

Signatura: EC 2015/89/W.P.3
Tema: 4
Fecha: 6 de octubre de 2015
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Programa de trabajo y presupuesto de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA para 2016, basados en los resultados, y plan indicativo para 2017-2018

Nota para los miembros del Comité de Evaluación

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Óscar A. García
Director,
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2274
Correo electrónico: o.garcia@ifad.org

Ashwani Muthoo
Director Adjunto,
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2053
Correo electrónico: a.muthoo@ifad.org

Simona Somma
Especialista en Evaluación,
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2124
Correo electrónico: s.somma@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada,
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Comité de Evaluación — 89º período de sesiones
Roma, 9 de octubre de 2015

Para examen

Índice

Acrónimos y siglas	ii
I. Introducción	1
II. Perspectiva actual	2
A. Aspectos destacados de 2015	2
B. Utilización del presupuesto	5
C. Utilización de los fondos arrastrados de 2014	6
III. Objetivos estratégicos de la IOE	6
IV. Programa de trabajo para 2016	7
V. Dotación de recursos para 2016	11
A. Recursos de personal	11
B. Propuesta de presupuesto	12
 Anexos	
I. Marco de medición de los resultados de la IOE para 2016-2018	17
II. Marco de medición de los resultados de la IOE para 2015	18
III. Presentación de información de la IOE sobre los logros alcanzados (a mediados de septiembre de 2015) / Información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (enero-miados de septiembre de 2015)	20
IV. Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2016 y plan indicativo para 2017-2018	27
V. Dotación de personal de la IOE para 2016	31
VI. Presupuesto de la IOE propuesto para 2016	32
VII. Marco de selectividad de la IOE	35

Acrónimos y siglas

ARRI	Informe anual de 2015 sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
BAD	Banco Asiático de Desarrollo
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
DMR	Resultados de la gestión de la división
ECG	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación
EEPP	evaluación de la estrategia y el programa en el país
EPP	evaluación del programa en el país
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
GCIAI	Grupo Consultivo para la investigación Agrícola Internacional
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MMR	marco de medición de los resultados
ODS	objetivo de desarrollo sostenible
OMC	Comité de Gestión de las Operaciones
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
PBAS	sistema de asignación de recursos basado en los resultados
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PRISMA	Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
UNEG	Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas

Programa de trabajo y presupuesto de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA para 2016, basados en los resultados, y plan indicativo para 2017-2018

I. Introducción

1. En este documento se presenta el programa de trabajo y presupuesto para 2016, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2017-2018 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE). Tal como lo dispone la Política de evaluación del FIDA,¹ el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente al presupuesto administrativo del FIDA.² Este documento ha sido elaborado en base a consultas con la dirección del FIDA y después de haber examinado cuidadosamente las prioridades del FIDA para el período de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10, 2016-2018).³
2. Para la presente versión del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2016 también se han tenido en cuenta los aportes y prioridades expresados por los órganos rectores del FIDA en 2014, así como las observaciones del Comité de Evaluación vertidas durante su 88º período de sesiones (26 de junio de 2015) y las del Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva expresadas durante el período de sesiones de la Junta y reuniones del Comité de septiembre de 2015.
3. El primer año del período de la FIDA10 —2016— coincidirá con la introducción de la visión estratégica del FIDA para 2025 junto con un nuevo marco estratégico institucional para 2016-2025, y la adopción de los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y la agenda para el desarrollo después de 2015. Estos hitos importantes proporcionan el contexto para el programa de evaluación independiente del FIDA de los próximos años.
4. A tal efecto, en 2015 la IOE elaboró su objetivo fundamental y visión que sirven como referencia general para: i) enunciar los objetivos estratégicos de la división; ii) formular su marco de medición de los resultados (MMR), y iii) determinar las actividades de evaluación independiente de la IOE para 2016 y el plan indicativo para 2017-2018. El objetivo fundamental y la visión de la IOE están cuidadosamente anclados en la visión estratégica del Fondo para 2016-2025, y en las disposiciones de orden más amplio contenidas en la Política de evaluación del FIDA.
5. El programa de trabajo y presupuesto de la IOE está basado en “una evaluación crítica de las necesidades, en lugar de basarse simplemente en el presupuesto actual como punto de partida”.⁴ Ilustra la conexión entre el programa de trabajo y las partidas de gastos, y detalla el desglose de los costos presupuestados, en particular los no relacionados con el personal, con inclusión de los costos de consultoría. Además, como lo había solicitado el Comité de Evaluación el año pasado, en el presupuesto de 2016 la IOE ha cuantificado la atención que presta a las cuestiones de género. El documento proporciona información detallada sobre los gastos efectivos en 2014, la utilización del presupuesto hasta mediados de septiembre de 2015 y una estimación actual de la utilización prevista al finalizar 2015. En futuras versiones del documento se presentará información actualizada al respecto hasta su presentación final a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2015.

¹ La Política de evaluación del FIDA está disponible en <http://www.ifad.org/gbdocs/eb/102/s/EB-2011-102-R-7-Rev-2.pdf>.

² Véase la Política de evaluación del FIDA, pág. 11, párr. 38: “Los niveles del componente relativo a la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA se determinarán de manera independiente entre sí.”

³ Informe de la Consulta sobre la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (<https://webapps.ifad.org/members/gc/38/docs/spanish/GC-38-L-4-Rev-1.pdf>).

⁴ Véanse las actas del 107º período de sesiones de la Junta Ejecutiva, pág. 5, párr. 29: (<https://webapps.ifad.org/members/eb/107/docs/spanish/EB-107-Rev-1.pdf>).

6. De conformidad con la Política de evaluación, la versión final del documento reflejará los resultados de las deliberaciones que tendrán lugar en el Comité de Evaluación el 9 de octubre de 2015. Posteriormente, el documento definitivo será examinado por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2015. Antes de eso, el Comité de Auditoría examinará la propuesta de presupuesto en noviembre de 2015, junto con el presupuesto administrativo del FIDA para 2016. Por último, tras la recomendación de la Junta Ejecutiva en su período de sesiones de diciembre de 2015, el presupuesto se presentará al Consejo de Gobernadores en 2016 para su aprobación. En lo que concierne a los procesos, el presupuesto de la IOE propuesto se basa en los mismos principios y parámetros presupuestarios que utilizó la dirección del FIDA para preparar su propio presupuesto administrativo para el año que viene (por ejemplo, el tipo de cambio, los costos estándar de personal y el factor inflacionario).
7. El documento se divide en cinco secciones. En la sección II se destacan los logros alcanzados con el programa de trabajo de evaluación en 2015, un panorama general sobre la utilización del presupuesto de 2014, datos sobre la utilización del presupuesto de 2015 a mediados de septiembre de 2015 y una proyección de la misma en el resto del año, y cómo se utiliza el arrastre del 3 % del presupuesto de la IOE de 2014. En la sección III se proporciona una breve descripción de los objetivos estratégicos de la IOE, mientras que la sección IV se ocupa principalmente de las actividades de evaluación propuestas para 2016. Por último, en la sección V se expone la propuesta inicial del presupuesto y los recursos humanos que la IOE necesita en 2016 para llevar a cabo su programa de trabajo y lograr los objetivos principales que se ha propuesto de una manera eficaz y puntual.

II. Perspectiva actual

A. Aspectos destacados de 2015

8. Para finales de año la IOE espera haber desarrollado todas las actividades previstas en el programa de trabajo de 2015. Estas son algunas realizaciones importantes a fecha de hoy:
 - Finalización de la evaluación a nivel institucional sobre la actuación del FIDA en situaciones y Estados frágiles y afectados por conflictos. Esta evaluación se presentó al Comité de Evaluación en marzo y a la Junta en abril. Está previsto que las conclusiones y recomendaciones en ella contenidas se utilicen como base para formular la primera política y estrategia institucional del FIDA en ese tema, que será elaborada por la dirección del FIDA y presentada ante la Junta en abril de 2016.
 - Puesta en marcha de la evaluación a nivel institucional del sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS) del FIDA. El documento conceptual⁵ de la evaluación se presentó ante el Comité de Evaluación en marzo de 2015 y se finalizó tras incorporar las observaciones de los miembros del Comité. La evaluación se halla actualmente en pleno proceso y se completará a finales de 2015, para su presentación a la Junta en abril de 2016.
 - Elaboración de la segunda edición del Manual de evaluación del FIDA,⁶ y presentación de su versión preliminar en un seminario oficioso del Comité de Evaluación el 24 de junio. La versión final del manual se compartirá con el Comité más adelante durante este año. El manual es un documento crucial de gran alcance e importancia para toda la institución, puesto que detalla los principales métodos y procesos de los diversos tipos de evaluación que lleva a cabo la IOE. También sirve de base para la preparación

⁵ Disponible en <https://webapps.ifad.org/members/ec/87/docs/spanish/EC-2015-87-W-P-4-Rev-1.pdf>.

⁶ El primer Manual de evaluación se elaboró en 2008 y se presentó en 2009.

del convenio de armonización revisado entre la IOE y la dirección del FIDA sobre las funciones de carácter independiente y de autoevaluación de la organización. La preparación ya está en marcha y el convenio se someterá a la Junta Ejecutiva para su examen antes de finalizarlo. Tanto la segunda edición del manual como el convenio de armonización se harán efectivos en enero de 2016.

- Finalización de dos informes de síntesis de evaluación. Uno de estos informes fue el resultado de la colaboración, primera en su tipo, entre la IOE y la Oficina de Evaluación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y se ocupaba del desarrollo pastoril; el segundo informe versaba sobre la labor del FIDA en apoyo de los pueblos indígenas. Tal como fue acordado con la Junta Ejecutiva, la preparación de otros tres informes de síntesis de evaluación sigue su curso: uno sobre cooperación Sur-Sur y triangular, otro sobre acceso a los mercados y otro sobre gestión ambiental y de los recursos naturales.
- Elaboración del Informe anual de 2015 sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI). El ARRI se examinará en el período de sesiones de noviembre de 2015 del Comité de Evaluación y el de diciembre de 2015 de la Junta. El 6 de octubre de 2015 se celebró un taller de aprendizaje en la Sede junto con la dirección, el personal y los consultores del FIDA en el que se debatieron las principales constataciones y recomendaciones derivadas del ARRI.
- Finalización de dos evaluaciones del programa en el país (EPP). La EPP de la República Unida de Tanzania se examinó durante el 88º período de sesiones del Comité de Evaluación en junio de 2015 y la EPP de Bangladesh, en el 89º período de sesiones de dicho Comité celebrado en octubre de 2015. También se están realizando otras EPP, de acuerdo a lo previsto en el programa de trabajo de la IOE.
- La IOE concluyó su segunda evaluación del impacto en la India y, tal como se acordó con la Junta, comenzó la evaluación del impacto del Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala en Mozambique. La evaluación del impacto en la India se examinó en el período de sesiones de junio de 2015 del Comité de Evaluación. Con anterioridad a ello se había debatido durante dos actividades de aprendizaje: i) con la dirección y el personal del FIDA en Roma, y ii) con el Gobierno y otros asociados en Nueva Delhi.
- Experiencia piloto sobre desarrollo de la capacidad de evaluación en China y Etiopía. La IOE llevó a cabo en ambos países un mapa de situación para determinar la capacidad de evaluación que existe en cada uno de ellos y también evaluó qué iniciativas de evaluación han puesto en marcha otras organizaciones del sector agrícola. Los resultados de estas experiencias piloto se examinarán a comienzos del año entrante con el fin de definir la naturaleza, la orientación y el nivel de esfuerzo que tendrá la futura actuación de la IOE en el ámbito del desarrollo de la capacidad de evaluación.
- Como parte de las actividades del Año Internacional de la Evaluación en 2015, la IOE está organizando junto con las oficinas de evaluación de los demás organismos con sede en Roma un seminario técnico sobre cómo aumentar la evaluabilidad del segundo objetivo de desarrollo sostenible (ODS2): poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible. Como meta más amplia, esta iniciativa se propone contribuir a reforzar el componente de evaluación de los objetivos de desarrollo sostenibles (ODS).

9. Objetivo fundamental y visión de la IOE. Como se mencionó anteriormente, la IOE ha formulado sus declaraciones del objetivo fundamental y visión. En estas declaraciones se pretende capturar de manera sucinta el propósito principal de la función de evaluación independiente del FIDA y definir su contribución a cumplir el mandato del Fondo. Al mismo tiempo, la IOE está fortaleciendo sus sistemas internos de gestión del desempeño y seguimiento. Las declaraciones del objetivo fundamental y de la visión de la IOE se resumen en el recuadro 1 a continuación.

Recuadro 1

Declaraciones del objetivo fundamental y visión de la IOE

Objetivo fundamental

Fomentar la rendición de cuentas y el aprendizaje mediante evaluaciones del trabajo del FIDA que sean independientes, creíbles y útiles.

Visión

Aumentar el impacto de las operaciones del FIDA para alcanzar una transformación rural sostenible e integradora a través de la excelencia en la evaluación.

10. Paralelamente, tal como se convino con la Junta Ejecutiva, la IOE ha revisado su MMR para el período de la FIDA10 y perfeccionado los resultados para la gestión y los indicadores básicos de resultados de la división, teniendo en cuenta la cadena actual de resultados de la IOE. El MMR revisado para 2016-2018 se presenta en el anexo I de este documento. Entre otros, incluye indicadores para medir la eficiencia de la IOE.
11. Presentación de informes. El anexo II de este documento contiene el MMR para 2015, el cual constituye el marco para el seguimiento y la presentación de informes de la IOE. En el anexo III se presenta un resumen de los progresos alcanzados en cuanto a las actividades de evaluación planificadas de la IOE (cuadro 1) junto con una actualización de los logros conseguidos en relación con los objetivos fijados para cada indicador básico de resultados del MMR para 2015 (cuadro 2). Los datos demuestran que la mayor parte de las actividades están bien encaminadas. En diciembre de 2015 se presentará a la Junta información actualizada sobre los logros alcanzados hasta entonces (tanto en el ámbito de las actividades de evaluación planificadas como en función de los indicadores básicos de resultados de la IOE).

B. Utilización del presupuesto

12. En el cuadro 1 a continuación se proporciona información sobre la utilización que la IOE ha hecho del presupuesto en 2014, así como la utilización hasta mediados de septiembre de 2015 y la prevista al finalizar el año.

Cuadro 1

Utilización del presupuesto de la IOE en 2014 y utilización en 2015

(en USD)

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2014</i>	<i>Utilización del presupuesto de 2014</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2015</i>	<i>Fondos comprometidos a mediados de septiembre de 2015*</i>	<i>Utilización prevista a finales de 2015</i>
Viajes del personal	345 000	280 099	355 000	251 811	355 000
Honorarios de los consultores	1 465 000	1 979 611	1 485 000	1 608 653	1 650 000
Viajes y dietas de los consultores	395 000	379 948	410 000	428 318	410 000
Actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las evaluaciones de la estrategia y el programa en el país (EPPP)	35 000	30 853	40 000	15 198	40 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros costos	155 992	202 351	165 892	188 380	165 892
Total de los costos no relacionados con el personal	2 395 992	2 872 862	2 455 892	2 492 360	2 620 892
Costos de personal	3 586 690	2 815 138	3 614 041	3 440 072	3 357 992
Total	5 982 682	5 688 000	6 069 933	5 932 432	5 978 884
Utilización (porcentaje)		95,1		97,7	98,5

* Basados en los fondos comprometidos para gastos de personal sujetos a un ajuste por tipo de cambio hasta mediados de septiembre de 2015.

13. Los gastos totales efectivos con cargo al presupuesto de la IOE para 2014 ascendieron a USD 5,69 millones, es decir, una utilización del 95,1 % del presupuesto. La menor utilización del presupuesto se debe en gran medida a los ahorros en los gastos de personal, principalmente debido a la existencia de puestos vacantes, y nominalmente al fortalecimiento del dólar estadounidense con respecto al euro en la última parte del año. Los ahorros de personal fueron contrarrestados en parte por un aumento de la necesidad de consultores para encargarse de algunas de las tareas de los puestos que estaban vacantes. Una porción también se destinó a la gestión de los conocimientos y el intercambio de enseñanzas extraídas. A este respecto, por ejemplo, en 2014 la IOE preparó un tercer informe de síntesis de evaluación que no estaba previsto, sobre la labor del FIDA con los pueblos indígenas.
14. A mediados de septiembre de 2015 la utilización (en cuanto a los compromisos) con respecto a un presupuesto aprobado de USD 6,07 millones para 2015 era de USD 5,93 millones, es decir, el 97,7 %. El nivel de utilización en este momento del año se debe principalmente a que al realizar los compromisos para costos de personal se tuvo en cuenta el año completo, según la práctica habitual en el FIDA, y a los compromisos asumidos de honorarios de consultores y costos de viaje del personal y los consultores necesarios para garantizar que las actividades acordadas con la Junta para 2015 se cumplan de manera oportuna.

15. En el cuadro 1 se puede observar un incremento en los honorarios y costos de viajes de los consultores con respecto a lo que se había asignado al principio del año. Ello se debe en gran medida a la plena ejecución de la evaluación del programa en el país en Brasil, que tuvo lugar enteramente en 2015. Originalmente se había planificado que esta culminara en marzo de 2016 y se utilizaran compromisos financieros adicionales previstos para el año entrante. Los fondos utilizados se destinaron a contratar consultores que proporcionaron capacitación esencial al personal de la IOE en metodologías de evaluación innovadoras (por ejemplo, en análisis comparativo cualitativo y teoría del desarrollo del cambio) con el fin de mejorar aún más las evaluaciones de la IOE.
16. La utilización general prevista del presupuesto de la IOE a finales de 2015 se calcula actualmente en USD 5,97 millones, lo que corresponde aproximadamente al 98,5 % del presupuesto aprobado. La utilización inferior a lo previsto es en costos de personal a consecuencia de las vacantes que están en proceso de cubrirse, así como de las repercusiones del tipo de cambio durante el año. Con relación a las necesidades de personal, la IOE está en proceso de seleccionar a un profesional con experiencia y conocimientos de análisis estadístico para incorporarse a su cuadro orgánico. También ha comenzado el proceso para cubrir otro puesto de Oficial Superior de Evaluación, que quedó vacante a finales de junio de 2015.

C. Utilización de los fondos arrastrados de 2014

17. Según la norma relativa al arrastre del 3 %, que lleva aplicándose desde 2004, los créditos no comprometidos al cierre del ejercicio financiero pueden arrastrarse al ejercicio financiero siguiente hasta una suma máxima que no supere el 3 % del presupuesto anual aprobado del año precedente.
18. Los fondos arrastrados del presupuesto de la IOE de 2014 ascendían a USD 179 480. Se han destinado a la EPP de la India. Esta evaluación no se había planificado totalmente en el presupuesto de 2015, puesto que la IOE había pensado inicialmente comenzarla en octubre de 2015 y terminarla en el segundo semestre de 2016. No obstante, tras consultas y un acuerdo con la División de Asia y el Pacífico y el Gobierno de la India, se decidió anticipar la realización de la evaluación. El nuevo cronograma permitirá que los resultados de la evaluación puedan utilizarse más puntualmente en la elaboración del nuevo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) de la India, y de esta manera potenciar el valor de la EPP.

III. Objetivos estratégicos de la IOE

19. Según se acordó con la Junta Ejecutiva en diciembre de 2013, la IOE piensa hacer coincidir sus objetivos estratégicos con los períodos de reposición del FIDA a fin de asegurar una vinculación más coherentes entre dichos objetivos y las prioridades institucionales del FIDA. Así, para el período 2016-2018 (es decir, la FIDA10) se proponen los dos objetivos siguientes, que son fundamentales para cumplir el objetivo fundamental y la visión de la IOE:
 - i) objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas, y
 - ii) objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo.
20. Estos dos objetivos deberían permitir a la IOE lograr la meta general fijada para la evaluación independiente, a saber, fomentar la rendición de cuentas y promover el aprendizaje para mejorar los resultados de las operaciones financiadas por el FIDA.

IV. Programa de trabajo para 2016

21. En el cuadro 1 del anexo IV se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2016 y en el cuadro 2 del mismo anexo, el plan indicativo para 2017-2018. El programa de trabajo propuesto para 2016 permanece prácticamente en el mismo nivel que el de 2015. Su calidad estará mejorada gracias a las mejoras de la metodología y la simplificación de los procesos introducidas en la segunda edición del Manual de evaluación. Es importante subrayar que la combinación de productos de evaluación que la IOE propone para 2016 proporciona la base necesaria para reforzar una mayor rendición de cuentas por parte del FIDA y el aprendizaje para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo.
22. La selección de las evaluaciones independientes y la definición de prioridades se ven facilitadas por el uso del marco de selectividad, que la IOE introdujo por primera vez en 2013. El marco de selectividad es un instrumento que aumenta la transparencia al diseñar el programa de trabajo de la división. El marco de selectividad de la IOE se ha mejorado aún más este año, y la versión revisada se puede encontrar en el anexo VII. En el cuadro 2 que figura a continuación se resumen las principales actividades de evaluación planificadas para 2016, y en los párrafos siguientes se da una descripción general de las mismas.

Cuadro 2

Actividades de evaluación previstas por la IOE para 2016

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de la división (DMR)</i>	<i>Productos</i>
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	ARRI Evaluación a nivel institucional sobre la experiencia del FIDA con la descentralización Observaciones sobre el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE), el Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección (PRISMA), una selección de COSOP y la nueva estrategia institucional del FIDA sobre situaciones frágiles
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países	Evaluaciones del programa en el país en la India, Nigeria y Turquía, por finalizar Nuevas EEPP en la República Democrática del Congo, Egipto, Mozambique, Nicaragua y Filipinas
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA	Informes de síntesis de evaluación – Cuestiones de género, diálogo sobre políticas en los países y ampliación de escala impulsada por países
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos	Evaluación de los resultados de los proyectos Se han validado todos los informes finales de proyecto (IFP) disponibles durante el año
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	Se ha completado una evaluación del impacto en Mozambique y se ha puesto en marcha otra nueva Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto Aplicación de la segunda edición del Manual de evaluación y capacitación del personal y los consultores del FIDA y de la IOE en esta segunda edición; puesta en vigor del nuevo acuerdo de armonización

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de la división (DMR)	Productos
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	<p>Un tema de aprendizaje en el contexto del ARRI de 2016 (tema por decidir)</p> <p>Talleres de aprendizaje en los países sobre los principales resultados de las EEPP que se utilizarán como base para la preparación de nuevos COSOP, actividades de aprendizaje en el FIDA acerca de otras evaluaciones (por ejemplo, evaluaciones a nivel institucional, síntesis, ARRI) para compartir enseñanzas y buenas prácticas</p> <p>Asociaciones: Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG), Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG), Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y organismos con sede en Roma</p>
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	<p>Participación en el desarrollo de la capacidad de evaluación organizando seminarios y talleres sobre metodologías y procedimientos de evaluación en el contexto de: i) evaluaciones periódicas (por ejemplo, EEPP o evaluaciones de los resultados de los proyectos en curso), y ii) previa petición, en los países en los que la IOE no está llevando a cabo evaluaciones.</p> <p>Aplicación de la declaración de intenciones con China sobre el desarrollo de la capacidad de evaluación</p>
Objetivos estratégicos primero y segundo*	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	Elaboración del programa de trabajo y presupuesto de la IOE; participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría; participación en las plataformas internas (Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas [OSC], Comité de Gestión de las Operaciones [OMC], equipos directivos del FIDA, equipos de gestión de los programas en los países, etc.)

* Hay una serie de productos que ayudan a alcanzar el DMR 8 y que se refieren a los dos objetivos estratégicos.

23. En primer lugar, la IOE propone completar la evaluación a nivel institucional del PBAS y presentar sus resultados a la Junta Ejecutiva en abril de 2016. Junto con el informe final de la evaluación a nivel institucional, la Junta también examinará el documento con la respuesta escrita de la dirección del FIDA. Con anterioridad a ello, como es práctica establecida, se presentará la evaluación al Comité de Evaluación. Está previsto que esta evaluación genere conclusiones y recomendaciones que apoyen a la dirección del FIDA y a la Junta para que puedan continuar desarrollando el PBAS en el futuro, según se requiera.
24. El año que viene la IOE llevará a cabo una evaluación a nivel institucional de carácter formativo sobre la experiencia del FIDA con la descentralización. Esta es una evaluación muy importante sobre un tema crítico para la organización. A este respecto, la IOE examinará cómo han contribuido las oficinas del FIDA en los países, y las oficinas regionales y subregionales para alcanzar resultados en el terreno en cuanto a reducir la pobreza rural, lo cual es un componente central del modelo operativo del FIDA.
25. La evaluación a nivel institucional sobre la descentralización constituye una iniciativa muy oportuna para 2016. La descentralización es un área importante de reforma en el período de la FIDA10, a los efectos de mejorar la eficacia y la eficiencia institucional y operativa. Además, resulta útil mencionar que si bien la Política y estrategia del FIDA de presencia en los países data de 2011, el proceso de descentralización del FIDA comenzó formalmente con el Programa piloto relativo a la presencia sobre el terreno, aprobado por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2003. E incluso antes de ello, a principios de la década de 2000, ya se había organizado cierta presencia en varios países. Estos casos se evaluaron como parte de varias EPP y en otras evaluaciones (como la de nivel institucional sobre la eficiencia) que ha conducido la IOE desde entonces. Así, se cuenta con los datos de evaluación y los tiempos adecuados para examinar los resultados y extraer enseñanzas para el futuro.

26. Además, la IOE tiene previsto comenzar cinco evaluaciones de la estrategia y el programa en el país (EPPP),⁷ una en cada una de las cinco divisiones regionales del FIDA. Las evaluaciones serán de los programas en la República Democrática del Congo, Egipto, Mozambique, Nicaragua y Filipinas. Por otro lado, la IOE culminará las EPP que comenzaron en 2015 en la India, Nigeria y Turquía. Con ocasión de la introducción de la segunda edición del Manual de evaluación y con el fin de reflejar mejor los objetivos y el enfoque metodológico general que aplica la IOE, se tomó la decisión de que la “evaluación del programa en el país” pasara a llamarse “evaluación de la estrategia y el programa en el país”. El principal objetivo de las EPPP es determinar los resultados y el impacto de la asociación entre el FIDA y los gobiernos para reducir la pobreza rural, así como para proporcionar una base para la preparación de los COSOP de cada país.
27. La experiencia de la IOE en realizar evaluaciones del impacto⁸ le servirá para comenzar el año que viene la evaluación del impacto de otro proyecto que se determinará en función del marco de selectividad. Se debe subrayar que las evaluaciones del impacto realizadas por la IOE son independientes de las que lleva a cabo la dirección en los períodos de la FIDA9 y la FIDA10. El principal objetivo de la IOE al realizar una evaluación del impacto es ensayar metodologías y procedimientos innovadores para medir los resultados de las operaciones del FIDA de manera más rigurosa, haciendo hincapié en el análisis cuantitativo y la atribución del impacto. También le permiten adquirir una experiencia importante en este campo de las evaluaciones del impacto para así poder contribuir mejor al debate interno y externo sobre el tema.
28. Por otro lado, conforme a la decisión de la Junta en su período de sesiones de septiembre, la IOE preparará tres informes de síntesis de evaluación el año que viene. Dichos informes se basan principalmente en datos empíricos de evaluación existentes, y sirven para extraer y condensar enseñanzas y buenas prácticas sobre temas específicos que puedan utilizarse para elaborar y ejecutar las políticas, estrategias y operaciones del FIDA. La IOE adoptará un enfoque más riguroso para elaborar los informes de síntesis, por ejemplo, usando métodos innovadores como las revisiones sistemáticas, el metaanálisis o el análisis comparativo cualitativo, según convenga. Ello mejorará el rigor analítico y la credibilidad de dichos productos.
29. Los temas propuestos para los informes del año que viene son los siguientes: i) actuación normativa del FIDA en los países, lo cual es una esfera prioritaria para los Estados miembros en el período de la FIDA10; ii) procesos de ampliación de escala impulsado por países, que son fundamentales para ampliar el impacto sobre la pobreza rural, y también una prioridad en la FIDA10, y iii) la igualdad de género. La IOE está estudiando la posibilidad de elaborar la síntesis junto con las dependencias de evaluación de la FAO o del Programa Mundial de Alimentos (PMA), o con ambas entidades, en el contexto más amplio de la colaboración fortalecida entre los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma. Cuenta para ello con amplios datos empíricos sobre los tres temas seleccionados para 2016. Por ejemplo, la IOE ha realizado previamente evaluaciones a nivel institucional sobre cuestiones de género, innovación y ampliación de escala. Además, en cada evaluación de proyecto y de programa en el país que lleva a cabo la IOE existe el requisito de evaluar y medir los esfuerzos y resultados del FIDA en promover la innovación, la ampliación de escala y las cuestiones de género, y de que en todas las EPP se evalúe y califique la labor del FIDA en el ámbito del diálogo sobre políticas nacionales.

⁷ Con ocasión de la introducción de la segunda edición del Manual de evaluación y con el fin de reflejar mejor los objetivos y el enfoque metodológico general que aplica la IOE, se tomó la decisión de que la “evaluación del programa en el país” pasara a llamarse “evaluación de la estrategia y el programa en el país”.

⁸ La IOE finalizó hasta ahora dos evaluaciones del impacto en la India y Sri Lanka, respectivamente. Actualmente tiene lugar una tercera evaluación en Mozambique.

30. Es importante mencionar que la síntesis sobre pesca y acuicultura solicitada por el Comité de Evaluación en 2014 se ha incluido en el plan para 2017 puesto que la IOE no cuenta con una gran cantidad de datos empíricos procedentes de evaluaciones anteriores para preparar dicha síntesis el año que viene. Así, en 2016 la oficina tiene previsto reforzar sus datos empíricos de evaluación sobre el tema y conducir las evaluaciones el año siguiente. Por ejemplo, los datos recabados para la evaluación del impacto del Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala en Mozambique servirán para aumentar los datos empíricos necesarios para la síntesis de evaluación. Además, algunas de las evaluaciones de resultados de proyectos previstas para el año que viene también abarcarán proyectos del FIDA que se centran en el desarrollo de la pesca y la acuicultura.
31. Como se viene haciendo, la IOE validará todos los informes finales de proyectos (IFP) y llevará a cabo evaluaciones de los resultados de proyectos seleccionados. La IOE tiene planeado aumentar el número de evaluaciones de los resultados de proyectos, de 8 por año a 10 de 2016 en adelante. El objetivo es recabar más datos empíricos de los resultados operativos del FIDA mediante una evaluación independiente, datos que también sirven de aporte fundamental para el ARRI, las evaluaciones a nivel institucional, las EEPP y los informes de síntesis de evaluación. Incrementar el número de evaluaciones de los resultados de proyectos permitirá a la IOE tener un alcance mayor sobre las operaciones del FIDA en todas las regiones, lo cual contribuirá aún más a reforzar el marco de rendición de cuentas general del FIDA. Este es un aspecto que se considera fundamental, dado que la mayoría de los recursos del FIDA destinados al desarrollo se movilizan a través de proyectos y programas de inversión hacia los países en desarrollo que son Estados miembros.
32. Se hará una selección más estratégica que en el pasado de proyectos sobre los que realizar una evaluación de los resultados. Por ejemplo, se dará prioridad a aquellos que aporten material de forma más inmediata a EEPP o informes de síntesis de evaluación que hayan sido previstos (véase el párrafo 30 supra). Además, la IOE tiene planeado mejorar el enfoque general y la solidez de dichas evaluaciones, principalmente aumentando las relaciones con los beneficiarios y otras partes interesadas en los países, y se propone asegurar que los equipos de evaluación tengan la posibilidad de llevar a cabo evaluaciones rurales participativas más estructuradas y una gama más amplia de visitas in situ en zonas rurales remotas. La IOE encargará tareas de obtención de datos más estructuradas, caso por caso y cuando sea necesario (por ejemplo, mediante miniencuestas previas a las misiones de evaluación de los resultados de proyectos) con el fin de mejorar la base de datos empíricos y el rigor analítico de dichas evaluaciones.
33. Tal como se especifica en la Política de evaluación del FIDA, la IOE va a elaborar la edición de 2016 del ARRI, que es el informe anual emblemático de la IOE. Como en años anteriores, el ARRI incluirá un análisis detallado y un capítulo dedicado a un tema de aprendizaje de cierta resonancia. La IOE propondrá el tema de 2016 a la Junta tras consultarlo con la dirección del FIDA, para su aprobación en diciembre de 2015. Finalmente, conforme a la decisión adoptada en el 115º período de sesiones de la Junta, a partir de 2015 el ARRI se presentará a la Junta en el período de sesiones de septiembre, en lugar del de diciembre.
34. Por otro lado, la IOE apoyará selectivamente las actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación de países receptores. Se pondrá mayor atención en reforzar la asociación con los organismos con sede en Roma, en especial, para la realización de evaluaciones conjuntas. La IOE tendrá a cargo también la oportuna difusión y traspaso a los principales destinatarios de información personalizada sobre los resultados y las enseñanzas extraídas.

35. La IOE presentará todas las evaluaciones a nivel institucional, el ARRI y algunas EEPs tanto al Comité de Evaluación como a la Junta Ejecutiva, entre otros documentos que deberá presentar. Remitirá las evaluaciones del impacto y los informes de síntesis de evaluación al Comité de Evaluación, y también a la Junta de forma selectiva.
36. La IOE proporcionará por escrito observaciones sobre nuevos COSOP que hayan sido precedidos por EEPs, para que las trate la Junta Ejecutiva. De conformidad con la Política de evaluación del FIDA, la IOE aportará por escrito observaciones sobre las nuevas políticas y estrategias institucionales elaboradas sobre la base de evaluaciones a nivel institucional de cierta envergadura. Específicamente, la IOE hará un examen de la política y estrategia institucional sobre situaciones frágiles, de próxima creación, y elaborará observaciones por escrito sobre la misma.
37. Asimismo, según la práctica establecida,⁹ la IOE preparará observaciones por escrito, para que el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva las examinen, sobre el informe de síntesis de la dirección del FIDA acerca de la iniciativa de evaluaciones del impacto para la FIDA⁹. Las observaciones de la IOE se centrarán en la metodología y el enfoque general, y en la solidez de los resultados registrados. Estas observaciones se debatirán junto con el informe de síntesis definitivo en el Comité de Evaluación en marzo y en la Junta en abril de 2016.¹⁰
38. Finalmente, la IOE colaborará con las dependencias de evaluación de los organismos con sede en Roma para proporcionar aseguramiento de la calidad de la evaluación que se llevó a cabo del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, tras su reforma.

V. Dotación de recursos para 2016

A. Recursos de personal

39. Las necesidades de personal de la IOE se basan en un trabajo de planificación estratégica de la fuerza de trabajo que se realiza durante todo el año. Los resultados generales de esta planificación se presentan en el anexo V, y demuestran que la dotación de personal para 2016 es la misma que en 2015. En cuanto a la proporción del personal en la IOE, vale la pena mencionar que por cada miembro del personal del cuadro orgánico hay aproximadamente 0,46 miembros del personal del cuadro de servicios generales, lo que representa una de las mejores proporciones de entre todas las divisiones del FIDA.
40. La IOE debería estar en condiciones de llevar a cabo todas las actividades planificadas para 2016 en los tiempos previstos con el nivel actual de personal, a pesar de que las EEPs y las evaluaciones de los resultados de los proyectos demandarán un esfuerzo levemente superior (véase el cuadro 3 más adelante). Ello será posible gracias a los cambios introducidos a la segunda edición del Manual de evaluación en lo que se refiere a reforzar significativamente la metodología de las evaluaciones y la simplificación de los procesos.

⁹ Por ejemplo, en consonancia con la Política de evaluación del FIDA y el mandato del Comité de Evaluación, la IOE elabora observaciones por escrito cada año respecto del RIDE.

¹⁰ La dirección trasladó el tratamiento del informe de síntesis en el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva de diciembre de 2015 a abril de 2016.

B. Propuesta de presupuesto

41. En esta sección se describen las necesidades presupuestarias de la IOE. La propuesta de presupuesto se presenta según el tipo de actividad, la categoría de gastos y el objetivo estratégico en los cuadros 3 a 5, respectivamente. En cada cuadro se incluyen tanto el presupuesto aprobado para 2015 como el presupuesto propuesto para 2016, lo que facilita la comparación entre los dos años. Además, la IOE ha diseñado un presupuesto donde se presta atención a las cuestiones de género y que permite detectar cómo se distribuyen las partidas para las actividades que tienen un componente de género (véase el cuadro 6).
42. Supuestos. Al igual que en años anteriores, los parámetros utilizados para elaborar la propuesta de presupuesto para 2016 son idénticos a los utilizados por la dirección del FIDA para elaborar el presupuesto administrativo para 2016. Para esta propuesta de presupuesto se tuvieron en cuenta los siguientes supuestos: i) no se anticipa un aumento de salarios del personal del cuadro orgánico y del personal de servicios generales para 2016; ii) se prevé una tasa de inflación general del 1,7 % para costos que no sean de personal o para el caso de aumentos específicos de precios, y iii) un tipo de cambio de USD 1 = EUR 0,87 al 1 de septiembre calculado por medio de la metodología aprobada en 2015.
43. Presupuesto por tipo de actividad. Según se muestra en el cuadro 3, se han destinado USD 410 000 de los costos totales no relacionados con el personal, que ascienden a USD 2,541 millones, o lo que es lo mismo, el 16 % de los costos no relacionados con el personal, a evaluaciones de gran alcance (ARRI y evaluaciones a nivel institucional). Estas evaluaciones tienen la posibilidad de instigar cambios sistémicos de gran calado en el plano institucional. El menor incremento en la partida asignada a las EEPP se puede explicar por el mayor nivel de esfuerzo destinado a llevar a cabo dichas evaluaciones (4,5 unidades en 2015 contra 5,6 unidades en 2016). Este monto incluye las asignaciones para la organización de mesas redondas nacionales a nivel de países para las tres EPP que se comenzaron en 2015 y que se concluirán a inicios de 2016. Con relación a ello, la IOE tiene pensado volver a evaluar los costos unitarios de las EEPP el año que viene, teniendo en cuenta las primeras experiencias de aplicar la metodología más eficaz prescrita en la segunda edición del Manual de evaluación. No obstante, se prevé que la simplificación de los procesos genere un aumento de la eficiencia que podrá reducir los costos unitarios para las EEPP en 2017.
44. Finalmente, como se ha explicado en los párrafos 31 y 32, el ligero incremento de los costos en la partida para las evaluaciones de los resultados de los proyectos se debe al aumento en el número de dichas evaluaciones y a que se destinará un esfuerzo mayor a mejorar la consistencia general de las mismas. El ligero aumento del costo unitario por cada informe de síntesis de evaluación se explica en el párrafo 28.

Cuadro 3
Propuesta de presupuesto para 2016 (por tipo de actividad)¹¹

Tipo de actividad	Presupuesto aprobado para 2015 (en USD)			Presupuesto aprobado para 2016 (en USD)		
	Número absoluto	Nivel de esfuerzo	Nivel de esfuerzo	Número absoluto	Nivel de esfuerzo	Nivel de esfuerzo
ARRI	100 000	1	1	100 000	1	1
Evaluaciones a nivel institucional	370 000	2	1	310 000	2	1
EEPP	1 035 000	8	4,5	1 090 000	7	5,6
Informes de síntesis de evaluación	120 000	3	3	140 000	3	3
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	230 000	8	8	315 000	10	10
Validaciones de los IFP	50 000	30	30	50 000	30	30
Evaluaciones del impacto	200 000	2	1	200 000	2	1
Segunda edición del Manual de evaluación	40 000	1	0,3	0	0	0
Intercambio de conocimientos, comunicación, difusión de la labor de evaluación, actividades de asociación	188 000	–	–	195 000	–	–
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación	122 892	–	–	141 520	–	–
Total de los costos no relacionados con el personal	2 455 892			2 541 520		
Costos de personal	3 614 041			3 127 899		
Total	6 069 933			5 669 419		

Nota: en el cuadro 2 del anexo VI se explica el desglose de manera más detallada.

45. Como se mencionó en el párrafo 28, la IOE adoptará un enfoque más riguroso y metódico para elaborar los informes de síntesis. Por ese motivo, propone asignar USD 55 000 por cada informe de síntesis elaborado enteramente por la IOE en 2016, contra los USD 40 000 asignados en presupuestos anteriores. Dado que la síntesis sobre género se llevará a cabo conjuntamente con el PMA o la FAO (o con ambas entidades a la vez), el presupuesto asignado a ella es inferior si se lo compara con el costo unitario de una síntesis de evaluación hecha solamente por la IOE.
46. La experiencia adquirida en los últimos cinco años al elaborar informes de síntesis de evaluación muestra que la falta de recursos va en detrimento de la profundidad del análisis. Los fondos adicionales permitirán a la IOE ampliar la sección de examen de la bibliografía que fundamenta dichos productos de evaluación, así como utilizar métodos más rigurosos para codificar, extraer y analizar los datos empíricos disponibles. El informe de síntesis también contendrá recomendaciones, como lo ha solicitado el Comité de Evaluación.
47. Por último, los aumentos menores en lo que se refiere al desarrollo de la capacidad de evaluación, las asociaciones, la comunicación, difusión y el traspaso de información apuntan a reforzar los canales de aprendizaje e información sobre la evaluación, a aumentar la contribución de la IOE a crear capacidad de evaluación en determinados países receptores y a fomentar actividades conjuntas con otros organismos con sede en Roma y dependencias de evaluación de organizaciones de desarrollo (por ejemplo, en el contexto del UNEG y del ECG de los bancos multilaterales de desarrollo).

¹¹ Basándose en la experiencia acumulada y las cifras históricas, se han asignado 160 días-personal de plantilla para realizar una evaluación a nivel institucional, 155 días para una EEPP, 70 días para un informe de síntesis de evaluación, 80 días para una evaluación del impacto, 40 días para una evaluación de los resultados del proyecto y 11 días para la validación de un IFP. Estas cifras se utilizan para estimar el nivel de esfuerzo por tipo de actividad en el cuadro 3.

48. Presupuesto de costos no relacionados con el personal, por categoría de gastos. En el cuadro 4 figura la manera en que se distribuirá el presupuesto propuesto de costos no relacionados con el personal por categoría de gastos. Un 59 % del presupuesto para gastos no relacionados con el personal se ha asignado a honorarios de consultoría con el fin de apoyar la labor de evaluación, en proporción similar a la de 2015 con respecto a los costos totales no relacionados con el personal. Con respecto a los consultores, la IOE sigue tratando de garantizar que en todos los tipos de evaluación haya la suficiente diversidad de género y regional. Asimismo, se da preferencia a contratar a consultores del país o la región donde esté previsto realizar la evaluación en cuestión, sobre todo en el caso de las evaluaciones de los resultados de los proyectos y las EEPP, o por lo que se refiere a las visitas a los países que puedan llevarse a cabo en el contexto de las evaluaciones a nivel institucional y los informes de síntesis de evaluación. Como el resto de los consultores, los consultores con base en los países deben actuar conforme a la política de conflicto de intereses de la IOE con el fin de garantizar la objetividad de su aporte a las evaluaciones de dicha oficina.
49. También merece señalarse que en 2015 el FIDA aclaró mejor su política sobre la contratación de consultores. Por ejemplo, se subrayó la imposibilidad de que estos reclamen exenciones de los impuestos gravados por los países de nacimiento o residencia sobre la base de privilegios e inmunidades supuestamente adquiridas al prestar servicios al FIDA. Además, los consultores no tendrán derecho a participar en los programas de seguros médicos o de vida a los que tienen acceso los miembros del personal del FIDA. Durante el próximo año se deberá hacer un seguimiento pormenorizado de las implicaciones de estas aclaraciones en la política para la estructura de honorarios de consultores de la IOE y otros efectos relacionados.

Cuadro 4

Propuesta de presupuesto para 2016 (por categoría de gasto)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2015</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2016</i>
Viajes del personal	355 000	376 000
Honorarios de los consultores	1 485 000	1 495 000
Viajes y dietas de los consultores	410 000	440 000
Actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las EEPP	40 000	45 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros costos	165 892	185 520
Total de los costos no relacionados con el personal	2 455 892	2 541 520
Costos de personal	3 614 041	3 127 899
Total	6 069 933	5 669 419

50. El aumento de las partidas para viajes del personal y los consultores refleja los aumentos de los costos de viajes y alojamiento, así como el aumento neto correspondiente a las evaluaciones de los resultados de los proyectos y los informes de síntesis de evaluación con el fin de reforzar la calidad general de los mismos. Como en 2015, se propone asignar una pequeña suma a la capacitación del personal, lo cual resulta esencial para mantenerse al tanto en cuanto a la formación profesional. La baja de los costos totales de personal se debe a las reducciones en los costos estándar tanto en la categoría del cuadro orgánico como en la de servicios generales, producto de ajustes del tipo de cambio, en parte contrarrestados por el efecto de los aumentos anuales por causa de ascensos escalafonarios dentro de la categoría.

51. Presupuesto por objetivo estratégico. En el cuadro 5 se muestra la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2016, incluidos tanto los costos de personal como los no relacionados con el personal, en función de los objetivos estratégicos de la IOE. En el cuadro 3 del anexo VI figura información más detallada al respecto, en particular las cantidades asignadas a cada DMR.
52. El primer objetivo estratégico recibe una asignación mucho más grande, puesto que una gran proporción de los recursos de la IOE para consultoría se destinan a las actividades que contribuyen a alcanzar este objetivo (por ejemplo, evaluaciones a nivel institucional, EEPP, evaluaciones de los resultados de los proyectos y síntesis de evaluación). Muchas de las actividades realizadas en el marco de este objetivo también contribuirán al logro del segundo objetivo estratégico. Esto significa que varias actividades englobadas en el primer objetivo promueven el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados. Por ejemplo, los talleres que se realizan en los países al final de las EEPP, cuyo presupuesto recae bajo el primer objetivo estratégico, ofrecen una oportunidad única de intercambiar opiniones sobre las principales enseñanzas extraídas y las buenas prácticas entre los encargados de la formulación de políticas y la toma de decisiones, el personal de las operaciones del FIDA y otras partes interesadas.

Cuadro 5

Distribución de la propuesta de presupuesto (costos de personal y costos no relacionados con el personal) por objetivo estratégico

<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2015</i>		<i>Propuesta de presupuesto para 2016</i>	
	<i>Monto (USD)</i>	<i>%</i>	<i>Monto (USD)</i>	<i>%</i>
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	4 394 220	72	4 057 049	71
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	1 675 713	28	1 322 250	24
Objetivos estratégicos primero y segundo			290 120	5
Total	6 069 933	100	5 669 419	100

53. Presupuesto para las cuestiones de género. Es la primera vez que la IOE ha buscado mostrar en su presupuesto la manera en que presta atención a las cuestiones de género (cuadro 6). Significó una tarea difícil, principalmente debido a que no le fue posible hallar ejemplos de otras oficinas de evaluación de presupuestos que tengan incorporadas las cuestiones de género que pudieran servir de base. De hecho, la IOE es la única dependencia de evaluación dentro de las organizaciones multilaterales que elabora su propio presupuesto donde se presta atención a las cuestiones de género. Tuvieron lugar consultas con representantes de la dirección del FIDA con el fin de aprender de la reciente experiencia de los directivos de incluir un desglose de género en el presupuesto administrativo del Fondo.
54. La IOE sigue la metodología de determinar la proporción de costos de personal y no relacionados con el personal destinados al análisis y la elaboración de informes sobre cuestiones de género en las evaluaciones a su cargo. A este respecto, es importante recordar que la IOE utiliza un criterio especial sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer en todos los ARRI, las EEPP, las evaluaciones de los resultados de los proyectos, las validaciones de los IFP y las evaluaciones del impacto. En otros productos de evaluación como las evaluaciones a nivel institucional y los informes de síntesis también se presta atención a las cuestiones de género. Como se mencionó anteriormente, la IOE llevará a cabo un informe de síntesis de evaluación sobre género de forma conjunta en 2016.

55. Resumiendo, en el cuadro se muestra que casi un 6 % del total del presupuesto de la IOE propuesto para 2016 se destina directamente al examen de las cuestiones de género. Esta previsión se considera moderada puesto que no tiene en cuenta varias actividades individuales relacionadas con el género que llevó a cabo la IOE, como por ejemplo, la jornada de capacitación del personal junto con las otras oficinas de evaluación de los organismos con sede en Roma en 2014 con el fin de reforzar la evaluación de los aspectos de género, o la elaboración de la segunda edición del Manual de evaluación.

Cuadro 6

Presupuesto de la IOE para 2016 con partidas asignadas a cuestiones de género

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2016</i>	<i>Componente de género (porcentaje)</i>	<i>USD</i>
<i>Costos no relacionados con el personal</i>			
ARRI	100 000	10	10 000
Evaluaciones a nivel institucional	310 000	5	15 500
EEPP	1 070 000	10	107 000
Validaciones de los IFP	50 000	5	2 500
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	310 000	7	22 050
Evaluaciones del impacto	200 000	7	14 000
Informes de síntesis de evaluación	140 000	15	21 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	200 000		
Desarrollo de la capacidad de evaluación y otros costos	141 520	5	7 076
Total de los costos no relacionados con el personal	2 541 520	7,8	199 126
<i>Costos de personal</i>			
Coordinador de cuestiones de género	165 579	20	33 115
Coordinador de cuestiones de género suplente	106 320	10	10 632
Todos los oficiales de evaluación	2 856 000	5	89 054
Total de los costos de personal	3 127 899	4,2	131 059
Total	5 669 419	5,8	330 185

56. Propuesta de presupuesto. Para 2016 se propone un presupuesto de USD 5,67 millones. El incremento real del presupuesto de 2016 con respecto al de 2015 es del 1,4 % en costos no relacionados con el personal, y ello se debe a un aumento de las actividades y la aplicación de metodologías mejor diseñadas. No obstante, el presupuesto de 2016 también representa un descenso nominal del 6,6 % con respecto al de 2015. La baja puede atribuirse a la reducción de los costos de personal debido a la desvalorización del euro con respecto al dólar estadounidense. Los aumentos de los costos de ciertas categorías de gasto como viajes y consultoría han conseguido ser absorbidos a través de un mejor control de los gastos y el uso de metodologías más eficientes.
57. Es importante destacar que el presupuesto de la IOE propuesto para 2016 representa un 0,6 % del programa previsto de préstamos y donaciones del FIDA para el año entrante,¹² porcentaje que está bien por debajo del límite del 0,9 % aprobado por la Junta Ejecutiva.¹³ En el cuadro 1 del anexo VI se presenta una visión general de las propuestas de presupuesto de la IOE, que incluye las tendencias históricas desde 2012.

¹² Se prevé que el FIDA asigne un total de USD 900 millones al nuevo programa de préstamos y donaciones en 2016, tal como lo ha informado la dirección del FIDA a la Junta en septiembre de 2015 en el contexto de la descripción preliminar del programa de préstamos y donaciones para 2016.

¹³ Esta decisión se tomó en la Junta Ejecutiva en diciembre de 2008.

Marco de medición de los resultados de la IOE para 2016-2018

(se irá perfeccionando hasta finales de 2015)

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de la división (DMR)	Indicadores básicos de resultados	Valor de 2011	Objetivo (por año)	Medios de verificación	
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP, y evaluaciones de los resultados de los proyectos	n. d.	90 %	PRISMA y programa de trabajo y presupuesto de la IOE	
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países	2. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación	n. d.	95 %		
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA					
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos					
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	3. Variedad de nuevos métodos y diseños que se han aplicado 4. Evaluaciones con análisis cuantitativos	n. d. n. d.	2 3 (en todo el período)	Evaluaciones de la IOE Evaluaciones del impacto	
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	5. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados mediante herramientas sociales y la web	n. d.	80		
		6. Número de eventos de aprendizaje en los países organizados conjuntamente por la IOE y los gobiernos	4	4		
		7. Número de actividades internas y externas relacionadas con los conocimientos organizadas por la IOE	5	7		
		8. Observaciones sobre la calidad de los productos de la IOE obtenidas mediante encuestas entre clientes	n. d.	100 personas (al menos un 60 % de respuesta positiva)		
		9. Número de publicaciones, <i>Reseñas</i> y <i>Apreciaciones</i> bajadas de la web	n. d.	200		
		10. Número de personas que reciben boletines de la IOE	n. d.	600		
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	11. Número de seminarios/talleres de desarrollo de la capacidad de evaluación organizados en países asociados 12. Número de actividades en las que ha participado el personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	n. d. n. d.	1 3	Registros de la IOE	
	Objetivos estratégicos primero y segundo	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	13. Límite presupuestario	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	
			14. Proporción del personal del cuadro orgánico respecto del personal de servicios generales	n. d.	1/0,46	
15. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año			n. d.	Por lo menos el 95 %		

Marco de medición de los resultados de la IOE para 2015

Objetivos de la IOE	Resultados de la gestión de las divisiones	Indicadores básicos de resultados	Valor de (2011)	Objetivo (2015)	Medios de verificación
Objetivo estratégico 1: contribuir, mediante la labor de evaluación independiente, a mejorar la rendición de cuentas por los resultados alcanzados	DMR 1	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EPP y evaluaciones de los resultados de los proyectos	n. d.	90 %	ARRI, evaluaciones a nivel institucional, informes de evaluación, PRISMA, RIDE, documento del programa de trabajo y presupuesto, informe de los asesores superiores independientes (para las evaluaciones a nivel institucional)
	DMR 2				
	DMR 3				
	DMR 4	2. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación	n. d.	Como se indica en el programa de trabajo y presupuesto	Informes de evaluación y registros de la IOE
		3. Número de miembros del personal de la IOE capacitados que han hecho aportaciones al desarrollo de la metodología	3	4	
DMR 5	4. Número de períodos de sesiones del Comité de Evaluación celebrados de conformidad con el mandato del Comité	4 períodos de sesiones ordinarios	4 períodos de sesiones ordinarios		
Objetivo estratégico 2: promover un aprendizaje y una gestión de los conocimientos eficaces para fortalecer aún más los resultados de las operaciones del FIDA		5. Número de actividades de aprendizaje importantes organizadas por la IOE dentro del FIDA (incluidas sobre las síntesis y los temas de aprendizaje del ARRI)	4	8	Informes de síntesis de evaluación, documento temático, registros de la IOE, informes, <i>Reseñas</i> , <i>Apreciaciones</i> y boletines
	DMR 6	6. Número de actividades de aprendizaje en los países organizados conjuntamente por la IOE y los gobiernos	4	5	
	DMR 7	7. Número de actividades importantes en la Sede en las que participa el personal de la IOE con objeto de intercambiar conocimientos	2	5	
		8. Número de actividades externas relacionadas con los conocimientos en las que participan funcionarios de la IOE para compartir enseñanzas derivadas de las evaluaciones	3	5	

<i>Objetivos de la IOE</i>	<i>Resultados de la gestión de las divisiones</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Valor de (2011)</i>	<i>Objetivo (2015)</i>	<i>Medios de verificación</i>
	DMR 8	9. Número de productos relacionados con los conocimientos de las evaluaciones a nivel institucional y las EPP publicados en un plazo de tres meses a partir de la fecha de finalización establecida y divulgados	80 %	100 %	Registros de la IOE
		10. Número de talleres organizados en los países asociados para intercambiar conocimientos sobre la metodología y los procedimientos de evaluación de la IOE	n. d.	1	
		11. Número de actividades en que participan miembros del personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	2	3	
Objetivos estratégicos primero y segundo juntos (combinando las funciones de aprendizaje y rendición de cuentas de la evaluación independiente)		12. ARRI y temas de aprendizaje, y número de evaluaciones a nivel institucional, EPP, evaluaciones de los resultados de los proyectos y validaciones de IFP, síntesis de evaluación y evaluaciones del impacto	Conforme al programa de trabajo para 2011	1 ARRI, 2 evaluaciones a nivel institucional, 5 EPP, 8 evaluaciones de los resultados de los proyectos, 25/30 validaciones de IFP, 3 síntesis de evaluación 1 evaluación del impacto	Registros de la IOE
		13. Límite presupuestario	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	
		14. Proporción del personal del cuadro orgánico respecto del personal de servicios generales	n. d.	1/0,46	
		15. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año	n. d.	95 %	

Presentación de información de la IOE sobre los logros alcanzados (a mediados de septiembre de 2015)

En 2015, la IOE presenta información relacionada con: i) las actividades planificadas (véase el cuadro 1) y ii) los indicadores básicos de resultados (véase el cuadro 2 de la página 24). Los cuadros 1 y 2 seguirán actualizándose hasta que el programa de trabajo y presupuesto se presenten definitivamente a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2015.

Cuadro 1

Información sobre las actividades planificadas de la IOE (enero-mediados de septiembre de 2015)

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Actuación del FIDA en situaciones y Estados frágiles y afectados por conflictos	Conclusión prevista para abril de 2015	Concluido. El informe fue examinado en primer lugar por el Comité de Evaluación en marzo de 2015 y, posteriormente, por la Junta Ejecutiva, en abril de 2015. Las recomendaciones emanadas de esta evaluación se tomarán en cuenta al diseñar la estrategia institucional para la actuación del FIDA en situaciones frágiles que la dirección presentará a la Junta en abril de 2016.
	PBAS del FIDA	Inicio previsto para enero de 2015	En curso. El documento conceptual se examinó en el 87º período de sesiones del Comité de Evaluación en marzo de 2015 y se finalizó posteriormente. A finales de septiembre hubo algunos intercambios con el Grupo de trabajo sobre el PBAS de la Junta. Por consiguiente, la evaluación se encuentra en pleno proceso y está previsto realizar un taller con los representantes de los países receptores el 12 y 13 de octubre de 2015. El informe final estará listo hacia finales de diciembre de 2015 para presentarlo a la Junta en abril de 2016.
2. Evaluaciones de programas en los países	Bangladesh	Conclusión prevista para julio de 2015	Se ha ultimado el informe. Mesa redonda nacional prevista para junio en Dhaka. El informe final se presentó al Comité de Evaluación en octubre de 2015. El acuerdo en el punto de culminación se tomará en cuenta al elaborar el nuevo COSOP que se presentará a la Junta en 2016.
	Brasil	Inicio previsto para enero de 2015	En curso. Borrador del informe de evaluación del programa en el país concluido y enviado al Gobierno y la dirección del FIDA para que hagan observaciones. Misión principal en julio de 2015 y mesa redonda nacional prevista para el 22 de octubre de 2015. La evaluación se completará en tiempo récord (8 meses) y mucho antes del plazo previsto.
	Etiopía	Inicio previsto para enero de 2015	En curso. Borrador del informe de EPP enviado a la dirección del FIDA para que aporte observaciones y mesa redonda nacional prevista para noviembre de 2015.
	Gambia	Conclusión prevista para diciembre de 2015	En curso. Borrador del informe de EPP listo y celebración de una mesa redonda nacional prevista para la primera semana de diciembre de 2015. Conclusión de la evaluación a finales de 2015.
	India	Inicio previsto para septiembre de 2015	Inicio antes de lo previsto y actualmente en curso. Misión preparatoria en junio de 2015 y misión principal planificada para octubre de 2015.
	Nigeria	Inicio previsto para junio de 2015	En curso. Misión preparatoria en junio y misión principal en septiembre. Informe en proceso de preparación.
	Turquía	Inicio previsto para junio de 2015	En curso. Misión preparatoria en mayo y la misión principal en julio. Informe en proceso de preparación.
	República Unida de Tanzania	Conclusión prevista para marzo de 2015	Concluido. Se examinó en el 88º período de sesiones del Comité de Evaluación en junio de 2015. El acuerdo en el punto de culminación se tomará en cuenta al diseñar el nuevo COSOP y es probable que se presente para que Junta lo examine en diciembre o abril de 2016.
3. Validación de los IFP	Se han validado todos los IFP disponibles durante el año	Conclusión prevista para diciembre de 2015	En curso según lo previsto.

4. Evaluación de los resultados de los proyectos	Unas ocho evaluaciones de los resultados de proyectos	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Todas las evaluaciones de los resultados de proyectos concluidas en los plazos acordados.
5. Evaluaciones del impacto	Programa de Desarrollo Tribal en Jharkhand-Chhattisgarh en la India	Conclusión prevista para junio de 2015	El informe se finalizó y examinó en el 88º período de sesiones del Comité de Evaluación en junio. Además, se realizaron dos actividades de aprendizaje sobre el programa: una en Nueva Delhi el 11 de junio y otra en la Sede del FIDA el 19 de junio. La evaluación se basó en, entre otros, una gran cantidad de datos primarios recopilados de 8 804 miembros de los grupos de tratamiento y control, y la adopción de los métodos más actuales para la atribución del impacto.
	Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala en Mozambique.	Inicio previsto para julio de 2015	Evaluación en marcha y labor teórica en curso. Misión preparatoria planificada a mediados de octubre.
6. Colaboración con los órganos rectores	Decimotercer Informe anual sobre los resultados y el impacto de las operaciones del FIDA (ARRI)	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Borrador del informe concluido y enviado a la dirección del FIDA para que haga observaciones. Taller de aprendizaje interno celebrado el 6 de octubre de 2015. El informe definitivo se presentará al Comité de Evaluación y a la Junta Ejecutiva a finales de 2015. El ARRI de este año incluye algunos elementos nuevos, específicamente, análisis estadísticos más sofisticados de las calificaciones de evaluación independiente. También contiene un examen detallado de la sostenibilidad de los beneficios.
	Examen de la ejecución del programa de trabajo basado en los resultados para 2015 y plan indicativo para 2016-2017, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2016, basados en los resultados, y plan indicativo para 2017-2018	Conclusión prevista para diciembre de 2015	En curso según lo previsto. El Comité de Auditoría, el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva han ratificado la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2016.
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Conclusión prevista para septiembre de 2015	Concluido. El Comité de Evaluación examinó en junio de 2015 y, posteriormente, la Junta en septiembre de 2015, el PRISMA y las observaciones de la IOE. La Junta destacó la importancia del PRISMA junto con las observaciones sobre el mismo aportadas por la IOE como instrumentos fundamentales para promover la rendición de cuentas y el aprendizaje en beneficio de una mayor eficacia en términos de desarrollo.
	Observaciones de la IOE acerca del RIDE	Conclusión prevista para diciembre de 2015	El RIDE y las observaciones de la IOE serán examinados por el Comité de Evaluación a finales de noviembre y, posteriormente, por la Junta en diciembre de 2015.
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas operacionales elaboradas por la dirección del FIDA para someterlas al examen del Comité de Evaluación y de la Junta Ejecutiva, entre ellas observaciones sobre la nueva política institucional del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones y el informe de síntesis sobre las evaluaciones del impacto preparado por el FIDA	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Observaciones de la IOE sobre la nueva política de donaciones, que se presentó al Comité de Evaluación en marzo y a la Junta en abril. La dirección ha pospuesto el tratamiento del informe de síntesis sobre las evaluaciones del impacto elaborado por el FIDA a los períodos de sesiones de abril de 2016 del Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva.
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a Marruecos en 2015	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Comité de Evaluación: se celebraron dos períodos de sesiones oficiales (en marzo y junio de 2015). El 24 de junio se organizó un seminario oficioso adicional para examinar el borrador de la segunda edición del Manual de evaluación. Junta Ejecutiva: se celebraron dos períodos de sesiones oficiales (en abril y septiembre de 2015). El Director de la IOE participó en la visita de la Junta Ejecutiva a Marruecos en junio de 2015. Comité de Auditoría: se celebró una reunión oficial en septiembre de 2015.
Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando no se dispone de las correspondientes EPP	Conclusión prevista para diciembre de 2015	No aplicable hasta la fecha.	

7. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Síntesis de evaluación sobre acceso a los mercados desde una perspectiva subregional	Conclusión prevista para junio de 2015	Documento conceptual preparado. Evaluación en curso.
	Síntesis de evaluación sobre recursos naturales y gestión del medio ambiente	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Documento conceptual preparado. Evaluación en curso.
	Síntesis de la evaluación sobre las actividades no crediticias en el contexto de la cooperación Sur-Sur	Conclusión prevista para diciembre de 2015	Documento conceptual preparado. Evaluación en curso.
	Informes de evaluación, <i>Reseñas</i> , <i>Apreciaciones</i> , sitio web de la IOE, etc.	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto. En diciembre de 2015 se hará una exposición completa de los informes, reseñas, etc.
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EPP y actividades de aprendizaje en el FIDA	Enero-diciembre de 2015	Talleres de aprendizaje sobre la EPP celebrado en la República Unida de Tanzania en enero, y otro en Bangladesh en junio. Mesas redondas nacionales previstas para el 22 de octubre de 2015 en Brasil, la primera semana de noviembre de 2015 en Etiopía y el 2 de diciembre de 2015 en Gambia. Además, tuvieron lugar dos actividades de aprendizaje relacionadas con el Programa de Desarrollo Tribal en Jharkhand-Chhattisgarh: una en Nueva Delhi el 11 de junio y la otra en la Sede del FIDA el 19 de junio. En cada taller se están haciendo esfuerzos para que participen también representantes de los beneficiarios, la sociedad civil y las ONG.
	Actividades relacionadas con el Año Internacional de la Evaluación	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto. Organización de una actividad conjunta con las oficinas de evaluación de los organismos con sede en Roma sobre la evaluabilidad del ODS2 en noviembre de 2015. Puesta en marcha de la Red de Evaluación con sede en Roma (ROMEN) el 3 de septiembre de 2015. Elaboración de un folleto en el que se documenta la evolución de la función de evaluación del FIDA desde la creación del Fondo.
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, como actividades de aprendizaje o reuniones de los grupos de evaluación	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto.
	Participación en todas las reuniones del OSC para examinar las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE. Participación en las reuniones del OMC, en las sesiones de aprendizaje sobre aseguramiento de la calidad, en las reuniones de la dirección del FIDA y en determinadas reuniones del equipo de gestión del programa en el país	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto. La participación en estos foros es una oportunidad para la IOE de compartir enseñanzas sobre la evaluación con la dirección y el personal del FIDA a fin de reforzar el diseño de políticas, estrategias y operaciones nuevas.

8. Asociaciones	Asociación con el ECG, el UNEG y la COSUDE	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto. Participación en la reunión general anual del UNEG en marzo, en la que la IOE hizo unas presentaciones sobre la evaluación de la innovación y la ampliación de escala, y sobre las actividades de comunicación y de difusión. La IOE también participó en la reunión del ECG en junio. Reunión anual de la Asociación IOE-COSUDE prevista para el 29 de octubre de 2015. Además, la IOE estuvo representada en una importante conferencia organizada por el Banco Asiático de Desarrollo (BAD) titulada "Pensamiento sostenible, acción responsable".
	Contribuir como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales.	Enero-diciembre de 2015	Examen <i>inter pares</i> de las evaluaciones: i) aumento general de capital, y ii) comités del Fondo Africano de Desarrollo, para el Departamento de Evaluación de Desarrollo Independiente del Banco Africano de Desarrollo. Examen <i>inter pares</i> de diversos informes de evaluación finales del Fondo para el Medio Ambiente Mundial para la División de Medio Ambiente y Clima del FIDA. Además, participación del personal de la IOE en el aseguramiento de la calidad de la evaluación del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial reformado.
	Poner en práctica la declaración conjunta del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAl), la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto.
9. Metodología	Segunda edición del Manual de evaluación	Conclusión prevista para abril de 2015	Se elaboró un proyecto de informe que se examinó en un seminario oficioso del Comité de Evaluación el 24 de junio de 2015. Se ha terminado de redactar el manual y ahora se está traduciendo a todas las lenguas oficiales del FIDA. El manual es una herramienta importante desde el punto de vista institucional, que servirá de base para todas las evaluaciones de la IOE en 2016 y también para reforzar aún más las capacidades de autoevaluación del FIDA.
	Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto. Autoría de un artículo publicado en junio de 2015 sobre temas de evaluación titulado "Las evaluaciones del impacto en el desarrollo rural: oportunidades y desafíos. La experiencia emergente de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA".
	Elaboración y aplicación del nuevo acuerdo de armonización	Enero-diciembre de 2015	En curso.
	Capacitación del personal y los consultores de la IOE (segunda edición del Manual de evaluación)	Enero-diciembre de 2015	En curso según lo previsto.
10. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Realizar actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de sus procedimientos ordinarios	Enero-diciembre de 2015	Experiencias de prueba en China y Etiopía incluyendo una variedad de actividades, específicamente, una jornada taller sobre metodología de evaluación en Etiopía prevista para noviembre.
	Organización de talleres en los países asociados (que los soliciten) sobre la metodología y los procedimientos de evaluación	Enero-diciembre de 2015	Véase la segunda página del cuadro 2.
	Aplicación de la declaración de intenciones con el Gobierno de China sobre el desarrollo de la capacidad de evaluación en el país	Enero-diciembre de 2015	Evaluación de los resultados del Programa de Reducción de la Pobreza y Conservación Ambiental en Ningxia y Shanxi finalizada. Presentación sobre metodología de evaluación realizada durante el Programa internacional de capacitación en materia de evaluación del desarrollo de Shanghai.

Información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (enero-mediados de septiembre de 2015)

Sobre la base del MMR de 2015 de la IOE, en la matriz que figura a continuación se presenta un panorama general de los logros de la IOE hasta mediados de septiembre de 2015 con respecto a los indicadores básicos de los resultados acordados con la Junta Ejecutiva.

Cuadro 2

Información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (enero-mediados de septiembre de 2015)

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de las divisiones</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Logros conseguidos</i>	<i>Descripción</i>	<i>Objetivos</i>
Objetivo estratégico 1: contribuir, mediante la labor de evaluación independiente, a mejorar la rendición de cuentas por los resultados alcanzados	DMR 1: ARRI y evaluaciones a nivel institucional que sienten bases sólidas para la formulación y aplicación de mejores políticas y procesos institucionales	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP y evaluaciones de los resultados de los proyectos	120 a 128 recomendaciones	Se superó la meta prevista al adoptarse el 94 % de las recomendaciones de la IOE	90 %
	DMR 2: EPP que sienten bases sólidas para mejores COSOP basados en los resultados				
	DMR 3: evaluaciones de proyectos que contribuyan a mejorar las operaciones respaldadas por el FIDA				
	DMR 4: formulación de una metodología	2. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación	Avances satisfactorios		Como se indica en el programa de trabajo y presupuesto de 2015
		3. Número de miembros del personal de la IOE capacitados que han hecho aportaciones al desarrollo de la metodología	2	Programa internacional de formación en evaluación del desarrollo (IPDET) y otros tantos cursos sobre género y recolección de resultados	4 funcionarios
DMR 5: labor relacionada con los órganos rectores del FIDA	4. Número de períodos de sesiones del Comité de Evaluación celebrados de conformidad con el mandato del Comité	3	Tres períodos de sesiones oficiales (marzo, junio y octubre) y un período de sesiones oficioso celebrado el 24 de junio; el cuarto período de sesiones está previsto para noviembre	4 períodos de sesiones ordinarios	

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de las divisiones	Indicadores básicos de resultados	Logros conseguidos	Descripción	Objetivos
Objetivo estratégico 2: promover un aprendizaje y una gestión de los conocimientos eficaces para fortalecer aún más los resultados de las operaciones del FIDA	DMR 6: preparación de síntesis de evaluación y temas de aprendizaje de los ARRI	5. Número de actividades de aprendizaje importantes organizadas por la IOE dentro del FIDA (incluidas sobre las síntesis y los temas de aprendizaje del ARRI)	6	<ul style="list-style-type: none"> Actividad de intercambio de conocimientos sobre aprendizaje y resultados en las operaciones del Banco Mundial: Cómo aprende el Banco Talleres internos: evaluación a nivel institucional de la actuación del FIDA en situaciones y Estados frágiles y afectados por conflictos Taller sobre las constataciones obtenidas por la IOE: síntesis de evaluación sobre la actuación del FIDA en relación con los pueblos indígenas Actividad de aprendizaje interna sobre la evaluación del impacto del Programa de Desarrollo Tribal en Jharkhand-Chhattisgarh Actividad de aprendizaje interna sobre el informe de síntesis de evaluación sobre desarrollo pastoril Actividad de aprendizaje interna sobre el ARRI de 2015 y su tema de aprendizaje: sostenibilidad de los beneficios de las operaciones del FIDA 	8
		6. Número de actividades de aprendizaje en los países organizados conjuntamente por la IOE y los gobiernos	3	<p>Se celebraron talleres de EPP en los siguientes lugares:</p> <ul style="list-style-type: none"> Enero: República Unida de Tanzania Junio: Bangladesh Junio: actividad de aprendizaje sobre la puesta en marcha de la EPP de la India y la presentación del informe de evaluación del impacto del Programa de Desarrollo Tribal en Jharkhand-Chhattisgarh 	5
	DMR 7: comunicación y difusión sistemáticas de la labor de la IOE	7. Número de actividades importantes en la Sede en las que participa el personal de la IOE con objeto de intercambiar conocimientos	6	<ul style="list-style-type: none"> Segundo Foro Mundial de los Pueblos Indígenas Diálogo sobre políticas a nivel de país Sistema de autoevaluación con asesores de cartera Participación del FIDA en "Alimentos para todos: las instituciones internacionales y la transformación de la agricultura" Cómo medir el impacto del diálogo sobre políticas Resultados de la IOE en cuanto a incorporación de las cuestiones de género 	5
		8. Número de actividades externas relacionadas con los conocimientos en las que participan funcionarios de la IOE para compartir enseñanzas derivadas de las evaluaciones	6	<ul style="list-style-type: none"> Cuarta Conferencia de la Red de seguimiento, evaluación y sistematización de América Latina y el Caribe (ReLAC) Reunión general anual del UNEG (marzo) Reunión semestral del ECG (junio) Jornadas de capacitación sobre la realización de exámenes sistemáticos organizadas por Iniciativa Internacional para la Evaluación del Impacto (3ie) en El Cairo Programa internacional de capacitación en materia de evaluación del desarrollo de Shanghai Conferencia del BAD "Pensamiento sostenible, acción responsable" 	5

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de las divisiones</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Logros conseguidos</i>	<i>Descripción</i>	<i>Objetivos</i>
		9. Número de productos relacionados con los conocimientos de las evaluaciones publicados en un plazo de tres meses a partir de la fecha de finalización establecida y divulgados		La IOE ha publicado y divulgado a un público interno y externo un total de: 10 informes de evaluación, 8 <i>Reseñas</i> y <i>Apreciaciones</i> , 3 comunicados de prensa, 1 sinopsis de una evaluación a nivel institucional, 5 infografías, 3 boletines trimestrales, 9 videos y 4 entrevistas filmadas con personal de la IOE (Gambia, India y Bangladesh). Continúa preparándose el folleto sobre la evolución de la función de evaluación independiente del FIDA	100 %
	DMR 8: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	10. Número de países con desarrollo de la capacidad de evaluación 11. Número de actividades en que participan miembros del personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	2	China, Etiopía	1

Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2016 y plan indicativo para 2017-2018

Cuadro 1
Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2016, por tipo de actividad

Tipo de labor	Actividades propuestas para 2016	Fecha de inicio	Fecha de conclusión prevista	Plazo de entrega previsto*				
				Ene.-mar. 2016	Abr.-jun. 2016	Jul.-sep. 2016	Oct.-dic. 2016	2017
1. Evaluación a nivel institucional	Experiencia de la descentralización del FIDA	Ene. 2016	Dic. 2016					X
2. EEPP	Egipto	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
	República Democrática del Congo	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
	India	Abr. 2015	Abr. 2016		X			
	Mozambique	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
	Nigeria	Ene. 2015	Mar. 2016		X			
	Nicaragua	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
	Filipinas	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
	Turquía	Jun. 2015	Mar. 2016	X				
3. Validación de los IFP	Validar todos los IFP disponibles durante el año	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
4. Síntesis de evaluación	Ampliación de escala, género y diálogo nacional sobre políticas	Ene. 2016	Dic. 2016				X	
5. Evaluación de los resultados del proyecto	10 evaluaciones de resultados de proyectos	Ene. 2016	Dic. 2016			X	X	
6. Evaluaciones del impacto	Evaluación del impacto en 2015 (Mozambique, Proyecto de Pesca Artesanal en el Banco de Sofala)	Jul. 2015	Nov. 2016				X	
	Una nueva evaluación de impacto (proyecto por determinar)	Jul. 2016	Jun. 2017					X
7. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo basado en los resultados para 2016 y plan indicativo para 2017-2018, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2017, basados en los resultados, y plan indicativo para 2018-2019	Ene. 2016	Dic. 2016			X	X	
	14º ARRI	Ene. 2016	Sep. 2016			X		
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Jun. 2016	Sep. 2016			X		
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	Oct. 2016	Dic. 2016			X		
	Observaciones de la IOE sobre la estrategia del FIDA sobre las situaciones frágiles y sobre el informe de síntesis de la dirección del FIDA acerca de la iniciativa de evaluaciones del impacto para la FIDA9	Ene. 2016	Dic. 2016		X			
	Participación en todos los períodos de sesiones de los órganos rectores	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	

Tipo de labor	Actividades propuestas para 2016	Fecha de inicio	Fecha de conclusión prevista	Plazo de entrega previsto*				2017
				Ene.-mar. 2016	Abr.-jun. 2016	Jul.-sep. 2016	Oct.-dic. 2016	
	(Comité de Evaluación, Junta Ejecutiva y Consejo de Gobernadores) así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a Brasil en 2016							
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando no se dispone de las correspondientes EEP	Ene. 2016	Dic. 2016		X	X	X	
8. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, <i>Reseñas, Apreciaciones</i> , sitio web de la IOE, etc.	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EEP y actividades de aprendizaje en el FIDA	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, como actividades de aprendizaje o reuniones de los grupos de evaluación	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Participación en todas las reuniones del OSC para examinar las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE Asistencia a las reuniones del OMC, del equipo directivo del FIDA y determinadas reuniones del equipo de gestión del programa en el país	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
9. Asociaciones	Asociaciones con el ECG, el UNEG y la COSUDE	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Aseguramiento de la calidad de la evaluación externa de la División de Servicios Financieros y del Contralor Contribuir como examinador inter pares externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales.	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Aplicación de la declaración conjunta del GCIAl, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en la esfera de la evaluación	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
10. Metodología	Capacitación (segunda edición del Manual de evaluación)	Ene. 2016	Jun. 2016	X	X			
	Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
11. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Realizar actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de sus procedimientos ordinarios	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Organización de talleres en los países asociados (que los soliciten) sobre la metodología y los procedimientos de evaluación	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	
	Aplicación de la declaración de intenciones con la República Popular China sobre el desarrollo de la capacidad de evaluación en el país	Ene. 2016	Dic. 2016	X	X	X	X	

* La casilla del plazo de realización trimestral se ha marcado con una X únicamente cuando se ha previsto una entrega específica.

Cuadro 2
Plan indicativo de la IOE para 2017-2018, por tipo de actividad¹⁴

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2017-2018</i>	<i>Año</i>
1. Evaluación a nivel institucional	Enfoques y resultados del diálogo sobre políticas del FIDA	2017-2018
	Esfuerzos desplegados por el FIDA para realizar evaluaciones del impacto	2017-2018
	Evaluación conjunta con la FAO y el PMA del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial reformado	2017-2018
2. EEPP	División de Cercano Oriente, África del Norte y Europa (NEN)	2017-2018
	Camerún	2017
	Pakistán	2017
	Guatemala	2017
	Pequeños Estados insulares en desarrollo del océano Índico	2017-2018
3. Validación de los IFP	Validar todos los IFP disponibles durante el año	2017-2018
4. Evaluación de los resultados del proyecto	Aproximadamente 10 evaluaciones de los resultados de los proyectos al año	2017-2018
5. Evaluaciones del impacto	1 al año (proyecto por determinar)	2017-2018
6. Colaboración con los órganos rectores	15º y 16º ARRI	2017-2018
	Examinar la aplicación del Programa de trabajo basado en los resultados para 2017 y plan indicativo para 2018-2019	2017
	Preparación del Programa de trabajo y presupuesto de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA para 2018, basados en los resultados, y plan indicativo de la IOE para 2019-2020	2018
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	2017-2018
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	2017-2018
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas, estrategias y procesos operacionales del FIDA elaborados por la dirección del Fondo para someterlas al examen del Comité de Evaluación	2017-2018
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, de acuerdo con su mandato y reglamento revisados.	2017-2018
	Participación en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores Participación en la visita anual de la Junta a los países	
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando no se dispone de las correspondientes EEPP	2017-2018

¹⁴ Los temas y el número de evaluaciones a nivel institucional, EEPP e informes de síntesis de evaluación son preliminares, y las prioridades y el número efectivo de evaluaciones que se realicen en 2017 y 2018, respectivamente, se determinarán en 2016.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2017-2018</i>	<i>Año</i>
7. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, <i>Reseñas, Apreciaciones</i> , sitio web de la IOE, etc.	2017-2018
	Síntesis de evaluación sobre pesca y acuicultura	2017
	Síntesis de evaluación sobre remesas	2017
	Participación en todas las reuniones del OSC para examinar las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE Asistencia a las reuniones del OMC, el equipo directivo del FIDA y determinadas reuniones del .del equipo de gestión del programa en el país	2017-2018
8. Asociaciones	Asociaciones con el ECG, el UNEG y la COSUDE	2017-2018
	Poner en práctica la declaración conjunta del GCIAI, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	2017-2018
9. Metodología	Contribución al debate interno y externo sobre la evaluación del impacto	2017-2018
	Aplicación del acuerdo de armonización revisado entre la IOE y la dirección del FIDA sobre la metodología y los procedimientos de evaluación independiente y autoevaluación	2017-2018
10. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Ejecución de actividades en los países asociados en materia de desarrollo de la capacidad de evaluación	2017-2018

Dotación de personal de la IOE para 2016

Dotación en 2011	Dotación en 2012	Dotación en 2013	Dotación en 2014	Dotación en 2015	2016		Total
					Personal del cuadro orgánico	Personal del cuadro de servicios generales	
19,5	19,5	18,5	18,5	19	13	6	19

Categoría de recursos humanos

Categoría	2015	2016
Director	1	1
Director Adjunto	1	1
Oficial Principal de Evaluación	2*	3*
Oficiales de Evaluación	7	6
Analista de Investigación en Evaluación	1	1
Oficial de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	1
Total del personal del cuadro orgánico	13	13
Auxiliar Administrativo	1	1
Auxiliar del Director	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1
Auxiliares de Evaluación	3	3
Total del personal de servicios generales	6	6
Total general	19	19

* Se ha adscrito otro oficial principal de evaluación de la COSUDE a la IOE de mayo de 2014 a mayo de 2016, lo cual no tendrá ninguna repercusión en los costos de personal de la IOE.

Dotación de personal de servicios generales de la IOE

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 (propuesta)
9,5	8,5	8,5	8	8	8	6	6	6	6

Presupuesto de la IOE propuesto para 2016

Cuadro 1
Presupuesto de la IOE propuesto para 2016
(en USD)

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto de 2012</i>	<i>Presupuesto de 2013</i>	<i>Presupuesto de 2014</i>	<i>Presupuesto de 2015 (1)</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2016</i>		
					<i>Aumento/disminución real (2)</i>	<i>Aumento/disminución de los precios (3)</i>	<i>Presupuesto total para 2016 (4)=(1)+(2)+(3)</i>
Costos no relacionados con el personal	2 289 474	2 346 711	2 395 992	2 455 892	85 628	0	2 541 520
Costos de personal	3 734 530	3 667 268	3 586 690	3 614 041	0	(486 142)	3 127 899
Total	6 024 004	6 013 979	5 982 682	6 069 933	85 628	(486 142)	5 669 419

Cuadro 2
Desglose de los costos no relacionados con el personal de la propuesta de presupuesto de la IOE para 2016

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Número absoluto</i>	<i>Número relativo, como % del trabajo realizado^a</i>	<i>Costos unitarios estándar^b (USD)</i>	<i>Costos no relacionados con el personal propuestos para 2016 (USD)</i>
ARRI	1	1	150 000	100 000
Evaluaciones a nivel institucional	2	1	Costos diferenciados según el alcance y la naturaleza de las cuestiones que se evalúen: 200 000 - 450 000	310 000
• Evaluación a nivel institucional del PBAS		0,2		
• Evaluación a nivel institucional de la descentralización		0,8		
EEPP	7	5,6	Costos diferenciados según el tamaño de la cartera, el tamaño del país, los costos de viaje y la disponibilidad de pruebas de evaluación: 200 000-250 000	1 090 000
Validación de los IFP	30, aproximadamente	30, aproximadamente		50 000
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	10, aproximadamente	10, aproximadamente	30 000-40 000	315 000
Evaluaciones del impacto	1			
• Arrastrado de 2015		0,7	200 000 -300 000	200 000
• 1 evaluación del impacto (proyecto por determinar)		0,3		
Informes de síntesis de evaluación	3	3	40 000-55 000	140 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	–	–		195 000
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación (incluidos cursillos sobre la segunda edición del Manual de evaluación) y otros costos	–	–		141 520
Total				2 541 520

^a A menudo las evaluaciones se realizan a caballo entre dos años. Esta cifra representa el porcentaje de trabajo realizado por tipo de actividad de evaluación en 2016.

^b Cuando resulta necesario, los costos unitarios estándar incluyen también los costos de viaje del personal.

Cuadro 3

Distribución de la propuesta de presupuesto para 2016 de la IOE (costos de personal y costos no relacionados con el personal), por objetivo y resultado de la gestión de la división
(en USD)

<i>Objetivos de la IOE</i>	<i>DMR de la IOE</i>	<i>Propuesta de presupuesto (costos de personal y costos no relacionados con el personal)</i>	<i>Porcentaje del presupuesto propuesto total</i>
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	675 503	12
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países	2 004 797	36
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA	536 080	10
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos	840 669	13
Total del objetivo estratégico 1		4 057 049	71
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	440 560	11
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	566 302	10
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	315 388	5
Total del objetivo estratégico 2		1 322 250	24
Objetivos estratégicos primero y segundo juntos	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	290 120	5
Total general		5 669 419	100

Marco de selectividad de la IOE

Cuadro 1

Criterios para seleccionar y ordenar por prioridad las evaluaciones que habrán de incluirse en el programa de trabajo de la IOE

<i>Evaluaciones a nivel institucional</i>	<i>Evaluaciones del programa en el país</i>	<i>Informes de síntesis de evaluación</i>	<i>Evaluaciones de los resultados del proyecto</i>	<i>Evaluaciones del impacto</i>
<p>1. Prioridad estratégica. La evaluación ayuda a alcanzar las prioridades estratégicas del FIDA y los compromisos asumidos en la reposición</p> <p>2. Rendición de cuentas. Los temas seleccionados ayudan a reforzar la rendición de cuentas institucional del FIDA</p> <p>3. Deficiencia de conocimientos. Las evaluaciones a nivel institucional ayudan a suplir deficiencias críticas de conocimientos en el FIDA</p> <p>4. Oportunidad. Los resultados de las evaluaciones se incorporan puntualmente en las políticas, estrategias y/o procesos institucionales pertinentes</p> <p>5. Riesgos institucionales. La evaluación ayuda a minimizar riesgos institucionales importantes</p>	<p>1. Vínculo con los COSOP. Los resultados se incorporan al elaborar las estrategias en los países/COSOP del FIDA</p> <p>2. Cobertura:</p> <p>a) Cobertura regional y nacional de las EEPP</p> <p>b) Tamaño de la cartera en cuanto a inversiones totales y número de operaciones</p> <p>c) Clasificación del marco de sostenibilidad de la deuda (rojo, amarillo, verde)</p> <p>d) Condiciones de los préstamos (muy favorables, combinadas u ordinarias)</p>	<p>1. Datos empíricos de evaluación. Disponibilidad de suficientes datos empíricos de evaluación por parte de la IOE y funciones de evaluación de otras organizaciones de desarrollo</p> <p>2. Deficiencia de conocimientos. Los informes de síntesis de evaluación ayudan a suplir deficiencias críticas de conocimientos en el FIDA</p> <p>3. Prioridad estratégica. Las síntesis hacen aportaciones a las prioridades estratégicas del FIDA y los compromisos asumidos en las reposiciones</p> <p>4. Oportunidad. Las síntesis se incorporan puntualmente en las políticas, estrategias y/o procesos institucionales pertinentes</p> <p>5. Elementos de base. Las síntesis se utilizan como aportaciones para otros productos de la IOE</p>	<p>1. Disponibilidad del IFP. Las evaluaciones de los resultados de los proyectos se llevarán a cabo solo cuando se disponga de un IFP</p> <p>2. Cobertura geográfica. Las evaluaciones de los resultados de los proyectos se seleccionarán de modo que se garantice el equilibrio regional del programa de evaluación de la IOE</p> <p>3. Elementos de base. Se dará prioridad a las evaluaciones de los resultados de los proyectos que sean una aportación para las EEPP, las evaluaciones a nivel institucional o los informes de síntesis</p> <p>4. Déficits de información. Los IFP no proporcionan un análisis suficiente del desempeño y los resultados de los proyectos</p> <p>5. Incoherencias. Las calificaciones de los IFP son incoherentes con la descripción</p> <p>6. Enfoques innovadores. El proyecto incluye enfoques innovadores que merecen un análisis y una documentación más detenidos</p> <p>7. Aprender de las evaluaciones de los resultados de los proyectos. Se necesitan pruebas objetivas sobre lo que ha funcionado y lo que no</p>	<p>1. No duplicación. La dirección del FIDA no ha realizado una evaluación del impacto de la misma operación</p> <p>2. Aprendizaje de la evaluación del impacto. Se necesitan pruebas objetivas sobre lo que ha funcionado en un determinado contexto</p> <p>3. Elementos de base. Se dará prioridad a las evaluaciones del impacto que sean una aportación para las EEPP, las evaluaciones a nivel institucional o los informes de síntesis</p> <p>4. Fecha de terminación. Las evaluaciones del impacto se realizarán en un plazo de tres años tras la fecha de terminación</p> <p>5. Datos de referencia. Es fundamental disponer de datos de referencia que sean de utilidad para determinar la metodología que ha de aplicarse en las evaluaciones del impacto</p> <p>6. Déficits de información. Los IFP no proporcionan un análisis suficiente de la eficacia y el impacto de las intervenciones</p> <p>7. Enfoques innovadores. El proyecto incluye enfoques innovadores que merecen un análisis y una documentación más detenidos</p>