

Signatura: EC 2021/114/W.P.7  
Tema: 8  
Fecha: 4 de agosto de 2021  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2022, basados en los resultados, y plan indicativo para 2023-2024 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA**

### **Nota para los miembros del Comité de Evaluación**

#### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Indran A. Naidoo**

Director  
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA  
Tel.: (+39) 06 5459 2274  
Correo electrónico: i.naidoo@ifad.org

**Fabrizio Felloni**

Director Adjunto  
Tel.: (+39) 06 5459 2361  
Correo electrónico: f.felloni@ifad.org

**Prashanth Kotturi**

Oficial de Evaluación  
Tel.: (+39) 06 5459 2187  
Correo electrónico: p.kotturi@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional  
y Relaciones con los Estados  
Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 114.º período de sesiones  
Roma, 1 de septiembre de 2021

---

**Para examen**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>I. Introducción</b>	<b>1</b>
<b>II. Avance de las actividades en 2021</b>	<b>1</b>
A. Realización de las evaluaciones en el contexto de la COVID-19	1
B. Avance de las principales actividades en 2021	2
C. Utilización del presupuesto en 2021	6
<b>III. Programa de trabajo de la IOE para 2022</b>	<b>7</b>
A. Programa de trabajo propuesto para 2022	7
<b>IV. Dotación de recursos para 2022</b>	<b>10</b>
A. Recursos de personal	10
B. Necesidades presupuestarias	10
<b>V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro</b>	<b>14</b>
<b>Anexos</b>	
I. Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2022	16
II. Progresos de la IOE en 2021 respecto de las metas del Marco de Gestión de los Resultados	18
III. Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2022	19
IV. Plan indicativo de la IOE para 2023-2024	21

## **Acrónimos y siglas**

ARRI	Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
BAsD	Banco Asiático de Desarrollo
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
ECG	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación
EEPP	evaluación de la estrategia y el programa en el país
EPR	evaluación de los resultados de los proyectos
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA12	Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
ONU-SWAP	Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OSB	Oficina de Estrategia Presupuestaria
OSR	organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PMD	Departamento de Administración de Programas
PRISMA	Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
UNEG	Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas
VIFP	validación de los informes finales de proyectos
WCA	División de África Occidental y Central

## I. Introducción

1. **Las evaluaciones durante la crisis mundial.** La pandemia de la COVID-19 ha tenido un profundo impacto en todo el mundo, desencadenando desde 2020 una crisis, tanto sanitaria como económica, que en 2021 aún no ha cesado. La pandemia ha incidido asimismo en la forma en que el FIDA llega a sus grupos objetivo por medio de sus programas y en los métodos que la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) emplea en sus evaluaciones. Ahora bien, a pesar de la crisis la evaluación sigue siendo prioritaria. La IOE preparó una nota sobre su experiencia de evaluación durante la pandemia de la COVID-19 y la presentó al Comité de Evaluación a principios de 2021<sup>1</sup>. La Oficina seguirá adaptando sus evaluaciones en función de como vayan cambiando las circunstancias a lo largo de 2021.
2. **Nuevas prioridades.** En el presente documento se ilustran las prioridades de la IOE para 2022 y años posteriores y los nexos existentes entre esas prioridades, por un lado, y su programa de trabajo y necesidades de recursos, por el otro. Su preparación se ha basado en amplias consultas con los órganos rectores y la Dirección del FIDA, en particular con el Departamento de Administración de Programas (PMD) y el Departamento de Estrategia y Conocimientos, así como, a nivel interno, con el personal de la IOE. La Oficina también está preparando una estrategia de evaluación plurianual, como se recomendó en el examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA realizado en 2019. El proyecto de estrategia se presentará al Comité de Evaluación en su 114.º período de sesiones y a la Junta Ejecutiva en su 133.º período de sesiones, en septiembre de 2021. El programa de trabajo y presupuesto y la estrategia de evaluación plurianual se han elaborado siguiendo un proceso iterativo. Ambos documentos se han beneficiado del nuevo liderazgo en la IOE, tras la llegada de un nuevo Director en marzo de 2021. Las principales directrices estratégicas se describen en la estrategia plurianual y se resumen en el presente documento.
3. **Proceso de elaboración del programa de trabajo y presupuesto.** Este documento proporciona además información actualizada sobre los avances realizados en 2021, la utilización efectiva del presupuesto hasta junio de 2021 y la utilización prevista al final de 2021. Con arreglo a lo dispuesto en la Política de Evaluación del FIDA revisada<sup>2</sup>, el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente respecto del presupuesto administrativo del FIDA. La propuesta de presupuesto se basa en los mismos principios y parámetros de presupuestación (por ejemplo, los mismos tipo de cambio y gastos estándar de personal) utilizados por la Dirección para preparar su propio presupuesto administrativo para 2022.

## II. Avance de las actividades en 2021

### A. Realización de las evaluaciones en el contexto de la COVID-19

4. La pandemia de la COVID-19 ha tenido un efecto innegable en la ejecución del programa de trabajo de la IOE. Por ejemplo, se han modificado los métodos habituales de recopilación y análisis de datos y de celebración de consultas con los interesados, y se han adoptado nuevas prácticas en consecuencia. La IOE sigue recopilando datos por medio de exámenes documentales y realizando consultas a distancia (por teléfono, Zoom y Skype) con las partes interesadas; además, está llevando a cabo análisis adicionales utilizando los datos de seguimiento y

<sup>1</sup> <https://www.ifad.org/en/web/ioe/-/the-experience-of-the-independent-office-of-evaluation-of-ifad-in-conducting-evaluations-during-covid-19-learning-note> (disponible solo en inglés).

<sup>2</sup> Véase la Política de Evaluación del FIDA de 2021 (<https://webapps.ifad.org/members/eb/132/docs/spanish/EB-2021-132-R-5-Rev-1.pdf?attach=1>).

evaluación de los proyectos. Como se señala en la nota presentada al Comité de Evaluación en enero de 2021<sup>3</sup>, en las evaluaciones realizadas en 2020 la IOE adoptó las prácticas que se indican a continuación (y sigue haciendo otro tanto en 2021):

- i) Realizar las entrevistas y miniencuestas a distancia siempre que sea posible, y utilizar modalidades de interacción virtuales (Zoom, Skype). Las miniencuestas (por teléfono o correo electrónico) con organizaciones de base (por ejemplo, cooperativas de productores) fueron útiles cuando no fue posible realizar visitas sobre el terreno.
- ii) Probar métodos alternativos para recopilar datos empíricos primarios y secundarios y validarlos. En los proyectos de inversión en infraestructura física (como carreteras y mercados) se utilizaron datos geospaciales; fue el caso, por ejemplo, de un proyecto ejecutado en Bangladesh. La IOE también puso a prueba la técnica de evaluación rápida de datos, que se emplea para sintetizar los datos secundarios relacionados con una evaluación extraídos de publicaciones especializadas y sitios web.
- iii) Cuando se considera seguro y la reglamentación nacional lo permite, enviar a consultores nacionales a realizar determinadas visitas sobre el terreno para triangular las conclusiones derivadas de otras fuentes. Los consultores nacionales debían respetar todas las restricciones locales de viaje, además de las orientaciones y normas sanitarias previstas por el FIDA y la Organización Mundial de la Salud. Era importante garantizar que todo el equipo, incluido el personal de la IOE y los consultores internacionales, participara plenamente en el análisis y la triangulación de los datos y la información recopilados.
- iv) Nombrar a una persona encargada de realizar un examen *inter pares* de las evaluaciones. Además de la realización de un amplio examen documental y de la utilización de datos secundarios, la IOE nombró a un examinador *inter pares* o a un grupo de examinadores expertos, dotados de sólidos conocimientos del contexto de desarrollo agrícola rural en el país en cuestión y, preferiblemente, familiarizados con las operaciones del FIDA.
- v) Señalar sin reservas las limitaciones existentes. Las limitaciones de las evaluaciones realizadas durante la pandemia de la COVID-19 se expusieron con claridad desde el principio y, siempre que fue posible, se indicó el nivel de fiabilidad de las conclusiones y los casos en que una visita sobre el terreno habría sido útil.

## B. Avance de las principales actividades en 2021

5. A continuación, se resumen los progresos hechos en algunas actividades de evaluación:

- **Evaluación temática sobre la contribución del FIDA a la adaptación de los pequeños productores rurales al cambio climático.** El proyecto de informe de evaluación se transmitió a la Dirección del FIDA en junio de 2020. La IOE tiene previsto presentar el informe final al Comité de Evaluación en su 115.º período de sesiones, en octubre de 2021, y a la Junta Ejecutiva en su 134.º período de sesiones, en diciembre de 2021. Además, organizará una actividad interna de aprendizaje sobre las conclusiones de evaluación.
- **Evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización.** Esta evaluación debería ponerse en marcha durante el primer semestre de 2021. El documento conceptual correspondiente se ha preparado y finalizado tomando como base de las observaciones formuladas por el PMD, y su presentación al Comité de Evaluación en su 115º período de

<sup>3</sup> <https://www.ifad.org/en/web/ioe/-/the-experience-of-the-independent-office-of-evaluation-of-ifad-in-conducting-evaluations-during-covid-19-learning-note> (disponible solo en inglés).

sesiones se ha programado para octubre de 2021. La IOE ha iniciado las consultas con las partes interesadas y la recopilación de datos. La evaluación debería estar lista a finales de 2022.

- **Síntesis de evaluaciones sobre el desempeño de los Gobiernos.** La IOE llevó a cabo las tareas de recopilación de datos, consulta con las partes interesadas y análisis en el primer semestre de 2021, y ha enviado el proyecto de informe a la Dirección del FIDA para que este formule observaciones. También en este caso se organizará a su debido tiempo una actividad interna de aprendizaje sobre las conclusiones de evaluación.
- **Evaluación a nivel institucional conjunta con las oficinas de evaluación del Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) sobre la colaboración entre los organismos con sede en Roma (OSR).** La evaluación a nivel institucional consistió en la recopilación y análisis de datos a finales de 2020 y durante el primer semestre de 2021. El proyecto de informe se transmitió a la Dirección del FIDA en junio de 2021 y en julio se celebró un seminario para consultar a las partes interesadas y recabar las observaciones de la Dirección. El informe se presentará al Comité de Evaluación en su 115.º período de sesiones, en octubre de 2021, y a la Junta Ejecutiva en su 134.º período de sesiones, en diciembre de 2021.
- **Evaluación subregional de las situaciones de fragilidad en África Occidental.** En 2021, la IOE está poniendo a prueba la realización de evaluaciones subregionales, según lo recomendado en el examen externo *inter pares* de la función de evaluación del FIDA. En consulta con la División de África Occidental y Central (WCA), la IOE ha seleccionado los países incluidos en el Programa G5 del Sahel (Burkina Faso, el Chad, Malí, Mauritania y el Níger) y los programas que se están ejecutando en el norte de Nigeria, para incluirlos en esta evaluación subregional. La IOE preparó el documento conceptual de la evaluación y lo transmitió a la WCA, y actualmente está realizando entrevistas, recopilando datos y efectuando visitas sobre el terreno por conducto de consultores nacionales. El informe final, según lo previsto, estará terminado a principios de 2022.
- **Evaluaciones de estrategias y programas en los países (EEPP).** Las mesas redondas nacionales relativas a Burundi, Marruecos, el Níger, el Pakistán y Uganda se celebraron por videoconferencia. De este modo fue posible dialogar y celebrar debates con los Gobiernos y otras partes interesadas. Las EEPP relativas a Madagascar y Uganda se presentaron al Comité de Evaluación en su 112.º período de sesiones, celebrado en marzo de 2021, y las de Marruecos, el Níger y el Pakistán, en el 113.º período de sesiones, en junio de 2021. La IOE está realizando la labor teórica, celebrando consultas con los interesados y analizando los datos en relación con las EEPP en curso correspondientes a Eswatini, Indonesia, Malawi y Uzbekistán. Además, mantiene bajo seguimiento constante las restricciones de viaje impuestas en esos países y para las visitas sobre el terreno ha recurrido a consultores nacionales siempre que la situación lo ha permitido<sup>4</sup>, como en el caso de la misión efectuada en Uzbekistán en julio de 2021. Se han programado misiones locales parecidas en Eswatini, Indonesia y Malawi para septiembre a más tardar, siempre que las circunstancias lo permitan. A principios de octubre de 2021 la IOE pondrá en marcha una EEPP en Colombia y no, como estaba previsto, en el Estado Plurinacional de Bolivia. Esta decisión se tomó tras consultar a la División de América Latina y el

<sup>4</sup> Las misiones corren a cargo de consultores nacionales bajo la estrecha supervisión del evaluador principal de la IOE y consultores internacionales.

Caribe, habida cuenta de que en su 131.<sup>er</sup> período de sesiones, en diciembre de 2020, la Junta Ejecutiva aprobó un nuevo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) para el Estado Plurinacional de Bolivia y de que hay que preparar un nuevo COSOP para Colombia.

- **Informe anual sobre los resultados y el impacto.** La IOE ha ultimado su decimonoveno Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) y lo ha transmitido a la Dirección del FIDA para que esta formule observaciones. El ARRI de 2021 se concentra en dos temas principales —la eficiencia de los proyectos y la fragilidad— que suscitan un interés especial en la Junta Ejecutiva y en la Dirección del FIDA y son dos de las prioridades establecidas para el período de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12).
- **Evaluación de un grupo de proyectos del FIDA centrados en las empresas rurales.** En julio de 2021, la IOE preparó una nota en la que se describe la selección de posibles proyectos y un proyecto de documento conceptual en el que se definen los temas que se tratarán y los proyectos de interés. En el momento de redactar este documento, están en curso entrevistas a distancia con las partes interesadas, labores de recopilación de datos y visitas sobre el terreno de consultores nacionales. Se prevé que el informe se ultime durante el primer semestre de 2022.
- **Evaluaciones de los resultados de los proyectos.** Las evaluaciones de los resultados de los proyectos (ERP) avanzan según lo previsto. Debido a la pandemia, no se llevarán a cabo misiones internacionales y los consultores nacionales realizarán las visitas sobre el terreno (en caso de que la normativa nacional lo permita). Además, la IOE realizará estudios teóricos de la documentación disponible y entrevistas a distancia con las partes interesadas. Se promoverá el uso de otras fuentes de datos, como los sistemas de información geográfica (SIG), para complementar los datos empíricos obtenidos. En 2021, la IOE está realizando ERP en Gambia, la India, la República Unida de Tanzania y Uzbekistán.
- **Manual de evaluación.** El primer borrador del Manual de evaluación revisado ha sido estudiado por la IOE y la Dirección y se ha distribuido a un grupo de especialistas internacionales que representan a las principales redes de evaluación y tienen experiencia en investigación aplicada en la esfera de la evaluación y gestión basada en resultados. En 2021 la IOE y la Dirección seguirán trabajando en la preparación de este documento con la intención de finalizarlo a principios de 2022.
- **Estrategia plurianual de la IOE.** En consonancia con la recomendación del examen *inter pares* externo, la IOE ha elaborado una estrategia plurianual que abarca el sexenio 2022-2027. La estrategia se ha beneficiado de amplias consultas con el PMD, los órganos rectores e interesados externos de la esfera de la evaluación. La IOE ha garantizado asimismo la coordinación y armonización con el proceso de preparación del nuevo Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA. La estrategia de evaluación debería presentarse al Comité de Evaluación en su 114.<sup>o</sup> período de sesiones, que se celebrará en septiembre de 2021.
- **Política de Evaluación del FIDA.** La IOE, en colaboración con la Dirección del FIDA, presentó la Política de Evaluación al Comité de Evaluación en su 112.<sup>o</sup> período de sesiones, en marzo de 2021, para examen, y, posteriormente, a la Junta Ejecutiva, que la aprobó en su 132.<sup>o</sup> período de sesiones, en abril de 2021.

- **Grupo Consultivo de Evaluación.** La IOE ha creado un grupo consultivo de evaluación que rinde informes al Director de la IOE y cuyo cometido es contribuir a mejorar la independencia, la credibilidad y la utilidad de la Oficina. El grupo está formado por especialistas de renombre internacional: i) Rob van den Berg, ex Director de la Oficina de Evaluación Independiente del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y Presidente de la Asociación Internacional de Evaluación del Desarrollo; ii) Donna Mertens, Profesora Emérita de la Universidad de Gallaudet, estudiosa internacional especializada en métodos de investigación y evaluación mixtos y en justicia social; iii) Bagele Chilisa, Profesora de la Universidad de Botswana, especialista internacional en evaluación sensible a las características autóctonas y culturales; iv) Gonzalo Hernández Licona, Director de la Red de Pobreza Multidimensional de la Universidad de Oxford y ex Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social de México, y v) Hans E. Lundgren, ex Jefe de la Dependencia de Evaluación de la Dirección de Cooperación para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).
- **Gestión de conocimientos y comunicación.** A junio de 2021, la IOE había publicado y difundido a su público interno y externo siete informes de evaluación<sup>5</sup>; cinco reseñas; cinco apreciaciones ; cinco infografías; 17 comunicados<sup>6</sup>, y cinco informes de talleres<sup>7</sup>. Ha publicado asimismo un informe sobre lecciones aprendidas y buenas prácticas relativas a la prestación de apoyo a la infraestructura en cuatro países en los que se realizaron sendos estudios de caso, una nota de aprendizaje sobre su experiencia en la realización de evaluaciones durante la pandemia de la COVID-19 y dos boletines informativos. Además, creó tres entradas de blog dedicadas a la recopilación de retroinformación en las comunidades en tiempos de evaluación a distancia, al balance de las consecuencias medioambientales de las actividades de desarrollo y a reflexiones sobre la difusión de las evaluaciones; dos folletos, uno con perfiles de diferentes miembros de su personal y otro con los perfiles de los integrantes del Grupo Consultivo de Evaluación; una nota sobre la creación de este último grupo; dos videos, uno sobre su experiencia en la realización de evaluaciones durante la pandemia de la COVID-19 y el segundo sobre la incorporación transversal de las cuestiones ambientales en las evaluaciones, y seis extractos de vídeo sobre las reuniones consagradas a la síntesis de evaluación sobre infraestructura.
- **Renovación del sitio web de la IOE.** En consonancia con las prácticas de las oficinas de evaluación independiente de otras organizaciones internacionales, la IOE está renovando su sitio web para mejorar la accesibilidad a los conocimientos relacionados con la labor de evaluación.
- **Actividades internas y externas.** A junio de 2021, la IOE había organizado cinco talleres en línea sobre las EEPP relativas a Burundi, Marruecos, el Níger, el Pakistán y Uganda, y una actividad de aprendizaje consistente en un seminario web sobre el informe de síntesis de la evaluación centrada en la infraestructura. Además, la IOE participó en varias actividades externas: la reunión general anual de 2021 del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG); el acto paralelo virtual, organizado por la Dependencia de Evaluación Independiente del Fondo Verde para el Clima, sobre las

<sup>5</sup> EEPP del Ecuador; ERP de Bangladesh, ERP de la República Dominicana, ERP de Tayikistán; síntesis de evaluación sobre infraestructura; ERP de Uganda y ERP de Indonesia.

<sup>6</sup> Los artículos son breves productos de comunicación que explican las actividades en curso de la IOE y se publican periódicamente en su página web (<https://www.ifad.org/en/web/ioe/news>).

<sup>7</sup> Los informes de taller son un nuevo producto de comunicación en los que se resumen los aspectos más destacados de los talleres celebrados en línea. La síntesis de evaluación sobre infraestructura, la EEPP de Marruecos, la EEPP del Níger, la EEPP de Burundi y la EEPP del Pakistán fueron los cinco informes de taller producidos hasta junio de 2021.

conclusiones y recomendaciones derivadas de la evaluación independiente de la cartera de actividades en la esfera de la adaptación y el enfoque empleado; cinco actividades de la plataforma gLOCAL organizadas conjuntamente por las oficinas de evaluación del FIDA, la FAO y el PMA, y un seminario web de EvalForward sobre buenas prácticas de evaluación atenta a la perspectiva de género.

6. **Cooperación con otras oficinas de evaluación.** La IOE está colaborando con otras oficinas de evaluación del sistema de las Naciones Unidas en el marco del UNEG, intercambiando información y extrayendo pruebas concluyentes de la evaluación de las actividades de desarrollo en favor de los agricultores y productores en pequeña escala ejecutadas en momentos de crisis.
7. La IOE es miembro de la Iniciativa Mundial de Evaluación dirigida por el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial en colaboración con la Oficina de Evaluación Independiente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Esta iniciativa apunta a fortalecer la demanda y la capacidad institucional y técnica de evaluación en los países en desarrollo y se pondrá en práctica en colaboración con instituciones financieras internacionales y organismos del sistema de las Naciones Unidas. La IOE tiene previsto prestar apoyo tangible a esta iniciativa para contribuir a impulsar la capacidad de evaluación en los Estados Miembros. Además, de este modo tendrá la oportunidad de difundir sus conocimientos sobre la materia e inspirarse en otras prácticas.
8. La IOE, en coordinación con el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial, el Departamento de Evaluación Independiente del Banco Asiático de Desarrollo (BASD) y la Oficina de Evaluación Independiente del FMAM, está preparando sus ponencias para la Semana de la Evaluación en Asia y para los eventos virtuales anuales que organiza la Asociación Estadounidense de Evaluación. Los temas que se debatirán comprenden la experiencia en la realización de evaluaciones durante la pandemia de la COVID-19 y la evolución del ARRI y de los informes emblemáticos equivalentes que elaboran el Banco Mundial y el BASD.
9. En consulta con la Oficina de Evaluación Independiente del FMAM, la IOE se está preparando para validar más adelante los informes de autoevaluación elaborados por la Dirección del FIDA sobre el rendimiento y los resultados de los proyectos financiados por el FMAM y ejecutados en el marco de proyectos financiados por el FIDA.

### **C. Utilización del presupuesto en 2021**

10. En el cuadro 1 se da cuenta de la utilización del presupuesto de la IOE en 2020 y en 2021 hasta el mes de junio, así como del porcentaje previsto de utilización al final del ejercicio. En 2020, la IOE utilizó el 97,8 % de su presupuesto no relacionado con el personal para ejecutar su programa de trabajo, pese a las interrupciones debidas a la COVID-19. La utilización del presupuesto en 2021 se verá afectada por algunas vacantes de personal que se produjeron en 2021, incluida la del Director de la IOE, que seguía sin cubrir a principios de 2021.

Cuadro 1

**Utilización del presupuesto de la IOE en 2020 y utilización prevista en 2021 (a junio de 2021)**

(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2020</i>	<i>Utilización del presupuesto en 2020</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2021</i>	<i>Compromisos a junio de 2021</i>	<i>Utilización prevista al final de 2021</i>
<b>Gastos no relacionados con el personal</b>					
Gastos de viaje	820 000	140 590	-	26 954	150 000
Honorarios de consultores	1 390 000	1 799 327	-	1 228 148	1 750 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos	270 390	486 617	-	93 719	500 000
<b>Subtotal</b>	<b>2 480 390</b>	<b>2 426 534</b>	<b>2 430 000</b>	<b>1 348 822</b>	<b>2 400 000</b>
<b>Utilización del presupuesto no relacionado con el personal (porcentaje)</b>		<b>97,8 %</b>		<b>55,5%</b>	<b>98,75%</b>
<b>Gastos de personal</b>	<b>3 388 338</b>	<b>2 693 907<sup>8</sup></b>	<b>3 388 338</b>	<b>3 163 193</b>	<b>3 163 193<sup>9</sup></b>
<b>Total</b>	<b>5 868 728</b>	<b>5 120 441</b>	<b>5 818 338</b>	<b>4 512 015</b>	<b>5 563 193</b>
<b>Utilización total del presupuesto (porcentaje)</b>		<b>87,25 %</b>		<b>77,5 %</b>	<b>95,6 %</b>
<b>Contratación del Director de la IOE</b>	<b>137 000</b>	<b>82 533</b>		-	
<b>Política de Evaluación</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>		-	
<b>Presupuesto total</b>	<b>6 055 728</b>	<b>5 252 974</b>		<b>4 512 015</b>	<b>5 563 193</b>

**III. Programa de trabajo de la IOE para 2022****A. Programa de trabajo propuesto para 2022**

11. En respuesta a la recomendación formulada en el examen *inter pares* externo, la IOE elaboró, en consulta con el Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y la Dirección del FIDA, una estrategia de evaluación plurianual con el propósito de presentarla al Comité de Evaluación en 2021. La estrategia plurianual orientará la selección de las evaluaciones que realizar en 2022 y años sucesivos (la lista correspondiente a 2023 y 2024 que figura en el anexo IV de este documento es provisional). El programa de trabajo para 2022 es el primero en el que se ponen en práctica los objetivos establecidos en la estrategia plurianual para 2022-2027, a saber:
- a) contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como **organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas**, proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13;

<sup>8</sup> El porcentaje de utilización del presupuesto para gastos de personal en 2020 fue del 79,5 %, frente al 97,8 % en el caso del presupuesto para gastos no relacionados con el personal. Los gastos de personal se presupuestan según las tasas estándar que determina la Oficina de Estrategia Presupuestaria (OSB) y que se emplean para calcular el índice de utilización de ese presupuesto durante un año determinado. La utilización efectiva depende del tipo de cambio EUR/USD, de las condiciones contractuales de los funcionarios titulares y de las vacantes que se produzcan. La OSB comunicó en mayo de 2021 los valores relativos a la utilización efectiva del presupuesto para gastos de personal de 2020. Por consiguiente, el porcentaje de utilización que se presenta en este cuadro difiere del que figuraba en el programa de trabajo y presupuesto para 2021 presentado al Consejo de Gobernadores en su 44.º período de sesiones.

<sup>9</sup> Los gastos de personal se comprometen para todo el año al comienzo del ejercicio de que se trate, según la tasa estándar facilitada por la OSB. Por tanto, su índice de utilización a final de año debería ser parecido al de mediados de año.

- b) mejorar la **cobertura** de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusión y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos;
  - c) colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para prestar apoyo a la **capacidad de evaluación** y la utilización las evaluaciones dentro y fuera del FIDA, y
  - d) mantener y afianzar la posición de la IOE como **líder internacionalmente reconocido** en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudios y universidades.
12. En cuanto a los temas que contribuyen a la posición del FIDA como **organización transparente y orientada al aprendizaje y a la rendición de cuentas**, en 2022 la IOE tiene previsto realizar una evaluación temática sobre las cuestiones de género. Esta evaluación temática permitirá determinar: i) de qué forma la estructura orgánica del FIDA se ha adaptado para responder a la Política de igualdad de género y el empoderamiento de la mujer publicada por el Fondo en 2012; ii) la manera en que el FIDA y los Gobiernos asociados han diseñado los proyectos para poner en práctica los objetivos de esa política y la forma en que el FIDA y sus asociados para el desarrollo han apoyado la ejecución de dichos proyectos; iii) los resultados alcanzados, y iv) los cambios necesarios para promover resultados transformadores en consonancia con la Agenda 2030 y según lo establecido en la FIDA11 y la FIDA12. El género es uno de los cuatro temas transversales del FIDA y sigue siendo una prioridad constante para los Estados Miembros y la Dirección, como se puso de manifiesto en las consultas sobre la FIDA11 y la FIDA12.
  13. En 2022, la IOE también finalizará la evaluación a nivel institucional de la reforma de descentralización del FIDA. Esta evaluación dará seguimiento a la evaluación a nivel institucional sobre el mismo tema que concluyó en 2016 y abarcará los cambios ocurridos en los últimos cinco años desde el punto de vista de la transformación institucional, el impacto en la colaboración con los países miembros y el apoyo a la labor operacional y estratégica (incluidas las actividades no crediticias) y sus resultados.
  14. La IOE producirá una versión renovada del ARRI. Este nuevo informe seguirá ofreciendo el mismo tipo de análisis del desempeño y los resultados de los programas y proyectos en los países, tomando como base las evaluaciones independientes. Además, ofrecerá un examen más completo de la función de evaluación en todo el FIDA, una reflexión más amplia sobre las conclusiones de las evaluaciones institucionales, temáticas, subregionales y por grupos de proyectos, y un resumen de las enseñanzas más importantes extraídas de la participación de la IOE en las actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación y los debates internacionales sobre evaluación del desarrollo.
  15. En cuanto a la **mejora de la cobertura de las evaluaciones para dar cuenta de la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA**, la IOE terminará en 2022 su primera evaluación subregional centrada en los pequeños países del Sahel en situación de fragilidad. La evaluación de un grupo de proyectos sobre el desarrollo de las empresas rurales también finalizará en 2022. Además, está previsto realizar una nueva evaluación de un grupo de proyectos centrados en la financiación rural en la región de África Oriental y Meridional.

16. También en 2022, la IOE experimentará un nuevo formato para sus síntesis de evaluaciones, denominado "nota de síntesis". En la nota sobre la revisión de los productos de evaluación de la IOE<sup>10</sup>, presentada al Comité de Evaluación en su 111.º período de sesiones, se define la nota de síntesis como un documento en el que se presentan de forma sucinta datos empíricos sobre un tema concreto en respuesta a una solicitud especial, como preparación o seguimiento de una evaluación de mayor alcance, o para recapitular los datos empíricos limitados de que se dispone. Este tipo de documento ofrece la posibilidad de generar retroinformación casi en tiempo real. La IOE elaborará asimismo en 2022 una nota de síntesis sobre focalización, que servirá de contribución directa a los esfuerzos del FIDA por revisar su política en la materia en cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA<sup>12</sup>.
17. La IOE realizará EEPP que servirán de base para formular las estrategias en los países. En 2022 terminará las EEPP de Colombia y Malawi, comenzadas en 2021, y se dará inicio a cinco nuevas EEPP en China, Etiopía, Guinea-Bissau, Haití y Kirguistán. Las EEPP se están estructurando de forma más estratégica, se elaboran con un nuevo formato y son el resultado de una aplicación más selectiva de los criterios de evaluación. Cabe señalar que Guinea-Bissau, Haití y Kirguistán no han sido objeto hasta ahora de ninguna EEPP y que tanto Guinea-Bissau como Haití están clasificados como pequeños Estados insulares en desarrollo<sup>11</sup>.
18. La IOE propone llevar a cabo cinco ERP en 2022 (frente a cuatro en 2021), que se ultimarán a finales de año. Como en el caso de las EEPP, se hará lo posible por seleccionar proyectos ejecutados en países y circunstancias en los que hasta ahora la cobertura de evaluación ha sido más limitada.
19. Por último, para sostener la validación de las autoevaluaciones tanto dentro como fuera del FIDA, la IOE realizará validaciones de los informes finales de proyectos (VIFP) con regularidad. Las VIFP debería ser más breves y centrarse en los criterios donde las calificaciones de autoevaluación del PMD y las calificaciones de la IOE no coincidan. Puede darse que en el futuro las VIFP se incorporen al Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales para poder elaborar informes que engloben los resultados tanto de las autoevaluaciones del FIDA como de las evaluaciones independientes. La IOE colaborará con el PMD en la revisión de los productos de autoevaluación, en la difusión del nuevo Manual de evaluación y en la realización de las actividades de capacitación correspondientes. De este modo se promoverá una interpretación común de los conceptos metodológicos básicos. La IOE estará disponible para responder a consultas sobre metodología.
20. En cuanto al **desarrollo de la capacidad de evaluación**, la IOE colaborará con las redes pertinentes en ese ámbito para diseñar e implementar un programa de fomento de la capacidad de evaluación propio del FIDA, con el fin de mejorar la capacidad de los Estados Miembros para supervisar y evaluar sus programas de desarrollo rural. El desarrollo de la capacidad de evaluación del FIDA será una iniciativa conjunta de la IOE y la Dirección del FIDA, que se adaptará al Marco de Gestión de Resultados a nivel institucional, regional y nacional y se llevará a cabo en colaboración con los países donde se ejecutan los programas del FIDA. Además, favorecerá la cultura de evaluación en todo el FIDA y se hará eco de la Política de Evaluación de 2021, y permitirá incrementar el aprendizaje, la transparencia y la rendición de cuentas a todos los niveles. El FIDA seguirá colaborando con la Iniciativa Mundial de Evaluación para fortalecer las capacidades a nivel nacional en esta esfera.
21. En cuanto a la **promoción de su función de liderazgo en la esfera de la evaluación**, la IOE tiene previsto seguir colaborando con las redes internacionales y las iniciativas internacionales de evaluación. La IOE seguirá contribuyendo

<sup>10</sup> <https://webapps.ifad.org/members/ec/111/docs/spanish/EC-2020-111-W-P-5.pdf>.

<sup>11</sup> <https://sustainabledevelopment.un.org/topics/sids/list>.

activamente a los eventos y debates sobre evaluación a nivel nacional, regional y mundial. También seguirá colaborando con el grupo consultivo externo creado para asesorar sobre la forma de aumentar la calidad de su labor y ayudarla a seguir en la vanguardia del campo de la evaluación.

22. En el anexo III se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2022 y en el anexo IV, el plan indicativo para 2023-2024.

## IV. Dotación de recursos para 2022

### A. Recursos de personal

23. Para el año 2022, la IOE, teniendo en cuenta la carga de trabajo prevista, propone mantener la misma dotación de personal que en 2021. Además, una vez que se haya aprobado su estrategia de evaluación plurianual, determinará los recursos que necesita para aplicarla. Así pues, la IOE espera estudiar esta cuestión con el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva en el curso de 2022, y los resultados de esos debates se presentarán en la propuesta de programa de trabajo y presupuesto para 2023.

Cuadro 2  
Dotación de personal en 2021 y propuesta de dotación en 2022

<i>Categoría</i>	<i>2021</i>	<i>2022 (propuesta de dotación)</i>
<b>Personal del Cuadro Orgánico</b>		
Director	1	1
Director Adjunto	1	1
Oficiales Principales de Evaluación <sup>12</sup>	3	3
Oficiales de Evaluación	7	7
Analista de Investigación en Evaluación	1	1
Oficial de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	1
<b>Subtotal de personal del Cuadro Orgánico</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Personal de Servicios Generales</b>		
Auxiliar Administrativo	1	1
Auxiliar del Director	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1
Auxiliares de Evaluación	3	3
<b>Subtotal de personal de Servicios Generales</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

### B. Necesidades presupuestarias

24. La propuesta de presupuesto se presenta por tipo de actividad o de evaluación en el cuadro 3 y por objetivo estratégico en el cuadro 4. El cuadro 5 ilustra el presupuesto de la IOE desde la perspectiva de género, y en él se presenta la proporción de los recursos asignados a las actividades relacionadas con esta esfera.
25. **Supuestos.** Mientras se elaboraba el presente documento aún no se disponía de los gastos estándar de personal para 2022. En las siguientes versiones del documento del programa de trabajo y presupuesto de la IOE, la propuesta se

<sup>12</sup> La IOE dispone de cuatro puestos aprobados de Oficial Principal de Evaluación (P-5). Sin embargo, la categoría de uno de los titulares de esos puestos es de P-4. Por tanto, la IOE ha incluido en su propuesta tres Oficiales Principales de Evaluación de categoría P-5 y un Oficial de Evaluación de categoría P-4.

actualizará para tener en cuenta dichos gastos. Los parámetros utilizados para elaborar la presente propuesta para 2022 son los siguientes: i) para 2022 no se prevé ningún aumento de los niveles salariales del personal, ni en la categoría del Cuadro Orgánico ni en la de Servicios Generales; ii) la inflación se absorberá en la mayor medida posible, y iii) el tipo de cambio que se usará será USD 1: EUR 0,885. Los parámetros podrían cambiar una vez que la Oficina de Estrategia Presupuestaria (OSB) comunique a la IOE el tipo de cambio y los gastos estándar de personal actualizados.

26. **Presupuesto por tipo de actividad.** La IOE propone llevar a cabo cinco nuevas EEPC, cinco nuevas ERP, el nuevo ARRI y una nueva evaluación temática en 2022. En 2022 se realizará una nueva evaluación de un grupo de proyectos, como en 2021. Además, la IOE elaborará una nota de síntesis (que es uno de sus nuevos productos).

Cuadro 3  
**Propuesta de presupuesto para 2022 por tipo de actividad, y comparación con presupuestos anteriores**

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2019 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2020 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2021 (en USD)</i>	<i>Número en valores absolutos para 2021</i>	<i>Nivel de esfuerzo para 2021</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2022 (en USD)</i>	<i>Número en valores absolutos para 2022</i>	<i>Nivel de esfuerzo para 2022</i>
<b>Gastos no relacionados con el personal</b>								
ARRI	80 000	80 000	80 000	1	1	120 000	1	1
Evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas e informes de síntesis de evaluaciones	485 000	455 000	320 000	4	1,8	450 000	3	2
Evaluaciones de los resultados de los proyectos y EEPP	1 000 000	1 000 000	1 140 000	8	5,7	950 000	8	5,2
Evaluaciones del impacto, evaluaciones de grupos de proyectos, ERP y VIFP	550 000	485 000	340 000	40	39,7 <sup>13</sup>	420 000	42 <sup>14</sup>	41,2
Manual de evaluación	-	-	80 000	-	-	30 000	-	-
Estrategia plurianual de la IOE			10 000			-	-	-
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	260 000	260 000	270 000	-	-	270 000		
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	135 390	120 390	120 000	-	-	200 000		
Reserva para tareas de evaluación no previstas	-	80 000	70 000	-	-	20 000		
<b>Total de gastos no relacionados con el personal</b>	<b>2 510 390</b>	<b>2 480 390</b>	<b>2 430 000</b>	-	-	<b>2 460 000</b>		
<b>Gastos de personal</b>	<b>3 473 221</b>	<b>3 388 338</b>	<b>3 388 338</b>	-	-	<b>3 388 338</b>		
<b>Total</b>	<b>5 983 611</b>	<b>5 868 728</b>	<b>5 818 338</b>	-	-	<b>5 848 338</b>		
<b>Examen <i>inter pares</i> externo</b>	<b>200 000</b>		-			-		
<b>Contratación del Director de la IOE</b>		<b>137 000</b>		-	-	-	-	-
<b>Nueva Política de Evaluación</b>		<b>50 000</b>		-	-	-	-	-
<b>Presupuesto total</b>	<b>6 183 611</b>	<b>6 055 728</b>	<b>5 818 338</b>	-	-	<b>5 848 338</b>	-	-

<sup>13</sup> Esta cifra es indicativa porque el número de VIFP depende de la cantidad de informes finales de proyectos que la IOE recibe cada año. El número efectivo de VIFP realizadas puede variar.

<sup>14</sup> *Ibid.*

27. **Presupuesto por objetivo.** En el cuadro 4 puede verse la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2022 (incluidos los gastos de personal y los gastos no relacionados con el personal) entre los objetivos estratégicos de la IOE.

Cuadro 4

**Distribución del presupuesto propuesto para 2022, por objetivo estratégico**

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Presupuesto</i>	<i>Porcentaje del presupuesto total</i>
Contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como <b>organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas</b> , proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13.	1 372 215	23,5%
Mejorar la <b>cobertura</b> de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusión y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos.	3 138 510	53,7%
Colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la <b>capacidad de evaluación</b> y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA.	571 780	9,8%
Mantener y afianzar la posición de la IOE como <b>líder internacionalmente reconocido</b> en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.	765 835	13,1%
<b>Total</b>	<b>5 848 338</b>	<b>100%</b>

Nota: los porcentajes se han redondeado al alza.

28. **Presupuesto desde la perspectiva de género.** Las evaluaciones de la IOE han dado desde siempre gran importancia a examinar las cuestiones relacionadas con el género en las operaciones del FIDA. La promesa de transformación fundamental de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, consistente en “no dejar a nadie atrás”, ha quedado plenamente reflejada en el nuevo Manual de evaluación y en la estrategia plurianual de la IOE, y esta adoptará a partir de ahora una visión más sustantiva de las cuestiones de género en sus evaluaciones. Por ejemplo, las esferas prioritarias de las EEPD deberían elegirse de forma más selectiva, y el análisis de las cuestiones de género debería incorporarse transversalmente en muchos otros criterios. Las ERP, por otra parte, deberían ser objeto de una reestructuración parecida, con el fin de abarcar y asignar más importancia a las cuestiones relacionadas con el género y la equidad en todos los criterios. La IOE llevará a cabo asimismo una evaluación temática dedicada al género en 2022.

Cuadro 5  
Presupuesto de la IOE para 2022 destinado a las cuestiones de género

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2022</i>	<i>Componente de género (porcentaje)</i>	<i>USD</i>
<b>Gastos no relacionados con el personal</b>			
ARRI	120 000	12	14 400
Evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas <sup>15</sup> , informes de síntesis de evaluaciones	450 000	30	135 000
Evaluaciones subregionales/EEPP	950 000	12	114 000
Evaluaciones de grupos de proyectos, ERP, VIFP	420 000	10	42 000
Manual de evaluación	30 000	10	3 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	270 000	7	18 900
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	200 000	7	14 000
Reserva para tareas de evaluación no previstas	20 000	7	1 400
<b>Total de gastos no relacionados con el personal</b>	<b>2 460 000</b>		<b>342 700</b>
<b>Gastos de personal</b>			
Personal de contacto para cuestiones de género	150 000	20	30 000
Personal de contacto suplente para cuestiones de género	105 700	10	10 570
Todo el personal de evaluación	3 189 800	5	159 490
<b>Total de gastos de personal</b>	<b>3 388 338</b>	<b>6</b>	<b>200 060</b>
<b>Total</b>	<b>5 848 338</b>	<b>9,2</b>	<b>542 760</b>

## V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro

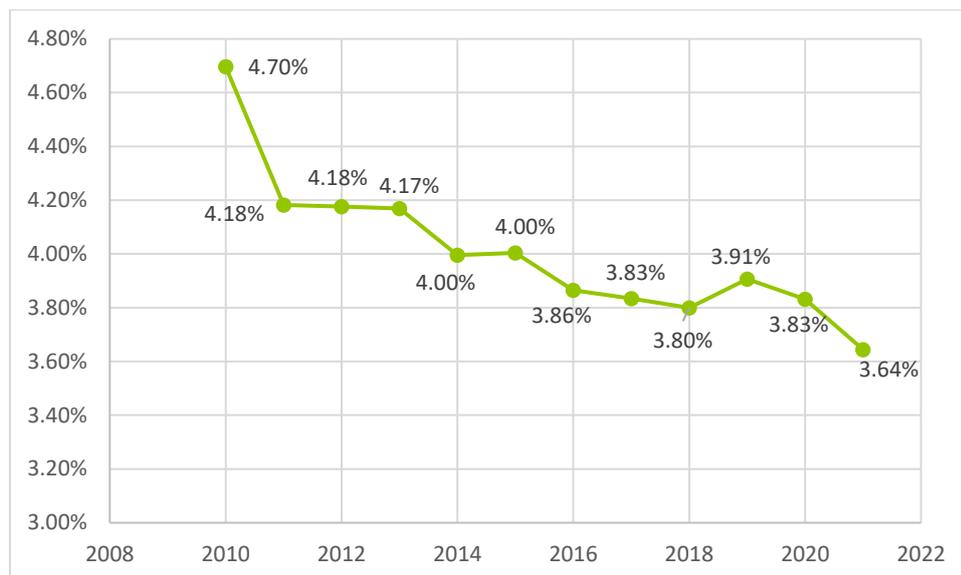
29. **Propuesta actual.** El presupuesto propuesto para 2022 asciende en total a USD 5,84 millones, es decir, USD 30 000 más que el presupuesto aprobado para 2021. Este monto representa un aumento nominal del 0,51 %, y es inferior al presupuesto solicitado hace 10 años, en 2012, que fue de USD 6,02 millones, y al solicitado en 2020, cifrado en USD 5,86 millones<sup>16</sup>.
30. Las normas presupuestarias del FIDA limitan la posibilidad de arrastrar de un año a otro fondos del presupuesto administrativo del FIDA y del presupuesto de la IOE. El monto arrastrado a 2022 se utilizará de acuerdo con las directrices presupuestarias pertinentes del FIDA.
31. **Simplificación de los procesos y fomento de la eficiencia.** En los últimos 10 años, la proporción del presupuesto de la IOE con respecto al presupuesto administrativo del FIDA ha ido disminuyendo de manera sistemática (véase el gráfico 1)<sup>17</sup>. Año tras año, la IOE ha procurado simplificar sus procesos y productos y absorber en lo posible los aumentos de gastos.

<sup>15</sup> Como la evaluación temática versará sobre género, se prevé que el 100 % del presupuesto se destinará al examen de estas cuestiones.

<sup>16</sup> Esta es la cuantía solicitada para el presupuesto ordinario. Para la contratación del Director de la IOE y la preparación de la Política de Evaluación se pidió financiación presupuestaria extraordinaria por valor de USD 187 000.

<sup>17</sup> El presupuesto administrativo del FIDA para 2022 no estaba disponible en el momento en que había que presentar este documento. La proporción del presupuesto de la IOE con respecto al presupuesto administrativo del FIDA para 2022 se recogerá en el gráfico 1 de la próxima versión del documento.

Gráfico 1

**Presupuesto de la IOE como porcentaje del presupuesto administrativo ordinario del FIDA (2010-2021)**

32. El límite máximo fijado para el presupuesto de la IOE es el 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA. Según la decisión adoptada por la Junta Ejecutiva en su 131.º período de sesiones, la IOE debe calcular su presupuesto como porcentaje del monto promedio del programa de préstamos y donaciones durante los tres años de un período de reposición determinado. En el período de la FIDA12, el programa de préstamos y donaciones total del FIDA debería ascender a USD 3 400 millones, monto que repartido en un período de tres años equivale a USD 1 130 millones anuales<sup>18</sup>. Así pues, el presupuesto propuesto de la IOE, de USD 5,84 millones, representa aproximadamente el 0,51 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA.
33. Como se ha indicado, dado que su estrategia de evaluación plurianual aún no ha sido aprobada, en el curso de 2022 la IOE estudiará las consecuencias detalladas que la misma tendrá en sus recursos humanos y financieros.

<sup>18</sup> En julio de 2021, el programa de préstamos y donaciones previsto para el FIDA12 era de USD 3 400 millones. Sin embargo, esta cuantía podría cambiar en función de los nuevos compromisos que podrían asumirse en el marco de la FIDA12. La cuantía definitiva del programa de préstamos y donaciones se presentará a la Junta Ejecutiva en diciembre y dependerá de: a) los recursos disponibles para compromisos; b) la confirmación final de los recursos básicos disponibles en el marco del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados, y c) la rapidez con que se implemente el Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM).

# Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2022<sup>19</sup>

Cuadro 1

## Indicadores básicos de los resultados de la IOE para 2022

Indicadores básicos de resultados	Valor de referencia	Meta	Notas
<b>Adopción de las conclusiones y recomendaciones de evaluación</b>			
1. Porcentaje de recomendaciones aceptadas total o parcialmente	99 % (Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección (PRISMA) relativo a 2020)	95 %	Disponible en el informe PRISMA
2. Porcentaje de las recomendaciones relativas a evaluaciones de gran alcance que se han aceptado y aplicado satisfactoria y oportunamente	n. d.	90 %	Sobre la base de la verificación semestral por parte de la IOE de las evaluaciones de gran alcance
<b>Alcance de los programas del FIDA</b>			
3. Número de informes de evaluación de alto nivel publicados durante el año (evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluaciones, evaluaciones de las estrategias y los programas en los países [EEPP], evaluaciones subregionales)	6	7-8	Calculado con periodicidad anual
4. Proporción de países activos objeto de evaluaciones subregionales, evaluaciones a nivel nacional, evaluaciones de los resultados de los proyectos, evaluaciones del impacto, evaluaciones de grupos de proyectos, calculada con periodicidad semestral	25 % (años 2019-2020)	28-33 %	Calculado con periodicidad semestral
<b>Colaboración, divulgación y retroinformación recibida</b>			
5. Retroinformación recibida de la Junta Ejecutiva y los órganos subsidiarios	n. d.	Objeto de seguimiento	Se notificará mediante valores cualitativos
6. Retroinformación recibida del Grupo Consultivo de Evaluación encargado del aseguramiento de la calidad de las evaluaciones	n. d.	Objeto de seguimiento	Se notificará mediante valores cualitativos
7. Actividades de colaboración con la Dirección del FIDA y con Gobiernos, y retroinformación recibida	n. d.	Objeto de seguimiento	Se notificará mediante valores cuantitativos y cualitativos
8. Número de visitas al sitio web de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE)	77 380 (año 2019)	80 000	Datos proporcionados por la División de Comunicaciones del FIDA
9. Número de actividades de aprendizaje organizadas, en solitario o conjuntamente, por la IOE	8 (año 2019)	10	Incluidas las actividades internas y las abiertas al público en general
10. Puntuación obtenida por la IOE en el examen anual realizado con arreglo al Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) <sup>20</sup>	Puntuación de 10,4/12 (año 2020)	Puntuación igual o superior a 9,0/12 (puntuación máxima por "haber superado los requisitos")	

<sup>19</sup> Extraído de la estrategia plurianual de la IOE.

<sup>20</sup> El ONU-SWAP es un marco de rendición de cuentas, aplicable a todo el sistema de las Naciones Unidas, diseñado para cuantificar, supervisar e impulsar los avances hacia la plena aplicación de un conjunto común de normas a las que aspirar y adherirse para alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Se aplica a todas las entidades, departamentos y oficinas del sistema de las Naciones Unidas.

<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>Meta</i>	<i>Notas</i>
<b>Utilización de los recursos y eficacia en función de los costos</b>			
11. Porcentaje utilizado del presupuesto no relacionado con el personal	98,7 %	95-100 %	
12. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el programa de préstamos y donaciones del FIDA	0,62 % (año 2020)	≤0,9 %	El límite máximo del 0,9 % fue decidido por la Junta Ejecutiva en 2008
13. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA	3,64 %	Objeto de seguimiento	

## Progresos de la IOE en 2021 respecto de las metas del Marco de Gestión de los Resultados<sup>21</sup>

Cuadro 1

Presentación de información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (de enero a junio de 2021)<sup>22</sup>

Objetivos de la IOE	Indicadores básicos de resultados	Logro	Meta (por año)	Medios de verificación
<b>Objetivo 1:</b> Velar por que existan datos empíricos fiables e independientes que permitan fomentar la rendición de cuentas y mejorar el desempeño del FIDA en los planos institucional, regional, nacional y de proyectos	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP, informes de síntesis de evaluaciones y evaluaciones de los resultados de los proyectos (ERP)	n. d. <sup>23</sup>	90 %	PRISMA y programa de trabajo y presupuesto de la IOE
	<b>Objetivo 2:</b> Contribuir a mejorar el diálogo sobre evaluación dentro del FIDA y en los ámbitos mundial, regional y nacional	2. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados a través de herramientas sociales e Internet	57	60
	3. Número de actividades de aprendizaje en los países organizadas conjuntamente por la IOE y los Gobiernos	5 <sup>24</sup>	5 <sup>25</sup>	
	4. Número de visitas a las páginas de los informes de la IOE	43 270	55 000	
	5. Número de personas que reciben boletines de la IOE	2 200	2 500	
	6. Número de actividades de evaluación con participación del personal de la IOE	7	5	
	7. Puesta a prueba e introducción de nuevos productos de evaluación	2	2	
	8. Proyecto de manual de evaluación	1	1	
	9. Proyecto de directrices sobre los nuevos productos de evaluación: evaluaciones de grupos de proyectos, evaluaciones subregionales y evaluaciones temáticas	3	3	
	10. Personal en licencia sabática o intercambio con oficinas de evaluación de otros organismos de las Naciones Unidas e instituciones financieras internacionales	-	1	
<b>Objetivo 3:</b> Fortalecer dentro del FIDA una cultura orientada a los resultados y el aprendizaje a partir de las evaluaciones	11. Número de actividades en que participan miembros del personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	2	3	Archivos de la IOE
	12. Documento de la estrategia plurianual de la IOE	1	1	
	13. Límite presupuestario		< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	
	14. Proporción de personal del Cuadro Orgánico respecto del personal del Cuadro de Servicios Generales	1:0,46	1:0,46	
	15. Tasa de ejecución del presupuesto al final de año	77 %	97%	

<sup>21</sup> A junio de 2021.<sup>22</sup> A junio de 2021.<sup>23</sup> En el momento de entregar este documento, el PRISMA aún no se había finalizado. Este indicador se actualizará cuando la información necesaria esté disponible.<sup>24</sup> Se trató de actos virtuales organizados a nivel nacional.<sup>25</sup> Siempre que la situación sanitaria y las normas de viaje lo permitan.

## Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2022

Cuadro 1  
Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2022, por tipo de actividad

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2022</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Avances en la reforma de descentralización del FIDA (finalización)	Jun. 2021	Dic. 2022
2. Evaluaciones temáticas	Género	Jun. 2022	Dic. 2023
3. Evaluaciones subregionales	Situaciones frágiles en África Occidental (finalización)	Ene. 2021	Jun. 2022
4. EEPP	Colombia <sup>26</sup> (finalización)	Oct. 2021	Oct. 2022
	Malawi (finalización)	Mayo 2021	Mayo 2022
	China	Ene. 2022	Dic. 2022
	Etiopía	Ene. 2022	Dic. 2022
	Guinea-Bissau	Jun. 2022	Jun. 2023
	Haití	Sep. 2022	Sep. 2023
5. Validaciones de informes finales de proyectos (VIFP)	Validación de todos los informes finales de proyectos (IFP) disponibles en el año	Ene. 2022	Dic. 2022
6. Informes de síntesis de evaluaciones/notas de síntesis	Focalización	Ene. 2022	Sep. 2022
7. ERP	Cinco ERP	Ene. 2022	Dic. 2022
8. Evaluaciones de grupos de proyectos	Proyectos de desarrollo de empresas rurales (finalización)	Ene. 2021	Jun. 2022
	Proyectos de financiación rural en la región de África Oriental y Meridional	Jun. 2022	Jun. 2023
9. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2022, basados en los resultados, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2023, basados en los resultados, y del plan indicativo para 2024-2025	Ene. 2022	Dic. 2022
	20.º Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI)	Ene. 2022	Sep. 2022
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Ene. 2022	Sep. 2022

<sup>26</sup> En sustitución de la EEPP relativa al Estado Plurinacional de Bolivia prevista en el documento del programa de trabajo y presupuesto de 2021.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2022</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
	Observaciones de la IOE acerca del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE)	Ene. 2022	Sep. 2022
	Observaciones de la IOE sobre las políticas y estrategias de la Dirección del FIDA	Ene. 2022	Dic. 2022
	Participación en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a un país en 2021	Ene. 2022	Dic. 2022
	Observaciones de la IOE acerca de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) cuando se dispone de las correspondientes EEPP	Ene. 2022	Dic. 2022
10. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, reseñas, apreciaciones, sitio web, etc.	Ene. 2022	Dic. 2022
	Comunicar las conclusiones de evaluación y difundir las enseñanzas	Ene. 2022	Dic. 2022
	Promover la utilización de las evaluaciones	Ene. 2022	Dic. 2022
	gLOCAL, EvalForward y otras plataformas de gestión de los conocimientos	Ene. 2022	Dic. 2022
11. Asociaciones	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG), Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG)	Ene. 2022	Dic. 2022
	Iniciativa Mundial de Evaluación	Ene. 2022	Dic. 2022
	Colaboración entre los organismos con sede en Roma (OSR). Academia de evaluación conjunta de los OSR	Ene. 2022	Dic. 2022
	Colaboración con universidades y centros de estudio	Ene. 2022	Dic. 2022
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	Ene. 2022	Dic. 2022
12. Metodología	Preparación del nuevo Manual de evaluación	Ene. 2021	Mar. 2022
	Actividades de capacitación relacionadas con el nuevo Manual de evaluación	Ene. 2022	Dic. 2022
13. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de la Iniciativa Mundial de Evaluación	Ene. 2022	Dic. 2022
	Organización de talleres en los países asociados (que los soliciten) sobre las metodologías y los procedimientos de evaluación	Ene. 2022	Dic. 2022

## Plan indicativo de la IOE para 2023-2024

Cuadro 1  
Plan indicativo de la IOE para 2023-2024, por tipo de actividad\*

Tipo de labor	Plan indicativo para 2023-2024	Año	Observaciones
1. Evaluaciones a nivel institucional	Eficiencia institucional del FIDA	2023	A modo de seguimiento de la última evaluación sobre la eficiencia institucional, publicada en 2012, se analizará cómo ha cambiado esa eficiencia a raíz de las reformas introducidas en el FIDA durante el último decenio.
	Mecanismos de aseguramiento de calidad en el FIDA	2024	Esta evaluación, que debería contribuir a reforzar el mecanismo de evaluación <i>ex ante</i> de los sistemas de autoevaluación del FIDA, está en consonancia con la prioridad asignada en la Política de Evaluación al fortalecimiento de dichos sistemas.
	Estructura financiera del FIDA (seguimiento)	2024-2025	El resultado previsto es un análisis actualizado de la estructura financiera del FIDA a tenor de algunas reformas, como los cambios en las ventanillas del Marco de Sostenibilidad de la Deuda y de financiación mediante donaciones, la posibilidad de obtener préstamos en los mercados financieros y la creación de la ventanilla para recibir financiación del sector privado.
2. Evaluaciones temáticas	Género	2023 (arrastrada)	La última evaluación a nivel institucional sobre género se finalizó en 2011. Esta evaluación servirá para analizar los más recientes enfoques del FIDA en la esfera temática de las cuestiones de género.
	Nutrición y seguridad alimentaria en las operaciones del FIDA	2023	La nutrición es uno de los temas transversales del FIDA y la única que aún no se ha evaluado.
	Apoyo del FIDA al sector privado y a las operaciones sin garantía soberana	2024-2025	La Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado se aprobó en 2019. Esta evaluación temática permitirá efectuar un análisis de mitad de período de la labor del FIDA en dos ámbitos: las operaciones con el sector privado y las operaciones sin garantía soberana.
3. Evaluaciones subregionales	Países del Corredor Seco de América Central o de los países andinos	2023	
	Estados afectados por conflictos en la región del Cercano Oriente y África del Norte	2024	
	Islas del Pacífico (Fiji, Kiribati, Samoa, Islas Salomón, Tonga)	2024-2025	
4. EEPP	Guinea-Bissau (arrastrada)	2023	
	Angola	2023	
	Djibouti	2023	
	India	2023	
	Rwanda	2023	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2023-2024</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
	República Dominicana o la Argentina	2023	
	Haití (arrastrada)	2023	
	Mauritania	2023	
	Guinea	2024	
	Jordania	2024	
	Viet Nam	2024	
	Zimbabwe	2024	
5. VIFP	Validación de todos los informes finales de proyectos disponibles durante el año	2023-2024	
6. Evaluación de los resultados de los proyectos	Aproximadamente entre cuatro y cinco al año	2023-2024	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2023-2024</i>	<i>Año</i>
	21. <sup>er</sup> y 22. <sup>o</sup> ARRI	2023-2024
	Examen <i>ex post</i> de la aplicación de las recomendaciones de determinadas evaluaciones estratégicas	2023
	Examen de la ejecución del programa de trabajo y el presupuesto basados en los resultados y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2024, basados en los resultados, y del plan indicativo para 2025-2026	2023-2024
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	2023-2024
7. Colaboración con los órganos rectores	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	2023-2024
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas, estrategias y procesos operacionales del FIDA elaborados por la Dirección para su examen por el Comité de Evaluación	2023-2024
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país	2023-2024
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	2023-2024
	Informes de evaluación, reseñas, apreciaciones, sitio web, etc.	2023-2024
8. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Comunicar las conclusiones de evaluación y difundir las enseñanzas	2023-2024
	Promover la utilización de las evaluaciones	2023-2024
	gLOCAL, EvalForward y otras plataformas de gestión de los conocimientos	2023-2024
	ECG, UNEG	2023-2024
	Iniciativa Mundial de Evaluación	2023-2024
9. Asociaciones	Colaboración entre los organismos con sede en Roma. Academia de evaluación conjunta de los OSR	2023-2024
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	2023-2024
	Colaboración con universidades y centros de estudio	2023-2024
10. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Desarrollo de la capacidad de los Estados Miembros	2023-2024

\* Los temas y el número de evaluaciones temáticas, a nivel institucional, EEPP, de grupos de proyectos, subregionales y de informes de síntesis de evaluaciones son provisionales y las prioridades y el número efectivo de evaluaciones que se realicen en 2023 y 2024 se confirmarán o determinarán, respectivamente, en 2022 y 2023.