

Document:	EC 2016/92/W.P.4/Add.1
Agenda:	5
Date:	7 June 2016
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقييم أداء مشروع الصندوق
برنامج التخفيف من وطأة الفقر والحفاظ على البيئة في
ننكسيا وشانكسي - رد الإدارة

مذكرة إلى السادة أعضاء لجنة التقييم

الأشخاص المرعجون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi

القائمة بأعمال
مكتب شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092
البريد الإلكتروني: gb_office@ifad.org

Matteo Marchisio

مدير البرنامج القطري
رقم الهاتف: +39 06 5459 2862
البريد الإلكتروني: m.marchisio@ifad.org

Lisandro Martin

مدير برامج أدم
دائر إدارة البرامج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2388
البريد الإلكتروني: lisandro.martin@ifad.org

لجنة التقييم - الدورة الثانية والتسعون

روما، 21 يونيو/حزيران 2016

للاستعراض

تقييم أداء مشروع الصندوق - برنامج التخفيف من وطأة الفقر والحفاظ على البيئة في نكسيا وشانكسي - رد الإدارة

- 1- ترحب الإدارة بتقييم أداء المشروع لبرنامج التخفيف من وطأة الفقر والحفاظ على البيئة في نكسيا وشانكسي وجودة التقرير.
- 2- وعموماً، تتفق الإدارة مع تقييم أداء البرنامج الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق وتلاحظ أن التقييم يقر بالمساهمة الهائلة التي قدمها برنامج التخفيف من وطأة الفقر والحفاظ على البيئة في نكسيا وشانكسي إلى للحد من الفقر بشكل مستدام وتحسين حفظ البيئة في واحدة من أفقر مناطق الصين وموقع يشهد أسوأ تدهور بيئي في البلد.
- 3- وعلى الرغم من التصميم ذي الصلة، تدرك الإدارة أن التأخير في التنفيذ والتوسع الطفيف في البرنامج أضعفا الأهمية الشاملة لبرنامج التخفيف من وطأة الفقر والحفاظ على البيئة في نكسيا وشانكسي وفعاليتها. وتقر الإدارة أيضاً بالنهج المتعدد القطاعات المعقد الذي اعتمده البرنامج، فضلاً عن أوجه القصور في الرصد والتقييم، وخاصة فيما يتعلق بإدماج مؤشرات نظام إدارة النتائج والأثر في نظام الرصد والتقييم العام للبرنامج.
- 4- وتعرب الإدارة عن تقديرها لتوصيات تقييم أداء المشروع، والتي تم تضمينها بشكل عام بالفعل واتخاذ إجراءات بشأنها. ويرد أدناه رأي الإدارة على التوصيات المقترحة.
(أ) **الاستهداف**. مواصلة التركيز على الفقر المزمن والأقليات الإثنية، ولكن وضع استراتيجيات أكثر تقدماً لضمان استفادة الأشخاص الفقراء النشطين اقتصادياً.
متفق عليه. تلاحظ الإدارة اقتراح تقييم أداء المشروع بمواصلة العمل في المناطق الفقيرة، مع التركيز على المناطق ذات الإمكانيات للإنتاج الزراعي ولكنها هشة بيئياً. وتؤكد الإدارة أن ذلك سيتم حسب الاقتضاء، وفقاً لاستراتيجية الاستهداف الجديدة التي يجري تطويرها في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد. ووفقاً لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد، فإن عمليات الصندوق من عام 2016 إلى عام 2020 ستستهدف: (1) 14 منطقة وطنية ذات أولوية من حيث الفقر؛ (2) ضمن تلك المناطق الأربع عشرة ذات الأولوية، القرى الفقيرة ذات الإمكانيات من حيث الإنتاج والسوق، وليس بالضرورة في المناطق النائية جداً؛ (3) من بين السكان في القرى المستهدفة: (أ) النساء؛ (ب) الشباب الريفي - حتى أولئك الذين لا يعيشون تحت خط الفقر - الذين يرغبون بممارسة الزراعة كعمل تجاري؛ (ج) الأقليات الإثنية، بصرف النظر عن حالة فقرهم.
- (ب) **الشراكات**. يتعين على الصندوق الدخول بشكل أقوى في شراكات من أجل تحسين الأداء والأثر الواقع والتعلم من تجارب الشركاء.

متفق عليه. وافقت الإدارة على التوصية العامة التي تفيد بأن الصندوق ينبغي أن يستثمر المزيد في الصين في مجال بناء الشراكات واعتماد نهج استراتيجي للشراكة. وقد اتخذ عدد من الخطوات في هذا الاتجاه في السنوات الأخيرة. وتعزز الإدارة حالياً تعاونها مع العديد من الشركاء، وخاصة على

المستوى الوطني، بما في ذلك المركز الدولي للحد من الفقر في الصين، ومركز التعاون الاقتصادي الخارجي، وجامعات ومراكز بحوث مختلفة، ومصرف التنمية الآسيوي والبنك الدولي. كما يبذل الصندوق جهوداً متضافرة لمواصلة توسيع قائمته من الاستشاريين الوطنيين والدوليين. وهو يعمل على إقامة مجالات تعاون مع مختلف المؤسسات، ومراكز الفكر ومراكز البحوث لتمكينه من تعبئة مجموعة واسعة من الخبراء في مختلف المجالات بسهولة لدعم البرنامج القطري. وفيما يتعلق بالتعلم والمعرفة، تمت الموافقة مؤخراً على منحة من الصندوق لتيسير توليد المعرفة والتعلم، على النحو الذي أوصى به قبل التقييم.

(ج) **الرصد والتقييم.** ينبغي لدائرة إدارة البرامج: (1) أن تصمم مؤشرات أداء رئيسية ترتبط بمنطق التدخلات ويمكن رصدها وتقييمها على مستوى البرنامج؛ (2) أن تعتمد على نظم البيانات الوطنية؛ (3) أن تؤمن توفير بيانات موثوقة عند استكمال البرنامج.

متفق عليه. يُسعد الإدارة أن تبلغ مكتب التقييم المستقل بأن دائرة إدارة البرامج بدأت، بالتعاون مع دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة، عملية تحديث لنظم وأدوات الرصد والتقييم المستخدمة في مشروعات وبرامج الصندوق. والعنصر الرئيسي من التحديث يتمثل في الدور المركزي للإطار المنطقي في عملية التقييم الذاتي في جميع مراحل دورة المشروع، لضمان المواءمة مع منطق التدخل. وتشتمل العناصر الأخرى على: (1) منهج تدريبي في مجال الرصد والتقييم يقدم من خلال مقدم دولي للخدمات، لتعزيز قدرات الرصد والتقييم في المشروعات والمؤسسات الوطنية؛ (2) المواءمة بين عمليات الإبلاغ عن الإشراف والإنجاز ومبادئ توجيهية لضمان قياس النتائج بطريقة متسقة وموثوقة في جميع مراحل دورة المشروع؛ (3) إصلاح لإطار نظام إدارة النتائج والأثر يغطي المؤشرات وعمليات الإبلاغ والمنهجيات. وعلاوة على ذلك، بدأت كل هذه التغييرات في مواءمة مع تحسن فهم الصندوق لتقييم الأثر.

وتطلعا إلى الأمام، تثق الإدارة في أن تحديث عمليات التقييم الذاتي والرصد والتقييم سيعالج القضايا التي أثرت في توصية التقييم.

5- وتوجه الإدارة الشكر إلى مكتب التقييم المستقل على هذه العملية المثمرة وهي ملتزمة بتضمين الدروس المستفادة ونتائج هذه العملية لمواصلة تحسين أداء البرامج التي يمولها الصندوق في الصين والأماكن الأخرى.