

Signatura: EC 2016/92/W.P.4/Add.1
Tema 7
Fecha: 7 de junio de 2016
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Evaluación de los resultados del Programa de Reducción de la Pobreza y Conservación Ambiental en Ningxia y Shanxi en China - Respuesta de la dirección

Nota para los miembros del Comité de Evaluación

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Matteo Marchisio
Gerente del Programa en el País
División de África y el Pacífico
Tel.: (+39) 06 5459 2862
Correo electrónico: m.marchisio@ifad.org

Lisandro Martin
Gerente del Programa en el País
Departamento de Administración de Programas
Tel.: (+39) 06 5459 2388
correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada
Oficina de los Organos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Comité de Evaluación — 92º período de sesiones
Roma, 21 de junio de 2016

Para examen

Evaluación de los resultados del Programa de Reducción de la Pobreza y Conservación Ambiental en Ningxia y Shanxi en China - Respuesta de la dirección

1. La dirección acoge con beneplácito la evaluación de los resultados del Programa de Reducción de la Pobreza y Conservación Ambiental en Ningxia y Shanxi en la República Popular China, así como la calidad del informe.
2. En general, la dirección concuerda con la evaluación de los resultados del programa realizada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) y destaca que en ella se reconoce la notable contribución del Programa a la reducción sostenible de la pobreza y a la mejora de la conservación del medio ambiente en una de las zonas más pobres de China y en donde se encuentra una de las peores degradaciones ambientales de este país.
3. A pesar de que el diseño era pertinente, la dirección reconoce que la prolongación de la ejecución y el poco alcance del programa debilitaron su pertinencia y su eficacia general. También reconoce el complejo enfoque multisectorial que adoptó el Programa de Reducción de la Pobreza y Conservación Ambiental en Ningxia y Shanxi, así como las deficiencias en el seguimiento y evaluación (SyE), en especial en relación con la integración de los indicadores del sistema de gestión de los resultados y el impacto (RIMS) en el sistema general de SyE del programa.
4. La dirección agradece las recomendaciones de la evaluación de los resultados del programa que ya se han integrado y se han puesto en práctica. Se presentan a continuación las opiniones detalladas de la dirección del FIDA sobre las recomendaciones propuestas:
 - a) Focalización
 Seguir centrándose en la pobreza crónica y en las minorías étnicas, pero también elaborar estrategias más sofisticadas para garantizar que se beneficie a la población pobre económicamente activa.
 De acuerdo. La dirección toma nota de la sugerencia de la evaluación de los resultados del programa de seguir trabajando en zonas pobres, prestando especial interés a las zonas que tienen potencial para la producción agrícola, pero que son frágiles desde el punto de vista medioambiental. La dirección querría confirmar que esto se realizará cómo y dónde corresponda, de conformidad con la nueva estrategia de focalización establecida en el marco del nuevo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP). Con arreglo a dicho COSOP, las operaciones del Fondo en 2016-2020 se centrarán en: i) las 14 zonas pobres de prioridad nacional; ii) dentro de esas 14 zonas prioritarias, las aldeas pobres con potencial de producción y comercialización, no necesariamente en zonas muy remotas; y iii) entre la población de las aldeas seleccionadas, a) mujeres, b) jóvenes de zonas rurales que quieran convertir su explotación agrícola en un negocio, incluso si no se encuentran por debajo de la línea de pobreza, y c) minorías étnicas, sin considerar su situación en relación con el nivel de pobreza.
 - b) Asociaciones
 Participación más activa del FIDA en asociaciones para mejorar los resultados y el impacto sobre el terreno y aprender de la experiencia de los asociados.
 De acuerdo. La dirección concuerda en la recomendación general de que, en China, el FIDA debería invertir más en crear asociaciones y adoptar un enfoque más estratégico en relación con estas. En los últimos años se ha dado una serie de pasos en esta dirección. Actualmente la dirección está mejorando su participación y colaboración con varios asociados, en particular a nivel

nacional, como el Centro Internacional para la Reducción de la Pobreza de China, el Centro para la Cooperación Económica Exterior, diferentes universidades y centros de investigación, el Banco Asiático de Desarrollo y el Banco Mundial. El Fondo también está aunando esfuerzos para seguir ampliando su lista de consultores nacionales e internacionales, y está trabajando para establecer colaboraciones con diversas instituciones y centros de estudio y de investigación, a fin de movilizar con facilidad un amplio conjunto de expertos en diferentes campos en apoyo del programa en el país. En cuanto al aprendizaje y los conocimientos, se ha aprobado recientemente una donación del FIDA para facilitar el aprendizaje y la generación de conocimientos, tal como recomendaba la evaluación.

c) Seguimiento y evaluación

El Departamento de Administración de Programas debería: i) elaborar indicadores básicos de resultados vinculados a la lógica de intervención y que realmente puedan ser objeto de seguimiento y evaluación en el nivel del programa; ii) basarse en sistemas nacionales de datos; y iii) asegurar datos y estadísticas creíbles en el momento de finalización del programa.

De acuerdo. La dirección se complace en informar a la IOE que el Departamento de Administración de Programas, en colaboración con el Departamento de Estrategia y Conocimientos, ha iniciado un proceso de modernización de los sistemas e instrumentos de SyE empleados por los proyectos y programas del FIDA. El principal elemento de esta modernización es la función central del marco lógico en el proceso de autoevaluación a lo largo del ciclo de los proyectos, para garantizar la alineación con la lógica de intervención. Otros elementos a considerar son: i) un manual de SyE que proporcionará un proveedor de servicios internacional para mejorar las capacidades de SyE en proyectos e instituciones nacionales; ii) la alineación de los procesos de supervisión y de presentación de informes finales para garantizar la coherencia y credibilidad de la medición de los resultados a lo largo del ciclo de vida de los proyectos; y iii) una reforma del marco del RIMS que abarque indicadores, procesos de presentación de informes y metodologías. Además, todos estos cambios se han iniciado en consonancia con la mayor comprensión por parte del FIDA de la evaluación del impacto.

De cara al futuro, la dirección confía en que la modernización de la autoevaluación y de los procesos de SyE resolverán los problemas expuestos en la recomendación de la evaluación.

5. La dirección agradece a la IOE el proceso productivo y se compromete a integrar las enseñanzas adquiridas y los hallazgos de esta evaluación a fin de seguir mejorando los resultados de los programas financiados por el Fondo en China y en otros lugares.