

Cote du document: EC 2015/89/W.P.3  
Point de l'ordre du jour: 4  
Date: 6 octobre 2015  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2016 et plan indicatif pour 2017-2018 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

### Note aux membres du Comité de l'évaluation

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Oscar A. Garcia  
Directeur du Bureau indépendant  
de l'évaluation du FIDA  
téléphone: +39 06 5459 2274  
courriel: o.garcia@ifad.org

Ashwani Muthoo  
Directeur adjoint  
du Bureau indépendant  
de l'évaluation du FIDA  
téléphone: +39 06 5459 2053  
courriel: a.muthoo@ifad.org

Simona Somma  
Spécialiste de l'évaluation  
du Bureau indépendant  
de l'évaluation du FIDA  
téléphone: +39 06 5459 2124  
courriel: s.somma@ifad.org

#### Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés  
Responsable du Bureau  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2092  
courriel: gb\_office@ifad.org

Comité de l'évaluation — Quatre-vingt-neuvième session  
Rome, 9 octobre 2015

---

Pour: Examen

## Table des matières

Sigles et acronymes	ii
I. Introduction	1
II. Point sur la situation actuelle	2
A. Faits marquants de l'année 2015	2
B. Utilisation du budget	4
C. Utilisation des crédits reportés de l'exercice 2014	6
III. Objectifs stratégiques d'IOE	6
IV. Programme de travail 2016	6
V. Enveloppe de ressources pour 2016	12
A. Ressources en personnel	12
B. Projet de budget	12
Annexes	
I. Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2016-2018	17
II. Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2015	19
III. Compte rendu des réalisations d'IOE au 15 septembre 2015/ Compte rendu des résultats au regard des indicateurs clés de performance d'IOE (de janvier au 15 septembre 2015)	21
IV. Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2016 et plan indicatif pour 2017-2018	29
V. Effectifs d'IOE pour 2016	34
VI. Projet de budget d'IOE pour 2016	35
VII. Grille d'aide à la sélection d'IOE	38

## Sigles et acronymes

CGIAR	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
CMR	Cadre de mesure des résultats
COSOP	Programme d'options stratégiques pour le pays
CSA	Comité de la sécurité alimentaire mondiale
DCE	Développement de la capacité d'évaluation
DDC	Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse
DMR	Résultats de gestion de la division
ECG	Groupe de coopération pour l'évaluation
EGPP	Équipe de gestion du programme de pays
ENI	Évaluation au niveau de l'institution
EPP	Évaluation du programme de pays
ESPP	Évaluation de la stratégie et du programme de pays
EvPP	Évaluation de la performance des projets
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FIDA10	Dixième reconstitution des ressources du FIDA
GNUE	Groupe des Nations Unies pour l'évaluation
ICP	Indicateur clé de performance
IOE	Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA
OMC	Comité de gestion des opérations
OSC	Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques
PAM	Programme alimentaire mondial
PMT	Plan à moyen terme
PRISMA	Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction
RAP	Rapport d'achèvement de projet
RARI	Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA
RIDE	Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement
SAFP	Système d'allocation fondé sur la performance
VRAP	Validation de rapports d'achèvement de projet

# Programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2016 et plan indicatif pour 2017-2018 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

## I. Introduction

1. Le présent document contient le programme de travail et budget du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) pour 2016 et un plan indicatif pour 2017-2018. Conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA<sup>1</sup>, le budget d'IOE est distinct du budget administratif du FIDA<sup>2</sup>. Ce document a été élaboré sur la base de consultations avec la direction du FIDA et au terme d'un examen attentif des priorités du FIDA pour la période couverte par la dixième reconstitution des ressources (FIDA10, 2016-2018)<sup>3</sup>.
2. La présente version du programme de travail et budget d'IOE axé sur les résultats pour 2016 tient également compte des retours d'information et des priorités exprimés par les organes directeurs du FIDA en 2014 ainsi que des observations formulées par le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-huitième session, le 26 juin 2015, et de celles formulées par le Comité d'audit et le Conseil d'administration au cours de leurs sessions de septembre 2015.
3. La première année de la période FIDA10 – 2016 – sera marquée par le lancement de la Vision stratégique du FIDA pour 2025 et l'élaboration d'un nouveau cadre stratégique institutionnel pour 2016-2025, ainsi que par l'adoption des objectifs de développement durable des Nations Unies et du programme de développement pour l'après-2015. Ces étapes importantes constituent la toile de fond du programme d'évaluation indépendante du FIDA pour les années à venir.
4. À cet effet, IOE a précisé en 2015 sa mission et vision, qui constituent la référence d'ensemble pour: i) l'expression des objectifs stratégiques de la division; ii) la formulation de son Cadre de mesure des résultats (CMR); et iii) la détermination de ses activités d'évaluation indépendante en 2016 et de son plan indicatif pour 2017-2018. La mission et la vision d'IOE sont étroitement liées à la vision stratégique du Fonds pour 2016-2025 et, plus généralement, aux dispositions de la Politique de l'évaluation au FIDA.
5. Le programme de travail et le budget d'IOE sont établis "sur la base d'une évaluation critique des besoins et non du seul budget actuel"<sup>4</sup>. Il illustre l'articulation entre le programme de travail et les dépenses, et précise la répartition des coûts inscrits au budget, en particulier les dépenses hors personnel, y compris les coûts afférents aux consultants. En outre, comme l'a demandé le Comité de l'évaluation l'année dernière, IOE a quantifié pour la première fois la prise en compte des questions de parité hommes-femmes dans son budget pour 2016. Le présent document fournit des précisions sur les dépenses effectives en 2014, l'utilisation du budget jusqu'au 15 septembre 2015 et les estimations actuelles relatives à l'utilisation à la fin de 2015. À cet égard, les informations figurant dans ce document seront mises à jour, en fonction de leur disponibilité, jusqu'à la soumission de la version finale au Conseil d'administration en décembre 2015.
6. Conformément à la politique de l'évaluation, la version finale du document prendra en compte les résultats des débats au sein du Comité de l'évaluation le 9 octobre 2015. Le document final sera ensuite examiné par le Conseil

<sup>1</sup> La Politique de l'évaluation au FIDA est disponible à l'adresse [www.ifad.org/gbdocs/eb/102/f/EB-2011-102-R-7-Rev-2.pdf](http://www.ifad.org/gbdocs/eb/102/f/EB-2011-102-R-7-Rev-2.pdf).

<sup>2</sup> Voir la Politique de l'évaluation au FIDA, paragraphe 38: "L'enveloppe budgétaire d'IOE et le budget administratif du FIDA seront déterminés indépendamment l'une de l'autre."

<sup>3</sup> Rapport de la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA: [www.webapps.ifad.org/members/gc/38/docs/french/GC-38-L-4-Rev-1.pdf](http://www.webapps.ifad.org/members/gc/38/docs/french/GC-38-L-4-Rev-1.pdf).

<sup>4</sup> Voir le procès-verbal de la cent septième session du Conseil d'administration, paragraphe 29.

d'administration en décembre 2015. Auparavant, le projet de budget sera examiné par le Comité d'audit en novembre 2015, en même temps que le budget administratif du FIDA pour 2016. Enfin, le budget sera soumis, sur recommandation du Conseil d'administration en décembre 2015, à l'approbation du Conseil des gouverneurs en 2016. Eu égard au processus d'élaboration, la proposition de budget d'IOE reprend les principes et paramètres (notamment le taux de change, les coûts standard des postes du personnel et le taux d'inflation) utilisés par la direction du FIDA pour préparer son propre budget administratif pour le prochain exercice.

7. Le présent document est structuré en cinq sections. La section II expose les résultats obtenus à ce jour dans le cadre du programme d'évaluation pour 2015, l'utilisation globale du budget 2014, l'utilisation du budget jusqu'au 15 septembre 2015 et l'utilisation prévue pour l'ensemble de l'année 2015, ainsi que l'utilisation des 3% de crédits reportés du budget 2014 d'IOE. La section III présente une brève description des objectifs stratégiques d'IOE, tandis que la section IV se concentre sur les activités d'évaluation proposées pour 2016. La section V, enfin, présente les grandes lignes du projet de budget et des besoins en ressources humaines pour 2016 afin qu'IOE puisse exécuter son programme de travail et atteindre ses principaux objectifs de manière efficace et en temps opportun.

## II. Point sur la situation actuelle

### A. Faits marquants de l'année 2015

8. IOE prévoit que, d'ici à la fin de l'année, toutes les activités inscrites au programme de travail pour 2015 auront été mises en œuvre. Les principales réalisations à ce jour sont les suivantes:
- Achèvement de l'évaluation au niveau de l'institution (ENI) de l'engagement du FIDA dans les États et des situations fragiles et touchés par un conflit. L'ENI a été présentée au Comité de l'évaluation en mars et au Conseil d'administration en avril. Ses conclusions et recommandations devraient fournir des éléments utiles à la formulation de la première politique et stratégie du FIDA sur ce sujet, qui sera élaborée par la direction et présentée au Conseil d'administration en avril 2016.
  - Lancement de l'ENI sur le Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP)<sup>5</sup> du FIDA. Le document d'orientation<sup>5</sup> relatif à cette ENI a été présenté au Comité de l'évaluation en mars 2015 et finalisé après intégration des observations formulées par les membres du Comité. L'évaluation est en cours et sera achevée d'ici à la fin de 2015 en vue de sa présentation au Conseil en avril 2016.
  - Élaboration de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation du FIDA<sup>6</sup>, et présentation de la version provisoire lors d'un séminaire informel du Comité de l'évaluation, le 24 juin. La version finale du manuel sera communiquée au Comité dans le courant de l'année. Ce manuel représente une entreprise de grande ampleur et d'une importance institutionnelle capitale, car il expose les méthodes et processus clés applicables aux différents types d'évaluations menées par IOE. Il jette en outre les bases d'un accord d'harmonisation révisé entre IOE et la direction du FIDA sur les fonctions d'évaluation indépendante et d'autoévaluation du FIDA. La préparation de cet accord d'harmonisation est en cours, et le texte en sera examiné avec le Comité de l'évaluation avant d'être finalisé. La deuxième édition du manuel et l'accord d'harmonisation seront mis en œuvre en janvier 2016.

<sup>5</sup> Document disponible à l'adresse <https://webapps.ifad.org/members/ec/87/docs/EC-2015-87-W-P-4.pdf>.

<sup>6</sup> Le premier Manuel de l'évaluation a été élaboré en 2008 et publié en 2009.

- Finalisation de deux rapports de synthèse d'évaluations. L'un de ces rapports est le fruit d'un travail conjoint – le premier de ce type – conduit par IOE et le Bureau de l'évaluation de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), et traite du développement pastoral; l'autre rapport porte sur les activités du FIDA à l'appui des peuples autochtones. Comme convenu avec le Conseil d'administration, trois nouveaux rapports de synthèse d'évaluations sont en cours de préparation et traiteront respectivement de la coopération Sud-Sud et triangulaire; de l'accès aux marchés; et de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement.
  - Préparation du Rapport annuel 2015 sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI). Le RARI sera examiné à la session du Comité de l'évaluation en novembre, et à celle du Conseil d'administration en décembre 2015. Un atelier interne d'apprentissage s'est tenu le 6 octobre 2015 afin d'examiner les principales conclusions et recommandations du RARI avec la direction du FIDA, le personnel et les consultants.
  - Finalisation de deux évaluations de programme de pays (EPP). L'EPP de la République-Unie de Tanzanie a été examinée avec le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-huitième session, en juin, et l'EPP du Bangladesh sera examinée à la quatre-vingt-neuvième session, en octobre 2015. D'autres EPP sont en cours, conformément au programme de travail d'IOE.
  - IOE a achevé sa deuxième évaluation de l'impact en Inde et, comme convenu avec le Conseil, a entamé l'évaluation de l'impact du Projet de pêche artisanale dans la zone du banc de Sofala, au Mozambique. L'évaluation de l'impact en Inde a été examinée par le Comité de l'évaluation en juin 2015. Elle avait auparavant fait l'objet de deux activités d'apprentissage: i) avec la direction et le personnel du FIDA à Rome; et ii) avec le gouvernement et d'autres partenaires locaux à Delhi.
  - Pilotage du développement de la capacité d'évaluation (DCE) en Chine et en Éthiopie. Dans ces deux pays, IOE a procédé à un recensement visant à déterminer les capacités d'évaluation au niveau national et les travaux d'évaluation menés par d'autres organisations dans le secteur agricole. Les résultats de ces activités pilotes seront évalués au début de l'année prochaine afin de déterminer la nature, la focalisation et le niveau d'effort que représente le futur engagement d'IOE en matière de DCE.
  - Dans le contexte global de l'Année internationale de l'évaluation (2015), IOE organise, conjointement avec les bureaux de l'évaluation des institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome, un séminaire technique sur le "renforcement de l'évaluabilité de l'objectif de développement durable numéro 2 (ODD2) – éliminer la faim, parvenir à la sécurité alimentaire et à une meilleure nutrition, et promouvoir une agriculture durable". L'objectif plus général de cette initiative est de contribuer au renforcement de la dimension évaluation des ODD.
9. Mission et vision d'IOE. Comme indiqué dans l'introduction, IOE a élaboré ses énoncés de mission et de vision. Le but de ces énoncés est de formuler de manière succincte l'objet principal de la fonction d'évaluation indépendante au FIDA et d'explicitier sa contribution à la réalisation du mandat du FIDA. Dans le même temps, IOE renforce ses systèmes internes de gestion et de suivi de la performance. L'encadré 1 ci-après résume les énoncés de mission et de vision.

**Encadré 1****Énoncés de mission et de vision d'IOE****Mission**

Promouvoir l'obligation redditionnelle et l'apprentissage, par le biais d'évaluations indépendantes, crédibles et utiles des activités du FIDA.

**Vision**

Accroître l'impact des opérations du FIDA pour une transformation durable et inclusive du monde rural par le biais de l'excellence dans l'évaluation.

10. En parallèle, comme convenu avec le Conseil d'administration et sur la base de la chaîne de résultats existante d'IOE, ce dernier a révisé son CMR pour la période couverte par FIDA10 et ajusté ses résultats de gestion de la division (DMR) et ses indicateurs clés de performance (ICP). La version révisée du CMR pour 2016-2018 figure à l'annexe I. Le CMR comprend, entre autres, des indicateurs permettant d'évaluer l'efficacité d'IOE.
  11. Comptes rendus. Le CMR 2015, qui constitue le cadre de suivi et de compte rendu d'IOE pour 2015, est présenté à l'annexe II. L'annexe III résume l'état d'avancement des activités d'évaluation programmées pour 2015 (tableau 1), ainsi qu'une actualisation des progrès accomplis vers la réalisation des objectifs pour chaque ICP figurant dans le CMR 2015 (tableau 2). D'après ces données, la plupart des activités sont en bonne voie d'être réalisées. Des informations actualisées sur les réalisations (concernant tant les activités d'évaluation prévues que les ICP d'IOE) seront communiquées au Conseil d'administration en décembre 2015.
- B. Utilisation du budget**
12. Le tableau 1 présente des informations sur l'utilisation du budget d'IOE en 2014, ainsi que sur l'utilisation du budget au 15 septembre 2015 et sur l'utilisation prévue en fin d'exercice.

Tableau 1  
**Utilisation du budget d'IOE pour 2014 et pour 2015**  
 (en USD)

<i>Travaux d'évaluation</i>	<i>Budget 2014 approuvé</i>	<i>Budget 2014 utilisé</i>	<i>Budget 2015 approuvé</i>	<i>Engagement 2015 au 15 septembre*</i>	<i>Utilisation prévue en fin d'exercice 2015</i>
Frais de voyage du personnel	345 000	280 099	355 000	251 811	355 000
Rémunération des consultants	1 465 000	1 979 611	1 485 000	1 608 653	1 650 000
Frais de voyage et indemnités des consultants	395 000	379 948	410 000	428 318	410 000
Évaluation de la stratégie et du programme de pays (ESPP) – activités d'apprentissage dans les pays	35 000	30 853	40 000	15 198	40 000
Diffusion des résultats des évaluations, formation du personnel et autres coûts	155 992	202 351	165 892	188 380	165 892
<b>Dépenses hors personnel</b>	<b>2 395 992</b>	<b>2 872 862</b>	<b>2 455 892</b>	<b>2 492 360</b>	<b>2 620 892</b>
<b>Dépenses de personnel</b>	<b>3 586 690</b>	<b>2 815 138</b>	<b>3 614 041</b>	<b>3 440 072</b>	<b>3 357 992</b>
<b>Total</b>	<b>5 982 682</b>	<b>5 688 000</b>	<b>6 069 933</b>	<b>5 932 432</b>	<b>5 978 884</b>
Utilisation (%)		95,1		97,7	98,5

\* Sur la base des dépenses de personnel engagées, corrigées des variations de change jusqu'au 15 septembre 2015.

13. Le montant total des crédits inscrits au budget 2014 d'IOE et effectivement utilisés s'élève à 5,69 millions d'USD, soit 95,1%. La baisse du taux d'utilisation est imputable, principalement, aux économies réalisées sur les dépenses de personnel (postes vacants pour l'essentiel) et, en valeur nominale, à l'appréciation du dollar des États-Unis par rapport à l'euro en fin d'année. Les économies réalisées sur les coûts de personnel ont été en partie absorbées par une augmentation des services de consultants nécessaires pour accomplir une partie des tâches correspondant aux postes vacants. Une autre partie de ces économies a été utilisée pour contribuer aux activités relatives à la gestion des savoirs, y compris le partage des enseignements tirés. À cet égard, par exemple, IOE a établi en 2014 un troisième rapport de synthèse d'évaluations, non prévu, sur les activités du FIDA aux côtés des peuples autochtones.
14. En 2015, pour un budget approuvé de 6,07 millions d'USD, le montant utilisé (en termes de crédits engagés) est de 5,93 millions d'USD au 15 septembre 2015, soit 97,7%. Le taux d'utilisation à ce stade s'explique par le fait que les crédits budgétaires correspondant aux dépenses de personnel sont intégralement engagés en début d'année, selon l'usage établi au FIDA, ainsi que sur les nécessaires engagements des crédits au titre de la rémunération des consultants et des frais de voyage du personnel et des consultants, afin de garantir l'exécution en temps opportun de toutes les activités convenues avec le Conseil pour 2015.
15. Le tableau 1 fait également apparaître une augmentation des frais de voyage et indemnités des consultants par rapport à l'allocation prévue en début d'année. Cette augmentation est imputable, principalement, à l'achèvement de l'exécution de l'EPP relative au Brésil en 2015; il était prévu, à l'origine, de finaliser cette évaluation en mars 2016, en utilisant des engagements financiers supplémentaires prévus pour l'année prochaine. Des fonds ont aussi été utilisés pour le recrutement

de consultants ayant pour mission de former le personnel d'IOE aux méthodologies novatrices d'évaluation (par exemple, l'analyse comparative qualitative et le développement de la théorie du changement), avec pour objectif une nouvelle amélioration de la qualité des évaluations d'IOE.

16. Les projections d'ensemble pour 2015 tablent sur une utilisation des crédits budgétaires d'IOE en fin d'exercice à hauteur de 5,97 millions d'USD, correspondant à 98,5% du budget approuvé. La baisse prévue de l'utilisation des crédits affectés aux dépenses de personnel résulte en partie des vacances de postes (pour lesquels le processus de recrutement est en cours) et est également liée à l'impact de l'évolution des taux de change durant l'année. En ce qui concerne la dotation en personnel, IOE procède actuellement au recrutement d'un membre du cadre organique ayant une expérience et des compétences dans le domaine de l'analyse statistique. La procédure de recrutement d'un autre fonctionnaire principal chargé de l'évaluation pour un poste devenu vacant fin juin 2015 a également été entreprise.

### C. Utilisation des crédits reportés de l'exercice 2014

17. La règle relative au report de crédits à hauteur de 3%, en vigueur depuis 2004, dispose que les crédits non engagés à la clôture d'un exercice financier peuvent être reportés sur l'exercice suivant, dans une proportion ne dépassant pas 3% du budget annuel approuvé de l'exercice précédent.
18. Le montant des crédits inscrits au budget 2014 d'IOE à reporter en application de cette règle des 3% s'élève à 179 480 USD. Ces fonds ont été alloués à l'EPP consacrée à l'Inde. Cette évaluation n'avait pas été entièrement inscrite au budget de 2015, car IOE avait initialement prévu de l'entamer en octobre 2015 et de l'achever au second semestre de 2016. Cependant, suite à de plus amples consultations et en accord avec la Division Asie et Pacifique et le Gouvernement indien, IOE a décidé d'anticiper sur le calendrier prévu pour la réalisation de cette évaluation. Grâce à cette modification, les résultats de l'EPP seront disponibles pour contribuer à l'élaboration du nouveau programme d'options stratégiques (COSOP) pour l'Inde, ce qui renforce encore l'utilité de cette EPP.

## III. Objectifs stratégiques d'IOE

19. Comme convenu avec le Conseil d'administration en décembre 2013, IOE prévoit d'aligner dorénavant ses objectifs stratégiques sur les périodes de reconstitution des ressources du FIDA, afin d'assurer une meilleure cohérence avec les priorités institutionnelles du Fonds. Les deux objectifs stratégiques suivants, fondamentaux pour la réalisation de la mission et de la vision d'IOE, sont proposés pour la période 2016-2018 (c'est-à-dire FIDA10):
  - i) objectif stratégique 1: générer des données factuelles grâce aux évaluations indépendantes portant sur la performance et les résultats du FIDA, en vue de promouvoir l'obligation redditionnelle; et
  - ii) objectif stratégique 2: encourager l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats pour une efficacité accrue en matière de développement.
20. Ces deux objectifs doivent permettre à IOE d'atteindre le but primordial assigné à la fonction d'évaluation indépendante: promouvoir l'obligation redditionnelle et encourager l'apprentissage de manière à améliorer la performance institutionnelle du FIDA et la performance des opérations qu'il finance.

## IV. Programme de travail 2016

21. L'annexe IV se compose d'un tableau 1 où sont énumérées les activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2016, et d'un tableau 2 présentant le plan indicatif pour 2016-2017. Le programme de travail proposé pour 2016 reste approximativement

au même niveau que celui de 2015, avec une amélioration de la qualité, grâce à la rationalisation de la méthodologie et des processus, introduite par la deuxième édition du Manuel de l'évaluation. Il est important de souligner que l'éventail de produits d'évaluation proposé par IOE pour 2016 offre la base nécessaire pour renforcer l'obligation redditionnelle et l'apprentissage du FIDA aux fins d'une efficacité accrue sur le plan institutionnel et en matière de développement.

22. La sélection des évaluations indépendantes et leur classement par priorité sont facilités par le recours à la grille d'aide à la sélection, mise en place par IOE en 2013. Cette grille constitue également un outil de renforcement de la transparence dans l'établissement du programme de travail de la division. La grille d'aide à la sélection a été améliorée cette année, et la version actuelle figure à l'annexe VII. Les principales activités d'évaluation pour 2016 sont résumées dans le tableau 2 ci-après et les paragraphes suivants en présentent un aperçu général.

Tableau 2  
**Activités d'évaluation prévues par IOE pour 2016**

<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)</i>	<i>Produits</i>
<b>Objectif stratégique 1: générer des données factuelles grâce aux évaluations indépendantes portant sur la performance et les résultats du FIDA, en vue de renforcer l'obligation redditionnelle</b>	DMR 1: amélioration des politiques et processus institutionnels grâce aux évaluations indépendantes	<b>RARI</b> <b>ENI</b> portant sur l'expérience du FIDA en matière de décentralisation <b>Observations</b> sur le rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE), sur le Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA), sur un certain nombre de COSOP et sur la nouvelle stratégie institutionnelle du FIDA relative aux situations fragiles
	DMR 2: amélioration des stratégies de pays et COSOP grâce aux évaluations au niveau des pays	<b>EPP</b> (Inde, Nigéria et Turquie – à achever); et nouvelles <b>ESPP</b> (Égypte, Mozambique, Nicaragua, Philippines et République démocratique du Congo)
	DMR 3: traitement des problèmes systémiques et des lacunes dans les savoirs au FIDA	<b>Rapports de synthèse d'évaluations</b> – problématique hommes-femmes, contribution à l'élaboration des politiques au niveau national et reproduction à plus grande échelle impulsée par les pays
	DMR 4: amélioration des opérations du FIDA grâce aux évaluations de projet indépendantes	<b>Évaluations de la performance des projets (EvPP)</b> Validation de <b>tous les rapports d'achèvement de projet (RAP)</b> disponibles dans l'année
<b>Objectif stratégique 2: encourager l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats pour une efficacité accrue en matière de développement</b>	DMR 5: mise en œuvre du Manuel de l'évaluation et application pilote des nouveaux produits et méthodes d'évaluation	<b>Évaluation de l'impact du projet</b> au Mozambique achevée et une nouvelle démarrée  Contribution au débat interne et externe sur les <b>évaluations de l'impact</b> <b>Mise en œuvre</b> de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation et <b>formation</b> du personnel et des consultants du FIDA et d'IOE à son utilisation, et mise en œuvre du nouvel accord d'harmonisation
	DMR 6: renforcement et développement de la connaissance des enseignements tirés de l'évaluation et de la qualité des produits	<b>Un thème d'apprentissage</b> dans le cadre du RARI 2016 (à déterminer)  Ateliers d'apprentissage organisés dans les pays pour analyser les principaux résultats des ESPP servant de points de départ pour élaborer les nouveaux COSOP; et activités d'apprentissage organisées au FIDA pour exploiter les autres catégories d'évaluation (par exemple ENI, synthèses, RARI) afin de transmettre les enseignements et les bonnes pratiques  Partenariats (Groupe de coopération pour l'évaluation [ECG], Groupe des Nations Unies pour l'évaluation [GNUE], Direction du développement et de la coopération [DDC] de la Confédération suisse et institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome)
	DMR 7: DCE dans les pays partenaires	DCE dans le cadre de séminaires et d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation: i) dans le contexte d'évaluations périodiques (par exemple les ESPP ou les EvPP en cours); et ii) sur demande, dans des pays où IOE ne réalise pas d'évaluations  Mise en œuvre de la déclaration d'intention sur le DCE signée avec la Chine
<b>Objectifs stratégiques 1 et 2</b>	DMR 8: efficacité de la fonction d'évaluation indépendante et liaison avec les organes directeurs	Préparation du programme de travail et budget d'IOE; participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, ainsi qu'à certaines réunions du Comité d'audit; participation aux plateformes internes (Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques [OSC], Comité de gestion des opérations [OMC], équipe de direction du FIDA, équipes de gestion des programmes de pays [EGPP], etc.)

\* Un certain nombre de produits contribuant à la réalisation du DMR 8 se rapportent aux deux objectifs stratégiques.

23. Premièrement, IOE se propose d'achever l'ENI sur le SAFF et d'en présenter les résultats au Conseil d'administration en avril 2016. La réponse écrite de la direction du FIDA sera soumise à l'examen du Conseil conjointement au rapport final sur l'ENI. Auparavant, conformément à la pratique établie, l'évaluation sera présentée au Comité de l'évaluation. Cette évaluation devrait dégager des conclusions et des recommandations qui aideront la direction du FIDA et le Conseil à développer le SAFF à l'avenir, en tant que de besoin.
24. L'année prochaine, IOE entreprendra une ENI formative sur l'expérience du FIDA en matière de décentralisation. Il s'agit là d'une évaluation de grande ampleur portant sur un thème d'importance capitale pour l'organisation. À cet égard, IOE évaluera les contributions qu'apportent les bureaux de pays du FIDA ainsi que les bureaux sous-régionaux et régionaux en tant que composante centrale du modèle opérationnel du FIDA pour obtenir des résultats sur le terrain en matière de réduction de la pauvreté rurale.
25. L'ENI sur la décentralisation du FIDA, qui sera menée en 2016, interviendra en temps opportun. La décentralisation constitue un important domaine de réforme au cours de la période couverte par FIDA10, en vue de l'amélioration de l'efficacité et de l'efficience institutionnelles et opérationnelles. De plus, il est utile de noter que, bien que la Politique et la Stratégie concernant la présence dans les pays datent de 2011, le processus de décentralisation du FIDA a commencé officiellement avec l'approbation par le Conseil d'administration, en décembre 2003, du programme pilote du FIDA relatif à la présence sur le terrain. Et même avant cela, au début des années 2000, plusieurs dispositions avaient été prises en la matière et ont été évaluées dans le cadre de diverses EPP et d'autres évaluations (par exemple, l'ENI relative à l'efficacité) entreprises par IOE depuis lors. Ainsi, les données d'évaluation et le temps écoulé sont suffisants pour évaluer les résultats et générer des enseignements pour l'avenir.
26. De plus, IOE prévoit de lancer cinq nouvelles évaluations de la stratégie et du programme de pays (ESPP)<sup>7</sup>, à raison d'une dans chacune des cinq divisions régionales du FIDA. Les pays concernés sont l'Égypte, le Mozambique, le Nicaragua, les Philippines et la République démocratique du Congo. Par ailleurs, IOE achèvera les EPP entamées en 2015 en Inde, au Nigéria et en Turquie. Après l'introduction de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation, et afin de refléter les objectifs d'ensemble et l'approche méthodologique suivie, IOE a décidé de modifier l'appellation des "évaluations de programme de pays" et d'utiliser désormais la désignation "évaluations de la stratégie et du programme de pays" (ESPP). Les ESPP ont pour but essentiel d'évaluer les résultats et l'impact du partenariat entre le FIDA et le gouvernement en matière de réduction de la pauvreté rurale, et de fournir des éléments en vue de la préparation d'un COSOP pour chaque pays.
27. En s'appuyant sur son expérience en matière d'évaluation de l'impact<sup>8</sup>, IOE lancera l'année prochaine une autre évaluation de l'impact portant sur un projet qui reste à déterminer sur la base de la grille d'aide à la sélection. Il importe de souligner que les évaluations de l'impact conduites par IOE sont distinctes des évaluations de l'impact entreprises par la direction au cours des périodes FIDA9 et FIDA10. Les évaluations de l'impact menées par IOE ont pour but principal de mettre à l'essai des méthodes et des processus innovants pour une évaluation plus rigoureuse des résultats des opérations du FIDA, l'accent étant mis sur l'analyse quantitative et l'attribution de l'impact. Elles permettent en outre à IOE d'acquérir une importante expérience de première main dans la mise en œuvre d'une évaluation de l'impact, améliorant ainsi sa contribution au débat interne et externe en cours sur le sujet.

<sup>7</sup> À la suite de la mise en place de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation et afin de mieux rendre compte de l'ensemble des objectifs et de l'approche méthodologique suivie, IOE a décidé de modifier l'appellation des EPP par ESPP; dans la même optique, les évaluations de la performance des projets (EvPP), en anglais *project evaluation assessment*, sont désormais nommées *project performance evaluations (PPEs)*. L'intitulé ne change pas en français.

<sup>8</sup> IOE a mené à bien deux évaluations de l'impact, respectivement à Sri Lanka et en Inde. Une troisième évaluation est actuellement en cours au Mozambique.

28. En outre, conformément à la décision prise par le Conseil d'administration à sa session de septembre, IOE préparera l'année prochaine trois rapports de synthèse d'évaluations. En grande partie fondés sur des données d'évaluation existantes, ces rapports permettent d'extraire et de mettre en forme des enseignements et des bonnes pratiques sur des sujets spécifiques afin d'étayer l'élaboration et la mise en œuvre des politiques, des stratégies et des opérations du FIDA. IOE adoptera une méthode plus rigoureuse pour la préparation de ces rapports de synthèse, par exemple en faisant appel à des méthodes innovantes telles que des examens systématiques, des méta-analyses et des analyses comparatives qualitatives, selon le cas. Ces produits bénéficieront ainsi d'une rigueur analytique et d'une crédibilité renforcées.
29. Les sujets proposés pour les synthèses d'évaluations à mener l'année prochaine sont: i) la contribution du FIDA à l'élaboration des politiques au niveau national, thème que les États membres avaient retenu comme prioritaire pour la période couverte par FIDA10; ii) les processus de reproduction à plus grande échelle conduits par les pays, qui sont fondamentaux pour élargir l'impact sur la pauvreté rurale et constituent également un domaine de priorité pour la période de FIDA10; et iii) l'égalité entre les sexes. IOE étudie actuellement la possibilité de préparer la synthèse sur l'égalité entre les sexes conjointement avec le Bureau de l'évaluation de la FAO et/ou du PAM, dans le contexte plus général du renforcement de la collaboration entre les institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome. IOE dispose du volume requis de données d'évaluation sur les trois thèmes choisis pour les synthèses d'évaluations de 2016. Ainsi, IOE a déjà mené, précédemment, des ENI sur l'égalité entre les sexes et sur l'innovation et la reproduction à plus grande échelle. De plus, pour chaque évaluation de projet ou de programme de pays, IOE doit évaluer et noter les efforts déployés et les résultats obtenus par le FIDA en matière de promotion de l'innovation, de reproduction à plus grande échelle, ainsi que d'égalité entre les sexes, et toutes les EPP doivent évaluer et noter l'action du FIDA dans le cadre de la concertation sur les politiques au niveau national.
30. Il importe de noter que la synthèse sur les pêcheries et l'aquaculture, demandée par le Comité de l'évaluation en 2014, a été inscrite dans le plan prévisionnel pour 2017, étant donné qu'IOE ne dispose pas à l'heure actuelle du volume suffisant de données d'évaluation pour effectuer cette synthèse l'année prochaine. Par conséquent, IOE prévoit d'étoffer, en 2016, son corpus de données sur ce thème, en vue de réaliser cette synthèse l'année suivante. Il mènera par exemple, en 2015/2016, une évaluation de l'impact du Projet de pêche artisanale dans la zone du banc de Sofala, au Mozambique, dont les conclusions viendront élargir la base de données aux fins de la synthèse d'évaluations. En outre, certaines des évaluations de la performance des projets (EvPP) prévues pour l'année prochaine porteront sur des projets appuyés par le FIDA et axés sur le développement des pêches et de l'aquaculture.
31. Conformément à la pratique en vigueur, IOE validera tous les rapports d'achèvement de projet (RAP) et mènera une EvPP pour un certain nombre d'entre eux. Il prévoit d'augmenter le nombre d'EvPP pour les porter de huit à dix par an à partir de 2016. Le but est d'accroître la disponibilité de données d'évaluation indépendante sur la performance opérationnelle du FIDA, et d'accroître les contributions d'importance capitale pour le RARI, les ENI, les ESPP et les synthèses d'évaluations. En augmentant le nombre d'EvPP, IOE couvrira plus largement les opérations du FIDA dans toutes les régions, ce qui contribuera davantage à renforcer le dispositif général d'application du principe de responsabilité au FIDA. Cette démarche est jugée fondamentale dans la mesure où la plus grande partie des ressources du FIDA destinées au développement est transmise aux États membres en développement par le biais de projets et programmes d'investissement.

32. Les projets qui seront soumis à une évaluation de la performance seront sélectionnés d'une manière plus stratégique que par le passé. Par exemple, la priorité sera accordée aux évaluations capables de déboucher sur des contributions immédiatement utilisables dans les ESPP ou les rapports de synthèse d'évaluations prévus (voir le paragraphe 30 ci-dessus). De plus, IOE prévoit de renforcer l'approche globale des EvPP et leur robustesse, spécialement en multipliant les interactions avec les bénéficiaires et d'autres parties prenantes dans les pays; il veillera également à ce que les équipes d'évaluation aient la possibilité de conduire des évaluations rurales participatives plus structurées et d'effectuer un éventail plus large de visites sur le site des projets dans les zones rurales reculées. Au cas par cas, et en tant que de besoin, IOE commandera des activités plus structurées de collecte des données (par exemple des mini-enquêtes réalisées avant les missions d'EvPP) afin de renforcer la base des données et la rigueur analytique des EvPP.
33. Comme le précise la politique de l'évaluation, IOE préparera l'édition 2016 du RARI, son rapport annuel phare. Comme les années précédentes, le RARI comprendra une analyse détaillée et un chapitre consacré à l'un des grands thèmes d'apprentissage. IOE proposera le thème d'apprentissage pour 2016 au Conseil d'administration, en consultation avec la direction du FIDA, pour approbation en décembre 2015. Enfin, comme l'a décidé le Conseil à sa cent quinzième session, le RARI sera, à partir de 2015, présenté au Conseil à sa session de septembre plutôt qu'à celle de décembre.
34. De surcroît, IOE apportera un soutien (sélectif) aux pays bénéficiaires dans le cadre des activités de DCE. Une attention accrue sera accordée au renforcement des partenariats avec les institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome, en particulier pour la conduite d'évaluations conjointes. IOE veillera en outre à communiquer en temps opportun et de manière adaptée, aux principaux acteurs concernés, les résultats et les enseignements tirés.
35. IOE soumettra, entre autres documents, toutes les ENI, le RARI et certaines ESPP au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration. Il communiquera les évaluations de l'impact et les rapports de synthèse d'évaluations au Comité de l'évaluation et, sur une base sélective, au Conseil d'administration.
36. IOE formulera des observations écrites sur les nouveaux COSOP qui auront été précédés d'une ESPP et les soumettra à l'examen du Conseil d'administration. Conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA, IOE rédigera des observations écrites sur les nouvelles politiques et stratégies institutionnelles dont l'élaboration aura été éclairée par d'importantes ENI. IOE examinera en particulier la politique et stratégie institutionnelle sur les situations fragiles, en cours d'élaboration, et rédigera des observations à ce sujet.
37. Conformément à la pratique établie<sup>9</sup>, IOE préparera, en vue de leur examen par le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration, des observations écrites relatives au rapport de synthèse établi par la direction du FIDA sur l'initiative d'évaluation de l'impact de FIDA<sup>9</sup>. Les observations d'IOE se concentreront sur la méthode et l'approche globale suivies ainsi que sur la solidité des résultats dégagés. Elles seront examinées, avec le rapport de synthèse final, par le Comité de l'évaluation en mars et le Conseil d'administration en avril 2016<sup>10</sup>.
38. Enfin, IOE collaborera avec les bureaux de l'évaluation des institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome pour fournir une assurance qualité de l'évaluation du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) réformé.

<sup>9</sup> Ainsi, conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA et au mandat du Comité de l'évaluation, IOE prépare chaque année des observations écrites sur le RIDE.

<sup>10</sup> L'examen du rapport de synthèse par le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration a été reporté par la direction de décembre 2015 à avril 2016.

## V. Enveloppe de ressources pour 2016

### A. Ressources en personnel

39. Les besoins en personnel d'IOE sont définis sur la base d'un exercice annuel détaillé de planification stratégique pour le personnel. Les résultats d'ensemble de cette planification sont présentés à l'annexe V et montrent que l'effectif d'IOE ne sera pas modifié en 2016 par rapport à 2015. Il convient également de noter que le ratio entre le personnel du cadre organique et le personnel de la catégorie des services généraux au sein d'IOE est d'environ 1:0,46, l'un des meilleurs de toutes les divisions du FIDA.
40. IOE devrait être en mesure d'accomplir, dans les délais prévus, toutes les activités programmées pour 2016 avec son niveau actuel de ressources en personnel, malgré le léger effort supplémentaire nécessaire pour les ESPP et les EvPP (tableau 3 ci-après). Il sera possible d'atteindre cet objectif grâce au net renforcement de la méthodologie des évaluations d'IOE, ainsi qu'à la rationalisation des processus, résultant de l'élaboration de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation.

### B. Projet de budget

41. La présente section expose les grandes lignes des besoins budgétaires d'IOE. Le projet de budget est présenté par type d'activités, par catégorie de dépenses et par objectif stratégique (tableaux 3 à 5 respectivement). Chaque tableau indique le budget approuvé pour 2015 et le projet de budget pour 2016, facilitant ainsi la comparaison entre les deux exercices. En outre, IOE a poursuivi l'élaboration d'un budget reflétant la prise en compte de la problématique hommes-femmes, afin de suivre la répartition des crédits en termes d'activités en rapport avec l'égalité entre les sexes (tableau 6).
42. Hypothèses. Comme par le passé, les paramètres servant à l'élaboration du projet de budget 2016 sont identiques à ceux utilisés par la direction pour l'élaboration du budget administratif du FIDA pour la même année. Les hypothèses retenues pour la version finale de ce projet de budget sont les suivantes: i) en 2016, pas d'augmentation des salaires du personnel du cadre organique et des services généraux; ii) un taux d'inflation global de 1,7% pour les dépenses hors personnel et les hausses de prix spécifiques, le cas échéant; et iii) un taux de change de 1 USD = 0,87 EUR à compter du 1<sup>er</sup> septembre, sur la base de la méthodologie approuvée en 2015.
43. Budget par catégorie d'activités. Comme le montre le tableau 3, 16% des dépenses hors personnel (410 000 USD sur un total de 2,541 millions d'USD) concernent les évaluations de niveau supérieur (RARI et ENI). Ces évaluations peuvent induire de profonds changements systémiques au niveau institutionnel. La légère hausse du budget prévu pour les ESPP s'explique par les besoins en ressources plus élevés (5,6 unités en 2016, contre 4,5 unités en 2015). Y sont également incluses les allocations pour l'organisation des ateliers-tables rondes nationales qui se réuniront, au niveau des pays, à la fin des trois EPP démarrées en 2015 et dont l'achèvement est prévu pour le début de 2016. À cet égard, IOE prévoit de réévaluer les coûts unitaires des ESPP l'année prochaine, compte tenu de l'expérience initiale acquise dans la mise en œuvre de la méthodologie améliorée prescrite par la deuxième édition du Manuel de l'évaluation. Il est toutefois permis de penser que la rationalisation du processus engendrera probablement des gains d'efficacité qui pourraient réduire, en 2017, les coûts unitaires par ESPP.
44. Enfin, comme l'expliquent les paragraphes 31 et 32, la modeste augmentation du budget des EvPP est due à l'accroissement du nombre de ces évaluations et aux efforts supplémentaires déployés pour renforcer leur robustesse globale. La légère

hausse du coût unitaire des rapports de synthèse d'évaluations est expliquée au paragraphe 28.

Tableau 3  
**Budget proposé pour 2016 (par catégorie d'activités)<sup>11</sup>**

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Budget approuvé pour 2015 (en USD)</i>	<i>Nombre en valeur absolue pour 2015</i>	<i>Niveau atteint en 2015</i>	<i>Budget proposé pour 2016 (en USD)</i>	<i>Nombre en valeur absolue pour 2016</i>	<i>Niveau atteint en 2016</i>
RARI	100 000	1	1	100 000	1	1
ENI	370 000	2	1	310 000	2	1
ESPP	1 035 000	8	4,5	1 090 000	7	5,6
Synthèses d'évaluations	120 000	3	3	140 000	3	3
EvPP	230 000	8	8	315 000	10	10
Validations de RAP (VRAP)	50 000	30	30	50 000	30	30
Évaluations de l'impact	200 000	2	1	200 000	2	1
Deuxième édition du Manuel de l'évaluation	40 000	1	0,3	0	0	0
Partage des savoirs, communication, diffusion des résultats des évaluations, partenariats	188 000	-	-	195 000	-	-
DCE, formation	122 892	-	-	141 520	-	-
<b>Total des dépenses hors personnel</b>	<b>2 455 892</b>			<b>2 541 520</b>		
Dépenses de personnel	3 614 041			3 127 899		
<b>Total</b>	<b>6 069 933</b>			<b>5 669 419</b>		

**Note:** Une explication plus détaillée de la répartition figure au tableau 2 de l'annexe VI.

45. Comme indiqué au paragraphe 28, IOE adoptera une approche plus rigoureuse et méthodique pour la préparation des rapports de synthèse. Il propose donc d'allouer 55 000 USD pour chaque synthèse d'évaluations qu'il conduira intégralement seul en 2016, contre 40 000 USD par le passé. Étant donné que la synthèse sur l'égalité entre les sexes sera réalisée conjointement avec le PAM et/ou la FAO, le budget la concernant est inférieur au coût unitaire d'une synthèse d'évaluations réalisée seulement par IOE.
46. L'expérience accumulée au cours des cinq dernières années dans la rédaction des rapports de synthèse d'évaluations montre que leur profondeur analytique a été limitée par des contraintes de ressources. Ces montants supplémentaires permettront à IOE de développer la composante d'examen de la documentation qui sous-tend les synthèses, et d'appliquer des méthodes plus rigoureuses pour codifier, extraire et analyser les données d'évaluation existantes. Comme l'a demandé le Comité de l'évaluation, les rapports de synthèse d'évaluations incluront également des recommandations.
47. Enfin, de petites augmentations des montants consacrés au DCE, aux partenariats, à la communication et à la diffusion visent à renforcer l'apprentissage et les retours d'information relatifs à l'évaluation, à élargir la contribution d'IOE au développement de la capacité d'évaluation dans un certain nombre de pays bénéficiaires, et à encourager les activités conjointes avec les institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome et avec les unités d'évaluation d'autres organisations de développement (par exemple dans le cadre du Groupe des Nations

<sup>11</sup> D'après l'expérience accumulée et les données historiques, le nombre de jours-personnes alloués se monte à 160 pour une ENI, à 155 pour une ESPP, à 70 pour une synthèse d'évaluations, à 80 pour une évaluation de l'impact, à 40 pour une EvPP et à 11 pour une validation de RAP. Ce sont les chiffres utilisés pour estimer le niveau de ressources requis par type d'activités figurant au tableau 3.

Unies pour l'évaluation [GNUE] et du Groupe de coopération pour l'évaluation [ECG] des banques multilatérales de développement).

48. Budget des dépenses hors personnel par catégorie de dépenses. Le tableau 4 présente la répartition du budget proposé, pour les dépenses hors personnel, par catégorie de dépenses. Les honoraires des consultants représentent 59% du budget hors personnel, soit une proportion similaire à celle de 2015. Pour ce qui concerne les consultants, IOE poursuit ses efforts de diversification en matière d'égalité hommes-femmes et de répartition régionale, pour tous les types d'évaluation. En outre, la préférence est accordée au recrutement de consultants originaires du pays ou de la région où une évaluation est prévue, spécialement pour les EvPP et les ESPP, ainsi que pour les visites de pays qui pourraient avoir lieu dans le contexte d'ENI et de synthèses d'évaluations. Comme tous les autres consultants, les consultants recrutés localement doivent souscrire à la politique d'IOE en matière de conflit d'intérêts, afin d'assurer l'objectivité de leur contribution aux évaluations d'IOE.
49. On notera par ailleurs qu'en 2015 le FIDA a apporté de nouvelles précisions à sa politique relative au recrutement des consultants. Il a souligné, par exemple, que les consultants ne peuvent pas prétendre à une exonération d'impôts dans le pays de leur nationalité ou de leur résidence au titre des privilèges et immunités dont ils pourraient se prévaloir du fait des services rendus au FIDA. De plus, les consultants ne seront plus admis à bénéficier des régimes d'assurance maladie et d'assurance vie proposés au personnel du FIDA. Les conséquences de ces précisions pour la structure des honoraires des consultants, et leurs effets connexes, devront être soigneusement étudiées au cours de l'année à venir.

Tableau 4  
**Budget proposé pour 2016 (par catégorie de dépenses)**

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>Budget approuvé pour 2015</i>	<i>Budget proposé pour 2016</i>
Frais de voyage du personnel	355 000	376 000
Rémunération des consultants	1 485 000	1 495 000
Frais de voyage et indemnités des consultants	410 000	440 000
Activités d'apprentissage dans les pays à l'occasion des ESPP	40 000	45 000
Diffusion des résultats des évaluations, formation du personnel et autres coûts	165 892	185 520
<b>Total des dépenses hors personnel</b>	<b>2 455 892</b>	<b>2 541 520</b>
Dépenses de personnel	3 614 041	3 127 899
<b>Total</b>	<b>6 069 933</b>	<b>5 669 419</b>

50. La hausse des frais de voyage du personnel et des consultants reflète l'effet de la hausse des prix des voyages et du logement, ainsi qu'une augmentation nette au titre des EvPP et des synthèses d'évaluations, destinée à améliorer leur qualité d'ensemble. Comme en 2015, une petite allocation est proposée pour la formation du personnel, essentielle pour un perfectionnement professionnel permanent. La baisse des dépenses totales de personnel est due à une réduction des coûts standard, tant pour le cadre organique que pour la catégorie des services généraux, résultant de l'ajustement des taux de change – en partie compensé par l'effet des augmentations annuelles d'échelon.
51. Budget par objectif stratégique. Le tableau 5 montre, dans le projet de budget d'IOE pour 2016, comment le montant total est réparti, tant pour les dépenses de personnel que pour les dépenses hors personnel, entre les deux objectifs stratégiques d'IOE. On trouvera des précisions supplémentaires, et notamment la répartition entre les différents DMR, au tableau 3 de l'annexe VI.

52. L'objectif stratégique 1 bénéficie d'un montant bien plus élevé, puisqu'une part beaucoup plus grande des services des consultants d'IOE est allouée aux activités qui contribuent à la réalisation de cet objectif (ENI, ESPP, EvPP et synthèses d'évaluations, par exemple). Cependant, une grande partie des activités entreprises au titre de cet objectif contribue également à l'objectif stratégique 2. Ainsi, plusieurs activités relevant de l'objectif stratégique 1 favorisent aussi l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats institutionnels. Par exemple, les ateliers organisés dans les pays au terme des ESPP – inscrits au budget de l'objectif stratégique 1 – offrent aux législateurs et aux décideurs, au personnel opérationnel du FIDA et aux autres parties prenantes une occasion unique d'échange de vues sur les principaux enseignements tirés et les bonnes pratiques.

Tableau 5

**Ventilation du budget proposé (dépenses de personnel et hors personnel) par objectif stratégique**

<i>Objectif stratégique</i>	<i>Budget approuvé pour 2015</i>		<i>Budget proposé pour 2016</i>	
	<i>Montant (en USD)</i>	<i>%</i>	<i>Montant (en USD)</i>	<i>%</i>
<b>Objectif stratégique 1:</b> générer des données factuelles grâce aux évaluations indépendantes portant sur la performance et les résultats du FIDA, en vue de promouvoir l'obligation redditionnelle	4 394 220	72	4 057 049	71
<b>Objectif stratégique 2:</b> encourager l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats pour une efficacité accrue en matière de développement	1 675 713	28	1 322 250	24
<b>Objectifs stratégiques 1 et 2</b>			290 120	5
<b>Total</b>	<b>6 069 933</b>	<b>100</b>	<b>5 669 419</b>	<b>100</b>

53. Budget reflétant la prise en compte de la problématique hommes-femmes. Pour la première fois, IOE a cherché à illustrer la prise en compte dans son budget des questions d'égalité entre les sexes (tableau 6). L'exercice a été difficile, notamment parce que IOE n'a pas trouvé d'exemple de ce type de budget parmi les fonctions d'évaluation d'autres organismes pour l'utiliser comme base de travail. De fait, IOE est le seul bureau de l'évaluation, parmi toutes les organisations multilatérales, à élaborer son propre budget prenant en compte la problématique hommes-femmes. Des consultations ont été tenues avec des représentants de la direction du FIDA pour prendre connaissance de son expérience récente de l'élaboration d'un tel budget aux fins du budget administratif du FIDA.
54. La méthodologie suivie par IOE consiste à déterminer la proportion des dépenses de personnel et hors personnel qui sont consacrées à l'analyse des questions d'égalité entre les sexes, et aux rapports sur ce sujet, dans les évaluations d'IOE. À cet égard, il convient de rappeler qu'IOE applique un critère portant spécifiquement sur l'égalité entre les sexes et l'autonomisation des femmes dans tous ses rapports – RARI, ESPP, EvPP, validations de rapports d'achèvement de projet (VRAP) et évaluations de l'impact. Dans d'autres produits de l'évaluation, comme les ENI et les synthèses d'évaluations, une attention spéciale est accordée à ces questions. Comme indiqué plus haut, IOE conduira en 2016 une synthèse d'évaluations conjointe sur la problématique hommes-femmes.
55. Au total, le tableau montre que près de 6% du total du budget d'IOE proposé pour 2016 est directement alloué à l'examen des questions relatives à l'égalité entre les sexes. Il s'agit là d'estimations prudentes qui ne tiennent pas compte de plusieurs

activités ponctuelles menées par IOE sur cette question, telles qu'une session de formation du personnel spécialement consacrée à cette question, organisée en 2014 avec les services d'évaluation des autres institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome en vue de renforcer l'évaluation de la problématique hommes-femmes, ou encore l'élaboration de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation.

Tableau 6  
**Budget 2016 d'IOE reflétant la prise en compte des questions de parité hommes-femmes**

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Budget proposé pour 2016</i>	<i>Composante parité hommes-femmes (%)</i>	<i>USD</i>
<i>Dépenses hors personnel</i>			
RARI	100 000	10	10 000
ENI	310 000	5	15 500
ESPP	1 070 000	10	107 000
VRAP	50 000	5	2 500
EvPP	310 000	7	22 050
Évaluations de l'impact	200 000	7	14 000
Synthèses d'évaluations	140 000	15	21 000
Communication, diffusion des résultats de l'évaluation, partage des savoirs et activités de partenariat	200 000		
DCE, formation et autres coûts	141 520	5	7 076
<b>Total des dépenses hors personnel</b>	<b>2 541 520</b>	<b>7,8</b>	<b>199 126</b>
<i>Dépenses de personnel</i>			
Responsable des questions de parité hommes-femmes	165 579	20	33 115
Suppléant du responsable des questions de parité hommes-femmes	106 320	10	10 632
Ensemble des chargés d'évaluation	2 856 000	5	89 054
<b>Total des dépenses de personnel</b>	<b>3 127 899</b>	<b>4,2</b>	<b>131 059</b>
<b>Total</b>	<b>5 669 419</b>	<b>5,8</b>	<b>330 185</b>

56. Projet de budget. Le budget proposé pour 2016 se monte à 5,67 millions d'USD. L'augmentation réelle des dépenses hors personnel dans le budget 2016, qui est de 1,4% par rapport à celui de 2015, découle d'une augmentation des activités et de l'application de méthodologies plus robustes. Toutefois, le budget 2016 reflète aussi une diminution nominale de 6,6% par rapport à 2015. Ce recul est imputable à une diminution des dépenses de personnel résultant de la baisse de l'euro par rapport au dollar des États-Unis. Les hausses de prix dans certaines catégories de dépenses, comme les frais de voyage et les honoraires des consultants, ont été absorbées grâce à une bonne maîtrise des coûts et au recours à des méthodes plus efficaces.
57. Il importe de souligner que le projet de budget d'IOE pour 2016 représente 0,6% du programme de prêts et dons du FIDA prévu pour l'année prochaine<sup>12</sup>, ce qui est largement inférieur au plafond budgétaire fixé par le Conseil d'administration pour IOE, soit 0,9%<sup>13</sup>. On trouvera au tableau 1 de l'annexe VI un aperçu des propositions de budget d'IOE, et de leurs tendances historiques depuis 2012.

<sup>12</sup> On s'attend à ce que le FIDA envisage d'engager 900 millions d'USD dans de nouveaux prêts et dons en 2016, comme l'a indiqué au Conseil, en septembre 2015, la direction dans le contexte de l'aperçu général du programme de prêts et dons pour 2016.

<sup>13</sup> Cette décision a été prise par le Conseil d'administration en décembre 2008.

# Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2016-2018

(à compléter d'ici à la fin 2015)

Objectifs stratégiques	Résultats de gestion de la division (DMR)	Indicateurs clés de performance	Valeur de référence 2011	Cible (par an)	Moyens de vérification
<b>Objectif stratégique 1:</b> générer des données factuelles grâce aux évaluations indépendantes portant sur la performance et les résultats du FIDA, en vue de promouvoir l'obligation redditionnelle	DMR 1: amélioration des politiques et processus institutionnels grâce aux évaluations indépendantes	1. Taux d'adoption des recommandations formulées dans les évaluations au niveau de l'institution (ENI), les évaluations de la stratégie et du programme de pays (ESPP), les rapports de synthèse d'évaluations et les évaluations de la performance des projets (EvPP)	s.o.	90%	Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA), et programme de travail et budget d'IOE
	DMR 2: amélioration des stratégies de pays et des programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) grâce aux évaluations au niveau des pays	2. Taux d'exécution des principales évaluations	s.o.	95%	
<b>Objectif stratégique 2:</b> encourager l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats pour une efficacité accrue en matière de développement	DMR 3: traitement des problèmes systémiques et des lacunes dans les savoirs au FIDA				
	DMR 4: amélioration des opérations du FIDA grâce aux évaluations de projets indépendantes				
	DMR 5: mise en œuvre du Manuel de l'évaluation et application pilote des nouveaux produits et méthodes d'évaluation	3. Application de nouvelles méthodes et conceptions	s.o.	2	Évaluations d'IOE
		4. Évaluations assorties d'une analyse quantitative	s.o.	3 (sur l'ensemble de la période)	Évaluations de l'impact
	DMR 6: renforcement et développement de la connaissance des enseignements tirés de l'évaluation et de la qualité des produits	5. Nombre de produits de diffusion pour l'ensemble des évaluations diffusées à l'aide des outils sociaux et d'Internet	s.o.	80	
		6. Nombre d'activités d'apprentissage organisées dans les pays conjointement par IOE et les gouvernements	4	4	
		7. Nombre d'événements internes et externes consacrés aux savoirs organisés par IOE	5	7	
		8. Retours d'information sur la qualité des produits d'IOE (enquêtes clients)	s.o.	100 personnes (au moins 60% de commentaires positifs)	
		9. Nombre de téléchargements de publications, Profils et éclairages	s.o.	200	

<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)</i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>Valeur de référence 2011</i>	<i>Cible (par an)</i>	<i>Moyens de vérification</i>
		10. Nombre de personnes recevant les lettres d'information d'IOE	s.o.	600	
	DMR 7: développement de la capacité d'évaluation (DCE) dans les pays partenaires	11. Nombre de séminaires et d'ateliers sur le DCE organisés dans les pays partenaires	s.o.	1	Archives d'IOE
		12. Nombre d'événements auxquels a pris part le personnel d'IOE dans les domaines de l'autoévaluation et du DCE	s.o.	3	
<b>Objectifs stratégiques 1 et 2</b>	DMR 8: efficacité de la fonction d'évaluation indépendante et liaison avec les organes directeurs	13. Plafond budgétaire	< 0,9% du programme de prêts et dons du FIDA	< 0,9% du programme de prêts et dons du FIDA	Archives d'IOE
		14. Ratio cadres/personnel des services généraux	s.o.	1/0,46	
		15. Taux d'exécution du budget en fin d'exercice	s.o.	Au moins 95%	

## Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2015

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)<sup>a</sup></i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>Valeur de référence (2011)</i>	<i>Cible (2015)</i>	<i>Moyens de vérification</i>
<b>Objectif stratégique 1:</b> contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 1				Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI), ENI, rapports d'évaluation, PRISMA, Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE), programme de travail et budget, rapports de conseillers indépendants chevronnés (pour ENI)
	DMR 2	1. Taux d'adoption des recommandations formulées dans les ENI, les évaluations du programme de pays (EPP) et les évaluations de la performance des projets (EvPP)	s.o.	90%	
	DMR 3				
	DMR 4	2. Taux d'exécution des principales activités d'évaluation  3. Nombre de membres du personnel d'IOE formés pour contribuer au développement de la méthodologie	s.o.  3	Conforme au programme de travail et budget  4	
	DMR 5	4. Nombre de sessions ordinaires du Comité de l'évaluation organisées conformément au mandat de celui-ci	4 sessions ordinaires	4 sessions ordinaires	
<b>Objectif stratégique 2:</b> promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA		5. Nombre d'activités d'apprentissage clés organisées par IOE au sein du FIDA (synthèses et thèmes d'apprentissage du RARI inclus)	4	8	Rapports de synthèse d'évaluations, documents thématiques, archives d'IOE, Profils, Éclairages et lettres d'information
	DMR 6	6. Nombre d'activités d'apprentissage organisées dans les pays conjointement par IOE et les gouvernements	4	5	
	DMR 7	7. Nombre d'activités d'apprentissage suivies au FIDA par le personnel d'IOE à des fins de partage des savoirs	2	5	
		8. Nombre d'activités externes de savoir auxquelles a participé le personnel d'IOE afin de partager les enseignements tirés de l'évaluation	3	5	

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)<sup>a</sup></i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>Valeur de référence (2011)</i>	<i>Cible (2015)</i>	<i>Moyens de vérification</i>
		9. Nombre de produits de gestion des savoirs concernant les ENI et les EPP publiés dans les trois mois qui suivent la date officielle d'achèvement de l'évaluation et diffusés	80%	100%	
	DMR 8	10. Nombre d'ateliers de DCE organisés dans les pays partenaires afin de transmettre les savoirs concernant la méthodologie et les processus d'évaluation d'IOE	s.o.	1	Archives d'IOE
		11. Nombre d'activités sur l'autoévaluation et le DCE auxquelles a participé le personnel d'IOE	2	3	
<b>Objectifs stratégiques 1 et 2:</b> (conjuguant les fonctions d'apprentissage et de responsabilité de l'évaluation indépendante)		12. RARI et thèmes d'apprentissage; nombre d'ENI, d'EPP, d'EvPP, de validation de rapports d'achèvement de projet (VRAP), de synthèses d'évaluations et d'évaluations de l'impact	Selon le programme de travail 2011	1 RARI, 2 ENI, 5 EPP, 8 EvPP, 25-30 VRAP, 3 synthèses d'évaluations 1 évaluation de l'impact	Archives d'IOE
		13. Plafond budgétaire	< 0,9% du programme de prêts et dons du FIDA	< 0,9% du programme de prêts et dons du FIDA	
		14. Ratio personnel du cadre organique/ personnel de la catégorie des services généraux	s.o.	1/0,46	
		15. Taux d'exécution du budget en fin d'exercice	s.o.	95%	

# Compte rendu des réalisations d'IOE au 15 septembre 2015

Pour 2015, IOE rend compte de ses réalisations par rapport: i) aux activités prévues (tableau 1); et ii) à ses indicateurs clés de performance (ICP) (tableau 2, page 26). La mise à jour des tableaux 1 et 2 se poursuivra jusqu'à la présentation du programme de travail et budget définitif au Conseil d'administration, en décembre 2015.

Tableau 1  
**Compte rendu du déroulement des activités prévues (janvier - 15 septembre 2015)**

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
1. Évaluations au niveau de l'institution	Engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et touchés par un conflit	Achèvement en avril 2015	Achevée. Le rapport d'évaluation a été soumis pour examen au Comité de l'évaluation en mars 2015, puis au Conseil d'administration en avril 2015. Les recommandations issues de cette évaluation apporteront des éléments qui contribueront à éclairer la stratégie institutionnelle relative à l'engagement du FIDA dans les situations fragiles, que la direction présentera au Conseil en avril 2016.
	Système d'allocation fondé sur la performance (SAFP) du FIDA	Démarrage en janvier 2015	En cours. Le document d'orientation a été examiné par le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-septième session, en mars 2015, puis finalisé. Un dialogue a eu lieu à la fin septembre avec le Groupe de travail du Conseil sur le SAFP. L'évaluation est donc en pleine activité, et un atelier avec la participation de représentants des pays bénéficiaires se tiendra les 12 et 13 octobre 2015. Le rapport final sera prêt à la fin de décembre 2015 et soumis au Conseil en avril 2016.
2. Évaluations de programme de pays	Bangladesh	Achèvement en juillet 2015	Rédaction du rapport terminée. Un atelier-table ronde national a été organisé en juin à Dacca. Le rapport final a été soumis au Comité de l'évaluation en octobre 2015. L'accord conclusif apportera un éclairage au nouveau COSOP qui sera soumis au Conseil en 2016.
	Brésil	Démarrage en janvier 2015	En cours. Le projet de rapport de l'EPP a été finalisé et communiqué à la direction du FIDA et au gouvernement pour observations. La mission principale s'est déroulée en juillet 2015 et l'atelier-table ronde national final est prévu pour le 22 octobre 2015. L'évaluation sera achevée en un temps record d'environ huit mois, et bien avant la date limite prévue.
	Éthiopie	Démarrage en janvier 2015	En cours. Le projet de rapport de l'EPP a été communiqué à la direction du FIDA pour observations, et l'atelier-table ronde national est prévu pour novembre 2015.
	Gambie	Achèvement prévu en décembre 2015	En cours. Le projet de rapport de l'EPP a été préparé et l'atelier-table ronde national se déroulera au cours de la première semaine de décembre 2015. La conclusion de l'évaluation est prévue pour la fin 2015.
	Inde	Démarrage en septembre 2015	Démarrée avant la date prévue et actuellement en cours. Mission préparatoire conduite en juin 2015. Mission principale prévue pour octobre 2015.
	Nigéria	Démarrage en mars 2015	En cours. Mission préparatoire conduite en juin et mission principale conduite en septembre. Rapport en cours de préparation.
	Turquie	Démarrage en juin 2015	En cours. Mission préparatoire conduite en mai et mission principale conduite en juillet. Rapport en cours de préparation.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
	République-Unie de Tanzanie	Achèvement en mars 2015	Achevée. Examinée par le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-huitième session, en juin 2015. L'accord conclusif apportera un éclairage au nouveau COSOP qui sera probablement soumis au Conseil en décembre 2015 ou avril 2016
3. Validation de rapports d'achèvement de projet (RAP)	Validation de tous les RAP disponibles durant l'année	Achèvement prévu en décembre 2015	Se déroule comme prévu.
4. Évaluations de la performance des projets	Environ huit EvPP	Achèvement prévu en décembre 2015	Tous les EvPP achevés dans les délais convenus.
5. Évaluations de l'impact	Programme de développement tribal du Jharkhand-Chattisgarh (JCTDP) en Inde	Achèvement en juin 2015	Rédaction du rapport terminée et examen par le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-huitième session, en juin. Deux activités d'apprentissage sur l'évaluation de l'impact du programme ont été organisées, le 11 juin à New Delhi et le 19 juin au siège du FIDA. L'évaluation a reposé, entre autres, sur un très grand volume des données primaires recueillies auprès de 8 804 membres des deux groupes – expérimental et de comparaison – et a adopté les méthodes les plus modernes d'attribution de l'impact.
	Projet de pêche artisanale dans la zone du banc de Sofala, Mozambique	Démarrage en juillet 2015	Évaluation lancée et étude sur dossiers entreprise. Mission préparatoire prévue pour le milieu du mois d'octobre.
6. Collaboration avec les organes directeurs	Treizième Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI)	Achèvement prévu en décembre 2015	Le projet de rapport a été finalisé et soumis pour observations à la direction du FIDA. Atelier interne d'apprentissage tenu le 6 octobre 2015. Le rapport final sera soumis au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration fin 2015. Le RARI de cette année comporte plusieurs éléments nouveaux, et en particulier une analyse statistique plus élaborée des notations de l'évaluation indépendante. Il inclut également un traitement plus détaillé de la durabilité des avantages.
	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2015 et du plan indicatif pour 2016-2017, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2016 et du plan indicatif pour 2017-2018	Achèvement prévu en décembre 2015	Se déroule comme prévu. Le Comité de l'évaluation et le Comité d'audit, ainsi que le Conseil d'administration ont entériné l'aperçu général du programme de travail et budget d'IOE pour 2016.
	Observations d'IOE sur le PRISMA	Achèvement en septembre 2015	Achevé. Le PRISMA et les observations d'IOE ont été examinés par le Comité de l'évaluation en juin 2015, et par le Conseil d'administration en septembre 2015. Le Conseil a souligné l'importance du PRISMA ainsi que des observations d'IOE sur ce document, considéré comme un élément clé pour promouvoir l'obligation redditionnelle et l'apprentissage pour une plus grande efficacité en matière de développement.
	Observations d'IOE sur le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE)	Achèvement prévu en décembre 2015	Le RIDE et les observations d'IOE seront examinés par le Comité de l'évaluation fin novembre puis par le Conseil d'administration en décembre 2015.
	Observations d'IOE sur un certain nombre de politiques opérationnelles élaborées par la direction du FIDA et soumises au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration, dont les observations portant sur la nouvelle politique institutionnelle du FIDA en matière de financement	Achèvement prévu en décembre 2015	Observations d'IOE sur la nouvelle politique en matière de dons présentées au Comité de l'évaluation en mars et au Conseil d'administration en avril. L'examen du rapport de synthèse sur les évaluations de l'impact préparé par le FIDA a été reporté par la direction aux sessions d'avril 2016 du Comité de l'évaluation et du Conseil d'administration.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
	sous forme de dons et le rapport de synthèse sur les évaluations de l'impact établi par le FIDA		
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, à certaines réunions du Comité d'audit et à la visite de pays de 2015 du Conseil d'administration au Maroc	Achèvement prévu en décembre 2015	Deux sessions formelles du Comité de l'évaluation (mars et juin 2015). En outre, un séminaire informel s'est déroulé le 24 juin pour examiner le projet de deuxième édition du manuel de l'évaluation. Deux sessions formelles du Conseil d'administration (avril et septembre 2015). Le Directeur d'IOE a pris part à la visite du Conseil d'administration au Maroc en juin 2015. Comité d'audit: une réunion formelle en septembre 2015.
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les EPP correspondantes sont disponibles	Achèvement prévu en décembre 2015	Sans objet à ce jour
7. Activités de communication et de gestion des savoirs	Synthèse d'évaluations sur le thème: Accès aux marchés, une perspective infrarégionale	Achèvement en juin 2015	Document d'orientation préparé. Évaluation en cours.
	Synthèse d'évaluations portant sur la gestion des ressources naturelles et de l'environnement	Achèvement prévu en décembre 2015	Document d'orientation préparé. Évaluation en cours.
	Synthèse d'évaluations portant sur les activités hors prêts dans le contexte de la coopération Sud-Sud	Achèvement prévu en décembre 2015	Document d'orientation préparé. Évaluation en cours.
	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web d'IOE, etc.	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu. Un compte rendu complet sur les rapports, profils, etc., sera présenté en décembre 2015.
	Organisation d'ateliers d'apprentissage dans les pays à l'occasion des EPP, ainsi que d'activités d'apprentissage au FIDA	Janvier-décembre 2015	Ateliers d'apprentissage sur l'EPP tenus en janvier en République-Unie de Tanzanie et en juin au Bangladesh. Atelier-table ronde national sur l'EPP du Brésil prévu pour le 22 octobre 2015. Atelier-table ronde national sur l'EPP de l'Éthiopie prévu pour la première semaine de novembre 2015. Atelier-table ronde national sur l'EPP de la Gambie prévu pour le 2 décembre 2015. En outre, deux activités d'apprentissage sur l'évaluation de l'impact du JCTDP ont été organisées, le 11 juin à New Delhi et le 19 juin au siège du FIDA. Des efforts particuliers ont été réalisés au cours de chaque atelier pour inviter également des représentants des bénéficiaires, de la société civile et des ONG.
	Activités réalisées à l'occasion de l'Année internationale de l'évaluation	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu. Organisation d'un événement conjoint avec les unités d'évaluation des institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome sur l'évaluabilité de l'objectif de développement durable 2 (ODD 2) en novembre 2015. Lancement du Réseau d'évaluation de Rome (ROMEN), le 3 septembre 2015. Préparation d'une brochure sur l'évolution de la fonction d'évaluation au FIDA depuis sa création.
	Participation à un certain nombre de plateformes externes de transmission des savoirs, comme des activités d'apprentissage ou des réunions de groupes d'évaluation	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu.
	Participation à toutes les réunions du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques (OSC) consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE.	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu. Ces enceintes donnent à IOE une occasion supplémentaire de communiquer les enseignements des évaluations avec la direction et le personnel du FIDA, afin d'améliorer la conception des nouvelles politiques, stratégies et opérations.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
	Participation aux réunions du Comité de gestion des opérations (OMC), à des sessions d'apprentissage concernant l'assurance qualité, aux réunions de l'équipe de direction du FIDA, ainsi qu'à certaines réunions des équipes de gestion du programme de pays (EGPP)		
8. Partenariats	Partenariats avec le Groupe de coopération pour l'évaluation (ECG), le Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (GNUE) et la Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse (DDC)	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu. Participation à l'assemblée générale annuelle du GNUE en mars, où IOE a présenté des exposés sur l'évaluation de l'innovation et de la reproduction à plus grande échelle, et sur les activités de communication et de diffusion. IOE a également participé à la réunion de l'ECG tenue en juin. La réunion annuelle de partenariat IOE-DDC doit se tenir le 29 octobre 2015. En outre, IOE a été représenté à une importante conférence sur le thème "Penser durable, Agir responsable", organisée en septembre par la Banque asiatique de développement (BAD).
	Contribution aux grandes évaluations effectuées par d'autres organisations multilatérales ou bilatérales de développement, sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, sur demande	Janvier-décembre 2015	Examen par les pairs de l'évaluation: i) de l'augmentation générale du capital; et ii) des engagements du Fonds africain de développement, pour le Département de l'évaluation indépendante du développement de la Banque africaine de développement (BAfD) Examen par les pairs de plusieurs rapports d'évaluation finale du Fonds pour l'environnement mondial, pour la Division environnement et climat du FIDA. Le personnel d'IOE intervient également dans l'assurance qualité de l'évaluation du Comité de la sécurité alimentaire mondial réformé,
	Mise en œuvre de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par la FAO, le FIDA, le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (CGIAR) et le Programme alimentaire mondial (PAM)	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu.
9. Méthodologie	Deuxième édition du Manuel de l'évaluation	Achèvement en avril 2015	Projet de rapport préparé et examiné lors d'un séminaire informel du Comité de l'évaluation, le 24 juin 2015. Le manuel a été finalisé et le document est en cours de traduction dans toutes les langues officielles du FIDA. Le manuel est un document important sur le plan institutionnel; il servira de base à toutes les évaluations d'IOE en 2016 et renforcera également les capacités d'autoévaluation du FIDA.
	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations de l'impact	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu. Rédaction d'un article publié en juin 2015 sur les questions relatives à l'évaluation et intitulé "Évaluations de l'impact dans le domaine des possibilités et des défis du développement rural – L'expérience émergente du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA".
	Mise au point et application du nouvel accord relatif à l'harmonisation	Janvier-décembre 2015	En cours.
	Formation du personnel et des consultants d'IOE (deuxième édition du Manuel de l'évaluation)	Janvier-décembre 2015	Se déroule comme prévu.
10. Développement de la capacité d'évaluation (DCE)	Activités de DCE dans le cadre du processus d'évaluation ordinaire	Janvier-décembre 2015	Série d'activités pilotes lancées en Chine et en Éthiopie, avec notamment un atelier d'une journée sur la méthodologie de l'évaluation, prévu pour novembre en Éthiopie.
	Organisation, dans les pays partenaires, d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation (en fonction des demandes)	Janvier-décembre 2015	Voir troisième page du tableau 2

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
	Mise en œuvre de la déclaration d'intention avec le Gouvernement chinois sur le DCE dans ce pays	Janvier-décembre 2015	EvPP sur le Programme de protection de l'environnement et de réduction de la pauvreté dans le Ningxia et le Shanxi achevée. Exposé sur la méthodologie de l'évaluation présenté au Programme international de Shanghai pour la formation à l'évaluation des activités de développement (SHIPDET).

## Compte rendu des résultats au regard des indicateurs clés de performance d'IOE (de janvier au 15 septembre 2015)

Établi à partir du Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2015, le tableau ci-dessous donne un aperçu des réalisations d'IOE au 15 septembre 2015 au regard des indicateurs clés de performance arrêtés d'un commun accord avec le Conseil d'administration.

Tableau 2

### Compte rendu des résultats au regard des indicateurs clés de performance d'IOE (de janvier au 15 septembre 2015)

Objectifs stratégiques	Résultats de gestion de la division (DMR)	Indicateurs clés de performance	Résultats	Description	Cibles
<b>Objectif stratégique 1:</b> contribuer, par le biais de l'évaluation indépendante à mieux rendre compte des résultats	DMR 1: RARI et ENI fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité	1. Taux d'adoption des recommandations formulées dans les ENI, les ESPP et les EvPP	120 <i>recommandations adoptées sur 128</i>	Objectif dépassé: taux d'adoption de 94%	90%
	DMR 2: EPP fournissant les éléments concrets qui permettent l'amélioration des COSOP axés sur les résultats				
	DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA				
	DMR 4: perfectionnement de la méthodologie	2. Taux d'exécution des principales activités d'évaluation	En bonne voie		Conforme au programme de travail et budget de 2015
		3. Nombre de membres du personnel d'IOE formés pour contribuer au perfectionnement de la méthodologie	2	Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED) et plusieurs autres programmes sur la parité hommes-femmes et la collecte des résultats	4 agents
DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA	4. Nombre de sessions ordinaires du Comité de l'évaluation organisées conformément au mandat dudit Comité	3	Trois sessions officielles (mars, juin et octobre), et une session informelle le 24 juin. La quatrième session est prévue pour le mois de novembre.	4 sessions ordinaires	

Objectifs stratégiques	Résultats de gestion de la division (DMR)	Indicateurs clés de performance	Résultats	Description	Cibles
<b>Objectif stratégique 2:</b> promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI	5. Nombre d'activités d'apprentissage clés organisées par IOE au sein du FIDA (synthèses et thèmes d'apprentissage du RARI inclus)	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Événement de partage des savoirs sur l'apprentissage et les résultats dans les opérations de la Banque mondiale: Comment la Banque apprend</li> <li>• Atelier interne: ENI sur l'engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et touchés par un conflit</li> <li>• Atelier d'IOE sur les premières conclusions de la synthèse d'évaluations sur l'engagement du FIDA aux côtés des peuples autochtones</li> <li>• Activité interne d'apprentissage sur l'évaluation de l'impact du JCTDP</li> <li>• Activité interne d'apprentissage sur le rapport de synthèse d'évaluations sur le développement pastoral</li> <li>• Atelier interne d'apprentissage sur le RARI 2015 et son thème d'apprentissage sur la durabilité des avantages des opérations du FIDA</li> </ul>	8
		6. Nombre d'activités d'apprentissage organisées dans les pays conjointement par IOE et les gouvernements	3	<p><b>Ateliers sur l'EPP organisés:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Janvier – République-Unie de Tanzanie</li> <li>• Juin – Bangladesh</li> <li>• Juin – activité d'apprentissage: lancement de l'EPP sur l'Inde et présentation du rapport d'évaluation de l'impact du JCTDP</li> </ul>	5
	DMR 7: communication et diffusion systématiques des résultats des travaux d'IOE	7. Nombre d'activités d'apprentissage suivies au FIDA par le personnel d'IOE à des fins de partage des savoirs	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deuxième Forum mondial des peuples autochtones</li> <li>• Concertation sur les politiques au niveau national</li> <li>• Système d'autoévaluation avec les conseillers de portefeuille</li> <li>• Rôle du FIDA dans "Food for All: International Institutions and the Transformation of Agriculture"</li> <li>• Évaluation de l'impact de la concertation sur les politiques</li> <li>• Performance d'IOE en matière de promotion de l'égalité entre les sexes</li> </ul>	5
		8. Nombre d'activités externes de savoir auxquelles a participé le personnel d'IOE afin de partager les enseignements tirés de l'évaluation	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quatrième Conférence de la Red de Seguimiento, evaluación y sistematización de América Latina y el Caribe (ReLAC)</li> <li>• Assemblée générale annuelle du GNUE (mars)</li> <li>• Assemblée de printemps de l'ECG (juin)</li> <li>• Formation en matière d'examen systématiques organisée par 3IE (International Initiative on Impact Evaluation), au Caire</li> <li>• Programme international de Shanghai pour l'évaluation du développement</li> <li>• Conférence de la BAD sur le thème "Penser durable, Agir responsable"</li> </ul>	5

<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)</i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>Résultats</i>	<i>Description</i>	<i>Cibles</i>
		9. Nombre de produits de gestion des savoirs publiés dans les trois mois qui suivent la date officielle d'achèvement de l'évaluation et diffusés		IOE a publié et diffusé au sein du FIDA et à l'extérieur un total de 10 rapports d'évaluation, 8 Profils et Éclairages, 3 communiqués de presse, 1 compte rendu d'ENI, 5 infographies, 3 bulletins trimestriels d'information, 9 vidéos et 4 entretiens filmés en vidéo de membres du personnel d'IOE (Gambie, Inde et Bangladesh). La préparation de la brochure sur l'évolution de la fonction d'évaluation indépendante au FIDA est en cours.	100%
	DMR 8: DCE dans les pays partenaires	10. Nombre de pays ayant un DCE	2	Chine, Éthiopie	1
		11. Nombre d'activités suivies par le personnel d'IOE en rapport avec l'autoévaluation et le DCE			

# Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2016 et plan indicatif pour 2017-2018

Tableau 1  
Programme de travail d'IOE proposé pour 2016, par catégorie d'activités

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2016	Date de démarrage	Date d'exécution prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*				
				Janv.-mars 2016	Avril-juin 2016	Juill.-sept. 2016	Oct.-déc. 2016	2017
1. Évaluations au niveau de l'institution	Le processus de décentralisation du FIDA	Janvier 2016	Décembre 2016					X
2. Évaluations de la stratégie et du programme de pays	Égypte	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
	République démocratique du Congo	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
	Inde	Avril 2015	Avril 2016		X			
	Mozambique	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
	Nigéria	Janvier 2015	Mars 2016		X			
	Nicaragua	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
	Philippines	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
	Turquie	Janvier 2015	Mars 2016	X				
3. Validations de rapports d'achèvement de projet (RAP)	Validation de tous les RAP disponibles durant l'année	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
4. Synthèse d'évaluations	Reproduction à plus grande échelle, égalité entre les sexes, et contribution du FIDA à l'élaboration des politiques	Janvier 2016	Décembre 2016				X	
5. Évaluations de la performance des projets	10 EvPP	Janvier 2016	Décembre 2016			X	X	
6. Évaluations de l'impact	Mozambique (2015), Projet de pêche artisanale dans la zone du banc de Sofala	Juillet 2015	Novembre 2016					X
	Une nouvelle évaluation (projet à déterminer)	Juillet 2016	Juin 2017					
7. Collaboration avec les organes directeurs	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2016 et du plan indicatif pour 2017-2018, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2017 et du plan indicatif pour 2018-2019	Janvier 2016	Décembre 2016			X	X	

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2016	Date de démarrage	Date d'exécution prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*				
				Janv.-mars 2016	Avril-juin 2016	Juill.-sept. 2016	Oct.-déc. 2016	2017
	Quatorzième RARI	Janvier 2016	Septembre 2016			X		
	Observations d'IOE sur le PRISMA	Juin 2016	Septembre 2016			X		
	Observations d'IOE sur le RIDE	Octobre 2016	Décembre 2016			X		
	Observations d'IOE sur la stratégie du FIDA relative aux situations fragiles et sur le rapport de synthèse établi par la direction du FIDA sur l'initiative d'évaluation de l'impact de FIDA9	Janvier 2016	Décembre 2016		X			
	Participation à toutes les réunions des organes directeurs (Comité de l'évaluation, Conseil d'administration et Conseil des gouverneurs), à certaines réunions du Comité d'audit et à la visite de pays de 2016 du Conseil d'administration, au Brésil.	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les ESPP correspondantes sont disponibles	Janvier 2016	Décembre 2016		X	X	X	
8. Activités de communication et de gestion des savoirs	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web, etc.	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Organisation d'ateliers d'apprentissage dans les pays à l'occasion des ESPP, ainsi que d'activités d'apprentissage au FIDA	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Participation et partage de savoirs dans un certain nombre de plateformes externes, comme des activités d'apprentissage ou des réunions de groupes d'évaluation	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Participation à toutes les réunions de l'OSC consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE. Participation aux réunions d'OMC et de l'équipe de direction du FIDA, ainsi qu'à certaines réunions des EGPP.	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
9. Partenariats	Partenariats avec l'ECG, le GNUE et la DDC	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Assurance qualité de l'évaluation externe de la Division du contrôleur et des services financiers (CFS). Contribution aux grandes évaluations effectuées par d'autres organisations multilatérales ou bilatérales de développement, sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, sur demande	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Mise en œuvre de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par la FAO, le FIDA, le CGIAR et le PAM	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
10. Méthodologie	Formation (deuxième édition du Manuel de l'évaluation)	Janvier 2016	Juin 2016	X	X			

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2016	Date de démarrage	Date d'exécution prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*				
				Janv.-mars 2016	Avril-juin 2016	Juill.-sept. 2016	Oct.-déc. 2016	2017
	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations de l'impact	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
11. DCE	Activités de DCE dans le cadre du processus d'évaluation ordinaire	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Organisation dans les pays partenaires d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation (en fonction des demandes)	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	
	Mise en œuvre de la déclaration d'intention avec la République populaire de Chine sur le DCE dans ce pays	Janvier 2016	Décembre 2016	X	X	X	X	

\* Un **X** figure dans la colonne correspondant au trimestre de livraison uniquement lorsqu'un délai spécifique est prévu.

Tableau 2  
Plan indicatif d'IOE proposé pour 2017-2018, par catégorie d'activités<sup>14</sup>

Catégorie d'activités	Plan indicatif pour 2017-2018	Année
1. Évaluations au niveau de l'institution	Approche et résultats du FIDA en matière de concertation sur les politiques	2017-2018
	Efforts déployés par le FIDA pour procéder à des évaluations de l'impact	2017-2018
	Évaluation conjointe avec la FAO et le PAM portant sur le Comité de la sécurité alimentaire mondial réformé	2017-2018
2. Évaluations de la stratégie et du programme de pays	NEN	2017-2018
	Cameroun	2017
	Pakistan	2017
	Guatemala	2017
	Petits États insulaires en développement de l'océan Indien	2017-2018
3. Validations de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les RAP disponibles durant l'année	2017-2018
4. Évaluations de la performance des projets	Environ 10 EvPP par an	2017-2018
5. Évaluations de l'impact	Une par an (projet à déterminer)	2017-2018
6. Collaboration avec les organes directeurs	Quinzième et seizième RARI	2017-2018
	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2017 et du plan indicatif pour 2018-2019	2017
	Préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2018 et du plan indicatif pour 2019-2020	2018
	Observations d'IOE sur le PRISMA	2017-2018
	Observations d'IOE sur le RIDE	2017-2018
	Observations d'IOE sur un certain nombre de politiques, stratégies et processus opérationnels du FIDA élaborés par la direction du FIDA et soumis à l'examen du Comité de l'évaluation	2017-2018
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, conformément au mandat et au règlement intérieur révisés de celui-ci. Participation aux sessions du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs. Participation à la visite de pays annuelle du Conseil d'administration.	2017-2018
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les ESPP correspondantes sont disponibles	2017-2018
7. Activités de communication et de gestion des savoirs	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web, etc.	2017-2018
	Synthèse d'évaluations portant sur les pêcheries et l'aquaculture	2017
	Synthèse d'évaluations portant sur les envois de fonds	2017

<sup>14</sup> Les thèmes et le nombre d'ENI, d'ESPP et de rapports de synthèse d'évaluations sont donnés à titre indicatif, et les priorités et le nombre effectifs d'évaluations à entreprendre en 2017 et en 2018 seront arrêtés en 2016.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Plan indicatif pour 2017-2018</i>	<i>Année</i>
	Participation à toutes les réunions de l'OSC consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE. Participation aux réunions d'OMC et de l'équipe de direction du FIDA, ainsi qu'à certaines réunions des EGPP.	2017-2018
8. Partenariats	Partenariats avec l'ECG, le GNUE et la DDC	2017-2018
	Application de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par le CGIAR, la FAO, le FIDA et le PAM	2017-2018
9. Méthodologie	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations de l'impact	2017-2018
	Mise en œuvre de l'accord révisé relatif à l'harmonisation de la méthodologie et des processus d'évaluation indépendante et d'autoévaluation conclu entre IOE et la direction du FIDA	2017-2018
10. DCE	Mise en œuvre d'activités liées au DCE dans les pays partenaires	2017-2018

## Effectifs d'IOE pour 2016

Effectifs 2011	Effectifs 2012	Effectifs 2013	Effectifs 2014	Effectifs 2015	2016		
					Cadre organique	Services généraux	Total
19,5	19,5	18,5	18,5	19	13	6	19

### Catégorie de personnel

Catégorie	2015	2016
Directeur	1	1
Directeur adjoint	1	1
Fonctionnaires principaux chargés de l'évaluation	2*	3*
Fonctionnaires chargés de l'évaluation	7	6
Analyste de recherche en évaluation	1	1
Responsable de la communication et des données d'évaluation	1	1
<b>Total, personnel du cadre organique</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Assistant administratif	1	1
Assistant du Directeur	1	1
Assistant du Directeur adjoint	1	1
Assistants d'évaluation	3	3
<b>Total, personnel des services généraux</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Total général</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

\* En outre, un fonctionnaire principal chargé de l'évaluation a été détaché de la DDC à IOE de mai 2014 à mai 2016, sans incidence sur les dépenses de personnel d'IOE.

### Effectif des services généraux d'IOE

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 (proposition)
9,5	8,5	8,5	8	8	8	6	6	6	6

# Projet de budget d'IOE pour 2016

Tableau 1  
**Projet de budget d'IOE pour 2016**  
 (en USD)

<i>Travaux d'évaluation</i>	<i>Budget 2012</i>	<i>Budget 2013</i>	<i>Budget 2014</i>	<i>Budget 2015 (1)</i>	<i>Budget proposé pour 2016</i>		
					<i>Variation en termes réels</i>	<i>Hausse/baisse des prix</i>	<i>Budget total pour 2016</i>
					(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)
Dépenses hors personnel	2 289 474	2 346 711	2 395 992	2 455 892	85 628	0	2 541 520
Dépenses de personnel	3 734 530	3 667 268	3 586 690	3 614 041	0	(486 142)	3 127 899
<b>Total</b>	<b>6 024 004</b>	<b>6 013 979</b>	<b>5 982 682</b>	<b>6 069 933</b>	<b>85 628</b>	<b>(486 142)</b>	<b>5 669 419</b>

Tableau 2

**Budget hors personnel d'IOE proposé pour 2016 – ventilation par catégorie de dépenses**

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Nombre en valeur absolue</i>	<i>Nombre en fonction de la part des travaux d'évaluation à réaliser<sup>a</sup></i>	<i>Coûts unitaires standard<sup>b</sup> (en USD)</i>	<i>Dépenses hors personnel proposées pour 2016 (en USD)</i>
RARI	1	1	150 000	100 000
ENI	2	1	Coût variant en fonction de l'ampleur et de la nature des questions à évaluer: 200 000-450 000	310 000
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ENI sur le SAFP</li> <li>• ENI sur la décentralisation</li> </ul>		0,2 0,8		
ESPP	7	5,6	Coût variant en fonction de la taille du portefeuille, de la taille du pays, des frais de voyage et des données disponibles pour l'évaluation: 200 000-250 000	1 090 000
VRAP	Une trentaine	Une trentaine		50 000
EvPP	Une dizaine	Une dizaine	30 000-40 000	315 000
Évaluations de l'impact	1		200 000-300 000	200 000
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Report 2015</li> <li>• 1 évaluation de l'impact (projet à déterminer)</li> </ul>		0,7 0,3		
Rapports de synthèse d'évaluations	3	3	40 000-55 000	140 000
Activités de communication, diffusion des évaluations, partage des savoirs et partenariats	-	-		195 000
Développement de la capacité d'évaluation, formation (y compris formation à la deuxième édition du Manuel de l'évaluation) et autres coûts	-	-		141 520
<b>Total</b>				<b>2 541 520</b>

<sup>a</sup> Il n'est pas rare qu'une évaluation soit effectuée à cheval sur deux années. Ce chiffre correspond à la proportion de travail effectuée en 2016 pour ce type d'activités d'évaluation.

<sup>b</sup> Les coûts unitaires standard comprennent, le cas échéant, les frais de voyage du personnel.

Tableau 3

**Budget d'IOE pour 2016 (dépenses de personnel et hors personnel) – répartition proposée par objectif et par résultat de gestion de la division**  
(en USD)

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>DMR d'IOE</i>	<i>Budget proposé (personnel et hors personnel)</i>	<i>Pourcentage du budget total proposé</i>
<b>Objectif stratégique 1:</b> générer des données factuelles grâce aux évaluations indépendantes portant sur la performance et les résultats du FIDA, en vue de promouvoir l'obligation redditionnelle	DMR 1: amélioration des politiques et processus institutionnels grâce aux évaluations indépendantes	675 503	12
	DMR 2: amélioration des stratégies de pays et des COSOP grâce aux évaluations au niveau des pays	2 004 797	36
	DMR 3: traitement des problèmes systémiques et des lacunes dans les savoirs au FIDA	536 080	10
	DMR 4: amélioration des opérations du FIDA grâce aux évaluations de projet indépendantes	840 669	13
<b>Total objectif stratégique 1</b>		<b>4 057 049</b>	<b>71</b>
<b>Objectif stratégique 2:</b> encourager l'apprentissage fondé sur l'évaluation et une culture d'amélioration des résultats pour une efficacité accrue en matière de développement	DMR 5: mise en œuvre du Manuel de l'évaluation et application pilote des nouveaux produits et méthodes d'évaluation	440 560	9
	DMR 6: renforcement et développement de la connaissance des enseignements tirés de l'évaluation et de la qualité des produits	566 302	10
	DMR 7: développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires	315 388	5
<b>Total objectif stratégique 2</b>		<b>1 322 250</b>	<b>24</b>
Objectifs stratégiques 1 et 2	DMR 8: efficacité de la fonction d'évaluation indépendante et liaison avec les organes directeurs	290 120	5
<b>Total général</b>		<b>5 669 419</b>	<b>100</b>

## Grille d'aide à la sélection d'IOE

Tableau 1

**Critères de sélection des évaluations à inclure dans le programme de travail d'IOE et ordre de priorité**

<i>Évaluations au niveau de l'institution</i>	<i>Évaluations du programme de pays</i>	<i>Rapports de synthèse d'évaluations</i>	<i>Évaluations de la performance des projets</i>	<i>Évaluations de l'impact</i>
<p>1. <b>Priorité stratégique.</b> L'évaluation contribue aux priorités stratégiques du FIDA et aux engagements souscrits lors de la reconstitution.</p> <p>2. <b>Obligation redditionnelle.</b> Le thème choisi contribue à renforcer l'obligation pour le FIDA de rendre compte de ses résultats.</p> <p>3. <b>Lacunes dans les savoirs.</b> L'ENI contribue à combler des lacunes critiques dans les savoirs au FIDA.</p> <p>4. <b>Disponibilité en temps utile.</b> Les résultats de l'évaluation enrichissent en temps utile les politiques, stratégies et processus institutionnels pertinents.</p> <p>5. <b>Risques institutionnels.</b> L'évaluation contribue à réduire au minimum les risques critiques pour l'institution.</p>	<p>1. <b>Liaison avec le COSOP.</b> Les résultats enrichissent l'élaboration de la <b>stratégie de pays/du COSOP.</b></p> <p>2. <b>Couverture:</b></p> <p>a) Couverture régionale et nationale de l'ESPP</p> <p>b) Taille du portefeuille en termes d'investissement total et de nombre d'opérations</p> <p>c) Classement du Cadre pour la soutenabilité de la dette (rouge, orange, vert)</p> <p>d) Conditions de prêt (particulièrement favorables, mixtes et ordinaires)</p>	<p>1. <b>Données d'évaluation.</b> Disponibilité d'un volume suffisant de données d'évaluation auprès d'IOE et des fonctions d'évaluation dans d'autres organismes de développement</p> <p>2. <b>Lacunes dans les savoirs.</b> La synthèse d'évaluations contribue à combler des lacunes critiques dans les savoirs au FIDA.</p> <p>3. <b>Priorité stratégique.</b> La synthèse est conforme aux priorités stratégiques du FIDA et aux engagements souscrits lors de la reconstitution.</p> <p>4. <b>Disponibilité en temps utile.</b> La synthèse enrichit en temps utile les politiques, stratégies et processus institutionnels pertinents.</p> <p>5. <b>Composante.</b> La synthèse constitue une composante constitutive d'autres produits d'IOE.</p>	<p>1. <b>Disponibilité du RAP.</b> L'EvPP n'est réalisée que lorsque le <b>RAP</b> est disponible.</p> <p>2. <b>Couverture géographique.</b> Les EvPP sont sélectionnées de manière à assurer un équilibre régional au sein du programme d'évaluation d'IOE.</p> <p>3. <b>Composante.</b> La priorité est accordée aux EvPP dont les conclusions pourront être utilisées dans les ESPP, les ENI ou les rapports de synthèse d'évaluations.</p> <p>4. <b>Lacunes d'information.</b> Le RAP n'analyse pas suffisamment la performance et les résultats du projet.</p> <p>5. <b>Incohérences.</b> Les notes attribuées par le RAP sont en contradiction avec la narration.</p> <p>6. <b>Approches innovantes.</b> Le projet comprend des approches innovantes qui méritent une analyse et une documentation plus approfondies.</p> <p>7. <b>Enseignements à tirer de l'EvPP.</b> Nécessité de recueillir des éléments concrets sur les raisons du succès.</p>	<p>1. <b>Pas de duplication.</b> La direction du FIDA n'a conduit aucune évaluation de la même opération.</p> <p>2. <b>Enseignements à tirer de l'évaluation de l'impact.</b> Nécessité de recueillir des éléments concrets sur ce qui fonctionne dans un certain contexte.</p> <p>3. <b>Composante.</b> La priorité est accordée aux évaluations de l'impact dont les conclusions pourront être utilisées dans les ESPP, les ENI ou les rapports de synthèse d'évaluations.</p> <p>4. <b>Date d'achèvement.</b> L'évaluation de l'impact est réalisée dans les trois années qui suivent la date d'achèvement.</p> <p>5. <b>Données de référence.</b> Pour déterminer la méthodologie à appliquer dans l'évaluation de l'impact, il est essentiel de disposer de données de référence utilisables.</p> <p>6. <b>Lacunes d'information.</b> Le RAP n'analyse pas suffisamment l'efficacité et l'impact de certaines interventions.</p> <p>7. <b>Approches innovantes.</b> Le projet comprend des approches innovantes qui méritent une analyse et une documentation plus approfondies.</p>