

Cote du document: EC 2016/95/W.P.4/Rev.1
Point de l'ordre du jour: 6
Date: 14 novembre 2016
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Proposition relative à la conduite d'un examen par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA

Note aux membres du Comité de l'évaluation

Responsables:

Questions techniques:

Oscar A. Garcia
Directeur du
Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA
téléphone: +39 06 5459 2274
courriel: o.garcia@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef du
Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb_office@ifad.org

Comité de l'évaluation — Quatre-vingt-quinzième session
Rome, 28 novembre 2016

Pour: Examen

Proposition relative à la conduite d'un examen par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA

I. Contexte

1. À sa quatre-vingt-treizième session, le Comité de l'évaluation a examiné la possibilité de conduire un deuxième examen par les pairs du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) et de la fonction d'évaluation au FIDA. Lors de la session suivante, IOE a présenté au Comité un calendrier relatif à l'examen.
2. La présente note est soumise au Comité de l'évaluation pour examen, suite à la demande que le Comité a formulée à sa quatre-vingt-quatorzième session, le 13 octobre 2016.
3. Le précédent examen par les pairs d'IOE a été conduit en 2009 par le Groupe de coopération pour l'évaluation des banques multilatérales de développement et a porté notamment sur ce qui s'appelait alors le "Bureau de l'évaluation" ainsi que sur les systèmes d'autoévaluation du FIDA.
4. La décision concernant la conduite de cet examen par les pairs avait été prise par le Conseil d'administration du FIDA en décembre 2008. Le document d'orientation avait été présenté au Comité en juillet 2009 puis à nouveau en septembre 2009 après intégration des observations du Comité. À sa soixante et unième session, en janvier 2010, le Comité avait formulé des observations sur un projet de rapport. Le rapport final avait été examiné par le Comité à sa soixante deuxième session, tenue en avril 2010, et avait été présenté au Conseil d'administration en avril 2010.

II. Principaux points à prendre en considération

5. IOE se félicite de la proposition relative à la conduite d'un deuxième examen par les pairs mais souligne qu'il convient d'élaborer le calendrier en gardant présents à l'esprit les trois points suivants: i) le temps nécessaire pour mener l'examen; ii) la charge de travail supplémentaire qui en découlera à la fois pour IOE et pour la direction du FIDA; et iii) le coût de l'examen.
6. Temps nécessaire pour mener l'examen. Le Conseil d'administration devra prendre une décision en réponse à la recommandation du Comité de l'évaluation. Un document d'orientation sera alors élaboré et présenté au Comité de l'évaluation pour examen. Le document sera ensuite établi sous sa forme définitive et présenté à nouveau au Comité pour approbation.
7. Le Groupe de coopération pour l'évaluation devra être informé bien à l'avance du projet d'examen afin d'avoir le temps d'assigner les responsabilités aux organisations pairs et de recruter des consultants de haut niveau.
8. Charge de travail supplémentaire. Les examens par les pairs consomment beaucoup de temps de personnel et le programme de travail devra être ajusté en conséquence. À sa quatre-vingt-quatorzième session, le Comité a approuvé pour IOE un programme de travail et budget axé sur les résultats qui mobilisera la totalité des ressources en personnel et hors personnel en 2017, notamment parce qu'il est prévu de procéder à l'évaluation au niveau de l'institution de l'architecture financière du FIDA.
9. En 2017, le Directeur d'IOE présidera le Groupe de coopération pour l'évaluation des banques multilatérales de développement. Dans ce cadre, deux réunions majeures du Groupe de coopération pour l'évaluation seront organisées à Rome pendant l'année. Le Directeur d'IOE a également été élu vice-président du Groupe de coopération pour l'évaluation en charge du thème "Utilisation de l'évaluation" pour la période 2016-2018, ce qui aura des répercussions sur la charge de travail.

10. Ressources financières nécessaires. La conduite d'un examen à ce niveau suppose des ressources financières considérables, notamment parce qu'il est nécessaire de recruter des experts chevronnés et de mener des missions de consultation à Rome et ailleurs. Le coût budgétaire du premier examen par les pairs – conduit il y a sept ans – s'est élevé à 300 000 USD. Il est probable que le coût sera plus élevé aujourd'hui, et il faudra l'insérer dans le budget d'IOE afin de le soumettre sous la forme d'un poste budgétaire non récurrent.

III. Calendrier proposé

11. Pour les raisons exposées ci-dessus, IOE propose que l'examen par les pairs soit lancé en 2018 et que le projet de mandat soit débattu par le Comité de l'évaluation à sa deuxième session de 2018. Le rapport de l'examen par les pairs pourrait être examiné par le Comité à sa deuxième session de 2019 et être présenté au Conseil d'administration à sa session de septembre 2019.
12. Comme la dernière fois, l'examen par les pairs pourrait être conduit par le Groupe de coopération pour l'évaluation, dont IOE est un membre. Le Groupe a déjà établi des directives relatives à ce type d'examen. De même, comme la dernière fois, l'évaluation porterait sur les aspects suivants: i) la performance du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA; ii) le contenu et l'application de la Politique de l'évaluation; iii) la performance du système d'autoévaluation du FIDA; et iv) la performance du Comité de l'évaluation s'agissant de s'acquitter des fonctions décrites dans son mandat.
13. Enfin, IOE prend note de la proposition formulée par le Comité, à savoir, que ce type d'examen par les pairs soit conduit à intervalle régulier, par exemple tous les 10 ans. Cela favoriserait une meilleure intégration des nouveautés, qu'elles concernent l'institution ou le domaine de l'évaluation.
14. Un aperçu du calendrier proposé est présenté ci-dessous au Comité pour examen.

Aperçu du calendrier

<i>Étape du processus</i>	<i>Date</i>
Approbation par le Conseil d'administration	Avril 2018
Examen du document d'orientation par le Comité de l'évaluation	Deuxième session du Comité de l'évaluation en 2018
Approbation de la version finale du document d'orientation par le Comité de l'évaluation	Troisième session du Comité de l'évaluation en 2018
Présentation du rapport de l'examen par les pairs au Comité de l'évaluation pour examen.	Deuxième session du Comité de l'évaluation en 2019
Présentation du rapport final de l'examen par les pairs au Conseil d'administration	Septembre 2019