

Signatura: EC 2019/107/W.P.2/Rev.1
Tema: 3
Fecha: 29 de octubre de 2019
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados, y plan indicativo para 2021-2022 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA

Nota para los miembros del Comité de Evaluación

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Oscar A. Garcia

Director
Oficina de Evaluación Independiente del
FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2274
Correo electrónico: o.garcia@ifad.org

Fabrizio Felloni

Director Adjunto
Tel.: (+39) 06 5459 2361
Correo electrónico: f.felloni@ifad.org

Prashanth Kotturi

Analista de Evaluación
Tel.: (+39) 06 5459 2187
Correo electrónico: p.kotturi@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y
Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 107.º período de sesiones
Roma, 29 de octubre de 2019

Para examen

Índice

Acrónimos y siglas	ii
I. Introducción	1
II. Avance de las actividades en 2019	1
A. Evaluaciones seleccionadas del programa de trabajo de 2019	1
B. Utilización del presupuesto de 2019	2
C. Utilización de los fondos arrastrados de 2018	3
III. Objetivos estratégicos de la IOE	4
IV. Programa de trabajo para 2020	4
V. Dotación de recursos para 2020	7
A. Recursos de personal	7
B. Proceso presupuestario	7
VI. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones para el futuro	12
Anexos	
I. Marco de Medición de los Resultados de la IOE para 2016-2018 (ampliado a 2020)	14
II. Presentación de información de la IOE sobre los logros alcanzados	16
III. Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2020 y plan indicativo para 2021-2022	20
IV. Dotación de personal de la IOE para 2020	26
V. Presupuesto de la IOE propuesto para 2020	27

Acrónimos y siglas

ARRI	Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
CLEAR	Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
ECG	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación
EEPP	evaluación de la estrategia y el programa en el país
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
IDEAS	International Development Evaluation Association
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
OSR	organismos con sede en Roma
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PRISMA	Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
UNEG	Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas
VIFP	validación de los informes finales de proyectos

Segunda parte – Programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados, y plan indicativo de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA para 2021-2022

I. Introducción

1. Este documento presenta el programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados, y plan indicativo para 2021-2022 de la Oficina de Evaluación Independiente (IOE) En su elaboración se utilizaron las amplias consultas realizadas por la IOE con la Dirección y los órganos rectores del FIDA. Además, el presente documento se basa en el examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA y propone incorporar los cambios sugeridos en el informe sobre dicho examen. Con sujeción a la aprobación por la Junta Ejecutiva del plan de acción conjunto de la IOE y la dirección del FIDA sobre la aplicación de las recomendaciones del examen *inter pares* externo, en 2020 se introducirán cambios adicionales.
2. En este documento se refleja la conexión entre el programa de trabajo y las partidas de gastos de la IOE y se detalla el desglose de los gastos presupuestados, en particular los no relacionados con el personal, con inclusión de los gastos de consultoría. Asimismo, se proporciona información detallada sobre los gastos efectivos correspondientes a 2018, la utilización del presupuesto hasta septiembre de 2019 y una estimación actual de la utilización prevista del presupuesto para finales de 2019.
3. Con arreglo a lo dispuesto en la Política de evaluación del FIDA¹, el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente del presupuesto administrativo del FIDA². El presupuesto propuesto se basa en los mismos principios y parámetros presupuestarios (por ejemplo, el tipo de cambio, los gastos estándar de personal y el factor inflacionario) que utilizó la Dirección del FIDA en la preparación de su propio presupuesto administrativo para 2019.

II. Avance de las actividades en 2019

A. Evaluaciones seleccionadas del programa de trabajo para 2019

4. Para finales del año, la IOE espera haber desarrollado todas las actividades previstas en el programa de trabajo de 2019. A continuación se resumen algunos de los logros alcanzados hasta la fecha:
 - **Finalización de la evaluación a nivel institucional de la actuación del FIDA en el fomento de cadenas de valor en favor de la población pobre.** La evaluación de las conclusiones y las recomendaciones se presentaron al Comité de Evaluación en junio de 2019 y a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2019. En septiembre de 2019 se llevó a cabo una actividad interna de aprendizaje para discutir los resultados y las enseñanzas de la evaluación a nivel institucional.
 - **Realización de la evaluación a nivel institucional del apoyo que presta el FIDA a la innovación y al crecimiento de la productividad para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible.** El documento conceptual³ para la evaluación a nivel institucional se presentó en

¹ Véase la Política de evaluación del FIDA (<https://webapps.ifad.org/members/eb/102/docs/spanish/EB-2011-102-R-7-Rev-3.pdf>).

² Véase la Política de evaluación del FIDA, párrafo 38: “Los niveles del componente relativo a la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA se determinarán de manera independiente entre sí”.

³ Véase <https://webapps.ifad.org/members/ec/105/docs/EC-2019-105-W-P-4.pdf>.

el 105.º período de sesiones del Comité de Evaluación en junio de 2019, y se finalizó. La evaluación se encuentra en curso y se están realizando visitas sobre el terreno.

- **Examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA.** La versión definitiva del informe del examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA se presentó en el 106.º período de sesiones del Comité de Evaluación y el 127.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva en septiembre de 2019.
 - **Finalización de las evaluaciones de las estrategias y los programas en los países (EPPP).** A comienzos del año tuvieron lugar las mesas redondas nacionales para México y Sri Lanka. El Comité de Evaluación consideró las EPPP relativas a Burkina Faso, Kenya y Túnez en el período de sesiones de marzo. Las EPPP de 2019 se están ejecutando según lo previsto. A fin de aprovechar la experiencia en la realización de estas evaluaciones, la IOE también participó en las reuniones oficiosas de la Junta Ejecutiva relativas a los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y las EPPP en marzo y julio, respectivamente.
 - La **evaluación del impacto** del Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM) en el Níger se presentará en el período de sesiones de octubre del Comité de Evaluación. La IOE ha comenzado a preparar la próxima evaluación del impacto, que se refiere al Proyecto de Ordenación Comunitaria Integrada de los Recursos Naturales en Etiopía en colaboración con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias.
5. **Presentación de informes.** En el anexo X figura el Marco de Medición de los Resultados (MMR) para 2016-2018, que constituye el marco para el seguimiento y la presentación de informes de la IOE para dicho bienio. En el cuadro 1 del anexo XI se presenta un resumen de los progresos logrados en cuanto a las actividades de evaluación planificadas para 2019. Los datos demuestran que las actividades están bien encaminadas.

B. Utilización del presupuesto de 2019

6. A continuación, en el cuadro 1 se da cuenta de la utilización del presupuesto de la IOE en 2018 y 2019, hasta septiembre de 2019, así como del nivel de utilización previsto al finalizar el año.

Cuadro 1

Utilización del presupuesto de la IOE en 2018 y utilización en 2019 (hasta el mes de septiembre)⁴

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2018</i>	<i>Utilización del presupuesto en 2018</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2019</i>	<i>Compromisos a mediados de septiembre de 2019</i>	<i>Utilización prevista a finales de 2019</i>
Gastos no relacionados con el personal					
Viajes del personal	460 000	419 075	440 000	254 650	440 000
Honorarios de los consultores	1 400 000	1 480 575	1 440 000	1 352 891	1 430 000
Viajes y dietas de los consultores	380 000	335 608	360 000	304 395	360 000
Actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las EEP	45 000	37 714	–	–	–
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos	220 390	197 876	270 390	208 683	265 000
Total parcial	2 505 390	2 470 848	2 510 390	2 120 619	2 495 000
Gastos de personal	3 307 259	3 260 299	3 473 221	3 369 307	3 369 307
Total	5 812 649	5 731 147	5 983 611	5 489 926	5 864 307
Utilización (porcentaje)		98,4⁵		91,75	98
Examen <i>inter pares</i> externo (parte correspondiente a 2018 respecto del costo total)					
	100 000	99 404	200 000	115 349	120 000
Presupuesto total para 2019			6 183 611		

7. A mediados de septiembre de 2019, la utilización (en cuanto a los compromisos) con respecto a un presupuesto aprobado de USD 5,98 millones para 2019 era de USD 5,48 millones, es decir, el 91,75 %. Esto es coherente con el ciclo normal de actividad, ya que la mayor parte de las evaluaciones se ponen en marcha en el primer semestre del año. La utilización del presupuesto total de la IOE de 2019 prevista hasta fin de año se calcula actualmente en USD 5,86 millones, lo que corresponde aproximadamente al 98 % del presupuesto aprobado.

C. Utilización de los fondos arrastrados de 2018

8. Se ha concedido el total del 3 % arrastrado del presupuesto ordinario de la IOE de 2018, que asciende a USD 177 379. Esos fondos arrastrados se han utilizado en parte para elaborar el libro titulado *Information and Communication Technologies for Development Evaluation*, publicado por Routledge, en el que se reúnen las experiencias de numerosos actores del ámbito de la evaluación del desarrollo en el uso de la tecnología para la labor de evaluación. Los fondos arrastrados se han utilizado asimismo para financiar un balance conjunto de las evaluaciones de programas en los países llevado a cabo por las unidades de evaluación de las instituciones financieras internacionales del Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG).

⁴ En el futuro no será posible presentar esta información debido a un cambio en el proceso de presentación de informes sobre el presupuesto; los gastos de personal y no relacionados con el personal podrán presentarse por separado.

⁵ Esta tasa de utilización se basa en los datos del sistema de información institucional del FIDA, en el que la tasa de desembolso se calcula utilizando los gasto estándar de personal y los no relacionados con el personal. Las transacciones denominadas en euros se consignan en dólares de los Estados Unidos al tipo de cambio vigente. Sin embargo, la Oficina de Estrategia Presupuestaria ha proporcionado datos sobre la utilización efectiva de los gastos de personal y no relacionados con el personal en USD que indican que la IOE ha utilizado el 92,8 % de los USD 5,91 millones asignados. Esto respondió principalmente a que la utilización en gastos de personal fue inferior a lo esperado (86,5 %) debido a la ausencia prolongada de personal, y a que los gastos de personal efectivos fueron inferiores a los estándar (según indican los datos del sistema de inteligencia institucional). El total del arrastre del 3 % se asignó a la IOE.

III. Objetivos estratégicos de la IOE

9. Conforme a lo convenido con la Junta Ejecutiva en diciembre de 2013, la IOE armonizó sus objetivos estratégicos con los períodos de reposición del FIDA para garantizar un vínculo más coherente entre estos objetivos y las prioridades institucionales. Los objetivos estratégicos propuestos para 2016-2018 (la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10)) y aprobados por la Junta en diciembre de 2015, que regirán también en 2019 y 2020, son los siguientes:
 - i) **Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas.**
 - ii) **Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo.**
10. Estos dos objetivos estratégicos deberían permitir a la IOE alcanzar la meta general establecida para la evaluación independiente, a saber: aumentar el impacto de las operaciones del FIDA para alcanzar una transformación rural sostenible e inclusiva a través de la promoción de la rendición de cuentas y el aprendizaje. La IOE mantendrá ambos objetivos estratégicos en 2020 hasta que pueda ultimarse un nuevo marco de evaluación plurianual en consonancia con las recomendaciones del examen *inter pares* externo.

IV. Programa de trabajo para 2020

11. En 2020, la IOE introducirá el nuevo producto de evaluación temática, en respuesta a las recomendaciones preliminares del examen *inter pares* externo de 2019, que aconseja hacer más hincapié en cuestiones transversales y cuestiones temáticas. Las evaluaciones temáticas considerarán los resultados y el desempeño del FIDA en una esfera temática concreta. Se concentrarán en sectores y temas de interés para el Fondo y su actuación estratégica. También se podrán considerar esferas temáticas que presenten un gran potencial para el aprendizaje. Las evaluaciones a nivel institucional se centrarán en los resultados de las políticas y estrategias del FIDA.
12. Las consultas con los órganos rectores y la Dirección pusieron de relieve la necesidad de realizar una evaluación temática de la contribución del FIDA a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático. Esa evaluación considerará el papel que desempeña el Fondo en: i) el apoyo a los pequeños agricultores para gestionar los riesgos vinculados al cambio climático; ii) la incorporación sistemática de la adaptación al cambio climático en sus programas y proyectos; iii) la promoción de políticas y estrategias que tengan en cuenta este tema a nivel nacional y mundial, y iv) la puesta a prueba y ampliación de escala de enfoques que consideren el cambio climático.
13. Las consultas con la Dirección y los órganos rectores también han puesto de relieve la importancia de la colaboración entre los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma (OSR) para alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2: poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible. La colaboración en la Sede y a nivel de los países es de suma importancia para la consecución de estas metas. Por lo tanto, la IOE propone que en 2020 se inicie una evaluación a nivel institucional conjunta con las oficinas de evaluación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) sobre la colaboración entre los OSR. Esta evaluación concluirá en 2021.
14. El objetivo de las EEP es evaluar los resultados y el impacto de las asociaciones entre el Fondo y los Gobiernos en la reducción de la pobreza rural, así como sentar las bases para la elaboración de las estrategias del FIDA en cada país tras la finalización de la respectiva EEP. En 2020, la IOE terminará las EEP iniciadas

en 2019 en Madagascar y Sudán. Sobre la base de exhaustivas consultas con la Dirección, tiene previsto poner en marcha cinco nuevas EEPP en el Estado Plurinacional de Bolivia, Marruecos, el Níger, el Pakistán y Uganda. Al igual que en años anteriores, la IOE ha consultado a la Dirección del FIDA sobre los COSOP que deben renovarse durante el siguiente período de tres años y ha seleccionado a los países sobre la base de las prioridades de la división regional y la IOE.

15. El próximo año finalizará la evaluación del impacto en Etiopía para 2019. Las evaluaciones del impacto realizadas por la IOE no se incluyeron en el conjunto de evaluaciones efectuadas por la Dirección en los períodos correspondientes a la FIDA9 y la FIDA10. El principal objetivo de la IOE al realizar una evaluación del impacto es probar metodologías y procedimientos innovadores para valorar los resultados de las operaciones del FIDA de manera más rigurosa y contribuir al diálogo constante con respecto a la evaluación en esta materia tanto en el Fondo mismo como en el ámbito internacional. En 2020 se llevará a cabo una nueva evaluación del impacto con respecto a un proyecto que se decidirá a principios de ese año. Una vez que el Comité de Evaluación considere las conclusiones y recomendaciones formuladas en el examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA, la IOE prevé cambios en la forma en que se realizan las evaluaciones del impacto. La IOE llevará a cabo evaluaciones del impacto a fin de colmar las lagunas de conocimientos específicos y promover la innovación mediante el uso de las tecnologías de la información y la comunicación y las nuevas metodologías. Las evaluaciones del impacto también se incorporarán en las evaluaciones de nivel superior, como evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones de la estrategia y el programa en el país, evaluaciones temáticas e informes de síntesis de evaluación. Por ejemplo, se espera que la evaluación del impacto en curso en Etiopía complemente a la evaluación temática sobre la contribución del FIDA a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático en 2020. Las evaluaciones del impacto ofrecen a la IOE la oportunidad de recoger datos empíricos del alcance y la magnitud que no sería posible con otras evaluaciones como las evaluaciones de los resultados de los proyectos.
16. Los informes de síntesis de evaluación se basan principalmente en datos empíricos de evaluación ya disponibles y sirven para recabar enseñanzas y buenas prácticas que puedan utilizarse para elaborar y ejecutar las políticas, estrategias y operaciones del FIDA. En 2020, la IOE propone llevar a cabo un informe de síntesis de evaluación sobre la infraestructura rural. Las EEPP, evaluaciones a nivel de proyectos y evaluaciones del impacto seleccionadas ofrecen una base de datos empíricos sobre este sector que corresponde a USD 1 100 millones de los USD 7 900 millones de la financiación que actualmente ofrece el FIDA.^{6,7} A modo de iniciativa piloto y en función de la metodología adoptada, la IOE tiene previsto reforzar los informes de síntesis de evaluación con algunas visitas sobre el terreno, que proporcionarán datos sobre un grupo de proyectos. Además de reforzar los informes de síntesis de evaluación, el enfoque por grupos también proporcionará una base para que el FIDA realice más evaluaciones temáticas y sectoriales, tal como se recomienda en el examen *inter pares* externo.
17. La IOE tiene previsto realizar seis evaluaciones de resultados de proyectos. Los objetivos de esas evaluaciones son: i) hacer una valoración de dichos resultados; ii) generar conclusiones y recomendaciones para el diseño y la ejecución de operaciones en el país en curso y futuras, y iii) establecer cuestiones de interés institucional, operacional o estratégico que merezcan ser evaluadas con más detalle. También ofrecen insumos esenciales para las evaluaciones a nivel institucional, las EEPP y el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI). Las seis evaluaciones de los resultados de los proyectos propuestas para 2020 suponen una reducción con respecto a las ocho

⁶ Al 31 de diciembre de 2018.

⁷ Informe Anual del FIDA de 2018.

que la IOE llevó a cabo en 2019; se ha propuesto utilizar el ahorro que eso supone como reserva para tareas de evaluación no previstas. En 2020, parte de esta reserva podrá utilizarse para reforzar los informes de síntesis de evaluación realizando visitas sobre el terreno, que servirán de base para que la IOE pueda llevar a cabo pruebas piloto para evaluar un grupo de proyectos y su utilidad; por tanto, aplicar las recomendaciones y conclusiones del examen *inter pares* externos. La cantidad de evaluaciones sobre los resultados de los proyectos que se realizan en un año está determinada por la necesidad de obtener pruebas empíricas para llevar a cabo evaluaciones de gran alcance.

18. Conforme a la práctica establecida, la IOE validará todos los informes finales de proyectos. Al cubrir el 100 % de los informes finales, la IOE puede mantener actualizada la base de datos sobre clasificaciones de los informes finales de proyectos. Esta base de datos es de dominio público y se utiliza regularmente en la preparación del ARRI y en otras evaluaciones como las EEPP, las evaluaciones a nivel institucional y las evaluaciones de los resultados de los proyectos. No obstante, la IOE revisará el método que emplea para validar los informes finales de los proyectos a fin de acortar el tiempo necesario para la preparación de estos informes, de conformidad con las recomendaciones formuladas por el examen *inter pares* externo.
19. El número propuesto de evaluaciones de los resultados de los proyectos y el total provisional de las validaciones de los informes finales de proyectos permite a la IOE tener una cobertura amplia de las operaciones del FIDA en todas las regiones, contribuyendo así a reforzar el marco de rendición de cuentas general del Fondo. Este es un aspecto fundamental, dado que la mayoría de los recursos del FIDA destinados al desarrollo se canalizan a través de proyectos y programas de inversión hacia los Estados Miembros en desarrollo.
20. La IOE elaborará la edición de 2020 del ARRI, que es el informe de evaluación emblemático del Fondo. El ARRI presenta resultados consolidados a nivel institucional procedentes de las evaluaciones independientes. Está en consonancia con las mejores prácticas de las oficinas de evaluación independientes de otras instituciones financieras internacionales, como el Banco Mundial y el Banco Asiático de Desarrollo, que presentan el desempeño de sus organizaciones mediante productos similares. Además, dada la armonización entre los sistemas de autoevaluación y de evaluación independiente dentro del FIDA, el ARRI ofrece una visión general complementaria del desempeño institucional del FIDA. Siguiendo las recomendaciones del examen *inter pares* externo, la IOE examinará el contenido del ARRI.
21. Con arreglo a las recomendaciones formuladas en el examen *inter pares* externo, la IOE dirigirá la elaboración de una nueva política de evaluación, que abarcará la función de evaluación del Fondo en su totalidad. En esa tarea, dará participación a las partes interesadas, entre ellas: el Departamento de Administración de Programas, el personal directivo superior, representantes de la Junta Ejecutiva y el Comité de Evaluación, personal de la IOE misma y la comunidad dedicada a la evaluación en general. La nueva política se presentarán a la Junta Ejecutiva para su aprobación en diciembre de 2020.
22. La IOE apoyará a determinados países en la realización de actividades de evaluación del desarrollo de la capacidad de evaluación. Continuará asimismo colaborando con los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR) en materia de evaluación del impacto conforme el programa entra en su siguiente fase, con vistas a reforzar las capacidades del personal asignado a los proyectos y otras tareas en los países.
23. La IOE continuará buscando oportunidades de asociación. Las oficinas de evaluación de estos organismos continuarán colaborando en la comunidad de práctica "Eval Forward – Evaluation for Food Security, Agriculture and Rural Development", conformada por organizaciones internacionales, instituciones

académicas, el sector privado, Gobiernos y organizaciones no gubernamentales. La finalidad de esta comunidad de práctica es intercambiar experiencias y conocimientos a fin de mejorar las evaluaciones de los proyectos y los programas que prestan una atención especial a la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural. En 2019, la IOE se asoció con el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial y la International Development Evaluation Association (IDEAS) para instituir un premio en la asamblea mundial de la IDEAS, que galardonará las evaluaciones que promuevan un cambio transformador hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A tales efectos, la IOE colaborará con la IDEAS y el Grupo de Evaluación Independiente de forma permanente.

24. La IOE se encargará de la oportuna difusión y divulgación a los principales destinatarios de información personalizada sobre los resultados y las enseñanzas extraídas. Presentará todas las evaluaciones a nivel institucional, el ARRI, determinadas EEPP y otros documentos tanto al Comité de Evaluación como a la Junta Ejecutiva. Asimismo, remitirá al Comité de Evaluación las evaluaciones del impacto y los informes de síntesis de evaluación, que también podrán presentarse ante la Junta, si esta así lo requiriese. También continuará con la práctica establecida de preparar pódcast, perfiles de evaluación, reflexiones, vídeos e infografías con vistas a ampliar el alcance de su labor y la difusión de los resultados.
25. Según la práctica establecida, la IOE proporcionará por escrito observaciones acerca de nuevos COSOP que hayan sido precedidos por EEPP, para su consideración por parte de la Junta Ejecutiva. De conformidad con la Política de evaluación, también aportará por escrito observaciones sobre las nuevas políticas y estrategias institucionales elaboradas sobre la base de las principales evaluaciones a nivel institucional. Por último, en 2020 tiene previsto someter a examen su matriz de productos y procesos sobre la base de las recomendaciones formuladas en el examen *inter pares* externo. La IOE tiene previsto poner a prueba nuevos productos en 2020, como ya se ha debatido.
26. En el cuadro 1 del anexo XIV se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2020, y en el cuadro 2 del mismo anexo figura el plan indicativo para 2021-2022.

V. Dotación de recursos para 2020

A. Recursos de personal

27. Las necesidades de personal de la IOE se basan en una labor exhaustiva de planificación estratégica anual de la fuerza de trabajo, mediante la cual se confirmó que la oficina debería estar en condiciones de realizar todas las actividades previstas de manera oportuna con la dotación de personal que tiene en la actualidad (véase el anexo XII).

B. Necesidades presupuestarias

28. Las conclusiones del examen *inter pares* tienen implicaciones para la matriz de productos y procesos. Por lo tanto, este presupuesto es de carácter transitorio. Todo cambio que puedan sufrir los productos y los procesos, y sus repercusiones para el presupuesto, se reflejarán plenamente en 2021.
29. En esta sección se describen las necesidades presupuestarias de la IOE. La propuesta de presupuesto se presenta por tipo de actividad, objetivo estratégico y categoría de gasto. En cada cuadro se incluyen tanto el presupuesto aprobado para 2019 como el presupuesto propuesto para 2020, lo que facilita la comparación

entre los dos años. En el cuadro 5 se presenta el presupuesto de la IOE que incorpora las cuestiones de género, donde se señalan las asignaciones para las actividades relacionadas con esta esfera.

30. **Supuestos.** Los parámetros utilizados al elaborar la propuesta de presupuesto para 2020 son idénticos a los utilizados en 2019, a saber: i) para 2020 no se prevén aumentos en los salarios del personal de la categoría del cuadro orgánico ni de la de servicios generales y, por lo tanto, se han utilizado los mismos gastos estándar de personal que en 2019, ajustados al tipo de cambio EUR/USD; ii) la inflación se absorberá en la mayor medida posible, y iii) el tipo de cambio que se usará será USD 1 = EUR 0,885.
31. **Presupuesto por tipo de actividad.** En el cuadro 2 a continuación se muestra el presupuesto de la IOE propuesto para 2020 desglosado por tipo de actividad. La IOE mantendrá el rigor metodológico y la preparación interna de sus productos de evaluación sin aumentar el costo de las evaluaciones individuales en comparación con 2019. Se propone disminuir el número total de evaluaciones de resultados de proyectos a seis y mantener el número de síntesis de evaluación en uno. En consonancia con las recomendaciones del examen *inter pares* externo de la función de evaluación, la IOE se plantea mantener cierta flexibilidad en la presupuestación para poder responder mejor a las necesidades institucionales. A tales efectos, propone comenzar con una reserva de USD 80 000 para tareas de evaluación imprevistas, como puede observarse en el cuadro 2. En 2020, se espera que esta reserva pueda utilizarse para aplicar algunas de las recomendaciones del examen *inter pares* externo, como realizar evaluaciones experimentales a nivel sectorial y de grupos de proyectos.

Cuadro 2

Propuesta de presupuesto para 2020 desglosado por tipo de actividad

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2019 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2019</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2019</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2020 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2020</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2020</i>
Gastos no relacionados con el personal						
ARRI	80 000	1	1	80 000	1	1
Evaluaciones a nivel institucional	430 000	2	1	100 000	2	0,5
Evaluaciones temáticas	–	–	–	300 000	1	0,8
EEPP	1 000 000	7	5,2	1 000 000	7	5,2
Informes de síntesis de evaluación	55 000	1	1	55 000	1	1
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	320 000	8	8	240 000	6	6
VIFP (validación de los informes finales de proyectos)	30 000	30	30	45 000	30	30
Evaluaciones del impacto	200 000	2	1	200 000	2	1
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	260 000	–	–	260 000	–	–
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	135 390	–	–	120 390	–	–
Reserva para tareas de evaluación no previstas	–	–	–	80 000	–	–

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2019 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2019</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2019</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2020 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2020</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2020</i>
Total de los gastos no relacionados con el personal	2 510 390	–	–	2 480 390	–	–
Gastos de personal	3 473 221	–	–	3 388 338	–	–
Total	5 983 611	–	–	5 868 728	–	–
Examen <i>inter pares</i> externo	200 000	–	–	–	–	–
Contratación de Director de la IOE	–	–	–	137 000*	–	–
Nueva política de evaluación	–	–	–	50 000	–	–
Presupuesto total para 2019	6 183 611	–	–	6 055 728	–	–

*Estimación basada en las conversaciones con la División de Recursos Humanos del FIDA, en el supuesto de que se contrate a una empresa especializada en la búsqueda de profesionales.

32. La propuesta de presupuesto para 2020 incluye la solicitud de aprobación de una partida extraordinaria de USD 187 000. De esta cantidad, USD 137 000 se destinan a la contratación del nuevo Director de la IOE en 2020. En 2013 se hizo una solicitud similar por valor de USD 189 000 para el proceso de contratación. Un monto de USD 50 000 adicionales se solicita para la preparación de una nueva política de evaluación, en consonancia con la recomendación planteada en el examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA.
33. **Factores de costo.** Los costos de la IOE están determinados en buena manera por el número y el tipo de evaluaciones que realiza en un año determinado, pues los costos estándar de la mayoría de los productos están bien definidos. Por ende, sus principales factores de costo son el número y los tipos de productos que lleva a cabo. En 2020 habrá factores de costo adicionales, a saber, el reajuste de productos y procesos de acuerdo con las recomendaciones del examen *inter pares* externo y la inminente contratación del Director de la IOE.
34. **Presupuesto por categoría de gasto.** En el cuadro 3 figura el presupuesto propuesto para 2020 desglosado por categoría de gasto. Los consultores son importantes para las evaluaciones, ya que aportan conocimientos técnicos en las diferentes etapas del proceso de evaluación. En 2018, la IOE contrató consultores independientes⁸ con contratos de opción a la prestación de servicios profesionales por un promedio de 44 días hábiles. La IOE sigue tratando de garantizar que en todos los tipos de evaluación haya la suficiente diversidad de género y regional. Se da preferencia a contratar a consultores del país o la región donde esté previsto realizar la evaluación en cuestión, sobre todo en el caso de las evaluaciones de los resultados de los proyectos, las EEPP y las visitas a los países que puedan llevarse a cabo en el contexto de las evaluaciones a nivel institucional y la preparación de los informes de síntesis de evaluación.

⁸ No se incluyen aquí pasantes, traductores y editores.

Cuadro 3

Propuesta de presupuesto para 2020 desglosado por categoría de gasto

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2019</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2020</i>
Gastos no relacionados con el personal		
Viajes del personal	460 000	450 000
Honorarios de los consultores	1 400 000	1 390 000
Viajes y dietas de los consultores	380 000	370 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos	270 390	270 390
Total de los gastos no relacionados con el personal	2 510 390	2 480 390
Gastos de personal	3 473 221	3 388 338
Total	5 983 611	5 868 728
Examen <i>inter pares</i> externo	200 000	–
Contratación de Director de la IOE	–	137 000
Nueva política de evaluación	–	50 000
Presupuesto total para 2019	6 183 611	6 055 728

35. Se espera que los viajes del personal, los honorarios de los consultores, las dietas y los gastos de viaje disminuyan en virtud de la reducción prevista en los gastos no relacionados con el personal.
36. **Presupuesto por objetivo estratégico.** En el cuadro 4 se muestra la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2020, incluidos los gastos de personal y los gastos no relacionados con el personal, en función de sus objetivos estratégicos. La IOE ha dividido además sus objetivos en efectos directos, como se muestra en el cuadro 4. Esto supone un cambio con respecto a los años anteriores, en los que la presupuestación solo se realizaba en función de los objetivos. El objetivo estratégico 1 recibe la asignación mayor porque gran parte de los recursos destinados a consultoría de la IOE se destinan a las actividades que contribuyen al logro de este objetivo (por ejemplo, las evaluaciones a nivel institucional, las EEPP y las evaluaciones de los resultados de los proyectos). Muchas de las actividades realizadas en favor de este objetivo también contribuyen al objetivo estratégico 2 al promover el aprendizaje basado en la evaluación y una cultura orientada a la consecución de resultados institucionales. Por ejemplo, los talleres que se realizan en los países al final de las EEPP —cuyo presupuesto queda comprendido en el objetivo estratégico 1— ofrecen una oportunidad única para el intercambio de enseñanzas extraídas y buenas prácticas entre los encargados de la formulación de políticas y la toma de decisiones, el personal de las operaciones del FIDA y otras partes interesadas.

Cuadro 4

Distribución del presupuesto propuesto para 2020, desglosado por objetivo estratégico y efecto directo

Objetivo estratégico	Presupuesto aprobado para 2019		Propuesta de presupuesto para 2020	
	Monto (en USD)	%	Monto (en USD)	%
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	3 957 180	66	3 826 126	65
Contribuir a generar datos empíricos sobre el desempeño y los resultados de las operaciones del FIDA	–		1 223 997	
Ofrecer conocimientos técnicos utilizables para mejorar el diseño y la aplicación de las políticas, las estrategias y los programas	–		2 602 129	
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	1 624 969	27	1 783 961	30
Contribuir al aprendizaje dentro del FIDA	–		1 331 941	
Contribuir al aprendizaje en los Estados Miembros del FIDA y a los debates en el ámbito internacional sobre la metodología de evaluación			452 019	
Objetivos estratégicos 1 y 2	401 461	7	258 641	5
Total	5 983 611	100	5 868 728	100
Examen <i>inter pares</i> de la IOE	200 000		–	
Contratación de Director de la IOE	–		137 000	
Nueva política de evaluación	–		50 000	
Presupuesto total	6 183 611		6 055 728	

Nota: los porcentajes han sido redondeados al entero más próximo.

37. **Presupuesto para las cuestiones de género.** La metodología que utiliza la IOE para elaborar su presupuesto sobre las cuestiones de género consiste en determinar la proporción de gastos de personal y no relacionados con el personal que se destinan al análisis y la elaboración de informes sobre estas cuestiones en las evaluaciones a su cargo. Es importante señalar que la IOE utiliza un criterio especial sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer en todos los ARRI, las EEPP, las evaluaciones de los resultados de los proyectos, las VIFP y las evaluaciones del impacto. En otros productos de evaluación como las evaluaciones a nivel institucional y los informes de síntesis también se presta atención a las cuestiones de género. Por último, también se recopilan abundantes datos primarios sobre los hogares encabezados por mujeres y las mujeres beneficiarias en el contexto de las evaluaciones del impacto. En el cuadro 5 se puede apreciar que casi el 7,2 % del total del presupuesto de la IOE propuesto para 2020 se destina directamente al examen de las cuestiones de género.

Cuadro 5

Presupuesto de la IOE para 2020 destinado a las cuestiones de género

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2020</i>	<i>Componente de género (porcentaje)</i>	<i>USD</i>
Gastos no relacionados con el personal			
ARRI	80 000	10	8 000
Evaluaciones a nivel institucional	100 000	10	10 000
Evaluaciones temáticas	300 000	10	30 000
EEPP	1 000 000	10	100 000
Informes de síntesis de evaluación	55 000	5	2 750
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	240 000	7	16 800
VIFP	45 000	5	2 250
Evaluaciones del impacto	200 000	15	30 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	260 000	4	10 400
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros gastos	120 390	5	6 019
Reserva para tareas de evaluación no previstas	80 000	5	4 000
Total de los gastos no relacionados con el personal	2 480 390	8,9	220 119
Gastos de personal			
Personal de contacto para cuestiones de género	161 400	20	32 280
Personal de contacto suplente para cuestiones de género	105 700	10	10 570
Todos los oficiales de evaluación	3 247 400	5	162 370
Total de los gastos de personal	3 388 338	6	205 220
Total	5 868 728	7,2	425 339

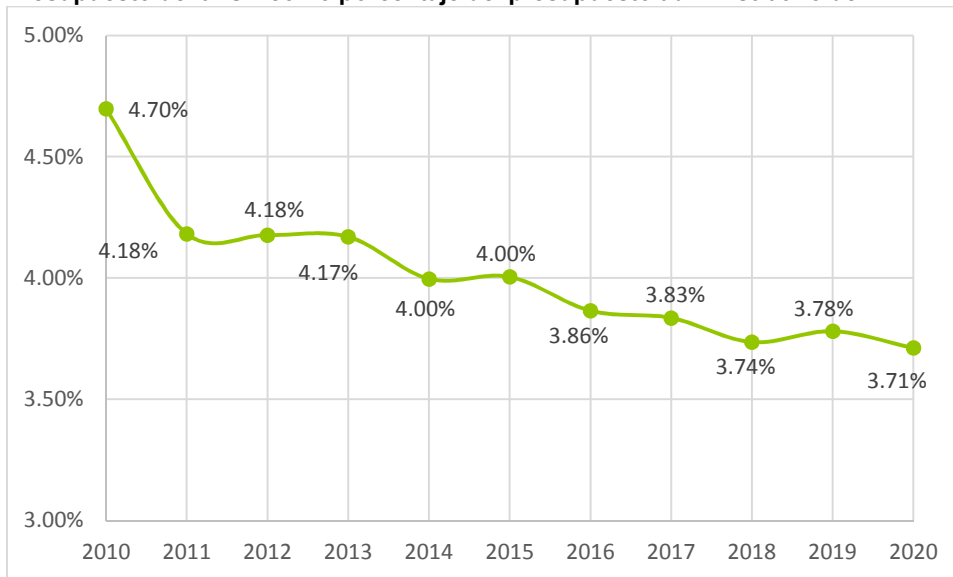
VI. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones para el futuro

38. **Propuesta actual.** El presupuesto total propuesto para 2020 asciende a USD 6,05 millones, monto que incluye la suma de USD 187 000 como partida extraordinaria para cubrir el costo de contratación del nuevo Director de la IOE y la preparación de la nueva política de evaluación. Excluyendo esta partida extraordinaria, el presupuesto total que se propone para 2020 es USD 114 883 inferior al propuesto para 2019, cuyo monto es de USD 5,86 millones. Esto representa una disminución nominal del 1,92 % con respecto al presupuesto aprobado para 2019.
39. El presupuesto de la IOE propuesto para 2020 representa un 0,55 % del programa previsto de préstamos y donaciones del FIDA para 2020⁹, porcentaje que está por debajo del límite del 0,9 % aprobado por la Junta Ejecutiva¹⁰. Además, representa el 3,7 % del presupuesto administrativo del FIDA propuesto para 2020. En el gráfico 1 se presenta la tendencia que refleja la proporción correspondiente al presupuesto de la IOE respecto del presupuesto administrativo del FIDA desde 2010. En los últimos 10 años, la proporción del presupuesto de la IOE ha venido disminuyendo. En el cuadro 1 del anexo XIV se presenta un panorama general de la propuesta de presupuesto de la IOE, que incluye los presupuestos anteriores desde 2014.

⁹ Se prevé que en 2020 el FIDA asignará un total de USD 1 062 millones a nuevos préstamos y donaciones, lo que representa una revisión a la baja de los USD 1 356 millones contemplados en la versión presentada a los órganos rectores en septiembre y octubre de 2019.

¹⁰ Esta decisión fue adoptada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2008.

Gráfico 1

Presupuesto de la IOE como porcentaje del presupuesto administrativo del FIDA

40. **Consideraciones para el futuro.** La estructura y el tamaño del presupuesto de la IOE se examinarán en el documento del programa de trabajo y presupuesto para 2021, como parte del seguimiento del examen *inter pares* externo. El límite presupuestario de la IOE del 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA¹¹ también podría necesitar ser revisado por los órganos rectores del Fondo, dado que el FIDA ha concentrado al principio del período la mayor parte de su programa de préstamos y donaciones para 2019-2021. Hasta la fecha, la IOE siempre ha respetado el límite presupuestario estipulado.

¹¹ Dicho límite es único para el FIDA, ningún otro organismo de las Naciones Unidas o institución financiera internacional tiene un límite presupuestario equivalente.

Marco de Medición de los Resultados de la IOE para 2016-2018 (ampliado a 2020)¹²

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de la división (DMR)	Indicadores básicos de resultados	Valor de 2011	Meta (por año)	Medios de verificación
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, evaluación de la estrategia y el programa en el país (EPPP), informes de síntesis de evaluación y evaluaciones de los resultados de los proyectos	n. d.	90 %	Informe del Presidente sobre el estado de aplicación Recomendaciones de evaluación y medidas adoptadas por la dirección (PRISMA) y programa de trabajo y presupuesto de la IOE
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) gracias a las evaluaciones a nivel de los países				
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA				
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos				
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	2. Variedad de nuevos métodos y diseños que se han aplicado	n. d.	2	Evaluaciones de la IOE
		3. Evaluaciones con análisis cuantitativos	n. d.	3 (en todo el periodo)	Evaluaciones del impacto
		4. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados a través de herramientas sociales e Internet	n. d.	70	
		5. Número de actividades de aprendizaje en los países organizadas conjuntamente por la IOE y los Gobiernos	4	5	
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	6. Número de actividades internas y externas relacionadas con los conocimientos organizadas por la IOE	5	5	
		7. Número de visitas a las páginas de los informes de la IOE	n. d.	55 000	
		8. Número de personas que reciben boletines de la IOE	n. d.	2 500	
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	9. Número de seminarios/talleres de desarrollo de la capacidad de evaluación organizados en países asociados	1	1	Registros de la IOE

¹² Este marco podrá revisarse para 2021 a fin de incluir las recomendaciones del examen *inter pares* externo.

		10. Número de actividades en las que han participado miembros del personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	n. d.	3
		11. Límite presupuestario	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA
Objetivos estratégicos 1 y 2	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	12. Proporción de personal del cuadro orgánico respecto del personal del cuadro de servicios generales	n. d.	1:0,46
		13. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año	n. d.	97 %
		14. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación	n. d.	95 %

Presentación de información de la IOE sobre los logros alcanzados

Cuadro 1
Información sobre las actividades planificadas de la IOE (enero a septiembre de 2019)

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Actuación del FIDA en el fomento de las cadenas de valor en favor de la población pobre	Concluida en mayo de 2019	Concluida. El informe se finalizó en abril de 2019 para su presentación al Comité de Evaluación en junio de 2019 y a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2019.
	Apoyo que presta el FIDA a la innovación y al crecimiento de la productividad para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible	Se concluirá a mediados de 2020	En curso. Documento conceptual considerado en el período de sesiones del Comité de Evaluación en junio de 2019. Las visitas a los países tendrán lugar entre junio y octubre de 2019.
2. EEPP	México	Concluida en abril de 2019	Concluida en junio de 2019
	República Socialista Democrática de Sri Lanka	Concluida en abril de 2019	Concluida en marzo de 2019
	Ecuador	Se concluirá en diciembre de 2019	En curso. Documento conceptual finalizado. Misión principal realizada en mayo de 2019. Taller nacional previsto a finales de octubre de 2019.
	Madagascar	Se concluirá en marzo de 2020	En curso. Misión preparatoria realizada en abril de 2019. Misión principal prevista para septiembre de 2019. Taller nacional previsto para marzo de 2020.
	Nepal	Se concluirá en diciembre de 2019	En curso. Documento conceptual finalizado. Misión preparatoria realizada en marzo y abril de 2019. Misión principal realizada en junio de 2019. Taller nacional previsto a finales de marzo de 2019.
	Sierra Leona	Se concluirá en diciembre de 2019	En curso. Documento conceptual finalizado. Misión preparatoria realizada en marzo y abril de 2019. Misión principal realizada en mayo de 2019. Taller nacional previsto para finales de 2019.
	Sudán	Se concluirá en marzo de 2020	En curso. Misión preparatoria realizada en abril de 2019. Misión principal finalizada en octubre de 2019. Taller nacional previsto para 2020.
3. VIFP	Validación de todos los IFP disponibles en el año	Se concluirá en diciembre de 2019	En curso según lo previsto.
4. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	Ocho evaluaciones de los resultados de los proyectos	Se concluirá en diciembre de 2019	Todas las evaluaciones de los resultados de los proyectos concluidas o en curso según el calendario.
5. Evaluaciones del impacto	Níger - PASADEM	Concluida en septiembre de 2019	Se finalizó en septiembre de 2019.
	Una nueva evaluación del impacto: Etiopía - Proyecto de Ordenación Comunitaria Integrada de los Recursos Naturales	Comenzó en junio de 2019 y finalizará en junio de 2020	Comenzó en junio de 2019 según lo previsto.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
6. Colaboración con los órganos rectores	17.º ARRI	Concluida en julio de 2019	El Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva en septiembre de 2019 debatieron el informe definitivo, con inclusión del tema de aprendizaje sobre la pertinencia de las intervenciones de los proyectos del FIDA.
	Examen de la ejecución del programa de trabajo basado en los resultados de la IOE para 2019, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados y plan indicativo para 2021-2022	Se concluirá en diciembre de 2019.	En curso según lo previsto. El Comité de Evaluación, el Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva examinaron la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2020 en septiembre de 2019. El documento del presupuesto ha sido revisado teniendo en cuenta las observaciones de los órganos rectores.
	Observaciones de la IOE acerca del PRISMA	Concluida en septiembre de 2019	El PRISMA, con las observaciones de la IOE, se debatió en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación y la Junta en septiembre de 2019.
	Observaciones de la IOE acerca del RIDE	Concluida en septiembre de 2019	El RIDE, con las observaciones de la IOE, se presentó junto con el ARRI en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva de septiembre de 2019.
	Observaciones de la IOE sobre las estrategias del FIDA y asuntos institucionales presentados por la Dirección del FIDA en las reuniones de los órganos rectores	Se concluirá en diciembre de 2019.	La IOE preparará observaciones sobre la Estrategia del FIDA relativa al Sector Privado y el Informe sobre la Iniciativa para la Evaluación del Impacto de la FIDA10.
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría, en la visita de la Junta Ejecutiva al Camerún en 2019 y en el retiro de la Junta Ejecutiva	Se concluirá en diciembre de 2019.	Hasta la fecha, la IOE ha participado en i) el período de sesiones del Consejo de Gobernadores celebrado en febrero; ii) los períodos de sesiones del Comité de Evaluación de marzo y junio; iii) el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de mayo; iv) el retiro de la Junta Ejecutiva de mayo de 2019; v) el período de sesiones del Comité de Evaluación de junio de 2019; vi) el período de sesiones del Comité de Evaluación de septiembre de 2019; vii) el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de septiembre de 2019, y viii) el período de sesiones del Comité de Evaluación de octubre de 2019.
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	Se concluirá en diciembre de 2019.	En curso según lo previsto. Los comentarios de la IOE sobre los COSOP para Burkina Faso, Gambia y Túnez junto con las EEPP relacionadas se analizaron en la consulta sobre los COSOP celebrada en marzo de 2019 y en el período de sesiones de la Junta Ejecutiva del mes de mayo. Se presentarán observaciones adicionales a la Junta durante sus períodos de sesiones de septiembre y diciembre.
7. Actividades de comunicación y de gestión de los conocimientos	Informe de síntesis de evaluación sobre servicios financieros inclusivos para la población rural pobre	Concluida en marzo de 2019	El informe final se presentó al Comité de Evaluación en junio de 2019.
	Informe de síntesis de evaluación sobre innovaciones técnicas	Concluida en marzo de 2019	El informe final se presentó al Comité de Evaluación en octubre de 2019.
	Informes de evaluación, <i>Reseñas</i> , <i>Apreciaciones</i> , sitio web de la IOE, etc.	Enero-diciembre de 2019	En curso según lo previsto. La IOE ha publicado y difundido a un público interno y externo quince informes de evaluación, siete <i>Reseñas</i> , tres <i>Apreciaciones</i> , un comunicado de prensa, una convocatoria de prensa, cinco sinopsis, seis infografías, dos videos, tres boletines trimestrales y diez podcasts.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EEPs y actividades de aprendizaje en el FIDA, y participación en actividades de aprendizaje	Enero-diciembre de 2019	Se celebraron talleres y mesas redondas nacionales sobre las EEPs en i) Sri Lanka en marzo de 2019, y ii) México con autoridades gubernamentales en marzo de 2019. La IOE también participó en varias actividades internas.
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, tales como actividades de aprendizaje y reuniones de los grupos de evaluación	Enero-diciembre de 2019	En curso según lo previsto. En mayo de 2019, en Estambul, la IOE participó en una actividad de capacitación para el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales en materia de evaluación del impacto de los proyectos de desarrollo rural, en colaboración con la iniciativa CLEAR. En la ocasión, compartió los conocimientos que ha acumulado en materia de evaluaciones del impacto. La IOE también fue anfitriona de una actividad sobre la evaluación del impacto en el contexto de la Semana de Evaluación GLOCAL 2019 de la iniciativa CLEAR.
	Asistencia a todas las reuniones del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC) para examinar las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE. Asistencia en calidad de observadores a las reuniones del Comité de Gestión de las Operaciones (OMC), las sesiones de aprendizaje sobre garantía de la calidad, las reuniones del equipo directivo del FIDA y determinadas reuniones de los equipos de gestión de los programas en los países (EGPP).	Enero-diciembre de 2019	En curso según lo previsto. La participación en estos foros es una oportunidad para la IOE de compartir enseñanzas sobre la evaluación con la Dirección y el personal del FIDA a fin de reforzar el diseño de las políticas, estrategias y operaciones nuevas. El personal de la IOE ha participado en varias reuniones del OSC pertinentes al seguimiento y la evaluación. El 1 de junio de 2017, la IOE comenzó a proporcionar un documento de una página con observaciones para la reunión del OSC. La IOE también ha participado en las reuniones de examen de la cartera celebradas por las divisiones regionales. Por último, el Director y el Director Adjunto han participado en reuniones del equipo directivo del FIDA.
	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) y Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG)	Enero-diciembre de 2019	En curso según lo previsto. La IOE participó en la reunión del ECG de los bancos multilaterales de desarrollo en junio de 2019, realizada en el Banco de Comercio y Desarrollo del Mar Negro en Tesalónica (Grecia). También participó en la Semana de evaluación del UNEG 2019 en Nairobi, en el mes de mayo. La IOE también participará en la conferencia de la IDEAS en Praga en octubre de 2019. La IOE participará en la reunión del ECG que habrá de celebrarse en diciembre de 2019.
8. Asociaciones	Contribuciones como examinador <i>inter pares</i> externo a las evaluaciones realizadas por otras organizaciones internacionales cuando se le solicita	Enero-diciembre de 2019	En curso. Se finalizaron tres exámenes <i>inter pares</i> de proyectos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial. La IOE realizó un examen <i>inter pares</i> del borrador del informe anual del Departamento de Evaluación Independiente del Banco Asiático de Desarrollo.
	Aplicación de la declaración conjunta de la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	Enero-diciembre de 2019	Los organismos con sede en Roma (OSR) continúan colaborando por medio de una comunidad de práctica para intercambiar experiencias y conocimientos a fin de mejorar las evaluaciones de los proyectos y los programas que prestan una atención especial a la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
			Están llevándose a cabo interacciones periódicas entre los jefes de evaluación de los OSR, además de interacciones informales entre el personal de las respectivas oficinas de evaluación con objeto de intercambiar puntos de vista, experiencias y conocimientos sobre cuestiones vinculadas a esta esfera e identificar oportunidades para la colaboración.
	Actividades de capacitación	Enero-diciembre de 2019	En curso según lo previsto.
9. Metodología	Contribución a los debates internos y externos sobre las evaluaciones del impacto y los informes de síntesis de evaluación, con inclusión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Enero-diciembre de 2019	Participó en el programa de capacitación en Estambul en mayo de 2019.
10. ECD	Realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de los procedimientos ordinarios de evaluación	Enero-diciembre de 2019	En curso. Participación en capacitación para el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales en materia de evaluación del impacto de los proyectos de desarrollo rural en Estambul
Actividad de carácter extraordinario	Organización de talleres en países asociados sobre las metodologías y los procedimientos de evaluación (si así se solicita)	Enero-diciembre de 2019	En curso. Participación en la iniciativa gLOCAL de CLEAR
	Examen <i>inter pares</i> externo de la IOE	Concluida en septiembre de 2019	En septiembre de 2019, se presentó al Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva.

Cuadro 2
Información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (de enero a junio de 2019)

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de la división (DMR)</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Logros alcanzados hasta octubre de 2019</i>	<i>Meta (2019)</i>	<i>Medios de comprobación</i>
Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP, informes de síntesis de evaluación y ERP	No aplicable	90 %	PRISMA y documento del programa de trabajo y presupuesto de la IOE
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países				
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA				
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos				
Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	2. Variedad de nuevos métodos y diseños que se han aplicado	2	2	Evaluaciones de la IOE
		3. Evaluaciones con análisis cuantitativos	4	4	Evaluaciones del impacto y EEPP
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	4. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados a través de herramientas sociales e Internet	72	70	Registros de la IOE
		5. Número de actividades de aprendizaje en los países organizadas conjuntamente por la IOE y los Gobiernos	2	5	
		6. Número de actividades internas y externas relacionadas con los conocimientos organizadas por la IOE	9	3	
		7. Número de visitas a las páginas de los informes de la IOE	28 937 ¹³	55 000	
		8. Número de personas que reciben boletines de la IOE	2 459	2 500	
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	9. Número de seminarios/talleres de desarrollo de la capacidad de evaluación organizados en países asociados	1	1	Registros de la IOE

¹³ Desde mediados de septiembre

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de la división (DMR)</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Logros alcanzados hasta octubre de 2019</i>	<i>Meta (2019)</i>	<i>Medios de comprobación</i>
		10. Número de actividades en las que ha participado el personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	1	3	
		11. Límite presupuestario	0,3 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	
Objetivos estratégicos 1 y 2	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	12. Proporción de personal del cuadro orgánico respecto del personal del cuadro de servicios generales	1:0,46	1:0,46	Registros de la IOE
		13. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año		98 %	
		14. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación	90%	98 %	

Nota: Sobre la base del MMR de la IOE para 2016-2018, en la matriz se presenta un panorama general de los logros de esta hasta junio de 2019 con respecto a los indicadores básicos de los resultados acordados con la Junta Ejecutiva.

Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2020 y plan indicativo para 2021-2022

Cuadro 1
Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2020, desglosado por tipo de actividad

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2020</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Apoyo que presta el FIDA a la innovación para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible	Abr. 2019	Jun. 2020
	Evaluación a nivel institucional conjunta con las oficinas de evaluación de la FAO y el PMA sobre la colaboración entre los OSR	Sep. 2020	Dic. 2021
2. Evaluaciones temáticas	Contribución del FIDA a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	Ene. 2020	Mar. 2021
3. EEP	Bolivia (Estado Plurinacional de)	Abr. 2020	Abr. 2021
	Pakistán	Ene. 2020	Dic. 2020
	Marruecos	Ene. 2020	Dic. 2020
	Níger	Abr. 2020	Abr. 2021
	Uganda	Ene. 2020	Dic. 2020
4. VIFP	Validación de todos los IFP disponibles en el año	Ene. 2020	Dic. 2020
5. Informes de síntesis de evaluación	Infraestructura rural	Ene. 2020	Dic. 2020
6. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	Seis evaluaciones de los resultados de los proyectos	Ene. 2020	Dic. 2020
7. Evaluaciones del impacto	Evaluación del impacto en Etiopía	Jul. 2019	Jun. 2020
	Nueva evaluación del impacto	Jul. 2020	Jun. 2021
8. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto de la IOE, basados en los resultados, para 2019 y plan indicativo para 2020-2021, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados, y plan indicativo para 2021-2022	Ene. 2020	Dic. 2020
	18.º ARRI	Ene. 2020	Sep. 2020
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Ene. 2020	Sep. 2020
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	Ene. 2020	Sep. 2020
	Observaciones de la IOE sobre las políticas y estrategias de la Dirección del FIDA	Ene. 2020	Dic. 2020

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2020</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
	Participación en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a un país en 2020	Ene. 2020	Dic. 2020
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes EEPP	Ene. 2020	Dic. 2020
9. Actividades de comunicación y de gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, <i>Reseñas, Apreciaciones</i> , sitio web, etc.	Ene. 2020	Dic. 2020
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EEPP y actividades de aprendizaje en el FIDA	Ene. 2020	Dic. 2020
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, tales como actividades de aprendizaje y reuniones de los grupos de evaluación	Ene. 2020	Dic. 2020
	Asistencia a todas las reuniones del OSC donde se analizan las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados recientemente por la IOE. Asistencia a las reuniones del OMC y del equipo directivo del FIDA	Ene. 2020	Dic. 2020
10. Asociaciones	ECG, UNEG	Ene. 2020	Dic. 2020
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	Ene. 2020	Dic. 2020
	Aplicación de la declaración conjunta de la Organización del Sistema del CGIAR, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	Ene. 2020	Dic. 2020
11. Metodología	Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto	Ene. 2020	Dic. 2020
	Elaboración de la nueva política de evaluación	Ene. 2020	Dic. 2020
12. ECD	Realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de los procedimientos ordinarios de evaluación	Ene. 2020	Dic. 2020
	Organización de talleres en los países asociados (que los soliciten) sobre las metodologías y los procedimientos de evaluación	Ene. 2020	Dic. 2020

Cuadro 2
Plan indicativo de la IOE para 2021-2022, por tipo de actividad*

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2021-2022</i>	<i>Año</i>	
1. Evaluaciones a nivel institucional	Evaluación a nivel institucional conjunta con las oficinas de evaluación de la FAO y el PMA sobre la colaboración entre los OSR a nivel de los países	2021 (finalización)	
	Avances en la reforma y descentralización del FIDA	2022	
2. Evaluaciones temáticas	Inclusión de los jóvenes en el desarrollo rural	2021-2022	
	Burundi	2021	
	Colombia	2021	
	Indonesia	2021	
	Santo Tomé y Príncipe	2021	
3. EEP	Uzbekistán	2021	
	Benin	2022	
	China	2022	
	Kirguistán	2022	
	Malawi	2022	
	Paraguay	2022	
	4. Informes de síntesis de evaluación	Desarrollo de empresas rurales	2021
	5. VIFP	Validación de todos los IFP disponibles durante el año	2021-2022
6. Evaluación de los resultados del proyecto	De 12 a 16 evaluaciones de los resultados de los proyectos	2021-2022	
	19.º y 20.º ARRI	2021-2022	
	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto, basados en los resultados, para 2020 y plan indicativo para 2021-2022, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2021, basados en los resultados, y plan indicativo para 2022-2023	2021-2022	
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	2021-2022	
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	2021-2022	
7. Colaboración con los órganos rectores	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas, estrategias y procesos operacionales del FIDA elaborados por la Dirección para su examen por parte del Comité de Evaluación	2021-2022	
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país	2021-2022	
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	2021-2022	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2021-2022</i>	<i>Año</i>
8. Actividades de comunicación y de gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, <i>Reseñas</i> , <i>Apreciaciones</i> , sitio web, etc.	2021-2022
	Síntesis de evaluación sobre los enfoques de desarrollo de las empresas rurales	2021
	Síntesis de evaluación sobre la contribución al aumento de los ingresos y los activos de los hogares, o bien la seguridad alimentaria	2021
	Asistencia a todas las reuniones del OSC donde se analizan las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE; asistencia a las reuniones del OMC, el equipo directivo del FIDA y determinados EGPP	2021-2022
9. Asociaciones	ECG, UNEG	2021-2022
	Puesta en práctica de la declaración conjunta de la Organización del Sistema del CGIAR, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	2021-2022
	Contribuir como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	2021-2022
10. Metodología	Preparación de nuevo manual de evaluación	2021-2022
11. ECD	Ejecución de actividades en los países asociados en materia de desarrollo de la capacidad de evaluación	2021-2022

* Los temas y el número de evaluaciones temáticas, a nivel institucional, EEPP e informes de síntesis de evaluación son preliminares y las prioridades y el número efectivo de evaluaciones que se realicen en 2021 y 2022 se confirmarán o determinarán en 2020.

Dotación de personal de la IOE para 2020

Cuadro 1

Dotación total de personal de la IOE para 2020

Dotación en 2013	Dotación en 2014	Dotación en 2015	Dotación en 2016	Dotación en 2017	Dotación en 2018	2019	2020 (dotación propuesta)		
							Personal del cuadro orgánico	Personal de servicios generales	Total
18,5	18,5	19	19	20	20	20	14	6	20

Cuadro 2

Categoría de recursos humanos

Categoría	2017	2018	2019	2020 (dotación propuesta)
Personal del cuadro orgánico				
Director	1	1	1	1
Director Adjunto	1	1	1	1
Oficiales principales de evaluación	3	3	3	3
Oficiales de evaluación	7	7	7	7
Analista de Investigación en Evaluación	1	2	2	2
Oficial de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	-	-	-
Total parcial del personal del cuadro orgánico	14	14	14	14
Personal de servicios generales				
Auxiliar Administrativo	1	1	1	1
Auxiliar del Director	1	1	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1	1	1
Auxiliares de evaluación	3	3	3	3
Total parcial del personal de servicios generales	6	6	6	6
Total general	20	20	20	20

Cuadro 3

Dotación de personal del cuadro de servicios generales de la IOE

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (propuesta)
8	8	8	6	6	6	6	6	6	6	6

Presupuesto de la IOE propuesto para 2020

Cuadro 1

Presupuesto de la IOE propuesto para 2020

(en dólares de los Estados Unidos)

	Presupuesto de 2014	Presupuesto de 2015	Presupuesto de 2016	Presupuesto de 2017	Presupuesto de 2018	Presupuesto de 2019 (1)	Propuesta de presupuesto para 2019		
							(2) Aumento/(Disminución) real	(3) Aumento/(Disminución) de precios	(4) Presupuesto total para 2020*
Gastos no relacionados con el personal	2 395 992	2 455 892	2 541 520	2 490 861	2 505 390	2 510 390	(30 000)		2 480 390
Gastos de personal	3 586 690	3 614 041	3 127 899	3 235 056	3 307 259	3 473 221		(84 883)	3 388 338
Total	5 982 682	6 069 933	5 669 419	5 725 917	5 812 649	5 983 611	(30 000)	(84 883)	5 868 728

* (4)= (1)+(2)+(3)

Contratación de Director de la IOE	137 000
Elaboración de la nueva política de evaluación del FIDA	50 000
Presupuesto total para 2020	6 055 728