Investir dans les populations rurales

Comité de l'évaluation
Cent trente-cinquième session
Rome, 21 octobre 2026

Budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2027 et plan indicatif pour 2028-2029 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

Cote du document: EC 2026/135/W.P.2

Point de l'ordre du jour: 3

Date: 12 octobre 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Mesures à prendre: Le Comité de l'évaluation est invité à examiner le budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2027 et le plan indicatif pour 2028-2029 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA.

Questions techniques:
Indran A. Naidoo
Directeur
Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA
courriel: i.naidoo@ifad.org

Table des matières

I. Introduction **1**

II. Activités en 2026 **1**

A. Évaluations clés et initiatives connexes 1

B. Exécution du budget en 2025 et en 2026 4

III. Programme de travail d'IOE pour 2027 **4**

A. Programme de travail proposé pour 2027 4

IV. Enveloppe de ressources pour 2027 **8**

A. Ressources en personnel 8

B. Besoins budgétaires 9

V. Projet de budget pour IOE et considérations pour l'avenir **12**

Annexes

I. Cadre de gestion des résultats d'IOE pour 2026 14

II. Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2027 16

III. Plan indicatif d'IOE pour 2028-2029 18

IV. Produits d'IOE 21

V. Exemples de retours d'information que les organes directeurs et la direction ont transmis à IOE 29

Appendice

Summary infographic

I. Introduction

1. Le présent document passe en revue l'état d'avancement des activités menées par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) en 2026 et décrit dans les grandes lignes ses priorités pour 2027 et au-delà. Il a été établi sur la base de vastes consultations tenues avec les organes directeurs et la direction du FIDA, notamment le Département des opérations de pays et le Bureau de l'efficacité du développement. Il est aligné sur la stratégie d'évaluation pluriannuelle, qui a été présentée au Comité de l'évaluation à sa cent quatorzième session et approuvée par le Conseil d'administration à sa cent trente-quatrième session, en décembre 2021[1]. La stratégie pluriannuelle contribue à concrétiser la Politique révisée de l'évaluation au FIDA, adoptée en 2021[2]. Le budget-programme de travail a été révisé sur la base des avis exprimés par le Comité d'audit, le Comité de l'évaluation et le Conseil d'administration à leurs réunions respectives de septembre 2026.

II. Activités en 2026

2. La présente section renferme des informations actualisées sur les progrès accomplis en 2026, l'exécution du budget jusqu'en juin 2026 et son utilisation prévue jusqu'à la fin de 2026. Conformément à la Politique de l'évaluation au FIDA, adoptée en 2021, le budget d'IOE et le budget administratif du FIDA sont élaborés séparément.

A. Évaluations clés et initiatives connexes

3. IOE a poursuivi ses efforts pour élargir la couverture de l'évaluation et contribuer de manière significative à la production de connaissances, en tant que leader éclairé dans ce domaine. On trouvera ci-dessous les progrès accomplis concernant une sélection d'activités d'évaluation:

- L'**évaluation au niveau de l'institution sur les Onzième et Douzième reconstitutions des ressources du FIDA (FIDA11 et FIDA12)** a été achevée en 2026. Le rapport y afférent a été examiné à la cent trente-deuxième session du Comité de l'évaluation en mars 2026 et à la cent quarante-septième session du Conseil d'administration en avril 2026. Des représentants au Conseil d'administration et la direction du FIDA ont salué l'évaluation, qui contribuait pour beaucoup à mieux comprendre la concrétisation des engagements pris par le FIDA au titre des reconstitutions des ressources et apportait des éléments utiles dans la perspective de FIDA13 et FIDA14.

- Une **évaluation au niveau de l'institution de la gestion des ressources humaines du FIDA** sera menée à bien à la fin de 2026. Le document d'orientation a été présenté au Comité de l'évaluation en mars 2026. Première évaluation des ressources humaines au FIDA, elle permettra de déterminer comment articuler de façon adéquate au sein du FIDA des enjeux liés aux ressources humaines, comme la planification stratégique des effectifs, le recrutement et la rétention des talents, la gestion intégrée des aptitudes incluant l'évolution des carrières et l'organisation de la relève, la gestion de la performance et le bien-être du personnel, et comment mobiliser ces enjeux pour optimiser la réalisation de la stratégie, du mandat et des objectifs de l'institution.

[1] Stratégie d'évaluation pluriannuelle du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA.
[2] Politique révisée de l'évaluation au FIDA.

- Une **évaluation au niveau de l'institution des ressources supplémentaires du FIDA** a commencé en 2026. Le document d'orientation a été présenté au Comité de l'évaluation en juin 2026. Les ressources supplémentaires représentent une part importante et croissante du financement du FIDA. Cette évaluation analysera leur rôle et leur contribution à la réalisation et à l'amélioration du programme du FIDA relatif à l'efficacité des activités de développement, et l'adéquation des dispositifs institutionnels et opérationnels du FIDA destinés à leur mobilisation et à leur gestion.
- Une **évaluation infrarégionale** des activités du FIDA dans les États touchés par un conflit de la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe a débuté en 2026. Elle sera axée sur les aspects stratégiques de l'action du FIDA dans les contextes de conflit dans cette région, mais aussi de l'adaptation du Fonds face à ces derniers et dégagera des enseignements généralisables aux opérations du FIDA dans des situations similaires. Deux **évaluations groupées de projets** ont débuté en 2026, l'une sur la gestion de l'eau dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe et l'autre sur l'agroécologie au Brésil.
- **Évaluations de stratégies et de programmes de pays (ESPP).** Les ESPP, évaluations de base d'IOE, apportent des éclairages essentiels à l'élaboration des stratégies de pays. Les ESPP pour la Côte d'Ivoire, Djibouti, le Pérou, la Tunisie, la Zambie et le Zimbabwe ont été achevées au premier semestre 2026. Les principales missions prévues pour les ESPP pour le Cambodge, la Jordanie, Madagascar, le Mozambique, le Togo et la République centrafricaine ont été menées au cours de la même période et devraient s'achever d'ici la fin de l'année. Les ESPP pour le Bangladesh, le Népal, le Pakistan, l'Ouganda et la République-Unie de Tanzanie commenceront au second semestre 2026 et devraient être terminées au début de 2027.
- **Rapport annuel sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE).** IOE a élaboré son vingt-quatrième ARIE en vue de sa présentation au Comité de l'évaluation à sa cent trente-quatrième session et au Conseil d'administration à sa cent quarante-huitième session. On y trouvera, outre l'analyse habituelle des séries chronologiques de notes provenant des évaluations menées au niveau des projets, une étude de l'incidence des situations de fragilité sur les notes et la performance, une synthèse des constatations tirées des récentes ESPP concernant les activités hors prêts, ainsi qu'une analyse approfondie de l'implication du secteur privé et des jeunes dans le développement des filières, conformément aux priorités de FIDA13.
- Les **évaluations de la performance des projets (EvPP)**, dont la focale se place à cette échelle, sont essentielles pour comprendre les éléments de la performance du FIDA. Elles constituent la base des évaluations au niveau des pays, des synthèses d'évaluations, des évaluations au niveau de l'institution et de l'ARIE. Les EvPP en cours, prévues d'ici la fin de l'année 2026, concernent le Bangladesh, le Belize, l'Inde, l'Ouzbékistan et la République centrafricaine.
- Les **validations des rapports d'achèvement de projet (VRAP)** fournissent une estimation objective de la performance et des résultats des opérations du FIDA et de la qualité des rapports d'achèvement de projet élaborés par la direction du FIDA. Au cours du premier semestre 2026, IOE a achevé six validations.

- **Groupe consultatif pour l'évaluation**. Le Groupe consultatif pour l'évaluation, chargé par le Directeur d'IOE de renforcer l'indépendance, la crédibilité et l'utilité du Bureau, a poursuivi son mandat de conseil en 2026. Ce groupe est composé de Juha Uitto, ancien Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du Fonds pour l'environnement mondial, de Doha Abdelhamid, consultante indépendante (Égypte) et de Mita Marra, maître de conférences à l'Université de Naples (Italie). IOE a tenu le quatrième atelier annuel du groupe consultatif en octobre 2025, lequel a débouché sur l'élaboration d'un rapport axé sur les stratégies visant à augmenter le rayon d'influence de l'évaluation, en mobilisant les neurosciences au service de la participation aux évaluations, des évaluations de la durabilité, des évaluations environnementales et climatiques et des évaluations dans des contextes de fragilité. Ce rapport contient un ensemble de recommandations dont IOE poursuit l'application, et les thèmes seront développés à la cinquième réunion du Groupe consultatif pour l'évaluation en février 2027. Cette réunion rassemblera les membres du groupe et des représentants du Comité de l'évaluation, de la direction du FIDA et du personnel d'IOE.
- **Gestion des connaissances et communication.** Entre le 1er juin 2025 et le 31 mai 2026, IOE a publié et diffusé 14 rapports d'évaluation, 46 communiqués, 41 pages d'événements et 11 infographies. IOE a également publié trois numéros d'*Independent Magazine* et trois bulletins d'information, et produit trois articles de blog.
- **Activités d'apprentissage en collaboration avec la direction du FIDA.** Conformément à son engagement à veiller à l'apprentissage dans le cadre du processus d'évaluation, IOE s'est associé à la direction pour organiser une série d'ateliers de formation. Ces ateliers ont favorisé une mobilisation optimale en réunissant différentes parties prenantes au niveau des pays autour d'une réflexion de fond sur les activités d'évaluation du Bureau. Entre le 1er juin 2025 et le 31 mai 2026, IOE a entre autres tenu dix ateliers de formation à l'occasion des 10 ESPP, deux activités d'apprentissage portant sur l'évaluation des petits États insulaires en développement et une activité d'apprentissage sur l'évaluation thématique consacrée à la nutrition.
- **Coopération avec des réseaux d'évaluation, des établissements universitaires et des groupes de réflexion.** En 2026, IOE a continué de participer au Groupe de coopération pour l'évaluation (ECG) et au Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (GNUE), notamment en assistant à leurs réunions respectives à Manille et à Rome. Il a aussi apporté son concours à plusieurs webinaires et blogs du réseau EvalforEarth. Au premier semestre 2026, IOE a participé et contribué à de nombreuses manifestations portant sur l'évaluation aux niveaux régional et mondial: l'édition 2026 du sommet mondial sur l'intelligence artificielle « AI Impact» qui s'est tenu en Inde (India AI Impact Summit 2026), la semaine de l'évaluation organisée par la Banque européenne pour la reconstruction et le développement, la Conférence 2026 de la Banque européenne d'investissement consacrée à l'évaluation, l'édition 2026 de la Semaine de l'évaluation gLocal, le forum Youth in Evaluation, la Conférence nationale sur le suivi, l'évaluation et l'apprentissage (National Conference on Monitoring, Evaluation and Learning), la quarante et unième réunion du Groupe international de recherche sur l'évaluation des politiques et des programmes (INTEVAL) et le sommet « AI for Good » en juillet 2026. Dans le courant de l'année, IOE interviendra aussi aux conférences biannuelles de l'European Evaluation Society et de l'Association africaine d'évaluation. En outre, IOE a apporté des contributions importantes au débat théorique par des présentations au sein d'institutions de renommée mondiale.

B. Exécution du budget en 2025 et en 2026

4. En 2025, IOE a utilisé près de 99% de son budget hors personnel pour exécuter son programme de travail; ce pourcentage devrait être similaire en 2026.

5. Le budget du FIDA, qui inclut le budget d'IOE, est approuvé et exprimé en dollars des États-Unis (USD). Le budget 2025 a été approuvé sur la base d'un taux de change de 0,926 EUR pour 1 USD. Or, le taux de change moyen s'est élevé à 0,889 EUR pour 1 USD en 2025, ce qui correspond à une appréciation d'environ 4% de l'euro par rapport au dollar. Les procédures permettent d'établir un budget recalculé, car une part importante des dépenses est engagée en euros ou liée à des inducteurs de coûts liés à l'euro, comme les dépenses de personnel. Pour 2025 et 2026, ces taux ont été établis à l'aide de budgets recalculés de façon à tenir compte des fluctuations de change EUR/USD.

6. Conformément à la résolution 238/XLVIII du Conseil des gouverneurs, le budget 2025 a été recalculé en fonction du taux de change moyen effectif sur 12 mois en 2025. Ce taux a été appliqué provisoirement jusqu'en 2026.

7. Le tableau 1 ci-dessous rend compte de l'exécution du budget d'IOE en 2025, du taux d'exécution de ce dernier jusqu'en juin 2026 et du taux projeté en fin d'exercice, par rapport aux budgets recalculés.

Tableau 1
Exécution du budget d'IOE en 2025 et projections pour 2026 (au 30 septembre 2026)
(en USD)

	Budget 2025 approuvé	*Budget 2025 recalculé*	*Budget 2025 utilisé*	*Budget 2026 approuvé*	*Budget 2026 recalculé*	*Montants engagés au 30 septembre 2026*	*Utilisation prévue en fin d'exercice 2026*
Dépenses hors personnel							
Frais de voyage			557 808			561 710	600 000
Rémunération des consultants			2 125 046			2 137 868	2 400 000
Diffusion des résultats des évaluations, formation du personnel et autres coûts			366 787			175 940	435 900
Total partiel	**3 050 000**	**3 090 000**	**3 049 641**	**3 455 000**	**3 500 261**	**2 875 517**	**3 435 900**
Exécution du budget hors personnel			**98,69%**			**82,15%**	**98,16%**
Dépenses de personnel	**4 207 000**	**4 312 140**	**4 093 767**	**4 455 000**	**4 566 375**	**365 447**	**4 500 000**
Total	**7 257 000**	**7 402 140**	**7 143 408**	**7 910 000**	**8 066 636**	**7 240 964**	**7 935 900**
Exécution du budget total			**96,50%**			**89,76%**	**98,38%**

III. Programme de travail d'IOE pour 2027

A. Programme de travail proposé pour 2027

8. La stratégie d'évaluation pluriannuelle d'IOE aide à définir les travaux d'évaluation à mener en 2027. Le programme de travail a été élaboré à l'issue de consultations avec le Département des opérations de pays, le Bureau de l'efficacité du développement, le Bureau de l'exécution technique et le Département des services institutionnels. Le programme de travail proposé comprend 23 évaluations: 8 évaluations de niveau supérieur, 11 ESPP et 4 EvPP. Les objectifs énoncés dans la stratégie pluriannuelle 2022-2027 sont les suivants:

   a) contribuer à inculquer une culture institutionnelle de la transparence, de l'apprentissage et de la responsabilité, en fournissant aux organes directeurs et à la direction du FIDA, ainsi qu'aux États et aux partenaires nationaux de développement, des évaluations et des connaissances essentielles au respect des engagements pris dans le cadre de FIDA11, de FIDA12 et de FIDA13;

b) améliorer la couverture des évaluations et promouvoir des évaluations porteuses de transformation reflétant l'échelle et la portée des opérations du FIDA, faire preuve de rigueur méthodologique, prêter attention aux questions d'inclusion et de respect des contextes culturels, et agir avec souplesse et de manière efficace par rapport aux coûts;

c) collaborer avec la direction, les États membres et les partenaires extérieurs à la fourniture d'un soutien aux capacités d'évaluation et au recours à ces dernières à l'intérieur et à l'extérieur du FIDA;

d) renforcer la position d'IOE en tant que chef de file reconnu au plan international dans le domaine de l'évaluation des programmes, des politiques et des stratégies de développement rural en accroissant la pertinence de ses travaux, en encourageant des approches novatrices et l'adoption de technologies à l'appui des évaluations et en resserrant la collaboration avec les fonctions d'évaluation d'autres organisations ainsi qu'avec des groupes de réflexion et des universités.

9. S'agissant de consolider l'attachement du FIDA à la transparence, à l'apprentissage et à la reddition de comptes, en 2027, IOE achèvera une évaluation au niveau de l'institution sur l'utilisation par le Fonds des ressources supplémentaires. Cette évaluation est prévue comme une aide à la décision stratégique sur l'effort de la direction concernant la mobilisation de ces ressources, l'objectif étant de le faire converger au mieux avec le cadre stratégique de l'organisation. Il s'agira d'analyser les grandes tendances et le rôle moteur ou complémentaire des ressources supplémentaires dans l'activité du FIDA, leur place dans les cycles à venir, et les modalités de suivi et de gestion des risques. Les fonds supplémentaires sont des ressources de développement importantes, qui ont de l'ampleur au FIDA; les fonds supplémentaires levés ont augmenté de plus de 100% entre les deux premières années de FIDA11 et de FIDA12 (309 millions contre 718 millions d'USD). L'évaluation aura lieu en 2026-2027, soit cinq ans après l'adoption de la Stratégie du FIDA relative aux ressources supplémentaires (2021). Les recommandations pourraient être prises en compte dans une nouvelle stratégie.

10. IOE entend mener, en 2027, des évaluations thématiques sur deux grands domaines transversaux. La première portera sur l'engagement du FIDA aux côtés des peuples autochtones. Ceux-ci sont statistiquement surreprésentés parmi les populations pauvres et marginalisées des communautés rurales et, depuis 1979, le FIDA s'est engagé de manière ciblée auprès d'eux. Définie pour la première fois en 2009, la Politique d'engagement du FIDA aux côtés des peuples autochtones a été actualisée en 2022. Une évaluation sera donc réalisée en 2027 pour analyser les premières étapes de la mise en œuvre de la politique révisée et l'efficacité de l'engagement du FIDA auprès de ces peuples au regard de leur inclusion dans les objectifs de transformation rurale.

11. L'évaluation thématique sur les jeunes examinera l'engagement du FIDA à leurs côtés, sachant qu'ils sont de puissants moteurs du développement, d'innovation et de durabilité. Nombre d'entre eux peinent pourtant à trouver un emploi durable, en particulier dans les zones rurales. Tous les projets du FIDA ont les jeunes au nombre de leurs groupes cibles et adoptent une approche axée sur l'emploi, l'entrepreneuriat et l'autonomisation. Cette évaluation, la première consacrée à ce sujet, examinera ce domaine stratégique sous l'angle des priorités de FIDA13 et de FIDA14.

12. IOE prévoit aussi de débuter une évaluation au niveau de l'institution de la collaboration du FIDA avec le secteur privé au deuxième semestre de 2027. La première stratégie du FIDA concernant le secteur privé a été approuvée en 2019. La stratégie suivante de collaboration du FIDA avec le secteur privé, entérinée en décembre 2024 pour la période 2025-2030, arrivera à mi-parcours en 2027. Premier bilan indépendant des opérations du FIDA avec le secteur privé depuis l'adoption de la première stratégie en 2019, l'évaluation mettra l'accent sur les opérations non souveraines. L'enjeu revêt une importance stratégique dans la perspective de FIDA14.

13. IOE prévoit d'établir une synthèse sur l'inclusion du handicap au FIDA. Il s'agira de passer en revue les données de ses évaluations pour relever les grands constats et leçons potentiellement utiles à l'élaboration de la prochaine Stratégie du FIDA pour l'inclusion du handicap et du plan d'action y afférent. IOE réfléchira aussi à la possibilité d'évaluer le soutien du FIDA aux programmes d'alimentation scolaire.

14. IOE continuera de produire l'ARIE, où les notes continueront d'être analysées, mais où figureront davantage d'informations sur l'ensemble des activités d'IOE. Comme pour les éditions passées, l'ARIE mettra l'accent sur une thématique annuelle reflétant les constatations issues de récentes évaluations. IOE choisira les thématiques, en prenant en compte les discussions avec les organes directeurs et la direction du FIDA.

15. IOE achèvera une évaluation infrarégionale, commencée en 2026, sur les États touchés par un conflit dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe, sujet qu'IOE et la direction ont ensemble défini comme essentiel et urgent. Cette évaluation a pour principal objet d'analyser d'un point de vue stratégique la manière dont le Fonds mène ses activités et les adapte dans les situations de conflit et de fragilité dans la région, et dégagera des enseignements généralisables aux activités du FIDA dans des contextes similaires.

16. IOE, qui s'était engagé à élargir la portée géographique des évaluations menées sur les opérations, a prévu 11 ESPP en 2027. Ces évaluations représentent une valeur de portefeuille totale de 12,4 milliards d'USD, sachant qu'elles porteront sur plusieurs des plus gros portefeuilles du FIDA[3]. Les pays concernés sont l'Angola, le Bangladesh, le Cameroun, l'Érythrée, l'Indonésie, le Népal, le Nigéria, l'Ouganda, le Pakistan, les Philippines et la République-Unie de Tanzanie. Ces pays, représentatifs de la diversité géographique et de la composition du portefeuille, ont été sélectionnés à l'issue d'un processus consultatif et en tenant compte de critères essentiels tels que le calendrier des programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP), la couverture des évaluations et la taille du portefeuille. Les ESPP pour l'Angola, le Bangladesh, l'Érythrée, l'Ouganda, le Pakistan et la République-Unie de Tanzanie débuteront au second semestre de 2026 pour que les constatations qui seront faites puissent étayer l'élaboration des COSOP. Il s'agira de la toute première ESPP dans le cas de l'Érythrée.

17. En 2027, IOE achèvera deux évaluations groupées de projets commencées en 2026 et consacrées à des domaines d'activité stratégiques dans deux régions: la gestion de l'eau dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe, et l'agroécologie au Brésil.

18. En 2027, IOE procédera à des EvPP pour les quatre projets suivants: en Afrique orientale et australe, le Programme de développement de l'aquaculture au Kenya; en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Projet de renforcement de la résilience des communautés rurales face à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Niger et le projet intitulé « Des organisations résilientes en faveur d'une agriculture paysanne porteuse de transformation » en Gambie; dans la région Proche-Orient, Afrique du

[3] Il s'agit de la valeur totale, qui englobe les ESPP débutant en 2026. Celles dont le démarrage ou la collecte de données se fera en 2027 se chiffrent à 6,2 milliards d'USD.

Nord et Europe, le projet intitulé « Transformation rurale: retenir les talents » en République de Moldova.

19. Suivant la pratique habituelle, IOE procédera à la validation des rapports d'achèvement de projet disponibles. Les notes issues des validations sont reportées dans les séries chronologiques présentées dans l'ARIE. C'est entre autres dans ces documents que les évaluations au niveau des pays, infrarégionales et thématiques puisent leurs données, ensuite recoupées avec d'autres sources (entretiens avec les parties prenantes ou visites sur le terrain, par exemple).

20. Concernant le développement des capacités d'évaluation, IOE continuera, en collaboration avec la direction, de renforcer les capacités du personnel du FIDA en matière d'autoévaluation, en s'appuyant sur le Manuel de l'évaluation 2022. Le Manuel de l'évaluation est un document appelé à évoluer, et IOE ajoutera de nouveaux modules (faisant suite notamment aux récents travaux sur l'intelligence artificielle générative) selon que de besoin. Suivant les demandes des États membres, IOE se tient prêt à organiser des séminaires ponctuels sur les pratiques et la méthode d'évaluation, pour expliquer, à l'aide d'exemples concrets, comment concevoir, communiquer, présenter et utiliser les évaluations. IOE continuera d'appuyer l'Initiative mondiale pour l'évaluation pilotée par le Groupe indépendant d'évaluation de la Banque mondiale et apportera un soutien spécifique au Centre de formation sur l'évaluation et les résultats pour l'Afrique francophone pour la mise en place de capacités d'évaluation dans la région.

21. Afin de conforter son rôle de chef de file en matière d'évaluation, IOE a l'intention de poursuivre sa collaboration avec les réseaux d'évaluation internationaux et les initiatives internationales y relatives, notamment avec l'ECG, le GNUE, EvalforEarth, la Coalition mondiale de synthèse des objectifs de développement durable, INTEVAL et différentes associations d'évaluation internationales, dont l'Association africaine d'évaluation, le réseau latino-américain et caribéen de suivi, d'évaluation et de systématisation et le réseau des évaluateurs du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord (EvalMena). Certaines de ces collaborations déboucheront sur la corédaction d'articles et d'ouvrages publiés. IOE continuera de contribuer activement aux manifestations et aux discussions portant sur l'évaluation aux niveaux national, régional et mondial.

22. Le Groupe consultatif pour l'évaluation d'IOE sera mis à contribution pour améliorer les approches méthodologiques, affiner la conception des produits d'évaluation et renforcer l'utilité de l'action au regard de la stratégie et des opérations du FIDA. À cette fin, l'atelier annuel organisé de concert avec ce groupe se tiendra en février 2027 au siège du FIDA.

23. **Mise en œuvre des recommandations du troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA.** Cet examen, achevé en 2026[4], a été présenté au Comité de l'évaluation en juin de la même année. Il s'agit du premier examen portant en même temps sur les fonctions d'évaluation indépendante et d'autoévaluation. La réalisation a été confiée à un groupe composé de membres des trois réseaux d'évaluation auxquels appartient IOE: l'ECG (qui présidait le groupe), le GNUE et le Réseau du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques sur l'évaluation du développement. Ses conclusions mettent en évidence la forte crédibilité et l'indépendance de la fonction d'évaluation au FIDA, dont la valeur s'avère largement reconnue. La fonction d'évaluation indépendante, dont la très bonne tenue et l'influence ont été relevées, présente une meilleure complémentarité avec la fonction d'autoévaluation qu'auparavant. Le rapport formule six recommandations visant à affiner l'orientation stratégique de la fonction afin d'aider le FIDA à respecter ses engagements à venir dans un environnement

[4] Le premier examen par les pairs a été réalisé en 2009 et le deuxième, en 2019. En application de la Politique de l'évaluation, un examen externe par les pairs est mené tous les sept ans.

mondial fluctuant. En 2027, IOE élaborera un plan d'action pour mettre en œuvre ces recommandations et commencera les activités y afférentes en coordination avec la fonction d'autoévaluation au FIDA. Sachant que sa stratégie d'évaluation pluriannuelle arrive à son terme en 2027, IOE définira aussi sa **prochaine stratégie pluriannuelle**, qui guidera l'orientation stratégique et l'évolution de l'évaluation indépendante au cours de la prochaine période de cinq ans.

24. On trouvera la liste des activités d'évaluation proposées pour 2027 à l'annexe II et le plan indicatif pour 2028-2029 à l'annexe III.

IV. Enveloppe de ressources pour 2027

A. Ressources en personnel

25. Compte tenu de la charge de travail attendue en 2027, IOE propose l'ajout d'un poste de services généraux à ses effectifs (tableau 2), sous réserve de l'approbation du Conseil d'administration. Les évaluations d'IOE sont dirigées par des membres de son personnel, chargés de concevoir l'approche d'évaluation, de mener la collecte de données en collaboration avec une équipe de spécialistes, de rédiger les rapports, ainsi que de présenter et d'affiner les constatations et recommandations avant de les diffuser aux organes directeurs du FIDA, à la direction, aux autorités de contrepartie et à d'autres parties prenantes.
Cette organisation est le gage d'une qualité constante des processus et des documents d'évaluation et contribue à préserver les connaissances et la mémoire institutionnelle. Ce modèle d'encadrement des évaluations est courant dans les services de l'évaluation indépendante des institutions financières internationales, et est plus efficient que le modèle contractuel généralement utilisé par les organismes internationaux.

26. Dans le droit fil des tendances observées ces dernières années, la demande d'évaluations émanant de la direction est élevée, et les évaluations au niveau de l'institution et les ESPP sont particulièrement recherchées. IOE s'engage à garantir l'utilisation disciplinée de ses ressources humaines et financières et n'envisage pas d'augmentation de son budget. C'est pourquoi le Bureau s'est montré sélectif dans la formulation du programme de travail proposé dans le présent document et s'est systématiquement concerté avec les divisions compétentes du Département des opérations de pays et du Bureau de l'efficacité du développement, ainsi qu'avec la direction.

27. En collaboration avec la Division de la planification, du développement organisationnel et du budget (FIDA), IOE réalise des estimations spécifiques concernant les coûts standard de personnel, qui ne sont pas les mêmes que celles du reste du FIDA. L'écart est attribuable au fait que les membres du personnel d'IOE exercent tous leurs fonctions au siège et ne bénéficient pas des indemnités ou autres prestations perçues par le personnel recruté sur le plan international qui est affecté dans les bureaux de pays.

Tableau 2
Dotation en personnel en 2026 et proposition pour 2027

Catégorie	*2026*	*2027 (projet)*
Administrateurs-trices		
Directeur-trice	1	1
Directeur-trice adjoint-e	1	1
Responsables supérieurs-es de l'évaluation	3	3
Responsables principaux-ales de l'évaluation	6	6
Responsable principal-e de la communication et des données d'évaluation	1	1
Responsables de l'évaluation	6	6
Analystes de recherche en évaluation	2	2
Sous-total – administrateurs-trices	**20**	**20**
Services généraux		
Assistant-e administratif-ive	1	1
Assistant-e du Directeur ou de la Directrice	1	1
Assistant-e du Directeur adjoint ou de la Directrice adjointe	1	1
Assistants-es d'évaluation	5	6
Sous-total – services généraux	**8**	**9**
Total général	**28**	**29**

B. Besoins budgétaires

28. Le budget proposé est présenté par catégorie d'activités au tableau 3 et par objectif stratégique au tableau 4. Le tableau 5 présente la prise en compte des questions de genre dans le budget d'IOE, en faisant apparaître la part des crédits consacrés à ce type d'activités.

29. **Hypothèses.** Les paramètres utilisés pour l'élaboration du projet de budget 2027 sont les suivants: i) les dépenses estimatives de personnel d'IOE comprennent une création de poste et tiennent compte des coûts standards communiqués par la Division de la planification, du développement organisationnel et du budget en septembre 2026; ii) l'inflation sera absorbée dans toute la mesure du possible; iii) le taux de change USD/EUR utilisé correspond aux hypothèses retenues par le FIDA.

Tableau 3
Budget proposé pour 2027 par catégorie d'activités et comparaison avec les budgets antérieurs

Catégorie d'activités	*Budget approuvé pour 2024 (en USD)*	*Budget approuvé pour 2025 (en USD)*	*Budget approuvé pour 2026 (en USD)*	*Budget proposé pour 2027 (en USD)*	*Nombre en valeur absolue pour 2026*	*Nombre en valeur absolue pour 2027*
Dépenses hors personnel						
ARIE, évaluations au niveau de l'institution, évaluations thématiques, synthèses d'évaluations et examens au niveau institutionnel	630 000	574 000	575 000	875 000	4	6
Évaluations infrarégionales et ESPP	1 080 000	1 605 000	1 760 000	1 040 000	15	11
Évaluations au niveau des projets (évaluations groupées de projets, EvPP, VRAP et évaluations d'impact)	320 000	350 000	510 000	450 000	40	40*
Activités de partage des connaissances, publications, communication, diffusion des résultats des évaluations et partenariats	280 000	280 250	373 750	383 750		
Développement des capacités d'évaluation, formation et autres coûts	210 000	220 750	216 250	300 250		
Marge pour les travaux d'évaluation non prévus	20 000	20 000	20 000	20 000		
Total des dépenses hors personnel	**2 540 000**	**3 050 000**	**3 455 000**	**3 069 000**		
Dépenses de personnel	**3 604 000**	**4 207 000**	**4 455 000**	**4 763 000**		
Budget total	**6 144 000**	**7 257 000**	**7 910 000**	**7 832 000**		

* Ce chiffre est fourni à titre indicatif, car le nombre de VRAP dépend du nombre de rapports d'achèvement de projet qu'IOE reçoit chaque année. Le nombre effectif de VRAP réalisées peut être différent.

30. **Budget par objectif.** Le tableau 4 montre la répartition du budget total d'IOE proposé pour 2027 (dépenses de personnel et hors personnel) en fonction des objectifs stratégiques d'IOE.

Tableau 4
Projet de budget pour 2027 – répartition par objectif stratégique

Objectif stratégique	*Budget*	*Pourcentage du budget total*
Contribuer à inculquer une culture institutionnelle **de la transparence, de l'apprentissage et de la responsabilité**, en fournissant aux organes directeurs et à la direction du FIDA, ainsi qu'aux États et aux partenaires nationaux de développement, des évaluations et des connaissances essentielles au respect des engagements pris dans le cadre de FIDA11, de FIDA12 et de FIDA13	2 114 640	27
Améliorer la **couverture** des évaluations et promouvoir des évaluations porteuses de transformation reflétant l'échelle et la portée des opérations du FIDA, faire preuve de rigueur méthodologique, prêter attention aux questions d'inclusion et de respect des contextes culturels, et agir avec souplesse et de manière efficace par rapport aux coûts	4 150 960	53
Collaborer avec la direction, les États membres et les partenaires extérieurs à la fourniture d'un soutien aux **capacités d'évaluation** et au recours à ces dernières à l'intérieur et à l'extérieur du FIDA	816 520	11
Renforcer la position d'IOE en tant que **chef de file reconnu au plan international** dans le domaine de l'évaluation des programmes, des politiques et des stratégies de développement rural en accroissant la pertinence de ses travaux, en encourageant des approches novatrices et l'adoption de technologies à l'appui des évaluations et en resserrant la collaboration avec les fonctions d'évaluation d'autres organisations ainsi qu'avec des groupes de réflexion et des universités	704 880	9
Total	**7 832 000**	**100**

Note: les pourcentages sont arrondis.

31. **Budget tenant compte des questions de genre.** Les évaluations d'IOE accordent une grande importance à l'examen des questions de genre dans le cadre des opérations du FIDA. Le principe central et porteur de transformation du Programme de développement durable à l'horizon 2030, qui consiste à « ne laisser personne de côté », est pleinement pris en compte dans le Manuel de l'évaluation 2022 et dans la stratégie pluriannuelle d'IOE. Le Bureau procède à un examen approfondi de l'égalité femmes-hommes dans le cadre de ses évaluations (notamment de la question du changement porteur de transformation et de l'intersectionnalité). Les estimations figurant dans le tableau 5 se fondent sur les chiffres historiques relatifs au temps consacré par le personnel d'IOE à l'évaluation des résultats opérationnels portant sur l'égalité femmes-hommes et l'autonomisation des femmes, ainsi que sur le budget utilisé pour la collecte et l'analyse des données, et pour la présentation et la diffusion des constatations auprès des parties prenantes. Sont également prises en compte dans les estimations les contributions d'IOE aux groupes de travail du FIDA sur l'égalité femmes-hommes et aux initiatives soutenues par les Nations Unies, à l'exemple du Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes (ONU-SWAP), qui offre un cadre de reddition de comptes qui retrace les progrès accomplis dans ces domaines au sein du système des Nations Unies[5].

Tableau 5
Budget 2027 tenant compte des questions de genre

Catégorie d'activités	*Budget proposé pour 2027*	*Composante genre (en %)*	*Composante genre (en USD)*
Dépenses hors personnel			
ARIE, évaluations au niveau de l'institution, évaluations thématiques, synthèses d'évaluations et examens au niveau institutionnel, dont l'initiative ONU-SWAP	875 000	14	122 500
Évaluations infrarégionales et ESPP	1 040 000	14	145 600
Évaluations au niveau des projets (évaluations groupées, EvPP, VRAP et évaluations d'impact)	450 000	13	58 500
Activités de partage des connaissances, publications, communication, diffusion des résultats des évaluations et partenariats	383 750	10	38 375
Développement des capacités d'évaluation, formation et autres coûts	300 250	10	30 025
Marge pour les travaux d'évaluation non prévus	20 000	10	2 000
Sous-total des dépenses hors personnel	**3 069 000**	**12.9**	**397 000**
Dépenses de personnel			
Coordonnateur-trice pour les questions de genre et coordonnateur-trice suppléant-e pour les questions de genre*	337 000	16	53 920
Autres membres du personnel chargés de l'évaluation (administrateurs-trices et direction)	3 362 000	11	369 820
Autres membres du personnel chargés de l'évaluation (services généraux)	874 000	4	34 960
Sous-total des dépenses de personnel**	**4 573 000**	**10,0**	**458 700**
Total**	**7 642 000**	**11,3**	**863 546**

* Dans l'hypothèse de la collaboration d'un-e fonctionnaire P-4 et d'un-e fonctionnaire P-3.

** Hors volant budgétaire.

[5] https://gendercoordinationandmainstreaming.unwomen.org/un-swap.

V. Projet de budget pour IOE et considérations pour l'avenir

32. **Projet actuel.** Le budget total proposé pour 2027 s'élève à 7,832 millions d'USD, un chiffre inférieur au budget approuvé pour 2026 (7,910 millions d'USD). Le budget proposé s'inscrit dans la tendance à l'augmentation du périmètre des évaluations, dans le respect de l'exigence d'efficacité des ressources. Sachant que l'examen extérieur par les pairs a recommandé une gamme plus stratégique de produits, IOE, sans renoncer au périmètre des ESPP, a prévu une évaluation thématique et, sous toutes réserves, des synthèses d'évaluation destinées à améliorer l'apprentissage et la reddition de comptes sur les grandes priorités stratégiques.

33. Le budget d'IOE en pourcentage du budget administratif du FIDA a diminué depuis 2010 (figure 2), grâce à divers gains d'efficience (par exemple, rationalisation des missions, optimisation de l'utilisation des entretiens à distance, organisation d'ateliers virtuels à la conclusion des ESPP, et participation ciblée aux réunions internationales jugées prioritaires). Les missions principales de collecte de données sont menées en personne.

Figure 1
Budget d'IOE (2010-2027)
(en millions d'USD)

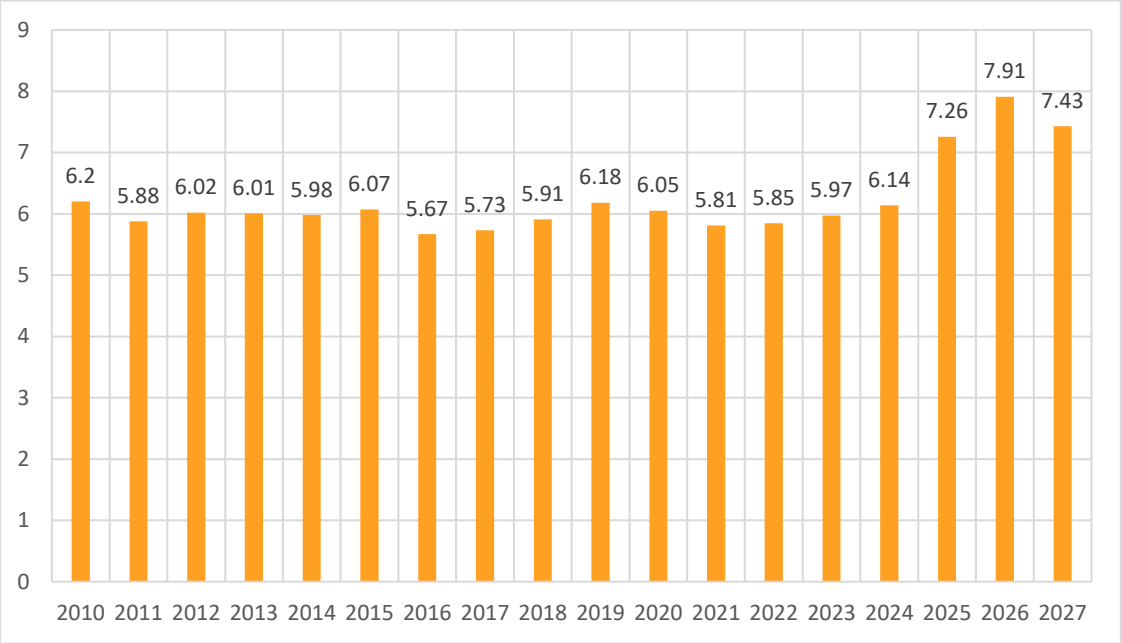
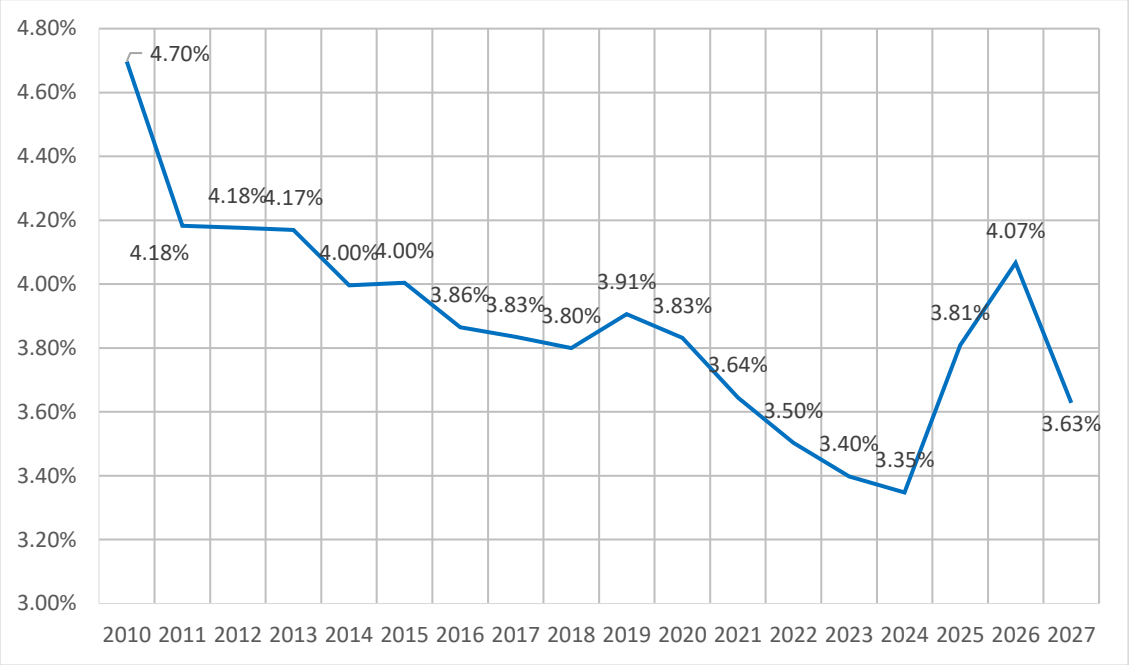


Figure 2
Budget d'IOE en pourcentage du budget administratif ordinaire du FIDA (2010-2027)



34. Le plafond budgétaire d'IOE est fixé à 0,90% du montant du programme de prêts et dons du FIDA. Ainsi qu'en a décidé le Conseil d'administration à sa cent trente et unième session, le ratio en pourcentage entre le budget et le montant moyen du programme de prêts et dons est calculé sur les trois ans correspondant à la période de reconstitution des ressources considérée. Au moment où le présent document a été élaboré, le montant total anticipé du programme de prêts et dons pour la période couverte par FIDA13 (2025-2027) s'établissait à 3,405 milliards d'USD. Cela correspond à 1,135 milliard d'USD par an sur une période de trois ans. Le budget de 7,426 millions d'USD proposé pour IOE représente donc approximativement 0,65% du programme de prêts et dons du FIDA, soit un montant bien inférieur au plafond. Des prévisions révisées seront présentées dans la version amendée du présent document qui sera soumise au Comité d'audit et au Conseil d'administration en novembre et décembre 2026, respectivement.

35. Les règles budgétaires du FIDA permettent de procéder au report de montants limités du budget administratif du FIDA et du budget d'IOE d'une année sur l'autre. Le montant du report applicable à IOE sera conforme à l'accord relatif au budget administratif du FIDA, et son exécution respectera les orientations institutionnelles en la matière.

Cadre de gestion des résultats d'IOE pour 2026[6]

Tableau 1
Indicateurs clés de performance d'IOE pour 2026

Indicateur clé de performance	*Référence*	*Cible*	*Réalisations*	*Commentaires*
Adoption des constatations et des recommandations issues des évaluations				
1. Pourcentage des recommandations en partie ou totalement acceptées	99% (Rapport 2020 du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction [PRISMA])	95%	D'après l'autodéclaration de la direction dans le PRISMA (2025): 100% (79% de recommandations totalement acceptées et 21% de recommandations en partie acceptées)	Chiffres tirés du PRISMA
2. Pourcentage de recommandations acceptées issues d'évaluations de haut niveau et mises en œuvre de manière satisfaisante et en temps voulu	s.o.	90%	D'après les observations du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) sur l'édition 2025 du PRISMA: 24% de recommandations pleinement mises en œuvre, 5% de recommandations en cours de mise en œuvre et 71% de recommandations auxquelles il n'a pas entièrement été donné suite	Sur la base de la vérification semestrielle effectuée par IOE concernant les évaluations de haut niveau[7]
Portée des programmes du FIDA				
3. Nombre de rapports d'évaluation de haut niveau (évaluations au niveau de l'institution [ENI], évaluations thématiques, synthèses d'évaluations, évaluations de stratégies et de programmes de pays [ESPP], et évaluations infrarégionales) publiés dans l'année	6	7-8	7	Calculé sur une base annuelle
4. Proportion de pays faisant l'objet d'opérations et couverts par une évaluation infrarégionale, une évaluation au niveau du pays, une évaluation de la performance du projet (EvPP), une évaluation de l'impact ou une évaluation groupée de projets, sur une base bisannuelle	25% (2019-2020)[8]	28%-33%	44% (2024-2025)[9]	Calculé sur une base semestrielle

[6] Tiré de la stratégie pluriannuelle d'IOE.
[7] En réalité, une vérification est effectuée chaque année depuis 2022 à partir des observations d'IOE sur le rapport PRISMA.
[8] Nombre de ^pays faisant l'objet d'une ESPP: 10; nombre de pays faisant l'objet d'une EvPP: 13; nombre moyen de pays faisant l'objet d'opérations en 2019-2020: 92.
[9] Nombre de pays faisant l'objet d'une évaluation infrarégionale: 18; nombre de pays faisant l'objet d'une ESPP: 16; nombre de pays faisant l'objet d'une EvPP: 8 (après élimination de deux doublons); nombre de pays couverts en 2024-2025: 40; nombre de pays associés à un portefeuille de projets en cours en 2024-2025: 91.

Participation, communication et retours d'information				
5. Retours d'information du Conseil d'administration et des organes subsidiaires	s.o.	Suivi	Les retours d'information sont consignés dans les procès-verbaux du Comité de l'évaluation et du Conseil d'administration et comprennent des remarques encourageantes (exemples à l'annexe V).	À rapporter en termes qualitatifs
6. Retours d'information du Groupe consultatif pour l'évaluation sur la qualité des évaluations	s.o.	Suivi	À présenter dans le rapport annuel du Groupe consultatif pour l'évaluation	À rapporter en termes qualitatifs
7. Activités de collaboration avec la direction et les pouvoirs publics et retours d'information	n.a.	Suivi	Déclarations lors d'activités d'apprentissage (exemples à l'annexe V)	À rapporter en termes quantitatifs et qualitatifs
8. Nombre de visites sur le site Web d'IOE	77 380 (2019)	80 000	130 000	Données quantitatives faisant l'objet d'un suivi par IOE
9. Nombre d'activités d'apprentissage organisées (conjointement ou non) par IOE	8 (2019)	10	10	Comprend les activités menées au FIDA et les activités ouvertes au public
10. Note attribuée à IOE dans le cadre de l'examen annuel du Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies (ONU-SWAP) pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes[10]		Note égale ou supérieure à 9,0/12 (correspond au seuil de « dépassement des exigences »)	Note obtenue en 2025: 11,7 (dépasse les exigences)	Note établie au regard de l'ONU-SWAP, reposant sur 15 évaluations d'IOE examinées en 2025
Utilisation des ressources et rapport coût-efficacité				
11. Pourcentage du budget hors personnel utilisé	98,7% (2020)	95%-100%	99,9% (2025)	
12. Ratio entre le budget d'IOE et le programme de prêts et dons du FIDA	0,62% (2020)	≤0,90%	0,70% (2025)	Le plafond de 0,90% a été fixé par le Conseil d'administration en 2008.
13. Ratio entre le budget d'IOE et le budget administratif du FIDA	3,64%	Suivi	4,07% (2025)	

[10] Le Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes est un cadre de responsabilité visant à mesurer, à suivre et à guider les progrès réalisés dans le système des Nations Unies au regard de l'adoption d'un ensemble commun de normes visant l'égalité femmes-hommes et l'avancement des femmes. Il couvre toutes les entités, tous les départements et tous les bureaux des Nations Unies.

Activités d'évaluation d'IOE proposées pour 2027

Tableau 1
Programme de travail d'IOE proposé pour 2027, par catégorie d'activités

Catégorie d'activités	*Activités proposées pour 2027*	*Date de démarrage*	*Date d'achèvement prévue*
1. Évaluations au niveau de l'institution et évaluations thématiques	Évaluation au niveau de l'institution des ressources supplémentaires du FIDA	Mars 2026	Avril 2027
	Évaluation thématique portant sur l'engagement du FIDA auprès des peuples autochtones	Janv. 2027	Janv. 2028
	Synthèse d'évaluation sur l'inclusion du handicap au FIDA	Janv. 2027	Oct. 2027
	Évaluation thématique portant sur l'engagement du FIDA auprès des jeunes	Avril 2027	Avril 2028
	Évaluation au niveau de l'institution de la collaboration du FIDA avec le secteur privé	Juill. 2027	Sept. 2028
2. Évaluations infrarégionales	Évaluation infrarégionale des activités du FIDA dans les États touchés par un conflit de la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe	Mars 2026	Mars 2027
3. Évaluations groupées de projets	Évaluation groupée de projets sur la gestion de l'eau dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe	Mars 2026	Mars 2027
	Évaluation groupée de projets sur les pratiques agroécologiques au Brésil	Juill. 2026	Sept. 2027
4. Évaluations de stratégies et de programmes de pays (ESPP)	Bangladesh	Juin 2026	Juin 2027
	Népal	Oct. 2026	Sept. 2027
	Pakistan	Sept. 2026	Août 2027
	Indonésie	Mai 2027	Avril 2028
	Philippines	Mai 2027	Avril 2028
	République-Unie de Tanzanie	Mai 2026	Mai 2027
	Ouganda	Juill. 2026	Juin 2027
	Érythrée	Juill. 2026	Juin 2027
	Angola	Juill. 2026	Juin 2027
	Nigéria	Oct. 2027	Sept. 2028
	Cameroun	Janv. 2027	Déc. 2027
5. Validations de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les rapports d'achèvement de projet disponibles dans l'année	Janv. 2027	Déc. 2027
6. Évaluations de la performance des projets (EvPP)	Afrique orientale et australe: Kenya, Programme de développement de l'aquaculture	Févr. 2027	Oct. 2027
	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe: République de Moldova, Projet « Transformation rurale: retenir les talents »	Févr. 2027	Oct. 2027
	Afrique de l'Ouest et du Centre: Niger, Projet de renforcement de la résilience des communautés rurales face à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle	Févr. 2027	Oct. 2027
	Afrique de l'Ouest et du Centre: Gambie, Projet « Des organisations résilientes en faveur d'une agriculture paysanne porteuse de transformation »	Févr. 2027	Oct. 2027

Catégorie d'activités	*Activités proposées pour 2027*	*Date de démarrage*	*Date d'achèvement prévue*
7. Collaboration avec les organes directeurs	Examen de l'exécution du budget-programme de travail axé sur les résultats d'IOE pour 2027, et établissement du budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2028 et du plan indicatif pour 2029-2030	Janv. 2027	Déc. 2027
	Réponse de la direction sur le troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA	Oct. 2026	Oct. 2027
	Rapport annuel sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE)	Janv. 2027	Sept. 2027
	Observations d'IOE sur le Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA)	Juin 2027	Sept. 2027
	Observations d'IOE sur le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE)	Juin 2027	Sept. 2027
	Observations d'IOE sur les politiques et stratégies de la direction	Janv. 2027	Déc. 2027
	Participation aux sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs, à certaines réunions du Comité d'audit et à la visite de pays du Conseil d'administration en 2027	Janv. 2027	Déc. 2027
	Observations d'IOE sur les programmes d'options stratégiques pour les pays, lorsque les évaluations de la stratégie et du programme de pays correspondantes sont disponibles	Janv. 2027	Déc. 2027
8. Activités de communication et de gestion des connaissances	Rapports d'évaluation, site Web d'IOE et activités de communication	Janv. 2027	Déc. 2027
	Communication des constatations issues des évaluations, diffusion des enseignements et promotion du recours aux évaluations	Janv. 2027	Déc. 2027
	EvalforEarth et autres plateformes de gestion des connaissances	Janv. 2027	Déc. 2027
9. Partenariats	Groupe de coopération pour l'évaluation, Groupe des Nations Unies pour l'évaluation; collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome.	Janv. 2027	Déc. 2027
	Initiative mondiale pour l'évaluation	Janv. 2027	Déc. 2027
	Collaboration avec des réseaux d'évaluation, des universités, des groupes de réflexion et le Groupe international de recherche sur l'évaluation des politiques et des programmes (INTEVAL)	Janv. 2027	Déc. 2027
	Contribution aux évaluations d'autres organisations multilatérales ou bilatérales, sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, sur demande	Janv. 2027	Déc. 2027
10. Méthode	Stratégie pluriannuelle révisée d'IOE	Janv. 2027	Déc. 2027
	Atelier annuel du Groupe consultatif pour l'évaluation	Janv. 2027	Déc. 2027
11. Développement de la capacité dévaluation	Collaboration en faveur du développement des capacités d'évaluation dans le contexte de l'Initiative mondiale pour l'évaluation	Janv. 2027	Déc. 2027
	Organisation, dans les pays partenaires, d'ateliers sur les méthodes et les processus d'évaluation (en fonction des demandes)	Janv. 2027	Déc. 2027

Plan indicatif d'IOE pour 2028-2029

Tableau 1
Plan indicatif d'IOE proposé pour 2028-2029, par catégorie d'activités*

Catégorie d'activités	*Plan indicatif pour 2028-2029*	*Année*	*Observations*
1. Évaluations au niveau de l'institution	Contribution du FIDA au développement de filières en faveur des pauvres	2028-2029	L'objectif est d'examiner la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience de la contribution du FIDA au développement de filières en faveur des pauvres.
	Appui du FIDA aux innovations en faveur de la petite agriculture	2028-2029	L'objectif est d'examiner la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience de l'appui du FIDA aux innovations en faveur de la petite agriculture et des effets de cet appui
	Architecture financière du FIDA	2028-2029	L'objectif est d'examiner la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience de l'architecture financière du FIDA, notamment du point de vue de son évolution et de sa viabilité
2. Synthèse d'évaluations	Approche stratégique et opérationnelle du FIDA concernant la résilience rurale	2028-2029	L'objectif est de synthétiser les données probantes issues des ESPP, des EvPP et d'autres produits d'IOE concernés afin de déterminer la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la pérennité de de l'approche stratégique et opérationnelle du FIDA concernant la résilience rurale.
	Engagement du FIDA dans les situations de fragilité et de conflit	2029	L'objectif est de synthétiser les données probantes issues des ESPP, des EvPP et d'autres produits d'IOE concernés afin de déterminer la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la pérennité de l'engagement du FIDA dans les situations de fragilité ou de conflit.
	Engagement du FIDA auprès des organisations de producteurs	2028-2029	L'objectif est de synthétiser les données probantes issues des ESPP, des EvPP et d'autres produits d'IOE concernés afin de déterminer la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la pérennité de l'engagement du FIDA auprès des organisations de producteurs.
3. ESPP	Indonésie	2027-2028	
	Philippines	2027-2028	
	Bhoutan	2028-2029	
	Soudan du Sud	2028-2029	
	Malawi	2028-2029	
	Maroc	2028-2029	
	Somalie	2028-2029	

Catégorie d'activités	*Plan indicatif pour 2028-2029*	*Année*	*Observations*
	Yémen	2028-2029	
	Monténégro	2028-2029	
	Brésil	2028-2029	
4. Validations de rapports d'achèvement de projet	Validation de tous les rapports d'achèvement de projet disponibles dans l'année	2028-2029	
5. EvPP	Afrique orientale et australe: Kenya – Mécanisme en faveur de l'inclusion financière dans les zones rurales du Kenya	2028	
	Afrique orientale et australe: Éthiopie – Programme d'intermédiation financière rurale – Phase III	2029	
	Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe: Türkiye – Programme de développement rural des hautes terres	2028	
	Afrique de l'Ouest et du Centre: Cabo Verde – Programme de promotion des opportunités socioéconomiques rurales	2028	
	Afrique de l'Ouest et du Centre: Libéria – Projet d'élargissement de l'arboriculture – Phase II	2028	
	Afrique de l'Ouest et du Centre: Sierra Leone – Projet de développement des filières agricoles	2029	
6. Collaboration avec les organes directeurs	Rapport annuel sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE)	2028-2029	
	Examen *ex post* de la mise en œuvre des recommandations issues d'évaluations stratégiques déterminées	2028-2029	
	Établissement du budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2029 et du plan indicatif pour 2030-2031	2028-2029	
	Observations d'IOE sur le PRISMA	2028-2029	
	Observations d'IOE sur le RIDE	2028-2029	
	Observations d'IOE sur un certain nombre de politiques et de stratégies opérationnelles du FIDA élaborées par la direction et soumises au Comité de l'évaluation pour examen	2028-2029	
	Participation à toutes les sessions du Comité de l'évaluation, du Conseil d'administration et du Conseil des gouverneurs et à la visite annuelle de pays du Conseil d'administration	2028-2029	
	Atelier annuel du Groupe consultatif pour l'évaluation	2028-2029	
	Observations d'IOE sur les programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP), lorsque les évaluations du programme de pays ou les ESPP correspondantes sont disponibles	2028-2029	
7. Activités de communication et de gestion des savoirs	Rapports d'évaluation, site Web d'IOE et activités de communication	2028-2029	
	Communication des constatations issues des évaluations et diffusion des enseignements	2028-2029	
	Promotion du recours aux évaluations	2028-2029	
	EvalforEarth et autres plateformes de gestion des connaissances	2028-2029	

Catégorie d'activités	*Plan indicatif pour 2028-2029*	*Année*	*Observations*
8. Partenariats	Groupe de coopération pour l'évaluation, Groupe des Nations Unies pour l'évaluation	2028-2029	
	Initiative mondiale pour l'évaluation	2028-2029	
	Collaboration en matière d'évaluation entre les organismes ayant leur siège à Rome	2028-2029	
	Contribution aux évaluations d'autres organisations multilatérales ou bilatérales, sous forme de participation à l'examen externe par les pairs, sur demande	2028-2029	
	Collaboration avec les universités et les groupes de réflexion, participation à INTEVAL	2028-2029	
9. Développement de la capacité d'évaluation	Renforcement des capacités des États membres en collaboration avec l'Initiative mondiale pour l'évaluation	2028-2029	

* Les thèmes et le nombre d'évaluations thématiques, d'évaluations au niveau de l'institution, d'évaluations de stratégies et de programmes de pays, d'évaluations groupées de projets, d'évaluations infrarégionales et de synthèses d'évaluations sont donnés à titre indicatif; les priorités et le nombre effectif d'évaluations à entreprendre en 2028 et en 2029 seront confirmés ou arrêtés respectivement en 2027 et 2028.

Produits d'IOE

1. La présente annexe décrit l'éventail des produits d'IOE entre le 1er janvier et le 31 décembre 2025, et passe en revue les progrès réalisés dans les domaines du leadership et de la stratégie, l'état d'avancement des produits établis, la création de nouveaux produits, et l'amélioration des capacités du personnel et de la communication. Les activités sont à la fois tournées vers l'intérieur et vers l'extérieur, sachant qu'IOE opère au sein d'une architecture de surveillance mondiale comprenant les fonctions d'évaluation et de surveillance indépendantes d'autres institutions financières internationales et du Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (GNUE).

A. Améliorer la couverture de l'évaluation

2. Conformément à la stratégie d'évaluation pluriannuelle d'IOE, l'un des objectifs stratégiques fixés pour la période 2022-2027 consiste à améliorer la couverture de l'évaluation et à promouvoir des évaluations porteuses de transformation reflétant l'échelle et la portée des opérations du FIDA, à faire preuve de rigueur méthodologique, à prêter attention aux questions d'inclusion et de respect des contextes culturels, et à agir avec souplesse et de manière efficace par rapport aux coûts.

3. Dans ce contexte, entre le 1er janvier et le 31 décembre 2025, IOE a achevé 43 rapports. Parmi eux, 25 étaient accessibles au public sur le site Web d'IOE et 18 étaient en attente de publication au 31 décembre 2025.

Rapports publiés

- **Rapport annuel sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE).** L'ARIE 2025 est la vingt-troisième édition du rapport publiée par IOE. Ce rapport offre une vue d'ensemble de la performance des opérations appuyées par le FIDA. Le rapport 2025 établit la performance des projets à partir de l'analyse des notes de 280 projets achevés sur la période 2014-2023. L'analyse des activités hors prêts dans les programmes de pays a été effectuée sur 46 évaluations de stratégies et de programmes de pays (ESPP) réalisées entre 2015 et 2024. L'ARIE 2025 s'intéresse à un angle thématique qui s'est révélé essentiel pour l'efficacité des activités de développement du FIDA: la pérennité des avantages produits par les projets financés par le Fonds.
- **Évaluation thématique de la contribution du FIDA à l'égalité femmes-hommes et à l'avancement des femmes.** La période évaluée commence en 2012, année où le FIDA a approuvé sa première politique pour l'égalité femmes-hommes. Les conclusions du rapport montrent que la politique et le plan du FIDA pour l'égalité femmes-hommes concordent avec les stratégies mondiales pour l'égalité femmes-hommes, dont le Programme 2030 et les activités des institutions de référence et sont cohérents avec les priorités plus générales du Fonds.
- **Évaluations de stratégies et de programmes de pays.** L'objectif principal d'une ESPP est d'évaluer la performance et les résultats de la stratégie et des opérations menées dans un pays et de fournir des enseignements et des recommandations pour faciliter la préparation de la prochaine stratégie du pays en question. Le public cible comprend pour l'essentiel les directeurs et directrices de division, les directeurs et directrices de pays, les équipes de pays et les pouvoirs publics. Au cours de la période considérée, IOE a publié cinq rapports relatifs à des ESPP:
    - ESPP pour la Mauritanie;
    - ESPP pour l'Inde;
    - ESPP pour le Ghana;

- ESPP pour la Türkiye;
- ESPP pour le Rwanda.

- **Évaluations de la performance des projets.** Une EvPP a pour objectif premier d'évaluer la performance et les résultats des opérations au niveau des projets financés par le FIDA. Le public cible comprend pour l'essentiel les directeurs et directrices régionaux, les directeurs et directrices de pays, les conseillers et conseillères techniques, le personnel opérationnel et les représentants et représentantes des pouvoirs publics. Au cours de la période considérée, IOE a publié six rapports relatifs à des EvPP:
  - Sri Lanka – Projet de relance des petites plantations de thé et de caoutchouc;
  - Monténégro – Projet de regroupement et de transformation en milieu rural;
  - Lesotho – Projet d'appui à la production de laine et de mohair;
  - Cabo Verde – Programme de promotion des opportunités socioéconomiques rurales;
  - Bosnie-Herzégovine – Programme d'amélioration de la compétitivité des producteurs ruraux;
  - Îles Salomon – Programme de développement rural – Phase II.
- **Validations de rapports d'achèvement de projet (VRAP).** La VRAP a pour objectif premier de valider les rapports d'achèvement de projet établis par la direction du FIDA. Le public cible comprend pour l'essentiel IOE et la direction du FIDA, qui les utilisent à des fins d'établissement de rapports et de retour d'informations. Au cours de la période considérée, IOE a publié 12 rapports relatifs à des VRAP:
  - Honduras – Projet d'appui à la compétitivité et au développement durable dans la région frontalière du Sud-Ouest;
  - Madagascar – Programme de formation professionnelle et d'amélioration de la productivité agricole;
  - Chine – Programme novateur de réduction de la pauvreté: Développement des agroentreprises spécialisées dans le Sichuan et le Ningxia;
  - Soudan – Projet de développement intégré de l'agriculture et de la commercialisation;
  - Haïti – Projet d'urgence pour le renforcement de la résilience des petits agriculteurs face aux conséquences de la pandémie de COVID-19;
  - Brésil – Coordination et concertation sur les politiques publiques au profit de la réduction de la pauvreté et des inégalités dans la zone semi-aride de la région du Nordeste au Brésil;
  - Ghana – Mécanisme d'appui d'urgence aux moyens d'existence et aux systèmes alimentaires ruraux exposés à la COVID-19;
  - État plurinational de Bolivie – Programme de renforcement intégral de la filière des camélidés dans le haut plateau bolivien;
  - Myanmar – Projet de renforcement de la relance du secteur agricole au Myanmar;
  - Kirghizistan – Projet d'amélioration de l'accès aux marchés;

- Népal – Projet de promotion des entreprises rurales et des envois de fonds – Samriddhi;
- Inde – Programme d'autonomisation et d'amélioration des moyens de subsistance des groupes tribaux particulièrement vulnérables dans l'État d'Odisha.

Rapports achevés

- Évaluations au niveau de l'institution et évaluations thématiques:
  - Évaluation thématique sur la nutrition.
- Évaluations infrarégionales:
  - Action du FIDA dans les petits États insulaires en développement.
- Évaluations de stratégies et de programmes de pays:
  - ESPP pour la République dominicaine;
  - ESPP pour la République démocratique populaire lao;
  - ESPP pour l'Égypte;
  - ESPP pour la Zambie;
  - ESPP pour l'Argentine;
  - ESPP pour le Mexique;
  - ESPP pour le Viet Nam;
  - ESPP pour le Honduras;
  - ESPP pour le Pérou;
  - ESPP pour le Mozambique;
  - ESPP pour l'État plurinational de Bolivie;
  - ESPP pour le Sénégal.
- Évaluations de la performance des projets:
  - EvPP pour le Malawi;
  - EvPP pour le Nigéria;
  - EvPP pour le Cambodge;
  - EvPP pour le Tadjikistan.

B. Collaborer stratégiquement avec les organes de gouvernance et la direction du FIDA

4. Conformément à la stratégie d'évaluation pluriannuelle d'IOE, l'un des objectifs stratégiques fixés pour la période 2022-2027 consiste à collaborer avec la direction, les États membres et les partenaires extérieurs à la fourniture d'un soutien aux capacités d'évaluation et au recours à ces dernières à l'intérieur et à l'extérieur du FIDA.

5. Dans ce contexte, au cours de la période considérée, IOE a attaché une importance croissante à la collaboration avec les États membres et la direction du FIDA, dans le but de promouvoir davantage l'apprentissage, l'obligation de rendre compte et la réflexion par le truchement d'une évaluation indépendante. Ces efforts se sont concrétisés par une série d'ateliers d'apprentissage au niveau institutionnel et au niveau du pays et par une mission sur le terrain du Conseil d'administration, en plus de l'action menée à travers la structure de gouvernance du FIDA, au sein du Conseil des gouverneurs, du Conseil d'administration, du Comité de l'évaluation et du Comité d'audit.

Ateliers d'apprentissage au niveau institutionnel

- Activités d'apprentissage (2) relatives à l'action du FIDA dans les petits États insulaires en développement;
- Manifestation parallèle du Groupe de coopération pour l'évaluation sur l'intelligence artificielle dans l'évaluation;
- Financement des microentreprises et petites et moyennes entreprises agroalimentaires: enseignements tirés de travaux d'évaluation.

Ateliers d'apprentissage dans les pays

- Égypte, 17 février 2025;
- République démocratique populaire lao, 6 mai 2025;
- Mexique, 8 octobre 2025;
- Viet Nam, 15 octobre 2025;
- Zambie, 27 novembre 2025;
- Sénégal, 11 décembre 2025.

Mission du Conseil d'administration sur le terrain

Le Directeur d'IOE s'est joint à une délégation de haut niveau composée de représentants du Conseil d'administration et de cadres supérieurs du FIDA pour une visite de travail au Pérou du 8 au 15 novembre 2025. Au cours de la mission, la délégation a rencontré des responsables gouvernementaux de haut niveau et s'est rendue dans des sites abritant des projets appuyés par le FIDA dans le pays pour constater les progrès accomplis et rencontrer des membres de la population locale et des agriculteurs.

Gouvernance du FIDA

- Conseil des gouverneurs:
  - La quarante-huitième session du Conseil des gouverneurs s'est tenue les 12 et 13 février. Au cours de la deuxième journée, le Directeur d'IOE a présenté le budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2025 et le plan indicatif pour 2026-2027. Toutes les informations ont été accueillies favorablement.
- Conseil d'administration:
  - La cent quarante-quatrième session du Conseil d'administration s'est déroulée le 14 mai. L'ESPP pour la Türkiye a été accueillie favorablement.
  - La cent quarante-cinquième session du Conseil d'administration s'est tenue les 15 et 16 septembre. Les documents favorablement accueillis comprenaient l'aperçu du budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et le plan indicatif pour 2027-2028 d'IOE; l'ARIE 2025; le Rapport d'évaluation de l'impact dans le cadre de la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12); et l'évaluation thématique de l'appui du FIDA à la nutrition.
  - La cent quarante-sixième session du Conseil d'administration s'est tenue les 9 et 10 décembre. Les points qui ont été examinés favorablement comprenaient le document d'orientation relatif au troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA et l'ESPP pour la République dominicaine.

- Comité de l'évaluation:
  - La cent vingt-huitième session du Comité de l'évaluation s'est déroulée le 19 mai. Parmi les rapports présentés figuraient les ESPP pour la République dominicaine, le Ghana et la Mauritanie. En outre, des informations actualisées ont été présentées concernant l'évaluation thématique de l'appui du FIDA à la nutrition.
  - La cent vingt-neuvième session du Comité de l'évaluation s'est déroulée le 10 juin. Les documents favorablement accueillis comprenaient l'ESPP pour la République démocratique populaire lao, l'ESPP pour l'Égypte et l'évaluation thématique de l'appui du FIDA à la nutrition.
  - La cent trentième session du Comité de l'évaluation s'est tenue le 5 septembre. Les points favorablement accueillis comprenaient l'aperçu du budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et le plan indicatif pour 2027-2028 d'IOE; le Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA) et les observations d'IOE; le Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE) et la réponse de la direction; le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE) et les observations d'IOE; le Rapport 2023 sur l'efficacité du FIDA concernant les thématiques transversales (RIME) et les observations d'IOE; et le Rapport d'évaluation de l'impact dans le cadre de FIDA12 et les observations d'IOE.
  - La cent trente et unième session du Comité de l'évaluation s'est tenue le 6 novembre. Les documents favorablement accueillis ont été l'évaluation de l'action du FIDA dans les petits États insulaires en développement: perspectives mondiales et régionales; le budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et le plan indicatif pour 2027-2028 d'IOE; le document d'orientation relatif au troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA et l'ESPP pour le Mexique.

C. Développer et approfondir le rôle de chef de file d'IOE en matière de mise en place d'évaluations mondiales

6. Conformément à la stratégie d'évaluation pluriannuelle d'IOE, l'un des objectifs stratégiques fixés pour la période 2022-2027 consiste à renforcer la position d'IOE en tant que chef de file reconnu au plan international dans le domaine de l'évaluation des programmes, des politiques et des stratégies de développement rural en accroissant la pertinence de ses travaux, en encourageant des approches novatrices et en resserrant la collaboration avec les fonctions d'évaluation d'autres organisations ainsi qu'avec des groupes de réflexion et des universités.

7. Dans ce contexte, au cours de la période considérée, une série d'initiatives visant à améliorer la qualité des évaluations du FIDA dans son ensemble ont été menées à bien, chacune d'entre elles introduisant un élément visant à soutenir une planification efficace et une compréhension terminologique et méthodologique commune, et à renforcer les capacités du personnel.

Améliorer la qualité des évaluations d'IOE

- **Groupe consultatif pour l'évaluation d'IOE.** Le Groupe consultatif a tenu sa deuxième réunion annuelle les 18 et 19 novembre 2025. IOE y a été considéré comme l'un des meilleurs bureaux de l'évaluation du système multilatéral de développement. Les évaluations d'IOE mettent l'accent sur la participation – les évaluateurs sont en étroit contact avec les participants aux projets et les autres parties prenantes. Ont assisté à l'atelier d'éminents

représentants de pays siégeant au Comité de l'évaluation du FIDA, ainsi que des représentants de la direction du FIDA.

- **Personnel d'IOE.** Le perfectionnement professionnel des membres du personnel d'IOE a été renforcé: de nouveaux agents ont été recrutés et un processus de formation continue et de développement des compétences a été mis en place.

Professionnalisation

- **Groupe de coopération pour l'évaluation (ECG).** IOE a présidé et accueilli les réunions de printemps et d'automne de l'ECG. La réunion de printemps s'est déroulée les 12 et 13 mars 2025 et a porté sur sept thèmes: l'intelligence artificielle, le secteur privé, les changements climatiques, les normes de bonnes pratiques, la gestion des connaissances et la communication, l'additionnalité, et les changements institutionnels. Quant à la réunion d'automne, elle s'est tenue les 28 et 29 octobre et a été consacrée à quatre thèmes: l'autoévaluation et la validation, l'intelligence artificielle, le renforcement de la collaboration des banques multilatérales de développement, et l'évaluation de l'appui au secteur privé en période de bouleversements.

Participation

- **Invitations à des manifestations mondiales.** Le personnel d'IOE a été invité à présenter 18 exposés lors de manifestations internationales, dont: l'édition 2025 du Global Impact Evaluation Forum; le pavillon Evidence for Climate Action durant la COP30; la semaine des résultats et de l'évaluation (Results and Evaluation Week) du Groupe de la Banque islamique de développement; la table ronde « Gender and Development: Lessons from Across Multilateral Development Banks »; la série de webinaires d'EvalforEarth; la Semaine de l'évaluation en Asie 2025; l'édition 2025 de la conférence régionale sur l'évaluation organisée par le Réseau latino-américain et caribéen de suivi, d'évaluation et de systématisation; le 25e anniversaire de l'Association africaine d'évaluation; la Semaine de l'évaluation gLOCAL; l'évolution du paysage de l'évaluation dans les banques multilatérales de développement; l'édition 2025 de la Conférence de la Société canadienne d'évaluation; la 58e Assemblée annuelle des conseils des gouverneurs de la Banque asiatique de développement; la mesure des effets directs à long terme; les dialogues de la série Wilton Park; la Conférence internationale conjointe de l'Association internationale pour l'évaluation du développement et du Bureau indépendant d'évaluation de la Nouvelle Banque de développement; l'expérience sur le terrain relative au Programme de certification sur l'alimentation et la durabilité.

- **Groupe international de recherche sur l'évaluation des politiques et des programmes (INTEVAL).** IOE a participé à la quarantième réunion annuelle d'INTEVAL. INTEVAL est un groupe pluridisciplinaire composé d'auteurs reconnus et d'éminents spécialistes de l'évaluation de renommée mondiale. Les membres du groupe ont examiné les principales questions stratégiques qui définissent l'évolution de la fonction d'évaluation, façonnent le débat international et font progresser la discipline dans un paysage mondial en constante mutation.

D. Améliorer la communication stratégique, les activités de sensibilisation et la gestion des connaissances d'IOE

8. Un éventail de ressources de communication façonne l'identité visuelle et l'image de marque d'IOE, donnant corps à son statut indépendant. Grâce à cet ensemble de produits, IOE continue de concevoir des espaces sûrs pour favoriser les interactions avec les utilisateurs et inviter les parties prenantes à multiplier les contacts avec le Bureau et à collaborer à l'élaboration de ses produits au moyen d'outils plus accessibles.

Ressources publiques

- **Site Web d'IOE.** Ce site Web, dont IOE conserve la pleine propriété intellectuelle, est structuré de manière à répondre au mieux aux besoins spécifiques du Bureau, avec l'adoption de fonctionnalités dynamiques qui optimisent les possibilités de participation des utilisateurs. Il garantit également une expérience de navigation intuitive et facile tandis qu'IOE continue de renforcer les capacités d'évaluation dans l'ensemble du FIDA, de promouvoir le modèle de conduite qui est le sien et de nouer des liens par le truchement de dialogues d'évaluation afin d'améliorer la compréhension et la performance. Après le lancement du site Web en mars 2022, la version finale du tableau de bord de suivi indépendant reposant sur Google Analytics a été achevée en avril 2022. Depuis la mise en place du tableau de bord, le site Web a enregistré un total de 630 000 vues de la part de 382 000 utilisateurs dans 223 pays, territoires dépendants et zones de souveraineté spéciale (données au 31 décembre 2025).
- ***Independent Magazine*.** Produit vedette de la communication d'IOE, *Independent Magazine* place au premier plan du dialogue mondial sur le développement les efforts majeurs déployés par IOE, tout en cherchant à promouvoir la vision du FIDA, à savoir des économies rurales dynamiques, inclusives et durables, où les populations vivent à l'abri de la pauvreté et de la faim. En 2025, IOE a publié trois numéros du magazine et cumulait au 31 décembre 2025 un total de 48 000 lecteurs dans 137 pays.
- **Médias sociaux.** IOE a une présence marquée, active et dynamique sur les médias sociaux, ce qui permet aux parties prenantes de s'informer de ses derniers travaux en temps réel et d'interagir de manière fluide et régulière avec lui. En 2025, IOE a continué d'accroître son audience sur X (atteignant 3 700 abonnés au 31 décembre 2025), sur LinkedIn (9 630 abonnés) et sur YouTube (811 abonnés).
  - **Bulletin d'information d'IOE.** Le bulletin d'information a vocation à promouvoir la transparence et à communiquer aux partenaires et aux parties prenantes les dernières réalisations d'IOE. Il est en adéquation avec l'identité visuelle d'IOE et avec l'approche stratégique de ce dernier en matière de communication. Compte tenu de son large lectorat, le bulletin d'information permet aux parties prenantes d'IOE d'accéder rapidement aux derniers résultats. IOE a publié trois bulletins d'information en 2025.
  - **Séries de vidéos.** En 2025, IOE a publié huit vidéos. Ce chiffre reflète son offre élargie de produits vidéos.
    - « *60 seconds with the Director* » (60 secondes avec le Directeur). Cette série de vidéos offre un aperçu simplifié du point de vue du Directeur d'IOE sur un certain nombre de questions importantes liées à l'évaluation. IOE a publié trois épisodes en 2025.

- Vidéos de communication d'informations. À travers ses vidéos promotionnelles, IOE accroît la visibilité des grandes questions de fond qui sont au cœur du débat international sur l'évaluation, tout en mettant en avant les nouveautés importantes intégrées à son offre de produits. En 2025, IOE a réalisé trois vidéos promotionnelles.
- Événements. Des vidéos de présentation d'événements sont réalisées pour mettre en avant les ateliers d'apprentissage organisés au niveau institutionnel, avec l'implication et la participation de la haute direction du FIDA, des directeurs et directrices régionaux et des directeurs et directrices de pays, ainsi que d'autres membres du personnel. Cette série met aussi en lumière, au cas par cas, certains ateliers d'apprentissage conduits dans les pays. En 2025, IOE a publié deux vidéos de présentation d'événements.

- **Articles de blogs d'IOE.** Les articles de blog approfondissent la réflexion critique d'IOE sur les questions qui sont au cœur du débat international sur l'évaluation, en encourageant un dialogue et un débat qui suscitent la réflexion. En 2025, le personnel d'IOE a publié trois articles de blog.
- **Infographies.** Repensées par IOE, les infographies représentent un véritable condensé des rapports d'évaluation du Bureau et sont extrêmement utiles. Chaque infographie présente des extraits de rapports sous forme de solutions visuellement attrayantes.

Ressources internes

- **Rapports sur la couverture médiatique.** IOE a publié deux rapports sur la couverture médiatique de ses activités, en janvier 2025 et en juin 2025, portant respectivement sur le dernier semestre 2024 et sur le premier semestre 2025. Ces rapports présentent les dernières données, statistiques et tendances concernant son site Web, les activités qu'il mène sur les plateformes de médias sociaux et certains de ses produits. Les rapports révèlent notamment qu'IOE continue de jouer un rôle de chef de file dans les débats méthodologiques et stratégiques au niveau international, et qu'il a une forte présence médiatique aux périodes où le FIDA doit prendre des décisions cruciales.
- **Bulletin du Directeur.** Ce bulletin matérialise l'engagement personnel du Directeur d'IOE de favoriser une communication interne transparente et dynamique. Il s'agit d'une ressource précieuse pour enregistrer les produits, les collaborations et les activités d'IOE. En 2025, IOE a publié dix numéros.
- ***IOE Weekly Digest*.** Ce bulletin hebdomadaire offre un condensé des rapports d'évaluation, des manifestations liées à l'évaluation et au développement, ainsi que des ressources méthodologiques liées à l'évaluation publiées et annoncées au cours de la semaine écoulée. IOE y synthétise principalement des informations provenant de l'ECG, du GNUE et de l'Initiative mondiale d'évaluation, mais il mobilise aussi les éclairages d'autres acteurs de premier plan, comme des universités, des groupes de réflexion et des donateurs bilatéraux. En 2025, IOE a publié 30 bulletins.

Exemples de retours d'information que les organes directeurs et la direction ont transmis à IOE

Tableau 1
Exemples de retours d'information émanant des pouvoirs publics

ESPP pour l'État plurinational de Bolivie [19 mai 2026]

« L'évaluation de la stratégie et du programme de pays réalisée par le FIDA pour l'État plurinational de Bolivie est un processus d'une grande importance dans le renforcement de la coopération et du développement rural durable dans notre pays, car elle nous permet non seulement d'évaluer les résultats obtenus grâce aux programmes, aux investissements et aux activités d'appui technique, mais aussi de mettre en évidence les enseignements, les défis et les possibilités qui nous permettront d'améliorer l'impact des interventions futures. Cette évaluation vient réaffirmer l'importance de l'appui du FIDA dans des domaines stratégiques liés à la sécurité alimentaire, à l'inclusion productive, à la résilience climatique et au développement territorial. »

José Luis Llanos Rocha, Vice-Ministre de la planification stratégique de l'État, Ministère de la planification du développement et de l'environnement, État plurinational de Bolivie

ESPP pour la Côte d'Ivoire [15 avril 2026]

« Cette évaluation a véritablement marqué une étape importante dans le renforcement du partenariat entre le FIDA et nous. Et comme je l'ai dit tout à l'heure, elle nous offre une base solide à partir de laquelle nous pourrons tirer parti de nos réalisations, corriger ensemble les lacunes que nous avons repérées et cibler nos interventions beaucoup plus efficacement afin de transformer le secteur rural. »

Kokora Dibi Alexandre, Directeur général de la planification, des statistiques et des projets, Ministère de l'agriculture et du développement rural, Côte d'Ivoire

ESPP pour Djibouti [5 mars 2026]

« Au nom du Ministère de l'agriculture, de l'eau, de la pêche, de l'élevage et des ressources halieutiques, permettez-moi d'exprimer notre sincère gratitude au Bureau indépendant de l'évaluation du Fonds international de développement agricole, pour la grande qualité de son travail et pour son approche rigoureuse, transparente et participative tout au long du processus. »

Ali Mohamed Del Wais, Directeur de l'administration générale et Secrétaire général par intérim, Ministère de l'agriculture, de l'eau, de la pêche, de l'élevage et des ressources halieutiques, Djibouti

ESPP pour le Honduras [7 avril 2026]

« Ce dialogue revêt une grande importance pour notre pays, car il nous permet de réfléchir ensemble aux avancées que nous avons réalisées, aux défis que nous rencontrons encore et aux possibilités qui s'offrent à nous pour renforcer le développement rural inclusif. L'évaluation menée par [le Bureau indépendant de l'évaluation] du Fonds international de développement agricole (FIDA) sur la période 2013-2024 constitue un précieux outil pour orienter nos politiques et nos actions, en veillant à ce qu'elles répondent aux besoins des producteurs, des communautés rurales et des zones les plus vulnérables. »

José Alberto Benitez, en qualité de représentant du Ministère de l'agriculture et de l'élevage, Honduras

ESPP pour le Zimbabwe [20 mai 2026]

« L'évaluation n'est pas simplement un exercice d'obligation redditionnelle. C'est aussi un outil d'apprentissage stratégique. Elle nous permet de réfléchir, en toute honnêteté, à ce qui a bien fonctionné, à ce qui a partiellement fonctionné et à ce qui doit être amélioré à l'avenir. Les conclusions et recommandations issues de cette évaluation devraient donc orienter la conception de la prochaine phase de coopération entre le Gouvernement zimbabwéen et le FIDA. »

Anxious Jongwe Masuka, Ministre de l'agriculture, de la mécanisation et de la mise en valeur des ressources en eau, Zimbabwe

Tableau 2
Exemples de retours d'information émanant de la direction

ESPP pour l'État plurinational de Bolivie [19 mai 2026]

« […] Je souhaite également saluer le travail, rigoureux et de grande qualité, du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA, ainsi que l'investissement des institutions nationales, des équipes techniques, des administrations infranationales, des organisations de producteurs et des communautés rurales qui ont participé à cette évaluation.

Ces évaluations sont précieuses non seulement en tant qu'exercice d'obligation redditionnelle, mais aussi en tant qu'outils nous permettant d'améliorer notre travail conjoint, comme vient de le souligner le Vice-Ministre Llanos. Elles nous permettent de mieux comprendre ce qui fonctionne, ce qui doit être amélioré, et ce que nous pouvons faire pour avoir un impact plus profond et plus durable à l'avenir. »

Rocío Medina Bolívar, Directrice régionale, Division Amérique latine et Caraïbes, FIDA, au nom de Donal Brown, Vice-Président adjoint responsable du Département des opérations de pays, FIDA

ESPP pour le Tchad [5 février 2026]

« […] Le rapport que nous allons examiner renferme des données factuelles et des connaissances dont nous avons besoin pour continuer à améliorer la performance globale du programme de pays pour le Tchad et donner un nouvel élan à notre coopération. […] Je ne peux terminer mon intervention sans exprimer ma gratitude à IOE pour la qualité et l'indépendance de ses travaux, ainsi que pour son excellente collaboration avec le Gouvernement et le FIDA tout au long du processus d'évaluation. Nous restons déterminés à mettre en œuvre les recommandations et à nous appuyer sur cet examen rétrospectif pour formuler la nouveau COSOP pour le Tchad. »

Bernard Hien, Directeur régional, Division Afrique de l'Ouest et du Centre, FIDA

ESPP pour Djibouti [5 mars 2026]

« […] En vue de renforcer continuellement nos stratégies d'intervention, le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA a mené une évaluation indépendante, dont les conclusions et les recommandations fournissent des orientations essentielles pour le Gouvernement et le FIDA. […] J'encourage donc tous les partenaires à s'impliquer dans un esprit d'ouverture et de façon constructive afin que les leçons tirées de cette évaluation soient pleinement intégrées dans les prochaines phases, tant pour le COSOP que pour les projets. »

Naoufel Telahigue, Directeur régional, Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe, FIDA, au nom de Donal Brown, Vice-Président adjoint, Département des opérations de pays, FIDA

ESPP pour le Honduras [7 avril 2026]

« Au nom de l'équipe de pays du FIDA pour le Honduras, je voudrais commencer par remercier le Bureau indépendant de l'évaluation pour ses travaux techniques réalisés dans le cadre de cette évaluation de la stratégie et du programme de pays. Analyser plus de 10 années d'interventions n'est pas une tâche facile, et nous tenons à saluer la qualité du dialogue que nous avons construit au cours de ce processus. Nous souhaitons pleinement prendre en compte les recommandations formulées dans cette évaluation de la stratégie et du programme de pays. Nombre d'entre elles sont opportunes et traduisent les véritables défis, comme l'ont déjà souligné plusieurs experts invités [...] »

Enrique Hennings, Directeur de pays pour le Honduras, Division Amérique latine et Caraïbes, FIDA

ESPP pour le Zimbabwe [20 mai 2026]

« […] Je tiens également à remercier le Bureau indépendant de l'évaluation pour la rigueur et l'expertise qu'il a apportées à ce travail d'évaluation. Synthétiser près d'une décennie d'interventions dans une évaluation cohérente et tournée vers l'avenir est une tâche difficile, et nous saluons la profondeur et l'équilibre de l'analyse. Comme nous le savons, une évaluation de la stratégie et du programme de pays n'est pas un simple examen rétrospectif. Elle constitue aussi un moment stratégique de réflexion, une occasion de faire le point sur les résultats et les réalisations, de comprendre les principaux enseignements et, plus important encore, de définir la forme que prendra notre partenariat à l'avenir. »

Sara Mbago-Bhunu, Directrice régionale, Division Afrique orientale et australe du FIDA, au nom de Donal Brown, Vice-Président adjoint responsable du Département des opérations de pays, FIDA

2025

IOE | IFAD Investing in rural people

Independent Office of Evaluation

Engage strategically with IFAD governance & management

Expand IOE learnership in building global evaluations

Improve evaluation coverage

43 Evaluation Reports

17 Country Strategy & Programme

12 Project Completion Report Validation

10 Project Performance

Annual Report on Independent Evaluation 2025

Thematic evaluation on IFAD's support to gender equality and empowerment.

6 Country learning workshops

EVALUATION QUALITY

On-line training course

Communication of evaluation findings based on brain science

Research publications

IOE staff development

Evaluation Advisory Panel

EVALUATION PROFESSIONALIZATION

UNEG United Nations Evaluation Group

GEI Global Evaluation Initiative

ECG Evaluation Cooperation Group

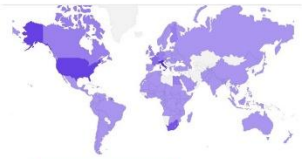
Membership of global networks

IOE staff invited to deliver presentations in **18** international events

Annual meeting of the Evaluation Advisory Panel

3 Corporate learning events

STRATEGIC COMMUNICATION



IOE Website

n. countries* > 223

n. views > 630,000

Independent Magazine

n. countries > 137

n. readers > 48,000

Newsletter x3

Blogs x3

News items x40

Infographics x7

Video series x9

9,630 followers

811 subscribers

3,700 followers

*Including dependent territories and Areas of Special Sovereignty