

Cote du document: EC 2017/97/W.P.2/Add.1  
Point de l'ordre du jour: 3  
Date: 14 juin 2017  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Réponse de la direction du FIDA à l'évaluation de la performance du Programme post-tsunami de relèvement des pêches et de l'agriculture dans la République des Maldives

### Note aux membres du Comité de l'évaluation

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Lisandro Martin  
Chef de l'Unité de la programmation  
et de l'efficacité opérationnelles  
Département gestion des programmes  
téléphone: +39 06 5459 2388  
courriel: lisandro.martin@ifad.org

Hubert Boirard  
Chargé de programme de pays  
Division Asie et Pacifique  
téléphone: +39 06 5459 2298  
courriel: h.boirard@ifad.org

#### Transmission des documents:

William Skinner  
Chef de l'Unité  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb@ifad.org

Comité de l'évaluation — Quatre-vingt-dix-septième session  
Rome, 12 juillet 2017

---

Pour: Examen

## Réponse de la direction du FIDA à l'évaluation de la performance du Programme post-tsunami de relèvement des pêches et de l'agriculture dans la République des Maldives

1. La direction accueille avec intérêt l'évaluation de la performance du programme (EvPP) concernant le Programme post-tsunami de relèvement des pêches et de l'agriculture dans la République des Maldives, et souhaite exprimer son appréciation à propos de la franchise du rapport.
2. Globalement, la direction souscrit à l'évaluation par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) de la performance du programme et note que l'EvPP reconnaît la réussite particulière du Programme dans le domaine des politiques et du contexte d'ensemble du secteur de la pêche, avec une contribution positive à la durabilité à long terme du secteur.
3. Malgré l'engagement pris par le FIDA d'agir rapidement face à cette catastrophe sans précédent, la direction reconnaît que la hâte et le caractère évolutif de la situation post-tsunami ont contribué à limiter la qualité de la conception initiale, en particulier du point de vue de la pertinence à long terme dans un contexte changeant rapidement. La direction reconnaît également les insuffisances dans la définition d'une solide stratégie de ciblage, qui a entravé la conception et en définitive l'efficacité du programme.
4. La direction accueille avec intérêt les recommandations de l'EvPP qui ont déjà, de manière générale, été prises en compte et suivies d'actions. On trouvera ci-après les points de vue détaillés de la direction sur les recommandations proposées.
  - Situations suivant une catastrophe. "Dans les situations qui suivent une catastrophe, le FIDA ne doit pas mettre l'accent sur les activités immédiates de secours en cas de catastrophe, mais plutôt sur des initiatives qui assurent la jonction entre les secours d'urgence et le rétablissement du processus de développement".

Réponse de la direction: Recommandation acceptée. Cette recommandation est alignée sur la Politique du FIDA en matière de prévention des crises et de redressement (2006), où l'accent est mis sur le rôle du FIDA dans l'appui aux interventions favorisant le processus de transition de la phase des secours à celle du redressement. Cette position est également renforcée par la collaboration et les partenariats interinstitutions. En outre, les directives du FIDA pour le relèvement rapide après une catastrophe prévoient, depuis 2011, un rigoureux processus interne, garantissant la qualité de la conception d'un projet, même lorsqu'il s'agit d'une intervention suite à une catastrophe, ainsi que l'inclusion d'activités que le FIDA devrait entreprendre pour appuyer la transition entre les interventions de relèvement et le développement à plus long terme.

- Buts à long terme. Dans le processus de relèvement, la conception doit prendre en compte les buts à long terme plutôt que les besoins à court terme, en adoptant une approche participative axée sur la demande et une évaluation technique pour éviter les investissements sous-utilisés et inefficaces.

Réponse de la direction: Recommandation acceptée. L'approche et le modèle de conception utilisés par le FIDA aux Maldives ont connu des changements considérables depuis la conception du Programme post-tsunami de relèvement des pêches et de l'agriculture. À l'heure actuelle, le FIDA suit un processus rigoureux pour garantir la qualité et la pertinence de la

conception par le biais des examens périodiques conduits par l'Équipe de gestion du programme de pays et des examens d'amélioration de la qualité et d'assurance qualité. Le système d'examen en place garantit que les approches participatives et axées sur la demande soient adoptées lors de la conception, ce qui a été le cas pour le portefeuille en cours. Par ailleurs, tout au long de l'exécution du programme, la supervision du FIDA et son appui à l'exécution permettent de prendre des mesures correctives pour assurer la pertinence à plus long terme des interventions du programme.

- Ciblage. Une stratégie de ciblage doit être élaborée et appliquée de manière systématique sur la base de solides justifications techniques.

Réponse de la direction: Recommandation acceptée. La direction souhaite attirer une fois encore l'attention sur le profond changement du contexte et de l'approche de la conception actuellement adoptée par le FIDA, dans laquelle le ciblage et une bonne compréhension du contexte de la pauvreté sont des prémisses fondamentales de la conception d'un projet.

- Systèmes efficaces de suivi-évaluation. Il faut disposer d'investissements et d'appuis suffisants au renforcement des capacités pour garantir l'efficacité des systèmes de suivi-évaluation (S&E), des études analytiques et de la documentation.

Réponse de la direction: Recommandation acceptée. Ce message a été très largement communiqué aux parties prenantes et aux homologues nationaux, et a été concrétisé grâce à des investissements consacrés à la modernisation des systèmes de S&E des projets en cours aux Maldives et à du personnel spécialisé dans le S&E.

Par ailleurs, les mesures suivantes, prises au niveau institutionnel et actuellement en cours d'application dans le contexte du cadre relatif à l'efficacité du FIDA en matière de développement, contribueront à la mise en œuvre de la recommandation: i) mise à niveau du Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI); ii) amélioration des principaux outils de mesure et de gestion axée sur les résultats, notamment les cadres logiques; iii) établissement de processus permettant de suivre les résultats en temps réel au moyen de systèmes informatiques; et iv) exploitation des évaluations plus larges portant sur l'impact des activités du FIDA pour optimiser l'apprentissage. En outre, grâce au don de 3,5 millions d'USD accordé aux Centres de formation à l'évaluation et aux résultats (CLEAR), approuvé par le Conseil d'administration en septembre 2016, la direction parrainera, dans le domaine du S&E et de l'évaluation de l'impact, la formation et la certification systématiques du personnel des projets dans l'ensemble des opérations du FIDA. Un programme modulaire, spécialement adapté, sera enseigné dans le cadre d'une approche plus générale de la gestion des projets, par opposition à des compétences purement techniques; la formation sera dispensée à l'échelon local (avec notamment trois centres dans la régions Asie et Pacifique).

- Égalité des sexes et autonomisation des femmes. Un appui doit être apporté à l'égalité entre les sexes et à l'autonomisation des femmes, par le biais d'une approche plus systématique.

Réponse de la direction: Recommandation acceptée. Les futurs projets d'investissement entreprendront, au stade de la conception, des analyses de la pauvreté et des moyens d'existence prenant en compte la problématique hommes-femmes. Pour ce qui concerne les investissements en cours, des plans d'action pour l'égalité entre les sexes ont été entrepris pour mieux intégrer les questions d'égalité entre les sexes et leur suivi durant l'exécution.

5. La direction remercie IOE de ce processus productif et s'engage à intégrer les enseignements tirés et les résultats de cette évaluation pour continuer à améliorer la performance des programmes financés par le FIDA aux Maldives et ailleurs.