

Signatura: EC 2015/90/W.P.4/Add.1  
Tema: 5  
Fecha: 29 de octubre de 2015  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

## Evaluación de los resultados de los proyectos de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA sobre el Programa de Desarrollo Sostenible de las Zonas Montañosas Rurales –Respuesta de la dirección

### Nota para los miembros del Comité de Evaluación

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

Annabelle Lhommeau  
Gerente del Programa en el País,  
División de Cercano Oriente, África del Norte y Europa  
Tel.: (+39) 06 5459 2783  
Correo electrónico: a.lhommeau@ifad.org

#### Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés  
Oficial encargada,  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

Lisandro Martin  
Gerente Superior de la Cartera,  
Departamento de Administración de Programas  
Tel.: (+39) 06 5459 2388  
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Comité de Evaluación — 90° período de sesiones  
Roma, 27 de noviembre de 2015

---

Para examen

## Evaluación de los resultados de los proyectos de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA sobre el Programa de Desarrollo Sostenible de las Zonas Montañosas Rurales – Respuesta de la dirección

1. La dirección señala que la evaluación de los resultados de los proyectos fue realizada de conformidad con su mandato, como se había convenido al inicio del proceso de evaluación. La dirección acoge con beneplácito la evaluación de los resultados de los proyectos, que proporciona aportaciones y análisis útiles que ayudan a comprender los logros y los desafíos del Programa de Desarrollo Sostenible de las Zonas Montañosas Rurales desde una perspectiva independiente.
2. En particular, la dirección ratifica la calificación de moderadamente satisfactoria (4) de la evaluación de los resultados de los proyectos de todos los logros del Programa de Desarrollo Sostenible de las Zonas Montañosas Rurales y coincide con las principales constataciones que figuran en el informe de esta evaluación. La dirección está firmemente decidida a revisar cuidadosamente las constataciones de la evaluación de los resultados de los proyectos y a incorporar plenamente las principales enseñanzas y, en los casos en que corresponda, a mejorar aún más el desempeño de las operaciones del FIDA en general. En este sentido, la dirección también valora la iniciativa de la División de Cercano Oriente, África del Norte y Europa (NEN) de emprender un examen exhaustivo de las constataciones de la evaluación de los resultados de los proyectos antes de la finalización del documento.
3. Las constataciones de la evaluación de los resultados de los proyectos no pueden aplicarse inmediatamente en Albania porque el FIDA probablemente no seguirá otorgando préstamos para futuros proyectos de inversión en Albania, puesto que el país no ha confirmado su interés en ser prestatario del FIDA en el próximo ciclo crediticio (2016-2018). Además, el último proyecto en curso en este país acaba de llegar a su finalización. No obstante, la dirección insistirá ante el Gobierno de Albania para que las constataciones y recomendaciones de esta evaluación sean consideradas en operaciones similares financiadas por el Gobierno u otros asociados en el desarrollo con presencia en el país. En particular, habría que prestar atención en el futuro a las siguientes recomendaciones:
  - a) Será crucial crear asociaciones más eficaces con las comunas para facilitar el proceso de seguimiento y evaluación (SyE) y permitir la agrupación de las actividades del programa de desarrollo y el establecimiento de vínculos entre ellas. La experiencia del FIDA en Albania ha demostrado que el compromiso de las comunas va más allá de cumplir con la contribución financiera requerida para las obras de infraestructura y civiles y que debería crearse capacidad para que realicen el seguimiento de las actividades y programas de desarrollo.
  - b) En cuanto a la focalización en el enfoque basado en las cadenas de valor, en el contexto del proceso previo a la adhesión a la Unión Europea y para garantizar que los hogares productivos más pobres se tengan realmente en cuenta en los programas de desarrollo, será crucial condicionar el apoyo a los intermediarios y procesadores, a que proporcionen los beneficios indirectos medibles y sujetos a seguimiento (especialmente en cuanto a generación de empleo) a los grupos objetivo principales (productores primarios).
  - c) Será importante aprovechar la experiencia del Organismo de Desarrollo de las Zonas Montañosas (MADA) para la formulación y ejecución de programas en zonas montañosas. En diciembre de 2014, el MADA y el Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Administración del Agua realizaron en conjunto un taller sobre desarrollo rural en las zonas montañosas, al que también

concurrieron asociados en el desarrollo y en el que se mostraron los logros obtenidos por el MADA. El Ministro de Agricultura reconoció los conocimientos especializados y la función del MADA como vehículo del desarrollo rural y confirmó que el Gobierno seguirá invirtiendo en este organismo. Es esencial cumplir con este compromiso.

- d) Por último, la preparación de la encuesta del impacto y del informe final del recientemente finalizado Programa de Vinculación de las Zonas Montañosas con los Mercados proporcionará información actualizada sobre el contexto socioeconómico de las zonas montañosas. Esta información ayudará al Gobierno y a sus asociados en el desarrollo a diseñar nuevos programas de desarrollo en el Norte del país.
4. Dos recomendaciones formuladas en la evaluación de los resultados de los proyectos estaban dirigidas específicamente al FIDA. La primera se relaciona con la importancia de la focalización social en comparación con la focalización geográfica; la segunda, con el establecimiento temprano de un sistema de SyE eficaz y eficiente.
- a) La dirección concuerda en que se prestará mayor atención a la focalización social en las operaciones de la NEN, especialmente en los país de ingresos medios altos, y no solo en Albania, a fin de garantizar que el apoyo del Fondo preste especial atención a los pobres.
  - b) En lo que respecta a la recomendación relativa al SyE, la dirección señala que esto constituye un desafío en muchos países receptores y no solo en Albania. En este sentido, concuerda en que es preciso realizar mayores esfuerzos para garantizar que se establezcan sistemas de SyE tempranamente en el ciclo de los proyectos. La dirección considera que, incluir un plan para establecer dichos sistemas como parte del documento de diseño de los proyectos en donde no existan, podría ayudar a lograr este efecto directo.