

---

## **Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026**

---

Signatura: EC 2026/134/W.P.3

Tema: 4

Fecha: 6 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

**Para examen**

**Referencias útiles:** Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2026.

**Medidas:** Se invita al Comité de Evaluación a que examine el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026.

---

---

**Preguntas técnicas:**

**Chitra Deshpande**

Jefa de la Unidad de Resultados, Recursos y Sistemas  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: c.deshpande@ifad.org

**Owen Edwards**

Especialista Superior en Seguimiento y Evaluación  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: o.edwards@ifad.org



Invertir en la población rural

## Junta Ejecutiva

148.º período de sesiones

Roma, 15 de septiembre de 2026

---

# Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026

---

Signatura: EB 2026/148/R.14

Tema: 6 b)

Fecha: 6 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

### Para examen

**Referencias útiles:** Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA de 2026.

**Medidas:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que examine el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026.

---

---

### Preguntas técnicas:

#### Chitra Deshpande

Jefa de la Unidad de Resultados, Recursos y Sistemas  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: c.deshpande@ifad.org

#### Owen Edwards

Especialista Superior en Seguimiento y Evaluación  
Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo  
Correo electrónico: o.edwards@ifad.org

# Índice

|                                                                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Resumen</b>                                                                                                               | <b>ii</b> |
| <b>I. Introducción</b>                                                                                                       | <b>1</b>  |
| <b>II. Lograr un impacto por medio de programas integrados en los países</b>                                                 | <b>1</b>  |
| A. Diseños para lograr un impacto                                                                                            | 1         |
| B. Gestión proactiva de la cartera de proyectos                                                                              | 2         |
| C. Resultados de los programas en los países                                                                                 | 5         |
| D. Alcance, efectos directos y productos                                                                                     | 5         |
| E. Calificación de los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos                         | 7         |
| <b>III. Recaudar financiación para el desarrollo y aprovecharla</b>                                                          | <b>12</b> |
| A. Recursos                                                                                                                  | 12        |
| <b>IV. Transformación institucional</b>                                                                                      | <b>14</b> |
| A. Descentralización                                                                                                         | 14        |
| B. Gestión de los recursos humanos, eficiencia institucional y transparencia                                                 | 15        |
| <b>V. Perspectivas futuras</b>                                                                                               | <b>15</b> |
| <br><b>Anexos</b>                                                                                                            |           |
| I. Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA13                                                                           |           |
| II. Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad                                                        | 22        |
| III. Informe sobre los progresos realizados en el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala               | 27        |
| IV. Desempeño de los proyectos concluidos: tendencias a largo plazo                                                          | 35        |
| V. Sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos                                                                      | 40        |
| VI. Calidad en las etapas iniciales para mejorar la eficacia en términos de desarrollo y la sostenibilidad de los beneficios | 44        |
| VII. Seguimiento de las observaciones de la IOE acerca del RIDE de 2025                                                      | 50        |
| VIII. Metodología                                                                                                            | 52        |

## Resumen

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026 contiene una autoevaluación de los resultados del Fondo en 2025, el primer año de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13). El primer año de todo ciclo de reposición es importante para comenzar a avanzar en las prioridades y los desembolsos del Fondo, ya que los resultados de ese primer año inciden en lo que se podrá lograr durante el resto del ciclo.
2. Los compromisos asumidos para la FIDA13 se están cumpliendo en un contexto mundial que está cambiando con rapidez. El primer año de ese ciclo de reposición demostró que el modelo operativo del Fondo mantiene su capacidad de adaptación y su robustez y que constituye una base sólida para realizar inversiones sostenibles en las comunidades rurales, especialmente en el “primer kilómetro”, a fin de aprovechar su potencial para el crecimiento económico y hacer frente a la inseguridad alimentaria, la pobreza y la inestabilidad, en particular en las situaciones de fragilidad, durante el resto de la FIDA13.
3. En el primer año de la FIDA13, el Fondo aprobó un programa de préstamos y donaciones por valor de USD 1 140 millones en financiación destinada a 19 proyectos nuevos y 20 propuestas de financiación adicional, alcanzando así un tercio del programa de préstamos y donaciones para todo el ciclo de reposición ya en su primer año.
4. Al hacer frente a la exclusión y la vulnerabilidad climática, el FIDA continúa promoviendo la cohesión social, la igualdad y la estabilidad. En el 42 % de los proyectos diseñados en 2025 se asumió el compromiso de generar efectos directos de carácter transformador en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer, frente al objetivo del 35 % establecido en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la FIDA13. El 60 % del programa de préstamos y donaciones aprobado<sup>1</sup> en 2025 constituye financiación para el clima, cuando el objetivo fijado en el MGR es del 45 %. No obstante, las calificaciones relativas a las adquisiciones y contrataciones en la etapa de diseño quedaron bastante por debajo de la meta definida.
5. Los resultados de la cartera de operaciones del Fondo mejoraron en 2025 y están acelerando la ejecución. El porcentaje de proyectos en riesgo se redujo ligeramente en comparación con el 8 % registrado al final de 2024 y se ubicó en el 7 %. Así lo corroboran un índice de proactividad del 92 %, superior al objetivo fijado, y una tasa de desembolso del 16 %, ajustada a lo previsto. La calidad de la gestión financiera registró un ligero deterioro en comparación con el año anterior. El FIDA aumentará el apoyo a la capacidad de gestión financiera para las unidades de gestión de los proyectos (UGP) por medio de misiones de apoyo a la ejecución, con especial atención a los proyectos con un desempeño insuficiente, y continuará exigiendo un nivel mínimo de competencia financiera para el personal de las UGP.
6. Las mujeres, los hombres y la gente joven del medio rural son potentes agentes de cambio. Desde su entrada en vigor, los proyectos de inversión del FIDA que se encuentran en curso han beneficiado a un total de 109 millones de personas pobres de las zonas rurales. Las mujeres han representado alrededor del 49 % y la gente joven aproximadamente el 24 % de los participantes de los proyectos. En los proyectos que incluyen a los Pueblos Indígenas como grupos objetivo, el 42 % de los participantes han pertenecido a estos pueblos. En conjunto, los proyectos en ejecución capacitaron a más de 2,4 millones de personas en prácticas y tecnologías de producción y ayudaron a 22 millones de personas a acceder a servicios financieros.

---

<sup>1</sup> Calculado utilizando la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para el clima.

7. El FIDA sigue logrando un elevado nivel en cuanto al uso óptimo de los recursos al final de los proyectos. En comparación con el año anterior, la mayor mejora en los resultados de los proyectos se registró en materia de eficiencia, donde el 82 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, cifra que había sido del 73 % en el año anterior. Esto se complementa con muy buenas calificaciones en relación con la eficacia y mejoras en materia de igualdad. El desempeño tanto del FIDA como de los Gobiernos mereció elevados porcentajes de calificaciones de moderadamente satisfactorio o superior que se ubicaron en el 94 % y el 83 %, respectivamente, y que confirman la importancia de la labor del Fondo como asociado estratégico de los Gobiernos nacionales. No obstante, los proyectos de inversión deben aumentar la sostenibilidad de los beneficios, especialmente cuando se ejecutan en situaciones de fragilidad.
8. Las inversiones del FIDA ofrecen protección contra los factores causantes de la fragilidad y la proporción de operaciones de la cartera que se ejecutan en situaciones de fragilidad está creciendo (actualmente, el 30 %). En comparación con las operaciones que se llevan adelante en contextos que no presentan fragilidad, se observa que las calificaciones en relación con la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad son inferiores, lo que se debe principalmente a las limitaciones relativas a las capacidades técnicas, que el FIDA seguirá reforzando mediante el incremento de su apoyo.
9. A pesar del volátil contexto mundial, el FIDA continuó apalancando la financiación para el desarrollo y llegó a movilizar USD 2,48 por cada dólar invertido, además de estar alcanzando una gran eficacia en la movilización de fondos procedentes de empresas privadas. Sin embargo, en 2025 se registró un deterioro en las contribuciones de los Gobiernos, lo que indica que, a medida que las circunstancias económicas y financieras se tornen más volátiles y el Fondo continúe incrementando las operaciones en situaciones de fragilidad, el coeficiente de cofinanciación nacional podría decrecer hacia el final del ciclo.
10. La encuesta sobre la eficacia de la descentralización de 2026 —que mide la satisfacción del personal del FIDA con los servicios institucionales— señala que el 92 % del personal calificó los servicios como excelentes, buenos o neutros. Este grado de satisfacción con los servicios institucionales queda corroborado por una mejora de los resultados en el apoyo a la ejecución. En términos de eficiencia, el gasto administrativo representó el 12,4 % del programa de préstamos y donaciones, frente a un objetivo del 12,5 %, y se mantuvo en un nivel similar al del año anterior.
11. En colaboración con las UGP, los equipos técnicos del FIDA continuarán ofreciendo conocimientos especializados de alcance mundial para ayudar a garantizar que las inversiones generen resultados tangibles y sostenibles. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2026 demuestra el efecto catalizador del apoyo operacional del FIDA para las UGP, que seguirá aumentando en la FIDA13 y en la FIDA14.

## I. Introducción

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2026 contiene una autoevaluación de los resultados del Fondo en 2025, el primer año de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13)<sup>2</sup>. En la edición del año en curso se informa sobre los indicadores y los objetivos del Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la FIDA13<sup>3</sup> con arreglo a los tres pilares de esta reposición, a saber: lograr un impacto por medio de programas integrados en los países, recaudar financiación para el desarrollo y aprovecharla, y fortalecer la eficacia institucional<sup>4</sup>. Juntos, el RIDE y el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) promueven la rendición de cuentas y el aprendizaje al ofrecer dos perspectivas independientes entre sí con respecto al desempeño de la institución.

## II. Lograr un impacto por medio de programas integrados en los países

### A. Diseños para lograr un impacto

2. **En el primer año de la FIDA13, el Fondo aprobó un programa de préstamos y donaciones por valor de USD 1 140 millones<sup>5</sup>**—del total de USD 3 240 millones previsto— en financiación destinada a 19 proyectos nuevos y 20 propuestas de financiación adicional, alcanzando así un tercio del programa de préstamos y donaciones para todo el ciclo de reposición en el primer año.
3. **Los proyectos de inversión del FIDA diseñados en 2025 continúan superando los objetivos en materia de transversalidad establecidos en la FIDA13.** En el 42 % de esos proyectos se asumió el compromiso de generar efectos directos de carácter transformador en cuanto a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, frente al objetivo del 35 % establecido en el MGR de la FIDA13. Al final de 2025, la financiación para el clima ascendía a USD 616,2 millones en 35 proyectos, lo que representa el 60 % de la financiación aprobada hasta la fecha. Esto implica que se necesitan USD 915,8 millones más para alcanzar la meta del 45 % del monto total aprobado del programa de préstamos y donaciones de la FIDA13 para las operaciones con garantía soberana de aquí a fines de 2027. La financiación para el clima aprobada incluye USD 562,8 millones (el 91 %) para la adaptación y USD 53,4 millones para la mitigación. Todos los proyectos nuevos fomentarán la capacidad de adaptación vinculada al clima en diversas dimensiones (p. ej., creación de empleos, aumento de los ingresos y crecimiento económico en las zonas rurales), frente al objetivo fijado del 90 %. En los anexos II y III se expone un mayor análisis de los temas transversales.
4. **Los proyectos de inversión del FIDA—incluidas las operaciones sin garantía soberana— alcanzaron una gran calidad en la etapa de diseño.** Todos los diseños de operaciones sin garantía soberana realizados en 2025 merecieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior, lo cual demuestra la eficacia de poner el énfasis en el sector privado y otras partes interesadas a la hora de diseñar los proyectos, cuando corresponde. La calidad de los proyectos de inversión del FIDA en la fase de diseño también sigue siendo elevada con respecto a la cooperación Sur-Sur y triangular, la participación de los grupos objetivo y el cumplimiento de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y

<sup>2</sup> Cuando así se especifica y según lo acordado con los Estados Miembros, los indicadores se calculan en función de un período móvil de tres años consecutivos, por lo que hacen referencia al período 2023-2025.

<sup>3</sup> En el MGR de la FIDA13 que figura en el anexo I y en la nota de metadatos de la FIDA13 (anexo VIII) se exponen los cálculos, las fuentes de datos, las descripciones y la metodología relativos a los indicadores.

<sup>4</sup> En el informe titulado "Situación del FIDA a mitad de período de la Decimotercera Reposición" ([IFAD14/1/R.2](#)) también se ofrece información sobre estos compromisos.

<sup>5</sup> Esto comprende aproximadamente USD 90 millones en fondos cancelados y reprogramados de ciclos de reposición anteriores.

Climática (PESAC), y todo ello pone de relieve que el nuevo proceso racionalizado de diseño está dando lugar a diseños de mejor calidad<sup>6</sup>. En la etapa de diseño, la calificación relativa a las adquisiciones y contrataciones fue inferior a la meta establecida. No obstante, todos los proyectos que no cumplieron los criterios de calidad en este aspecto alcanzaron una “aprobación con condiciones”, es decir, que se requieren medidas adicionales durante la ejecución, para lo cual el FIDA prestará su apoyo (párrafo 12). En el anexo VI se presenta un mayor análisis de la calidad en las etapas iniciales.

## **B. Gestión proactiva de la cartera de proyectos**

5. **La cartera del Fondo tiene un mayor porcentaje de proyectos en curso en situaciones de fragilidad.** En la FIDA13 se asumió el claro compromiso de prestar mayor atención y asignar más recursos a las situaciones de fragilidad<sup>7</sup>. El número de proyectos en curso que se ejecutan en esas situaciones está creciendo, pues al comienzo de la FIDA12 su porcentaje era del 24 % y al presente alcanza el 30 %. En consonancia con el compromiso asumido en la FIDA13<sup>8</sup>, en la cartera en curso los proyectos recientemente aprobados son menos y eso genera un mayor nivel de financiación en promedio.
6. **En comparación con 2024, los proyectos en curso tienen mayores probabilidades de alcanzar sus objetivos.** Al final de 2025, el 88 % de los proyectos en curso habían obtenido calificaciones positivas por cumplir sus objetivos de desarrollo (gráfico 1). Una importante proporción de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior en relación con la eficacia también se calificaron en el mismo nivel con respecto a la focalización y el alcance, confirmando así que, a medida que los proyectos de inversión del FIDA se tornen más participativos y se centren más adecuadamente en las necesidades de los participantes, la consecución de los resultados deseados será más eficaz. Los proyectos con calificaciones elevadas contaron con una base de datos empíricos fiable y amplia, teorías de cambio rigurosas que mantuvieron su validez desde la etapa de diseño y una tendencia positiva a la sostenibilidad. Este resultado queda confirmado por la elevada proporción de proyectos (el 95 %) que obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior en relación con la participación significativa y sostenida de los grupos objetivo. Para superar la meta establecida del 85 % y alcanzar ese elevado nivel de calificación se utilizaron métodos innovadores, entre ellos, actividades de participación inclusiva para los grupos vulnerables, un mejor uso de las observaciones y los datos empíricos recabados para enriquecer la toma de decisiones, y la resolución de las reclamaciones en el ámbito de los proyectos para garantizar que estos se ajusten aún mejor a las necesidades de los participantes. En comparación con el año anterior, las calificaciones relativas a la supervisión para la productividad agrícola mostraron un deterioro en toda la cartera, ya que en 2024 el 92 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior y el porcentaje alcanzado en 2025 fue del 86 %, lo que se debió principalmente a las circunstancias singulares de los proyectos de más baja calificación de esta muestra, como, por ejemplo, aquellos que enfrentaron una accesibilidad restringida a causa de una infraestructura insuficiente, consideraciones ambientales o problemas de infraestructura.

---

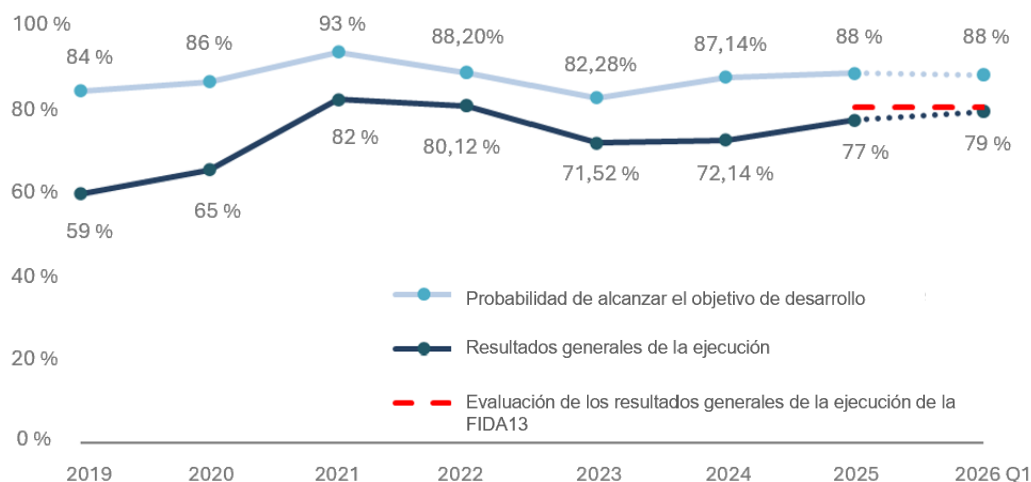
<sup>6</sup> [EB 2025/145/R.16](#)

<sup>7</sup> [IFAD13/4/R.2](#)

<sup>8</sup> *Ibid.*

Gráfico 1

**Porcentaje de proyectos calificados como satisfactorios en relación con los indicadores principales de supervisión y apoyo a la ejecución (2019-2026)**

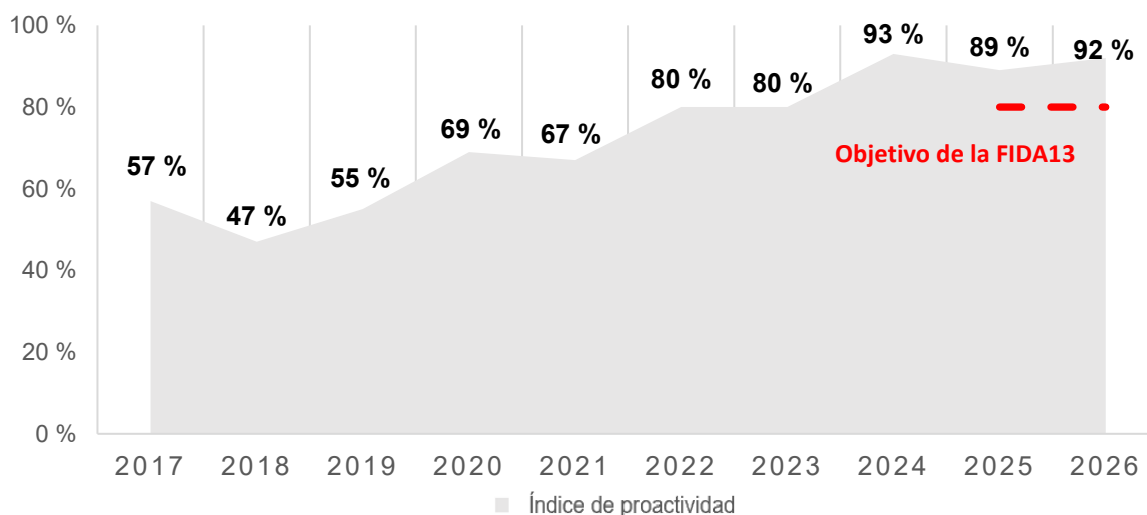


Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos registradas en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS).

7. **La mejora que ha logrado el FIDA en el apoyo a la ejecución queda demostrada por una elevada tasa de respuestas proactivas frente a los proyectos con un desempeño insuficiente.** El apoyo que presta la institución a los proyectos problemáticos se caracteriza por la adopción de medidas rápidas y decisivas. El índice de proactividad alcanzó el 92 %, bien por encima de la meta del 80 % (gráfico 2). Doce de los 13 proyectos considerados realmente problemáticos en 2024 se atendieron por medio de la reestructuración del diseño, la modificación de las disposiciones financieras o la adaptación de los enfoques de ejecución.

Gráfico 2

**Índice de proactividad (2017-2026)**



Fuente: calificaciones de los informes sobre la supervisión de los proyectos en el ORMS.

8. **Al inicio de una nueva reposición, la tasa de desembolso del FIDA se encuentra en el nivel previsto, al ubicarse en el 16 %.** Esto se ha logrado a pesar de las importantes oscilaciones cambiarias entre el euro y el dólar de los Estados Unidos y entre esta última divisa y los derechos especiales de giro,



situación que probablemente continúe este año. El Fondo aplicará las enseñanzas extraídas de la correcta gestión que se ha hecho de la tasa de desembolso este año para mitigar el impacto de futuras fluctuaciones durante la FIDA13.

9. En 2025, las oficinas descentralizadas del FIDA prestaron un apoyo más localizado que se ajustó mejor al contexto y a las necesidades de los proyectos, lo cual dio lugar a una mejor planificación y a una ejecución más rápida (recuadro 1).

Recuadro 1

**Apoyo específico para mejorar la ejecución de la cartera**

En 2025, todas las oficinas regionales prestaron un apoyo más específico y coordinado. Un ejemplo de ello es la División de África Oriental y Meridional (ESA). Sacando provecho de la descentralización\* y de la posibilidad de compartir instalaciones en Nairobi, la ESA ha fortalecido la coordinación y la prestación de servicios por medio de la planificación interdepartamental y el apoyo a la ejecución.

La ESA introdujo un plan de acción coordinado —un enfoque para mantener la salud de la cartera denominado “One ESA”— cuyo cometido es profundizar el énfasis institucional en los resultados de la cartera, complementado con exámenes especiales de la situación de la cartera bajo la conducción del equipo regional. Estos exámenes reúnen a las oficinas en los países y a los especialistas técnicos, financieros y de adquisiciones y contrataciones para analizar las limitaciones y acordar medidas correctivas. La iniciativa ha contribuido a mejoras cuantificables en los resultados de la cartera, a saber: el 60 % de los proyectos presentaron una mejora en la consecución de los objetivos de desarrollo y el 57 % en la marcha general de la ejecución.

\* [EB 2024/OR/27](#)

10. **El porcentaje de proyectos en riesgo continuó decreciendo en comparación con el año anterior**, al caer del 8 % en 2024 al 7 % en 2025. Esto queda confirmado por el elevado índice de proactividad (párrafo 7). En lo que respecta a los proyectos que se encontraban en riesgo el año pasado, el FIDA prestó apoyo mediante la celebración de reuniones de seguimiento periódicas y el establecimiento de requisitos operacionales, que abarcaron desde la priorización de actividades clave a la mejora de los mecanismos de control interno y, en circunstancias extraordinarias, la aplicación de la cancelación anticipada a todas las actividades salvo las esenciales. El Fondo continuará prestando apoyo a los asociados para mitigar los riesgos ante el posible impacto de la volatilidad mundial y el surgimiento de nuevos desafíos, especialmente a medida que la cartera siga madurando.
11. **Se observó una mayor calidad de la gestión de los proyectos de inversión del FIDA en comparación con el año anterior.** Se registró una mejora en la marcha general de la ejecución, ya que en 2024 el 72 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, y en 2025 el porcentaje había aumentado al 77 % (gráfico 1). No obstante, sigue ubicándose por debajo de la meta del 80 % establecida en el MGR de la FIDA13. La ejecución presentó una mayor alineación con las expectativas previstas en los planes operacionales anuales y presupuestos conexos, lo que constituye una mejora en una dificultad que se había detectado el año anterior. La calidad de la gestión financiera registró un ligero deterioro con respecto al año anterior. Los informes de los proyectos con menores calificaciones respecto a esa gestión señalaron la necesidad de reforzar los controles internos y de hacer frente a la capacidad limitada o al alto nivel de rotación del personal de las unidades de gestión de los proyectos (UGP), además de resolver los retrasos en la presentación de los informes financieros. El FIDA aumentará el apoyo a la capacidad de gestión financiera para las UGP por medio de misiones de apoyo a la ejecución, especialmente para los proyectos con un desempeño insuficiente, y continuará exigiendo un nivel mínimo de competencia financiera para el personal de las UGP en términos de certificación y experiencia.
12. **El compromiso del FIDA de mejorar el apoyo en materia de adquisiciones y contrataciones está dando sus frutos, ya que los resultados en este aspecto han sido mejores que los del año anterior.** El 83 % de los proyectos en curso obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior en

relación con las adquisiciones y contrataciones. En el caso de los proyectos ejecutados en situaciones de fragilidad, la proporción es menor a causa de las circunstancias de incertidumbre en que se desarrollan. En asociación con el Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo, el FIDA creó un programa de certificación en adquisiciones y contrataciones, el cual ya han cursado más de 2 000 personas<sup>9</sup>. Desde que las funciones fiduciarias y de adquisiciones y contrataciones se fusionaron en la División de Servicios de Gestión Financiera, Adquisiciones y Contrataciones, se ha observado una consolidación de la capacidad del Fondo para prestar apoyo a la ejecución a través de un modelo fiduciario más integrado. La capacidad de gestión financiera y en materia de adquisiciones y contrataciones se ha reforzado gracias a la mejora en la coordinación regional, la colaboración más estrecha con otras divisiones del FIDA, el mayor apoyo operacional y la realización de talleres específicos, todo lo cual contribuye a acelerar la ejecución.

### **C. Resultados de los programas en los países**

13. **Según señala la encuesta a las partes interesadas de 2026<sup>10</sup>, estas consideran que los programas del FIDA en los países son eficaces (el 90 % de las respuestas se clasificaron como favorables).** Las partes interesadas también consideraron positiva su experiencia con los productos del conocimiento elaborados por el FIDA; el 92 % calificó a estos productos de forma favorable. En función de las recomendaciones derivadas de la evaluación a nivel institucional de 2024<sup>11</sup>, el Fondo cambió la función de gestión de los conocimientos centralizada por una agenda en la materia específica para los países, aprovechando las oportunidades de descentralización y adoptando un nuevo enfoque integral con respecto a la evaluación del impacto, la innovación y la gestión de los conocimientos a nivel institucional. La colaboración en el ámbito de las políticas se ubica por debajo del objetivo fijado en el MGR de la FIDA13 (el 82 % en 2025 frente a un objetivo del 90 %) según la percepción de las partes interesadas. En 2025, la plantilla del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) se actualizó para promover la articulación sistemática de los objetivos de política de los países, lo cual se prevé que, en combinación con la nueva agenda de gestión de los conocimientos localizada, dará lugar a una mayor colaboración en el ámbito de las políticas para el resto de la FIDA13.

### **D. Alcance, efectos directos y productos**

14. **Desde su entrada en vigor, los proyectos de inversión del FIDA que se encuentran en curso han beneficiado a un total de 109 millones de personas.** Esta cifra incluye a quienes participan en los proyectos y a los miembros de sus hogares. Las mujeres han representado alrededor del 49 % y la gente joven aproximadamente el 24 % de las personas que han participado directamente en los proyectos. En cuanto a los proyectos orientados a los Pueblos Indígenas, el 42 % de los participantes eran personas indígenas, lo cual demuestra la eficacia de las estrategias de focalización de las iniciativas<sup>12</sup>.

---

<sup>9</sup> [Programas de certificación en contratación de proyectos.](#)

<sup>10</sup> Realizada anualmente con los asociados del FIDA en el ámbito de los países.

<sup>11</sup> [EC 2024/125/W.P.4](#)

<sup>12</sup> Sobre la base de 166 proyectos cuyos datos se presentaron desglosados por sexo, 155 desglosados por edad y 37 desglosados por Pueblos Indígenas.

Gráfico 3

**Aspectos destacados con respecto a los resultados obtenidos y la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), hasta 2025**



Fuente: datos de los marcos lógicos de los proyectos en el ORMS.

15. **Los proyectos de inversión del FIDA continúan contribuyendo al ODS 1 (fin de la pobreza) y al ODS 2 (hambre cero)** a través de la transformación de los sistemas alimentarios, mediante el aumento del apoyo a la producción y los ingresos, especialmente para los productores del "primer kilómetro". En conjunto, los proyectos capacitaron a más de 2,4 millones de personas en prácticas y tecnologías de producción, y prestaron apoyo a 22 millones de personas para que pudieran acceder a servicios financieros. Además, respaldaron a 2,5 millones de miembros de organizaciones de productores rurales, demostrando así la gran importancia que otorga el FIDA a la colaboración con las organizaciones de productores como actores fundamentales de los sistemas alimentarios. La cartera también contribuyó al ODS 9 (infraestructura) al ayudar a construir o rehabilitar 7 100 km de carreteras, lo que permitió mejorar el acceso a los mercados y los vínculos de los sistemas alimentarios. Por medio de las inversiones del FIDA en diseños que tienen en cuenta la nutrición, la cartera prestó un apoyo específico a 4 millones de personas para mejorar la nutrición. En los proyectos que presentaron información sobre la diversidad alimentaria mínima en mujeres, una media del 51 % de las mujeres indicaron que habían alcanzado el umbral, y la prevalencia de esa diversidad al finalizar los proyectos fue aproximadamente un 10 % mayor entre las participantes de los proyectos que en los grupos de comparación.
16. **También se obtuvieron resultados positivos que contribuyeron al ODS 4 (educación) y al ODS 8 (trabajo decente).** El número de participantes de los proyectos que se vieron beneficiados por nuevos trabajos u oportunidades de empleo aumentó en comparación con el año anterior, principalmente gracias al incremento del número de proyectos que contribuyen al indicador. En 2025, 590 000 participantes de los 32 proyectos que presentaron informes sobre el efecto directo se vieron beneficiados con la creación de trabajos u oportunidades de empleo, en comparación con la cifra de 390 000 participantes señalada en el RIDE del año pasado. Los proyectos de inversión del FIDA también invirtieron en capacitación en actividades generadoras de ingresos y de gestión empresarial, lo cual benefició a más de 3,1 millones de personas.

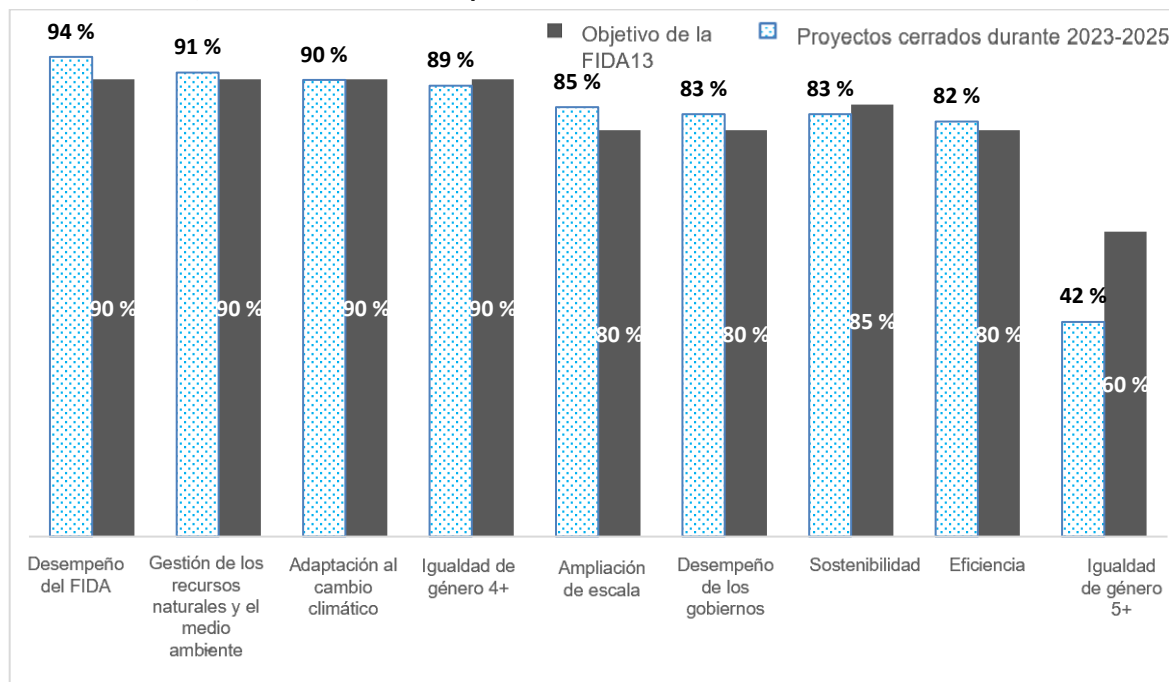
17. **Las inversiones del Fondo en el ODS 13 (acción por el clima) están generando claros beneficios gracias a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la adaptación de los hogares y la mejora de la gestión de las tierras y el agua.** Los proyectos de inversión del FIDA que se encuentran en curso han reducido las emisiones de gases de efecto invernadero en un total de 48,2 millones de toneladas<sup>13</sup>. En comparación con el año anterior, se registró un aumento del número de hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima, ese número llegó a 1,17 millones. En lo que respecta a la gestión de las tierras, en 284 000 hectáreas se ha mejorado la infraestructura vinculada al agua y en 2,5 millones de hectáreas se comenzaron a aplicar prácticas resilientes al clima.

## E. Calificación de los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos

18. A su finalización, los proyectos de inversión del FIDA registraron resultados generales positivos en relación con todos los indicadores, aunque aún se requieren mejoras en los ámbitos de la sostenibilidad y la transformación en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer (gráfico 4)<sup>14</sup>.

Gráfico 4

**Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior a su finalización, culminados durante el período 2023-2025**



Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos en el ORMS.

19. **El FIDA mantuvo sólidos resultados en el diseño de los proyectos y el apoyo a su ejecución** y superó la meta establecida del 90 % al lograr que el 94 % de los proyectos obtuvieran una calificación de moderadamente satisfactorio o superior. Asimismo, continúa colaborando eficazmente con los Gobiernos en el diseño de las intervenciones, en el empoderamiento de los productores rurales al comienzo de la cadena de valor agrícola y en el énfasis en las prioridades temáticas tales como la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, la adaptación al cambio climático y la nutrición para lograr y amplificar el impacto previsto en términos de desarrollo. El apoyo del FIDA se basa en una amplia gama de

<sup>13</sup> Expresado en un horizonte temporal de 20 años.

<sup>14</sup> La muestra de informes finales de los proyectos se basa en un período móvil de tres años consecutivos. Dado que los proyectos incluidos en el análisis cambian cada año, los resultados pueden variar de un RIDE a otro y, por lo tanto, dependen de la composición de la muestra utilizada.

instrumentos, desde la reestructuración y el rediseño de los proyectos hasta el fortalecimiento de las capacidades de las UGP en la puesta en marcha y durante la ejecución.

20. **El desempeño de los Gobiernos mantuvo su alto nivel en términos de apoyo y sentido de apropiación durante todo el ciclo de vida de los proyectos.** Este desempeño es uno de los principales factores que impulsan la eficacia de los proyectos, tal como se subrayó en las evaluaciones independientes y se confirmó en el análisis de la Dirección<sup>15</sup>, y el Fondo continuará sometiendo este criterio a un seguimiento estrecho. En este aspecto, el 83 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, cifra que se ubica por encima de la meta establecida. A pesar de algunas limitaciones en la capacidad operacional (rotación del personal, sistemas de seguimiento y evaluación débiles, y sistemas de aprobación lentos) y algunos factores externos (entre ellos, la recuperación de los efectos de la pandemia de COVID-19), las modalidades de ejecución resultaron adecuadas y el compromiso de los asociados gubernamentales se mantuvo en un nivel elevado.
21. **Las inversiones del FIDA cumplieron con el objetivo establecido en el MGR de la FIDA13 en materia de adaptación al cambio climático y gestión de los recursos naturales y el medio ambiente a pesar de haberse registrado una pequeña reducción,** y el 90 % y el 91 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactoria o superior en estos aspectos, respectivamente, frente a la meta del 90 % fijada en el MGR. Muchos de los proyectos que obtuvieron calificaciones elevadas integraron prácticas de producción sostenibles, la conservación ambiental y la participación comunitaria. Este énfasis en las asociaciones eficaces vinculadas con el clima y la aplicación de las mejores prácticas ambientales se ajusta a los principales objetivos estratégicos de la Estrategia sobre Clima, Medio Ambiente y Biodiversidad (2025-2031) del Fondo, que intensificará la atención en los aspectos ambientales en la FIDA13.

Recuadro 2

**Uso de datos procedentes del sistema de información geográfica para mejorar la ejecución de los proyectos**

El Proyecto de diversificación y modernización de la agricultura (ADPM), ejecutado en Uzbekistán, tuvo por finalidad mejorar los medios de vida de las zonas rurales gracias al fortalecimiento de la gestión sostenible de los recursos naturales en las principales cadenas de valor.

El uso del sistema de información geográfica posibilitó una cartografía más precisa de las intervenciones y los indicadores y fortaleció la toma de decisiones basada en los datos empíricos, mejoró la focalización y contribuyó a la eficiencia y la transparencia de la ejecución de los proyectos.

22. **Se han logrado avances en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer, pero aún hay margen para mejorar.** El desempeño mejoró ocho puntos porcentuales en comparación con el año pasado, de modo que el 89 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, porcentaje que se ubicó apenas por debajo de la meta fijada en el MGR de la FIDA13. En los proyectos con un desempeño insuficiente, los resultados relativos a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer siguieron limitándose a los sectores o los conjuntos de competencias clave sin abordar las causas profundas de la desigualdad, condición necesaria para que un proyecto se considere moderadamente satisfactorio. Las dificultades que enfrentan las mujeres para acceder a la financiación y su falta de participación también fueron problemas recurrentes. En consecuencia, los proyectos que obtuvieron una calificación de plenamente satisfactorio o superior representaron un 42 %, no alcanzaron la meta fijada del 60 %, si bien se registró un ligero aumento en comparación con el año pasado. Ese

<sup>15</sup> [EB 2022/135/R.38](#)

objetivo representa la aspiración del Fondo en lo que respecta a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, como lo demuestra el aumento de los proyectos cuyo diseño es transformador en esta materia (párrafo 3).

23. **El FIDA está aplicando un nuevo Plan de Acción sobre Género (2026-2031)<sup>16</sup> orientado a mejorar los resultados en esta esfera.** Este plan propone soluciones prácticas para fortalecer las capacidades locales e integrar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en otros temas transversales con el fin de profundizar y maximizar el efecto multiplicador. La descentralización ha sido fundamental para garantizar que las consideraciones relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer se adapten a los contextos regionales en la etapa de diseño y para dar lugar al fomento de la capacidad durante la ejecución a través de las redes regionales y el intercambio de las enseñanzas extraídas.
24. **El FIDA impulsa un desarrollo rural que sea inclusivo, sostenible y responsable desde el punto de vista ambiental, pero para ello se requieren mejoras.** En cuanto a la sostenibilidad de los beneficios de los proyectos, a su culminación, el 83 % de los proyectos obtuvieron calificaciones de moderadamente satisfactorio o superior, lo que representa una mejora frente al 79 % correspondiente al año pasado, pero sigue sin alcanzarse la meta del 85 % fijada en el MGR de la FIDA13. Algunos de los desafíos que enfrentaron los proyectos con un desempeño insuficiente fueron la escasa capacidad para sostener la intervención, el uso de sistemas débiles desde los puntos de vista económico y financiero, la falta de tecnología adecuada y unas condiciones ambientales deficientes. Los proyectos que obtuvieron buenos resultados sacaron provecho de un sólido sentido de apropiación local e institucional, además de garantizar la integración dentro de los marcos y sistemas gubernamentales, lo cual constituyó la base para la continuación de las actividades y la durabilidad de los beneficios.
25. **Los equipos del FIDA en los países están aplicando cada vez más el marco operacional de 2023 para la ampliación de escala,** y el 85 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, frente a una meta del 80 %. En la muestra, las calificaciones referidas a la ampliación de escala coinciden con las relativas a la eficacia (el 85 % en general) y son las mismas tanto en las situaciones de fragilidad (el 89 % en ambos casos) como en aquellas que no presentan fragilidad (el 84 %). En particular, el análisis demuestra una fuerte correlación positiva en los contextos de fragilidad ( $r = 0,87$ ), lo que pone de relieve que existe una estrecha alineación entre la eficacia de los proyectos y el potencial de ampliación de escala. Esto indica que, en los contextos de fragilidad, los proyectos que generan buenos resultados en la ejecución, la mitigación del riesgo y la consecución de los resultados previstos tienden a presentar un buen desempeño en relación con la ampliación de escala.
26. **En comparación con el año anterior, la mayor mejora en los resultados de los proyectos se registró en materia de eficiencia,** donde el 82 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, cifra que supera la meta fijada del 80 % y el 73 % alcanzado el año anterior. Esta mejora de la eficiencia en términos generales se ha registrado en el transcurso del tiempo, a partir del período 2015-2017, cuando solo el 67 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior (anexo IV). Los principales factores que favorecen las calificaciones elevadas en esta materia son una gestión financiera eficaz, un sistema de adquisiciones y contrataciones sólido y un seguimiento constante de las actividades de los proyectos para llevarlas a cabo a tiempo y dentro del presupuesto establecido. Además de las sólidas

---

<sup>16</sup> [EB 2025/146/R.35](#)



calificaciones en materia de eficacia y de las mejoras en la calidad, el FIDA continúa logrando un extraordinario nivel en cuanto al uso óptimo de los recursos en el ámbito de los proyectos (anexo V).

27. **Por lo general, los proyectos ejecutados en situaciones de fragilidad presentaron resultados inferiores a los de los proyectos realizados en otros contextos (gráfico 5).** Habida cuenta del tamaño pequeño de la muestra (el 13 %), los resultados de los proyectos culminados en el período 2023-2025 fueron corroborados mediante las tendencias decenales (anexo IV). El FIDA continúa sacando provecho del aprendizaje generado para abordar gradualmente los factores que ocasionan el desempeño insatisfactorio, pero además seguirá apoyando las inversiones en las regiones alejadas y marginadas a fin de desarrollar el potencial de las comunidades rurales para convertirse en motores del crecimiento económico (recuadro 3).

Recuadro 3

**Resultados satisfactorios en materia de eficiencia y superación de importantes limitaciones en la ejecución**

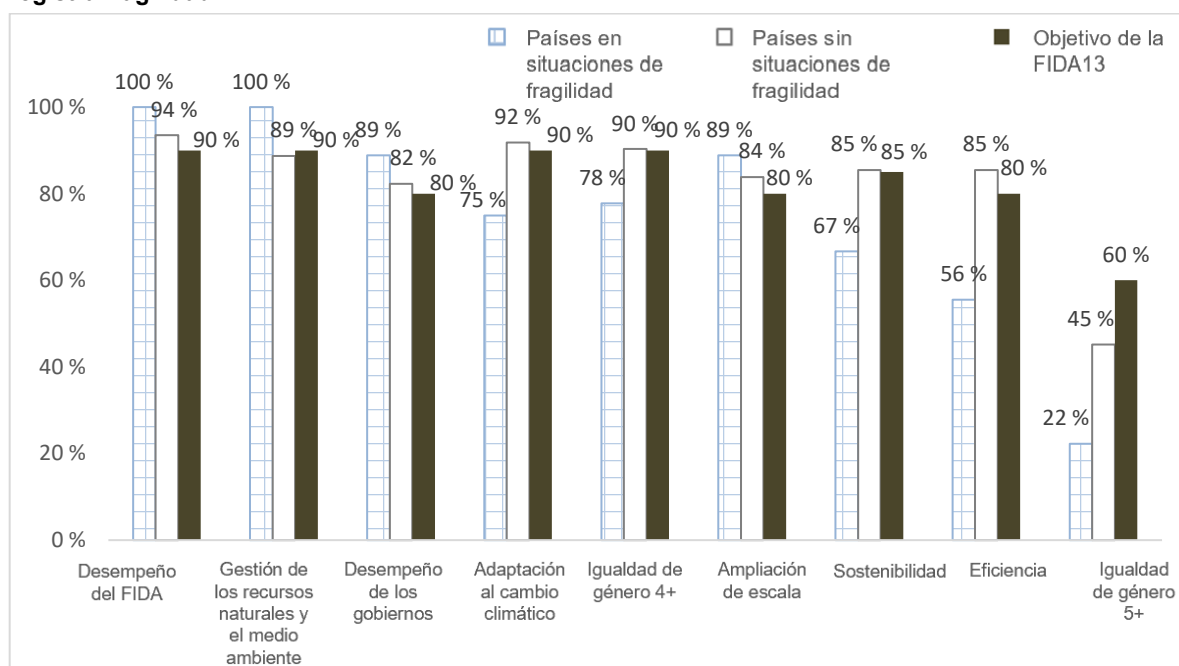
El objetivo del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas (PAPFA) en Burkina Faso fue incrementar la seguridad alimentaria y los ingresos de los productores rurales a pesar de los considerables obstáculos existentes, entre ellos, la inseguridad, las interrupciones ocasionadas por la COVID-19, los retrasos en la puesta en marcha y los marcados aumentos en los costos.

A pesar de las considerables limitaciones para la ejecución, en materia de eficiencia el proyecto se calificó como satisfactorio. Se logró una elevada tasa de ejecución financiera del 96,5 %, que se ajusta estrechamente a una tasa de ejecución física del 93 %, lo cual pone de relieve el uso eficiente de los recursos.

28. **La mayor brecha en los resultados de los proyectos en situaciones de fragilidad se observa con respecto a la sostenibilidad y la eficiencia,** debido a los retrasos en la puesta en marcha, los entornos operativos inestables, la limitada capacidad para sostener los servicios y la incertidumbre en torno a las condiciones futuras. En los contextos de fragilidad también se observa que la ampliación de escala y el desempeño de los Gobiernos se ubican en niveles inferiores a causa de las dificultades para ampliar el alcance y el tamaño de las intervenciones. En términos generales, las calificaciones otorgadas a los proyectos ejecutados en situaciones de fragilidad siguen siendo más altas que donde no se registran esas situaciones. Esto va de la mano con las circunstancias específicas de cada muestra y deberá someterse a un seguimiento continuo. Los resultados en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer también son inferiores en los contextos de fragilidad, donde las mujeres sufren una mayor vulnerabilidad. Las calificaciones del desempeño propio del FIDA siempre son superiores en las situaciones de fragilidad, lo cual refleja el esfuerzo adicional, el apoyo a la ejecución y la asistencia técnica prestada.

Gráfico 5

**Porcentaje de proyectos cerrados en 2023-2025 que obtuvieron una calificación final de moderadamente satisfactorio o superior en situaciones de fragilidad y situaciones donde no se registra fragilidad**



Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos en el ORMS.

29. **En términos generales, en tres de las regiones<sup>17</sup> se obtuvieron resultados similares, aunque la de África Occidental y Central y la de América Latina y el Caribe no alcanzaron la media en relación con algunas calificaciones, mientras que en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer lograron resultados destacados** (gráfico 6). Los resultados podrían haberse visto afectados por el hecho de que la muestra de este año incluyó un total de ocho proyectos de África Occidental y Central de los cuales tres se ubicaban en contextos de fragilidad. La muestra de esa región presentó desafíos en cuanto al desempeño de los Gobiernos, la sostenibilidad y la eficiencia, lo que refleja la elevada proporción de proyectos ejecutados en situaciones de fragilidad en la región. La región de África Occidental y Central puso en marcha un plan de acción relativo a los informes finales de los proyectos donde se establecen medidas correctivas para un período de dos años. Los resultados de este enfoque quedan patentes en la mejora de las calificaciones de la región en cuanto a la incorporación sistemática de las esferas transversales. Los proyectos de la región de América Latina y el Caribe en la muestra del RIDE de este año tuvieron problemas con la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente y la adaptación al cambio climático en relación con cuestiones específicas de los proyectos, entre ellas, la falta de conocimientos técnicos en los dos aspectos mencionados, la cancelación de una donación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) durante la reestructuración de los proyectos, y las perturbaciones externas como la COVID-19. Entre las medidas correctivas cabe mencionar el apoyo del FIDA para reforzar las capacidades técnicas en materia de gestión de los recursos naturales y el medio ambiente y adaptación al cambio climático, mejorar el suministro de la financiación para el clima, y proporcionar un seguimiento y un apoyo más rigurosos. Tanto la región de África Occidental y Central como la de América Latina y el Caribe alcanzaron buenos resultados en la esfera de la igualdad

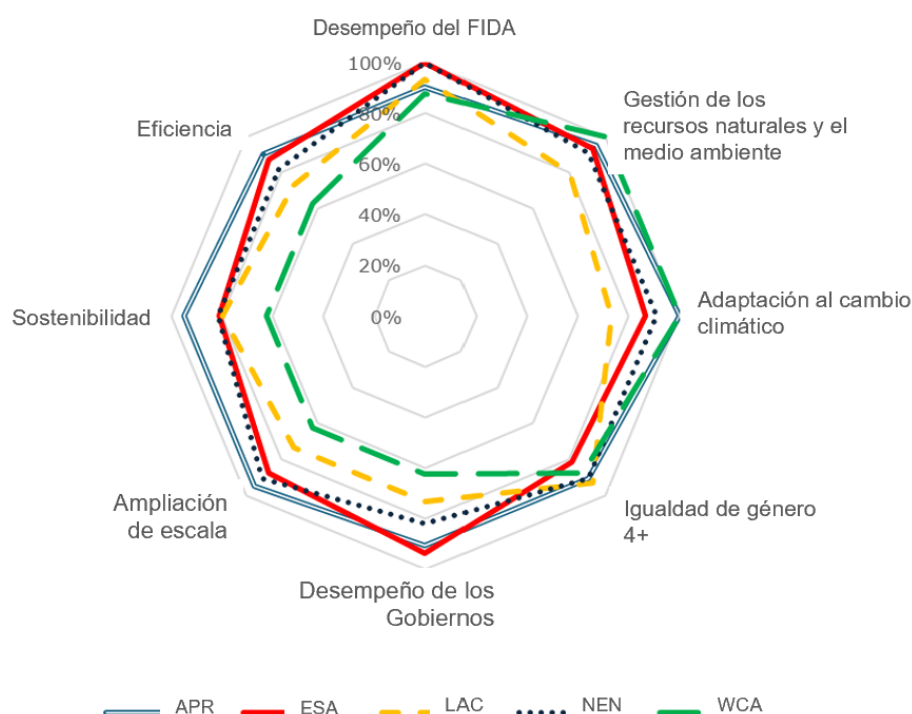
<sup>17</sup> Región de Asia y el Pacífico (APR), región de África Oriental y Meridional (ESA), región de África Occidental y Central (WCA), región de América Latina y el Caribe (LAC), región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa (NEN).



de género y el empoderamiento de la mujer, en particular, el 67 % de los proyectos de la muestra procedentes de la región de América Latina y el Caribe obtuvieron una calificación de satisfactorio o superior, frente a una media del 42 % en todas las regiones. La región de América Latina y el Caribe ha invertido en la creación de una red de género de profesionales en toda la región y en el apoyo a las UGP para diseñar mejor las intervenciones en materia de género, ofreciendo enseñanzas que pueden compartirse con otras regiones<sup>18</sup>.

Gráfico 6

**Porcentaje de proyectos cerrados en el período 2023-2025 que obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior a su culminación, por región**



Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos en el ORMS.

### III. Recaudar financiación para el desarrollo y aprovecharla

#### A. Recursos

30. **La condición de acreedor privilegiado de que goza el FIDA, la gestión prudente de su cartera de operaciones y su estrategia de optimización del capital refuerzan su credibilidad como institución financiera internacional preferente.** En 2025 se revisó la Política de Suficiencia de Capital<sup>19</sup> para incorporar las mejoras necesarias señaladas en las evaluaciones recientes y atender las consideraciones planteadas por las agencias de calificación crediticia. El capital utilizable del Fondo representó el 37,3 %, muy por encima del umbral del 0 %, lo cual puso de relieve la prudencia y la gestión eficaz del riesgo por parte de la institución para proteger la sostenibilidad financiera sin dejar de cumplir su mandato en materia de desarrollo.
31. **Los proyectos de inversión del FIDA recaudaron USD 2,48 adicionales por cada dólar que el Fondo invirtió en el período 2023-2025,** frente a la meta de USD 1,70 fijada en el MGR de la FIDA<sup>13</sup>. Este resultado se basa en la media de un período móvil de tres años consecutivos y responde principalmente al número

<sup>18</sup> Las limitaciones de las muestras se exponen en el anexo VIII.

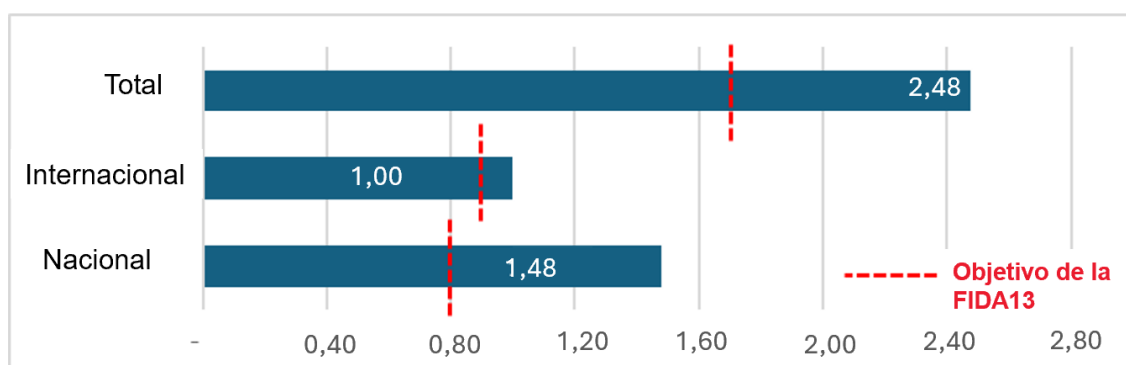
<sup>19</sup> [EB 2025/146/R.23/Rev.1](#)

récord de proyectos aprobados por la institución en 2024. Además, una operación en Costa Rica clasificada como proyecto de tipo C generó casi USD 1 000 millones en cofinanciación, mientras que la parte de la financiación correspondiente al FIDA fue relativamente pequeña. Esto dio como resultado un coeficiente de cofinanciación especialmente elevado para 2025. No obstante, si bien en 2025 los resultados en materia de cofinanciación mantuvieron su solidez, para 2026 las proyecciones indican una trayectoria más sostenible. A medida que el ciclo de la reposición avanza y se aprueba más financiación, se prevé que el coeficiente se estabilizará en una cifra cercana al objetivo establecido para la FIDA13<sup>20</sup>.

32. **Los asociados internacionales aportaron USD 1,00 por cada dólar del FIDA invertido en los proyectos, lo que permitió alcanzar el coeficiente objetivo de 1:0,90 (gráfico 7)** y puso de relieve la gran confianza de que goza el Fondo como asociado eficaz y fiable. El Banco Mundial, el Fondo Verde para el Clima y el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional son los tres principales asociados internacionales de un total de 39 asociados. La cofinanciación internacional creció en comparación con el año pasado. No obstante, dado que se prevé un aumento de la volatilidad de los flujos financieros en los próximos años, el FIDA continuará sometiendo la cofinanciación internacional a un seguimiento estrecho y adaptándose en consecuencia.
33. **Los asociados nacionales aportaron USD 1,48 por cada dólar del FIDA invertido en los proyectos, con lo cual se superó el coeficiente objetivo de 1:0,80 (gráfico 7).** La mayor parte de la cofinanciación nacional es aportada por los Gobiernos nacionales. También contribuyen el sector privado y las organizaciones no gubernamentales, entre muchos otros tipos de organización. El coeficiente de cofinanciación nacional continúa creciendo en comparación con los niveles anteriores. Sin embargo, en 2025 se registró un deterioro en las contribuciones de los Gobiernos, señal de que, a medida que las circunstancias económicas y financieras se tornen más volátiles y el Fondo continúe incrementando las operaciones en contextos de fragilidad, el coeficiente de cofinanciación nacional podría variar en los próximos años.

Gráfico 7

**Coeficientes de cofinanciación nacional e internacional, 2023-2025**



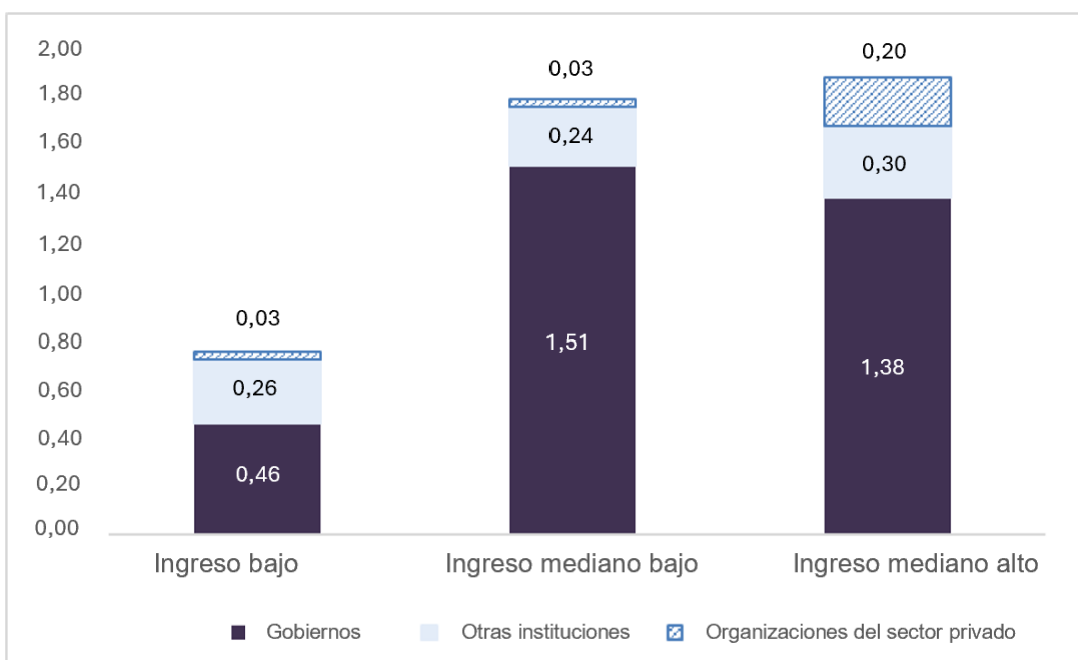
Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones.

34. **El coeficiente de cofinanciación nacional es mayor en los países de ingreso mediano bajo, impulsado por la contribución de los Gobiernos, y menor en los países de ingreso bajo, como se muestra en el gráfico 8, aunque 2025 fue el año del período 2023-2025 en que se registró el mayor nivel de contribuciones de los países de ingreso bajo.**

<sup>20</sup> Al presente, el coeficiente de cofinanciación total previsto para el final de 2027 es de 1:1,68, con una cofinanciación nacional prevista de 1:0,51 y una cofinanciación internacional de 1:1,17.

Gráfico 8

**Coefficientes de cofinanciación nacional, 2023-2025, por categoría de ingreso**



Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones.

35. **Las operaciones del FIDA en el marco del Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación continuaron aumentando.** Para el final de 2025, el Fondo había aprobado 14 operaciones sin garantía soberana por valor de USD 165,88 millones, cuyo impacto beneficiará aproximadamente a 895 228 participantes directos de los proyectos<sup>21</sup>. A medida que la cartera del FIDA vinculada al sector privado ha madurado, se ha observado que la metodología usada para calcular el coeficiente de apalancamiento ya no se ajusta a su cometido y es preciso armonizarla con las normas de los bancos multilaterales de desarrollo para facilitar la comparación entre las instituciones. Este tema se introducirá en la FIDA14<sup>22</sup>. Utilizando la metodología actual, se alcanzó el efecto de apalancamiento previsto de 4,4, frente al objetivo de 5 establecido para la FIDA13<sup>23</sup>.

## IV. Transformación institucional

### A. Descentralización

36. La encuesta de 2026 sobre la eficacia de la descentralización —que mide el nivel de satisfacción del personal del FIDA con respecto a los servicios institucionales— indica que el 92 % del personal calificó a la plantilla y las oficinas sobre el terreno como neutras, buenas o excelentes, e indicó que estaban bien equipadas y contaban con las competencias y facultades adecuadas para obtener los resultados previstos. Este grado de satisfacción con los servicios institucionales es corroborado por los mejores resultados en el apoyo a la ejecución que se indican en el RIDE. La descentralización también ha contribuido a que el FIDA cumpla con los principales estándares de reforma de las Naciones Unidas para promover una prestación de servicios eficaz en cuanto a costos, de alta calidad y que permita la interoperabilidad en todo el sistema de las Naciones Unidas.

<sup>21</sup> Incluido el Mecanismo Africano de Financiación para la Adaptación al Cambio Climático en las Zonas Rurales, pero dejando fuera el Fondo de Inversión para Agroempresas.

<sup>22</sup> [EB 2024/143/R.19](#)

<sup>23</sup> Este coeficiente no incluye al Mecanismo Africano de Financiación para la Adaptación al Cambio Climático en las Zonas Rurales.

## **B. Gestión de los recursos humanos, eficiencia institucional y transparencia**

37. **El FIDA continúa mejorando el compromiso, la eficiencia y la transparencia en el lugar de trabajo, tal como se indica en el Informe final del Plan para el personal, los procesos y la tecnología<sup>24</sup> y en la Estrategia de Diversidad, Equidad e Inclusión<sup>25</sup>.** En 2025, las mujeres ocupaban el 48 % de los puestos de categoría P-5 o categorías superiores, frente a un objetivo del 45 %, y de ese modo se continuó superando la meta fijada para el número de mujeres en puestos de dirección, que se alcanzó por primera vez en la FIDA11. El índice de compromiso del personal a nivel mundial —que incluye consideraciones en torno a la diversidad, la inclusión y la equidad— se ubicó en el 78 %, es decir, muy cercano a la meta fijada del 80 %. Con el fin de garantizar un seguimiento riguroso del resultado de la encuesta general del personal, se acordó un plan de acción integral con el personal directivo superior.
38. **En términos de eficiencia, el gasto administrativo representó el 12,4 % del programa de préstamos y donaciones, frente a un objetivo del 12,5 %, y se mantuvo en un nivel similar al del año pasado.** El FIDA mantuvo un enfoque transparente en relación con el público, divulgó el 90 % de los informes finales de los proyectos aprobados y alcanzó la meta establecida. Sin embargo, solo el 70 % de los informes finales de los proyectos se aprobó dentro del plazo establecido, es decir, que no se alcanzó la meta del 85 % fijada en el MGR de la FIDA13. El Fondo continuará prestando apoyo a los Gobiernos y colaborando con ellos para asegurar que estos informes se aprueben en fecha.

## **V. Perspectivas futuras**

39. El RIDE de 2026 demuestra que el FIDA progresa hacia el cumplimiento de la mayoría de los indicadores del MGR de la FIDA13, aunque en otros se necesitan mejoras. El Fondo seguirá prestando especial atención a las inversiones en el “primer kilómetro” con objeto de desarrollar el potencial de las comunidades rurales para el crecimiento económico durante lo que resta de la FIDA13 y la FIDA14. En adelante, los equipos del FIDA en los países, mediante su colaboración con las UGP, considerarán las enseñanzas extraídas de este RIDE y de otras fuentes como parte del apoyo especializado a nivel mundial que ayudará a garantizar que las inversiones den lugar a resultados tangibles y sostenibles. A pesar de la inestabilidad imperante en el contexto mundial, el modelo financiero del FIDA descansa en la histórica solidez de su situación financiera y en la disciplina que aplica en la gestión financiera. En la FIDA13, la institución continuará buscando oportunidades para realizar inversiones conjuntas con el sector privado, seguirá acrecentando la proporción de la cartera compuesta por proyectos que se llevan adelante en situaciones de fragilidad, y preservará la resiliencia financiera a largo plazo para transformar la vida de las poblaciones y las economías de las zonas rurales.

---

<sup>24</sup> [EB 2023/140/R.18/Rev.1](#)

<sup>25</sup> [EB 2025/OR/9](#)

## Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA13<sup>26</sup>

### Nivel I. Objetivos y contexto a nivel mundial

| Código     | Nombre del indicador                                                                                                   | ODS   | Fuente de los datos                            | Línea de base (año)  | Resultados (año)                                      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>1.1</b> | <b>ODS 1: Fin de la pobreza</b>                                                                                        |       |                                                |                      |                                                       |
| 1.1.1      | Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de la pobreza de USD 1,90 al día <sup>27</sup> | 1.1.1 | División de Estadística de las Naciones Unidas | No aplicable (n. a.) | 9 (2022)                                              |
| <b>1.2</b> | <b>ODS 2: Hambre cero</b>                                                                                              |       |                                                |                      |                                                       |
| 1.2.1      | Prevalencia de la inseguridad alimentaria                                                                              | 2.1.2 | División de Estadística de las Naciones Unidas | n. a.                | 28,9 (2023)                                           |
| 1.2.2      | Prevalencia de la malnutrición entre los niños menores de 5 años                                                       | 2.2.2 | División de Estadística de las Naciones Unidas | n. a.                | 6,6 % (emaciación) (2024)<br>5,5 % (sobrepeso) (2024) |
| 1.2.3      | Productividad de los productores de alimentos en pequeña escala                                                        | 2.3.1 | División de Estadística de las Naciones Unidas | n. a.                | -                                                     |
| 1.2.4      | Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala                                                    | 2.3.2 | División de Estadística de las Naciones Unidas | n. a.                | -                                                     |
| 1.2.5      | Gasto público en agricultura (índice)                                                                                  | 2.a.1 | División de Estadística de las Naciones Unidas | n. a.                | 0,43 (2023)                                           |

### Nivel II. Resultados en materia de desarrollo

| Código     | Nombre del indicador                                                                    | ODS       | Fuente de los datos    | Línea de base <sup>28</sup> | 2025 | Objetivo de la FIDA13 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------------|------|-----------------------|
| <b>2.1</b> | <b>Impacto<sup>29</sup></b>                                                             |           |                        |                             |      |                       |
| 2.1.1      | Número de personas que han experimentado una movilidad económica positiva (en millones) | 2.3 y 1.2 | Evaluación del impacto | 77                          |      | 98                    |
| 2.1.2      | Número de personas con una mejor producción (en millones)                               | 2.3.2     | Evaluación del impacto | 62                          |      | 79                    |

<sup>26</sup> Las definiciones de los indicadores que conforman el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la FIDA13 se pueden consultar en el documento sobre metadatos al que se puede acceder en el siguiente [enlace](#).

<sup>27</sup> En otoño de 2022, el Banco Mundial comenzó a utilizar los valores de la paridad del poder adquisitivo de 2017 para calcular las cifras de la pobreza mundial. En consecuencia, el umbral internacional de pobreza se ajustó a USD 2,15.

<sup>28</sup> Línea de base del indicador del impacto según las [evaluaciones del impacto de la FIDA11](#). Todos los demás valores basales de 2022 proceden del [Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2023](#).

<sup>29</sup> Las estimaciones del impacto se basan en las evaluaciones de la cartera del FIDA realizadas durante la FIDA11. Estas previsiones podrían verse afectadas por los cambios en la composición de la cartera a lo largo del tiempo en lo que respecta al tipo de actividades, en función de las necesidades de los prestatarios, así como al aumento de la atención prestada a las situaciones de fragilidad, los efectos de las perturbaciones de ámbito local, regional y mundial, y la situación económica general a nivel mundial.

| <b>Código</b> | <b>Nombre del indicador</b>                                                                              | <b>ODS</b> | <b>Fuente de los datos</b>                                                                        | <b>Línea de base<sup>28</sup></b> | <b>2025</b> | <b>Objetivo de la FIDA13</b> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|------------------------------|
| 2.1.3         | Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones)                             | 2.3        | Evaluación del impacto                                                                            | 64                                |             | 81                           |
| 2.1.4         | Número de personas con mayor resiliencia (en millones)                                                   | 1.5        | Evaluación del impacto                                                                            | 38                                |             | 48                           |
| 2.1.5         | Número de personas que gozan de una mayor seguridad alimentaria (en millones)                            | 2.1.2      | Evaluación del impacto                                                                            | 58                                |             | 66                           |
| 2.1.6         | Número de personas con una mejor nutrición (en millones)                                                 | 2.1        | Evaluación del impacto                                                                            | 1                                 |             | 5                            |
| 2.1.7         | Número de personas en cuyos hogares ha aumentado el empoderamiento de la mujer (en millones)             | 5.6        | Evaluación del impacto                                                                            | NUEVO                             |             | 61                           |
| <b>2.2</b>    | <b>Calificación de los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos</b> |            |                                                                                                   |                                   |             |                              |
| 2.2.1         | Desempeño de los Gobiernos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                                   | n. a.      | Calificación del informe final de proyecto                                                        | 88                                | 83          | 80                           |
| 2.2.2         | Desempeño del FIDA (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                                           | n. a.      | Calificación del informe final de proyecto                                                        | 95                                | 94          | 90                           |
| 2.2.3         | Eficiencia (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                                                   | n. a.      | Calificación del informe final de proyecto                                                        | 76                                | 82          | 80                           |
| 2.2.4         | Sostenibilidad de los beneficios (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                             | n. a.      | Calificación del informe final de proyecto                                                        | 83                                | 83          | 85                           |
| 2.2.5         | Ampliación de escala (según definición revisada) (calificación de 4 y superior) (porcentaje)             | n. a.      | Calificación del informe final de proyecto                                                        | 87                                | 85          | 80                           |
| 2.2.6         | Igualdad de género (calificación de 4 y superior/calificación de 5 y superior) (porcentaje)              | 5          | Calificación del informe final de proyecto: 4 y superior                                          | 89                                | 89          | 90                           |
|               |                                                                                                          | 5          | Calificación del informe final de proyecto: 5 y superior                                          | 42                                | 42          | 60                           |
| 2.2.7         | Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente y adaptación al cambio climático (porcentaje)      | 13 y 15    | Calificación del informe final de proyecto: gestión de los recursos naturales y el medio ambiente | 93                                | 91          | 90                           |
|               |                                                                                                          | 13 y 15    | Calificación del informe final de proyecto: adaptación al cambio climático                        | 92                                | 90          | 90                           |

| Código     | Esferas temáticas                                                                | Nombre del indicador                                                                                                                        | ODS | Fuente de los datos                   | Línea de base         | 2025                                                                                                       | Objetivo de la FIDA13 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>2.3</b> | <b>Efectos directos y productos a nivel de los proyectos<sup>30</sup></b>        |                                                                                                                                             |     |                                       |                       |                                                                                                            |                       |
| 2.3.1      | Alcance                                                                          | Número de personas que se benefician de los servicios promovidos o apoyados por el proyecto (en millones)                                   | 1.4 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 109<br>(Mujeres: 49 %)<br>(Jóvenes: 24 %)<br>(Pueblos Indígenas: 42 %)<br>(Personas con discapacidad: 2 %) | Objeto de seguimiento |
| 2.3.2      | Acceso a las tecnologías agrícolas y los servicios de apoyo a la producción      | Número de hectáreas de tierras agrícolas con infraestructura relacionada con el agua construida/rehabilitada                                | 2.3 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 284 000                                                                                                    | Objeto de seguimiento |
| 2.3.3      |                                                                                  | Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (en millones)                                                       | 2.3 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 2,4<br>(Mujeres: 48 %)<br>(Jóvenes: 24 %)<br>(Pueblos Indígenas: 11 %)                                     | Objeto de seguimiento |
| 2.3.4      | Servicios financieros inclusivos                                                 | Número de personas de las zonas rurales que acceden a servicios financieros (ahorro, crédito, seguros y remesas, entre otros) (en millones) | 2.3 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 22,2<br>(Mujeres: 51 %)<br>(Jóvenes: 17 %)<br>(Pueblos Indígenas: 1 %)                                     | Objeto de seguimiento |
| 2.3.5      | Diversificación de las oportunidades empresariales y laborales en el medio rural | Número de personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial (en millones)                                   | 4,4 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 3,1<br>(Mujeres: 64 %)<br>(Jóvenes: 35 %)<br>(Pueblos Indígenas: 42 %)                                     | Objeto de seguimiento |
| 2.3.6      |                                                                                  | Número de beneficiarios con nuevas oportunidades empresariales y laborales                                                                  | 8,5 | Indicadores básicos: efectos directos | Objeto de seguimiento | 590 000                                                                                                    | Objeto de seguimiento |
| 2.3.7      | Organizaciones de productores rurales                                            | Número de productores rurales a quienes se presta apoyo que son miembros de organizaciones de productores rurales (en millones)             | 2.3 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 2,5<br>(Mujeres: 58 %)<br>(Jóvenes: 30 %)<br>(Pueblos Indígenas: 29 %)                                     | Objeto de seguimiento |
| 2.3.8      | Infraestructura rural                                                            | Número de kilómetros de carreteras construidos, rehabilitados o mejorados                                                                   | 9.1 | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 7 100                                                                                                      | Objeto de seguimiento |

<sup>30</sup> Todos los indicadores expresados en número de personas se desglosan por sexo y edad, y cuando es posible incluyen a los Pueblos Indígenas y a las personas con discapacidad, sobre la base de los datos desglosados que figuran en los informes de los proyectos. Asimismo, los porcentajes de mujeres y personas jóvenes se calculan como proporción del número total de participantes en los proyectos, mientras que los porcentajes correspondientes a Pueblos Indígenas y personas con discapacidad se calculan como parte del número de participantes en los proyectos que se identifican expresamente con estos grupos como poblaciones objetivo.

| Código | Esferas temáticas                           | Nombre del indicador                                                                                                                                                                        | ODS  | Fuente de los datos                   | Línea de base         | 2025                                                                      | Objetivo de la FIDA13 |
|--------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2.3.9  | Sostenibilidad ambiental y cambio climático | Número de hectáreas de tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima (en millones)                                                                                         | 2.4  | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 2,5                                                                       | Objeto de seguimiento |
| 2.3.10 |                                             | Número de hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima                                                  | 13.1 | Indicadores básicos: efectos directos | Objeto de seguimiento | 1 170 000                                                                 | Objeto de seguimiento |
| 2.3.11 |                                             | Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (dióxido de carbono equivalente (CO2e)) evitadas o secuestradas (en millones de toneladas de CO2e en un período de 20 años) | 13.1 | Indicadores básicos: efectos directos | Objeto de seguimiento | 48,2                                                                      | Objeto de seguimiento |
| 2.3.12 | Nutrición                                   | Número de personas/hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional (en millones)                                                                                 | 2.1  | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 4,0<br>(Mujeres: 73 %)<br>(Jóvenes: 31 %)<br>(Pueblos Indígenas: 15 %)    | Objeto de seguimiento |
| 2.3.13 |                                             | Porcentaje de mujeres con una diversidad alimentaria mínima                                                                                                                                 | 2.1  | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 51 %                                                                      | Objeto de seguimiento |
| 2.3.14 | Acceso a los recursos naturales             | Número de beneficiarios que han logrado un acceso más seguro a la tierra                                                                                                                    | 1.4  | Indicadores básicos                   | Objeto de seguimiento | 26 000<br>(Mujeres: 35 %)<br>(Jóvenes: 15 %)<br>(Pueblos Indígenas: 56 %) | Objeto de seguimiento |

### Nivel III. Desempeño operacional, organizativo y financiero

| Código                                               | Nombre del indicador                                                                                                                | Fuente de los datos                                                                                                                               | Línea de base | 2025 | Objetivo de la FIDA13 |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|
| <b>Armonización en la ejecución de los programas</b> |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |               |      |                       |
| <b>3.1</b>                                           | <b>Diseños para lograr un impacto</b>                                                                                               |                                                                                                                                                   |               |      |                       |
| 3.1.1                                                | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (calificación de 4 y superior/calificación de 5 y superior) | Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad: 4 y superior                                                               | 100           | 100  | 100                   |
|                                                      |                                                                                                                                     | Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad: 5 y superior                                                               | Nuevo         | 42   | 25                    |
| 3.1.2                                                | Financiación para el clima: programa de préstamos y donaciones centrado en el clima                                                 | Validación institucional basada en la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para el clima | 30            | 60   | 45                    |



| <b>Código</b> | <b>Nombre del indicador</b>                                                                                                                                           | <b>Fuente de los datos</b>                                                                          | <b>Línea de base</b> | <b>2025</b> | <b>Objetivo de la FIDA13</b> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|------------------------------|
| 3.1.3         | Capacidad en relación con el clima: proyectos diseñados para crear capacidad de adaptación (porcentaje)                                                               | Validación institucional                                                                            | 69                   | 100         | 90                           |
| 3.1.4         | Proyectos diseñados para lograr resultados transformadores en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer                                              | Validación institucional                                                                            | 53                   | 42          | 35                           |
| 3.1.5         | Idoneidad de los métodos de focalización en los proyectos de inversión del FIDA (calificación de 4 y superior/calificación de 5 y superior)                           | Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad: 4 y superior                 | Nuevo                | 100         | 100                          |
|               |                                                                                                                                                                       | Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad: 5 y superior                 | Nuevo                | 79          | 50                           |
| 3.1.6         | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de las operaciones sin garantía soberana (calificación de 4 y superior)                                        | Examen de garantía de la calidad                                                                    | NUEVO                | 100         | 100                          |
| 3.1.7         | Calidad de las adquisiciones y contrataciones en el marco de los proyectos en la etapa de diseño (porcentaje de proyectos que obtienen la calificación de "APROBADO") | Calificaciones asignadas a la calidad en las etapas iniciales                                       | 50                   | 16          | 50                           |
| 3.1.8         | Cumplimiento de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) (calificación de 4 y superior)                                   | Calificaciones asignadas a la calidad en las etapas iniciales                                       | 90                   | 100         | 100                          |
| <b>3.2</b>    | <b>Gestión proactiva de la cartera de proyectos</b>                                                                                                                   |                                                                                                     |                      |             |                              |
| 3.2.1         | Tasa de desembolso                                                                                                                                                    | Oracle FLEXCUBE                                                                                     | 16,8                 | 15,9        | 16                           |
| 3.2.2         | Marcha general de la ejecución (calificación de 4 y superior)                                                                                                         | Calificaciones asignadas a la supervisión                                                           | 80                   | 77          | 80                           |
| 3.2.3         | Índice de proactividad                                                                                                                                                | Validación institucional                                                                            | 80                   | 92          | 80                           |
| 3.2.4         | Calidad de la participación y las observaciones de los grupos objetivo del proyecto (calificación de 4 y superior)                                                    |                                                                                                     | 94                   | 95          | 85                           |
|               |                                                                                                                                                                       | Calificaciones asignadas a la supervisión                                                           |                      |             |                              |
| <b>3.3</b>    | <b>Resultados de los programas en los países</b>                                                                                                                      |                                                                                                     |                      |             |                              |
| 3.3.1         | Eficacia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de moderadamente satisfactoria y superior)                                                           | Exámenes finales de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) <sup>31</sup> | 86                   |             | 80                           |
|               |                                                                                                                                                                       | Encuesta a las partes interesadas                                                                   | 86                   | 90          | 90                           |
| 3.3.2         | Colaboración en el ámbito de las políticas nacionales (calificación de moderadamente satisfactoria y superior)                                                        | Exámenes finales de los COSOP                                                                       | 86                   |             | 80                           |
|               |                                                                                                                                                                       | Encuesta a las partes interesadas                                                                   | 78                   | 82          | 90                           |
| 3.3.3         | Gestión de los conocimientos (calificación de moderadamente satisfactoria y superior)                                                                                 | Exámenes finales de los COSOP                                                                       | 71                   |             | 80                           |
|               |                                                                                                                                                                       | Encuesta a las partes interesadas                                                                   | 93                   | 92          | 90                           |
| 3.3.4         | Calidad general de la cooperación Sur-Sur y triangular en los COSOP (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                                                       | Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad                               | 100                  | 100         | 100                          |

<sup>31</sup> Los resultados de los exámenes finales de los COSOP se comunican al final de cada ciclo de reposición, con arreglo al enfoque adoptado para la FIDA11 y acordado con los Estados Miembros (véase el documento [EB 2020/130/R.12](#)), debido al reducido tamaño de la muestra anual.

| <b>Código</b>                                                  | <b>Nombre del indicador</b>                                                                                                                                              | <b>Fuente de los datos</b>                                  | <b>Línea de base</b> | <b>2025</b> | <b>Objetivo de la FIDA13</b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|------------------------------|
| <b>Recaudar financiación para el desarrollo y aprovecharla</b> |                                                                                                                                                                          |                                                             |                      |             |                              |
| <b>3.4</b>                                                     | <b>Recursos</b>                                                                                                                                                          |                                                             |                      |             |                              |
| 3.4.1                                                          | Capital utilizable                                                                                                                                                       | Bases de datos institucionales                              | 24,9                 | 37,3        | Objeto de seguimiento        |
| 3.4.2                                                          | Relación entre deuda y recursos propios                                                                                                                                  | Bases de datos institucionales                              | 23,6                 | 38,5        | Objeto de seguimiento        |
| 3.4.3                                                          | Coeficiente de cofinanciación                                                                                                                                            | Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS)      | 1:1,63               | 2,48        | 1:1,7                        |
|                                                                | Coeficiente de cofinanciación (nacional)                                                                                                                                 | GRIPS                                                       | 1:0,88               | 1,48        | 1:0,8                        |
|                                                                | Coeficiente de cofinanciación (internacional)                                                                                                                            | GRIPS                                                       | 1:0,75               | 1           | 1:0,9                        |
| 3.4.4                                                          | Efecto multiplicador de las inversiones del FIDA sin garantía soberana                                                                                                   | Bases de datos institucionales                              | 6,5                  | 4,4         | 5                            |
| <b>Armonización del marco institucional</b>                    |                                                                                                                                                                          |                                                             |                      |             |                              |
| <b>3.5</b>                                                     | <b>Eficiencia institucional</b>                                                                                                                                          |                                                             |                      |             |                              |
| 3.5.1                                                          | Proporción del gasto administrativo del FIDA con respecto al programa de préstamos y donaciones (incluidos los fondos administrados por el FIDA)                         | Bases de datos institucionales                              | 15,1                 | 12,4        | 12,5                         |
| <b>3.6</b>                                                     | <b>Descentralización y gestión de los recursos humanos</b>                                                                                                               |                                                             |                      |             |                              |
| 3.6.1                                                          | Eficacia de la descentralización                                                                                                                                         | Encuesta al personal de las oficinas del FIDA en los países | 86                   | 92          | 80                           |
| 3.6.2                                                          | Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores                                                                                                | Bases de datos institucionales                              | 44,4                 | 48          | =>45                         |
| 3.6.3                                                          | Índice de compromiso del personal (Encuesta general del personal) con indicadores específicos relacionados con la Estrategia de Diversidad, Equidad e Inclusión del FIDA | Encuesta general del personal                               | NUEVO                | 78,1        | 80                           |
| <b>3.7</b>                                                     | <b>Transparencia</b>                                                                                                                                                     |                                                             |                      |             |                              |
| 3.7.1                                                          | Porcentaje de informes finales de proyectos aprobados dentro del plazo establecido, y porcentaje de los que han recibido aprobación y se han divulgado públicamente      | Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS)   | 87/85                | 70/90       | 85/90                        |

## Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) presenta los avances con respecto a los temas transversales establecidos como indicadores en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13). En el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad (RIME), contenido en este anexo, se ofrece un mayor análisis y más conclusiones sobre todos los temas transversales del FIDA. En septiembre de 2025, el Comité de Evaluación decidió<sup>32</sup> fusionar el RIME y el RIDE a raíz de una recomendación formulada por la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE). La decisión fue acogida positivamente por la Dirección con el fin de mejorar la claridad, reducir la duplicación y facilitar un análisis más holístico e interseccional de los temas transversales.

### A. Clima, medio ambiente y biodiversidad

2. En 2025, el FIDA diseñó y movilizó una serie de importantes operaciones de financiación combinada para la adaptación al clima, utilizando sus tasas favorables como forma de apalancar los recursos adicionales aportados por los donantes. Se aprobaron 24 proyectos (7 con recursos procedentes del Fondo de Adaptación, 15 con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y 2 del Fondo Verde para el Clima), que movilizaron USD 407,24 millones en cofinanciación para una cartera de inversiones cuyo valor total era de USD 1 620 millones procedentes del FIDA y otras fuentes y beneficiaron a más de 23 millones de personas<sup>33</sup>. Sacando provecho de su calificación crediticia de AA+, el FIDA superó los USD 1 000 millones en bonos sostenibles emitidos desde 2022 y conectó a los mercados de capital directamente con las intervenciones orientadas a fomentar la resiliencia de los pequeños productores. La fase 1 y la fase 2 del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) culminaron con éxito. La información detallada sobre su culminación y sobre los avances de la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+) se incluye en el anexo III.
3. El año 2025 marcó un hito en materia de biodiversidad en el FIDA con la aprobación de la Estrategia sobre Clima, Medio Ambiente y Biodiversidad (2025-2031)<sup>34</sup>, que incorpora por primera vez la biodiversidad en la estructura de las actividades vinculadas al medio ambiente y al clima y armoniza la labor de la institución con el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal. La incorporación de este aspecto se aceleró gracias a la armonización sistemática de las nuevas estrategias en los países con las estrategias y planes de acción nacionales en materia de biodiversidad, un método actualizado para someter a seguimiento la financiación destinada a soluciones basadas en la naturaleza y un examen sistemático de la biodiversidad en las etapas de diseño sobre la base de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC). En 2025, el 38 % de la financiación del FIDA para el clima se calificó como soluciones basadas en la naturaleza, con lo cual ya se superó el objetivo del 30 % fijado para 2030, y la mayor parte de las intervenciones que aplicaron este tipo de soluciones se orientaron a respaldar sistemas agrícolas resilientes y a generar beneficios secundarios en materia de biodiversidad, clima y seguridad alimentaria. El primer proyecto del FIDA con recursos del Fondo del Marco Mundial de Biodiversidad tiene por cometido restaurar 22 000 hectáreas de pastizales y mejorar la gestión de la biodiversidad en 81 000 hectáreas.

---

<sup>32</sup> [EC/130](#)

<sup>33</sup> Las cifras de beneficiarios se refieren a la cartera de inversiones en total, lo cual comprende la financiación del FIDA junto con la cofinanciación obtenida de los fondos medioambientales, y no pueden atribuirse directamente a la financiación de estos fondos por sí solos, salvo en el caso de las operaciones independientes.

<sup>34</sup> [EB 2025/145/R.14](#)

4. En 2025, el Canadá y el FIDA firmaron un préstamo concedido por un asociado en condiciones favorables por valor de CAD 263 millones (aproximadamente USD 187 millones), el mayor préstamo de este tipo otorgado al FIDA, para atender las perturbaciones climáticas que amenazan la seguridad alimentaria y los medios de vida. El préstamo impulsa la resiliencia al clima, la conservación de la biodiversidad y el empoderamiento de la mujer en las zonas rurales.
5. Las contribuciones adicionales a los recursos básicos para el clima se establecieron con el objetivo de canalizar la financiación para el clima a través del FIDA con un impacto mínimo en la gobernanza, sacando partido a la capacidad del Fondo para vincular las medidas relativas al clima con la agricultura en pequeña escala. El objetivo de estas contribuciones adicionales es incrementar el apoyo a las comunidades vulnerables, maximizar la eficiencia y el impacto y complementar otras fuentes de financiación para el clima. En 2025, 23 de los 35 proyectos aprobados incluyeron USD 26,3 millones en concepto de complementos climáticos.
6. Esto corrobora el buen desempeño del FIDA a lo largo de los años, como lo confirma el informe de la evaluación del FIDA realizada por la Red de Desempeño Multilateral (MOPAN)<sup>35</sup>, donde la labor del Fondo en materia de medio ambiente y clima se considera sumamente satisfactoria.

#### Recuadro 1

#### **Bolivia: restauración de ecosistemas altoandinos como infraestructura para el clima**

Sobre la base de tres decenios de inversiones del FIDA en las cadenas de valor de los camélidos en las zonas altoandinas del Estado Plurinacional de Bolivia, la segunda fase del Programa de Fortalecimiento Integral de la Cadena de Valor de los Camélidos en el Altiplano Boliviano (PRO-CAMELIDOS) constituye el primer proyecto de la institución que combina recursos procedentes del programa de préstamos y donaciones con financiación del Fondo del Marco Mundial de Biodiversidad. La primera fase, ejecutada en el período 2016-2024, benefició a 12 872 familias en 30 municipalidades de La Paz, Oruro y Potosí, la zona que posee el 67 % de la población de camélidos del país, y en 2023 fue la iniciativa que obtuvo mejores resultados a nivel mundial. El proyecto incrementó la disponibilidad de agua en unos 7 278 m<sup>3</sup> gracias a una variedad de intervenciones centradas en la perforación de pozos vinculada a la extracción sostenible, lo cual contribuyó al aumento de la producción. La segunda fase aprovecha ese punto de partida y agrega una nueva dimensión al restaurar las turberas y los pastizales altoandinos degradados que constituyen la base de la producción de camélidos, abordando la restauración de los ecosistemas y el desarrollo productivo como un solo objetivo integrado. El proyecto se propone restaurar 22 000 hectáreas de pastizales, mejorar la gestión de 81 000 hectáreas y generar una reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en aproximadamente 357 000 toneladas de CO<sub>2</sub>e.

## **B. Género**

7. El FIDA formuló su Plan de Acción sobre Género (2026-2031) como compromiso fundamental de la FIDA<sup>13</sup> centrándose en atender sistemáticamente la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en todas las inversiones, en particular aquellas vinculadas a la fragilidad, el clima y las operaciones sin garantía soberana; haciendo hincapié en el fortalecimiento de la capacidad local; y mejorando la integración de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer con otros temas transversales. Con arreglo al marco del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres 3.0<sup>36</sup>, el FIDA informó que había superado los requisitos en el 50 % de los indicadores y había cumplido con el 27 % en materia de planificación estratégica, liderazgo, gestión basada en los resultados y asociaciones. El Mecanismo para la Transformación en materia de Género en el contexto de la adaptación al clima mostró avances en Burkina Faso, Etiopía y la India, al tiempo que movilizó un monto adicional de EUR 2 millones del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania para la ampliación de la labor en Madagascar y Mozambique. El mecanismo tiene por finalidad empoderar, de aquí a 2030, a más de 20 millones de habitantes de las zonas rurales en 27 proyectos y 20 países, para generar resultados en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el ámbito de la agricultura y fortalecer la resiliencia al clima. El Programa conjunto para

<sup>35</sup> [MOPAN Assessment Report: International Fund for Agricultural Development \(IFAD\)](#).

<sup>36</sup> [UN-SWAP 3.0 Accountability Framework](#).

acelerar los progresos hacia el empoderamiento económico de la mujer rural (JP RWEE) profundizó la participación de las mujeres en la actividad empresarial, la participación en el mercado y el desarrollo de las empresas rurales, introdujo la metodología denominada Aprendizaje de Acción Empresarial para la Innovación en Nepal y en la República Unida de Tanzania, y además perfeccionó los enfoques complementarios como el Sistema de Aprendizaje Activo de Género a fin de fortalecer la alfabetización financiera, las competencias empresariales y la toma de decisiones de las mujeres de las zonas rurales.

#### Recuadro 2

#### **Brasil: Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en la Región Semiárida de Bahía (Proyecto a favor del Semiárido)**

El Proyecto a favor del Semiárido ejemplifica la obtención de resultados muy satisfactorios en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer. La perspectiva de género se incorporó sistemáticamente en el diseño del proyecto, la ejecución, la dotación de recursos, el seguimiento y la colaboración en el ámbito de las políticas, en lugar de tratarse como una preocupación independiente o periférica. El proyecto logró beneficiar a 41 922 mujeres, que representaron el 56 % de los participantes y ocuparon cargos directivos en el 85 % de las organizaciones rurales que recibieron apoyo, y también permitió que 16 248 mujeres accedieran a inversiones productivas. Una innovación destacada fue el uso del cuaderno agroecológico, que ayuda a las mujeres del medio rural a apreciar, fundamentar y potenciar el valor económico de su trabajo, lo cual contribuye a su empoderamiento, autonomía y reconocimiento. La influencia del proyecto no se limitó a la ejecución directa, ya que también contribuyó al diálogo sobre políticas en el ámbito estatal y sirvió de referencia para otros programas.

## C. Juventud

8. En 2025, la cartera de actividades del FIDA que tienen en cuenta a la juventud aumentó a 123 proyectos en un total de 157 proyectos en curso, con lo cual el alcance superó los 18 millones de personas jóvenes en toda la cartera. Al mismo tiempo, 16 de los 19 proyectos nuevos aprobados se validaron como iniciativas que tienen en cuenta la juventud (el 84 %), lo que puso de relieve la demanda de la combinación del desarrollo de competencias con el acceso a la financiación, el apoyo a la actividad empresarial y los vínculos con los mercados para las mujeres y los hombres jóvenes de las zonas rurales.
9. El FIDA reforzó sus objetivos institucionales acerca de la juventud de las zonas rurales con la finalización y aprobación del Plan de Acción del FIDA para los Jóvenes del Medio Rural (2026-2031)<sup>37</sup>. Este plan ofrece un marco integrado para impulsar los efectos directos vinculados a la juventud en los programas en los países, con un fuerte énfasis en el empleo, el empoderamiento y el fortalecimiento de los sistemas, y contribuirá a la ampliación de escala de los objetivos establecidos en la FIDA14. Paralelamente, la Alianza para la Juventud Rural evolucionó hacia un modelo fortalecido que da a los hombres y las mujeres jóvenes mayor protagonismo en los espacios de toma de decisiones. El programa de centros agroempresariales del FIDA finalizó en 2025 con muy buenos resultados; se crearon más de 59 000 puestos de trabajo, dentro de los cuales 32 800 fueron empleos directos para gente joven, y de ese modo se superaron considerablemente las metas establecidas. Además de la creación de empleos, se contribuyó a la generación de conocimientos, al diálogo sobre políticas y a las asociaciones, y se llevó a cabo un esfuerzo de movilización de recursos coordinada con asociados bilaterales y de carácter filantrópico que garantizó una nueva ronda de financiación para apoyar la ampliación de escala.

#### Recuadro 3

#### **Indonesia: Programa para la Prestación de Servicios de Apoyo al Empleo y la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes (YESS)**

Hasta 2025, este programa generó resultados transformadores para la juventud del medio rural. Superó en un 43 % la meta establecida al crear más de 122 000 empleos por medio de tres vías claras, a saber: se prestó apoyo a 27 092 jóvenes dueños de empresas, se generaron 84 417 empleos adicionales dentro de las empresas respaldadas, y se colocó a 11 281 jóvenes en empleos asalariados. Los participantes también experimentaron importantes aumentos de ingresos, cuyo porcentaje medio fue de casi el 70 %, en comparación con el 13,9 % de aumento que experimentó la gente joven fuera del programa.

<sup>37</sup> [EB 2025/146/R.36](#)

## D. Nutrición

10. El objetivo establecido para la FIDA13 es que el 60 % de los proyectos nuevos aprobados tengan en cuenta la nutrición. En 2025 se alcanzó el 47 %, ya que este aspecto se consideró en 9 de los 19 proyectos nuevos aprobados. Para cubrir esa deficiencia con respecto a la meta, se está adoptando una amplia gama de medidas orientadas a fortalecer el estudio de viabilidad de los prestatarios con respecto a los proyectos que tienen en cuenta la nutrición, entre ellas cabe destacar el refuerzo de las capacidades internas y la identificación de proyectos en tramitación con potencial para la implantación, desde una etapa temprana, de equipos técnicos en materia de nutrición con el fin de integrar a las contrapartes gubernamentales en el diseño. En 2025, el FIDA continuó impulsando sus objetivos en materia de nutrición dentro de cinco prioridades estratégicas, contexto en el cual 224 160 personas recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional en todas las regiones.

Recuadro 4

### Plan de Acción sobre Nutrición del FIDA para 2026-2031\*

En consonancia con las recomendaciones formuladas en la evaluación temática de la IOE sobre nutrición, se elaboró el Plan de Acción sobre Nutrición del FIDA para 2026-2031, a fin de hacer frente a las formas de malnutrición nuevas y persistentes en las zonas rurales. De este modo se vuelve a centrar la ventaja comparativa del Fondo en los enfoques vinculados a la agricultura y a los sistemas alimentarios que tienen en cuenta la nutrición.

El Plan se estructura en torno a las siguientes cuatro esferas de acción básicas: integración de la nutrición en las estrategias en los países y las inversiones; fortalecimiento de las capacidades de diseño y ejecución de los proyectos; mejora de los conocimientos, los datos empíricos, la comunicación y la colaboración en el ámbito de las políticas, y establecimiento de asociaciones y movilización de recursos. En conjunto, estos pilares favorecen los sistemas alimentarios que facilitan el acceso a dietas nutritivas y variadas y fortalecen los conocimientos, las actitudes y las prácticas vinculadas a la nutrición para las poblaciones rurales

\* [EB 2025/146/R.34](#)

## E. Pueblos Indígenas

11. En el marco de la FIDA13 se asumió el compromiso de incluir a los Pueblos Indígenas como grupo prioritario en al menos 10 proyectos para 2027. En 2025, 3 de los 19 proyectos nuevos aprobados cumplieron con este criterio y, según se observa en los proyectos en tramitación, se prevé que para el fin de la FIDA13 podrían ser entre 8 y 10, con lo cual se llegaría cerca de la meta, pero con cierto riesgo de no alcanzarla. El FIDA analiza de forma proactiva los proyectos en tramitación en busca de oportunidades para dar prioridad a los Pueblos Indígenas, sobre la base de las enseñanzas extraídas en la FIDA12. En 2025, aproximadamente el 43 % de la cartera del FIDA prestaba apoyo a las comunidades rurales pertenecientes a estos pueblos, con un total de 91 proyectos en curso en 45 países. El mismo año, también se celebró la séptima reunión mundial del Foro de los Pueblos Indígenas en el FIDA junto con el período de sesiones del Consejo de Gobernadores, donde se llevó a cabo un diálogo entre los Gobernadores y los Pueblos Indígenas como evento principal del pleno. En las reuniones regionales del Foro se elaboraron planes de acción semestrales para dar seguimiento a la aplicación de las políticas en las operaciones, y se puso en marcha una autoevaluación participativa con el fin de reforzar la pertinencia, la inclusividad y el impacto del Foro.

Recuadro 5

### Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas (IPAF)

El IPAF ha merecido un reconocimiento cada vez mayor, y los proyectos del ciclo en curso abarcan 42 países y 53 comunidades de Pueblos Indígenas. La reposición de recursos se encuentra en marcha y hasta la fecha se han movilizado USD 3,3 millones. El FIDA movilizó financiación procedente de la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo y de sus propios recursos de donaciones para financiar el séptimo ciclo del IPAF, además de obtener recursos del ASAP+ para tres proyectos piloto del IPAF de mayor envergadura.

## F. Personas con discapacidad

12. Si bien el objetivo de la FIDA13 es que en al menos 5 proyectos se establezca que las personas con discapacidad constituyen un grupo objetivo prioritario, el criterio se cumplió solo en 1 de los 19 proyectos aprobados en 2025, aunque se prevé que para el final del ciclo se cumplirá en 6 o 7 proyectos, con lo cual el Fondo quedaría en condiciones de alcanzar la meta fijada.
13. El FIDA dio impulso a la inclusión de la discapacidad en todas sus operaciones. El Examen de mitad de período de la Estrategia del FIDA para la Inclusión de la Discapacidad (2022-2027)<sup>38</sup> confirmó que la estrategia mantiene su pertinencia y señaló la necesidad de continuar fortaleciendo la capacidad del personal, las orientaciones internas, la generación de conocimientos y la colaboración entre las distintas divisiones en consonancia con la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad<sup>39</sup>. Sobre la base del Programa de Fomento de la Transformación Rural Inclusiva (SPARK) – que benefició a más de 60 000 personas con discapacidad en las zonas rurales de Burkina Faso, la India, Malawi y Mozambique entre 2020 y 2024—, el FIDA preparó una segunda fase para consolidar y ampliar la escala de los enfoques inclusivos de las personas con discapacidad en la región de África Oriental y Meridional.

Recuadro 6

**Empleo para las personas con discapacidad - Kilimo Trust en el programa de centros agroempresariales del FIDA en Rwanda**

El empleo rural inclusivo es un punto de entrada fundamental para impulsar la inclusión de las personas con discapacidad, especialmente para la juventud de las zonas rurales. En Rwanda, el programa de centros agroempresariales demuestra que los enfoques de ejecución adaptativa pueden posibilitar el acceso al empleo para las personas jóvenes con discapacidad. Gracias a la capacitación específica y la colaboración con los actores del sector privado, el programa abordó los obstáculos que enfrentan las personas con discapacidad auditiva y ayudó a que casi 100 productores jóvenes con discapacidad pudieran acceder a oportunidades de empleo.

<sup>38</sup> [EB 2025/OR/13](#)

<sup>39</sup> [Estrategia de las Naciones Unidas para la inclusión de la discapacidad 2.0.](#)



## **Informe sobre los progresos realizados en el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala**

1. En consonancia con las garantías en materia de presentación de información incluidas en el acuerdo de fideicomiso, este informe sobre los progresos realizados brinda datos actualizados sobre las distintas fases del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)<sup>40</sup> del FIDA, y se presenta como anexo del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) junto con el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad (RIME).
2. En 2012 el FIDA puso en marcha la primera fase del ASAP (ASAP1). En ella se movilaron un total de USD 316 millones con el objetivo de mejorar la resiliencia al clima de unos 6,7 millones de pequeños agricultores.
3. La segunda fase (ASAP2) se inició en 2017 como mecanismo de asistencia técnica para promover la labor del FIDA en materia de adaptación al clima, mitigación de sus efectos y salvaguardias climáticas. Esto entrañó movilizar cofinanciación de fondos para el clima y el medio ambiente, poner a prueba innovaciones y elaborar instrumentos, estudios y productos de conocimiento. En el marco del ASAP2 se movilaron unos USD 16 millones.
4. La ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+)<sup>41</sup>, que se puso en marcha en 2021, se basa en el ASAP1 y el ASAP2. Se propone aumentar la resiliencia al clima de los pequeños productores agrícolas, así como ayudar a los asociados a alcanzar sus objetivos nacionales en materia de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos con especial hincapié en los enfoques innovadores. Esto es coherente con las prioridades de la Estrategia sobre Clima, Medio Ambiente y Biodiversidad (2025-2031). En la actualidad, el ASAP+ presta apoyo a una cartera de 13 proyectos de inversión que abarcan a 11 países en varias regiones.

### **I. Estado general del programa y resultados**

#### **A. ASAP1 y ASAP2**

5. El ASAP1 y el ASAP2 culminaron sus operaciones al final de 2025. El desembolso con cargo al ASAP1 (gráfico 1) fue notable a pesar de los complicados contextos operacionales imperantes en muchos países a raíz de la inestabilidad política y los conflictos a nivel nacional, regional y mundial desde 2012. A 31 de diciembre de 2025, el desembolso total para el ASAP1 fue de USD 273 millones. Asimismo, las iniciativas financiadas con cargo al ASAP2 finalizaron en 2025 con el 99 % de los fondos utilizados.

---

<sup>40</sup> [Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala.](#)

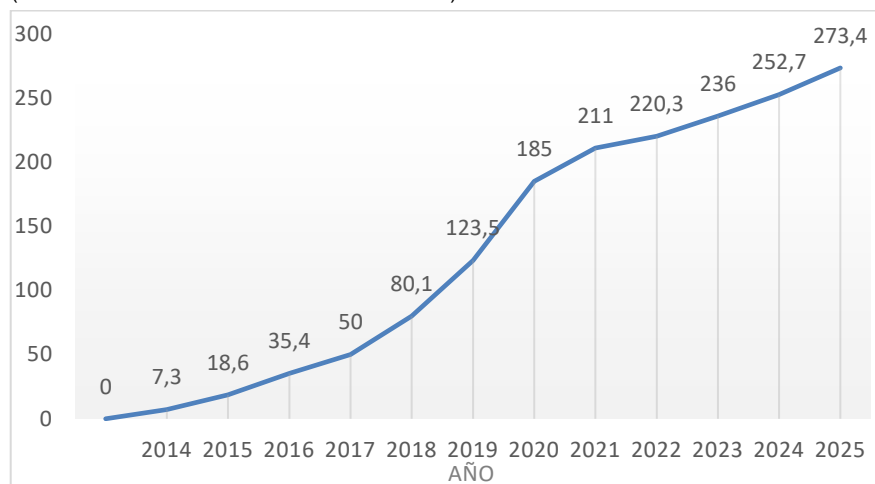
<sup>41</sup> [Ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala \(ASAP+\).](#)



Gráfico 1

**Desembolsos acumulados con cargo al ASAP1 (a 31 de diciembre de 2025)**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)



6. El ASAP1 financió intervenciones en 44 proyectos respaldados por el FIDA en 41 países (con 2 proyectos en Côte d'Ivoire, 2 en Nigeria y 2 en el Sudán). En términos generales, demostró un sólido desempeño a lo largo del período de ejecución, caracterizado por una tasa de desembolso del 99 % y por la consecución de casi todos los valores de referencia fundamentales. Tal como se ilustra en el cuadro 1, el programa alcanzó al menos el 90 % de todas las metas relativas a los efectos directos en la cartera, e incluso dos indicadores superaron el 140 % de sus metas originales.
7. En lo que respecta al alcance, estos esfuerzos se tradujeron en un impacto humano tangible, que incrementó la resiliencia al clima de 7,3 millones de personas (el 109 % de la meta). Asimismo, se benefició a 1,99 millones de personas mediante iniciativas centradas en la gestión del riesgo climático y la gestión responsable del medio ambiente, a lo que se sumó la restauración de 1,7 millones de hectáreas de tierras, un importante logro.
8. Los resultados obtenidos se fundaron en la asistencia técnica prestada por medio de las donaciones con cargo al ASAP2. Estos recursos fueron esenciales para realizar los análisis pormenorizados sobre el clima a nivel nacional que se utilizaron en el diseño de los proyectos y garantizaron que las medidas relacionadas con el clima se ajustaran a su finalidad. Además del análisis directo, el ASAP2 respaldó la creación de herramientas especializadas, tales como la Herramienta de evaluación para medir la adaptación al cambio climático en el contexto del desarrollo rural, que permite evaluar los efectos del cambio climático en el rendimiento de los principales cultivos. Asimismo, estas donaciones fomentaron asociaciones clave con instituciones como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para utilizar modelos reconocidos mundialmente, entre ellos, el Modelo Interactivo de Evaluación Ambiental de la Ganadería Mundial. A pesar de representar una dotación de inversiones más pequeña, esta asistencia técnica tuvo un efecto catalizador decisivo en el importante impacto observado en la cartera de inversiones del ASAP en su conjunto.

Cuadro 1

**Objetivos y resultados agregados del programa con respecto al marco lógico del ASAP1**

| <i><b>Jerarquía de los resultados del ASAP</b></i> | <i><b>Resultados del ASAP al nivel global de la cartera</b></i>                                                                                                     | <i><b>Indicadores de resultados de la cartera</b></i>                                                                                                                                                                                      | <i><b>Programados en la fase de diseño</b></i>         | <i><b>Resultados del RIME 2025</b></i> | <i><b>Logros actuales</b></i> | <i><b>Porcentaje alcanzado</b></i> |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| <b>Objetivo</b>                                    | Aumento de la resiliencia de los pequeños productores pobres frente al cambio climático                                                                             | 1 Número de miembros de hogares de pequeños productores pobres cuya resiliencia al clima ha aumentado                                                                                                                                      | 6 727 159                                              | 7 183 689                              | 7 324 607                     | 109                                |
| <b>Propósito</b>                                   | Ampliación de escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples a favor de los pequeños productores pobres                                              | 2 Coeficiente de apalancamiento de las donaciones con cargo al ASAP con respecto a la financiación ajena al ASAP                                                                                                                           | 1:7,5                                                  | 1:7,9                                  | 1:7,9                         | 105                                |
|                                                    |                                                                                                                                                                     | 3 Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero expresadas en dióxido de carbono equivalente (CO2e) evitadas o secuestradas                                                                                              | 80 millones de toneladas en 20 años (objetivo de 2012) | n. a.                                  | n. a.                         | n. a.                              |
| <b>Efecto directo 1</b>                            | Mejora de la gestión de la tierra e incorporación de prácticas y tecnologías agrícolas resilientes al clima que tienen en cuenta las cuestiones de género           | 4 Número de hectáreas de tierras gestionadas utilizando prácticas resilientes al clima                                                                                                                                                     | 1 884 273 hectáreas                                    | 1 697 597                              | 1 698 099                     | 90                                 |
| <b>Efecto directo 2</b>                            | Aumento de la disponibilidad de agua y de su uso eficiente para la producción y la elaboración agrícolas de las pequeñas explotaciones                              | 5 Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua                                                                                                                                        | 4 443 instalaciones                                    | 4 854                                  | 4 854                         | 109                                |
|                                                    |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | 289 503 hogares                                        | 404 930                                | 406 630                       | 140                                |
| <b>Efecto directo 3</b>                            | Aumento de la capacidad humana para gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas ocasionadas por los desastres de origen climático | 6 Número de personas (incluidas las mujeres) y grupos comunitarios que participan en la gestión de los riesgos climáticos, la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente o las actividades de reducción del riesgo de desastres | 1 926 889 personas                                     | 1 993 900                              | 1 993 900                     | 104                                |
|                                                    |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | 25 407 grupos                                          | 26 680                                 | 26 680                        | 105                                |
| <b>Efecto directo 4</b>                            | Infraestructura rural adaptada para ser resiliente al clima                                                                                                         | 7 Valor en dólares de los Estados Unidos de la infraestructura rural, nueva o ya existente, adaptada para ser resiliente al clima                                                                                                          | USD 131 575 730                                        | 128 196 000                            | 128 196 000                   | 97                                 |
|                                                    |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | 543 km                                                 | 528                                    | 528                           | 97                                 |

| <i><b>Jerarquía de los resultados del ASAP</b></i> | <i><b>Resultados del ASAP al nivel global de la cartera</b></i>                                                | <i><b>Indicadores de resultados de la cartera</b></i>                                                                                                                                                           | <i><b>Programados en la fase de diseño</b></i> | <i><b>Resultados del RIME 2025</b></i> | <i><b>Logros actuales</b></i> | <i><b>Porcentaje alcanzado</b></i> |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| <b>Efecto directo 5</b>                            | Conocimientos documentados y difundidos en materia de agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente | 8 Número de diálogos a nivel nacional e internacional celebrados en torno a cuestiones climáticas en los que han participado activamente los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos | 36                                             | 52                                     | 53                            | 147                                |

## **B. ASAP+**

9. A la fecha, el ASAP+ ha recibido USD 89,9 millones y un monto adicional de USD 7,5 millones en contribuciones por recibir, lo cual totaliza USD 97,4 millones. Como se puede apreciar en el gráfico 2, la cartera en curso del ASAP+ está compuesta por 13 proyectos en 11 países. Cabe destacar que el 62 % de esos proyectos se desarrolla en países incluidos en la lista de países en situaciones de fragilidad y conflicto que elabora el Banco Mundial, lo cual pone de relieve el compromiso estratégico del FIDA de prestar apoyo a quienes participan en los proyectos desarrollados en entornos de riesgo elevado. A 31 de diciembre de 2025, el total de los desembolsos del ASAP+ era de USD 15,9 millones.
10. La movilización de recursos enfrentó desafíos importantes en todo 2025 debido al deterioro general de los presupuestos de la asistencia oficial para el desarrollo, que en su mayor parte respondieron a cambios geopolíticos. A pesar de esto, el ASAP+ logró un hito fundamental al ampliar su base de donantes más allá de los Estados Miembros. La primera contribución no estatal fue la realizada por la Gates Foundation, que proporcionó una donación inaugural por valor de USD 4,75 millones. Asimismo, el ASAP+ recibió el respaldo para una nota conceptual con arreglo al Acelerador de la Innovación para el Clima del Fondo de Adaptación. Esto significará un monto de USD 10 millones para un Centro de Innovación del ASAP+ centrado en el impulso a las innovaciones que mejoran concretamente la resiliencia a nivel de base. Esto también se vinculará directamente con el Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas en la creación de una mayor sinergia en esferas temáticas clave en consonancia con las estrategias recientes del FIDA.
11. En el cuadro 2 se presentan las metas de los resultados agregados de los proyectos aprobados en el marco del ASAP+. Cabe destacar que el programa registró un fuerte aumento hacia el final de 2025 en relación con los indicadores 1 y 2, al haberse registrado un incremento en la adopción de tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima, y una mayor resiliencia al clima en términos generales. También se aprecian unos resultados particularmente sólidos en relación con el indicador 6 del ASAP, ya que el 60 % de las personas u hogares objetivo recibieron servicios de información sobre el clima a la fecha. Estos resultados, y la tendencia a la aceleración que representan, son característicos de los proyectos que se encuentran en transición entre la fase inicial y las primeras etapas de ejecución.

Gráfico 2

**Cartera en curso del ASAP+****Burkina Faso (en curso)**

Proyecto de Fortalecimiento de la Resiliencia de los Pequeños Productores al Cambio Climático (PSSRC)

**Asignación: USD 7 millones**

**Nigeria (fase inicial)**

Asociaciones de Agronegocios Climáticamente Inteligentes en favor de la Resiliencia (CSAPR)

**Asignación: USD 2,37 millones**

**Brasil (en curso)**

Proyecto de Gestión Sostenible de la Amazonia (PAGES)

**Asignación: USD 17 millones**

Iniciativa de promoción de pagos por servicios ambientales en pro de cadenas de suministro que no contribuyen a la deforestación (CompensACTION)

**Asignación: USD 4,4 millones**

**Lesotho (en curso)**

Proyecto Regeneración de los Espacios Naturales y los Medios de Vida a través de la CompensACTION

**Asignación: USD 4,4 millones**

**Níger (en curso)**

Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar, ampliaciones en la región de Diffa (ProDAF)

**Asignación: USD 7 millones**

**Chad (en curso)**

Programa Conjunto para el Sahel en Respuesta a los Desafíos de la COVID-19, los Conflictos y el Cambio Climático (SD3C-TCD)

**Asignación: USD 6,4 millones**

**Yemen (en curso)**

Proyecto de Fomento de los Medios de Vida Rurales (RLDP)

**Asignación: USD 7 millones**

**Etiopía (en curso)**

Programa de Agricultura Participativa y Transformación Climática (PACT)

**Asignación: USD 7 millones**

CompensACTION

**Asignación: USD 3,5 millones**

**Somalia (en curso)**

Proyecto de Agricultura Adaptativa y Rehabilitación de Pastizales (A2R2)

**Asignación: USD 7 millones**

**Kenya (fase inicial)**

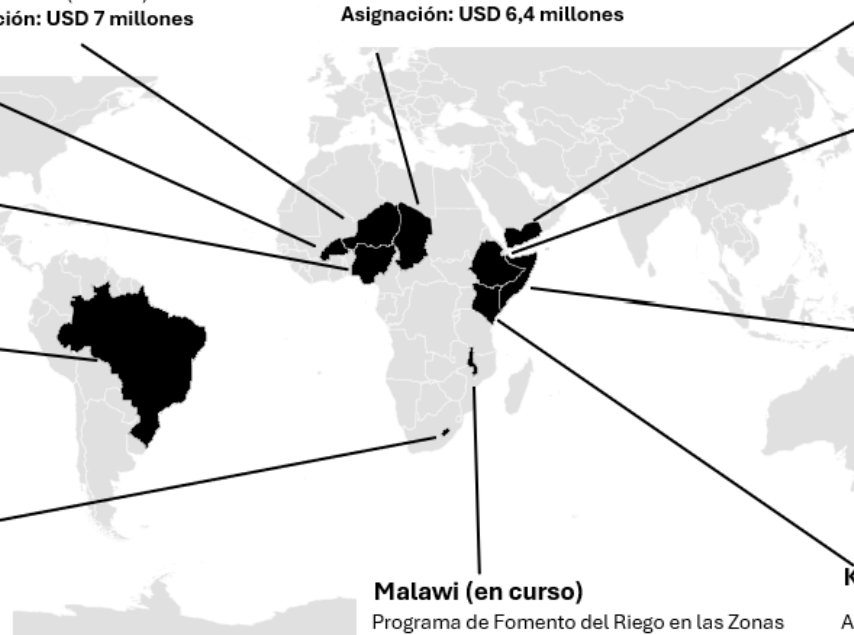
Asociaciones de Agronegocios Climáticamente Inteligentes en favor de la Resiliencia (CSAPR)

**Asignación: USD 2,37 millones**

**Malawi (en curso)**

Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales (PRIDE)

**Asignación: USD 7 millones**



Cuadro 2

**Metas de los resultados de los proyectos con respecto a los indicadores del Marco de Gestión de los Resultados del ASAP+\***

| <i>Jerarquía de los resultados del ASAP+</i> | <i>Resultados del ASAP+ al nivel global de la cartera</i>                                                                                                                                                                                                                                      | <i>Indicadores de resultados de la cartera</i> |                                                                                                                                                                                                                                               | <i>Meta</i>    | <i>Alcanzados hasta la fecha</i> |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| <b>Objetivo</b>                              | Miembros de hogares de pequeños agricultores pobres a los que se ha ayudado a hacer frente a los efectos del cambio climático (alcance)                                                                                                                                                        | 1                                              | Número de miembros de hogares de pequeños productores pobres cuya resiliencia al clima ha aumentado                                                                                                                                           | 707 262        | 48 361                           |
| <b>Efecto directo 1</b>                      | Esfera del efecto directo 1. Aumento de la resiliencia de los hogares vulnerables a los efectos del cambio climático en su seguridad alimentaria y nutrición, prestando especial atención a las mujeres del medio rural, la gente joven, los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad | 2                                              | Número de personas/hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima <b>[indicador básico 3.2.2.]</b>                                                          | 22 112 hogares | 15 654 hogares                   |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3                                              | Número de personas/hogares que señalan una reducción significativa del tiempo que dedican a obtener agua o combustible <b>[indicador básico 3.2.3]</b>                                                                                        | 1 400 hogares  | n. a.                            |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                                              | Número de personas/hogares que reciben apoyo para aumentar la diversidad de las especies y variedades empleadas en la producción agrícola                                                                                                     | 20 220 hogares | n. a.                            |
| <b>Subefecto directo 1.1</b>                 | Mejora del acceso a alimentos y productos nutritivos procedentes de sistemas agrícolas agrobiodiversos                                                                                                                                                                                         | 5                                              | Número de personas/grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima <b>[indicador básico 3.1.1]</b>                                                                | 19 159         | 715                              |
| <b>Subefecto directo 1.2</b>                 | Mejora de la capacidad humana para gestionar los riesgos climáticos                                                                                                                                                                                                                            | 6                                              | Número de personas/hogares a quienes se prestan servicios de información sobre el clima                                                                                                                                                       | 22 500         | 13 685                           |
| <b>Subefecto directo 1.3</b>                 | Ampliación de escala de la gestión resiliente al clima de los recursos naturales y la tierra                                                                                                                                                                                                   | 7                                              | Número de hectáreas de tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima <b>[indicador básico 3.1.4 / ASAP 4]</b>                                                                                                                | 520 252        | 8 436                            |
| <b>Subefecto directo 1.4</b>                 | Infraestructura y servicios resistentes al clima                                                                                                                                                                                                                                               | 8                                              | Número de personas/hogares que se han beneficiado de un aumento de la disponibilidad de agua o de la eficiencia hídrica para la producción <b>[ASAP 5b, modificado]</b>                                                                       | 19 813         | n. a.                            |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9                                              | Valor en USD de la infraestructura rural, nueva o ya existente, adaptada para ser resiliente al clima (en miles) <b>[ASAP 7a]</b>                                                                                                             | 2 500          | n. a.                            |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10                                             | Kilómetros de carreteras, nuevas o ya existentes, adaptadas para ser resilientes al clima <b>[ASAP 7b]</b>                                                                                                                                    | n. a.          | n. a.                            |
| <b>Subefecto directo 1.5</b>                 | Fortalecimiento de los marcos de políticas relativos a la agricultura en pequeña escala resiliente al clima                                                                                                                                                                                    | 11                                             | Número de leyes, estrategias, políticas o reglamentos, nuevos o ya existentes, sobre cambio climático y los sectores agrícolas presentados ante los encargados de la formulación de políticas para su aprobación, ratificación o modificación | 5              | n. a.                            |

| <i>Jerarquía de los resultados del ASAP+</i> | <i>Resultados del ASAP+ al nivel global de la cartera</i>                                                                                                                                                        | <i>Indicadores de resultados de la cartera</i> |                                                                                                                                                                           | <i>Meta</i> | <i>Alcanzados hasta la fecha</i> |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|
| <b>Efecto directo 2</b>                      | Emisiones reducidas gracias a intervenciones favorables para todas las partes que entrañan beneficios importantes en materia de desarrollo, en especial para los grupos marginados y con inseguridad alimentaria | 12                                             | Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (CO2e) evitadas o secuestradas <b>[indicador básico 3.2.1]</b>                                            | 24 150 879  | n. a.                            |
| <b>Subefecto directo 2.1</b>                 | Aumento de las oportunidades de desarrollo de bajas emisiones                                                                                                                                                    | 13                                             | Número de personas que acceden a tecnologías que favorecen el secuestro de carbono o reducen las emisiones de gases de efecto invernadero <b>[indicador básico 3.1.3]</b> | 472         | n. a.                            |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                  | 14                                             | Número de personas en empleos verdes nuevos o existentes                                                                                                                  | n. a.       | n. a.                            |

\* La información presentada incluye datos de los proyectos cuya fase de diseño concluyó y que, en consecuencia, pueden considerarse definitivos salvo por los ajustes realizados a las metas durante la ejecución (téngase en cuenta que, por lo tanto, las metas pueden diferir de años anteriores al ser evaluadas a través del diseño).

## C. Situación del Fondo Fiduciario del ASAP

12. En el cuadro 3 se presenta la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP a 31 de diciembre de 2025.

Cuadro 3

### Situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP

|                                   |                                                     |                                  |                        | Contribuciones<br>recibidas | Estimación de<br>las cuentas<br>por cobrar | Total de<br>contribuciones<br>recibidas +<br>estimación de<br>cuentas por<br>cobrar |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | Estado Miembro                                      | Moneda<br>nacional (en<br>miles) | Año de la<br>recepción | (en miles de<br>dólares)    | (en miles de<br>dólares)                   | (en miles de<br>dólares)                                                            |
| Contribuciones<br>complementarias | Bélgica                                             | EUR 6 000                        | 2012                   | 7 855                       | 0                                          | 7 855                                                                               |
| ASAP1                             | Canadá                                              | CAD 19 849                       | 2012                   | 19 879                      | 0                                          | 19 879                                                                              |
|                                   | Finlandia                                           | EUR 5 000                        | 2014                   | 6 833                       | 0                                          | 6 833                                                                               |
|                                   | Países Bajos (Reino<br>de los)                      | EUR 40 000                       | 2012                   | 48 581                      | 0                                          | 48 581                                                                              |
|                                   | Noruega                                             | NOK 63 000                       | 2013/2014/2015         | 9 240                       | 0                                          | 9 240                                                                               |
|                                   | Suecia                                              | SEK 30 000                       | 2013                   | 4 471                       | 0                                          | 4 471                                                                               |
|                                   | Suiza                                               | CHF 10 000                       | 2013                   | 10 949                      | 0                                          | 10 949                                                                              |
|                                   | Reino Unido                                         | GBP 147 523                      | 2012/2013/2014         | 202 837                     | 0                                          | 202 837                                                                             |
|                                   | <b>Subtotal</b>                                     |                                  |                        | <b>310 645</b>              |                                            | <b>310 645</b>                                                                      |
| Fondos<br>suplementarios          |                                                     |                                  |                        |                             |                                            |                                                                                     |
| ASAP1                             | Departamento de<br>Asuntos Exteriores de<br>Flandes | EUR 2 000                        | 2014                   | 2 380                       | 0                                          | 2 380                                                                               |
|                                   | República de Corea                                  | USD 3 000                        | 2015                   | 3 000                       | 0                                          | 3 000                                                                               |
|                                   | <b>Subtotal</b>                                     |                                  |                        | <b>5 380</b>                |                                            | <b>5 380</b>                                                                        |
|                                   | <b>Total ASAP1</b>                                  |                                  |                        | <b>316 025</b>              |                                            | <b>316 025</b>                                                                      |
| ASAP2                             | Noruega                                             | NOK 80 000                       | 2016                   | 9 550                       | 0                                          | 9 550                                                                               |
|                                   | Suecia                                              | SEK 50 000                       | 2016                   | 5 904                       | 0                                          | 5 904                                                                               |
|                                   | Francia                                             | EUR 292                          | 2019                   | 326                         | 0                                          | 326                                                                                 |
|                                   | <b>Total ASAP 2</b>                                 |                                  |                        | <b>15 780</b>               |                                            | <b>15 780</b>                                                                       |
| ASAP+                             | Fondo de Qatar para<br>el Desarrollo                | USD 500                          | 2020                   | 500                         | 0                                          | 500                                                                                 |
|                                   | Austria                                             | EUR 2 000                        | 2020                   | 2 418                       | 0                                          | 2 418                                                                               |
|                                   | Irlanda                                             | EUR 4 000                        | 2021                   | 4 702                       | 0                                          | 4 702                                                                               |
|                                   | Suecia                                              | SEK 100 000                      | 2021                   | 11 018                      | 0                                          | 11 018                                                                              |
|                                   | Alemania                                            | EUR 32 000                       | 2021/2022              | 30 617                      | 5 319                                      | 35 936                                                                              |
|                                   | Dinamarca                                           | DKK 190 000                      | 2021/2023              | 28 170                      | 0                                          | 28 170                                                                              |
|                                   | Noruega                                             | NOK 100 000                      | 2022                   | 9 882                       | 0                                          | 9 882                                                                               |
|                                   | Gates Foundation                                    | USD 4 755                        |                        | 2 500                       | 2 255                                      | 4 755                                                                               |
|                                   | <b>Total ASAP+</b>                                  |                                  |                        | <b>89 807</b>               | <b>7 574</b>                               | <b>97 381</b>                                                                       |
|                                   | <b>Total</b>                                        |                                  |                        | <b>421 612</b>              |                                            | <b>429 186</b>                                                                      |

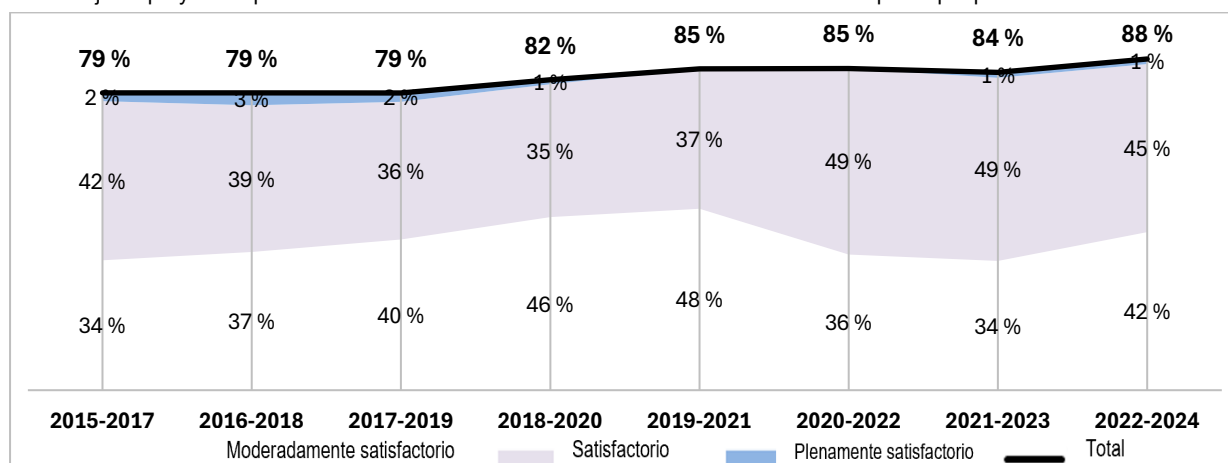
## Desempeño de los proyectos concluidos: tendencias a largo plazo

1. En el presente anexo se brinda un resumen del desempeño de los proyectos concluidos en el período 2015-2024 en lo que respecta a los siete criterios incluidos en la autoevaluación del FIDA en la fase del informe final de los proyectos y sobre los que se informa en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13). En consonancia con la metodología aplicada en el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE), las calificaciones se han agrupado por períodos móviles de tres años, de modo que cada año hace referencia al año de finalización de los proyectos.
2. **El desempeño de los Gobiernos ha presentado una trayectoria ascendente en los últimos 10 años.** En 2015, el 79 % de los proyectos obtuvo la calificación de moderadamente satisfactorio o superior. Este porcentaje aumentó al 88 % en el transcurso del período en cuestión, generando una línea de incremento casi recta durante esos años. En este período también aumentó la proporción de proyectos calificados como satisfactorios, lo cual demuestra un incremento de la calidad con el transcurso del tiempo. Dada la similitud de las tendencias entre los criterios, queda clara la relación entre el desempeño de los Gobiernos y la posibilidad de ampliación de escala de las intervenciones.

Gráfico 1

### Desempeño de los Gobiernos, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años



Fuente: calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos, Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS).

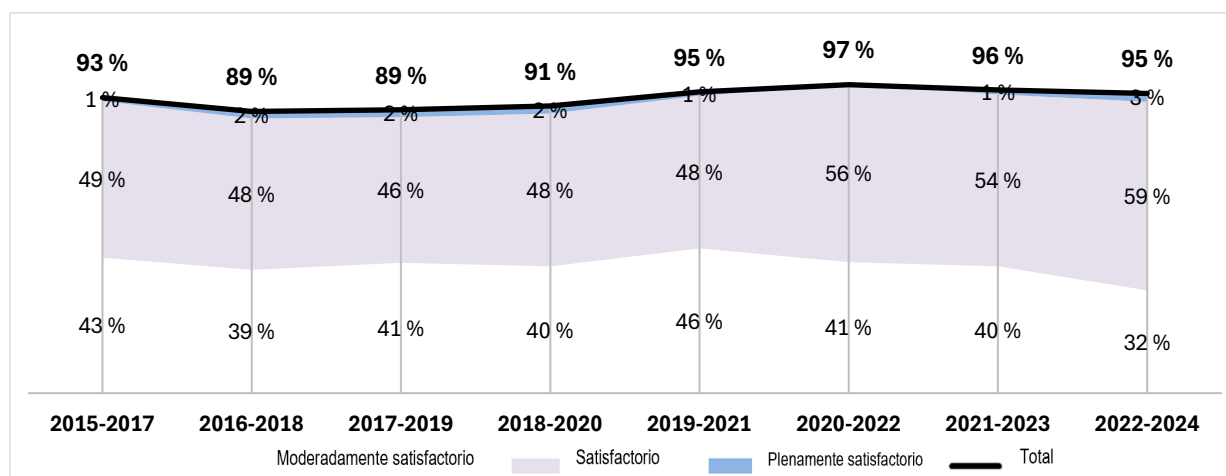
3. **El desempeño del FIDA se mantuvo en un nivel alto en todo el período,** durante la mayor parte del cual más del 90 % de los proyectos obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior. El desempeño del Fondo comenzó (en 2015-2017) con un 93 % de proyectos calificados como moderadamente satisfactorio o superior, y solo bajó al 89 % entre 2016 y 2018, para subir luego al 97 % y estabilizarse en el 95 % al final del período. Esto demuestra la eficacia del FIDA en el establecimiento de asociaciones y en la prestación de apoyo a los Gobiernos, lo cual queda confirmado en las respuestas de la encuesta a las partes interesadas en el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) (párrafo 13).



Gráfico 2

**Desempeño del FIDA, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años



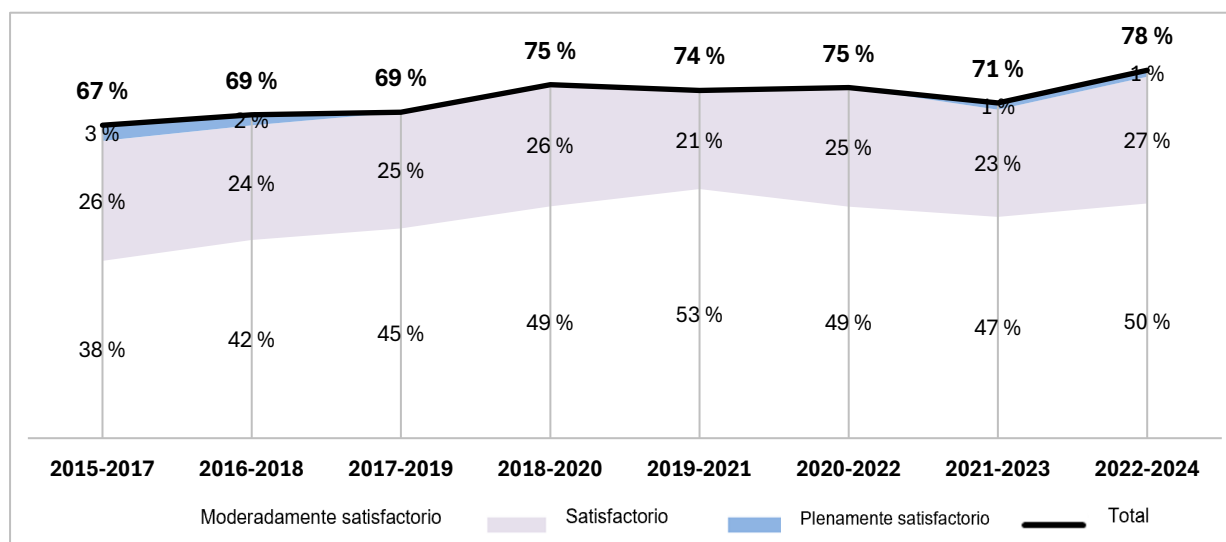
Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

4. **La eficiencia y la sostenibilidad continúan presentando un patrón similar y,** tras un descenso, ambas siguieron registrando un ligero aumento en los últimos tres años. El análisis previo señaló una correlación positiva entre la eficiencia y la sostenibilidad, que se mantiene en esta tendencia de 10 años. En 2020-2022 ambos aspectos registraron un 75 % de proyectos con la calificación de moderadamente satisfactorio o superior, y posteriormente, en 2022-2024, alcanzaron un porcentaje récord del 82 % de proyectos con esas calificaciones en relación con la sostenibilidad y del 78 % con respecto a la eficiencia.

Gráfico 3

**Eficiencia, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años

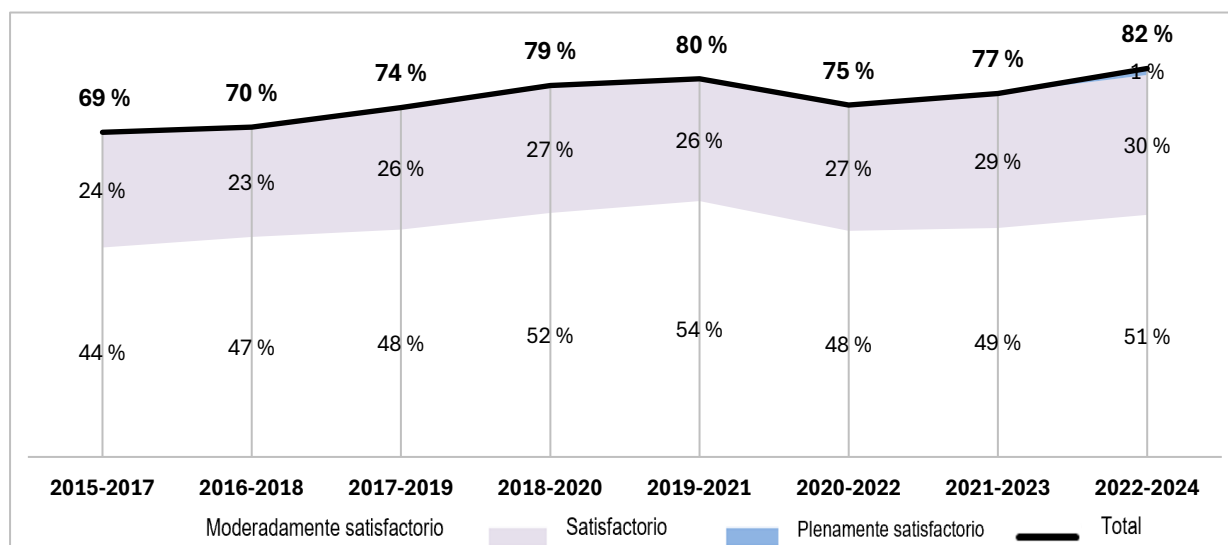


Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

Gráfico 4

**Sostenibilidad, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años



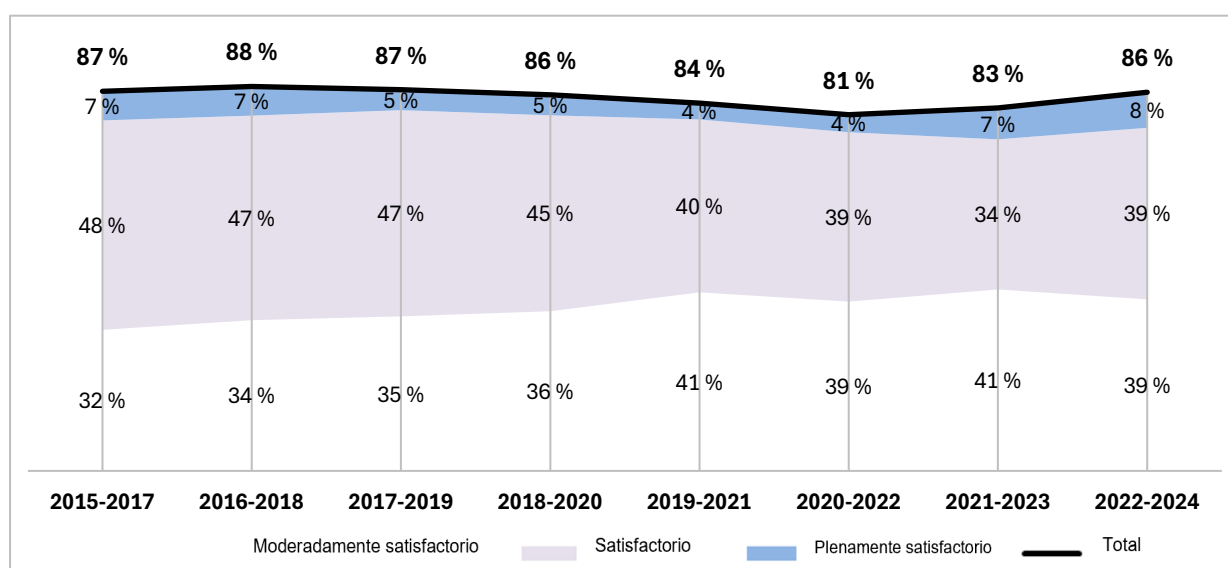
Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

5. **La ampliación de escala mantiene una trayectoria ascendente tras un descenso inicial.** La ampliación de escala volvió al mismo nivel alcanzado en el período 2018-2020 antes de registrarse el descenso en los resultados, y en 2022-2024 un 86 % de los proyectos obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior en relación con este aspecto. La relación entre la ampliación de escala y la eficacia que se analiza en el RIDE (párrafo 25) también puede apreciarse en la tendencia del período de 10 años, donde las calificaciones con respecto a la eficacia prácticamente acompañaron las fluctuaciones en la ampliación de escala, lo cual demuestra que los proyectos que tienen un buen desempeño en la ejecución, la mitigación del riesgo y la consecución de resultados previstos por lo general también tienen un buen desempeño en materia de ampliación de escala.

Gráfico 5

**Ampliación de escala, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años

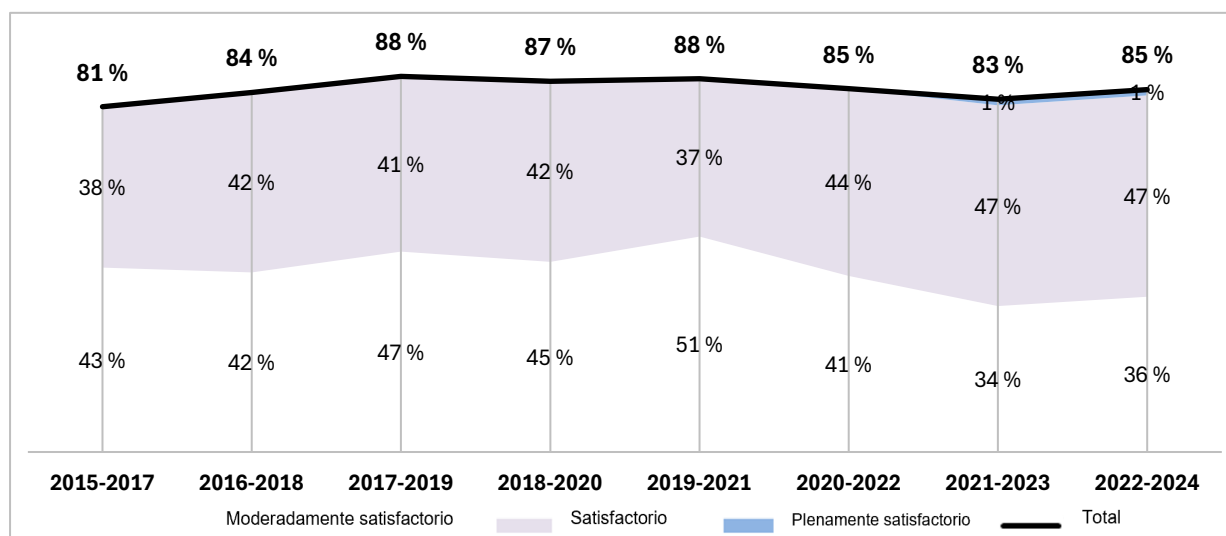


Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

Gráfico 6

**Eficacia, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años

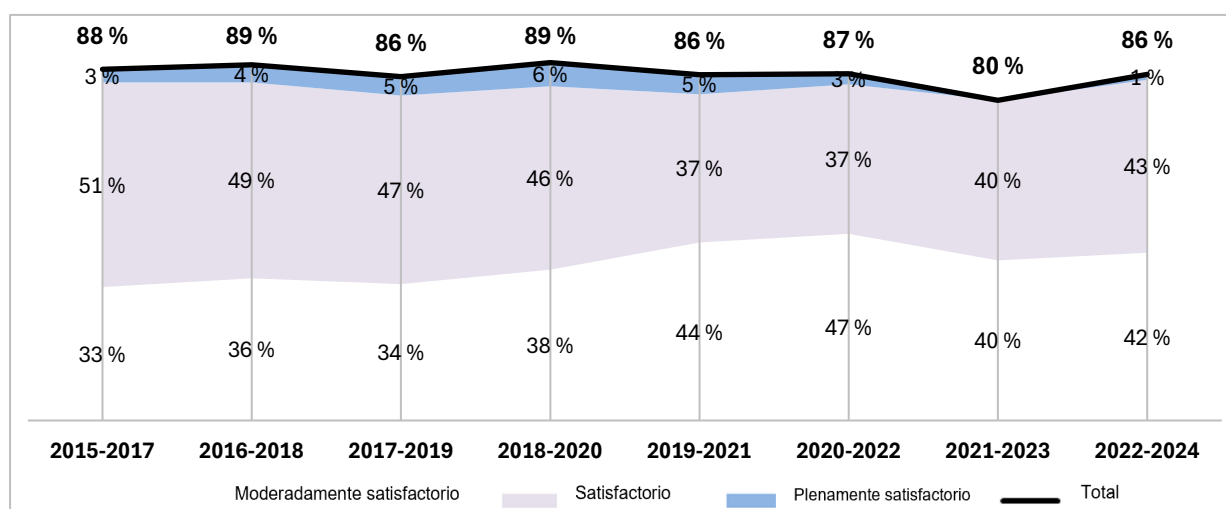


6. Las calificaciones con respecto a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer se mantuvieron en niveles positivos, salvo durante el período 2021-2023 cuando se registró una importante caída. Como se señaló en el RIDE del año pasado, la caída registrada en 2021-2023 respondió a varios factores, entre ellos, fallas en los diseños debido a la falta de conocimientos especializados en materia de género y problemas vinculados a la ejecución en torno a la aplicación y evaluación de las estrategias de género. El FIDA ha vigilado los problemas de cerca mediante evaluaciones temáticas y la estrategia y el plan de acción en materia de género, y las medidas consiguientes aplicadas están comenzando a generar mejoras. Esto puede apreciarse en el período 2022-2024, cuando el porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior en relación con la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer alcanzó el 86 %. Esta labor seguirá contribuyendo al desempeño durante el resto de la FIDA13.

Gráfico 7

**Igualdad de género y empoderamiento de la mujer, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años



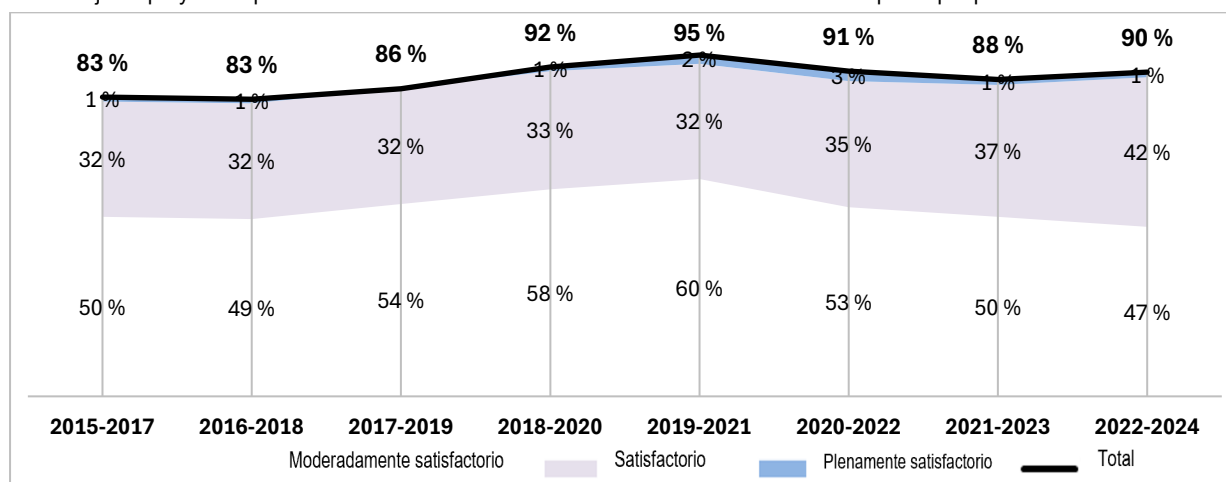
Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

7. La gestión de los recursos naturales y el medio ambiente y la adaptación al cambio climático son esferas donde el desempeño sigue siendo contundente. En términos generales, durante el período considerado las calificaciones relativas a la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente aumentaron del 83 % de proyectos con una calificación de moderadamente satisfactorio o superior a un pico del 95 % en 2019-2021 y luego al nivel actual del 90 %, con un ligero descenso probablemente debido a la variación de la muestra de proyectos concluidos. Las calificaciones referidas a la adaptación al cambio climático muestran una tendencia similar, con un incremento del 81 % de proyectos calificados como moderadamente satisfactorio o superior en 2015-2017 al 88 % en 2022-2024. Los resultados generales positivos obtenidos en materia de gestión de los recursos naturales y el medio ambiente y adaptación al cambio climático demuestran el constante apoyo prestado a los proyectos de inversión del FIDA en estas esferas y los efectos directos positivos generados.

Gráfico 8

**Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años

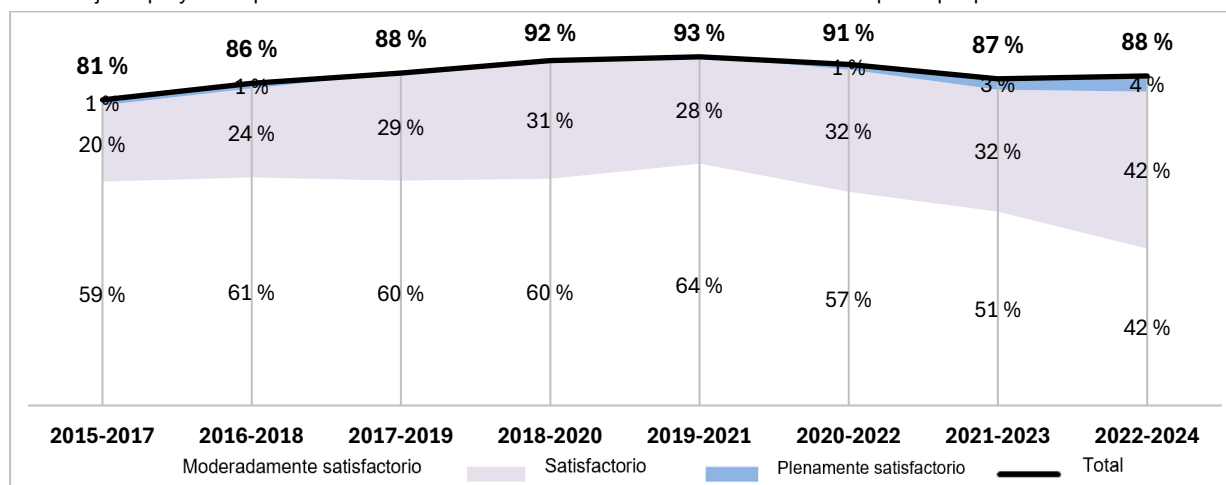


Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

Gráfico 9

**Adaptación al cambio climático, en función de las calificaciones asignadas en los informes finales de los proyectos**

Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior por período móvil de tres años



Fuente: calificaciones de los informes finales de los proyectos, ORMS.

## Sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos

1. El sistema actualizado de puntuación del uso óptimo de los recursos continúa ofreciendo un panorama conciso del desempeño del Fondo en este sentido en el marco de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13). La estructura sigue manteniendo una coherencia general con el marco del uso óptimo de los recursos aplicado en la FIDA12, con la actualización de los compromisos y los indicadores a fin de armonizarlos con la FIDA13.
2. El sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos de 2025 señala que, durante el primer año de ejecución de la FIDA13, el Fondo continuó fortaleciendo su capacidad para convertir los recursos financieros e institucionales en resultados de desarrollo. Los resultados generales en las cuatro dimensiones del sistema —economía, eficiencia, eficacia y equidad— indican que las inversiones en descentralización, apoyo a la ejecución, transversalidad y establecimiento de asociaciones están contribuyendo a mejorar la ejecución de las operaciones al tiempo que se mantiene el énfasis en las poblaciones rurales pobres y vulnerables.
3. Desde el punto de vista de la equidad, el FIDA siguió priorizando a los países y las poblaciones que tienen mayores necesidades en materia de desarrollo. Las asignaciones de recursos a los países en situaciones de fragilidad cumplieron los objetivos, mientras que la asignación de recursos básicos continuó concentrándose en los países de ingreso bajo y mediano bajo. El diseño de proyectos en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer también se mantuvo por encima del objetivo. Al mismo tiempo, el menor desempeño registrado en los indicadores relativos a los Pueblos Indígenas y a las personas con discapacidad parece indicar que se deberá seguir trabajando para garantizar la inclusión sistemática en toda la cartera.
4. Las mejoras en el desempeño durante 2025 también ponen de relieve el fortalecimiento de la eficiencia y la eficacia en todas las operaciones financiadas por el FIDA. Las calificaciones relativas a la eficiencia al final de los proyectos mejoraron considerablemente en comparación con los años anteriores, y la proporción de proyectos realmente problemáticos continuó disminuyendo. Las buenas calificaciones asignadas a la ampliación de escala y las constantes mejoras en los resultados de la ejecución indican que el mayor apoyo a la ejecución, la gestión adaptativa y la mayor presencia en los países son elementos que contribuyen a la eficacia y la sostenibilidad en lo que respecta al logro de resultados. Los elevados niveles de cofinanciación también demuestran la capacidad del FIDA para movilizar financiación adicional y establecer asociaciones en apoyo a los efectos directos en materia de desarrollo.
5. Desde el punto de vista de la economía, el FIDA continuó consolidando su modelo operativo descentralizado sin dejar de mantener los coeficientes de gastos administrativos dentro de los niveles objetivo. Se pretende que la constante ampliación de la presencia en los países fortalezca la capacidad de respuesta, la calidad de la supervisión y el apoyo a la ejecución, además de lograr el equilibrio con respecto a las consideraciones sobre la eficiencia institucional. El aumento del apoyo a la ejecución ha dado lugar a una mejora en materia de adquisiciones y contrataciones, de modo que el 83 % de los proyectos en curso obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o superior en relación con este aspecto, lo cual generó una mayor eficiencia.
6. En suma, el sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos indica que el modelo operativo de la FIDA13 sigue propiciando un desempeño positivo de este sistema al equilibrar la eficiencia operacional, la eficacia en términos de desarrollo y las consideraciones sobre equidad en entornos operativos cada vez más complejos.

| <b>Compromisos asumidos en el marco de la FIDA13</b>                        | <b>Medidas estratégicas adoptadas para mejorar el uso óptimo de los recursos</b>                                                                                        | <b>Vínculo con las cuatro dimensiones del uso óptimo de los recursos<sup>42</sup></b>                                                                                                                                                                                   | <b>Indicadores de éxito</b>                                                                                                      | <b>Fuente de los datos</b>                             | <b>Resultados de la FIDA13 en 2025 y comparación con el objetivo</b>                                        | <b>Resultados de la FIDA13 en 2026 y comparación con el objetivo</b> | <b>Resultados de la FIDA13 en 2027 y comparación con el objetivo</b> | <b>Objetivo de la FIDA13 en 2027</b>                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1) Fomentar la resiliencia en las comunidades vulnerables</b>            | <b>Enfoque estratégico centrado en las situaciones de fragilidad, los conflictos y el fomento de la resiliencia</b>                                                     | <b>Equidad y eficiencia.</b> Aumentar la equidad y la eficiencia en la asignación de los recursos mediante un enfoque centrado en los países en situaciones de fragilidad                                                                                               | Proporción de los recursos básicos asignada a situaciones de fragilidad y conflicto (porcentaje)                                 | Bases de datos institucionales                         | 30                                                                                                          |                                                                      |                                                                      | 30                                                                                             |
| <b>2) Lograr un impacto por medio de programas integrados en los países</b> | <b>Fijar metas más ambiciosas en las esferas transversales y otras cuestiones prioritarias, y centrar la asistencia en las personas más vulnerables del medio rural</b> | <b>Equidad.</b> Aumentar la equidad en la asignación de los recursos mediante un enfoque centrado en las poblaciones más pobres y más vulnerables, en particular en las personas con discapacidad y los Pueblos Indígenas, y la respuesta a sus necesidades específicas | Número de proyectos nuevos que incluyen a los Pueblos Indígenas como grupo objetivo prioritario                                  | ORMS                                                   | 3                                                                                                           |                                                                      |                                                                      | 10                                                                                             |
|                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Número de proyectos nuevos que tienen como grupo objetivo prioritario a las personas con discapacidad                            | ORMS                                                   | 1                                                                                                           |                                                                      |                                                                      | 5                                                                                              |
|                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Proporción de hombres y mujeres que reciben servicios a través de los proyectos                                                  | ORMS                                                   | 1:1,04 (objeto de seguimiento)                                                                              |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                                                                          |
|                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Porcentaje de proyectos de la cartera diseñados con el fin de transformar las relaciones de género                               | Bases de datos institucionales                         | 42 (8 proyectos)                                                                                            |                                                                      |                                                                      | 35                                                                                             |
|                                                                             | <b>Destinar los recursos básicos del FIDA prioritariamente a los países más pobres</b>                                                                                  | <b>Equidad y eficiencia.</b> Aumentar la equidad y la eficiencia en la asignación de los recursos mediante un enfoque centrado en los países más necesitados, a saber, los países de ingreso bajo, los de ingreso mediano bajo y los de ingreso mediano alto.           | Proporción de recursos básicos asignados a los países de ingreso bajo, los de ingreso mediano bajo y los de ingreso mediano alto | Bases de datos institucionales                         | Países de ingreso bajo: 45 %<br>Países de ingreso mediano bajo: 55 %<br>Países de ingreso mediano alto: 15% |                                                                      |                                                                      | Países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo: 100 %<br>Países de ingreso mediano alto: 0 % |
|                                                                             | <b>Asociaciones estratégicas en aras de un mayor impacto</b>                                                                                                            | <b>Eficacia.</b> Posibilitar que cada dólar procedente de la asistencia oficial para el desarrollo produzca un efecto multiplicador en el monto total de                                                                                                                | Coefficiente de cofinanciación procedente de fuentes internacionales                                                             | Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS) | 1:1,00                                                                                                      |                                                                      |                                                                      | 1:0,9                                                                                          |

<sup>42</sup> Las cuatro dimensiones son economía, eficiencia, eficacia y equidad.

| <b>Compromisos asumidos en el marco de la FIDA13</b> | <b>Medidas estratégicas adoptadas para mejorar el uso óptimo de los recursos</b> | <b>Vínculo con las cuatro dimensiones del uso óptimo de los recursos<sup>42</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Indicadores de éxito</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Fuente de los datos</b>                | <b>Resultados de la FIDA13 en 2025 y comparación con el objetivo</b> | <b>Resultados de la FIDA13 en 2026 y comparación con el objetivo</b> | <b>Resultados de la FIDA13 en 2027 y comparación con el objetivo</b> | <b>Objetivo de la FIDA13 en 2027</b> |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                      |                                                                                  | la financiación destinada a lograr resultados en materia de desarrollo al movilizar cofinanciación de asociados para el desarrollo, Gobiernos y entidades del sector privado                                                                                                                                                                                 | Efecto multiplicador de las inversiones del FIDA en el sector privado                                                                                                                                                                                          | Bases de datos institucionales            | 4,4 <sup>43</sup>                                                    |                                                                      |                                                                      | 5                                    |
|                                                      | <b>Mejorar el desempeño y aumentar la eficiencia</b>                             | <b>Eficiencia.</b> Aumentar la capacidad del FIDA para responder con mayor agilidad a las necesidades de los países mediante la adopción de nuevos instrumentos y enfoques                                                                                                                                                                                   | Porcentaje de nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y notas sobre la estrategia en los países en los que se han señalado oportunidades relacionadas con la tecnología de la información y las comunicaciones para el desarrollo | Validación institucional                  | 77                                                                   |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                |
|                                                      |                                                                                  | <b>Eficiencia y eficacia.</b> Mejorar la eficiencia y la eficacia mediante una mayor calidad en la ejecución de los proyectos, garantizar que se haga un uso óptimo de los recursos para generar sólidos efectos directos en términos de desarrollo y resultados sostenidos, como lo reflejan las calificaciones relativas a los resultados de los proyectos | Número de proyectos con calificación de moderadamente satisfactorio y superior (4+) en relación con la eficiencia a su finalización (porcentaje)                                                                                                               | ORMS (informes finales de proyectos)      | 82                                                                   |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                |
|                                                      |                                                                                  | <b>Eficacia.</b> Fortalecer las capacidades del FIDA en materia de gestión adaptativa, así como sus posibilidades para prestar apoyo a la ejecución de manera oportuna, a fin de aumentar la eficacia y lograr                                                                                                                                               | Porcentaje de proyectos considerados realmente problemáticos                                                                                                                                                                                                   | Calificaciones asignadas a la supervisión | 7 (objeto de seguimiento)                                            |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                |
|                                                      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tasa de desembolso                                                                                                                                                                                                                                             | Oracle FLEXCUBE                           | 15,9                                                                 |                                                                      |                                                                      | 16                                   |

<sup>43</sup> A medida que la cartera del FIDA vinculada al sector privado fue madurando, se observó que la metodología en uso para calcular el coeficiente de apalancamiento ya no se ajusta a su cometido y que es preciso armonizarla con las normas de los bancos multilaterales de desarrollo para facilitar la comparación entre las instituciones. La nueva metodología se presentará durante el período de la FIDA14.

| <b>Compromisos asumidos en el marco de la FIDA13</b>              | <b>Medidas estratégicas adoptadas para mejorar el uso óptimo de los recursos</b>                                                                   | <b>Vínculo con las cuatro dimensiones del uso óptimo de los recursos<sup>42</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Indicadores de éxito</b>                                                                                                                                   | <b>Fuente de los datos</b>                                  | <b>Resultados de la FIDA13 en 2025 y comparación con el objetivo</b> | <b>Resultados de la FIDA13 en 2026 y comparación con el objetivo</b> | <b>Resultados de la FIDA13 en 2027 y comparación con el objetivo</b> | <b>Objetivo de la FIDA13 en 2027</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                   |                                                                                                                                                    | resultados en términos de desarrollo                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                               |                                                             |                                                                      |                                                                      |                                                                      |                                      |
|                                                                   | <b>Sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados</b>                                                                                     | <b>Eficacia.</b> Posibilitar que cada dólar procedente de la asistencia oficial para el desarrollo produzca un efecto multiplicador en el monto total de la financiación destinada a lograr resultados en materia de desarrollo mediante la reproducción o ampliación de escala de las innovaciones probadas en los proyectos | Porcentaje de proyectos en curso que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio y superior en lo que atañe a la ampliación de escala           | Calificaciones asignadas a la supervisión                   | 96 (objeto de seguimiento)                                           |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                |
| <b>3) Fortalecer la eficacia institucional</b>                    | <b>Aumentar la descentralización del FIDA y fortalecer al mismo tiempo los mecanismos de salvaguardias institucionales y la gestión del riesgo</b> | <b>Economía, eficiencia y eficacia.</b> Aumentar la economía, la eficiencia y la eficacia a través de una mayor presencia en los países, lo que permite mejorar la colaboración y el flujo de información, así como supervisar y apoyar la ejecución de los proyectos de manera más eficaz a un costo reducido                | Proporción del gasto administrativo del FIDA con respecto al programa de préstamos y donaciones (incluidos los fondos administrados por el FIDA) (porcentaje) | Bases de datos institucionales                              | 12,4                                                                 |                                                                      |                                                                      | 12,5                                 |
|                                                                   |                                                                                                                                                    | <b>Eficacia.</b> Posibilitar que cada dólar procedente de la asistencia oficial para el desarrollo produzca un efecto multiplicador en el monto total de la financiación destinada a lograr resultados en materia de desarrollo mediante la reproducción o ampliación de escala de las innovaciones probadas en los proyectos | Eficacia de la descentralización (porcentaje)                                                                                                                 | Encuesta al personal de las oficinas del FIDA en los países | 92                                                                   |                                                                      |                                                                      | 80                                   |
| <b>4) Recaudar financiación para el desarrollo y aprovecharla</b> | <b>Uso eficaz y sostenible de los recursos financieros para generar resultados en términos de desarrollo</b>                                       | <b>Eficacia.</b> Aumentar la eficacia mediante la financiación de una amplia cartera de operaciones financiadas a través de préstamos y donaciones que favorecen el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible                                                                                                           | Capital utilizable                                                                                                                                            | Bases de datos institucionales                              | 37,3                                                                 |                                                                      |                                                                      | Objeto de seguimiento                |

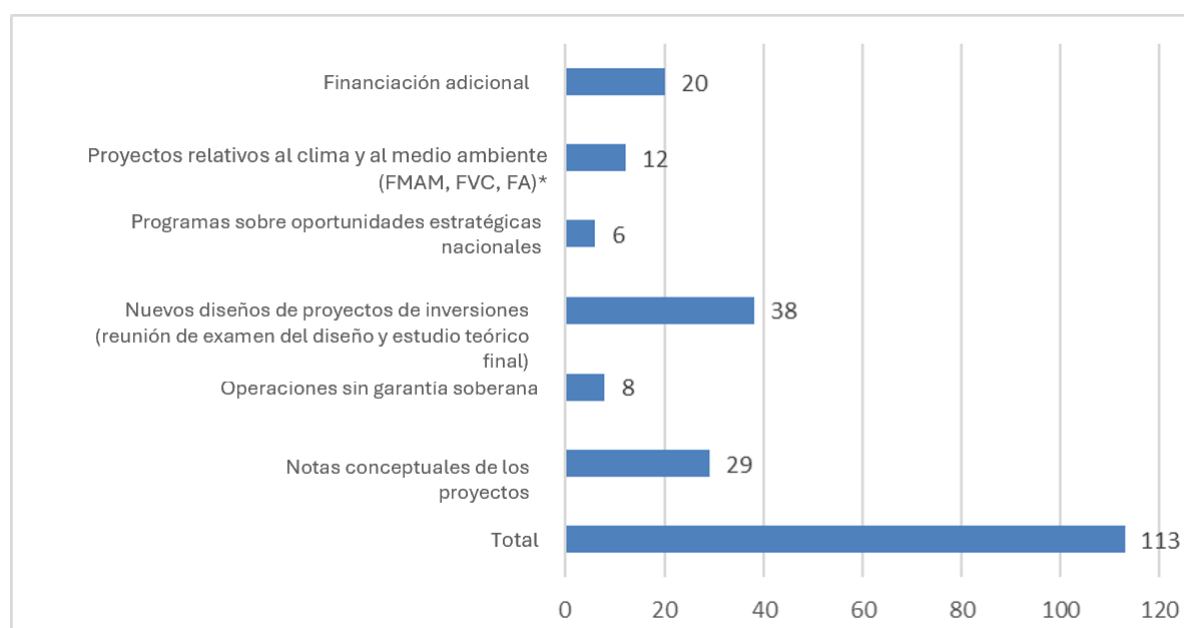


## **Calidad en las etapas iniciales para mejorar la eficacia en términos de desarrollo y la sostenibilidad de los beneficios**

### **A. Introducción**

1. A través de su función de garantía de la calidad, el FIDA desempeña un papel esencial en la salvaguardia de la eficacia en términos de desarrollo y la calidad de las operaciones financiadas por la institución durante todo el ciclo de los proyectos, contribuyendo así a maximizar el énfasis en fines concretos y la posibilidad de obtener efectos directos tangibles para los grupos objetivo y resultados en términos de desarrollo sostenible. En este sentido, el proceso de examen agrega valor al fortalecer la calidad del diseño de los proyectos y las disposiciones de ejecución por medio de evaluaciones independientes, orientaciones metodológicas y la promoción de prácticas de diseño basadas en datos empíricos.
2. Dentro de su mandato ampliado, el FIDA lleva a cabo evaluaciones independientes de la calidad en las etapas iniciales de los proyectos de inversión, las donaciones y las estrategias, además de someter a examen la clasificación de riesgos de los proyectos en el transcurso de todo el ciclo de estos. El proceso de examen también contribuye a reforzar la calidad y la coherencia operacionales al coordinar procesos de examen institucional fundamentales —por ejemplo, las reuniones del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), las reuniones de examen del diseño y las reuniones de estudio teórico finales—, al facilitar la reformulación de los diseños cuando es necesario, al garantizar la aplicación de las normas de autoevaluación del FIDA para fortalecer la fiabilidad de la presentación de informes sobre los resultados, y al verificar el cumplimiento de las salvaguardias ambientales y sociales. Por medio de estas funciones, el proceso de examen ayuda a determinar las fallas en los diseños, a reforzar la preparación para la ejecución y a mejorar la solidez de las operaciones en términos generales.
3. Para desempeñar este papel de forma eficaz, la función de garantía de la calidad ha asumido un rol cada vez mayor como interfaz con las operaciones durante todo el ciclo de los proyectos, abarcando los exámenes del diseño, la financiación adicional, la reestructuración de los proyectos y los informes finales de estos. Al mismo tiempo, se han adoptado modalidades de trabajo más interactivas para mejorar la comunicación bidireccional con los equipos encargados de la ejecución de los proyectos, lo cual refuerza la pertinencia y la eficacia del proceso de examen y permite que los conocimientos y la información se fusionen y sean utilizados en las distintas unidades. Esto ha contribuido a fortalecer la calidad, el aprendizaje institucional y la ejecución en toda la cartera de operaciones en general.

Gráfico 1

**Proyectos y operaciones sometidos a examen durante el período objeto del informe**

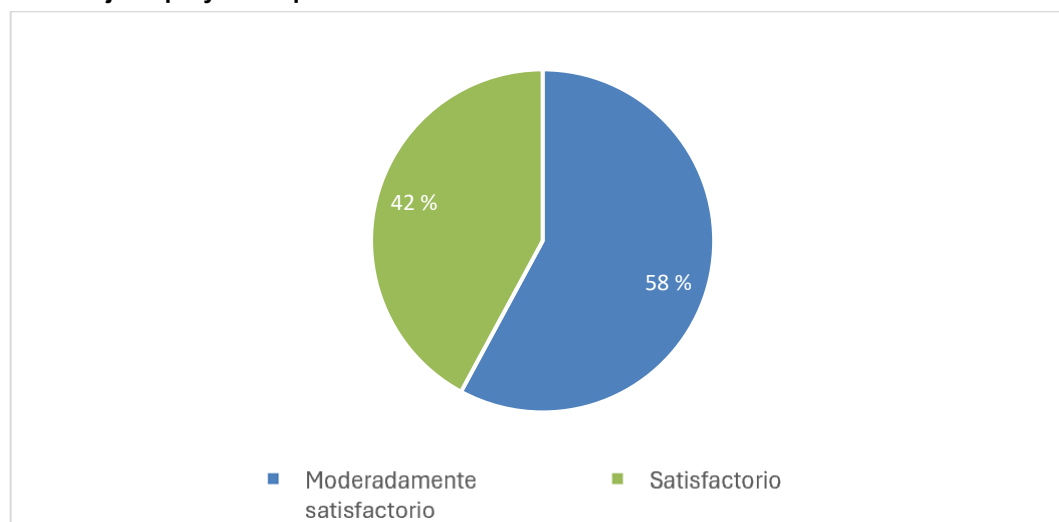
\* FMAM: Fondo para el Medio Ambiente Mundial; FVC: Fondo Verde para el Clima; FA: Fondo de Adaptación.

4. Durante el período objeto del informe, los procesos de garantía de la calidad del FIDA abarcaron 113 exámenes de notas conceptuales de proyectos, diseños de proyectos de inversión considerados en las etapas de las reuniones de examen del diseño y en las de estudio teórico finales, operaciones sin garantía soberana, programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), financiación adicional y proyectos vinculados con el clima y el medio ambiente.

## **B. Fortalecimiento de la calidad del diseño y las prioridades institucionales**

5. **Proyectos de inversión (operaciones con garantía soberana).** Se llevaron a cabo 19 exámenes sobre una base de 12 meses consecutivos por un valor total de USD 1 300 millones, incluida la contribución del FIDA además de la cofinanciación internacional o nacional. La calidad general del diseño se calificó como moderadamente satisfactoria (4) o superior en los 19 proyectos de inversión en consonancia con el objetivo del 100 % establecido en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13) (indicador 3.1.1). El Fondo también garantizó la idoneidad de la focalización y el cumplimiento de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) a fin de poder alcanzar su objetivo institucional del 100 %.

Gráfico 2

**Porcentaje de proyectos que obtuvieron la calificación de moderadamente satisfactorio o satisfactorio**

6. Las orientaciones proporcionadas durante las reuniones de examen del diseño son atendidas de forma sistemática por los equipos encargados del diseño de los proyectos, lo cual da lugar a mejoras comprobables en la calidad del diseño en la etapa de las reuniones de estudio teórico finales. En promedio, las calificaciones asignadas a la calidad general han mejorado en 0,3 puntos al pasar de una calificación promedio de 4,5 a 4,8, confirmando así la aplicación eficaz de las recomendaciones formuladas en las reuniones de examen del diseño.
7. **Financiación adicional.** Durante el período que abarca el informe, se examinaron 20 operaciones de financiación adicional por un total de USD 568,7 millones con el fin de apoyar la continuidad y la ampliación de las inversiones en curso. Estas operaciones abordaron tanto la ampliación de escala de las intervenciones exitosas para incrementar el alcance y el impacto en términos de desarrollo, como los déficits de financiación y las necesidades relativas a la ejecución que fueron surgiendo en los proyectos en curso. La cartera de operaciones de financiación adicional refleja la constante demanda de instrumentos de financiación flexible para sostener el nivel de desempeño de los proyectos, consolidar los resultados y maximizar la eficacia de los programas financiados por el FIDA en todos los países y regiones.
8. **Operaciones cofinanciadas en relación con el clima y el medio ambiente.** La financiación para el clima se somete a un seguimiento sistemático en todas las inversiones del programa de préstamos y donaciones del FIDA, utilizando la metodología aplicada por los bancos multilaterales de desarrollo para ese seguimiento. Este enfoque garantiza la coherencia y la comparación con las normas internacionales, y permite la presentación de informes precisos sobre la parte de la cartera de inversiones vinculadas al clima. Entre 2025 y 2026, la Unidad de Garantía de la Calidad y Salvaguardias Ambientales y Sociales (QAS) examinó diversas operaciones financiadas con recursos internacionales para el clima y el medio ambiente, como, por ejemplo, cuatro proyectos financiados por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, tres por el Fondo Verde para el Clima y cinco por el Fondo de Adaptación. Estas operaciones se orientaron a fortalecer la resiliencia al clima, promover la gestión sostenible de los recursos naturales y apoyar los esfuerzos de adaptación en las comunidades rurales vulnerables. Los exámenes confirmaron la constante integración de las consideraciones vinculadas al clima en el diseño de los proyectos, y subrayaron la creciente importancia de los instrumentos de financiación combinada y en condiciones favorables para dar impulso a los objetivos del FIDA en materia de desarrollo. Estas operaciones representan un componente de la cartera general de financiación del FIDA para el clima, mientras que la mayor parte de la

financiación vinculada al clima continúa integrada en las inversiones propias de la institución y la información al respecto se presenta por separado en el marco del indicador 3.1.2.

9. **Operaciones sin garantía soberana.** En 2025 comenzó a funcionar la nueva División de Operaciones con el Sector Privado (PSD) del FIDA. En lo que respecta a las nuevas operaciones con garantía soberana, el equipo encargado de la garantía de la calidad trabajó en estrecha colaboración con la PSD y todas las partes interesadas en los nuevos proyectos en tramitación y elaboró análisis y orientaciones en pos de una cartera de operaciones sin garantía soberana que equilibrase el riesgo, las contribuciones y los efectos directos en términos de desarrollo entre los principales criterios de evaluación (pertinencia, adicionalidad, impacto y resultados en materia de desarrollo, además de impacto ambiental y social), sin dejar de velar por el cumplimiento de los principios de actuación básicos (elegibilidad, sentido de apropiación de los países, complementariedad, transparencia y rendición de cuentas). Utilizando el instrumento de garantía de la calidad provisional, las cuatro operaciones sin garantía soberana sometidas a examen habían recibido la calificación de moderadamente satisfactorias o superior con respecto a la calidad general en las etapas iniciales, en consonancia con el objetivo establecido en la FIDA13 para el indicador 3.1.6. El Fondo sigue elaborando un proceso integral y un marco relativo al impacto con los instrumentos de garantía de la calidad correspondientes, garantizando que la labor se contraste adecuadamente con las prácticas y enseñanzas de otros bancos multilaterales de desarrollo y que, en este contexto, se extraigan y apliquen enseñanzas desde las etapas tempranas.
10. **Programas sobre oportunidades estratégicas nacionales.** Entre abril de 2025 y abril de 2026, la QAS llevó a cabo exámenes de garantía de la calidad de seis COSOP previos a su presentación ante la Junta Ejecutiva, utilizando la Matriz de Efectividad en el Desarrollo. En conjunto, los COSOP se consideraron satisfactorios, ya que cumplían las normas de calidad establecidas y apenas habían precisado ajustes menores recomendados mediante los exámenes. Los exámenes pusieron de relieve importantes mejoras entre la fase de análisis del OSC y el examen teórico final, lo cual demuestra la integración efectiva de la orientación formulada por la Red Regional de Economistas y el OSC. Se determinó que las estrategias eran pertinentes y coherentes y que se ajustaban bien a las prioridades nacionales, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), además de incluir análisis institucionales y respuestas específicas a las deficiencias institucionales detectadas.
11. Todos los COSOP sometidos a examen con respecto al indicador 3.3.4 del MGR de la FIDA13 alcanzaron el umbral establecido para la cooperación Sur-Sur y triangular, lo cual confirmó que las estrategias en los países han integrado de forma sistemática los enfoques en materia de asociaciones y las prioridades institucionales. Los exámenes determinaron que la cooperación Sur-Sur y triangular está cada vez más integrada no solo como tema transversal sino también como modalidad operacional que favorece la innovación, la creación de capacidad y la ampliación de escala de las prácticas exitosas.
12. Tres COSOP sometidos a examen en 2025 correspondieron a países que superaron el umbral de ingresos para iniciar el proceso de graduación durante tres años consecutivos (la República Dominicana, México y Türkiye). Estas estrategias aplicaron las directrices específicas para estos casos y se ajustaron a la Política del FIDA relativa a la Graduación de los Países. Entre las recomendaciones formuladas cabe mencionar hacer un mayor hincapié en la innovación y la ampliación de escala, clarificar el modo en que el FIDA apoyará a los países para alcanzar los objetivos y las metas intermedias de los COSOP, y garantizar que estas estrategias reflejen mejor tanto la trayectoria de cada país hacia la graduación como la ventaja comparativa del Fondo. En varios exámenes surgió como recomendación recurrente el fortalecimiento de la narrativa en torno al valor agregado del FIDA, junto con un

análisis más exhaustivo de los contextos políticos y socioeconómicos. En general, en los exámenes de los COSOP realizados en 2025 se reconoció un buen nivel de armonización estratégica y pertinencia, pero también se detectaron deficiencias en el análisis de los riesgos y los supuestos, casos en que la ejecución y la concreción de la financiación no habían sido completas y casos de escasa aplicación en la práctica de las consideraciones sobre fragilidad y género, y también se subrayó que se necesitaban disposiciones más claras con respecto a la sostenibilidad, la ampliación de escala y la gobernanza. Todas las cuestiones fueron atendidas antes de su presentación a la Junta Ejecutiva.

13. **Focalización y atención al “primer kilómetro”.** La focalización continuó siendo una fortaleza clave, esfera donde el 79 % de los diseños de los proyectos de inversión obtuvieron la calificación de satisfactorio (5) o superior (indicador 3.1.5 del MGR de la FIDA13), superando así considerablemente el objetivo del 50 % establecido para la FIDA13. Este desempeño refleja la eficacia de la función de examen independiente a la hora de garantizar el cumplimiento con las políticas y las normas del FIDA, en particular con los requisitos de los PESAC, sin dejar de asegurar la calidad técnica y la coherencia del diseño de los proyectos. En los exámenes se hizo gran énfasis en las dimensiones interrelacionadas de focalización, elección de instrumentos y diseño técnico a fin de dar lugar a efectos directos significativos en materia de desarrollo para los grupos objetivo del FIDA, con especial atención al empoderamiento de la mujer y la gente joven, el apoyo a los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad, y la inclusión de las poblaciones vulnerables y desfavorecidas. El proceso de evaluación de la calidad también consideró el grado en que el diseño de los proyectos incorporó medidas para reforzar la resiliencia de los medios de vida y los sistemas socioeconómicos del ámbito rural al clima, las perturbaciones políticas y las ocasionadas por los mercados, en particular en las situaciones de fragilidad y conflicto, reforzando la ventaja comparativa del FIDA para beneficiar a las comunidades del “primer kilómetro” y prestarles apoyo.
14. **Igualdad de género y empoderamiento de la mujer y temas transversales del FIDA.** Todos los proyectos nuevos del FIDA se analizan sistemáticamente aplicando un conjunto establecido de criterios para evaluar la armonización con los temas de inclusión social y nutrición, garantizando que estas dimensiones se tengan en cuenta desde el inicio y se reflejen adecuadamente en los objetivos y las actividades de los proyectos. Como complemento de ese análisis, el proceso de examen de la calidad del FIDA permite verificar que los proyectos orientados a lograr un efecto en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer, tener en cuenta la juventud o considerar los aspectos vinculados a la nutrición posean una lógica subyacente firmemente integrada en su diseño, con una teoría del cambio que refleje adecuadamente los efectos directos previstos para estos grupos y un marco de resultados que incluya indicadores cuantificables y desglosados para poder llevar a cabo un seguimiento. En el caso de los proyectos que dan prioridad a los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad, los exámenes de la calidad del FIDA garantizan además que las actividades de divulgación estén diseñadas explícitamente para beneficiar a estas poblaciones y darles participación, y que la recolección de datos y los marcos de seguimiento incluyan el desglose necesario para mantener visibles sus necesidades específicas y los efectos directos concretos durante todo el ciclo de los proyectos, además de que se presenten informes precisos al respecto.
15. **Iniciativa Orientada a la Agilidad Operacional y proceso de garantía de la calidad del FIDA.** El FIDA ha apoyado la Iniciativa Orientada a la Agilidad Operacional fomentando el uso de enfoques más integrados y adaptativos durante el ciclo de los proyectos, fortaleciendo la interfaz con las operaciones y promoviendo la aplicación de procesos de examen institucional más eficientes y racionalizados. Esta labor refleja un esfuerzo institucional más amplio cuyo cometido es incrementar la

flexibilidad y reducir los obstáculos derivados de las cuestiones de procedimiento, sin dejar de mantener un fuerte énfasis en la eficacia en términos de desarrollo y las normas de calidad.

## C. Perspectivas

16. El FIDA continuará reforzando la calidad en las etapas iniciales de sus actividades como base para la eficacia en términos de desarrollo. A partir de los resultados actuales, las principales esferas de atención incluirán lo siguiente:
  - **Profundización de la selectividad estratégica y la calidad del diseño:** continuar fortaleciendo la armonización entre el diseño de los proyectos, las prioridades en los países y la ventaja comparativa del FIDA, con un mayor énfasis en la escalabilidad, la sostenibilidad y el uso óptimo de los recursos.
  - **Fortalecimiento de la medición de los resultados y de la evaluabilidad:** continuar mejorando la calidad y robustez de los marcos de resultados, garantizando una articulación más clara de las vías para generar un impacto y una medición más sólida de los efectos directos.
  - **Aprovechamiento de los datos y aprendizaje:** ampliar el uso de los datos empíricos, la información y las enseñanzas extraídas para enriquecer los procesos de diseño y enriquecer la toma de decisiones.
  - **Apoyo al diseño adaptativo que considera los riesgos:** reforzar la integración del análisis de los riesgos, incluidas las dimensiones de clima y fragilidad, a fin de mejorar la resiliencia y la preparación para la ejecución.
  - **Mejora del enfoque centrado en la preparación:** reducir todavía más los retrasos en la ejecución y potenciar los resultados de la cartera.
17. Por conducto de estas prioridades, el FIDA continuará reforzando su capacidad para llevar a cabo operaciones de elevada calidad que generen efectos directos en materia de desarrollo que sean sostenidos e inclusivos.

## Seguimiento de las observaciones de la IOE acerca del RIDE de 2025

1. La Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE) hizo suya la sinopsis del desempeño presentada en el RIDE de 2025, que resumía los progresos registrados en relación con los indicadores del Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) durante todo el período de esa reposición. Asimismo, agradeció la constante colaboración con la Dirección, sobre todo a la hora de mejorar la armonización metodológica entre el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) y el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE). También señaló que en el RIDE de 2025 se presentó una evaluación integral de las fortalezas, los aspectos que requieren mejoras y las medidas adoptadas para impulsar el desempeño en esferas tales como la eficiencia, la sostenibilidad, la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, y la ampliación de escala. En los siguientes párrafos se presenta la respuesta de la Dirección a las observaciones de la IOE para mejorar el RIDE.
2. **Complementariedades y diferencias entre el ARIE y el RIDE.** La Dirección y la IOE continúan colaborando para comprender y explicar mejor la discrepancia entre los hallazgos del ARIE y del RIDE, a partir de las observaciones de los Estados Miembros. En particular, en relación con esa discrepancia, la Dirección y la IOE estuvieron de acuerdo en que es de esperar que existan diferencias entre las calificaciones de la autoevaluación y la evaluación independiente porque se utilizan metodologías distintas y porque existen diferencias sutiles entre los cometidos de ambos informes. No obstante, se continuará analizando esa situación sobre la base de la tendencia a 10 años desglosada por región. También se prevé que en los próximos años el Manual de Evaluación de 2022 contribuirá a reducir la discrepancia, que, de hecho, se mantuvo sin cambios en el RIDE de este año en comparación con el del año pasado. Cuando se mantiene estable y no es demasiado amplia, la discrepancia no constituye un motivo de preocupación; por el contrario, en general enriquece el debate sobre los resultados y la medición de la eficacia de las actividades de desarrollo. Al presente, esa discrepancia no es mayor en el FIDA que en otras instituciones financieras internacionales<sup>44</sup>.
3. **La Dirección estableció el apoyo integral prestado a los Gobiernos para recopilar datos sobre el alcance.** La capacitación para la gestión del alcance forma parte del apoyo estándar a la supervisión y a la ejecución —por ejemplo, en la puesta en marcha de las operaciones— en la medida de lo posible con el presupuesto administrativo del FIDA. El apoyo a los Gobiernos también se presta por medio de notas orientativas y de la donación con arreglo a la tercera fase del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales una vez puesto en marcha el componente de capacitación.
4. **La Dirección y la IOE acordaron hacer más hincapié en la mejora de la eficiencia** y definieron que este aspecto constituye una prioridad. Los equipos regionales aportaron un enfoque más centrado en el respaldo a los asociados, especialmente en la puesta en marcha, y los resultados del RIDE de este año demuestran que se han tomado medidas en esta esfera y que la eficiencia ha presentado mejoras.
5. **La Dirección y la IOE reafirmaron los compromisos relativos a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.** La Dirección también está dispuesta a coordinar con la IOE y estudiar opciones para armonizar mejor la medición del impacto en la pobreza rural, posiblemente mediante un examen coordinado de los marcos lógicos de los proyectos en curso. Esto ayudaría a detectar las deficiencias existentes en materia de datos y las medidas necesarias para subsanarlas.

---

<sup>44</sup> [EC 2026/133/W.P.5](#)

6. **La Dirección confirma el cambio de enfoque con respecto a la gestión de los conocimientos para ajustarse a las realidades operacionales.** La Estrategia de Gestión de los conocimientos del FIDA está evolucionando a partir de un modelo centrado en la producción y coordinación de conocimientos hacia uno que fomenta el aprendizaje operacional continuo, apoya el desarrollo de la capacidad del personal y garantiza que la ejecución de los programas y los resultados se basen en los conocimientos y los datos. Dada la escasez de recursos asignados a las actividades no crediticias, el Fondo está adoptando un enfoque programático que consiste en ejecutar los proyectos a través de varias fases sucesivas y fomentar el establecimiento de asociaciones y el sentido de apropiación de los Gobiernos. Asimismo, seguirá haciendo un seguimiento de los resultados a través de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y los triangulará con encuestas a las partes interesadas para influir en ellas de forma más amplia.



## Metodología

1. El principal cometido del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) es presentar información sobre los avances anuales en relación con el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13).

### A. Descripción y fuentes de datos

2. Al tratarse de un informe interinstitucional, el RIDE recopila información de múltiples sistemas, tanto internos como externos. Los datos acerca del nivel I se obtienen de la División de Estadística de las Naciones. Los correspondientes al nivel II se basan en los indicadores y las metas del sistema de autoevaluación y de la evaluación independiente del FIDA, lo cual incluye los datos que los prestatarios presentan al Fondo sobre el alcance, los productos y los efectos directos de los proyectos. En cuanto al nivel III, la información procede de la obtención de datos a partir de las bases de datos internas y los sistemas internos. Los indicadores específicos se calculan a partir de una revisión manual de los documentos de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP). Por último, hay una serie de indicadores específicos de nivel III, para los que la información se extrae de las encuestas del FIDA (observaciones de las partes interesadas) o de fuentes externas (como la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda).
3. Todas las descripciones de los indicadores del MGR de la FIDA13, así como las fuentes de datos, los métodos de cálculo, las tendencias y las notas sobre el establecimiento de objetivos pueden consultarse en la nota de metadatos de la FIDA13<sup>45</sup>.

### B. Muestra utilizada

4. El uso de muestras se documenta claramente en la nota de metadatos de la FIDA13. Los siguientes indicadores emplean una muestra para un período de tres años:
  - a) 2.2 Calificación de los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos;
  - b) 3.4.3 Coeficiente de cofinanciación; y
  - c) 3.7.1 Porcentaje de informes finales de proyectos aprobados dentro del plazo establecido, y porcentaje de los que han recibido aprobación y se han divulgado públicamente.
5. Según lo acordado con los Estados Miembros, estos indicadores se calculan en función de un período móvil de tres años consecutivos, por lo que hacen referencia al período 2023-2025. Esto permite contar con una muestra de tamaño suficiente para realizar el análisis. Todos los demás indicadores se refieren a los datos de los censos para 2025.
6. Los efectos directos y los productos del ámbito de los proyectos sobre los que se presenta información son los resultados acumulados (no anuales) de la cartera de proyectos en curso o concluidos recientemente hasta el final de 2025. Los proyectos se incluyeron en las muestras si se encontraban en curso en algún momento de 2025. Para poder incorporar la información final sobre ellos en la muestra, también se incluyó un pequeño conjunto de proyectos culminados en 2023 y 2024 cuyos informes finales aún no se han terminado. Los cambios en los valores presentados en el RIDE cada año reflejan el resultado neto de la salida de la muestra de los proyectos anteriores ya culminados y el ingreso de los proyectos nuevos que comienzan.

<sup>45</sup> [Metadata for IFAD's Results Management Framework \(RMF\)](#).

7. En los casos en que la muestra se desglosa en países en situaciones de fragilidad y países que no registran situaciones de fragilidad, se utiliza la lista armonizada de esos países que elabora el Banco Mundial para cada ejercicio económico<sup>46</sup>. En consonancia con la metodología adoptada por la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE), en el RIDE se considera que los proyectos en países en situaciones de fragilidad son aquellos que se han ejecutado durante más de la mitad de su período de duración (desde la aprobación hasta la conclusión) en alguno de los países que figuran en la lista del Banco Mundial.

### **C. Limitaciones**

8. Con respecto a los efectos directos en el desarrollo al término de la ejecución de los proyectos (nivel II), la reducción del tamaño de la muestra aumenta la variabilidad de los resultados. El conjunto analizado para el RIDE de este año se compone de 71 proyectos durante el período de 3 años. Se trata de una muestra más pequeña que las correspondientes a la FIDA11 (79 proyectos) y a la FIDA10 (98 proyectos), y similar a la de la FIDA12 (70 proyectos). Se prevé que en el futuro la muestra se reducirá en cumplimiento del compromiso asumido para la FIDA13 de limitar el número total de proyectos en la cartera y en vista del mayor hincapié en los proyectos de fases múltiples y la financiación adicional. El efecto de estos cambios es la reducción del número de proyectos que culminan formalmente cada año; además, es probable que los proyectos que generen mejores resultados se amplíen y aquellos de menor desempeño se cierren.
9. La variabilidad es aún más patente con el desglose, por ejemplo, cuando se examinan los resultados de una sola región o únicamente de países en situaciones de fragilidad, en lugar de tomar en consideración la cartera agregada. Para ilustrar este punto, cabe señalar que esta muestra se compone de entre 8 y 21 proyectos por región, mientras que los proyectos ejecutados en países en situaciones de fragilidad son solo 9 en total. Esto implica que toda conclusión extraída de los datos desglosados debería formularse teniendo en mente la limitación relativa al tamaño de la muestra.
10. También se observan variaciones con el paso del tiempo. Por ejemplo, en la muestra del RIDE del año pasado había 16 proyectos de la región de Asia y el Pacífico; este año fueron 21. En el RIDE del año pasado se consideraron 14 proyectos en países en situaciones de fragilidad. Por lo tanto, los cambios en el desempeño de un año al otro deben interpretarse con cautela porque pueden depender en gran medida de los resultados de los proyectos individuales, y, por el contrario, debe prestarse atención a las tendencias a largo plazo.
11. En lo que respecta a los productos y los efectos directos (nivel II), el RIDE no refleja todos los resultados generados por los proyectos de inversión financiados por el FIDA. Esto se debe a que no abarca indicadores específicos de cada proyecto y no presenta información sobre todos los indicadores básicos de los efectos directos. El informe se centra solamente en determinados indicadores básicos incluidos en el MGR de la FIDA13, seleccionados por su importancia para las prioridades de los Estados Miembros y los temas prioritarios de la reposición de recursos. Los resultados sobre los que se informa en relación con cada indicador se basan en los datos del marco lógico que los prestatarios presentan al Fondo y que son validados en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS). Por lo tanto, los resultados obtenidos por la cartera de inversiones con garantía soberana en su totalidad son mucho más amplios que lo representado en el MGR, o incluso mediante el marco de indicadores básicos. El único indicador común a todos los proyectos es el indicador básico sobre el alcance, cuya finalidad es considerar toda la magnitud del alcance de los proyectos de inversión del FIDA. En el RIDE de 2026, refleja el total acumulado de todos los miembros de todos los hogares beneficiados por los

<sup>46</sup> [Banco Mundial, Fiscal year 2025 List of Fragile and Conflict-affected Situations.](#)

proyectos que integran la muestra, desde su entrada en vigor hasta el final de 2025. Los resultados abarcan todas las fuentes de financiación del FIDA y de los cofinanciadores para las operaciones con garantía soberana.

12. Otra salvedad importante es que los resultados sobre los que se informa en el MGR de la FIDA13 no abarcan todas las esferas de trabajo del FIDA. Al momento se hace hincapié solo en los resultados de los proyectos de inversión con garantía soberana. No se incluyen los resultados de las siguientes actividades: i) operaciones sin garantía soberana; ii) donaciones a nivel mundial y regional; iii) iniciativas independientes financiadas con fondos suplementarios (donde estos fondos no se utilizan para la cofinanciación, sino para otros fines); y iv) actividades no crediticias del FIDA o vinculadas a los conocimientos y las políticas en el ámbito nacional, regional y mundial. Esto se debe a que en la actualidad el marco de indicadores básicos solo se aplica a los proyectos de inversión con garantía soberana, y el ORMS solo incluye los resultados de estos proyectos. Se sigue procurando reflejar mejor los resultados de todo el programa de trabajo del FIDA en todos los instrumentos crediticios y no crediticios y en las operaciones con garantía soberana y sin ella.
13. Los datos relativos a los efectos directos correspondientes a 2025 demuestran el crecimiento constante de los proyectos que presentan información sobre los indicadores seleccionados, y una mejora general de la calidad, aunque una serie de proyectos se excluyeron debido a problemas en la calidad de los datos y en algunos casos las cifras presentadas en los informes se ajustaron tras el examen de las pruebas justificativas. Más concretamente:
  - a) El indicador sobre los participantes con nuevos trabajos y oportunidades laborales se contabilizó de una muestra validada de 28 proyectos que disponían de datos para el indicador, cifra que en el RIDE de 2025 había sido de 25. Menos de la mitad de estos proyectos presentaron datos utilizando la metodología de encuestas con respecto a los indicadores básicos de los efectos directos; en su lugar presentaron estimaciones basadas en el seguimiento periódico de los proyectos y en las encuestas de las empresas respaldadas. Cuando los datos no se basaron en una encuesta, sino en el seguimiento por parte del equipo de seguimiento y evaluación (SyE) del proyecto, los resultados se aceptaron solo cuando la calificación asignada al SyE del proyecto fue de moderadamente satisfactoria como mínimo.
  - b) El indicador sobre la diversidad alimentaria de las mujeres se basó en una muestra de 19 proyectos, cifra similar a la correspondiente a los últimos años. No obstante, la Dirección está analizando su enfoque para la presentación de información sobre este indicador, tal como se recomendó en la evaluación temática del apoyo prestado por el FIDA a la nutrición realizada en 2025<sup>47</sup>.
  - c) El indicador sobre la adopción de tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima se basa en una muestra validada de 21 proyectos, al igual que en el RIDE de 2025.
14. Pese a lo señalado anteriormente, sigue habiendo problemas con la calidad de los datos, como se ha señalado en los documentos de la autoevaluación y la evaluación independiente. La metodología para medir los indicadores básicos de los efectos directos requiere enfoques cuasiexperimentales para demostrar la atribución y el uso de encuestas de hogares en gran escala con grupos de tratamiento y comparación. Esto presenta importantes desafíos en numerosos proyectos debido a los costos y a la complejidad de la tarea. El FIDA lleva a cabo un examen del control de la calidad de todas las encuestas y excluye a aquellas cuya calidad no es suficiente. Asimismo, ha analizado las enseñanzas extraídas desde la introducción de la metodología basada en los indicadores básicos de los efectos directos para determinar las posibles mejoras, incluidos los vínculos con las evaluaciones del impacto del Fondo. Mientras

---

<sup>47</sup> [EC 2025/129/W.P.4](#)

tanto, continuará prestando apoyo a las unidades de gestión de los proyectos en materia de SyE a través de la Academia de Operaciones del FIDA y de la tercera fase del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales, así como mediante la participación de la institución en la iniciativa de fomento de la capacidad en materia de SyE denominada Project Implementation Units for Results (PIUneer), puesta en marcha recientemente por el Banco Mundial.

#### **D. Relación con el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA**

15. Tanto el Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) como el RIDE contribuyen a la rendición de cuentas y al aprendizaje, pero desde perspectivas diferentes, a saber:
  - a) El RIDE refleja el desempeño reciente y los factores que contribuyen al mismo, e informa a la Dirección y a los Estados Miembros acerca de los aspectos que necesitan corregirse con rapidez, en consonancia con el enfoque de gestión adaptativa del FIDA. Es el informe de la Dirección sobre el desempeño del Fondo, y en él se utilizan los datos de autoevaluación para informar acerca de los compromisos de reposición y los indicadores del MGR. Las definiciones de los indicadores del MGR se acuerdan con los Estados Miembros de la Junta Ejecutiva en ocasión de cada reposición, y normalmente corresponden al año examinado (en este caso, 2025) o a un período de tres años, precisamente con objeto de reflejar los aspectos que requieren mejoras en el corto plazo.
  - b) El ARIE es una evaluación independiente del desempeño a largo plazo de las operaciones del FIDA elaborada por la IOE, que sintetiza datos y enseñanzas a fin de mejorar el diseño y la ejecución de los proyectos a medio y a largo plazo. Ofrece un análisis de las tendencias a largo plazo de los resultados operacionales, en función de los últimos 10 años de evaluaciones. Además, presenta los resultados operacionales recientes sobre la base de las evaluaciones realizadas en los últimos tres años. El ARIE no se centra en los procesos organizativos generales ni en los progresos en la consecución de las prioridades del Fondo.
16. Por lo tanto, el RIDE utiliza una muestra ligeramente distinta e incluye datos preliminares sobre el año anterior a la presentación de la información, lo cual contribuye a la gestión adaptativa y al seguimiento por parte de la Dirección. Por el contrario, la muestra del ARIE sirve para examinar los logros y resultados con más detenimiento, sobre la base de evaluaciones posteriores.
17. De lo anterior se desprende que los resultados del RIDE son complementarios, pero no directamente comparables con los del ARIE. No obstante, las calificaciones se basan en criterios y definiciones comunes<sup>48</sup>, tales como la clasificación de los proyectos en países en situaciones de fragilidad.
18. En el anexo IV del RIDE se presentan las tendencias decenales de los resultados de los proyectos finalizados en consonancia con la metodología aplicada en el ARIE, por lo que estos resultados pueden compararse de manera directa. Las discrepancias observadas entre el ARIE y el anexo IV del RIDE pueden atribuirse a la divergencia entre las calificaciones de la Dirección y las de la IOE. La discrepancia entre las calificaciones de la autoevaluación y la evaluación independiente se ha mantenido igual a la del RIDE del año pasado, ubicándose en -0,29 para los proyectos culminados en el período 2015-2024 y en -0,25 para aquellos culminados en el período 2022-2024. Cuando se mantiene estable, la discrepancia no constituye un motivo de preocupación; por el contrario, en general enriquece el debate sobre los resultados y la medición de la eficacia de las actividades de desarrollo.

---

<sup>48</sup> Como se establece en el Manual de Evaluación revisado del FIDA ([EB 2022/135/R.29](#)).

**E. Relación con el examen de mitad de período de la FIDA13**

19. El examen de mitad de período se centra en el estado de aplicación de los compromisos y las medidas objeto de seguimiento para el ciclo de reposición. Presenta una actualización inicial sobre los avances logrados, donde se destacan los primeros indicios, los riesgos de nueva aparición y los obstáculos operacionales. También incluye los avances relativos a los indicadores y objetivos del MGR para el primer año del ciclo, pero, dado el calendario de elaboración del documento, los datos son preliminares; los valores finales se confirman o se corrigen en la siguiente edición del RIDE. De conformidad con el ciclo de presentación de informes de la institución, la información sobre los indicadores del MGR se expone anualmente en el RIDE. Por lo tanto, los valores reales para los indicadores del MGR pueden diferir entre el RIDE y el examen de mitad de período porque los datos se recaban en diferentes momentos, porque los cálculos se han reevaluado o actualizado, o porque se ha dispuesto de otros datos entre el calendario de presentación de información de una y otra instancia.