



Investir dans les populations rurales

Comité de l'évaluation

Cent trente-quatrième session

Rome, 4 septembre 2026

Réponse de la direction du FIDA au Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA

Cote du document: EC 2026/134/W.P.2/Add.1

Point de l'ordre du jour: 3

Date: 20 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

Pour: EXAMEN

Mesures à prendre: Le Comité de l'évaluation est invité à examiner la réponse de la direction du FIDA au Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA.

Questions techniques:

Chitra Deshpande

Cheffe de l'Unité Résultats, ressources et systèmes
Bureau de l'efficacité du développement
courriel: c.deshpande@ifad.org

Owen Edwards

Spécialiste principal du suivi-évaluation
Bureau de l'efficacité du développement
courriel: o.edwards@ifad.org

Réponse de la direction du FIDA au Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA

Cote du document: EB 2026/148/R.13/Add.1

Point de l'ordre du jour: 6 a)

Date: 20 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

Pour: EXAMEN

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner la réponse de la direction du FIDA au Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA.

Questions techniques:

Chitra Deshpande

Cheffe de l'Unité Résultats, ressources et systèmes
Bureau de l'efficacité du développement
courriel: c.deshpande@ifad.org

Owen Edwards

Spécialiste principal du suivi-évaluation
Bureau de l'efficacité du développement
courriel: o.edwards@ifad.org

Réponse de la direction du FIDA au Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA

I. Introduction

1. **La direction prend note avec satisfaction du compte rendu complet des activités d'évaluation et de la perspective d'apprentissage présentés dans le Rapport annuel 2026 sur l'évaluation indépendante au FIDA (ARIE).** Conformément à la Stratégie d'évaluation pluriannuelle du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA, l'ARIE promeut la culture d'apprentissage du FIDA en apportant des données probantes issues de l'évaluation qui éclairent son modèle opérationnel, notamment des analyses thématiques du développement des filières et des analyses distinctes des interactions ponctuelles avec le secteur privé et les jeunes.
2. **Les éditions 2026 de l'ARIE et du Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE)¹ font toutes deux apparaître des résultats à l'achèvement en matière de développement plus solides qu'en 2025.** En particulier, l'impact sur la pauvreté rurale s'est accru après être resté atone ces dernières années. Les éditions précédentes du RIDE avaient mis en évidence, éléments à l'appui, une amélioration de la performance des projets en cours, et les effets de ces progrès se répercutent désormais dans l'ARIE, qui porte sur la performance à l'achèvement. Les principaux critères d'évaluation, tels que l'efficacité, l'efficience, la durabilité et la reproduction à plus grande échelle, affichent aussi une amélioration tendancielle notable sur dix ans (voir section II). Ces avancées témoignent de l'investissement à long terme du FIDA dans le renforcement de la conception et dans l'exercice d'une supervision plus étroite.
3. **La direction approuve les principales constatations présentées dans l'ARIE 2026.** Le reste de ce document expose le point de vue de la direction sur les grandes idées à retenir de l'ARIE, faisant fond sur l'analyse du RIDE et sur les bilans internes de portefeuille, et présente des suggestions pour la suite à donner.

II. Performance des activités de prêt

4. Cette section se concentre sur les principaux critères d'évaluation qui déterminent les retombées des projets du FIDA sur les moyens d'existence des ruraux pauvres.
5. **L'efficience des projets, qui avait été signalée comme un point à renforcer lors des Onzième et Douzième reconstitutions des ressources du FIDA (FIDA11 et FIDA12), suit une tendance d'amélioration constante dans l'ARIE.** Mesurée à l'aune du pourcentage de projets jugés plutôt satisfaisants ou mieux, la performance en matière d'efficience est passée de 56% durant FIDA11 à 69% au cours de FIDA12. Le RIDE confirme cette tendance à la hausse pour FIDA13. La direction en déduit que le plan d'action pour améliorer l'efficience mis en place depuis FIDA12 commence à porter fruit sur les résultats durant l'exécution et à l'achèvement. Ces progrès ne sauraient perdurer qu'au prix d'une attention constante à la performance en matière de passation de marchés, facteur déterminant des retards de mise en œuvre et de dépassement des coûts. À cette fin, le programme de renforcement des capacités et de certification en matière de passation de marchés (BUILDPROC), financé par un don, a formé plus de 2 000 membres du personnel des unités de gestion de projet (UGP) et parties

¹ L'ARIE et le RIDE promeuvent tous deux la responsabilité et l'apprentissage de façon complémentaire, en ce qu'ils suivent deux approches différentes. En effet, l'ARIE repose sur des évaluations indépendantes et examine les tendances à long terme pour synthétiser des données et dégager des enseignements porteurs d'améliorations à moyen terme, tandis que le RIDE, rapport d'autoévaluation de la direction, rend compte des résultats et des facteurs récents, mettant en évidence les domaines qui nécessitent des corrections rapides. L'ARIE et le RIDE sont présentés ensemble au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration en raison de leur complémentarité.

prenantes². Le Fonds a aussi soutenu l'exécution des activités des UGP en réformant les modes de gestion financière et de décaissement pour entièrement dématérialiser les demandes de retrait et encouragé l'utilisation d'une boîte à outils spécifique pour réduire les retards au démarrage. La mise en œuvre continue du plan d'action pour améliorer l'efficacité est cruciale pour le modèle opérationnel du FIDA, car les projets qui ont des composantes de renforcement des capacités et qui se déroulent dans des situations de fragilité peuvent s'avérer plus coûteux et prendre plus de temps à exécuter.

6. **Depuis FIDA11, les avantages générés par les investissements du Fonds deviennent plus durables pour les parties prenantes concernées.** Selon l'ARIE 2026, la part des projets jugés plutôt satisfaisants ou mieux en ce qui concerne la durabilité est passée de 65% lors de FIDA11 à 69% durant FIDA12 et le RIDE confirme cette évolution positive. Les bilans de portefeuille du FIDA ont montré que les projets qui ont obtenu de bons résultats s'appuyaient sur une forte appropriation locale et institutionnelle pour s'inscrire dans les cadres d'action des pouvoirs publics. Le FIDA a aussi investi dans l'amélioration des stratégies de sortie que les pouvoirs publics s'approprient, l'accent étant mis sur le transfert des institutions ou des infrastructures appuyées par les projets aux groupes communautaires et aux parties prenantes publiques. Les équipes de pays consignent aussi plus précisément les données touchant à la durabilité, en accordant une plus large place à la mesure des effets directs et aux enquêtes à l'achèvement. **D'après l'ARIE et le RIDE, les projets du FIDA sont aussi davantage reproductibles à plus grande échelle qu'auparavant.** Le cadre du FIDA en la matière favorise une analyse approfondie des débouchés au moment de la conception, tout en encourageant aussi l'allocation des ressources pour reproduire les interventions à plus grande échelle à l'achèvement.
7. **Selon l'ARIE, les projets du FIDA parviennent davantage à produire les résultats escomptés,** la part des projets notés plutôt satisfaisants ou mieux à cet égard étant passée de 72% lors de FIDA11 à 84% durant FIDA12. Cette évolution est imputable en partie à l'attention accrue accordée par le Fonds au soutien à l'exécution des projets dans des situations de fragilité, laquelle explique aussi la récente hausse constatée dans l'ARIE des notes relatives à l'efficacité des projets exécutés dans des situations de fragilité, supérieures à celles des projets menés hors situations de fragilité. Le FIDA continue aussi de faire preuve de proactivité dans les suites données aux projets non performants, en menant des missions d'appui à l'exécution plus fréquente et en privilégiant le soutien apporté par le siège et les bureaux de pays. La décentralisation a joué un rôle déterminant dans l'amélioration de l'efficacité du FIDA en adaptant le soutien au contexte local et en intensifiant la collaboration d'un processus opérationnel à l'autre au niveau régional.
8. **Dans le même ordre d'idées, l'impact sur la pauvreté rurale tel qu'évalué dans l'ARIE s'est amélioré,** après avoir enregistré des résultats plus faibles ces dernières années attribués aux effets de la pandémie de COVID-19 et à des écarts méthodologiques en matière de mesure et de communication. L'évaluation de l'impact dans le cadre de FIDA12 fait apparaître un impact plus profond des projets de FIDA12 sur les revenus des ruraux pauvres, la productivité agricole et l'accès au marché. À l'avenir, il est proposé que la direction et IOE travaillent ensemble à harmoniser les lignes directrices en matière d'évaluation et de notation de l'impact (voir section V).
9. **Les projets du FIDA favorisent l'amélioration de l'égalité femmes-hommes et de l'autonomisation des femmes,** l'ARIE notant une augmentation (72% contre 75%) de la part des projets jugés plutôt satisfaisants à cet égard depuis FIDA11 - Le RIDE aussi fait apparaître une hausse prononcée durant FIDA13, le

² <https://ifad-buildproc.org>.

pourcentage s'établissant à 89%. Le Plan d'action pour l'égalité des genres 2026-2031 offre un cadre pour consolider les progrès en renforçant la mise en œuvre, les capacités locales et l'intégration avec les autres thématiques transversales du FIDA. Dans les projets axés sur les filières, dont la part s'est accrue dans le portefeuille du FIDA, l'attention est portée non seulement à la participation des femmes, mais aussi à la rentabilité de leurs rôles économiques, à leur accès au financement et aux actifs, à leur influence au sein des organisations et partenariats de producteurs ainsi qu'à leurs possibilités d'accéder à des fonctions mieux rémunérées.

10. **L'ARIE et le RIDE constatent tous deux que les projets exécutés hors situations de fragilité présentent généralement de meilleurs résultats que ceux menés dans des situations de fragilité, à quelques exceptions près³.** Cette différence peut signifier que les seconds ont besoin de dépenses plus élevées et de délais de mise en œuvre plus longs, surtout lorsque la faiblesse des cadres institutionnels réduit les chances que les résultats soient pérennes dans le temps. . Le FIDA continuera d'affiner son approche opérationnelle dans les situations de fragilité pour améliorer l'efficacité et la pérennité de son action. La direction note également que la pertinence des projets exécutés dans des situations de fragilité est légèrement inférieure à celle des projets menés hors situations de fragilité, et fournira aux équipes de pays des orientations sur la manière de cosigner les changements apportés aux dossiers de conception. .
11. S'appuyant sur les constatations de l'ARIE sur la performance régionale, la direction note que les **mesures récemment adoptées par les divisions régionales ne sont peut-être pas encore visibles dans les tendances à long terme exposées par l'ARIE**. Par exemple, le plan d'action pour la protection du portefeuille mis en œuvre par la Division Afrique orientale et australe depuis novembre 2024 prévoit une responsabilité conjointe interministérielle pour soutenir l'exécution des activités des UGP. Le plan d'action de la Division Afrique de l'Ouest et du Centre concernant les rapports d'achèvement des projets comprend des interventions ciblées de renforcement des capacités axées sur la durabilité et les stratégies de sortie.

III. Performance des activités hors prêt

12. **La FIDA s'appuie sur la décentralisation et sur ses initiatives et plateformes mondiales pour intégrer ses activités hors prêt dans ses opérations quotidiennes**, sans compter les micro-dons et les composantes de projet dont il tire parti. Malgré tout, l'ARIE relève une performance mitigée, une démarche disparate d'un projet à l'autre et des difficultés à suivre les résultats.. Les retours d'information des parties prenantes, tels qu'exposés dans le RIDE, dessinent une image positive de l'efficacité des stratégies de pays du Fonds et de leurs résultats en matière de gestion des connaissances, alors que les efforts intéressant la contribution à l'élaboration des politiques se poursuivent et que les résultats sont inférieurs à l'objectif.
13. **Le Fonds participe à la concertation sur les politiques tant au niveau national que mondial, mais le suivi des résultats doit être amélioré.** Par exemple, au Zimbabwe, le FIDA soutient activement le Gouvernement dans la concertation sur les politiques touchant à la réforme de l'irrigation, à l'égalité femmes-hommes, à l'inclusion sociale, à l'innovation sur le marché, à la transformation des systèmes alimentaires, à la nutrition et à la biofortification depuis dix ans, et des résultats concrets ont été attribués à sa contribution à l'élaboration des politiques⁴. En Zambie, le FIDA a contribué à définir le plan

³ La performance en matière d'efficacité et de gestion de l'environnement et des ressources naturelles en situation de fragilité dépasse la performance hors de ces situations d'après le RIDE et l'ARIE. La direction entend observer de près cette situation récente pour en vérifier la persistance.

⁴ IOE, 2026, [Le FIDA promeut activement la concertation sur les politiques au Zimbabwe \(en anglais\)](#).

national d'investissement agricole, de la politique et la stratégie de financement rural ainsi que de la stratégie nationale de développement du secteur agroalimentaire⁵. Les programmes d'options stratégiques pour le pays conçus lors de FIDA13 incluent des indicateurs relatifs aux politiques publiques liés de façon cohérente aux portefeuilles d'investissement, venant éclairer la conception des projets. L'examen à mi-parcours de FIDA13 montre déjà que les nouveaux projets sont plus étroitement alignés avec les stratégies nationales, mais le RIDE et l'ARIE feront apparaître toute amélioration éventuelle lors des futurs cycles de reconstitution des ressources.

14. **Au niveau institutionnel, le FIDA continue de participer aux processus mondiaux d'élaboration des politiques et aux partenariats qui mettent en avant les intérêts des populations rurales.** La participation du Fonds à des plateformes, comme la conférence ministérielle pour l'agriculture de l'Union africaine et de l'Union européenne, le Forum Global Gateway, le Sommet Italie-Afrique et différentes conférences organisées par les Nations Unies, a renforcé la contribution du FIDA aux grands débats internationaux et aux programmes de transformation rurale⁶.
15. **L'enquête auprès des parties prenantes de 2025 fait aussi apparaître un accueil positif de l'approche du FIDA en matière de partenariats.** Au niveau mondial, le Fonds collabore avec les autres organismes ayant leur siège à Rome dans le cadre du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires et du Réseau mondial contre les crises alimentaires. Le FIDA mobilise aussi des initiatives pour nouer des partenariats thématiques au niveau d'un projet, tel que le Programme conjoint d'accélération des progrès en faveur de l'autonomisation économique des femmes rurales, exécuté au Népal, au Niger, dans les pays insulaires du Pacifique, au Rwanda, en République-Unie de Tanzanie et en Tunisie⁷.
16. **Le FIDA met un accent particulier sur l'établissement de partenariats avec le secteur privé** au niveau des projets (voir section IV) et à l'échelle mondiale. Parmi les initiatives d'envergure mondiale figurent l'Initiative du G7 de renforcement des liens entre le secteur privé et les petits producteurs, le Mécanisme de financement pour l'envoi de fonds et les programmes de portée nationale conduits au titre du Plan Mattei en Côte d'Ivoire et au Sénégal. Ces exemples démontrent la capacité du Fonds à fédérer des acteurs publics et privés autour d'objectifs de développement communs⁸.
17. **L'approche du FIDA en matière de gestion des connaissances est en train d'évoluer d'un modèle centralisé vers une approche plus intégrée et axée sur les opérations.** S'appuyant sur les recommandations de l'évaluation au niveau de l'institution sur la gestion des connaissances, le Fonds renforce les programmes de connaissances au niveau des pays afin d'aider les équipes de pays à consolider les apprentissages qui ont une incidence sur la réalisation des programmes. Dans leurs retours d'information, les parties prenantes indiquent que les supports de connaissances du FIDA sont pertinents pour leur travail et fournissent des informations actuelles et à jour, apportant des éléments à même d'éclairer les décisions liées aux programmes.
18. **Compte tenu du faible montant des ressources allouées aux activités hors prêts, le FIDA cherche à amplifier l'impact des politiques publiques grâce à une approche à moyen et long terme portée par une programmation adaptative en plusieurs phases.** Celle-ci soutient des efforts nécessitant une collaboration durable avec le pays, comme dans les pays en situation de fragilité, mais aussi un appui aux trajectoires de développement à long terme. Elle permet,

⁵ [Évaluation de la stratégie et du programme de pays de la République de Zambie, 2026](#)

⁶ [Rapport annuel du FIDA 2025.](#)

⁷ [GC49/INF.5.](#)

⁸ [Rapport annuel du FIDA 2025.](#)

en outre, de tirer parti d'un laps de temps plus long pour renforcer les capacités des institutions publiques et des organisations rurales et facilite le transfert progressif des responsabilités des UGP vers les institutions nationales.

IV. Analyse thématique

19. **Les évaluations de l'impact du FIDA montrent que les projets prévoyant une large mobilisation du secteur privé étaient quatre fois plus efficaces pour accroître les revenus des participants que ceux n'en prévoyant aucune**⁹. Les acteurs du secteur privé sont devenus des partenaires clés dans le modèle d'exécution du Fonds, le portefeuille des projets en cours associant plus de 100 000 entreprises¹⁰. Les enseignements de l'ARIE sur le développement des filières et la participation du secteur privé complètent utilement l'analyse de la direction. Ces éléments viennent éclairer la définition des engagements au titre de FIDA14 et faciliter le développement d'outils de suivi-évaluation et de communication d'informations pour les initiatives du FIDA avec le secteur privé. Les futures analyses viseront à aider les équipes d'exécution des projets à distinguer le modèle de partenariat public-privé-producteurs (4P) des autres modalités de mobilisation, telles que le soutien direct aux microentreprises et petites et moyennes entreprises. Les résultats devraient encore s'améliorer, à mesure que les opérations souveraines du FIDA renforceront activement les filières et élargiront l'accès au financement, tout en accroissant la complémentarité avec les investissements non souverains dans les petites et moyennes entreprises à effet catalyseur.
20. **La direction convient que les projets où les jeunes étaient liés à des rôles viables sur le plan commercial, notamment en tant que prestataires de services et entrepreneurs, ont obtenu des résultats plus solides.** Le Plan d'action du FIDA en faveur des jeunes ruraux 2026-2031 répond en partie aux enseignements dégagés dans l'ARIE en ce qu'il accorde une grande place à l'emploi, à l'entrepreneuriat et à l'autonomisation. S'agissant de la rareté des résultats constatés, la direction note qu'une grande partie des projets évalués ont été conçus avant le lancement du premier Plan d'action du FIDA en faveur des jeunes ruraux en 2019. Depuis, le FIDA a progressivement renforcé l'accent stratégique placé sur la jeunesse rurale, ce qui se reflète aussi, entre autres, dans son rôle technique de premier plan dans la priorité 2 du Groupe de travail sur l'agriculture du G20: autonomisation des jeunes et des femmes dans les systèmes agroalimentaires.

V. Perspectives

21. **Les écarts entre les autoévaluations et les évaluations indépendantes à l'achèvement se réduisent progressivement** à mesure que les équipes de pays adoptent l'approche commune définie dans le Manuel de l'évaluation de 2022. Faisant suite aux recommandations du rapport 2026 sur le troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA, la direction se réjouit à la perspective de travailler avec IOE pour harmoniser davantage les approches. La direction est disposée à collaborer avec IOE sur un ensemble commun d'appréciations pour orienter les notations de la performance et l'alignement des approches visant à évaluer l'impact sur la pauvreté rurale.

⁹ EB 2025/146/R.16.

¹⁰ EB 2026/147/R.6.

22. Parmi les axes futurs de la collaboration renforcée entre la direction et IOE figurent aussi la priorisation de la palette de produits d'évaluation, l'alignement des calendriers d'évaluation avec les échéances institutionnelles du FIDA et la mobilisation des ressources communes pour le renforcement des capacités de suivi-évaluation. La direction continuera à promouvoir une culture d'apprentissage autour de l'ARIE, du RIDE et d'autres produits fondés sur des données probantes afin de favoriser des prises de décision rapides et efficaces.