

Signatura: EC 2015/89/W.P.6/Add.1  
Tema: 7  
Fecha: 28 de agosto de 2015  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **República de Rwanda**

### **Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola**

### **Respuesta de la dirección relativa a la evaluación de los resultados del proyecto**

#### **Nota para los miembros del Comité de Evaluación**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Francisco Pichón**  
Gerente del Programa en el País  
Tel.: (+39) 06 5459 2128  
Correo electrónico: f.pichon@ifad.org

**Lisandro Martin**  
Gerente Superior de la Cartera  
Departamento de Administración de Programas  
Tel.: (+39) 06 5459 2388  
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Alessandra Zusi Bergés**  
Oficial encargada,  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2092  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

Comité de Evaluación – 89º período de sesiones  
Roma, 9 de octubre de 2015

---

Para **examen**

# República de Rwanda - Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola

## Respuesta de la dirección relativa a la evaluación de los resultados del proyecto

1. La dirección del FIDA acoge con satisfacción la evaluación de los resultados del Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Transformación del Sector Agrícola (*Projet d'appui au plan stratégique pour la transformation de l'agriculture* [PAPSTA]). En general, coincide con las conclusiones y recomendaciones fundamentales del Informe de la evaluación de los resultados del proyecto.
2. La dirección toma nota con agrado de que en la evaluación se califican como satisfactorios los resultados del PAPSTA, que logró la meta de aumentar los ingresos y mejorar la situación nutricional de la población rural en las zonas objetivo. También toma nota con satisfacción de que el impacto en la pobreza rural se calificó como satisfactorio como consecuencia de la mejora de los sistemas agrícolas de pequeña escala atendidos por agricultores de subsistencia. Según señaló la misión de la evaluación de los resultados del proyecto en Rwanda, el sistema de coordinación del proyecto establecido por el Gobierno de Rwanda (unidad individual de ejecución del proyecto) y la estrecha colaboración con el equipo del FIDA dieron lugar a una ejecución eficaz del PAPSTA, que ejerció un impacto positivo: mejoró la seguridad alimentaria y aumentó los ingresos de los hogares.
3. La dirección desea destacar asimismo las innovaciones en las que se basaron los logros del proyecto (en particular, el sistema de intensificación del cultivo del arroz, las asociaciones de regantes, el sistema de seguro veterinario y la cadena de solidaridad ganadera) y que ha adoptado el Ministerio de Agricultura y Recursos Animales. La dirección del FIDA constata con satisfacción que otros proyectos agrícolas financiados por otros socios en el desarrollo, como el Banco Mundial, están ampliando actualmente la escala de las prácticas innovadoras documentadas por el PAPSTA.
4. En lo que concierne a las deficiencias de las organizaciones de agricultores, la dirección coincide en que el proyecto no abordó plenamente esta cuestión. De hecho, la institución pública encargada de la promoción, el registro y la reglamentación de las cooperativas en el país (Organismo de Cooperativas de Rwanda [RCA]) se constituyó durante la ejecución del PAPSTA —de 2006 a 2013— en virtud de la ley 16/2008 de 11 de junio de 2008. Dada la tardía creación del RCA, el PAPSTA tuvo problemas para determinar las formas más eficaces de prestar apoyo a estas organizaciones de agricultores rurales. La dirección informa con satisfacción de que todos los proyectos en curso financiados por el FIDA en Rwanda mantienen ahora una asociación sólida con el RCA para prestar apoyo a las cooperativas y para posibilitar su transformación en empresas colectivas bien organizadas, independientes y transparentes.
5. Por lo que respecta a las recomendaciones, la dirección desea destacar las siguientes cuestiones. La adopción de las recomendaciones relativas a la sostenibilidad también depende de los enfoques y prioridades del Gobierno. De forma similar, la facilitación del acceso a la enseñanza secundaria y terciaria sería una iniciativa del Gobierno. Lo mismo ocurre en el desarrollo por el Gobierno de un conjunto de "principios de actuación" que rigen las relaciones entre el Gobierno, el capital privado y el grupo objetivo. Si bien el FIDA se asociará con el Gobierno en estas nuevas iniciativas, el seguimiento se realizará en el contexto de las prioridades nacionales/gubernamentales, los contextos y las limitaciones institucionales y los problemas antes señalados. Es importante señalarlo, ya que es la dirección del FIDA quien presenta las respuestas a la evaluación de los resultados del proyecto y los compromisos subsiguientes, y no los gobiernos respectivos.

6. La dirección confía en continuar manteniendo una colaboración fructífera con la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA.