

Signatura: EC 2019/107/W.P.4/Add.1  
Tema: 5  
Fecha: 1 de octubre de 2019  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Respuesta de la Dirección del FIDA a la evaluación del impacto del Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi**

### **Nota para los miembros del Comité de Evaluación**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

##### **Lisandro Martin**

Director  
División de África Occidental y Central  
Tel.: (+39) 06 5459 2388  
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

##### **Valantine Achancho**

Gerente del Programa en el País  
Tel.: (+39) 06 5459 2941  
Correo electrónico: v.achancho@ifad.org

#### Envío de documentación:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional y  
Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 107.º período de sesiones  
Roma, 29 de octubre de 2019

---

Para **examen**

## **Respuesta de la Dirección del FIDA a la evaluación del impacto del Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi**

1. La Dirección acoge con agrado las conclusiones de la evaluación del Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM) llevada a cabo por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE).
2. La Dirección se complace en señalar que el proyecto era pertinente en relación con las políticas y estrategias del Gobierno y el FIDA. También se muestra de acuerdo en que el proyecto era ambicioso, pero que su diseño combinaba con prudencia el apoyo a la productividad agropastoral, el acceso a los mercados y la resiliencia alimentaria de los hogares más vulnerables. La sostenibilidad de estas iniciativas dependía de que se aumentara considerablemente la capacidad de las organizaciones rurales y otros grupos.
3. La Dirección coincide en que la subestimación del plazo de ejecución y los costos de construcción de la infraestructura de mercado afectaron los resultados del proyecto respecto de la productividad agrícola, el fortalecimiento de las organizaciones de productores y la creación de un centro de desarrollo económico junto con las inversiones previstas. A pesar de que los resultados siguen siendo satisfactorios, la escala del impacto del proyecto se redujo como consecuencia de esta situación.
4. La Dirección también está de acuerdo con la evaluación en que: i) por medio del proyecto, la seguridad alimentaria ha mejorado en la zona de intervención en su conjunto, y ii) el proyecto ha tenido un efecto positivo adicional en la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares beneficiarios en comparación con los hogares de referencia. Ese efecto ha redundado en una mayor reducción del período de escasez de alimentos.
5. La Dirección agradece las recomendaciones que se están incorporando y poniendo en práctica por conducto del Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder (ProDAF, por su sigla en francés) en curso. Mediante un enfoque basado en el programa en el país en el ProDAF se han incorporado las enseñanzas extraídas de proyectos anteriormente llevados a cabo en el Níger. A este respecto, la Dirección quisiera hacer constar lo siguiente:

**i) Ingeniería social y fomento de la capacidad de las organizaciones de productores.**

**De acuerdo.** Las iniciativas de ingeniería social y el fortalecimiento de las organizaciones de productores para proporcionar servicios relacionados con la producción (servicios de extensión, suministro de insumos) y la posproducción (almacenamiento, transformación, transporte y comercialización) son elementos clave para alcanzar los resultados y el impacto previstos. En el marco del ProDAF en curso se atribuye especial importancia a la estructuración de las organizaciones de productores para desempeñar funciones económicas, de gestión y representación. Dichas organizaciones son agentes fundamentales de los comités de gestión de mercados intermedios y centros recolectores apoyados por el programa previamente mencionado.

**ii) Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares pobres y vulnerables como parte del enfoque de centros de desarrollo económico.**

**De acuerdo.** Mediante el ProDAF en curso y el próximo Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional se han intensificado las actividades destinadas a

fomentar la resiliencia, como el trabajo a cambio de efectivo, los graneros de reserva a cargo de mujeres y los materiales caprinos. Estas iniciativas han impulsado un impacto positivo en la seguridad alimentaria de los hogares más pobres y vulnerables. El proyecto tiene por objeto la ampliación de escala de las buenas prácticas y estrategias de los proyectos anteriores del FIDA en el Níger. Sin embargo, se precisa un mejor análisis de las interacciones entre las distintas intervenciones, que no siempre han logrado sinergias. El Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional, que tiene en cuenta la nutrición, contribuirá a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional mediante un enfoque preventivo de la malnutrición y mediante actividades educativas en materia de nutrición.

**iii) Establecer y garantizar plenamente el funcionamiento adecuado de al menos un centro de desarrollo económico.**

**De acuerdo.** Para garantizar la continuidad del PASADEM, en el marco del ProDAF se finalizarán los tres centros de desarrollo económico iniciados, a saber: i) el establecimiento de centros de recolección satelital alrededor de mercados intermedios, y ii) la rehabilitación de carreteras rurales para conectar las zonas de producción con dichos mercados con el objetivo de minimizar los costos de transacción vinculados al transporte. En el examen de mitad de período del ProDAF, que se llevó a cabo en junio y julio de 2019, se concluyó que el modelo de centros de desarrollo económico ha producido un impacto positivo considerable en la producción, los ingresos de los productores y la transformación rural en general. La cofinanciación de la infraestructura de mercado, que tiene costos elevados, ha sido eficaz en el marco del ProDAF y el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional. El primero recibió cofinanciación del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID); mientras que el segundo, del OFID y el Banco Africano de Desarrollo.

El ProDAF en curso, mediante el cual se continúa y amplía la escala de la mayoría de las intervenciones del PASADEM, se centra en el fortalecimiento de las organizaciones de productores, desde los grupos de base hasta las estructuras piramidales, con el objetivo de ayudarlos a proporcionar a los productores servicios de producción y posproducción de alta calidad y sostenibles. En el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional se seguirá contando con el apoyo del ProDAF para garantizar que las organizaciones de productores desempeñen funciones fundamentales, como la recolección, el almacenamiento y el transporte de productos agrícolas desde las aldeas hasta los mercados, y la organización de la venta de insumos agrícolas en las aldeas.

6. La Dirección agradece a la IOE por el proceso fructífero llevado a cabo. Asimismo, velará por que las enseñanzas extraídas de este ejercicio se difundan ampliamente para mejorar los resultados de los proyectos financiados por el FIDA en el Níger y en otros lugares.