

Cote du document: EC 2014/84/W.P.3
Point de l'ordre du jour: 4
Date: 30 juin 2014
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Aperçu du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2015 et plan indicatif pour 2016-2017 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

Note aux membres du Comité de l'évaluation

Le retard dans la transmission de ce document est dû à un retard dans sa communication au Bureau du Secrétaire par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

Responsables:

Questions techniques:

Kees Tuinenburg

Responsable
Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA
téléphone: +39 06 5459 2274
courriel: k.tuinenburg@ifad.org

Ashwani Muthoo

Directeur adjoint
téléphone: +39 06 5459 2053
courriel: a.muthoo@ifad.org

Mark Keating

Chargé de l'évaluation
téléphone: +39 06 5459 2048
courriel: m.keating@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra

Chef du Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb_office@ifad.org

Comité de l'évaluation — Quatre-vingt-quatrième session
Rome, 2 juillet 2014

Pour: **Examen**

Table des matières

Sigles et acronymes	ii
I. Introduction	1
II. Enseignements clés tirés de l'exécution du programme de travail 2014	2
III. Point sur la situation actuelle	3
A. Faits marquants de l'année 2014	3
B. Utilisation du budget 2014	4
C. Utilisation des crédits reportés de l'exercice 2013	5
IV. Objectifs stratégiques d'IOE	5
V. Programme de travail 2015	5
VI. Enveloppe de ressources pour 2015	9
A. Ressources en personnel	9
B. Projet de budget	9
Annexes	
I. Objectifs stratégiques d'IOE, résultats de gestion de la division et produits pour 2015	14
II. Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2014	15
III. Compte rendu des réalisations d'IOE au 30 juin 2014	17
IV. Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2015 et plan indicatif pour 2016-2017	25
V. Effectifs d'IOE pour 2015	30
VI. Projet de budget d'IOE pour 2015	31
VII. Grille d'aide à la sélection d'IOE	34

Sigles et acronymes

BOD	Unité du budget et du développement organisationnel du FIDA
COSOP	Programme d'options stratégiques pour le pays
CPP	Chargé de programme de pays
DDC	Direction du développement et de la coopération
DMR	Résultats de gestion de la division
ECG	Groupe de coopération pour l'évaluation
EGPP	Équipe de gestion du programme de pays
ENI	Évaluation au niveau de l'institution
EPP	Évaluation du programme de pays
EvPP	Évaluation de la performance des projets
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FIDA9	Neuvième reconstitution des ressources du FIDA
GCRAI	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
GNUE	Groupe des Nations Unies pour l'évaluation
ICP	Indicateur clé de performance
IOE	Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA
NONIE	Réseau des réseaux sur les évaluations d'impact
OMC	Comité de gestion des opérations
OSC	Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques
PAM	Programme alimentaire mondial
PMD	Département gestion des programmes
PRISMA	Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction
PSP	Planification stratégique pour le personnel
RAP	Rapport d'achèvement de projet
RARI	Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA
RIDE	Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement
SAFP	Système d'allocation fondé sur la performance
VRAP	Validation de rapports d'achèvement de projet

Aperçu du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2015 et plan indicatif pour 2016-2017 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

I. Introduction

1. Le présent document propose un aperçu du programme de travail et budget pour 2015 et le plan indicatif pour 2016-2017 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE). Conformément à la Politique révisée de l'évaluation au FIDA (2011), le budget d'IOE et le budget administratif du FIDA sont élaborés indépendamment l'un de l'autre¹. Comme par le passé, le projet de document relatif au programme de travail d'IOE pour 2015 a été établi sur la base de consultations avec la direction du FIDA, en prenant en compte les priorités définies par le FIDA pour la période (2013-2015) couverte par la neuvième reconstitution de ses ressources (FIDA9) et les débats en cours dans le contexte de FIDA10. Les observations formulées l'an dernier par le Comité de l'évaluation et par le Comité d'audit, ainsi que par le Conseil d'administration, ont aussi été prises en considération.
2. Prenant pour point de départ le nouveau format et la nouvelle structure élaborés en 2013, cet aperçu présente le programme de travail et budget "sur la base d'une évaluation critique des besoins et non du seul budget actuel"². L'objectif est également de renforcer l'articulation entre le programme de travail et les dépenses, et de mieux préciser la répartition des coûts inscrits au budget, en particulier les dépenses hors personnel, y compris les coûts afférents aux consultants. Il contient également des précisions sur les dépenses effectives en 2013, l'utilisation du budget jusqu'au 30 avril 2014 et les estimations actuelles relatives à l'utilisation à la fin de 2014. Des données actualisées seront présentées dans des versions ultérieures, et un document définitif sera soumis au Conseil d'administration en décembre 2014.
3. IOE a introduit cette année deux éléments nouveaux dans son document relatif au programme de travail et budget: i) les progrès signalés par rapport aux indicateurs clés de performance (ICP) contenus dans le Cadre de mesure des résultats d'IOE, conformément à la décision prise par le Conseil en décembre 2013; et ii) une grille d'aide à la sélection pour orienter le choix des projets financés par le FIDA auxquels IOE consacrera une évaluation de l'impact. Ces nouveaux éléments seront expliqués à la section III.A: Point sur la situation actuelle, Faits marquants de l'année 2014.
4. Le document est structuré en six sections. La section II décrit brièvement les principaux enseignements que l'on peut tirer, au stade actuel, de l'exécution du programme de travail pour 2014; la section III met en évidence les réalisations du programme de travail de l'évaluation en 2014, l'utilisation d'ensemble du budget 2013, l'utilisation du budget 2014 à la fin du mois d'avril de cette année et l'utilisation prévue pour 2014, et l'utilisation du 3% de crédits reportés du budget 2013 d'IOE; la section IV présente une brève description des objectifs stratégiques d'IOE; et la section V se concentre sur les activités d'évaluation proposées pour 2015. La section VI, enfin, présente les grandes lignes de la proposition initiale de budget et de ressources humaines requises pour 2015 pour qu'IOE puisse exécuter son programme de travail et atteindre ses principaux objectifs de manière efficace et en temps opportun.

¹ "L'enveloppe budgétaire d'IOE et le budget administratif du FIDA seront déterminés indépendamment l'une de l'autre." Voir la Politique révisée de l'évaluation au FIDA, p. 11.

² Voir le procès-verbal de la cent septième session du Conseil d'administration, paragraphe 29.

5. Le présent document constitue un résumé du programme de travail et budget d'IOE pour 2015. Il fera l'objet d'une élaboration plus poussée à la suite des observations que formulera le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-quatrième session, en juillet 2014, et compte tenu des remarques que le Comité d'audit et le Conseil d'administration émettront à l'occasion de leurs sessions de septembre 2014. Le document révisé sera examiné par le Comité de l'évaluation lors de sa session du 10 octobre 2014. Le document final sera examiné par le Conseil d'administration en décembre 2014. Auparavant, conformément à l'usage, le Comité d'audit examinera le projet de budget en novembre 2014, en même temps que le budget administratif du FIDA pour 2015. Le budget sera ensuite soumis, sur recommandation du Conseil d'administration en décembre 2014, à l'approbation du Conseil des gouverneurs en 2015. À propos du processus, il est important de souligner qu'IOE a renforcé sa concertation avec l'Unité du budget et du développement organisationnel (BOD) du FIDA³ pour s'assurer que la proposition s'appuie sur les principes et paramètres clés de budgétisation utilisés par la direction du FIDA dans la préparation de son budget administratif.

II. Enseignements clés tirés de l'exécution du programme de travail 2014

6. En élaborant le présent document, IOE a procédé en interne à l'analyse de l'exécution du programme de travail et budget 2014. Les enseignements clés qui ressortent de cette analyse sont notamment les suivants:
- Il faut trouver les moyens de rationaliser les processus d'évaluation, en particulier pour raccourcir la durée des grandes évaluations, spécialement les évaluations de programme de pays (EPP) et les évaluations au niveau de l'institution (ENI), sans compromettre la profondeur de l'analyse et la qualité des évaluations.
 - Les recommandations des évaluations doivent être utiles, classées par ordre de priorité, et de caractère stratégique.
 - Il convient d'explorer de nouvelles possibilités de partenariats pour les évaluations.
 - Une planification plus approfondie est nécessaire, au sein d'IOE et en concertation avec le Bureau du Secrétaire, pour faire en sorte que les documents destinés aux organes directeurs du FIDA, en particulier le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration, soient élaborés et transmis en temps opportun.
 - IOE doit entreprendre une concertation avec la direction du FIDA et appuyer cette dernière dans ses efforts de conduite et d'intégration des évaluations d'impact (des projets).
 - IOE doit poursuivre l'élaboration de la grille d'aide à la sélection qu'il a introduite l'an dernier afin de garantir une plus grande transparence dans le choix des projets pouvant faire l'objet, de la part d'IOE, d'une évaluation de l'impact⁴. La grille d'aide à la sélection d'IOE a été depuis développée, et utilisée pour la détermination du projet qui sera soumis à une évaluation de l'impact en 2014 (voir paragraphe 7 ci-après, dernière puce).

³ BOD est chargée, entre autres, de préparer le budget administratif annuel du FIDA et de coordonner l'exercice annuel d'élaboration du plan stratégique pour le personnel.

⁴ À ce propos, c'est en 2013 qu'IOE a introduit pour la première fois une grille d'aide à la sélection afin d'orienter le choix et le classement par ordre de priorité des évaluations à conduire en 2014.

III. Point sur la situation actuelle

A. Faits marquants de l'année 2014

7. IOE prévoit d'achever d'ici à la fin de l'année toutes les activités inscrites au programme de travail pour 2014. Les principales réalisations à ce jour sont les suivantes:
 - achèvement de l'**évaluation au niveau de l'institution des reconstitutions des ressources du FIDA**. L'évaluation a soulevé des questions fondamentales au niveau de l'institution; elles ont été examinées par le Comité de l'évaluation et par le Conseil d'administration, et également par la Consultation sur FIDA10 à sa deuxième session, en juin 2014;
 - conduite de l'**évaluation au niveau de l'institution de la Politique du FIDA en matière de dons**, qui sera examinée par le Conseil en décembre. La principale recommandation issue de cette évaluation invite le FIDA à élaborer une nouvelle politique en matière de dons et à mobiliser davantage cet important instrument pour la réalisation de son mandat;
 - lancement de l'**évaluation au niveau de l'institution de l'engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et affectés par un conflit**. Cette évaluation est actuellement en pleine activité;
 - achèvement de la **synthèse d'évaluations portant sur l'engagement du FIDA auprès des pays à revenu intermédiaire**;
 - lancement du **premier rapport conjoint de synthèse d'évaluations**, par IOE et le Bureau de l'évaluation de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), sur le thème du développement pastoral;
 - poursuite de la préparation du **Rapport annuel 2014 sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI)**. Le RARI de cette année comprendra une section spécialement consacrée aux opportunités ainsi qu'aux défis auxquels est confrontée la direction des projets; et
 - début de la conception, par IOE, de sa **deuxième évaluation de l'impact**. C'est le Programme de développement tribal du Jharkhand-Chattisgarh, en Inde, qui a été choisi pour cette évaluation, sur la base de la grille d'aide à la sélection récemment introduite.
8. On trouvera dans le tableau 1 de l'annexe III une synthèse de l'avancement de l'exécution des activités d'évaluation prévues pour 2014; le tableau 2 de la même annexe contient des informations sur les progrès par rapport aux objectifs pour chacun des ICP inclus dans le Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2014⁵. Les données montrent que la progression est conforme aux prévisions et que, dans certains cas, les cibles convenues ont déjà été atteintes et/ou dépassées. Des informations actualisées sur les réalisations (concernant tant les activités d'évaluation prévues que les ICP d'IOE) seront communiquées au Conseil d'administration en décembre 2014.
9. IOE poursuit le développement de son Cadre de mesure des résultats pour 2015, afin d'y inclure des ICP plus précis qui permettront d'améliorer la mesure de la performance et la manière dont il en est rendu compte par rapport aux résultats de gestion de la division (DMR); il précisera également les effets attendus pour chaque objectif stratégique, de manière à établir une articulation plus cohérente entre résultats et objectifs stratégiques. Le Cadre de mesure des résultats amélioré sera inclus dans la version du document relatif au programme de travail et budget qui sera présentée à la quatre-vingt-cinquième session du Comité de l'évaluation, en octobre 2014.

⁵ Le Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2014 approuvé par le Conseil d'administration figure à l'annexe II.

10. IOE a en outre introduit, à propos de l'exécution de son programme de travail et budget, une approche plus systématique de suivi permanent et d'examens trimestriels de la performance, afin de dresser un bilan des progrès et de signaler les problèmes méritant une attention plus soutenue.

B. Utilisation du budget 2014

11. Le tableau 1 ci-après présente des informations sur l'utilisation du budget d'IOE en 2013, ainsi que sur l'utilisation du budget fin avril 2014 et sur l'utilisation prévue en fin d'exercice.

Tableau 1
Utilisation du budget d'IOE – montants effectifs pour 2013 et prévisionnels pour 2014
(en USD)

Travaux d'évaluation	Budget 2013 approuvé	Utilisation du budget 2013	Budget 2014 approuvé	Engagement 2014 fin avril	Utilisation prévue en fin d'exercice 2014
Frais de voyage du personnel	330 000	332 492	345 000	157 139	345 000
Rémunération des consultants	1 525 362	1 685 763	1 465 000	950 615	1 465 000
Frais de voyage et indemnités des consultants	352 007	428 719	395 000	199 052	395 000
Activités d'apprentissage dans les pays à l'occasion des EPP	30 000	35 690	35 000	28 963	35 000
Diffusion des résultats des évaluations, formation du personnel et autres coûts	109 342	192 560	155 992	53 089	155 992
Dépenses hors personnel	2 346 711	2 675 224	2 395 992	1 388 858	2 395 992
Dépenses de personnel	3 667 268	3 098 962	3 586 690	3 063 071	3 526 933
Total	6 013 979	5 774 186	5 982 682	4 451 929	5 922 855
Utilisation		96%		74%	99%

* Sur la base des dépenses de personnel engagées jusqu'au terme de l'exercice.

12. Le montant total des crédits inscrits au budget 2013 d'IOE et effectivement utilisés s'élève à 5,774 millions d'USD, soit 96%. La baisse du taux d'utilisation est due principalement aux économies au chapitre des dépenses de personnel (postes vacants), partiellement compensées par une augmentation des besoins en termes de services de consultants. Une partie des économies réalisées sur les dépenses de personnel a également été affectée à des activités supplémentaires de vulgarisation, afin d'assurer une plus large diffusion des enseignements tirés des évaluations et des programmes de formation au cours de l'année.
13. En 2014, pour un budget approuvé de 5,983 millions d'USD, le montant utilisé (en termes de crédits engagés) était de 4,452 millions d'USD fin avril 2014, soit 74%. Le taux élevé d'utilisation à cette date s'explique principalement par l'engagement des dépenses de personnel pour la totalité de l'exercice, conformément à la pratique établie pour l'ensemble du FIDA, et par l'augmentation des rémunérations des consultants et des frais de voyage du personnel et des consultants dans le cadre du cycle normal des opérations, étant donné que la plupart des évaluations sont lancées au cours du premier semestre.
14. Les projections d'ensemble tablent sur une utilisation des crédits budgétaires en fin d'exercice à hauteur de 5,923 millions d'USD, correspondant à environ 99% du budget approuvé. Pour ce qui concerne le chapitre des dépenses de personnel, la baisse prévue de l'utilisation s'explique par le fait qu'un certain nombre de postes,

pour lesquels le processus de recrutement est en cours, sont actuellement vacants; une partie des économies en rapport avec le poste de Directeur d'IOE sera utilisée pour couvrir les coûts de recrutement, conformément aux règles du FIDA en matière de ressources humaines.

C. Utilisation des crédits reportés de l'exercice 2013

15. La règle relative au report de crédits à hauteur de 3%, en vigueur depuis 2004, dispose que les crédits non engagés à la clôture d'un exercice financier peuvent être reportés sur l'exercice suivant, dans une proportion ne dépassant pas 3% du budget annuel approuvé de l'exercice précédent.
16. Pour IOE, le montant correspondant aux 3% de crédits reportés de l'exercice 2013 s'élève à 180 419 USD; cette somme sera utilisée pour achever l'ENI de l'engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et affectés par un conflit. Les dépenses relatives à cette évaluation n'avaient pas été intégralement budgétisées en 2014, étant donné que les exigences liées à cet important exercice n'ont pu être totalement estimées qu'au début de 2014, lors du parachèvement de la conception de l'évaluation.

IV. Objectifs stratégiques d'IOE

17. Approuvés par le Conseil d'administration en décembre 2013, et conformes à la Politique de l'évaluation au FIDA (2011), les objectifs stratégiques d'IOE pour 2014 et 2015 – les deux dernières années de la période de FIDA⁶ – sont les suivants:
 - i) objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats; et
 - ii) objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA.
18. Ces deux objectifs stratégiques doivent permettre à IOE d'atteindre l'objectif primordial assigné à la fonction d'évaluation indépendante, qui consiste à promouvoir l'obligation redditionnelle et l'apprentissage de manière à améliorer la performance des politiques, stratégies et processus institutionnels et des opérations financées par le FIDA.
19. On trouvera à l'annexe I un récapitulatif des objectifs stratégiques d'IOE, des DMR et des produits que le Bureau se propose de réaliser en 2015.

V. Programme de travail 2015

20. La liste des activités d'évaluation proposées pour IOE en 2015 figure dans le tableau 1 de l'annexe IV, ainsi que dans le plan indicatif pour 2016-2017 (tableau 2 de l'annexe IV). Les paragraphes ci-après présentent un aperçu général des principales activités d'évaluation prévues pour 2015. Le tableau 2 ci-après résume tous les principaux produits prévus pour 2015.
21. En 2015, IOE prévoit d'achever l'ENI de l'engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et affectés par un conflit. Il s'agit d'une évaluation de grande ampleur portant sur un sujet essentiel pour le FIDA, et qui exigera du temps et un engagement considérables aux côtés de la direction et des organes directeurs du FIDA en 2014 et en 2015. Par ailleurs, IOE examine la possibilité de lancer, l'an prochain, une nouvelle ENI sur le rôle et les interventions du FIDA dans le domaine de l'agriculture familiale pour la réduction de la pauvreté rurale. Une proposition définitive sera soumise en octobre au Comité de l'évaluation.

⁶ Il a également été convenu avec le Conseil qu'en 2015, au cours de la préparation du programme de travail et budget pour 2016, IOE procéderait à une réévaluation de ses objectifs stratégiques pour la période de FIDA¹⁰ (2016-2018).

22. En outre, IOE prévoit d'entreprendre cinq nouvelles EPP concernant le Brésil, l'Éthiopie, l'Inde, le Nigéria et la Turquie, et également d'achever les EPP lancées en 2014 pour le Bangladesh, la République-Unie de Tanzanie et la Sierra Leone. Les EPP ont pour but essentiel d'évaluer les résultats et l'impact du partenariat entre le FIDA et le gouvernement en matière de réduction de la pauvreté rurale, et de fournir des éléments constitutifs en vue de la préparation de nouveaux programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) axés sur les résultats ou de la révision des COSOP existants.
23. Prenant appui sur son expérience de 2013 et 2014, IOE entreprendra en 2015 une évaluation de l'impact (sur un projet qui sera choisi sur la base de la grille d'aide à la sélection). Il est important de souligner que les évaluations d'impact conduites par IOE ne font pas partie des évaluations d'impact entreprises par la direction au cours de la période de FIDA9 (2013-2015). La participation d'IOE à des évaluations d'impact a pour but principal d'expérimenter des méthodologies et des processus innovants, et d'acquérir une expérience concrète de telles évaluations.
24. En 2015, IOE préparera trois rapports de synthèse d'évaluations. Les thèmes proposés pour ces trois synthèses d'évaluations sont les suivants: i) accès aux marchés: un point de vue sous-régional⁷; ii) gestion des ressources naturelles et de l'environnement; et iii) activités hors prêts dans le contexte de la coopération Sud-Sud.
25. Conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA, IOE validera tous les rapports d'achèvement de projet (RAP) et entreprendra des évaluations de la performance des projets (EvPP) pour un certain nombre d'opérations⁸. Il préparera l'édition 2015 du RARI, rapport annuel phare d'IOE. En outre, IOE achèvera et publiera la deuxième édition du Manuel de l'évaluation, appuiera (sur une base sélective) les pays bénéficiaires dans leurs activités de renforcement des capacités d'évaluation, renforcera le partenariat en matière d'évaluation avec les institutions des Nations Unies ayant leur siège à Rome, veillera à la vulgarisation et la diffusion en temps opportun des résultats et des enseignements auprès des publics clés, et organisera une série d'activités à l'occasion de l'Année internationale de l'évaluation⁹. Cette Année internationale de l'évaluation a pour but, entre autres, d'attirer l'attention de la communauté mondiale du développement sur le rôle central de l'évaluation dans la coopération au développement, et de préconiser et de promouvoir l'évaluation pour la formulation, reposant sur des preuves, de politiques et de stratégies et pour l'élaboration de programmes au niveau international, régional, national et local.
26. On peut citer, parmi les documents à soumettre par IOE au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration, les ENI, le RARI, certaines EPP et les observations à propos du Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA). Il présentera en outre l'évaluation de l'impact et la deuxième édition du Manuel de l'évaluation au Comité de l'évaluation, et rédigera, pour les soumettre à l'examen du Conseil d'administration, des observations sur les nouveaux COSOP élaborés à la suite d'une EPP. Conformément à la Politique de l'évaluation, IOE examinera également les nouvelles politiques et stratégies au niveau de l'institution dont l'élaboration a

⁷ IOE s'associera à la direction du FIDA pour déterminer la région ou la sous-région qui sera couverte par le projet de synthèse d'évaluations; la proposition définitive sera incluse dans le document relatif au programme de travail et budget qui sera examiné en octobre 2014 par le Comité de l'évaluation.

⁸ Pour les EvPP, les projets sont choisis par IOE en prenant en compte plusieurs facteurs: i) informations manquantes dans les RAP; ii) approches innovantes suivies par les projets; iii) besoins en termes d'information pour les prochaines EPP ou ENI; iv) équilibre régional; et v) possibilités de reproduction à plus grande échelle.

⁹ Lors de la troisième Conférence internationale sur les capacités nationales d'évaluation, qui s'est tenue à São Paulo, au Brésil, du 29 septembre au 2 octobre 2013, EvalPartners – le mouvement mondial pour renforcer les capacités nationales d'évaluation – a annoncé que 2015 serait proclamée Année internationale de l'évaluation. Le Groupe des Nations Unies pour l'évaluation, dont IOE est membre, et d'autres associations et réseaux internationaux et régionaux d'évaluation se sont associés à EvalPartners et choisi également de faire de 2015 l'Année internationale de l'évaluation.

été éclairée par d'importantes ENI, et présentera des observations écrites au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration.

27. IOE préparera des observations écrites sur la nouvelle politique institutionnelle du FIDA en matière de financement sous forme de dons, qui devrait être présentée au Conseil en 2015. Ces observations seront soumises, en même temps que la nouvelle politique proposée, à l'examen du Comité et du Conseil.
28. Conformément à la pratique établie¹⁰, IOE préparera, en vue de leur examen par le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration, des observations écrites relatives au rapport de synthèse établi par la direction du FIDA sur 30 évaluations d'impact à produire au cours de la période de FIDA9. Ces observations porteront essentiellement sur la méthodologie et l'approche d'ensemble adoptées, ainsi que sur la validité des résultats rapportés.
29. IOE aidera le Bureau du Secrétaire (SEC) à organiser toutes les sessions du Comité de l'évaluation au cours de l'année et, comme en 2014, sera représenté en 2015 dans le cadre de la visite annuelle du Conseil d'administration dans un pays.

¹⁰ Ainsi, conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA et au mandat du Comité de l'évaluation, IOE prépare chaque année des observations écrites sur le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement.

Tableau 2

Principaux produits prévus pour 2015

<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Résultats de gestion de la division (DMR)</i>	<i>Produits</i>
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 1: RARI et ENI fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité	RARI Une ENI sur l'engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et affectés par un conflit – à achever
	DMR 2: EPP fournissant les éléments concrets qui permettent l'élaboration de COSOP axés sur les résultats de meilleure qualité	Huit EPP (Bangladesh, République-Unie de Tanzanie et Sierra Leone – à achever; Brésil, Éthiopie, Inde, Nigéria et Turquie – à démarrer)
	DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA	Validation de tous les RAP disponibles dans l'année* Huit EvPP Une évaluation de l'impact d'un projet financé par le FIDA
	DMR 4: développement de la méthodologie	Publication de la deuxième édition du Manuel de l'évaluation Formation du personnel d'IOE et des consultants sur la deuxième édition du Manuel de l'évaluation Contribution au débat interne et externe sur les évaluations d'impact
	DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA afin d'assurer la responsabilité et l'apprentissage	Observations sur le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE), sur le PRISMA et sur un certain nombre de COSOP et de politiques/stratégies au niveau institutionnel (par exemple la nouvelle politique institutionnelle du FIDA en matière de financement sous forme de dons et le rapport de synthèse sur les évaluations d'impact élaborées par le FIDA); préparation du programme de travail et budget d'IOE; et participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, ainsi qu'à certaines réunions du Comité d'audit
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI	Trois synthèses d'évaluations (accès aux marchés dans une perspective sous-régionale; gestion des ressources naturelles et de l'environnement; et activités hors prêts dans le contexte de la coopération Sud-Sud) Un thème d'apprentissage dans le cadre du RARI 2015 (sujet à déterminer)
	DMR 7: communication et diffusion systématiques des enseignements et bonnes pratiques dégagés des évaluations	Participation aux plateformes internes (Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques [OSC], Comité de gestion des opérations [OMC], équipes de direction du FIDA, équipe de gestion du programme de pays [EGPP], activités d'apprentissage choisies, etc.) Ateliers d'apprentissage organisés dans les pays pour analyser les principaux résultats des EPP servant de points de départ pour élaborer les nouveaux COSOP, et activités d'apprentissage organisées au FIDA pour exploiter les autres catégories d'évaluation (par exemple ENI, synthèses, RARI) afin de transmettre les enseignements et les meilleures pratiques
		Partenariats (Groupe de coopération pour l'évaluation [ECG], Groupe des Nations Unies pour l'évaluation [GNUE], Réseau des réseaux sur les évaluations d'impact [NONIE], Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse [DDC], et institutions ayant leur siège à Rome – FAO/Programme alimentaire mondial (PAM)/Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale [GCRAI])
	DMR 8: développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires	Participation au développement de la capacité d'évaluation par l'organisation de séminaires et d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation: i) dans le contexte d'évaluations périodiques (par exemple des EPP ou EvPP); et ii) à la demande, dans des pays où l'IOE ne conduit pas d'évaluations.

* Le choix des projets qui seront soumis à une EvPP ne peut s'effectuer qu'une fois que le Département gestion des programmes (PMD) a soumis les RAP et qu'IOE a ensuite procédé à leur validation.

VI. Enveloppe de ressources pour 2015

A. Ressources en personnel

30. Les besoins en personnel d'IOE sont définis sur la base d'un exercice annuel détaillé de planification stratégique pour le personnel (PSP). L'exercice 2015 sera finalisé après la présentation du présent document au Comité de l'évaluation, en juillet. En s'appuyant sur la concertation mise en place l'an dernier, IOE aura des consultations avec BOD dans le cadre de cette initiative afin de s'assurer que la méthodologie utilisée par IOE est la même que celle appliquée dans l'exercice PSP du FIDA. Les résultats de l'exercice PSP d'IOE pour 2015 seront intégrés à la proposition définitive soumise à l'examen du Comité de l'évaluation au mois d'octobre de cette année. On prévoit qu'en attendant l'achèvement de cette PSP l'effectif d'IOE demeurera, en 2015, le même qu'en 2014 (voir l'annexe V). Une évaluation initiale du programme de travail pour 2015 montre qu'IOE devrait être en mesure d'assurer toutes les activités prévues en temps opportun avec les ressources en personnel dont il dispose actuellement. Il convient de souligner que le ratio entre le personnel du cadre organique et le personnel de la catégorie des services généraux au sein d'IOE est d'environ 1:0,46, l'un des meilleurs de toutes les divisions du FIDA.
31. Il est envisagé, pour 2015, une augmentation de 0,5 année/personne, qui consisterait à transformer le poste de Responsable de la communication et des données d'évaluation (P-2), qui est actuellement un poste à temps partiel, en un poste à plein temps¹¹, à partir du 1^{er} janvier 2015. Cette transformation se traduirait par une légère augmentation des dépenses de personnel d'IOE. La conversion de ce poste en un équivalent temps plein est en harmonie avec le second objectif stratégique d'IOE¹², convenu avec le Conseil d'administration, consistant à accorder davantage d'attention et de ressources au renforcement de la diffusion du savoir fondé sur les évaluations et à l'amélioration de la boucle d'apprentissage interne pour parvenir à une meilleure performance institutionnelle et opérationnelle.

B. Projet de budget

32. La présente section expose les grandes lignes des besoins budgétaires d'IOE. Le projet de budget est présenté par types d'activités, par catégories de dépenses et par objectifs stratégiques (voir les tableaux 3 à 5 ci-après). Chaque tableau indique le budget approuvé pour 2014 et le projet de budget pour 2015, ce qui facilite la comparaison entre les deux exercices. L'aperçu général du projet de budget fera l'objet de nouveaux examens au cours des deux prochains mois, sur la base des faits nouveaux pendant le second semestre, et prendra en considération les contributions du Comité de l'évaluation, du Comité d'audit et du Conseil d'administration en septembre 2014.
33. **Facteurs de coût.** Les principaux facteurs de coût pris en considération pour le budget 2015 sont: i) l'effet de l'inflation sur les coûts hors personnel; et ii) l'augmentation des frais de voyage découlant d'une hypothèse de hausse des prix supérieure à l'inflation moyenne.

¹¹ Il convient de noter que ce poste était un poste équivalent temps plein jusqu'en 2005, mais qu'il avait été transformé en poste à temps partiel pour répondre à une demande du titulaire justifiée par d'impérieuses raisons personnelles.

¹² Promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA.

34. **Hypothèses.** Comme par le passé, les paramètres utilisés pour l'élaboration du projet de budget 2015 seront les mêmes que ceux utilisés par la direction du FIDA pour l'élaboration du budget administratif du FIDA pour 2015, à savoir: i) taux d'inflation de 2,5% pour les dépenses hors personnel; ii) pas d'augmentation des salaires du personnel du cadre organique et des services généraux prévue en 2015 et, par conséquent, utilisation des mêmes coûts standard qu'en 2014; et iii) taux de change de 2014 (1 USD = 0,72 EUR) conservé pour 2015.
35. **Budget par catégorie d'activités.** Comme le montre le tableau 3 ci-après, plus de 50% des dépenses hors personnel (1,3 million d'USD sur un total de 2,4 millions d'USD) sont affectées aux évaluations de plus haut niveau (ENI et EPP). Ces évaluations peuvent induire des changements systémiques et de grande portée au niveau institutionnel comme dans les programmes de pays appuyés par le FIDA. En particulier, et afin d'éclairer l'élaboration des nouveaux COSOP et de fournir des éléments aux examens à mi-parcours des COSOP, IOE conduira une nouvelle EPP dans chacune des cinq régions où se déroulent les opérations du FIDA. Cela suppose, pour les EPP de 2015, une allocation accrue par rapport à celle de 2014 – qui comprenait l'achèvement de quelques EPP exigeant moins de ressources que les nouvelles EPP. Il est prévu, pour 2015, une légère augmentation de l'allocation pour le développement de la capacité d'évaluation au niveau des pays.
36. L'effet net qui en résulte est celui d'une légère augmentation, par rapport à 2014, des dépenses hors personnel pour 2015. L'augmentation des dépenses de personnel est due à la transformation en poste à plein temps du poste P-2 à temps partiel, comme indiqué au paragraphe 31 ci-dessus.

Tableau 3
Budget proposé pour 2015 (par catégorie d'activités)
 (voir le tableau 2 de l'annexe VI pour plus de détails)

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Budget approuvé pour 2014</i>	<i>Budget proposé pour 2015</i>
RARI	150 000	150 000
ENI	410 000	300 000
EPP	760 000	1 005 000
Validation de rapports d'achèvement de projet (VRAP)	50 000	50 000
EvPP	230 000	230 000
Évaluations d'impact	210 000	200 000
Synthèses d'évaluations	120 000	120 000
Deuxième édition du Manuel de l'évaluation	150 000	50 000
Communication, diffusion des résultats de l'évaluation, partage des savoirs et activités de partenariat	198 000	188 000
Développement de la capacité d'évaluation, formation du personnel et autres coûts	117 992	162 892
Total des dépenses hors personnel	2 395 992	2 455 892
Dépenses de personnel	3 586 690	3 641 075
Total	5 982 682	6 096 967

37. **Budget par catégorie de dépenses.** Le tableau 4 fait apparaître la répartition du budget proposé (dépenses hors personnel) par catégorie de dépenses. Dans l'ensemble, les allocations budgétaires proposées pour 2015 ne présentent que des différences minimales par rapport à celles de 2014, plus de 60% du budget des dépenses hors personnel étant affectés à la rémunération des consultants apportant un appui aux activités d'évaluation. Pour ce qui concerne les consultants, IOE poursuit ses efforts visant à assurer, pour tous les types d'évaluation, une diversité de genre et régionale adéquate. En outre, la préférence est accordée au recrutement de consultants originaires du pays ou de la région où une évaluation est prévue, spécialement pour les EvPP et les EPP, ou lorsque des visites de pays pourraient être entreprises dans le contexte d'ENI et de la préparation de rapports de synthèse d'évaluations. L'augmentation des postes relatifs aux frais de voyage du personnel et des consultants traduit l'effet net de l'augmentation du coût du transport, compensée en partie par des économies réalisées grâce à un suivi plus rigoureux des frais de voyage. Comme en 2014, une petite allocation est proposée pour la formation du personnel, essentielle pour un perfectionnement professionnel permanent qui assure à IOE les compétences requises pour entreprendre, entre autres, des évaluations d'impact et pour appuyer le développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires. La légère augmentation des dépenses de personnel est expliquée dans le paragraphe précédent.

Tableau 4
Budget proposé pour 2015 (par catégorie de dépenses)

Catégorie de dépenses	Budget approuvé pour 2014		Budget proposé pour 2015	
	Montant (en USD)	%	Montant (en USD)	%
Frais de voyage du personnel	345 000		355 000	
Rémunération des consultants	1 465 000		1 485 000	
Frais de voyage et indemnités des consultants	395 000		410 000	
Activités d'apprentissage dans les pays à l'occasion des EPP	35 000		40 000	
Diffusion des résultats des évaluations, formation du personnel et autres coûts	155 992		165 892	
Total des dépenses hors personnel	2 395 992		2 455 892	
Dépenses de personnel	3 586 690		3 641 075	
Total	5 982 682		6 096 967	

38. **Budget par objectif stratégique.** Le tableau 5 ci-après montre, dans le projet de budget d'IOE pour 2015, comment le chiffre total est réparti, tant pour les dépenses de personnel que pour les dépenses hors personnel, entre les deux objectifs stratégiques d'IOE. On trouvera des précisions supplémentaires, et notamment la répartition entre les différents DMR, au tableau 3 de l'annexe VI.
39. L'allocation attribuée à l'objectif stratégique 1 est beaucoup plus élevée, car une part plus importante des ressources prévues par IOE pour les consultants devra être affectée aux activités (comme les ENI, les EPP, les EvPP, etc.) contribuant à la réalisation de cet objectif. Par ailleurs, la plupart des activités entreprises au titre de cet objectif contribuent également à l'objectif stratégique 2. En effet, plusieurs activités relevant de l'objectif stratégique 1 interviennent aussi dans la promotion d'un apprentissage et d'une gestion des savoirs efficaces (activité essentielle de l'objectif stratégique 2). Ainsi, les ateliers nationaux réunis au terme des EPP – inscrits au budget au titre de l'objectif stratégique 1 – offrent aux responsables des politiques et aux décideurs, au personnel opérationnel du FIDA et aux autres parties prenantes une occasion unique d'échange de vues sur les principaux enseignements tirés et sur les meilleures pratiques.

Tableau 5
Ventilation du budget proposé (par objectif stratégique)

Objectif stratégique	Budget approuvé pour 2014		Budget proposé pour 2015	
	Montant (en USD)	%	Montant (en USD)	%
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	4 358 525	73	4 381 254	71
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	1 624 157	27	1 715 713	29
Total	5 982 682	100	6 096 967	100

40. **Projet de budget.** Le budget proposé pour 2015 est de 6,097 millions d'USD, correspondant à une augmentation nominale de 1,9% par rapport au budget approuvé pour 2014 et de 1,4% par rapport au budget 2013; ce montant est donc largement inférieur à l'hypothèse globale concernant l'inflation. L'augmentation de 1,9% en 2015 comprend une augmentation réelle de 0,9%. Cette augmentation réelle est due au fait que le Responsable de la communication et des données d'évaluation, qui travaille actuellement à temps partiel, prendra ses fonctions à plein temps à partir de 2015. Il n'y a pas d'augmentation réelle des dépenses hors personnel. En fait, c'est la première fois en six ans (depuis 2009) que le projet de budget annuel d'IOE prévoit une augmentation réelle, bien qu'extrêmement faible. On trouvera dans le tableau 1 de l'annexe VI une vue d'ensemble du projet de budget d'IOE, avec notamment son évolution historique depuis 2011.

Objectifs stratégiques d'IOE, résultats de gestion de la division et produits pour 2015

<i>Objectifs stratégiques d'IOE</i>	<i>DMR d'IOE</i>	<i>Type de produits</i>
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 1: rapports annuels sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI) et évaluations au niveau de l'institution (ENI) fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité	RARI ENI
	DMR 2: évaluations de programme de pays (EPP) fournissant les éléments concrets qui permettent l'élaboration de programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) axés sur les résultats de meilleure qualité	EPP
	DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA	Évaluations de la performance des projets (EvPP) Validation de rapports d'achèvement de projet (VRAP) Évaluations de l'impact
	DMR 4: développement de la méthodologie	Directives et Manuel de l'évaluation
	DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA	Sessions du Comité de l'évaluation Réunions du Comité d'audit Sessions du Conseil d'administration Sessions du Conseil des gouverneurs
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI	Synthèse d'évaluations Thèmes d'apprentissage du RARI
	DMR 7: communication et diffusion systématiques des résultats des travaux d'IOE	Ateliers thématiques Publications Activités d'apprentissage
	DMR 8: développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires	Organisation, dans les pays, d'ateliers portant sur la méthodologie et les processus d'évaluation Travaux d'évaluation menés conjointement avec les partenaires concernés au sein des pays

Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2014

Indicateurs clés de performance

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>DMR d'IOE^a</i>	<i>Moyens de vérification</i>	<i>Référence 2011</i>	<i>Objectif 2014</i>
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	1. Nombre de notes assorties de commentaires sur les COSOP et les documents de politique générale	DMR 1, 2 et 5	Archives d'IOE ^b		
	2. Nombre de membres du personnel d'IOE envoyés chaque année en formation, à tour de rôle	DMR 4	Archives d'IOE	3 agents	3 agents
	3. Nombre de sessions ordinaires du Comité de l'évaluation organisées conformément au mandat dudit comité	DMR 5	Archives d'IOE	4 sessions ordinaires	Selon le programme de travail 2014
	4. Participation d'IOE, en tant que de besoin, aux sessions du Comité d'audit, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, ainsi qu'à la visite annuelle du Conseil d'administration dans un pays	DMR 5	Archives d'IOE	100%	100%
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	5. Nombre d'activités d'apprentissage clés organisées par IOE au sein du FIDA	DMR 6 et 7	Archives d'IOE	2 activités	4 activités
	6. Nombre d'activités d'apprentissage organisées conjointement dans les pays par IOE et les gouvernements	DMR 7	Archives d'IOE	4 activités	5 activités
	7. Nombre d'activités d'apprentissage suivies au FIDA par le personnel d'IOE à des fins de partage des savoirs	DMR 7	Archives d'IOE	2 activités	4 activités
	8. Nombre de participations du personnel d'IOE à des séminaires externes afin de partager les enseignements tirés de l'évaluation	DMR 7	Archives d'IOE	3 participations	5 participations
	9. Nombre de produits de gestion des savoirs (Profils et Éclairages) concernant les ENI et les EPP publiés dans les trois mois qui suivent la date officielle d'achèvement de l'évaluation, et diffusés au sein du FIDA et à l'extérieur (une fois l'accord conclusif signé)	DMR 6 et 7	Archives d'IOE	80%	100%
	10. Nombre de synthèses d'évaluations et de thèmes d'apprentissage du RARI	DMR 6	Archives d'IOE		Selon le programme de travail 2014

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>Indicateurs clés de performance</i>	<i>DMR d'IOE^a</i>	<i>Moyens de vérification</i>	<i>Référence 2011</i>	<i>Objectif 2014</i>
	11. Nombre d'ateliers de développement de la capacité d'évaluation organisés dans les pays partenaires afin de transmettre les savoirs concernant la méthodologie et les processus d'évaluation d'IOE	DMR 8	Archives d'IOE	Sans objet	
	12. Nombre d'activités portant sur l'autoévaluation et le développement de la capacité d'évaluation auxquelles a participé le personnel d'IOE	DMR 8	Archives d'IOE	1 activité	3 activités
Objectifs stratégiques 1 et 2 (conjuguant les fonctions d'apprentissage et de responsabilité de l'évaluation indépendante)	13. RARI, nombre d'ENI, d'EPP, d'EvPP, de VRAP et d'évaluations de l'impact	DMR 1, 2 et 3	Archives d'IOE		Selon le programme de travail 2014

^a DMR 1: RARI et ENI fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité; DMR 2: EPP fournissant les éléments concrets qui permettent l'élaboration de COSOP axés sur les résultats de meilleure qualité; DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA; DMR 4: développement de la méthodologie; DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA; DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI; DMR 7: communication et diffusion systématiques des résultats des travaux d'IOE; DMR 8: développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires.

^b En fonction du nombre de COSOP faisant suite à des EPP ou du nombre de documents de politique générale faisant suite à des évaluations portant sur les mêmes thèmes.

^c En fonction des demandes formulées par les États membres.

Compte rendu des réalisations d'IOE au 30 juin 2014

En 2014, IOE rendra compte pour la première fois: i) des activités prévues (tableau 1 ci-dessous); et ii) des indicateurs clés de performance (ICP) (tableau 2). La version révisée du document soumis au Comité de l'évaluation en octobre 2014 présentera des données actualisées concernant l'état d'avancement des travaux au regard des activités prévues et des ICP. La mise à jour de ce tableau se poursuivra jusqu'à la présentation du programme de travail et budget définitif au Comité de l'évaluation en novembre 2014 et au Conseil d'administration en décembre 2014.

Tableau 1

Compte rendu du déroulement des activités prévues (janvier-juin 2014)

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
1. Évaluations au niveau de l'institution	Reconstitutions des ressources du FIDA	Achèvement prévu en décembre 2013	Achevée en février 2014. Le rapport d'évaluation a été soumis pour examen au Comité de l'évaluation en mars 2014, avant d'être soumis au Conseil d'administration en avril 2014.
	Politique du FIDA en matière de dons	Achèvement prévu en juin 2014	Se déroule comme prévu. Le rapport d'évaluation sera présenté au Comité de l'évaluation en octobre 2014, avant d'être soumis au Conseil d'administration en décembre 2014.
	Engagement du FIDA dans des États et des situations fragiles et affectés par un conflit	Achèvement prévu à la mi-2015	Démarrée comme prévu. Le document d'orientation a été examiné par le Comité de l'évaluation à sa quatre-vingt-deuxième session, en mars 2014.
2. Évaluations de programme de pays	Bangladesh	Démarrage en avril 2014	Démarrée comme prévu
	Bolivie (État plurinational de)	Achèvement prévu en mars 2014	Achevée
	Chine	Achèvement prévu en mars 2014	Rédaction du rapport terminée. Atelier final en juillet, à la demande du gouvernement. Le rapport final sera soumis au Comité de l'évaluation en novembre 2014.
	Sénégal	Achèvement prévu en mars 2014	Achevée plus tôt que prévu, en janvier 2014
	Sierra Leone	Démarrage en avril 2014	Démarrée comme prévu
	République-Unie de Tanzanie	Démarrage en janvier 2014	Démarrée comme prévu
	Zambie	Achèvement prévu en mars 2014	Achevée
3. Validation de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les rapports d'achèvement de projet (RAP) disponibles dans l'année	Achèvement prévu en décembre 2014	Se déroule comme prévu.
4. Évaluations de la performance des projets	Environ huit EvPP	Achèvement prévu en décembre 2014	Se déroule comme prévu.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
5. Évaluations de l'impact	Projet sur lequel portera l'évaluation de l'impact	Démarrage en avril 2014	Projet sélectionné à l'aide de la nouvelle grille d'aide à la sélection (Programme de développement tribal du Jharkhand-Chattisgarh, Inde). Mission préparatoire en juin. Évaluation à achever début 2015.
6. Collaboration avec les organes directeurs	12 ^e RARI	Achèvement prévu en décembre 2014	Se déroule comme prévu, y compris l'élaboration d'un document de réflexion sur le thème d'apprentissage du RARI 2014. Le rapport final sera soumis au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration fin 2014.
	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2014 et du plan indicatif pour 2015-2016, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2015 et du plan indicatif pour 2016-2017	Achèvement prévu en décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	Observations d'IOE sur le Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA)	Achèvement prévu en septembre 2014	Se déroule comme prévu. Le PRISMA et les observations d'IOE seront examinés par le Comité de l'évaluation en juillet 2014 puis par le Conseil d'administration en septembre 2014.
	Observations d'IOE sur le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE)	Achèvement prévu en décembre 2014	Sera exécutée comme prévu. Le RIDE et les observations d'IOE seront examinés par le Comité de l'évaluation fin novembre puis par le Conseil d'administration en décembre 2014.
	Observations d'IOE sur certaines politiques opérationnelles du FIDA élaborées par la direction et soumises à l'examen du Comité de l'évaluation	Achèvement prévu en décembre 2014	Sans objet à ce jour
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, conformément au mandat et au règlement intérieur dudit comité	Achèvement prévu en décembre 2014	Deux sessions formelles du Comité (mars et juin 2014) et une session informelle (janvier 2014) ont été organisées. Trois autres sessions sont prévues en juillet, octobre et novembre.
	Visite sur le terrain effectuée en 2014 par le Conseil d'administration		Le fonctionnaire responsable d'IOE et un fonctionnaire principal chargé de l'évaluation ont pris part à la visite sur le terrain effectuée en 2014 par le Conseil d'administration, qui s'est déroulée en République-Unie de Tanzanie au mois de mai.
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les EPP correspondantes sont disponibles	Janvier-décembre 2014	Sans objet à ce jour. Aucun des nouveaux COSOP présentés au Conseil en avril 2014 ne s'appuyait sur une EPP récente.
	Participation d'IOE à la Consultation sur la dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10)	Janvier-décembre 2014	En cours. IOE a présenté un exposé sur le 11 ^e RARI à la première session de la Consultation sur FIDA10, tenue en février, et l'ENI sur les reconstitutions du FIDA et la synthèse d'évaluations sur les pays à revenu intermédiaire ont été discutées lors de la deuxième session, qui s'est déroulée en juin 2014.

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
7. Activités de communication et de gestion des savoirs	Synthèse d'évaluations sur l'engagement du FIDA auprès des pays à revenu intermédiaire	Achèvement prévu en juin 2014	Achevée plus tôt que prévu, en avril 2014, y compris l'organisation d'un atelier d'apprentissage interne. Présentation au Comité de l'évaluation et à la Consultation sur FIDA10 en juin.
	Synthèse d'évaluations portant sur le développement pastoral	Achèvement prévu en décembre 2014	Se déroule comme prévu. Réalisée en collaboration avec le Bureau de l'évaluation de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).
	Synthèse d'évaluations portant sur les peuples autochtones	Achèvement prévu en décembre 2014	Activité supplémentaire non prévue, ajoutée au programme de travail 2014 d'IOE, et démarrée en mars 2014
	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web d'IOE, etc.	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	Organisation d'ateliers d'apprentissage dans les pays à l'occasion des EPP, ainsi que d'activités d'apprentissage au FIDA	Janvier-décembre 2014	Ateliers d'apprentissage à l'occasion des EPP organisés dans l'État plurinational de Bolivie, au Sénégal et en Zambie. Autre atelier prévu pour juillet en Chine.
	Participation à un certain nombre de plateformes externes de transmission des savoirs comme des activités d'apprentissage ou des réunions de groupes d'évaluation	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	Réunions trimestrielles entre IOE et le Bureau du Président et du Vice-Président (OPV)	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu. Première réunion tenue en mai 2014.
	Participation aux réunions de l'équipe de direction du FIDA et aux réunions du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques (OSC) consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE, ainsi qu'à certaines réunions des équipes de gestion de programme de pays (EGPP); et présence, en qualité d'observateur, aux réunions du Comité de gestion des opérations (OMC)	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	8. Partenariats	Partenariats avec le Groupe de coopération pour l'évaluation (ECG), le Réseau des réseaux sur les évaluations d'impact (NONIE), le Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (GNUE) et la Direction du développement et de la coopération (DDC)	Janvier-décembre 2014
Contribution aux grandes évaluations effectuées par d'autres organisations multilatérales ou bilatérales de développement sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, en fonction des demandes		Janvier-décembre 2014	IOE a participé à l'examen externe par les pairs de la Coalition internationale pour l'accès à la terre effectué à mi-parcours et à la rédaction des documents d'orientation pour deux évaluations à

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Activités d'évaluation</i>	<i>Calendrier prévisionnel d'exécution</i>	<i>État d'avancement</i>
			réaliser par le Département de l'évaluation indépendante de la Banque africaine de développement (BAfD) portant sur: i) les augmentations générales de capital et les reconstitutions du Fonds africain de développement (FAfD); et ii) les résultats (effets directs et impact de l'appui de la BAfD) dans les pays bénéficiaires. IOE a également examiné et formulé des observations à propos du document d'orientation sur l'évaluation de l'impact par la direction du FIDA.
	Application de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par la FAO, le FIDA, le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) et le Programme alimentaire mondial (PAM)	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu. À ce jour, les exemples d'activités sont les suivants: i) synthèse concernant le développement pastoral, réalisée conjointement avec la FAO; et ii) formation du personnel du GCRAI, de la FAO, du FIDA et du PAM sur la manière de traiter les questions de parité hommes-femmes dans les évaluations. Par ailleurs, IOE a participé à une table ronde avec la FAO et le PAM (et ONU-Femmes) sur le plan d'action sectoriel pour la parité hommes-femmes dans le cadre du programme d'échange sur l'évaluation organisé par le GNUJ en mars.
9. Méthodologie	Deuxième édition du Manuel de l'évaluation	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu. La nouvelle version du manuel sera mise au point et publiée en 2015 de manière à permettre au nouveau Directeur d'IOE d'apporter sa contribution au processus. Un atelier sera organisé sur ce sujet au mois de juin au sein de la division.
	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations d'impact	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	Mise en œuvre de l'accord révisé relatif à l'harmonisation conclu entre IOE et la direction du FIDA sur la méthodologie et les processus d'évaluation indépendante et d'autoévaluation	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
10. Développement de la capacité d'évaluation	Organisation dans les pays partenaires d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation (en fonction des demandes)	Janvier-décembre 2014	Se déroule comme prévu.
	Mise en œuvre de la déclaration d'intention avec le Gouvernement chinois sur le développement de la capacité d'évaluation	Janvier-décembre 2014	Activités de développement de la capacité d'évaluation sous forme d'évaluation conjointe (EvPP) prévue en Chine au second semestre 2014; en outre, un atelier est prévu en juillet dans le cadre de l'EPP de la Chine.

Compte rendu au regard des indicateurs clés de performance d'IOE (de janvier à juin 2014)


Établi à partir du Cadre de mesure des résultats d'IOE pour 2014, le tableau ci-dessous donne un aperçu des réalisations d'IOE au premier semestre 2014 au regard des ICP arrêtés d'un commun accord avec le Conseil d'administration. La structure de ce tableau est différente de celle du Cadre de mesure des résultats approuvé pour 2014 (voir le tableau en pages 17-18; toutefois, les objectifs stratégiques, les DMR et les ICP sont les mêmes. Le tableau a été restructuré afin de mieux illustrer la chaîne de résultats d'IOE: les objectifs stratégiques et les DMR (deux premières colonnes de gauche) sont désormais reliés aux ICP. Étant donné qu'un ICP peut contribuer à plusieurs DMR, on a utilisé des flèches pour mettre en évidence l'articulation entre les résultats obtenus au regard des ICP et les DMR.


Tableau 2

Compte rendu au regard des indicateurs clés de performance arrêtés pour IOE (de janvier à juin 2014)

Objectifs stratégiques	DMR		Indicateurs clés de performance	Bilan	Description	Cibles
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 1: RARI et ENI fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité		1. Nombre de notes assorties de commentaires sur les COSOP et les documents de politique générale	0	Aucune jusqu'en juin 2014 parce qu'aucune nouvelle politique ou stratégie et aucun nouveau COSOP n'a été présenté au Conseil d'administration pour donner suite aux évaluations d'IOE	
			13. RARI, nombre d'ENI, d'EPP, d'EvPP, de VRAP et d'évaluations de l'impact	En bonne voie	La préparation du RARI est en cours. Une ENI a été achevée (reconstitutions); une deuxième est presque terminée (dons); et une troisième est en cours (États fragiles). Conformément aux prévisions, sur les 7 EPP, 4 sont terminées et 3 sont engagées. L'évaluation de l'impact prévue pour 2014 est lancée, et les EvPP et les VRAP sont en bonne voie.	Selon le programme de travail 2014
	DMR 2: EPP fournissant les éléments concrets qui permettent l'élaboration de COSOP axés sur les résultats de meilleure qualité		1. Nombre de notes assorties de commentaires sur les COSOP et les documents de politique générale	0	Voir la description de l'ICP 1 ci-dessus	
			13. RARI, nombre d'ENI, d'EPP, d'EvPP, de VRAP et d'évaluations de l'impact	En bonne voie	Voir la description de l'ICP 13	Selon le programme de travail 2014
	DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA		13. RARI, nombre d'ENI, d'EPP, d'EvPP, de VRAP et d'évaluations de l'impact	En bonne voie	Voir la remarque figurant ci-dessus dans cette colonne en regard de l'ICP 13	Selon le programme de travail 2014

Objectifs stratégiques	DMR		Indicateurs clés de performance	Bilan	Description	Cibles
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 4: développement de la méthodologie	←	2. Nombre de membres du personnel d'IOE envoyés chaque année en formation, à tour de rôle	4	1 agent a assisté à la conférence de l'AfrEA. 1 agent a assisté à la conférence annuelle de l'UKES. 2 agents ont participé à des activités du Programme international de formation à l'évaluation des activités de développement.	3 agents
	DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA		1. Nombre de notes assorties de commentaires sur les COSOP et les documents de politique générale	0	Voir la description de l'ICP 1	
		←	3. Nombre de sessions ordinaires du Comité de l'évaluation organisées conformément au mandat dudit comité	4	3 sessions formelles (mars, juin et juillet) et 1 session informelle (janvier), y compris une session officielle supplémentaire tenue en juin, qui n'était pas initialement prévue	Selon le programme de travail 2014
			4. Participation d'IOE, en tant que de besoin, aux sessions du Comité d'audit, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, ainsi qu'à la visite annuelle du Comité de l'évaluation dans un pays	100%	<ul style="list-style-type: none"> Conseil d'administration, session d'avril 2014 Visite du Conseil d'administration en République-Unie de Tanzanie Session du Conseil des gouverneurs en février 2014 Sessions de la Consultation sur FIDA10 en février et juin 	100%
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI		5. Nombre d'activités d'apprentissage clés organisées par IOE au sein du FIDA	3	<ul style="list-style-type: none"> Synthèse d'évaluations sur l'engagement du FIDA auprès des pays à revenu intermédiaire Séminaire au FIDA sur les enjeux et les enseignements tirés de la première évaluation de l'impact (Sri Lanka) Activité d'apprentissage à l'occasion de la réunion mondiale du personnel, sur le thème du rôle de l'évaluation indépendante et de sa contribution à l'amélioration de la performance opérationnelle et institutionnelle du FIDA 	4 activités
		←	9. Nombre de produits de gestion des savoirs concernant les ENI et les EPP publiés dans les trois mois qui suivent la date officielle d'achèvement de l'évaluation, et diffusés au sein du FIDA et à l'extérieur	29	En juin 2014, IOE a publié et diffusé au sein du FIDA et à l'extérieur un total de 29 produits de gestion des savoirs, dont 14 rapports d'évaluation, 4 Profils et 4 Éclairages, 3 communiqués de presse, 2 comptes rendus d'ENI et 2 bulletins trimestriels d'information.	100%

Objectifs stratégiques	DMR		Indicateurs clés de performance	Bilan	Description	Cibles	
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA			10. Nombre de synthèses d'évaluations et de thèmes d'apprentissage du RARI	3 synthèses 1 thème d'apprentissage du RARI	Synthèses: pays à revenu intermédiaire, développement pastoral et peuples autochtones. Thème d'apprentissage du RARI: gestion de projet.	Selon le programme de travail 2014	
	DMR 7: communication et diffusion systématiques des résultats des travaux d'IOE			5. Nombre d'activités d'apprentissage clés organisées par IOE au sein du FIDA	Voir ci-dessus	Voir la description de l'ICP 5	
				6. Nombre d'activités d'apprentissage organisées dans les pays conjointement par IOE et les gouvernements	4	Ateliers EPP • Janvier – Sénégal • Avril – État plurinational de Bolivie • Avril – Zambie • Juillet – Chine	5 activités
				7. Nombre d'activités d'apprentissage suivies au FIDA par le personnel d'IOE à des fins de partage des savoirs	6+	• Vision stratégique du FIDA • Séminaire d'orientation à l'intention des nouveaux membres du personnel du FIDA • Séminaire d'orientation à l'intention des nouveaux représentants des États membres du personnel • Plusieurs séances durant la réunion mondiale du personnel • Évaluation de l'impact par Oxfam • Outil d'évaluation de la pauvreté multidimensionnelle	4 activités
				8. Nombre de participations du personnel d'IOE à des séminaires externes afin de partager les enseignements tirés de l'évaluation	5	FAO, GNUM, ECG, AfrEA et UKES	5 participations
			9. Nombre de produits de gestion des savoirs concernant les ENI et les EPP publiés dans les trois mois qui suivent la date officielle d'achèvement de l'évaluation, et diffusés au sein du FIDA et à l'extérieur	Voir ci-dessus	Voir la remarque figurant ci-dessus dans cette colonne en regard de l'ICP 9	100%	

Objectifs stratégiques	DMR		Indicateurs clés de performance	Bilan	Description	Cibles
	DMR 8: Développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires		11. Nombre d'ateliers de développement de la capacité d'évaluation organisés dans les pays partenaires afin de transmettre les savoirs concernant la méthodologie et les processus d'évaluation d'IOE	0	Ces activités se dérouleront au second semestre 2014.	
			12. Nombre d'activités portant sur l'autoévaluation et le développement de la capacité d'évaluation auxquelles le personnel d'IOE a participé	3	<ul style="list-style-type: none"> • Examen par le Conseil d'administration d'une proposition de don au secteur privé à l'appui de l'évaluation de l'impact • Examen par OMC du rapport trimestriel sur la performance du FIDA • Session consacrée à l'assurance qualité préalable pour les nouvelles propositions de projet 	3 activités

Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2015 et plan indicatif pour 2016-2017

Tableau 1

Programme de travail d'IOE proposé pour 2015, par catégorie d'activités

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2015	Date de démarrage	Date d'achèvement prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*					2016
				Janv.-mars 2015	Avril-juin 2015	Juill.-sept. 2015	Oct.-déc. 2015		
1. Évaluations au niveau de l'institution	Engagement du FIDA dans les États fragiles	Janvier 2014	Juin 2015		X				
2. Évaluations de programme de pays	Bangladesh	Mai 2014	Juillet 2015			X			
	Brésil	Janvier 2015	Mars 2016						X
	Éthiopie	Janvier 2015	Mars 2016						X
	Inde	Octobre 2015	Décembre 2016						X
	Nigéria	Janvier 2015	Mars 2016						X
	Sierra Leone	Janvier 2014	Mars 2015			X			
	Turquie	Janvier 2015	Mars 2016						X
	République-Unie de Tanzanie	Janvier 2014	Mars 2015		X				
3. Validation de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les RAP disponibles durant l'année	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X		
4. Évaluations de la performance des projets	Environ huit EvPP	Janvier 2015	Décembre 2015			X	X		
5. Évaluations de l'impact	Une (projet à déterminer)	Juin 2015	Juin 2016						X
6. Collaboration avec les organes directeurs	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2015 et du plan indicatif pour 2016-2017, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2016 et du plan indicatif pour 2017-2018	Janvier 2015	Décembre 2015			X	X		
	13 ^e RARI	Janvier 2015	Décembre 2015						X
	Observations d'IOE sur le PRISMA	Juin 2015	Septembre 2015			X			
	Observations d'IOE sur le RIDE	Octobre 2015	Décembre 2015						X
	Observations d'IOE sur un certain nombre de politiques, stratégies et processus opérationnels élaborés par la direction du FIDA et soumis au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration, dont les observations portant sur la nouvelle Politique du FIDA en matière de dons et le rapport de synthèse sur les évaluations d'impact établi par le FIDA	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X		

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2015	Date de démarrage	Date d'achèvement prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*				2016
				Janv.-mars 2015	Avril-juin 2015	Juill.-sept. 2015	Oct.-déc. 2015	
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, à certaines réunions du Comité d'audit et à la visite de pays de 2015 du Conseil d'administration	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les EPP correspondantes sont disponibles	Janvier 2015	Décembre 2015		X	X	X	
7. Activités de communication et de gestion des savoirs	Synthèse d'évaluations sur le thème "Accès aux marchés, une perspective infrarégionale"	Janvier 2015	Juin 2015					X
	Synthèse d'évaluations sur la gestion des ressources naturelles et de l'environnement	Juin 2015	Décembre 2015					X
	Synthèse d'évaluations sur les activités hors prêts dans le cadre de la coopération Sud-Sud							X
	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web, etc.	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Organisation d'ateliers d'apprentissage dans les pays à l'occasion des EPP, ainsi que d'activités d'apprentissage au FIDA	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Activités réalisées à l'occasion de l'Année internationale de l'évaluation	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Participation à un certain nombre de plateformes externes de transmission des savoirs comme des activités d'apprentissage ou des réunions de groupes d'évaluation	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Réunions trimestrielles entre IOE et OPV	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Participation à toutes les réunions de l'OSC consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE. Participation aux réunions d'OMC et de l'équipe de direction du FIDA, ainsi qu'à certaines réunions des EGPP.	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
8. Partenariats	Partenariats avec l'ECG, le GNUE, le NONIE et la DDC	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Contribution aux grandes évaluations effectuées par d'autres organisations multilatérales ou bilatérales de développement sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, s'il y a lieu	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Application de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par la FAO, le FIDA, le GCRAI et le PAM	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	

Catégorie d'activités	Activités proposées pour 2015	Date de démarrage	Date d'achèvement prévue	Calendrier prévisionnel de livraison*				2016
				Janv.-mars 2015	Avril-juin 2015	Juill.-sept. 2015	Oct.-déc. 2015	
9. Méthodologie	Deuxième édition du Manuel de l'évaluation	Janvier 2014	Avril 2015		X			
	Formation du personnel et des consultants d'IOE (deuxième édition du Manuel de l'évaluation)	Juin 2015	Décembre 2015		X	X	X	
	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations d'impact	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
10. Développement de la capacité d'évaluation	Activités de développement de la capacité d'évaluation dans le cadre des processus d'évaluation ordinaires	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Organisation dans les pays partenaires d'ateliers sur la méthodologie et les processus d'évaluation (en fonction des demandes)	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	
	Mise en œuvre de la déclaration d'intention avec la République populaire de Chine sur le développement de la capacité d'évaluation dans ce pays	Janvier 2015	Décembre 2015	X	X	X	X	

* Un X figure dans la colonne correspondant au trimestre de livraison uniquement lorsqu'un délai spécifique est prévu.

Tableau 2
Plan indicatif d'IOE proposé pour 2016-2017, par catégorie d'activités *

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Plan indicatif pour 2016-2017</i>	<i>Année</i>
1. Évaluations au niveau de l'institution	Modèle et expérience du FIDA en matière de décentralisation	2016-2017
	Approche et résultats du FIDA en matière de concertation sur les politiques	2016-2017
	Efforts déployés par le FIDA pour procéder à des évaluations d'impact	2016-2017
	Évaluation conjointe avec la FAO et le PAM portant sur le Comité de la sécurité alimentaire mondiale remanié	2016-2017
2. Évaluations de programme de pays	Burkina Faso	2016
	Burundi	2016
	Cameroun	2017
	Malawi	2017
	Philippines	2016
	Petits États insulaires en développement de l'océan Indien	2016
	Évaluation sous-régionale dans les pays insulaires anglophones des Caraïbes	2016-2017
3. Validation de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les RAP disponibles durant l'année	2016-2017
4. Évaluations de la performance des projets	Environ huit EvPP par an	2016-2017
5. Évaluation de l'impact	Une par an (projet à déterminer)	2016-2017
6. Collaboration avec les organes directeurs	14 ^e et 15 ^e RARI	2016-2017
	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2016 et du plan indicatif pour 2017-2018, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2017 et du plan indicatif pour 2018-2019	2016
	Examen de l'exécution du programme de travail axé sur les résultats pour 2017 et du plan indicatif pour 2018-2019, et préparation du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2018 et du plan indicatif pour 2019-2020	2017
	Observations d'IOE sur le PRISMA	2016-2017
	Observations d'IOE sur le RIDE	2016-2017
	Observations d'IOE sur un certain nombre de politiques, stratégies et processus opérationnels du FIDA élaborés par la direction du FIDA et soumis à l'examen du Comité de l'évaluation	2016-2017
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, conformément au mandat et au règlement intérieur révisés dudit comité. Participation aux sessions du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs. Participation à la visite de pays annuelle du Conseil d'administration.	2016-2017
	Observations d'IOE sur les COSOP lorsque les EPP correspondantes sont disponibles	2016-2017
	Rapports d'évaluation, Profils, Éclairages, site web, etc.	2016-2017
	Synthèse d'évaluations sur l'expérience du FIDA concernant les filières	2016
Synthèse d'évaluations portant sur les envois de fonds	2016	
7. Activités de communication et de gestion des savoirs		

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Plan indicatif pour 2016-2017</i>	<i>Année</i>
	Synthèse d'évaluations sur les perspectives et difficultés liées à la transposition à plus grande échelle pour obtenir un impact plus large sur la pauvreté rurale	2016
	Synthèse d'évaluations sur les mécanismes d'autoévaluation au FIDA	2016
	Participation à toutes les réunions de l'OSC consacrées aux politiques et stratégies institutionnelles, aux COSOP et à certains projets évalués par IOE. Participation aux réunions d'OMC et de l'équipe de direction du FIDA, ainsi qu'à certaines réunions des EGPP.	2016-2017
8. Partenariats	Partenariats avec l'ECG, le GNUE, le NONIE et la DDC	2016-2017
	Application de la déclaration commune visant à renforcer la collaboration en matière d'évaluation émise par la FAO, le FIDA, le GCRAI et le PAM	2016-2017
9. Méthodologie	Contribution au débat interne et externe sur les évaluations d'impact	2016-2017
	Mise en œuvre de l'accord révisé relatif à l'harmonisation de la méthodologie et des processus d'évaluation indépendante et d'autoévaluation conclu entre IOE et la direction du FIDA	2016-2017
10. Développement de la capacité d'évaluation	Mise en œuvre d'activités liées au développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires	2016-2017

* Les thèmes et le nombre d'ENI, d'EPP et de rapports de synthèse d'évaluations sont donnés à titre indicatif, et les priorités et le nombre effectifs d'évaluations à entreprendre soit en 2016, soit en 2017, seront arrêtés en 2015.

Effectifs d'IOE pour 2015

Effectifs 2011	Effectifs 2012	Effectifs 2013	Effectifs 2014	2015		
				Cadre organique	Services généraux	Total
19,5	19,5	18,5	18,5	13	6	19

Catégorie de personnel

Catégorie	2014	2015
Directeur	1	1
Directeur adjoint	1	1
Fonctionnaires principaux chargés de l'évaluation	2*	2*
Fonctionnaires chargés de l'évaluation	7	7
Analyste de recherche en évaluation	1	1
Responsable de la communication et des données d'évaluation	0,5	1
Total personnel du cadre organique	12,5	13
Assistant administratif	1	1
Assistant du Directeur	1	1
Assistant du Directeur adjoint	1	1
Assistants d'évaluation	3	3
Total, personnel des services généraux	6	6
Total général	18,5	19

* Détachement d'un fonctionnaire principal chargé de l'évaluation supplémentaire de la DDC à IOE à compter de mai 2014, sans incidence sur les dépenses de personnel d'IOE.

Effectifs des services généraux d'IOE

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (proposition)
9,5	8,5	8,5	8	8	8	6	6	6

Projet de budget d'IOE pour 2015

Tableau 1
Projet de budget d'IOE pour 2015
(en USD)

Travaux d'évaluation	Budget 2011 ^a	Budget 2012 ^a	Budget 2013 ^a	Budget 2014 ^a (1)	Budget proposé pour 2015			Budget total pour 2015 (1 USD = 0,72 EUR) (5)=(1)+(2)+(3)+/-(4)
					Variation en termes réels (2)	Hausse des prix ^b (3)	Variation du taux de change ^c (4)	
Dépenses hors personnel	2 238 000	2 289 474	2 346 711	2 395 992	0	59 900	0	2 455 892
Dépenses de personnel	3 645 576	3 734 530	3 667 268	3 586 690	54 385	0	0	3 641 075
Total	5 883 576	6 024 004	6 013 979	5 982 682	54 385	59 900	0	6 096 967

^a Tel qu'approuvé par le Conseil des gouverneurs (au taux de change de 0,722 EUR pour 1 USD en 2011, 2012, 2013 et 2014).

^b Comme pour les autres services du FIDA et telle que communiquée par l'Unité du budget et du développement organisationnel. Hausse des coûts unitaires de 2,5% pour les dépenses hors personnel et stabilité des coûts pour les dépenses de personnel.

^c Selon les instructions transmises par l'Unité du budget et du développement organisationnel, le taux de change à appliquer à ce stade est de 0,72 EUR pour 1 USD, c'est-à-dire le même que celui utilisé pour le budget 2014, de manière à faciliter les comparaisons.

Tableau 2
Budget hors personnel d'IOE proposé pour 2015 – ventilation par catégorie de dépenses

<i>Catégorie d'activités</i>	<i>Nombre en valeur absolue</i>	<i>Nombre en fonction de la part des travaux d'évaluation à réaliser^a</i>	<i>Coûts unitaires standard^b (en USD)</i>	<i>Dépenses hors personnel proposées pour 2015 (en USD)</i>
Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA	1	1	150 000	150 000
Évaluations au niveau de l'institution	1	0,75	Coût variant en fonction de l'ampleur et de la nature des questions à évaluer: 200 000-450 000	300 000
Évaluations de programme de pays	8	4,1	Coût variant en fonction de la taille du portefeuille, de la taille du pays, des frais de voyage et des données disponibles pour l'évaluation: 225 000-305 000	1 005 000
Validation des RAP	Environ 30	Environ 30	-	50 000
Évaluations de la performance des projets	Environ 8	Environ 8	25 000-30 000	230 000
Évaluations de l'impact	1	0,7	200 000-300 000	200 000
Synthèses d'évaluations	3	3	40 000-65 000	120 000
Révision du Manuel de l'évaluation d'IOE (finalisation)	1	0,3	-	50 000
Activités de communication, diffusion des évaluations, partage des savoirs et partenariat	-	-	-	188 000
Développement de la capacité d'évaluation, formation (y compris formation à la nouvelle version du Manuel de l'évaluation) et autres coûts	-	-	-	162 892
Total				2 455 892

^a Il n'est pas rare qu'une évaluation soit effectuée à cheval sur deux années. Ce chiffre correspond à la proportion du travail qui sera effectuée en 2015 pour les évaluations en question.

^b Les coûts unitaires standard comprennent le cas échéant les frais de voyage du personnel.

Tableau 3

Budget d'IOE (dépenses de personnel et hors personnel) – répartition proposée par objectif et par DMR

(en USD)

<i>Objectifs d'IOE</i>	<i>DMR d'IOE</i>	<i>Budget proposé (personnel et hors personnel)</i>	<i>Pourcentage du budget total proposé</i>
Objectif stratégique 1: contribuer, par le biais des travaux d'évaluation indépendante, au renforcement de l'obligation de rendre compte des résultats	DMR 1: RARI et ENI fournissant les éléments concrets sur lesquels reposent l'élaboration et l'application de politiques et procédures institutionnelles de meilleure qualité	702 413	11
	DMR 2: EPP fournissant les éléments concrets qui permettent l'élaboration de COSOP axés sur les résultats de meilleure qualité	2 034 156	33
	DMR 3: évaluations de projet contribuant à améliorer les opérations bénéficiant de l'appui du FIDA	1 034 773	17
	DMR 4: développement de la méthodologie	349 005	6
	DMR 5: travaux en rapport avec les organes directeurs du FIDA	260 907	4
Total, objectif stratégique 1		4 381 254	71
Objectif stratégique 2: promouvoir un apprentissage et une gestion des savoirs efficaces afin de renforcer davantage la performance des opérations du FIDA	DMR 6: préparation de synthèses d'évaluations et choix des thèmes d'apprentissage du RARI	708 514	12
	DMR 7: communication et diffusion systématiques des résultats des travaux d'IOE	729 008	12
	DMR 8: développement de la capacité d'évaluation dans les pays partenaires	278 191	5
Total, objectif stratégique 2		1 715 713	29
TOTAL GÉNÉRAL		6 096 967	100

Grille d'aide à la sélection d'IOE

Tableau 1

Questions servant à guider le choix des évaluations à inclure dans le programme de travail d'IOE et à en établir le degré de priorité*

<i>Évaluations au niveau de l'institution et synthèses d'évaluations</i>	<i>Évaluations de programme de pays</i>	<i>Évaluations de la performance des projets*</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. S'agit-il d'un centre d'intérêt ou d'un thème prioritaire pour les parties prenantes du FIDA? 2. Ce thème est-il conforme aux priorités stratégiques du FIDA et aux engagements souscrits lors de la reconstitution? 3. Cette évaluation permettra-t-elle au FIDA de combler une lacune dans les connaissances? 4. Sur quoi s'attend-on à ce que cette évaluation produise un impact? 5. Existe-t-il un point de décision crucial au FIDA de nature à influencer sur le calendrier de cette évaluation? 6. En quoi cette évaluation contribuerait-elle aux objectifs stratégiques d'IOE? 7. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle? 8. IOE dispose-t-il des moyens (ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation? 	<ol style="list-style-type: none"> 1. S'agit-il d'un pays intéressant ou prioritaire pour la division régionale? 2. Quel serait l'effet de cette évaluation sur l'équilibre régional du portefeuille d'évaluations d'IOE? 3. Existe-t-il un point de décision crucial au FIDA de nature à influencer sur le calendrier de cette évaluation? 4. En quoi cette évaluation contribuerait-elle aux objectifs stratégiques d'IOE? 5. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle? 6. IOE dispose-t-il des moyens (ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation? 	<ol style="list-style-type: none"> 1. IOE a-t-il diagnostiqué d'importantes lacunes dans les informations, des incohérences ou des faiblesses analytiques dans le RAP au cours du processus de validation? 2. Le projet comporte-t-il des approches efficaces et novatrices susceptibles d'être transposées à plus grande échelle? 3. Existe-t-il un décalage important entre les notes figurant dans le RAP et celles calculées par IOE au cours du processus de validation? 4. Quel serait l'effet de cette évaluation sur l'équilibre de la répartition régionale du portefeuille d'évaluations d'IOE? 5. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle (par exemple EPP)? 6. IOE dispose-t-il des moyens (ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation?

* À ce stade, la grille d'aide à la sélection ne s'applique pas aux EvPP dans la mesure où la liste des RAP qui devront être validés en 2015 n'a pas encore été fournie à IOE.

Tableau 2

Application de la grille d'aide à la sélection aux ENI*

<i>Questions servant à guider le choix des ENI et des synthèses d'évaluations</i>	<i>ENI sur l'approche et les résultats du FIDA en matière de concertation sur les politiques</i>	<i>Évaluation conjointe avec la FAO et le PAM portant sur le Comité de la sécurité alimentaire mondiale remanié</i>	<i>ENI portant sur le modèle et l'expérience du FIDA en matière de décentralisation</i>
1. S'agit-il d'un centre d'intérêt ou d'un thème prioritaire pour les parties prenantes du FIDA?	4	5	5
2. Ce thème est-il conforme aux priorités stratégiques du FIDA et aux engagements souscrits lors de la reconstitution?	5	5	5
3. Cette évaluation permettra-t-elle au FIDA de combler une lacune dans les connaissances?	Oui, dans une moindre mesure, car le RARI 2012 porte sur la concertation sur les politiques	Oui	Oui
4. Sur quoi s'attend-on à ce que cette évaluation produise un impact?	Approche du FIDA en matière de concertation sur les politiques	Participation du FIDA au débat sur la sécurité alimentaire mondiale	Approche du FIDA en matière de renforcement de la capacité des structures décentralisées à renforcer autant que possible l'impact obtenu au niveau des pays
5. Existe-t-il un point de décision crucial au FIDA de nature à influencer sur le calendrier de cette évaluation?	Non	Non	Oui, il s'agit d'une priorité pour la période FIDA9 et au-delà.
6. En quoi cette évaluation contribuerait-elle aux objectifs stratégiques d'IOE?	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2
7. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle?	Exploitation des EPP et des évaluations au niveau des projets, ainsi que du thème d'apprentissage portant sur la concertation sur les politiques abordé dans le RARI 2012	Pas directement	Exploitation des autres ENI, des EPP et des évaluations au niveau des projets
8. IOE dispose-t-il des moyens (ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation?	Il n'est possible de réaliser qu'une seule ENI par an, compte tenu des capacités et des ressources dont disposent IOE, la direction du FIDA, le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration.	Il n'est possible de réaliser qu'une seule ENI par an, compte tenu des capacités et des ressources dont disposent IOE, la direction du FIDA, le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration.	Oui

* Pour bâtir le programme de travail, chaque évaluation proposée a été validée au regard de ces questions, au moyen d'un barème sur cinq points, 5 représentant le score le plus élevé, et 1 le score le plus bas.

Tableau 3
Application de la grille d'aide à la sélection aux synthèses d'évaluations

<i>Questions servant à guider le choix des ENI et des synthèses d'évaluations</i>	<i>Synthèse d'évaluations portant sur la reproduction à plus grande échelle</i>	<i>Synthèse d'évaluations portant sur les mécanismes d'autoévaluation au FIDA</i>	<i>Synthèse d'évaluations portant sur la collaboration en cours entre les organisations des Nations Unies basées à Rome</i>	<i>Synthèse d'évaluations portant sur les envois de fonds</i>	<i>Accès aux marchés: une perspective infrarégionale</i>
1. S'agit-il d'un centre d'intérêt ou d'un thème prioritaire pour les parties prenantes du FIDA?	5	4 (parce que ce sujet a dans une certaine mesure été étudié dans l'ENI portant sur l'efficience et celle portant sur les reconstitutions des ressources du FIDA)	5	3	5
2. Ce thème est-il conforme aux priorités stratégiques du FIDA et aux engagements souscrits lors de la reconstitution?	5	5	5	3	5
3. Cette évaluation permettra-t-elle au FIDA de combler une lacune dans les connaissances?	Oui, dans une moindre mesure, car la direction a entrepris d'autres études	Oui	Non, car la Division des politiques et du conseil technique conduit actuellement une étude analogue	Oui	Oui
4. Sur quoi s'attend-on à ce que cette évaluation produise un impact?	L'approche de la reproduction à plus grande échelle appliquée par le FIDA	Les mécanismes d'autoévaluation au FIDA	Rôle du FIDA dans la collaboration entre les organisations des Nations Unies basées à Rome	Le rôle et l'approche du FIDA en matière d'envois de fonds dans le contexte du financement du développement	Le rôle du FIDA dans la promotion de l'accès aux marchés
5. Existe-t-il un point de décision crucial au FIDA de nature à influencer sur le calendrier de cette évaluation?	Oui, il s'agit d'une priorité pour la période de FIDA9.	Oui	Oui	Dans une certaine mesure	Oui, il s'agit d'une priorité pour la période de FIDA9
6. En quoi cette évaluation contribuerait-elle aux objectifs stratégiques d'IOE?	Contribution à l'objectif stratégique 2	Contribution à l'objectif stratégique 2	Contribution à l'objectif stratégique 2	Contribution à l'objectif stratégique 2	Contribution à l'objectif stratégique 2
7. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle?	Exploitation des ENI, des EPP et des évaluations au niveau des projets	Exploitation des ENI, des EPP et des évaluations au niveau des projets	Exploitation des EPP et des évaluations au niveau des projets lorsqu'une collaboration entre les organisations des Nations Unies basées à Rome est prévue	Exploitation des EPP et des évaluations au niveau des projets lorsque certaines activités ont trait aux envois de fonds	Exploitation des EPP et des évaluations au niveau des projets lorsque certaines activités ont trait à l'accès aux marchés
8. IOE dispose-t-il des moyens	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui

(ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation?					
--	--	--	--	--	--

Tableau 4
Application de la grille d'aide à la sélection aux EPP

Questions servant à guider le choix des EPP	Brésil	Éthiopie	Inde	Nigéria	Turquie
1. S'agit-il d'un pays qui présente un intérêt ou constitue une priorité pour la division régionale compte tenu de son allocation fondée sur la performance pour la période 2013-2015?	5	5	5	5	3
2. Quel serait l'effet de cette évaluation sur l'équilibre régional du portefeuille d'évaluations d'IOE?	5	5	5	5	5
3. Existe-t-il un point de décision crucial au FIDA de nature à influencer sur le calendrier de cette évaluation?	Oui (le COSOP en vigueur couvre la période 2008-2012; l'EPP contribuera à la formulation du nouveau COSOP)	Oui (le COSOP en vigueur couvre la période 2008-2014; l'EPP contribuera à la formulation du nouveau COSOP)	Oui (le COSOP en vigueur couvre la période 2010-2015; l'EPP contribuera à la formulation du nouveau COSOP)	Oui (le COSOP en vigueur couvre la période 2010-2015; l'EPP contribuera à la formulation du nouveau COSOP)	Le COSOP en vigueur date de 2008.
4. En quoi cette évaluation contribuerait-elle aux objectifs stratégiques d'IOE?	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2	Contribution aux objectifs stratégiques 1 et 2
5. Quels autres produits cette évaluation exploiterait-elle et/ou enrichirait-elle?	Exploitation de la précédente EPP effectuée en 2007 et des évaluations de projet réalisées dans l'intervalle	Exploitation des évaluations au niveau des projets en Éthiopie et de la précédente EPP effectuée en 2008	Exploitation des évaluations au niveau des projets (y compris l'évaluation de l'impact) en Inde et de la précédente EPP effectuée en 2009	Exploitation des EPP précédentes	Exploitation des évaluations au niveau des projets en Turquie
6. IOE dispose-t-il des moyens (ressources financières et humaines) nécessaires pour réaliser cette évaluation?	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui

Tableau 5
Grille d'aide à la sélection des évaluations de l'impact à réaliser par IOE

A. CRITÈRES ESSENTIELS^a					
Critère	Code	Questions servant à guider le choix des évaluations de l'impact	Barème de notation (sur 5)		Moyens de vérification
<i>Utilité des résultats d'évaluation aux fins d'apprentissage</i>	A.01	Une EPP est-elle prévue dans ce pays en 2015-2016 ^b ?	5 = OUI	1 = NON	Programme de travail indicatif à horizon mobile d'IOE
	A.02	Les constatations issues de cette évaluation alimenteraient-elles également des rapports de synthèse d'évaluation ou les ENI en cours ou prévus, compte tenu du sous-secteur sur lequel porte le projet?	5 = OUI	1 = NON	Programme de travail indicatif à horizon mobile d'IOE
<i>État d'avancement du projet</i>	A.03	L'exécution du projet s'est-elle achevée un à trois ans plus tôt?	1 = > 5 ans 2 = 5 ans 5 ans ≤ 3 ≤ 4 ans 4 = 3 ans 3 ans ≤ 5 ≤ 1 an		Système de gestion du portefeuille de projets (SGPP)
<i>Répartition géographique</i>	A.04	IOE a-t-il déjà réalisé une évaluation intermédiaire ou une évaluation à l'achèvement ou une EvPP de ce projet?	5 = NON	1 = OUI	Rapports et programme de travail d'IOE
	A.05	La direction du FIDA prévoit-elle une évaluation de l'impact de ce projet d'ici à fin 2015?	5 = NON	1 = OUI	Département gestion des programmes (PMD); Département de la stratégie et de la gestion des savoirs

^a Seuls les projets qui correspondent aux critères essentiels seront aussi validés en fonction des critères souhaitables tels qu'exposés à la section B du présent tableau.

^b L'objectif consiste à faire en sorte que les résultats et les enseignements tirés des évaluations de l'impact alimentent les rapports de synthèse, les EPP et les ENI.

B. CRITÈRES SOUHAITABLES^a					
<i>Ampleur du projet</i>	B.01	S'agit-il d'un pays qui constitue une priorité pour la division régionale compte tenu de son allocation fondée sur la performance pour la période 2013-2015?	Voir le barème pour le critère B.01		Rapport SAFP
	B.02^b	Parmi les pays sélectionnés, lequel a l'allocation fondée sur la performance la plus élevée?	5 = montant le plus élevé		SAFP
	B.03	Quel est le coût total du projet?	5 = montant le plus élevé		SGPP
	B.04	Quel est le montant du prêt du FIDA?	5 = montant le plus élevé		SGPP
	B.05	Quelle est l'ampleur du projet en termes de nombre de ménages susceptibles de tirer directement avantage de l'appui du projet, tel qu'estimé à la conception?	5 = nombre le plus élevé		Document de projet
<i>Taux de décaissement</i>	B.06	Quel était le taux de décaissement à la clôture du projet?	5 = taux le plus élevé		Système prêts et dons
<i>Innovations et reproduction à plus grande échelle</i>	B.07	Le projet comporte-t-il des caractéristiques innovantes se prêtant à une reproduction à plus grande échelle?	5 = OUI	1 = NON	Descriptif de projet
<i>Évaluations conjointes</i>	B.08	Existe-t-il des possibilités d'entreprendre l'évaluation de l'impact en collaboration avec les institutions nationales compétentes (par exemple le bureau indépendant de l'évaluation du gouvernement si possible, une association nationale d'évaluation, etc.)?	5 = OUI	1 = NON	Collaboration entre IOE, le pays et le chargé de programme de pays (CPP)

^a Seuls les projets qui correspondent aux critères de la section B sont analysés au regard des critères techniques exposés à la section C du présent tableau.

^b Le barème sera mis au point une fois les pays sélectionnés en fonction des critères essentiels énumérés au tableau A.

40

Barème pour le critère B.01 (allocations SAFP minimum et maximum pour 2013-2015 (en USD))

Asie et Pacifique	Afrique orientale et australe	Amérique latine et Caraïbes	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe	Afrique de l'Ouest et du Centre
3 millions ≤ 1 ≤ 26,2 millions	3 millions ≤ 1 ≤ 17,2 millions	1 million ≤ 1 ≤ 9,5 millions	1 million ≤ 1 ≤ 13 millions	3 millions ≤ 1 ≤ 16 millions
26,3 millions ≤ 2 ≤ 52,5 millions	17,3 millions ≤ 2 ≤ 24,5 millions	9,6 millions ≤ 2 ≤ 19,1 millions	13,1 millions ≤ 2 ≤ 26,1 millions	16,1 millions ≤ 2 ≤ 32,1 millions
52,6 millions ≤ 3 ≤ 78,8 millions	24,6 millions ≤ 3 ≤ 52,4 millions	19,2 millions ≤ 3 ≤ 28,7 millions	26,2 millions ≤ 3 ≤ 39,2 millions	32,2 millions ≤ 3 ≤ 48,2 millions
78,9 millions ≤ 4 ≤ 105,1 millions	52,5 millions ≤ 4 ≤ 69,7 millions	28,8 millions ≤ 4 ≤ 38,3 millions	39,3 millions ≤ 4 ≤ 52,3 millions	48,3 millions ≤ 4 ≤ 64,3 millions
105,2 millions ≤ 5 ≤ 131,4 millions	69,8 millions ≤ 5 ≤ 87 millions	38,4 millions ≤ 5 ≤ 47,9 millions	52,4 millions ≤ 5 ≤ 65 millions	64,4 millions ≤ 5 ≤ 80,4 millions

C.CRITÈRES TECHNIQUES				
Critères	Questions servant à guider le choix des évaluations de l'impact		Barème de notation (sur 5)	Moyens de vérification
<i>Examen de l'évaluabilité</i>	C.01 01.1 01.2 01.3	Une enquête initiale est-elle disponible? Si oui: Quelle est la note évaluant la qualité? L'étude comportait-elle des groupes de contrôle ou des groupes témoins? Une base de données informatisée est-elle disponible?	5 = OUI 1 = NON	C.01 secrétariat de PMD; SSD; CPP 01.1 évaluation par IOE 01.2 évaluation par IOE 01.3 CPP
	C.02 02.1 02.2 02.3	Une enquête initiale est-elle disponible dans le Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI)? Si oui: Quelle est la note évaluant la qualité? L'étude comportait-elle des groupes de contrôle ou des groupes témoins? Une base de données informatisée est-elle disponible?	5 = OUI 1 = NON	C.02 secrétariat de PMD; SSD; CPP 02.1 évaluation par IOE 02.2 évaluation par IOE 02.3 CPP
	C.03 03.1 03.2 03.3	Une enquête à l'achèvement est-elle disponible dans le SYGRI? Si oui: Quelle est la note évaluant la qualité? L'étude comportait-elle des groupes de contrôle ou des groupes témoins? Une base de données informatisée est-elle disponible?	5 = OUI 1 = NON	C.03 secrétariat de PMD; SSD; CPP 03.1 évaluation par IOE 03.2 évaluation par IOE 03.3 CPP
	C.04 04.1 04.2 04.3	D'autres enquêtes sont-elles disponibles? Si oui: Quelle est la note évaluant la qualité? Les études comportaient-elles des groupes de contrôle ou des groupes témoins? Une base de données informatisée est-elle disponible?	5 = OUI 1 = NON	C.04 CPP 04.1 évaluation par IOE 04.2 évaluation par IOE 04.3 CPP
Critères	Questions servant à guider le choix des évaluations de l'impact		Barème de notation (sur 5)	Moyens de vérification
<i>Examen de l'évaluabilité</i>	C.05	Comment évalueriez-vous la qualité du RAP, notamment en ce qui concerne les données et l'analyse portant sur l'impact?	5 = qualité supérieure 1 = qualité médiocre	Évaluation par IOE
	C.06	Un examen à mi-parcours a-t-il été réalisé?	5 = OUI 1 = NON	CPP
	C.07	Comment évalueriez-vous la quantité et la qualité des données produites par le système de suivi-évaluation du projet?	5 = qualité/quantité supérieure 1 = qualité/quantité médiocre	CPP; responsables du projet
	C.08	Le rapport du Président contient-il un cadre logique? Si oui, comment en évalueriez-vous la qualité?	5 = Cadre logique disponible/qualité supérieure 1 = Cadre logique non disponible/qualité médiocre	Évaluation par IOE
	C.09	Des enquêtes thématiques qualitatives sont-elles disponibles?	5 = enquêtes thématiques disponibles	CPP
	C.10	La mise en œuvre du projet a-t-elle subi des retards?	5 = AUCUN retard dans la mise en œuvre	SGPP
<i>Disponibilité de compétences techniques spécialisées au niveau local</i>	C.11	Des compétences techniques spécialisées sont-elles disponibles dans le pays en matière de collecte et d'analyse des données quantitatives et qualitatives?	5 = disponibilité/qualité supérieure	IOE (recherches sur Internet)

Application de la grille d'aide à la sélection

La grille d'aide à la sélection des projets est le principal outil dont IOE dispose pour guider le choix des projets qui feront l'objet d'une évaluation d'impact. Dans cette grille, les critères sont regroupés en trois catégories: critères essentiels, critères souhaitables et critères techniques. Les opérations sont sélectionnées comme suit: i) seuls les projets qui satisfont aux critères essentiels sont évalués au regard des critères souhaitables et, ensuite; ii) ceux qui ont obtenu le score le plus élevé sont évalués au regard des critères techniques et soumis à un examen de leur évaluabilité, qui guide IOE dans le choix définitif du projet à évaluer.

Pour l'évaluation de l'impact à réaliser en 2014, huit projets répondaient aux exigences des deux premiers critères essentiels (utilité des résultats d'évaluation aux fins d'apprentissage et état d'avancement du projet). Ces deux critères sont fondamentaux pour pouvoir tirer un maximum d'enseignements et permettent d'avoir la certitude que le projet peut être évalué en tenant dûment compte du contexte afin d'appréhender de manière satisfaisante l'impact et la durabilité. L'ensemble des huit projets a été évalué au regard des questions visant à guider le choix au titre des critères essentiels, ce qui a permis de ramener le nombre de projets de huit à trois, lesquels ont été évalués au regard des critères souhaitables. Au terme de cette évaluation, deux projets restaient en lice, le Programme de développement tribal du Jharkhand-Chattisgarh en Inde et le Programme de développement de la culture des racines et tubercules au Nigéria, qu'il restait à soumettre à l'examen de l'évaluabilité (autrement dit à évaluer au regard des critères techniques).

Les résultats de cet examen ont permis de conclure que le projet réalisé en Inde était celui qui se prêtait le mieux à une évaluation, tant sur le plan de la fiabilité des données qu'en ce qui concerne le rapport coût/efficacité.