
Actas del 129.º período de sesiones del Comité de Evaluación

Signatura: EC/129

Fecha: 17 de julio de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para información

Preguntas técnicas:

Indran A. Naidoo

Director

Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Correo electrónico: i.naidoo@ifad.org

Carola Mariana Alvarez

Directora Gerente

Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo
Correo electrónico: c.alvarez@ifad.org

Actas del 129.º período de sesiones del Comité de Evaluación

1. En estas actas se recogen las deliberaciones del Comité de Evaluación en su 129.º período de sesiones, celebrado tanto de manera presencial como por medios virtuales el 10 de junio de 2025. Las actas han sido aprobadas por el Comité y se ponen a disposición de la Junta Ejecutiva a título informativo.

Tema 1 del programa: Apertura del período de sesiones

2. Asistieron al período de sesiones los siguientes miembros del Comité: Egipto, Finlandia, Francia, India, Indonesia, México, Nigeria (Presidencia del Comité), Reino de los Países Bajos y Suiza. También estuvieron presentes observadores de Alemania, Argelia, Brasil, China y Estados Unidos. Al período de sesiones también asistieron el Director de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), la Directora Adjunta de la IOE, la Directora Gerente de la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo, la Secretaría del FIDA y otro personal del FIDA.
3. El Sr. Angkhansada Mouangkham, Director General Adjunto del Departamento de Finanzas Exteriores del Ministerio de Finanzas de la República Democrática Popular Lao, también asistió para ofrecer la perspectiva del Gobierno de su país sobre la evaluación de la estrategia y el programa (EEPP) para la República Democrática Popular Lao.
4. El Sr. Mina Rizk, Primer Secretario y Representante Permanente Suplente de la República Árabe de Egipto ante los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma, trasladó sus observaciones sobre la EEPP relativa a la República Árabe de Egipto.

Tema 2 del programa: Aprobación del programa (EC 2025/129/W.P.1)

5. El Comité aprobó el programa que figura en el documento EC 2025/129/W.P.1, con la adición, en el apartado de otros asuntos, de información actualizada de la IOE sobre el próximo examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA.

Tema 3 del programa: Evaluación de la estrategia y el programa en el país para la República Democrática Popular Lao (EC 2025/129/W.P.2 + Add.1)

Mensajes clave:

- La ausencia de una oficina específica en la República Democrática Popular Lao suscitó debates constructivos sobre la forma en que el FIDA puede mantener su presencia e influencia sobre el terreno, dada la incidencia negativa en la colaboración en el ámbito de las políticas y en la participación en los mecanismos de coordinación.
- Reconociendo el papel fundamental de las asociaciones estratégicas para amplificar la repercusión de los proyectos, como atestigua la fructífera colaboración en curso con el Programa Mundial de Alimentos (PMA), los miembros alentaron la mejora de las asociaciones con la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental (ASEAN) para reforzar la cooperación Sur-Sur y triangular, y con otros asociados para subsanar las deficiencias en materia de eficiencia y sostenibilidad.

6. El Comité de Evaluación acogió con satisfacción la EEPP relativa a la República Democrática Popular Lao, que abarcaba el período comprendido entre 2011 y 2023 y figuraba en el documento EC 2025/129/W.P.2, el acuerdo en el punto de culminación firmado por el FIDA y el Gobierno, que figuraba en la adición, la respuesta de la Dirección y la intervención formulada por el representante del Gobierno.

7. En general, los miembros acogieron con satisfacción la alineación del trabajo del FIDA con las prioridades nacionales, incluida su atención a las comunidades de las tierras altas y a la agricultura que tiene en cuenta la nutrición. El Comité subrayó la importancia de las asociaciones estratégicas para mejorar el alcance y el impacto del programa, acogió con satisfacción la positiva colaboración con el PMA y preguntó por las posibilidades de ampliarla. Se subrayó la importancia de una colaboración más estrecha con otros asociados para el desarrollo, como el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD), distintos asociados bilaterales y la Unión Europea, también como medio para subsanar las deficiencias en materia de eficiencia y sostenibilidad. Los retos en cuanto a una focalización eficaz en los grupos más pobres y vulnerables, junto con la limitada integración de la resiliencia al clima en el diseño de la infraestructura, se señalaron como oportunidades para reforzar el posicionamiento estratégico y el impacto del FIDA.
8. Un punto de debate recurrente fue la clausura de la oficina del FIDA en la República Democrática Popular Lao y su repercusión en la capacidad del Fondo para participar en el diálogo sobre políticas y la coordinación en el país. Los miembros instaron a la Dirección a que aprovechara las oportunidades de sacar partido de las sinergias entre las operaciones de donación y préstamo del FIDA y a integrar las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular en los proyectos, en particular a través de la ASEAN. Por último, los miembros pidieron que se reforzaran los sistemas de medición de resultados mediante la recopilación y el seguimiento de los datos para facilitar la corrección oportuna del rumbo y mejorar la rendición de cuentas.
9. En cuanto a la presencia en el país, la IOE señaló que la oficina multipaís del Mekong en Hanói había elaborado varios productos de conocimiento, en particular sobre nutrición. Sin embargo, incluso con la presencia continuada en el país de personal nacional y coordinadores del programa en el país, a menudo se encontraban obstáculos a la hora de intentar participar en los grupos de trabajo de las Naciones Unidas o de las instituciones financieras internacionales. En lo tocante a las asociaciones, la IOE señaló que la colaboración con el PMA se centraba en la nutrición y planteaba problemas en relación con la sostenibilidad y los rendimientos económicos, mientras que la colaboración con el BAsD se centraba en las cadenas de valor, pero había problemas con respecto a la focalización. Estos hallazgos reforzaban la necesidad de aumentar la coherencia y gestionar las contrapartidas.
10. La Dirección expuso su estrategia para mantener una presencia eficaz en función de los costos en el país mediante el fortalecimiento de los centros regionales, especialmente en Bangkok, donde el personal técnico y operativo podría prestar apoyo a varios países, incluida la República Democrática Popular Lao. Entre las principales intervenciones para mejorar el apoyo del FIDA cabía destacar el nombramiento de un coordinador designado para el país, la retención de expertos locales y la recalibración del enfoque matricial de dotación de personal. Aun reconociendo que la presencia en el país era importante para una colaboración eficaz en el ámbito de las políticas y la ejecución del programa, la Dirección hizo hincapié en que la cuestión clave no era si el FIDA necesitaba una oficina en el país, sino si podía permitírsela, especialmente en un contexto de restricciones presupuestarias cada vez más estrictas.
11. En cuanto a la cuestión del alcance frente al impacto, la Dirección subrayó la importancia de equilibrar el costo por beneficiario con la profundidad del impacto, y reconoció que llegar a menos beneficiarios a veces producía resultados más significativos y sostenibles. La Dirección también destacó varias iniciativas en curso para reforzar las asociaciones, en particular con el PMA, a través del proyecto Agricultura para la Nutrición y el Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria, y con el BAsD, en el ámbito del desarrollo de infraestructura y cadenas de valor inclusivas. Se estaban dedicando esfuerzos para prestar más atención a la mejora de la focalización, ampliar la escala de las innovaciones beneficiosas resultantes de las actividades financiadas mediante donaciones y reforzar la

medición de los resultados. Estas iniciativas fundamentarían la elaboración del próximo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y los diseños de los proyectos en el marco de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13), con el objetivo de aumentar la eficacia y la eficiencia y mejorar la rendición de cuentas en las futuras intervenciones.

Tema 4 del programa: Evaluación de la estrategia y el programa en el país para la República Árabe de Egipto (EC 2025/129/W.P.3)

Mensajes clave:

- Los miembros acogieron con satisfacción la incorporación de las enseñanzas extraídas en el nuevo COSOP y confiaron en la mejora de los resultados en las actividades no crediticias, la gestión de los conocimientos, la colaboración en el ámbito de las políticas y el análisis exhaustivo de los mercados y los servicios financieros.
- Se hizo hincapié en la sólida colaboración con el Gobierno, los donantes, los organismos con sede en Roma, el sector privado y las instituciones internacionales como un aspecto esencial para facilitar la ampliación de escala y potenciar al máximo el impacto en el desarrollo, y se citó la cooperación Sur-Sur y triangular como una oportunidad que había que aprovechar.
- Los miembros hicieron hincapié en la necesidad de enfoques basados en datos y de carácter granular para llegar de forma más eficaz a las mujeres, la juventud, las poblaciones sin tierra y los grupos más marginados.

12. El Comité de Evaluación acogió con satisfacción la EEPP relativa a la República Árabe de Egipto, que abarcaba el período comprendido entre 2017 y 2023 y figuraba en el documento EC 2025/129/W.P.3, la respuesta de la Dirección y la intervención formulada por el representante del Gobierno.
13. El Comité apreció la exhaustiva evaluación y la consideró un fiel reflejo de la labor del FIDA en Egipto, especialmente en el contexto de los actuales retos externos y fiscales. Los miembros reconocieron la estrecha alineación estratégica del FIDA con las prioridades de desarrollo rural de Egipto, especialmente a la hora de abordar la escasez de agua, la carencia de tierras y el desempleo. No obstante, varios miembros señalaron la moderada calificación en función de los resultados, en particular en actividades no crediticias como la gestión de los conocimientos, las asociaciones y la colaboración en el ámbito de las políticas.
14. Los miembros hicieron hincapié en la necesidad de una colaboración más estrecha —no solo entre el FIDA y el Gobierno, sino también con otros donantes, los organismos con sede en Roma, el sector privado y las instituciones internacionales— para potenciar al máximo el impacto en el desarrollo. Los miembros también alentaron al FIDA a aprovechar de forma más explícita las enseñanzas extraídas a fin de fundamentar el diseño de futuros proyectos, potenciar las intervenciones en las cadenas de valor mediante un sólido análisis de mercado, mejorar la focalización basada en pruebas y ampliar la escala de las innovaciones provechosas de forma más sistemática. En este contexto, el próximo COSOP se reconoció como una oportunidad fundamental para aplicar estas enseñanzas.
15. La IOE expresó su satisfacción por el hecho de que todas las recomendaciones hubieran sido aceptadas, considerándolo como una base sólida para un COSOP más eficaz de cara al futuro. La IOE señaló que, si bien el FIDA había articulado objetivos ambiciosos para la coordinación con los donantes, las conversaciones con los asociados ponían de manifiesto una brecha significativa entre estas aspiraciones y su aplicación práctica. Esta brecha se atribuía en gran medida a la escasez de

recursos del pequeño equipo del FIDA en Egipto y a la limitada capacidad de colaboración de los asociados. No obstante, el firme liderazgo del FIDA en el Programa sobre el Vínculo entre el Agua, la Alimentación y la Energía, reflejaba la confianza y la seguridad constantes del Gobierno en el Fondo.

16. La Dirección reconoció la existencia de un reto institucional sistemático dentro del FIDA relacionado con la gestión de los conocimientos, la colaboración en el ámbito de las políticas y la asignación de recursos, e hizo hincapié en la necesidad de una solución estructural para garantizar un apoyo sostenido a las iniciativas no crediticias en todos los países. Reafirmando su compromiso con las recomendaciones de la EEPP, la Dirección también reconoció el difícil contexto operativo de los últimos años, que había restringido la eficacia de las operaciones y, a su vez, había limitado tanto el diálogo sobre políticas como el acceso a la financiación. El próximo COSOP daría prioridad a la colaboración en el ámbito de las políticas en esferas esenciales como la financiación rural, la gestión de los recursos naturales, el acceso a los mercados y el desarrollo de cadenas de valor orientadas al mercado. También adoptaría un enfoque más estratégico para la ampliación de escala, aprovechando las asociaciones con instituciones como la Agencia Alemana de Cooperación Internacional para impulsar el impacto. Se potenciarían asimismo las asociaciones en curso con el PMA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y otros actores, al tiempo que se analizaría el potencial de nuevas asociaciones con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación para el Programa sobre el Vínculo entre el Agua, la Alimentación y la Energía, y con el Reino de los Países Bajos y la FAO en materia de captación de agua y gestión de cuencas hidrográficas.

Tema 5 del programa: Evaluación temática sobre el apoyo del FIDA a la nutrición (EC 2025/129/W.P.4 + Add.1)

Mensajes clave:

- Los miembros expresaron su firme apoyo a la evaluación y reconocieron su valor para fundamentar el próximo Plan de Acción sobre Nutrición. Destacaron la importancia de un enfoque integral de los sistemas alimentarios, con la participación de diversos ministerios y asociados; la consolidación de los logros, y una atención continua al papel específico y el valor añadido del FIDA en los esfuerzos por mejorar la diversidad alimentaria.
- Se hizo un claro llamamiento para adaptar las estrategias de nutrición a las necesidades específicas de las mujeres y las niñas, las personas jóvenes, las personas con discapacidad, las comunidades indígenas y los grupos más vulnerables, y asegurarse de que tuvieran una base empírica. Fueran específicas para cada contexto y se ajustaran a las prioridades de desarrollo más amplias.
- Los miembros subrayaron la necesidad de reforzar la capacidad interna del FIDA, impulsar la colaboración con asociados como la FAO, el PMA, el sector privado y la Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición y mejorar el seguimiento mediante datos desglosados.
- Los programas de alimentación escolar se reconocieron como oportunidades para conectar a los pequeños agricultores con los mercados institucionales. Por otro lado, se hizo hincapié en que la integración de componentes de cambio de comportamiento en los hogares era crucial para garantizar un impacto sostenido y significativo.

17. Los miembros acogieron con satisfacción la evaluación sobre el apoyo del FIDA a la nutrición, reconociéndola como una iniciativa oportuna y estratégica, especialmente para dar forma al próximo Plan de Acción sobre Nutrición. Encomiaron la alineación

del FIDA con las prioridades mundiales en materia de nutrición e hicieron hincapié en la necesidad fundamental de prestar apoyo específico a las poblaciones vulnerables, las mujeres y las niñas, las personas jóvenes, las personas con discapacidad y las comunidades indígenas. Dada la naturaleza transversal de la nutrición, que atañe, entre otras cosas, a la agricultura, la salud y la educación, surgió un fuerte consenso en torno a la adopción de un enfoque integral de los sistemas alimentarios para fomentar la diversidad alimentaria y promover resultados nutricionales más sostenibles.

18. Los miembros expresaron su apoyo al fortalecimiento de la capacidad interna, al fomento de asociaciones estratégicas con organizaciones como la FAO, el PMA y la Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición, y a la mejora de los sistemas de intercambio de conocimientos para promover la colaboración con los actores del sector privado. El Comité destacó el potencial de los programas de alimentación escolar para conectar a los pequeños agricultores con los mercados institucionales, apoyando así el crecimiento inclusivo. También subrayaron la importancia de mejorar los mecanismos de seguimiento mediante el uso de datos desglosados.
19. Se reconoció que la colaboración intersectorial, especialmente durante la elaboración de los COSOP, era esencial para facilitar la recopilación de datos y diseñar estrategias de nutrición eficaces, adaptadas al contexto y orientadas a la equidad. En general, los miembros expresaron un claro apoyo a la integración de la nutrición en las inversiones existentes e hicieron hincapié en la importancia de garantizar que las intervenciones tuvieran una base empírica y estuvieran alineadas con objetivos de desarrollo más amplios.
20. Se señaló que la reunión del Grupo de Amigos sobre Seguridad Alimentaria y Nutrición, prevista para el 19 de junio, brindaría una valiosa oportunidad para entablar un diálogo inicial sobre el próximo Plan de Acción del FIDA sobre Nutrición.
21. La Dirección agradeció las observaciones del Comité e hizo hincapié en que los puntos fundamentales se tratarían más a fondo en el Plan de Acción sobre Nutrición. La Dirección destacó dos puntos de entrada principales para las iniciativas de alimentación escolar: las intervenciones directas, como el establecimiento de huertos escolares, y la conexión de los pequeños productores con los programas nacionales de adquisiciones para mejorar el impacto. En cuanto a la coordinación de las partes interesadas, se observó que el FIDA apoyaba activamente la coordinación de los grupos interministeriales y aprovechaba las asociaciones con organizaciones como la Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición y el Movimiento para el Fomento de la Nutrición.
22. La Dirección hizo hincapié en la importancia de abordar las necesidades específicas de las personas jóvenes, los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad. También puso de relieve el valor de impartir formación sobre nutrición en los hogares, al tiempo que reconoció las limitaciones prácticas, como la carga de trabajo de las mujeres. Por otro lado, subrayó la necesidad de integrar intervenciones específicas de cambio de comportamiento para apoyar mejoras dietéticas sostenibles en los hogares.

Tema 6 del programa: Fechas propuestas para los períodos de sesiones del Comité de Evaluación en 2026 (EC 2025/129/W.P.5)

23. Varios miembros sugirieron aplazar el 134.º período de sesiones del Comité de Evaluación a una fecha posterior de septiembre, teniendo en cuenta la proximidad del período vacacional. También hicieron hincapié en la importancia de publicar la documentación con suficiente antelación para garantizar una preparación adecuada.

24. La Secretaría del FIDA aclaró que las fechas propuestas por el Comité de Evaluación para 2026 se habían coordinado en estrecha consulta con los colegas de los organismos con sede en Roma responsables de la gestión del calendario de esos organismos a fin de garantizar la sincronización con los períodos de sesiones correspondientes de la Junta Ejecutiva. La Secretaría estudiaría la posibilidad de fijar una fecha alternativa para el 134.^º período de sesiones, teniendo en cuenta los posibles efectos derivados sobre otras reuniones previstas.
25. El Comité aprobó las fechas propuestas para sus períodos de sesiones de 2026, que figuran en el documento EC 2025/129/W.P.5, a saber:
 - 132.^º período de sesiones: miércoles 18 de marzo de 2026
 - 133.^{er} período de sesiones: jueves 18 de junio de 2026
 - 134.^º período de sesiones: viernes 4 de septiembre de 2026
 - 135.^º período de sesiones: miércoles 21 de octubre de 2026

Tema 7 del programa: Otros asuntos: Información actualizada de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA sobre el próximo examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA

26. El Director de la IOE informó al Comité sobre el nombramiento de tres miembros del grupo del próximo examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA. El panel estaría presidido por la Dra. Véronique Salze-Lozac'h, Evaluadora Jefa del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, e incluiría a la Dra. Geeta Batra, Directora de la Oficina de Evaluación Independiente del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, y al Dr. Jörg Faust, Director del Instituto Alemán de Evaluación de la Cooperación para el Desarrollo y Presidente del Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos. También se señaló que el examen *inter pares* externo haría especial hincapié en la autoevaluación, dada su inclusión en la Revisión de la Política de Evaluación del FIDA. El documento conceptual se presentaría en el 131.^º período de sesiones del Comité de Evaluación, en noviembre de 2025.
27. La Dirección expresó su pleno apoyo a la iniciativa y manifestó su interés en comentar el documento conceptual y trabajar con el grupo externo para conocer mejor la interacción entre la evaluación independiente y la autoevaluación.

Clausura del período de sesiones

28. Se recordó al Comité que la Secretaría presentaría las actas provisionales del período de sesiones, incluidos los mensajes clave de los miembros del Comité, para su aprobación. Una vez finalizadas, las actas se presentarían a la Junta Ejecutiva en su 145.^º período de sesiones a título informativo.