

Cote du document: EC 2016/92/W.P.4/Add.1
Point de l'ordre du jour : 5
Date: 7 juin 2016
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Évaluation de la performance du Programme de protection de l'environnement et de réduction de la pauvreté dans le Ningxia et le Shanxi (ECPRPNS) - Réponse de la direction

Note aux membres du Comité de l'évaluation

Responsables:

Questions techniques:

Matteo Marchisio
Chargé de programme de pays
Division Asie et Pacifique
téléphone: +39 06 5459 2862
courriel: m.marchisio@ifad.org

Lisandro Martin
Responsable principal de programme
Département gestion des programmes
téléphone: +39 06 5459 2388
courriel: lisandro.martin@ifad.org

Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés
Responsable du
Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2092
courriel: gb_office@ifad.org

Comité de l'évaluation — Quatre-vingt-douzième session
Rome, 21 juin 2016

Pour: Examen

Évaluation de la performance du Programme de protection de l'environnement et de réduction de la pauvreté dans le Ningxia et le Shanxi (ECPRPNS) - Réponse de la direction

1. La direction accueille avec satisfaction l'évaluation de la performance du Programme de protection de l'environnement et de réduction de la pauvreté dans le Ningxia et le Shanxi (ECPRPNS) et se félicite de la qualité du rapport.
2. Globalement, la direction souscrit aux observations formulées dans l'évaluation de la performance du programme, réalisée par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) et note que l'évaluation reconnaît la remarquable contribution apportée par l'ECPRPNS à la réduction durable de la pauvreté et à l'amélioration de la protection de l'environnement dans l'une des régions les plus pauvres de la Chine, qui compte certains des pires cas de dégradation de l'environnement du pays.
3. La direction reconnaît que, malgré la bonne qualité de sa conception, l'ECPRPNS a vu sa pertinence globale et son efficacité affaiblies par les retards d'exécution et l'étendue de sa couverture. La direction prend note également de la complexité de l'approche multisectorielle adoptée par le programme, ainsi que des faiblesses du suivi-évaluation (S&E), en particulier concernant l'intégration des indicateurs du Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) dans le système global de S&E du programme.
4. La direction accueille avec intérêt les recommandations de l'évaluation de la performance de projet (EvPP) qui ont déjà été prises en compte et suivies d'actions. Les points de vue de la direction sur les recommandations proposées sont présentés ci-dessous.
 - a) Ciblage
Continuer de cibler la pauvreté chronique et les minorités ethniques, tout en élaborant des stratégies plus sophistiquées pour veiller à ce que les personnes pauvres exerçant une activité économique figurent parmi les bénéficiaires. Recommandation acceptée. La direction prend note de la suggestion de l'EvPP de continuer à travailler dans les régions pauvres, en ciblant tout particulièrement les zones ayant un potentiel en matière de production agricole, mais qui sont écologiquement fragiles. La direction confirme que cette recommandation sera appliquée en fonction des besoins, conformément à la nouvelle stratégie de ciblage en cours d'élaboration dans le cadre du nouveau programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP). Selon le nouveau COSOP, les opérations du FIDA qui se dérouleront entre 2016 et 2020 cibleront: i) 14 zones prioritaires nationales au titre de la lutte contre la pauvreté; ii) au sein de ces 14 zones prioritaires, les villages pauvres qui présentent un potentiel en matière de production et de commercialisation, pas nécessairement situés dans des zones très reculées; et iii) parmi la population des villages ciblés: a) les femmes; b) les jeunes ruraux – y compris ceux qui ne vivent pas sous le seuil de pauvreté – qui souhaitent faire de leur exploitation agricole une entreprise; et c) les minorités ethniques, quel que soit leur niveau de pauvreté.
 - b) Partenariats
Le FIDA doit s'impliquer davantage dans des partenariats pour améliorer ses résultats et son impact sur le terrain, et tirer les leçons des expériences de ses partenaires.

Recommandation acceptée. La direction souscrit à la recommandation générale selon laquelle le FIDA devrait investir davantage dans la création de partenariats en Chine et adopter une approche plus stratégique de ces partenariats. Ces dernières années, un certain nombre de mesures ont été prises en ce sens. La direction est actuellement en train de renforcer ses contacts et sa collaboration avec plusieurs partenaires, en particulier au niveau national, parmi lesquels le Centre international de réduction de la pauvreté en Chine (International Poverty Reduction Centre in China, IPRCC), le Centre de coopération économique étrangère (Foreign Economic Cooperation Centre, FECC), plusieurs universités et centres de recherche, la Banque asiatique de développement (BAsD) et la Banque mondiale. Le FIDA mène, en parallèle, un effort concerté pour continuer à étoffer son registre de consultants nationaux et internationaux. Il s'emploie à mettre en place des collaborations avec un certain nombre d'institutions, de groupes de réflexion et de centres de recherche afin d'être en mesure de mobiliser facilement un vaste groupe d'experts de différents domaines pour appuyer le programme de pays. En ce qui concerne l'apprentissage et les savoirs, un don du FIDA destiné à faciliter la production de savoirs et l'apprentissage, comme recommandé par l'évaluation, a été approuvé récemment.

c) Suivi-évaluation (S&E)

Le Département gestion des programmes (PMD) devrait: i) concevoir des indicateurs clés de performance qui soient liés à la logique de l'intervention et qui puissent être suivis et évalués au niveau du programme; ii) s'appuyer sur des systèmes de données nationaux; et iii) obtenir des données crédibles à l'achèvement du programme.

Recommandation acceptée. La direction a le plaisir d'informer IOE que PMD, en collaboration avec le Département de la stratégie et des savoirs (SKD), a engagé un processus de modernisation des systèmes et outils de S&E utilisés par les projets et programmes du FIDA. Le principal élément de cette mise à niveau est le rôle central accordé au cadre logique dans le processus d'auto-évaluation tout au long du cycle du projet, pour garantir la cohérence avec la logique d'intervention. Les autres éléments sont notamment les suivants: i) un programme de formation en S&E qui devrait être mis en œuvre par un prestataire de services international, pour améliorer les capacités de S&E au niveau des projets et des institutions nationales; ii) l'alignement des processus et orientations relatifs aux rapports de supervision et d'achèvement pour assurer une mesure des résultats cohérente et crédible tout au long du cycle du projet; et iii) une réforme du SYGRI portant sur les indicateurs, les processus de communication et les méthodologies. En outre, tous ces changements sont engagés en tenant compte de la meilleure compréhension qu'a le FIDA de l'évaluation de l'impact.

À l'avenir, la direction est convaincue que les processus améliorés d'auto-évaluation et de S&E pourront remédier aux problèmes soulevés dans les recommandations de l'évaluation.

5. La direction remercie IOE de ce processus productif et s'engage à intégrer les enseignements tirés et les résultats de cette évaluation pour continuer à améliorer la performance des programmes financés par le FIDA en Chine et ailleurs.