017 إلى 1.4 مليون دولار أمريكي في عام 2021، مما أدى إلى زيادة المخصصات لعام 2022 وعام 2023 إلى 1.681 مليون دولار أمريكي. وستكون هناك زيادة إضافية في عام 2024 لتبلغ المخصصات أقل من 2 مليون دولار أمريكي بقليل، وسيُبلغ عنها في التحديث المقبل.

(2) زاد الصندوق، باستخدام صيغة تقاسم التكاليف، مساهمته في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن من 158 695 دولاراً أمريكياً في عام 2019 إلى 191 067 دولاراً أمريكياً في عام 2020. وبلغت المساهمة 304 650 دولاراً أمريكياً في عام 2021 و296 402 دولاراً أمريكياً في عام 2022. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الأرقام مؤقتة، وقد يكون الرقم النهائي أعلى بقليل بعد تسلم جميع الفواتير ذات الصلة وسدادها.

(3) يواصل الصندوق دعم مساهمات تقاسم التكاليف للجنة الخدمة المدنية الدولية ومجلس الرؤساء التنفيذيين لدى أمانة التنسيق، والتي بلغ مجموعها حوالي 100 000 دولار أمريكي في عام 2020 و98 000 دولار أمريكي في عام 2021.

(4) يواصل الصندوق الاستفادة من خدمات وكالات الأمم المتحدة التي تحظى بوجود ميداني كبير وتقدم خدمات مالية وإدارية وخدمات تتعلق بتكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية مقابل رسوم، على أساس الدفع لكل استخدام على حدة.

29- وفي عام 2023، واصل الصندوق تقديم ضريبة تنسيق بنسبة 1 في المائة امتثالاً لقرار الجمعية العامة 279/72.

دال- تعزيز كفاءة وفعالية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من خلال عمليات الأعمال المشتركة

30- مع تحقيق مكاسب في الكفاءة بمبلغ 195 مليون دولار أمريكي من خلال الإجراءات المتخذة في إطار إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، من الواضح أن هذه الإصلاحات تحقق وفورات ملموسة في التكاليف عبر منظومة الأمم المتحدة. ويواصل الصندوق دعم المبادرات الأساسية الأربع الواردة أدناه، بتوجيه من المبادئ التيسيرية الثلاثة وهي: تقدير التكاليف والتسعير، ورضا العملاء، وبيان الاعتراف المتبادل.

تنفيذ استراتيجيات عمليات الأعمال: تحرير الكفاءة والوفورات في عمليات أفرقة الأمم المتحدة القطرية

31- حالياً أنهى 131 فريقاً قوطرياً تابعا للأمم المتحدة بنجاح وضع استراتيجيات عمليات الأعمال بمساعدة من منصة إلكترونية مكرسة لتطوير الاستراتيجيات، والتنفيذ، وجمع النتائج والإبلاغ عنها. وقد وضعت جميع المكاتب القطرية للصندوق استراتيجية لعمليات الأعمال، بما يحقق المستوى المستهدف لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وتُقدَّر الوفورات السنوية المتوقعة في التكاليف المتكررة نتيجة لهذه الاستراتيجيات بنحو 92 مليون دولار أمريكي، وقد أبلغ الصندوق عن وفورات في التكاليف بمقدار 1 080 220 دولار أمريكي في 31 مارس/آذار 2023، استناداً إلى البيانات المأخوذة من منصة استراتيجيات عمليات الأعمال.

32- والزيادة الأبرز في مكاسب الكفاءة من مبادرات استراتيجيات عمليات الأعمال بين الكيانات تمثلت في زيادة لافتة بنسبة 144 في المائة، مما يعادل 25 مليون دولار أمريكي، خلال عام 2020. ويتوقع أن تؤدي هذه المكاسب إلى زيادة التحسينات في المستقبل، مع انتهاء تنفيذ استراتيجيات عمليات الأعمال، فضلاً عن نتائج التنفيذ الأولية لمكاتب الدعم المشتركة وأماكن العمل المشتركة. وتشمل الخدمات المشتركة العالية الأثر التي تتسم بإمكانية تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، والتحسينات في الجودة وتعزيز أفضل الممارسات، مجالات مثل التوريد والطاقة المتجددة.

تشكيل مكاتب دعم مشتركة

33- يساهم الصندوق بشكل نشط في جهود إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، مع التركيز على تحقيق أقصى قدر من الفوائد البرامجية عن طريق عمليات مكاتب الدعم التي تتسم بالكفاءة والطرارز الرفيع. وتقود مبادرة مكاتب الدعم المشتركة الجهود لتوحيد ممارسات الأعمال بين الكيانات المختلفة، وقد مُدِّد الموعد النهائي الأولي للتنفيذ الكامل حتى أواخر عام 2024. وتشمل ركيزة الجيل الأول من مكاتب الدعم المشتركة 66 خدمة أساسية في مجالات مثل التوريد، والموارد البشرية، والإدارة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وحالياً، تقوم ستة أفرقة قطرية تابعة للأمم المتحدة، منها الأفرقة في البرازيل وكينيا وجمهورية تنزانيا المتحدة وفييت نام – حيث يملك الصندوق مكاتب – بتخطيط تنفيذ مكاتب الدعم المشتركة الخاصة بها. ومن أجل تيسير إنشاء مكتب الدعم المشترك في فييت نام، جُرِّبَت بنجاح منصة لتقديم الخدمات عبر الإنترنت، من خلال دمج النظم والحلول القائمة من مختلف كيانات الأمم المتحدة والاستفادة منها.

نهج الصندوق في مجال الخدمات المشتركة العالمية وعمليات الأعمال المشتركة

34- في سياق التحسينات التشغيلية، تقدم الخدمات المشتركة العالمية دعماً لا يعتمد على الموقع، وتكمل الوظائف التي تقوم بها مراكز الخدمات المشتركة الأصغر على المستوى القطري. وقد تطورت الخدمات المشتركة العالمية إلى ما هو أبعد من المركزية التقليدية لتقديم الخدمات العالمية من موقع مادي واحد، وباتت تشمل الآن الخدمات المقدمة عبر المنصات الرقمية. ويُعزى الاهتمام المتزايد بالخدمات المشتركة العالمية إلى الأثر التحولي لجائحة كوفيد-19، والتبدلات في أساليب العمل والاعتماد المتزايد على التكنولوجيا. وقد أعادت هذه العوامل بصورة جذرية تشكيل نهج الأمم المتحدة في المهام الإدارية. وحُدِّثت قائمة أولية تضم 42 خدمة لتوسيع النطاق والاستخدامها من جانب الصندوق على السواء، مع تركيز محدد على تعزيز خمس خدمات مشتركة عالمية راسخة في عام 2022. وعلى النحو الوارد في العام السابق، تشمل هذه الخدمات:

- (1) أسطول الأمم المتحدة (مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، برنامج الأغذية العالمي)
- (2) توريد المركبات (أمانة الأمم المتحدة)
- (3) مركز حجوزات الأمم المتحدة (برنامج الأغذية العالمي)
- (4) خدمات الموارد البشرية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- (5) موقع الأمم المتحدة الشبكي Buy Plus (مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع)

35- ونظراً لصغر حجم الصندوق ومحدودية موارده المخصصة لتقديم الخدمات بشكل مستقل، تواصل المنظمة الاعتماد على الوكالات المضيفة المحلية وعمليات الأعمال المشتركة للتخلص من التكرار وتحقيق أقصى قدر من الفعالية من حيث التكلفة. ويرد فيما يلي بعض الأمثلة:

خدمات الموارد البشرية:

- إدارة كشوف الرواتب للموظفين المُعينين محلياً، والاستفادة من المركز العالمي للخدمات المشتركة التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في كوبنهاغن وخدمات مكاتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ذات الصلة؛
- ممارسة مراجعة الوظائف، مع الاستفادة من مركز الأمم المتحدة العالمي لخدمات الموارد البشرية OneHR.

الخدمات المالية:

- تجهيز الفواتير وخدمات الدفع، والاستفادة من الوكالات المضيفة المحلية – ولا سيما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

توريد فئات معينة، مثل المركبات، للمكاتب القطرية التي تستوفي المعايير المحددة:

- قيام مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (موقع الأمم المتحدة الشبكي Buy Plus) بتوريد مركبات مصفحة؛
- برنامج الأغذية العالمي: توريد مركبات رسمية للمكاتب القطرية للصندوق.

الخدمات الإدارية:

- التشترك في استخدام السيارات وإدارة الأسطول، والاستفادة من مركز الحجزات التابع لبرنامج الأغذية العالمي في بلدان معينة، وهي غانا وليبيريا وباكستان والسودان وجمهورية تنزانيا المتحدة؛
- خدمات الإقامة والخدمات الطبية من خلال مركز الحجزات التابع لبرنامج الأغذية العالمي، حسب الحاجة؛
- الطيران من خلال برنامج الأغذية العالمي، والاستفادة من خدمات برنامج الأغذية العالمي لعمليات الإخلاء لدواعٍ أمنية وطبية.

تحقيق أقصى قدر من الكفاءة من خلال أماكن العمل المشتركة في الأمم المتحدة

36- حاليا، يُستخدم 27 في المائة (520) من مجموع أماكن العمل التابعة للأمم المتحدة، وعددها 1 900، على أنها أماكن عمل مشتركة تضم كيانيين أو أكثر من كيانات الأمم المتحدة. وتستوعب هذه المرافق مجتمعة أكثر من نصف القوى العاملة في الأمم المتحدة، أي ما مجموعه 54 600 شخص. وفي مايو/أيار 2021، أطلقت منصة إلكترونية مكرسة لأماكن العمل المشتركة، فبانت الأمم المتحدة تمتلك لأول مرة قاعدة بيانات مركزية تشمل جميع أماكن العمل التابعة بها. وستكون هذه البيانات أساسية في تحديد آفاق الدمج وتيسير الإبلاغ عن التحسينات في الكفاءة الناجمة عن مبادرات أماكن العمل المشتركة.

37- وكان الهدف من خطة الكفاءة أن تبلغ نسبة أماكن العمل المشتركة 50 في المائة بحلول 2021/2022. وحتى تاريخه، بلغت النسبة المئوية لأماكن العمل المشتركة الخاصة بالصندوق (بما في ذلك دور الأمم المتحدة) 60 في المائة على الصعيد العالمي، مما يتجاوز المستوى المستهدف لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وقد اضطلعت أماكن العمل المشتركة بدور كبير في تحقيق وفورات في التكلفة في المجالات التالية:

- يستفيد الصندوق من الوفورات في التكلفة المترتبة عن نفقات الإيجار في الأمم المتحدة وخدمات المرافق المرتبطة بأماكن العمل التابعة للأمم المتحدة، مما يعزز تقاسم الموارد والمرافق، والترتيبات المشتركة في مجالي البنية التحتية والأمنية والموظفين مع سائر كيانات الأمم المتحدة. وتعزز أماكن العمل المشتركة أيضا الكفاءة التشغيلية للصندوق من خلال خفض وقت الانتقال إلى الاجتماعات المشتركة بين الوكالات.
- يستخدم الصندوق، في حالات محددة، مباني معفاة من الإيجار توفرها الحكومة⁴ أو ينتقل إلى مباني أنشئت حديثا بتمويل من الأمم المتحدة (مثلا في مصر والسنغال وجمهورية تنزانيا المتحدة)، مما يؤدي إلى وفورات كبيرة في تكاليف الإيجار.
- تيسر مبادرة أماكن العمل المشتركة للأمم المتحدة، التي ترتبط بشكل مباشر باستراتيجية عمليات الأعمال ومبادرات مكاتب الدعم المشتركة، توسيع نطاق الخدمات، وهو أمر لم يكن ممكنا لو لم يستخدم الصندوق أماكن عمل مشتركة. وتشمل الأمثلة توسيع نطاق البنية التحتية والخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات، فضلا عن خدمات المرافق، مما يؤدي إلى وفورات كبيرة في التكلفة من خلال تقاسم الموارد، ولا سيما في البنية التحتية للأمن وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

⁴ مثلا، أبيدجان وفيجي وغانا وقريبا أوزبكستان.

- وفي إطار تنفيذ خطة اللامركزية في الصندوق 2.0، تتعاون المنظمة بشكل نشط مع سائر وكالات الأمم المتحدة لتأمين حيز مكتبي في أماكن العمل المتقاسمة أو المشتركة للأمم المتحدة، مما يحقق فوائد إدارية ومالية ملموسة.

الجدول 1

حالة أماكن العمل المشتركة في مراكز عمل الصندوق

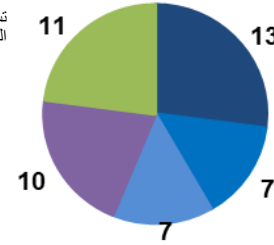
27 من أصل 48 مكتبا للصندوق تستضيفها كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة (56 في المائة من المجموع)

المستوى المستهدف لكيانات الأمم المتحدة هو وصول نسبة أماكن العمل المشتركة إلى 50 في المائة بحلول عام 2021. وحتى أكتوبر/تشرين الأول 2021، أصبحت نسبة 23 في المائة من أماكن العمل البالغ عددها 2 337، أماكن عمل مشتركة بالفعل تستوعب 44 في المائة من موظفي الأمم المتحدة و 54 في المائة من مكاتب الأمم المتحدة.

ويسير الصندوق على المسار الصحيح بشكل كامل في 27 مكتبا قطريا تابعا له (56 في المائة)، حيث يشترك في مكان عمله مع وكالة أخرى أو كيان آخر تابع للأمم المتحدة، أو يعمل داخل دار أو مجمع للأمم المتحدة:

- 13 مكتبا للصندوق (27 في المائة) يستضيفها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- 7 مكاتب للصندوق (14.5 في المائة) تستضيفها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة أو برنامج الأغذية العالمي.
- 7 مكاتب للصندوق (14.5 في المائة) تستضيفها وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة (بما في ذلك دار أو مجمع للأمم المتحدة).
- 10 مكاتب للصندوق (21 في المائة) تستضيفها مؤسسات حكومية أو دولية أخرى.
- 11 مكتبا للصندوق (23 في المائة) تكون مستقلة، مؤجرة من مؤجرين من القطاع الخاص إما مباشرة من الصندوق وإما من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

يستضيفها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
تستضيفها إحدى الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من دار أو مقر الأمم المتحدة
تستضيفها وكالة أخرى للأمم المتحدة
تستضيفها مؤسسة أخرى
عقد إيجار خاص



رابعاً- الخاتمة

38- لا يزال الصندوق ملتزماً بدعم جميع الولايات ذات الصلة الخاصة بإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية بما يتواءم مع قرارات الجمعية العامة 279/72 (إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية)، و4/76 (استعراض نظام المنسقين المقيمين)، و233/75 (الاستعراض الأخير الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات). وعلى وجه التحديد، أطلع الصندوق المديرين القطريين بصورة شاملة على آليات الإبلاغ المزدوجة ضمن نظام المنسقين المقيمين، واعتمد أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة أساساً لجميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة، وأوفى باستمرار بمسؤولياته المالية إزاء اتفاق التمويل.

39- وسيواصل الصندوق المساهمة على نحو نشط في مجالات الإصلاح حيث تسعى منظومة الأمم المتحدة إلى تعزيز جهودها. ويكتسي هذا الالتزام أهمية خاصة في الجهود الجارية الرامية إلى تحقيق الكفاءات على نطاق المنظومة، والإبلاغ الشفاف عن النتائج نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويظل الصندوق ثابتاً في التزامه بدعم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وتنفيذ الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، ويسعى جاهداً للوفاء بدوره في الدفع قدماً بالتقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

Country level examples of IFAD engagement in the implementation of United Nations reform products (as of November 2023)

Examples where IFAD is participating actively in preparation of a new CCA	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
Argentina	IFAD is actively involved in the update of the CCA, trying to ensure that the rural dimension was appropriately covered. IFAD had participated in the writing of the CCA.
Bangladesh	IFAD contributed to the drafting the new CCA along with FAO and WFP.
Brazil	IFAD participated in the elaboration of the CCA's chapter on the environment and climate change in 2021.
Belize	IFAD contributed to UN delivery on the multi-state Common Framework. In Belize, IFAD-financed RRB weights for about 50% of UN total financial contribution. The UNRC supports on policy dialogue, as IFAD has no ICO presence.
Cairo MENA Hub	IFAD is actively involved in the preparation of 11 papers of the CCA as either co-author or quality assurance.
CAR	IFAD actively participated in the CCA in 2022 trying to raise the activities to boost agricultural production. IFAD had participated in the writing of the CCA.
China	IFAD has actively participated in the development of CCA in 2019 and all related preparation for a review of the agriculture and rural sector.
Comoros	IFAD actively participated in the CCA in 2020
Cuba	IFAD participated in the preparation of CCA for the UNSCDF 2020-2024, which has been extended until 2025. A new CCA is underway, and IFAD is providing inputs on governance and social development.
Ecuador	IFAD has been involved in the update of the CCA providing inputs on food security, family agriculture and impact of climate change in agriculture.
Egypt	IFAD contributed to the preparation and signed 2023-2027 UNSDCF. IFAD is active in the Agriculture Development Partner Group (DGP) and IFAD together with FAO sponsored and launched the Regional meeting on Arab Forum for Rural Advisory Services (AFRAS). IFAD is also actively contributing to the UN thematic groups on Gender, Communication, prosperity and planet. Egypt was the host of COP27 where IFAD contributed and coordinated with all UN agencies for the one UN pavilion. Egypt chose IFAD to lead the food pillar of its Nexus of Water Food and Energy (NWFE) a US\$14 billion program to actionize Egypt Climate Change strategy 2050, IFAD is assembling finance from IFI's and aggregating UN agencies contribution to NWFE under the food pillar.
El Salvador	IFAD is actively participating in working groups focused on CCA discussions. The study "Characterization of rural spaces in El Salvador", which was developed within an IFAD-funded grant - implemented by IFAD - focused on new narratives about rural development, has provided critical inputs to the CCA on this topic

Eritrea	IFAD contributed to the UNCT Rapid Assessment of the Socio Economic Impacts of the COVID-19 .The assessment was undertaken by the UNCT led by UNDP with IFAD & FAO inputs on the agriculture, food security and rural livelihoods section. The assessment has informed the preliminary needs for the UNCT Recovery Plan for Eritrea.
Georgia	The current Cooperation Framework (2021-2015) builds on the findings of the Common Country Analysis (CCA), the final evaluation of the current programming cycle (2016-2020) and is aligned with the national development priorities, including Georgia's EU integration aspiration and the country's international commitments under the 2030 Agenda and with special focus on international human rights and environmental obligations. IFAD contributed to the Cooperation Framework formulation process and signed the document. A configuration exercise is likely to be undertaken to assess the UNCT technical, operational and financial capacity to contribute to the achievement of the strategic priorities, outcomes and outputs under the new UN Sustainable Development Cooperation Framework which will replace the current one. IFAD expects to actively engage in the process.
Kyrgyzstan	IFAD has participated in the formulation of the 2021 Common Country Analysis (CCA) of the UNCT as a contributor in the chapters including (1) analysis of financing landscape and opportunities, (2) partnerships and capacity development, and (3) analysis of strategic entry points for UN Programming.
Gabon	IFAD was fully involved in providing contribution to the CCA and Voluntary National Report (VNR – 2022). IFAD's contribution was made under the thematic area on Agriculture and Rural development in collaboration with FAO
Gambia (The)	IFAD has participated in the consultations during the development of the CCA. IFAD together with other RBA's will be contributing on agriculture and resilience in the next CCA.
Ghana	IFAD designated a focal point to join all meeting on the preparation of the CCA process and to support the finalization of the CCA. The 2021 CCA is finalized and ready for distribution
Guatemala	IFAD participated in the preparation of CCA for the UNSCDF 2020-2025, developed in 2019.
Guinea Bissau	IFAD contributed significantly to the CCA in GB.
Haiti	IFAD contributed through the UNCT to the 5th Secretary General's Report on Haiti, whose drafting was led by BINUH, particularly on two sections pertaining to Benchmarks 5 and 6, namely: Unemployment, youth and other vulnerable groups (benchmark 5); Basic social service delivery and resilience (benchmark 6).

India	IFAD India has engaged fully in the CCA and contributed substantially to the design of the UNSDCF, along with the RBAs and other development-oriented UN sister agencies. IFAD continues to remain a strong contributor to current UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF) (2018-22), especially to Priority IV (food security, nutrition, agriculture), Priority V (vulnerable and marginal communities) and Priority VII (gender, youth). India-UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF) 2023-27, a draft Results Framework at outcome level has received the concurrence of the Government of India (NITI Aayog) on 3 June 2022. Of the six outcomes identified, outcomes related to food and nutrition (Outcome #2), economic growth and decent work (#4), environment, climate change, WASH and resilience (#5) and empowering people (#6) are directly relevant with the India Country Strategy and will continue to remain aligned with the UNSDCF for 2023-27. Within UN Country Team IFAD is currently a member in the Nutrition Group (Priority IV) and Gender (Priority VII). A Result Review of the 2018-2024 COSOP has been conducted, and noted continued full alignment with the new UN country programming framework. These findings were validated and endorsed at a well-attended (stakeholders included UNICEF, all IFAD India PMUs, Department of Economic Affairs (DEA), development agencies and Embassy representatives) validation event in May 2023.
Indonesia	IFAD supported the development of the new CCA which was finalized in 2019.
Kenya	Worked with the UNCT in conducting the assessment of the impacts of COVID-19 on the country's economic sector, including Agriculture. IFAD Country Team as supported the Ministry of Agriculture to develop a pipeline of proposals that could be financed from the initial allocation of RPSF. One proposal has been submitted for IFAD consideration. In addition, IFAD is supporting the development of the Comprehensive Response and Integrated Agricultural Risk Management Plan for ensuring food and nutrition security amidst COVID-19, in collaboration with HELP Logistics, through the National Food Security WAR Room. A Supply Chains Resilience Modelling Tool has been developed and presented by HELP Logistics to the Ministry of Agriculture Livestock Fisheries and Cooperatives. The modelling tool is currently being tested with data from a number of counties and the result of this pilot will inform rollout into other counties.
Madagascar	IFAD is actively participating in the ongoing CCA, which will inform the UNSDCF 2024-2028
Maldives	IFAD drafted the sections on food security, nutrition, fisheries, agriculture, and climate change and environment to strengthen the CCA narrative. As part of the UNCT, IFAD is currently reviewing the CCA to update it.
Mexico	IFAD participated in the preparation (2020) and update (2022) of CCA
Mongolia	IFAD participated in the preparation of CCA.
Morocco	IFAD engaged in the development of the CCA.
Moldova	IFAD participated in the finalization of the Common Country Analysis (CCA) in 2021, contributing to the areas of inclusive human development, poverty and inequality and climate change footprint and environmental vulnerabilities.

Pacific	IFAD led the joint IFAD, FAO, UNICEF and WFP report elaboration on “Reinforcing Pacific Food Systems for COVID-19 recovery - Key impacts, responses and opportunities to build back better”. ⁵ IFAD supported the development of the new CCA.
Pakistan	IFAD has participated as task team member for the CCA preparation. IFAD-assisted activities are reflected in the multi-year programme framework under the UNSDCF 2023-2027 and are represented in the Programme Management Team (PMT).
Panama	IFAD participated in the preparation of CCA.
Peru	IFAD Participated in the elaboration of the CCA 2021 (March 2021) key input used for the development of the theory of change and prioritization of strategies in the UNSDCF 2022-2026.
Philippines	The UNCT has completed the undertaking of CCA (2022) in determining its priorities for the next five years to assist the country realize its national development vision. IFAD has actively participated in the preparation and final review of the CCA.
Rwanda	IFAD actively participated in the development of the CCA in 2020 and Mid-Term Performance Review of the United Nations Development Assistance Plan 2018 - 2023 (UNDAP II) in 2021, which identified critical development areas and mapped out United Nations system capacities and resources that are required to effectively deliver on the Cooperation Framework. Findings have informed the revision update of the UNDAPII into the current UNSDCF 2018-2024.
Senegal	IFAD participated actively in the CCA 2022 as focal point and joint contributor to aspects of the analysis relative to agriculture, rural development, climate, environment. The same responsibilities are currently taken for the design of CCA 2024.
Sierra Leone	IFAD was fully involved in providing contributions to update the CCA. IFAD’s contribution was made under the thematic area on climate change and environment analysis.
South Africa	IFAD participated actively in the preparation of the CCA, which was completed in 2020
South Sudan	IFAD-FAO joint country analysis of the impacts of COVID-19 on food security and agriculture, for UNCT in South Sudan. FAO leading the common country analysis. IFAD contribution (USD 10,000).
Sri Lanka	In Sri Lanka, IFAD was fully integrated in the drafting of the CCA and the UNSDCF. IFAD is a signatory to the Sri Lanka CF covering 2023-2027. The final version is hyperlinked here.
Tajikistan	IFAD participated in the finalization of a new CCA in 2020, contributing in the areas of food security and adaptation to climate change.

⁵ https://www.ifad.org/documents/38714170/39155702/pacific_fs_covid_pre-report.pdf/3629f97a-7a04-9d86-19b2-8213b421d616?t=1621428161051

Tanzania	IFAD actively participating in the ongoing CCA. Indeed, thanks to IFAD's engagement of IFAD, "Increase Productivity & Income of Smallholder Farmers" is one of the accelerators in the CCA and also for the upcoming UNSDCF.
Türkiye	The UNSDCF 2021-2025 and the regional Refugee and Resilience Plan (3RP) are being updated on a regular basis in line with the recovery programme and will inform the Common Country Analysis.
Vietnam	IFAD has joined the group preparing the CCA and UN Joint Cooperation Framework (CF) 2022-25 (based on the CCA). IFAD is actively participating in UN Result Working Groups for Climate Change and Social Inclusion. From 10 to 12 October 2022 IFAD has participated in UNCT Retreat to plan implementation of the CF and further strengthen impacts of One UN in Vietnam. Through all the activities IFAD has contributed to mainstreaming the IFAD global focus on climate change resilience, youth and gender – socio-economic empowerment and pro-poor value chain development into the CF and UNCT Action Plan. Using an existing grant, IFAD is working with the Institute of Policy and Strategy for Agriculture and Rural Development (IPSARD) on a rapid assessment of the socio-economic impacts of the Russian-Ukrainian conflict on agriculture and rural development and vulnerable groups in the country. The initiative has received attention by the UN country team and other agencies such as UNIDO, FAO, ILO and UNFPA have pledged some additional support to the work. Currently, working through the UN country team and with the support of the Vietnam UN Resident Coordinator Office, IFAD is finalizing a proposal for submission to the <i>Joint SDG Fund – Development Emergency Modality – Response to the Global Crisis on Food, Energy, Finance</i> , for additional USD 214 000 in grant financing from this UN Joint Fund. Another
	example of joint work is the recently completed UNIDO/IFAD-executed COVID-19 MPTF-supported programme in Dong Thap Province in the Mekong Delta.
Examples where IFAD participated actively in design of a new UNSDCF, and if possible examples where we have already been a co-signatory of the new UNSDCF	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
Afghanistan	With IFAD operations suspended in Afghanistan and in agreement with the UNRC, IFAD participation was limited to attendance to UNCT meetings and information sharing with the UNCT for the IFAD grant projects implemented starting in late 2022
Argentina	IFAD participated in the development of the UNDSDCF, which has been signed by IFAD's Country Director. Active participation of IFAD in the implementation of their UNSDCDF and providing key inputs for UNINFO and UN annual reports
Algeria	IFAD participated in the development of the UNDSDCF, which has been signed by IFAD as non-resident Agency
Bangladesh	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.
Bangladesh	IFAD participated in the development of the new UNSDCF, participating in the five strategic group discussions to finalize the outcome and output narratives, indicators and targets. IFAD is a co-signatory of the UNSDCF, and harmonized its COSOP drafting process with the new UNSDCF. The new COSOP for Bangladesh was presented to UNCT.
Belize	IFAD participated in the development of the MSDCF (Multi-State Common Framework) and signed off to it.
Bhutan	IFAD is a co-signatory of the UNSDCF.

Bolivia	IFAD contributed to the development of the UNSDCF and is now a signatory of the approved strategy currently under implementation for the period 2023 – 2027.
Botswana, Comoros, Ethiopia, South Africa, South Sudan, Uganda	IFAD has actively participation in the design of the new UNSDCFs and has been co-signatories to the UNSDCFs in Ethiopia, South Africa and Uganda.
Brazil	IFAD has contributed to the formulation of the new UNSDCF, in particular to the Axis 3 (Environment and Climate Change for Sustainable Development), of which it is part. IFAD has signed the UNSDCF 2023-2027.
Burkina Faso	IFAD has signed off on the Burkina Faso Inter Organizational Strategy against Sexual Harassment, Sexual Abuse and Exploitation IFAD contributed to the UN Transition Action Plan IFAD endorsed the request for extension of the UNSDCF, pending the completion of the political transition period when a new one will be designed
Cambodia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.
Chile	IFAD to formally join the UNSDCF through the upcoming 2024-2025 CSN currently under preparation. The country team is exploring interagency initiatives with FAO, ECLAC among other agencies
Cameroon	Cameroon has actively engaged and participated in design of the new UNSDCF 2022-2026. The document is finalized and IFAD is co-signatory to it. IFAD Cameroon is also contributing to planning and reporting to SDGs 1 and 2 through established working groups that meet regularly (e.g. SDG group, M&E group and Gender Group). We are also co-leading another new group on Private sector development/engagement under the leadership of UNECA. IFAD has also contributed to the UN Summit dialogue and report thereof recognizing IFAD contribution is under finalization.
CAR	IFAD contributed substantially to the design of the UNSDCF. IFAD continues to remain a strong contributor to current UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF) (2023-2027), PROSPERITY Pillar: Skills development and accelerated, inclusive and sustainable economic growth (SDGs 7; 8; 9; 10 and 17).
Caribbean	IFAD participated – for the first time – in the Multi-Country Sustainable Development Co-operation Framework (MSDCF) for the English and Dutch-speaking Caribbean 2022-2026. This will be an interesting opportunity for IFAD to explore a Multi-Country Strategic Note for Caribbean SIDS within the upcoming IFAD's SIDS strategy
China	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and signed off the UNSDCF 2021-2025

Colombia	A new UNSCDF will be prepared in late 2023 to align with the new Govt and the National Development Plan. IFAD is actively participating in the CCA and subsequent UNSDCF consultations and development. The 3 RBAS have a joint strategic action plan proposal, and work closely to identify synergies; e.g. all IFAD operation and COSOP designs are consulted with RBAs as well as the RCO and UNCT. To this date, IFAD has an active participation of IFAD in the negotiation of the upcoming UNSDCF.
Comoros	UNSDCF (2022-2026) validated and signed by UN Agencies and the Government of the Union of the Comoros. COSOP will be aligned to the UNSDCF at MTR in 2023. IFAD actively participated in the elaboration of the UNSDCF 2022 - 2026. IFAD's contribution to implementation is mentioned under the Pillar 'Prosperity'.
Congo	IFAD participates in all UNCT meetings and has effectively participated in the development of the joint annual work plan of all agencies.
Costa Rica	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the 2022-2026 cooperation framework
Cote d'Ivoire	IFAD signed the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework for Cote d'Ivoire 2021 -2025(CCDD) and participated in its conception. Several groups of results have been set up for the operationalization of the CCDD. IFAD contributes to the result group 1 on sustainable agriculture with the interventions : (i) Strengthening the technical capacities of actors in the agricultural sectors of the sector, (ii) The development of agricultural sectors to make them more dynamic and market-oriented, (iii) Strengthening the institutional and organizational capacities of national actors in the development, implementation and monitoring-evaluation of agricultural strategies.
Cuba	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
DRC	IFAD was involved in the identification of the key priority areas in the UNSDCF. IFAD is accountable for results on the outcome 2: Inclusive economic growth, agricultural development, capturing the demographic dividend, social protection and sustainable management of natural resources. IFAD participates in all UNCT meetings and is engaged in the development of the joint annual work plan of all agencies. IFAD is a member of the One UN Gender Country Team and an active member of the results analysis group which focus on developing a human rights-based approach in all agency activities
Dominican Republic	IFAD actively participated and is co-signatory of the new UNSDCF, and participates in two working groups.
El Salvador	IFAD actively participated in working groups and in the UNSDCF negotiation, being co co-signatory of the 2022-2026. UNSDCF.
Eritrea	UNSDCF for 2022-2026 was finalized. IFAD COSOP is fully aligned to the UNSDCF Pillars 3 and 4
Ethiopia	The COSOP Results Review (CRR) was validated to align with the current UNSDCF and the new COSOP will be aligned to UNSDCF.
Ecuador	IFAD cooperated in the elaboration of the UNSDCT. It was represented in the signature of the document by the UN Resident Coordinator

Gabon	IFAD has been fully involved in the design and implementation of the UNSDCF 2023 – 2027.
Georgia	IFAD actively participated in the formulation of the current UNSDCF (2021-205) and is a co-signatory thereof.
Ghana	IFAD designated a focal point to join all meeting on the preparation of the UNSCDF process and to support the finalization of the UNSCDF. The focal point and the Country Director participated to a dedicated workshop in April 2022 to review the draft framework and provide comments and suggestions.
Guatemala	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework. During the UNSDCF negotiation, IFAD led an inter-institutional working group composed by UN Agencies and public institutions, which was focused on inclusive economic growth. Currently, within the USDCF implementation stage, IFAD participates in the inter-agency working groups in economic development and the Programme Management Team (PMT).
Guinea Bissau	IFAD is leading the agriculture-working group and in this context leading the mapping of UN interventions exercise. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to monitor progress and impact of UN financed activities in the country. We are supporting MoA to establish a wider national agriculture forum. As active member of UNCT, we contributed significantly to UNSDCF. Together with WFP, we are coordinating the M/E group in the context of UNSDCF.
Guinea Bissau	Led by WFP Bissau, IFAD and FAO are leading a study and working group mapping of all the partners activities in GB including UN agencies. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to monitor progress and impact of UN and other partners financed activities in the country.
Guyana	IFAD CD participates actively in the UNCT. Government of Guyana and the UN System signed the new regional Multi-Country Sustainable Development Co-operation Framework (MSDCF) for the English and Dutch-speaking Caribbean 2022-2026. The MSDCF is the primary instrument for planning and implementation of the UN development activities delivered by over 20 UN agencies including IFAD. Currently, the country team is participating in the update of the CIP. In October, IFAD participated in the Private Sector Forum organized by the UN RCO.
Haiti	In 2022, IFAD contributed to the definition of the UNSDCF's new priorities. IFAD's development programme in Haiti supports the UNSDCF in pillar 3 (Inclusive Economic Model) and 5 (Environment, Risk Management, Area-based Governance). IFAD co-signed the new UNSDCF in April 2023. During the design of EFOSE (EB 2024), under the UNRC's oversight, IFAD is liaising with FAO, ILO, UNWOMEN, WFP – among others - to identify synergies at implementation.
Honduras	IFAD is co-signatory of the UNDS CF

Indonesia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework. Regarding its implementation, IFAD co-chairs the UNSDCF Results Group 2 on Inclusive Economic Transformation. UN Business Operations Strategy (well implemented by Indonesia ICO).
Iraq	IFAD participated in the working group on natural resource management, climate change and Disaster Risk Management for the UNSDCF.
Kenya	<p>UNSDCF 2022-2026 approved and countersigned by the Government. IFAD is part of the signatories. Current COSOP and ongoing investments still remain aligned to the two Strategic Priorities (Pillar 1 on People and Peace and Pillar 2 on Prosperity and Planet) and Strategic Enabler (Partnerships).</p> <p>IFAD actively participated and contributed to the design and finalization of the Kenya UNSDCF 2022-2026. IFAD co-chaired technical working sessions during UNSDCF process, participated in both physical and virtual retreats to further develop the implementation of some of the relevant outcomes through joint programming and programs.</p>
Kyrgyzstan	In 2021, IFAD has participated in the preparations of the UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSCDF) at Kyrgyz country level to define UN's priorities in supporting the Government and other stakeholders in achieving sustainable development for the next several years (2023-2027). IFAD is co-signatory of the newly developed UNSCDF.
Lao PDR	IFAD has participated in the process and is a signatory of the Lao PDR - United Nations Sustainable Development Cooperation Framework 2022-2026.
Liberia	<p>IFAD is actively engaged in UNCT activities, and his involvement is likely to increase with the establishment of the ICO.</p> <p>IFAD participates to the development of UN annual work plans and to the annual reporting, particularly being part of Results Group working on the second pillar of the UNSDCF 2020-2024: "Sustainable Economic Development. Currently the UNCT is developing a One UN Flagship Programme "Transforming Lives Through Participatory Decentralization In Liberia" to strengthen collaboration among the different Agencies, and IFAD is participating virtually to all meetings for its formulation.</p>
Madagascar	<p>IFAD is co-signatory of UNDSCEF 2021-2023.</p> <p>IFAD is actively participating in the ongoing discussions on the elaboration of UNSDCF 2024-2028.</p>

Malawi	<ul style="list-style-type: none"> Worked with other UN agencies to support the review and development of the National Agricultural Policy; IFAD supported the Ministry of Agriculture with the development of two RPSF proposals, which were subsequently financed; Since 2021 a new COSOP, 2023 to 2030 has been under development based on the UNDAF (2019-2023) and consultations with the UNRC , UNCT members, including the RBAs. IFAD is going to be involved in the development of UNSDCF, the successor to UNDAF 2019-2023. IFAD funded programs supported the national dialogue process for the development of the Malawi food system summit transformation pathway
Maldives	IFAD was fully integrated in the preparations and drafting of the Maldives UNSDCF signed in October 2021. In addition, IFAD participates in the relevant outcomes groups and supporting groups that are involved in the implementation of the CF.
Mali	In fragile settings, where the combination of humanitarian, development and security challenges requires particularly well-coordinated activities and approaches, IFAD has attached the upmost importance to working with and through the Office of the UN Resident Coordinator in support of the UNSCDF. The case of Mali is particularly noteworthy, as the UNRC serves an essential coordinating role in ensuring that development partners work in a coherent manner and constructive manner.
Mexico	During the pandemic, the Secretariat of Agriculture and Rural Development requested the support of IFAD and FAO to analyze the status of food production and distribution in the country and generate recommendation to strengthen food chains in the context of economic recovery imposed by the pandemic. In this instance, a consortium was formed to address different value chains and strategies for productive development, information generation and financial inclusion. The working group included the World Bank, the Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) and the International Maize and Wheat Improvement Center (CIMMYT).
Mexico	IFAD was involved in the elaboration of the UNSCDF 2020-2025, and represented in the signature of the document by the UN Resident Coordinator and IFAD Country Director. Each year, IFAD collaborates with data from loans and grants on national reports for UNINFO and to the Mexican Government.
Moldova	IFAD participated in drafting the UNSDCF 2024-2028, and is co-signatory of this newly developed Cooperation Framework. Moreover, IFAD is part of the UNCT Results Groups for the new UN Framework efforts on Indicators and targets for the energy sector greenhouse emissions and New outputs for the woman in rural area economically empowerment.
Montenegro	IFAD has contributed to, and is co-signatory of UNSDCF 2023-2027
Morocco	IFAD is making an active contribution to the UNDAF evaluation.
Mongolia	IFAD have contributed to completing UNSDCF.

Mozambique	IFAD has actively participated in the design of the new UNSDCF and has co-signed the UNSDCF New COSOP 2023-2026 to be designed in 2022 and presented to the April EB 2023 and will be fully aligned with the 2022-2026 UNSDCF
Nepal	IFAD participated in the preparation of Nepal's UNSDCF (2023 - 2027) and is a signatory of the UNSDCF. IFAD is now regularly requested to report against the relevant result indicators. Final signed version is available at https://uninfo.org/location/96/documents .
Pacific	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the Pacific cooperation framework 2023- 2027. As a follow up IFAD has participated in a number of meetings with Pacific Island country representatives to formalize the Country Implementation Plans 2023-2027
Pakistan	IFAD participated in the process of UNSDCF (2023-2027) development (signed on October 2022), and is a co-signatory. IFAD 2023-2027 COSOP is fully aligned with UNSDCF 2023-2027, in particular contributing to Outcome 4 (Sustainable inclusive economic growth and decent work), Outcome 2 (Gender equality and women's empowerment), Outcome 3 (Climate change and the environment), and Outcome 1 (Basic social services).
Panama	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
Paraguay	IFAD participated in the elaboration and was co-signatory of the 2020-2024 cooperation agreement. IFAD is regularly contributing to the update of the Framework with data resulting from its operations in the country. Evaluation and planning of
Peru	IFAD participated in the elaboration and was co-signatory of the 2022-2026 cooperation agreement. IFAD has participated in the working groups on inclusive productivity and competitiveness, as well as in the climate change and natural resource management Active participation of IFAD in the implementation of their UNSDCF and providing key inputs for UNINFO and UN annual reports
Philippines	IFAD is signatory of the United Nations Sustainable Development Framework (2024-2028), former UNDAF. New UNSDCF has recently been signed between the Philippines Government and UNCT on 24 th of October 2023. IFAD has supported the preparation of UNSDCF and contributing towards the achievement of Outcome 2 and Outcome 3. The strategic objectives of the new COSOP (2023-2028) are fully aligned with the new UNSDCF.
Rwanda	IFAD 2019-2024 COSOP is fully aligned with the UNDAF II (2018-2023), now UNSDCF 2018-2024.
Sao Tome and Principe	IFAD has been fully involved in the design and implementation of the UNSDCF 2023 - 2027. CSN aligned with the UNSDCF
Senegal	IFAD contributed actively to the design of the Senegal UNSDCF 2019-2023 and signed it. The Fund contributed also actively to the elaboration for the UN annual joint AWPB, mainly in the contribution o the UN system of the country strategic priority n°1 (inclusive and sustainable economic growth) and strategic priority n°2 (access to quality basic social services and social

	protection). The contribution of IFAD went to socio-economic empowerment of vulnerable groups, agriculture, environment and climate, youth employment strategic interventions.
Sierra Leone	IFAD fully participated in the identification of the key priority areas or pillars of focus in the UNSDCF. The UNSDCF has 4 outcomes and IFAD together with the RBAs and other relevant UN Agencies will be accountable for results on outcome 1: Sustainable Agriculture, Food and Nutrition Security, and Climate Resilience. IFAD regularly provides input on the report that communicates the results of the UNSDCF. With the general and parliamentary elections, IFAD participated in the decision to extend the UNSDCF by one year to give the time and space to the government to design a new national development agenda.
South Sudan	UNSDCF 2023-2025 has been finalized. IFAD will initiate the preparation of a COSOP in 2023, which will align with the UNSDCF priorities. IFAD has participated fully in the UN process to elaborate the UNSCDF, and is currently represented in the working groups for Pillar 2, Pillar 3, and also the resilience/nexus working group.
Sri Lanka	IFAD was fully integrated in the drafting of the UNSDCF, and is a signatory of the CF that was signed in August 2022. Final signed version is available IFAD currently participates in the related outcome groups corresponding to the strategic priorities in the CF
Sudan	The UNDCO has begun rolling out the Common Back Office (CBO) plan in Sudan and has assembled a CBO Task Team comprised of UNCT focal points, of which the ICO is a part. Currently, IFAD has participated in Phase 1 of the rollout, which so far has included attending UNCT & OMT briefings, participating in the training on the CBO methodologies, tools and templates, and completing the data collection template for UNDCO.
Tajikistan	IFAD participates in the evaluation of the UNDAF as per the country level plan of actions
Tunisia	IFAD participated in 2021-2025 UNSDCF and is contributing to its implementation
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market-oriented agriculture and sustainable natural resources management and also took part in the new UNSDCF (to be signed) and completed the Agency Capacity Assessment and Statement.
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market-oriented agriculture and sustainable natural resources management. It also took part in the new UNSDCF (now signed), and completed the Agency Capacity Assessment and Statement. The current UNSDCF covers the period 2021-2025 and the UNCT will be convening over the next few months to discuss the outline of the future UNSDCF.
Uruguay	IFAD to formally join the UNSDCF through the upcoming 2024-2025 CSN currently under preparation. The country team is exploring interagency initiatives with FAO, ECLAC among other agencies
Uzbekistan	IFAD is participating and will be a co-signatory of the UNSDCF and contributed to the action plan for enhanced GoU-UN cooperation.
Viet Nam	As active UNCT member, we have contributed to completing UNSDCF, which is at its final stage being consulted with national and sub-national stakeholders for finalization.

WCA (COSOP UNSDCF alignment)	Since the beginning of 2019, the WCA region has developed 14 new COSOPs and three new Country Strategy Notes (CSNs), each one of which was based in large part on the UNSDCF and reflect consultations with the UN Resident Coordinator and members of the UN Country Team, particularly the Rome Based Agencies (WFP and FAO). Each of the COSOPs contains a results management framework that spells out how the various COSOP strategic objectives aligns with the UNSDCF objectives.
Zambia	<ul style="list-style-type: none"> While the current COSOP (2019 - 2024) is aligned with the UNSDPF (2016 - 2022), there is need to ensure its alignment with the new UNSDCF (2023 - 2027) during the mid-term COSOP Results Review (CRR), scheduled for November 2022.
Examples where IFAD participated actively in design of a new UN Socioeconomic Response Framework (SERF)	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
Bangladesh	IFAD participated in the formulation of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF) and supported its implementation.
Belize	IFAD participated in the country SERF and added the investments from the Be-Resilient Rural Belize (RRB) project to the common accounting of UN contribution to national development.
Dominican Republic	DR President participated in the public launch of the IFAD-funded "Prorural Inclusivo y Resiliente" providing the funding to the first inclusive and resilient plans in the border with Haiti.
El Salvador	The public launch of the IFAD-funded "Rural Adelante" Project, in July 2020, boosted the implementation of 35 investments plans in vegetables, fruits and diary inclusive value chains. Over 5000 smallholders are currently participating in those initiatives.
Eritrea	IFAD Co-chairs Results Pillar 3 with FAO, which convenes 20 agencies to deliver on the UNSDCF. IFAD, FAO & UNDP have developed a joint programme framework for agriculture and food security, under the Ministry of Agriculture. IFAD has fully contributed towards the joint UN workplan for Eritrea
Ethiopia	<ul style="list-style-type: none"> IFAD is the Convener and Secretariat of UNSDCF Issue Group 5 (IG 5) that deals with Economic Opportunities in the country, which includes FAO, UNDP, UNEP, UN Women, UNIDO, and ILO. Mapping of Projects and Programmes supported by IFAD is completed in support of UNSDCF 2020-2025.
Ghana	IFAD participated to the development of the Socio Economic response in 2020 and provided inputs on its achievement in the 2021 review.
Guatemala	The IFAD-funded grant "Boosting linkages between family farming and the school feed programs", implemented by WFP and FAO, is making food systems work within the COVID19's movement and economic restrictions. Over 5.000 family farmers are currently providing nutritious, health food to the National School Feeding Program in the poorest rural areas in Guatemala. IFAD, along with its RBA partners led the development of one policy brief called "Family Farming and School Feeding, an Effective Synergy for Local Development and Instrument to Respond to the COVID-19 Situation in Guatemala". This is part of a series of policy briefs to promote a prioritized political agenda, including nutrition, gender and social inclusion, agroecology and innovative rural poverty solutions.

El Salvador	<ul style="list-style-type: none"> The public launch of the IFAD-funded “Rural Adelante” Project, in July 2020, boosted the implementation of 35 investments plans in vegetables, fruits and dairy inclusive value chains. Over 5000 smallholders are currently participating in those initiatives
Kenya	<ul style="list-style-type: none"> IFAD co-chairs UNSDCF Outcome 2.1 (By 2026, people in Kenya at risk of being left behind – particularly all women and girls, all children and youth, all people in the ASAL counties and in informal urban settlements – derive benefit from inclusive, sustainable, diversified and environmentally/climate sensitive quality livelihoods with decent work in the sector economies and realise growth that is resilient, green and equitable) with UNIDO as part of one of outcomes under Strategic Pillar 2 (Prosperity and Planet) co-led by WFP and UNWomen. <p>IFAD is also active member in Strategic Enabler Pillar 3 (Partnerships). As part of the joint programmes, IFAD has provided information/data on its ongoing investments operations in alignment with UNCT template with rationale to contribute indirectly to UNSDCF strategic pillars and outcomes with relevant synergies and complementarities. IFAD as co-chair of Outcome 2.1 will be exploring opportunities for joint resource mobilisations, through RBA and/or other UN Entities as relevant during implementation of the UNSDCF.</p>
Kyrgyzstan	In 2020 following the outbreak of COVID-19, IFAD has participated in the development of the UN Socio-Economic Response Framework (SERF) at country level. The purpose was to set out a strategic framework for the United Nations’ urgent support to the Kyrgyz Republic to address the socio-economic impact of COVID by providing and leveraging a fast response in support of Government efforts to mitigate the immediate socio-economic impact of the crisis, and by helping the Government to pave the way for sustainable, longer term recovery. For the rollout and implementation of the SERF, IFAD seats in the thematic work group or Pillar III, which deals with the economic recovery by protecting jobs and enterprises. A work plan was laid down for 18 months, starting from March 2020.
LAC Region	The IFAD-funded “Agri-digitalization Project” seeks e-commerce and digital solutions to overcome the increasing obstacles for over 10.000 farmers to access market and financing due to the consequences of the Covid-19 pandemic in Bolivia, Guatemala, Haiti and Honduras.
Maldives	While the UNSDCF has been delayed due to Covid19, IFAD actively participated in the drafting of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF), the interim framework document. Along with FAO and UNDP, drafted the sections on food security and agriculture. The newly approved loan, Maldives Agribusiness Programme, is prominently featured in the SERF.
MENA region	NEN actively participated in UN Development Reform discussions led by ESCWA over quadrennial policy review.
Pacific	IFAD participated in the SERP
Pakistan	IFAD participated as part of the UNCT in the UN Socio Economic Recovery Framework (SERF) endorsed by the Planning Commission of Pakistan.
Peru	IFAD in partnership with UNDP, FAO, and WFP led the development of a 2020 study to provide an initial approach to the Covid-19 pandemic impacts on family farming and agriculture in Peru. The document estimated and assessed the impacts on the economy for this year, and how this negative outcome will reflect in the agricultural activity. It also proposed recommendations for policy-makers to strengthen public policies aimed at economic recovery. This study was presented in November 2020 to the Ministry of Agriculture Development and Irrigation (MIDAGRI).

Philippines	IFAD actively contributing through relevant Pillar groups and through the UNCT steering role. The UN Socioeconomic and Peace Building Framework (the equivalent of the SERF in the Philippines) has been finalized with substantive contribution by IFAD (drafting of relevant paragraphs and joint undertaking of background studies with FAO, WFP and UNICEF)
Senegal	IFAD contributed in 2020 to the elaboration of Senegal United Nations development assistance framework for the immediate socio-economic response to COVID-19. The contribution of the fund was targeted to: <ul style="list-style-type: none"> - Product 2.1: Social protection systems are strengthened to make them more resilient and pro-poor - Product 3.1: The most affected productive sectors, employment and workers, especially women and youth, are protected Product 3.2: Productive sectors are strengthened for the promotion of sustainable decent jobs
Tanzania	IFAD has supported UN efforts to protect rural livelihoods through the RPSF instrument. This initiative, though a standalone proposal, has been submitted to the UN-RC's Office (RCO) for inclusion in the COVID-19 Socio-Economic Recovery Framework (SERF).
Türkiye	In response to the earthquake which affected 11 provinces in southern Türkiye on 6 February 2023, the UNCT and partners (UNCT+) discussed an approach to ensure international actors continued to provide essential humanitarian assistance to people most affected until the end of 2023 while accelerating their respective recovery programmes in the spirit of building back better.
Viet Nam	We have contributed with current relevant IFAD funded activities to the SERP (as it is called actually in Vietnam) and in addition, including a joint proposal with UNIDO to the MPTF, now approved and starting implementation.
Vietnam	IFAD participated in the SERP.
Examples of joint RBA country strategies	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
Bangladesh	A streamlined gender strategy is currently being developed between RBA with collaboration of UNWOMAN and UNRCO In collaboration with FAO, co-organized the Investment Forum to engage with private sector.
Colombia	A tri-partite RBAs joint strategic plan proposal was designed, providing a framework for enhanced collaboration between the 3 agencies
Dominican Republic	RBA collaboration in the context of PRORURAL Inclusivo y Resiliente working on FSN and resilience.
Ecuador	IFAD participates in the interagency <i>Cerrando Brechas</i> Gender Programme, together with FAO and WFP, seeking to internalise and expand the methodology in its investment portfolio. In addition, IFAD actively participates in national discussions on sustainable food systems, also with FAO and WFP.
El Salvador	IFAD, FAO, ITU, UNESCO to jointly develop an SDG fund proposal. With ECLAC we are collaborating in the new ruralities donation.

Ghana	IFAD takes part of the preparation of RBA collaborative strategy and continue to work closely with FAO and WFP in implementing an emergency project for addressing COVID impacts in the agricultural sector. IFAD and FAO are leading development partners group and co-chair the Agricultural Sector Working Group (ASWG) in Ghana
Georgia	There is no active RBA strategy in the country as WFP does not operate in Georgia. IFAD has collaborated closely with FAO in the implementation of project-specific activities.
Guatemala	There is a renewed RBA Action Plan in the country with a special focus on establishing effective linkages between family farming and the school feeding program. Furthermore; RBAs, along with UNICEF and PAHO, are jointly supporting the implementation of the Food System Summit (FSS)-related with National Pathway, which is led by GoGTM and the private sector. In March 2023, the National Pathway was updated before the Stock Taking Moment in July 2023.
Guyana	IFAD, FAO and WFP (in-country presence in Guyana since 2022) are collaborating closely to support the Government in the making of its School Feeding Policy. FAO provides technical assistance for the drafting, and IFAD-financed HESAD Project is feeding into the policy with concrete examples of linking the school feeding program with local producers, in 14 Amerindian villages. Also, FAO carried out the HESAD SOFA and baseline studies. In July 2023, the three RBA collaborated to support Guyana's participation in the Second Food Systems Stocktake (Rome, Italy), and in October, IFAD, FAO and WFP had a joint booth at the Agri Invest Forum & Expo in Georgetown.
Honduras	IFAD has being involved in the joint RBA initiative for the national pathway for Food systems in the country.
Indonesia	The RBAs Joint Strategy for Indonesia has been fully developed and officially endorsed by the Government. The core of this Joint Strategy is the strengthening of inclusive and sustainable food systems, benefiting from the complementary expertise of each RBA. In agreement with the Government, it was decided to pilot the approach guiding the Joint Strategy in Nusa Tenggara Timur, an Eastern Indonesia province and one of the poorest provinces in the country. A food systems situation analysis in this province was undertaken and a concept note prepared as the starting point for RBAs joint interventions in the framework of the Joint Plan; a full project design is starting to be prepared.
Kyrgyzstan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD has participated in the UNCT retreat later 2020 as well as the RBA retreat (with FAO and WFP) in early 2021. The objective of the retreats was to discuss joint plans and share knowledge, financial and technical expertise towards sustainable development of Kyrgyzstan. More specifically, the RBA-retreat has been an opportunity to explore comparative advantages of each agency, and prospect areas of complementarity at country level. Consequently, a 2021 Action Plan has been drafted and is being regularly monitored on its implementation.</p> <p>IFAD is also playing a catalytic role within the RBAs in supporting the Government to prepare for the Food Systems Summit by securing some resources from on-going project as well as putting at the Ministry of Agriculture's disposal the IFAD-funded PMU for the coordination of the national dialogues. Moreover, in 2021, IFAD has developed jointly with FAO (1) a Policy Brief to set pathways for the decarbonization of the livestock sector in Kyrgyzstan, and (2) concept note for developing digital agriculture under the auspices of the Ministry of Agriculture.</p>
Moldova	IFAD, together with FAO, to jointly mobilize resources and support the coordination of the National Dialogue organization under the leadership of the Ministry of Agriculture and the very recently appointed national Convener.

Mozambique	<ul style="list-style-type: none"> • IFAD, together with FAO and WFP jointly implemented the MDG1c Programme to reduce hunger in Mozambique. • IFAD, together with FAO and WFP are designing a joint initiative in response to the actual crisis (terrorism) in the northern Mozambique. <p>IFAD, and FAO are jointly implementing the grant Increasing water productivity for sustainable nutrition-sensitive agriculture production and improved food security Grant.</p>
Niger	<p>IFAD is actively participating in the both the CCA and the UNSDCF (2023-2027) drafting. The signature is expected for November 2022. IFAD together with WFP, FAO and other partners are implementing the Sahel Regional Programme which include: i) the Joint Sahel Programme Response to the Challenges of COVID-19, Conflicts and Climate Change (SD3C); ii) Africa Climate Risk Financing Programme (AICRM), and iii) the Inclusive Green Financing Programme (IGREENFIN), within the Green Great Wall. It aims at building and scaling up the resilience and adaptive capacity of rural communities to climate change and access credit lines for green agricultural investments. The Joint Programme Rural Women's Economic Empowerment (JP RWEE), is a common initiative with IFAD, WFP, FAO, UN WOMEN to be highlighted in Niger and its objective is to secure rural women's livelihoods, rights, and resilience to advance sustainable development, the 2030 Agenda and the SDGs</p>
Peru	<p>Even if there is no RBA-level strategic plan, FAO, IFAD, and WFP have been working together to support MIDAGRI in the development of the Family Farming Brand and the implementation of the recently approved Law on Public Purchases. This Law requires 30 per cent of food procured for public programs to be sourced from family farming, and IFAD project beneficiaries actively participate in the pilot.</p> <p>To this date, the interagency collaboration with FAO and WFP is focused in the implementation of the Law on public purchases for family farming, along with the preparation of the new Family Farming Strategy.</p>
Sri Lanka	<p>IFAD, FAO and WFP organized the proceedings of the 2023 World Food Day in partnership with GoSL. The agriculture minister of LKA will be the chief guest of the event.</p> <p>In 2021, IFAD, along with FAO and WFP, developed the contents of LKA's national dialogue of the Food System Summit organized and hosted by the Ministry of Agriculture (MoA). IFAD was part of the high-level speakers' panel in the opening session of the dialogue, along with Minister, Secretary and National Convener from MoA, Resident Coordinator and the heads of the other RBAs. IFAD plans to organize the second independent dialogue with the other RBAs, government stakeholders and other partners in the country as a follow up to the policy dialogue in December 2020. The RBAs also organized the celebrations of the World Food Day in 2021 in collaboration with the Ministry of Agriculture and other GoSL ministries and agencies.</p>

Tajikistan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD is collaborating with WFP and FAO to implement the school feeding support program (SFSP) in Tajikistan. With agreement signed in 2021 for supplementary financing from the Russian Federation, this SFSP aims at contributing to the improved nutrition of more than 3,000 schoolchildren (grades 1-4) in Tajikistan. The program introduces new agricultural production methods and high-value nutrient crops to communities through schools as well as improving the hygienic and sanitary conditions at schools.</p> <p>In addition to SFSP, IFAD is in active partnership with FAO over the implementation of the CASP project. Through this partnership, FAO is delivering technical assistance via support to the agricultural mechanization and community capacity reinforcement component of the project. Further, in close collaboration with FAO IFAD is designing an extension of the CASP: the CASP+ in which, FAO covers the activities related to carbon balance accounting, decarbonizing the agricultural sector, conducting farmer field schools (FFS), climate finance and the implementation of the GLEAM-i tool for environmentally sound livestock breeding</p>
Turkiye	In 2023, IFAD partnered FAO and WFP in the preparation of `The Supply Chain Analysis for the Turkish Wheat Sector: <i>Building a Resilient Food System</i> ` which was financed through the SDG Fund.
Examples of deepening project level partnerships with UN agencies	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
Bangladesh	<p>Close collaboration with FAO, who provides technical assistance to IFAD's Smallholder Agriculture Competitiveness Project. Collaboration with FAO in the Local Consultative Group for Agriculture, attended by all relevant UN agencies, bilateral and multilateral financial agencies.</p> <p>IFAD, along with FAO, takes part in the UNFSS working group, chaired by the Ministry of Food. IFAD has partnered with FAO to develop and implement a GAFSP-6 Proposal of US\$20 million.</p> <p>IFAD Country Director provides administrative support to the FAO Country Representative, acting as OiC when necessary. Exploring opportunities for collaboration with ILO and UNICEF.</p>
Bhutan	IFAD has designed together with WFP a new US\$ 30 million project titled <i>Building Resilient Commercial Stallholder Agriculture</i> (BRECSA). The project includes US\$ 13 million from GAFSP. IFAD is the supervising entity and WFP will provide technical assistance. The project will use WFP's Consolidated Livelihood Exercise for Analyzing Resilience (CLEAR) for strengthening climate adaptation. IFAD also collaborated with FAO and WFP in supporting the government with revision of the Renewable Natural Resources strategy up to 2030.
Burkina Faso	<p>IFAD is implementing through the RBAs (FAO and WFP), the SD3C regional operation in the G5 Sahel countries plus Senegal</p> <p>IFAD will be working in partnership with WFP and the African Development Bank on the GCF financed contribution to the SD3C regional programme focusing on agricultural risk mitigation- Africa Integrated Climate Risk Management (AICRM).</p> <p>IFAD, FAO, and WFP are continuing to work together in coordinating activities with the National Convenor of the Food Systems Summit in Burkina Faso</p>

China	Joint IFAD-UN Women efforts promoting gender empowerment in on-going IFAD funded project in Hunan (H2RDP) Joint RBA efforts on annual Technology empowering rural transformation forum Joint workshop with CIDCA and UNICEF on monitoring & Evaluation of SSTC initiatives Actively participated in various of local UN thematical working groups on UN Reform Agenda
Costa Rica, Panama and Dominican Republic	A proposal is under design and will be presented to the Adaptation Fund in tandem with FAO.
Cote d'Ivoire	As part of establishing a common approach to partnerships, IFAD, FAO and UNDP have developed a joint initiative, financed by the Adaptation Fund. IFAD is the implementing entity for this initiative focusing on adapting to climate change in the Bandama Valley.
Ecuador	Ecuador has been selected as one of the countries to implement a Joint Programme (IFAD-FAO-WFP) entitled, "Taking gender-transformative approaches (GTAs) to scale for impact on SDG2 to end hunger, achieve food security and improved nutrition, and promote sustainable agriculture" (the Joint Programme/JP GTA), with financial support from the European Union. The JP GTA aims at enhancing the RBAs' contribution to the achievement of SDG2 by addressing the root causes of gender inequalities and triggering transformative change processes that lead to gender equality and the empowerment of women and girls at all levels
El Salvador	With FAO we are collaborating in project coordination between Rural Adelante and Reclima, monthly meetings are established and we are generating co benefits.
Egypt	IFAD Hub Staff heavily involved in UN joint programmes (UN JWP, Planet Prosperity People and Women), SDGs monitoring, security matters and office management during the COVID-19 crisis.
Gambia (The)	IFAD is joining UNCT's Results Group 3 leads sustainable agriculture, natural resources, environment and climate change management (UNDAF PRIORITY 3) in identifying one area of priority for joint work.
Ghana	IFAD, WFP and FAO developed an emergency response to COVID impacts in the agriculture sector with total financing of US\$41 million. FAO is also supporting climate smart agriculture activities under one of ongoing IFAD projects in Ghana.
Guatemala	In early 2019, IFAD and its RBA partners, in coordination with Guatemala's Ministries of Education and of Agriculture, and local authorities, established a program for strengthening the linkages of Family Farming with the National School Feeding Program. In 2022, this program was escalated by an INSURED/PARM initiative (an IFAD based facility financed through supplementary funds from SIDA). Upon Congress approval, the partnership with FAO and WFP in piloting the implementation of the Guatemala school feeding program, will be further developed through the GUATEINNOVA project co-financed with the World Bank (WB). The 2018 RBAs Award, recognized the Guatemala country team for their concerted efforts in maximizing results and impact on the ground to achieve the 2030 Agenda.

Guinea Bissau	IFAD is contributing to joint response to COVID-19 by collaborating with WFP through IFAD funded RPSF initiative.
Haiti	IFAD committed to co-finance a FAO-GCF project on resilient agriculture to be deployed in 2023; FAO's Investment Centre is also a partner in the design of IFAD's innovative I-BE Blue Economy project in the Northeast, approved in December 2021.
India	<p>IFAD is collaborating with the International Labour Organization (ILO) on the implementation of the Sparking Disability Inclusive Rural Transformation (SPARK) project, focusing on disability inclusion. This initiative "unfolds in the state of Maharashtra in conjunction with Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVIM), drawing financial support from IFAD. MAVIM, serving as the executing agency for the IFAD-supported Nav Tejaswini Maharashtra Women Empowerment project, spearheads efforts to dismantle barriers that persons with disabilities encounter in rural communities, ensuring their engagement and equitable participation in developmental processes.</p> <p>Further, IFAD is collaborating with ESCAP on identifying opportunities for cross-border cooperation in India's North-East Region, drawing on its experience in Meghalaya, Nagaland and Mizoram through LAMP and FOCUS.</p>
Indonesia	IFAD is discussing with UNDP on UNDP's possible participation in IFAD-funded TEKAD project, located in Eastern Indonesia and focused on the promotion of local/village level economic development, where UNDP would provide technical support to prepare methodological tools for village participatory planning. IFAD is also exploring with ILO on a possible collaboration around YESS project, for IFAD to apply training tools developed by ILO for the development of entrepreneurial skills by rural youth, and to provide training to improve rural youth skills to access the labor market".
Iraq	The IFAD-funded Smallholder Agriculture Revitalisation project is currently negotiating partnerships on irrigation infrastructure with UNOPS, on climate change information systems and alternative livelihoods with WFP and on climate-proofed and climate resilient agriculture with FAO. IFAD is also exploring opportunity for collaborating with UNDP through parallel financing to UNDP's GCF proposal in case Government of Iraq requests BRAM resources
Kyrgyzstan	In support of UNCT common action, IFAD-funded Project ATMP's targeting strategy and AWPB have considered the possibility of repurposing funds in support of those stakeholders affected by COVID-19 as priority beneficiaries for the 2021 activities and will report on implementation indicators accordingly.
Lao PDR	<p>The Agriculture for Nutrition project is a tri-partite RBA collaboration, financed with USD 31.5m of GAFSP funds. IFAD is the supervising entity.</p> <p>AFN I completed on 31/12/2022. A second phase of the project, AFN II (2023-2030, tot. \$48 mil), renews the collaboration with WFP and FAO.</p>
Madagascar	<ul style="list-style-type: none"> FAO and WFP are involved in active partnerships with the Inclusive Agricultural Value Chains Development Programme (DEFIS). FAO is providing technical assistance while WFP is involved in capacity building and promotion of food processing. ILO is also in active partnership with the Inclusive Agricultural Value Chains Development Programme (DEFIS) mainly in infrastructure development with employment intensive approach (HIMO).

Mauritania	RBA cooperation: As part of a regional initiative, Mauritania along with the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative.
Mauritius	UNCT mobilized international expertise to support Mauritian Government to address the oil spill in Mauritius, a multidisciplinary team (French, South African and UK expertise) for rapid response to the oil spill in Mauritius. Responsiveness of UNCT was recognized by the Government. The UNSDCF is focused on risks & vulnerabilities with the objective of mobilizing green development finance to protect Mauritius coast and other natural assets. Briefing with UN RD's IFAD invited to explore finance solution with Government of Mauritius.
Mozambique	<ul style="list-style-type: none"> • IFAD-WFP- FAO joint studies that will inform response efforts in three critical Food System nodes vulnerable to COVID19: (a) linking farmers to markets; (b) the promotion of small stock and poultry in rural and peri-urban areas and; (c) the production of fish in rural and peri-urban areas (US\$15K, carry forward funds).
Namibia	Fill the Nutrient Gap Analysis, in collaboration with WFP, GIZ and FAO) (IFAD US\$15K, carry forward funds). Scope of the FNG for Namibia with virtual stakeholder workshops/consultations planned for Sept and Oct 2020. Potential in-country validation work scheduled for November.
Nepal	IFAD joined with FAO, WFP and UN-Women to develop a joint programme entitled "Rural Women Economic Empowerment (RWEE)". This programme is currently under implementation.
Pacific	<p>IFAD has partnered with FAO on developing a GAFSP proposal covering 4 SIDS, that has been approved (Small Islands Food and Water Project), with IFAD as Supervising Entity for Investment (US\$11 million) and FAO as Supervising Entity for Technical Assistance (US\$ 1 million). IFAD collaborated with FAO Investment Center and the FAO Sub-regional Office for Pacific on detailed design. The project is in early stages of implementation. IFAD has joined as a partner in 4 of the UN proposals for the UN Covid19 Trust Fund in the Pacific with one being successful. This project was funded through the UN Multi Trust Fund and successfully implemented by IFAD, UNDP, UNESCO and ILO to support agriculture and entrepreneurship in four Pacific Island countries. With regards to joint UN initiatives, and specifically in pursuance of gender transformative approaches across the Pacific.</p> <p>IFAD is lead agency in the Joint Programme on Accelerating Rural Women's Economic Empowerment in the Pacific Islands being implemented in Fiji, Kiribati, Solomon Islands and Tonga. The Programme is implemented jointly with FAO, UNWomen and WFP. The Programme focuses on strengthening institutional capacities of governments and civil society, to effectively implement policies, programmes, and services that address the needs for the economic empowerment of rural women.</p> <p>IFAD supported the development of the UNSDF 2023-2027 for the Pacific countries. IFAD Pacific actively participated on the preparation of the UN Country Implementation Program (CIP) 2023 - 2024 Framework for the countries where involved. IFAD have supported the Pacific countries to prepare the Food System Stocktaking Report and present to the UN Food Systems Summit +2 Stocktaking Moment of July 2023.</p>

	<p>IFAD in collaboration with the RBAs, FAO and WFP have established a working group with focus on Food System Transformation Agenda to support the Pacific countries to implement their Food System Pathways identified in the FS Summit of 2021. A country in the Pacific will be selected as pilot study.</p> <p>IFAD is actively leading the Human Right to Food for the Fourth cycle Universal Periodic Review (UPR) for the Pacific countries to be examined by the United Nations Human Rights Council's Universal Periodic Review (UPR) Working Group in Geneva. So far delivered for Vanuatu and Tuvalu.</p>
Paraguay	IFAD is actively participating in the Inter-agency Group on Indigenous People chaired by FAO. This is the space where agencies coordinate actions targeting indigenous communities through a joint Plan updated on annual basis.
Pakistan	Gwadar-Lasbela Livelihoods Support Project Phase II (GLLSP II), Balochistan: Project level agreement with WFP and FAO for nutrition and climate change resilience. WFP and FAO are providing technical assistance support through IFAD grant funding (US\$ 3 Million) for improved nutrition at household level and on-farm climate change resilience respectively.
Peru	<p>Examples of UN partnership include:</p> <p>ASL 2 Project: Building human well-being and resilience in Amazonian forests by enhancing the value of biodiversity for food security and bio-businesses, in a context of climate change. GEF Project Financing for IFAD intervention: US\$ 2,714,932. Implementing agencies: FAO (Lead agency), UNIDO & IFAD</p> <p>FOLUR Project: Deforestation-free Commodity Supply Chains in Peruvian Amazon. GEF Project Financing for IFAD intervention: US\$ 3,252,752 Implementing agencies: UNDP (Lead agency), FAO & IFAD</p>
Philippines	Collaboration around the UN FSS dialogues. In Philippines we are part of a core group with FAO, WFP, UNICEF, WHO and UNDP working with the Department of Agriculture (National Lead) on the preparations of the National Dialogue process. As part of it we are financing a TA to support the Dept. Agriculture as well as a Farmers Organizations-led Independent Dialogue.
Sao tome and Principe	IFAD and WFP implementing Home-Grown School feeding and nutritional education to improve nutrition in Sao Tome and Principe.
Sao Tome and Principe	IFAD and ILO working together for decent jobs for youth and youth entrepreneurship
Senegal	IFAD Dakar office is the initiator of the SD3C regional lending initiative in the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative.

Sierra Leone	<p>IFAD and UNOPS are collaborating to provide solar generated electricity to power processing equipment (rice mills, rice de-stoners, rice threshers and cassava processing machines) that were supplied to Agricultural Business Centers (ABCs), with funding from IFAD. Accessing electricity is one of the huge challenges to value chain actors across the country, particularly for those in the rice sector, which is the main staple food for the country.</p> <p>IFAD is also working closely with WFP to enhance access to markets (WFP) and value addition through the Agricultural Business Centers (ABCs) along selected value chains.</p>
South Sudan	IFAD, FAO and WFP are elaborating the SDG 2 study for South Sudan
Tajikistan	<p>Youth. As of May 2021, IFAD started participating in the Youth Thematic Group of UNCT in Tajikistan. The purpose is to contribute to the development of common UNCT results for the development of Tajik-young people (15-24 years) and support joint advocacy and policy dialogue with government counterparts, civil society and other development partners with substantive inputs regarding young people as a unified entity. This youth platform serves as venue for UN agencies operating at country level to address the needs of young people, and to advance their civic engagement.</p>
Türkiye	<p>UNDP provides implementation support to two IFAD-financed projects in the country, Goksu Taseli Watershed Development Project (GTWDP) and the Uplands Rural Development Programme (URDP).</p> <p>IFAD is a member of the UNCT Results Groups numbers 4 and 6, respectively on Inclusive and Sustainable Growth and Development and Climate Change and Environment.</p> <p>In addition, IFAD is an active member of the Issue-based Coalition on Sustainable Food Systems (IBC-SFS).</p>
Vietnam	FAO and IFAD, with other development partners (Netherlands and CIRAD) agreed to jointly support the oncoming Climate Smart agricultural transformation project in the Mekong Delta (CSAT).
Yemen	IFAD is currently implementing the Rural Livelihood Development Project (funded by IFADs RPSF, FARMS and ASAP+ facilities as well as Swiss, GAFSP and GEF funding assembled by IFAD) through FAO and is negotiating an agreement with WFP.
Zambia	<ul style="list-style-type: none"> IFAD has supported the Ministry of Agriculture to draft the Zambia National Agribusiness Development Strategy. Under the Ministry of Fisheries and Livestock (MFL), IFAD supported the finalisation of the Livestock Development Policy and the stocking and restocking strategy and the forage seed strategy. Additionally, IFAD supported the MFL with the development of two RPSF proposals that were subsequently funded. In consultation with the UNRCO, IFAD supported the National dialogue efforts for the finalisation of the Zambia Food System summit transformation pathway. Furthermore, IFAD contributed towards the drafting and finalisation of the UNSDCF (2023 - 2027). IFAD provided inputs towards Pillar 1 and 4 of the UNSDCF.
Examples where we are actively supporting UNCT led COVID analytical work/ Multi-Purpose Trust Fund (MPTF)	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation

Brazil	Collaboration with other UN agencies with the coordination by the UN Resident Coordinator has intensified. a number of UN agencies, including the 3 RBAs, joined forces to prepare a joint Concept Note for a project for the UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). This initiative, led by FAO, features strong linkages with IFAD-supported farmers' organizations. This initiative however was not approved.
China	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in China as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.
Eritrea	IFAD contributed to the preparation of the UNCT Rapid Assessment – Socio-economic impacts of COVID-19 in Eritrea (May 2020)
Haiti	IFAD is working under the Integrated Strategic Framework (ISF), which was requested by the UN Security Council in resolution 2476 (2019) establishing BINUH (after the MINUSTAH peace keeping mission ended). The ISF integrates all UN-driven country efforts, as it includes both BINUH (United Nations Integrated Office in Haiti) as well as all organizations and agencies under the UN Country Team. The first ISF was prepared in Feb 2020. We are liaising closely with the UNCT members to coordinate all country efforts. For instance, IFAD is joining with the other organizations to coordinate our COVID-19 socioeconomic response and in that context IFAD is processing the PURRACO emergency project. For the design of the Inclusive Blue Economy Project IFAD cooperated with FAO (fisheries and aquaculture) and UNEP (resilient development) offices in Haiti. IFAD is also participating in the ISF update.
Lao PDR	IFAD, FAO and WFP collaborated on a COVID-19 impact assessment study in 2021. Joint assessment between IFAD-FAO and MAF related to impact of COVID-19 on agriculture and food security in Lao PDR and with response plan for ensuring Food Security and Nutrition mitigating impacts of COVID19 containment measures in the Lao PDR.
Mexico	IFAD worked with UNCT to integrate all our initiatives in response to the COVID-19 in a common framework to support national priorities in the recovery efforts from the crisis. As a result of this exercise, we are currently providing TA to support SADER post-COVID-19 strategy in collaboration with FAO, IICA and the World Bank which fits well with the new IFAD 2.0 business model for IFAD's work in UMICs. This initiative has involved participation in high level discussion with agencies and senior officials, including Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural and the Undersecretary.
Mozambique	IFAD participated, alongside other UN Agencies, to the COVID-19 Response and Recovery Needs Assessment (CRNA): Developing a framework and roadmap for post-COVID-19 recovery in Mozambique. IFAD also participated in the UN Multi-Sector Response Plan to COVID-19 for Mozambique (June 2020)
Pacific	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in Pacific as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. Furthermore, joint UN publication with FAO, WFP and UNICEF on Reinforcing Pacific Food Systems for COVID19 recovery- key impacts, responses and opportunities to build back better was launched.
Panama	IFAD in close collaboration with FAO, ILO and UNDP, participates in an interdivisional implementation of the "UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund", under the UNSDCF framework in Panama. This initiative has established the Family Agriculture Fund, which will support the implementation of activities for rural development.
Papua New Guinea	IFAD is an active member of the FAO/DAL (Department of Agriculture and Livestock) led Food Security Cluster, attended most of the weekly meetings and contributed to coordination/planning of activities and COVID-19 response. In addition, IFAD is co-financing in partnership with DFAT the development (data collection) and publication of a Food Price Bulletin in PNG. The IFAD project is supporting the data collection (with ICT equipment) and IFPRI is leading the data analysis.
Philippines	The RBAs jointly committed for the preparation of a concept note for the Home school feeding initiative. FAO is also participating

	in the organization of IFAD-led Knowledge Management and Learning event to convene NGO/CSO with the Government to discuss policy and knowledge agenda on private sector and climate change.
South Africa	IFAD participated, through the technical oversight committee, in the study on the "Assessment of the Impact of COVID- 19 on Agriculture and Food Systems", led by FAO and completed in November 2020.
South Sudan	RBAs (IFAD, FAO & WFP as well as EU) support to the development of the COVID-19 impacts assessment results on agriculture and food security in South Sudan
Tanzania	IFAD has supported UN efforts to protect rural livelihoods through the RPSF instrument. This initiative, though a standalone proposal, has been submitted to the UN-RC's Office (RCO) for inclusion in the COVID-19 Socio-Economic Recovery Framework.
Viet Nam	<p>IFAD Vietnam joined hands with UNIDO and successfully obtained a one-year EUR 850,000 grant from the United Nations COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). The grant used an IFAD/AsDB funded study on the Impact of Covid-19 on Agriculture as an input.</p> <p>The IFAD-UNIDO Vietnam Building Forward Better programme has been officially launched on 31 May 2021, with participation from all the parties committed to the objective of this joint initiative. The programme builds on IFAD's lending portfolio and aims at creating an innovative fruit value chain model in the Mekong Delta of Vietnam. The initiative is gender & youth-centred and is being developed to be scaled up across the rural economy with the ultimate goal of 'recovering better together'. The development objective is to increase income and economic empowerment of rural women and youth within the fruit value chain, starting with mango and pomelo.</p> <p>Under the IFAD regional grant NARDT, IFAD is assisting the Communist Party of Vietnam and the Government to review the Agriculture-Farmers- Rural Development (Tam Nong in Vietnam) Strategy over 2010-2020 and renew this Strategy for 2021 - 2030. COVID-19 response short and long term strategies will be included in this document.</p>

Thematic examples where IFAD is actively supporting UNCT led COVID analytical work/CCAs	
Cambodia	FAO and IFAD are co-chairs of the Technical Working Group for Agriculture.
CAR	IFAD has supported UN efforts to protect rural livelihoods through the RPSF instrument. This initiative will help provide support to rural populations to cope with the effects of COVID in PREPAS intervention areas included by RCO in the COVID-19 Socio-Economic Recovery Framework.
Ghana	As part of the Emergency Support to Rural livelihoods and Food systems exposed to COVID 19 project (ESRF), IFAD provided seeds and fertilizers to the most vulnerable rural households to support production and incomes, as well PPEs, and cash transfer to vulnerable households. The operationalization of marketing channels, digital extension and marketing were planned for 2021. For 2022, the other activities in collaboration with FAO, like the income generation and diversification of through nutrition and the provision of extension services are in progress. The monitoring of local markets and carry out surveillance of inputs, food and grocery stores and output market price, safeguarding rural marketing linkages and food security and supporting food conservation and preservation practices (all in collaboration with WPF) will start implementation before the end of 2022.
Guinea	IFAD is part of the Technical Working Group for Agriculture. IFAD, jointly with the Government of Guinea developed a proposal to support smallholder farmers in rural Guinea as a response to the Covid-19 pandemic, funded through the RPSF allocation to Guinea.
India	IFAD together with RBAs engaged with the Govt of India high level Empowered Committee (EG5) to ensure that challenges faced by local communities, especially farmers' access to inputs, machineries and markets as well as food remained unhindered during the lockdown in 2020. The inputs gathered from the field and provided to the EG5 on a daily basis for over 2 months helped in timely resolution of logistical bottlenecks. This was also supplemented with policy briefs and normative guidelines (especially from FAO) to help farmers.
Mauritania	Food systems summit: Led by the Ministry of Economic Affairs and Industry, UNICEF and IFAD, discussions on the food systems summit have begun for full participation of Mauritania at this important event.
Mozambique	IFAD participated to the development UN MULTI-SECTOR RESPONSE PLAN TO COVID-19 and the UN response to the Northern Mozambique reconstruction plan – PREDIN
Pacific	IFAD participated in national dialogues on the National Food Systems Summit in Fiji and a number of other Pacific Island counties
Senegal	IFAD contributed to the elaboration of the Senegal CCA 2022 by contributing in the assessment of the impact of the COVID 19 on the resilience of farmers and other fragile group in rural areas. Furthermore, IFAD together with other RBAs led the elaboration of mitigation and recovery strategy against COVID 19 in the agriculture and food systems in the country.
Türkiye	IFAD cooperated with FAO and UNDP in the preparation of two studies, `Rapid Impact Analysis of COVID-19 on Turkish Agriculture and Food Sectors (2021) and Empowering Rural Smallholders in Türkiye Through Digital Marketing and Business Solutions in Post COVID-19 Period (2022).

Viet Nam	IFAD and AsDB funded a study on the Impact of Covid-19 on Agriculture, Rural Livelihoods and the Rural Economy carried out by IPSRAD, a government agricultural think tank. The study has received high attention by Government of Viet Nam. UNCT has included the survey findings in the UN Report of comprehensive study on COVID-19.
Kyrgyzstan	In 2021 IFAD has participated in the Country level socio-economic vulnerability analysis with WFP and FAO focusing on poverty, food security and nutrition in Kyrgyzstan in preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.