

Signatura: EC 2019/106/W.P.3  
Tema: 4  
Fecha: 13 de agosto de 2019  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2019**

### **Nota para los miembros del Comité de Evaluación**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

**Donal Brown**

Vicepresidente Adjunto  
Departamento de Administración de Programas  
Tel.: (+39) 06 5459 2448  
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

**Jill Armstrong**

Directora, a.i.  
División de Políticas y Resultados Operacionales  
Tel.: (+39) 06 5459 2324  
Correo electrónico: j.armstrong@ifad.org

#### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza  
Institucional y Relaciones con  
los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 106.º período de sesiones  
Roma, 2 de septiembre de 2019

---

Para **examen**

Signatura: EB 2019/127/R.15  
Tema: 6  
Fecha: 13 de agosto de 2019  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2019**

### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

#### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Donal Brown**  
Vicepresidente Adjunto  
Departamento de Administración de Programas  
Tel.: (+39) 06 5459 2448  
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

**Jill Armstrong**  
Directora, a.i.  
División de Políticas y Resultados Operacionales  
Tel.: (+39) 06 5459 2324  
Correo electrónico: j.armstrong@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza  
Institucional y Relaciones con  
los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 127.º período de sesiones  
Roma, 10 a 12 de septiembre de 2019

---

Para **examen**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Resumen</b>	<b>iii</b>
<b>I. Introducción</b>	<b>1</b>
<b>II. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA10</b>	<b>1</b>
A. Impacto y resultados de los proyectos financiados por el Fondo en la FIDA10	3
B. Fortalecimiento de la actuación a nivel nacional y de las asociaciones	7
C. Eficacia y eficiencia institucionales	8
<b>III. Un enfoque holístico para maximizar la eficacia del FIDA en términos de desarrollo</b>	<b>9</b>
A. Diseño orientado a la eficacia en términos de desarrollo	9
B. Énfasis en la calidad y la proactividad durante la ejecución	10
<b>IV. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático</b>	<b>11</b>
<b>V. Pasos futuros</b>	<b>11</b>

## Anexos

I. Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Gestión de los Resultados de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA	
II. Metodología y proceso	
III. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático	
IV. Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA	
V. Resumen de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11	
VI. Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer	
VII. Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA	
VIII. Lista armonizada de países con situaciones de fragilidad del Banco Mundial, 2019	
IX. Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	

## Acrónimos y siglas

APR	División de Asia y el Pacífico
ARRI	Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
ESA	División de África Oriental y Meridional
FIDA9	Novena Reposición de los Recursos del FIDA
GRIPS	Sistemas de Proyectos de Inversión y Donaciones
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
LAC	División de América Latina y el Caribe
MGR	Marco de Gestión de los Resultados
NEN	División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONU-SWAP	Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OpEx	excelencia operacional en beneficio de los resultados
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
OSR	organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
PESAC	Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática
PRISMA	Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
RIMS	Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto
SyE	seguimiento y evaluación
VIFP	validación de los informes finales de proyectos
WCA	División de África Occidental y Central

## Resumen

1. El aumento del hambre y la inseguridad alimentaria<sup>1</sup>, las tendencias negativas en la sostenibilidad de la deuda y las inversiones públicas en la agricultura<sup>2</sup>, y el agravamiento de la fragilidad y la vulnerabilidad al clima tienen un impacto desproporcionado en el grupo objetivo del FIDA: las poblaciones más pobres y vulnerables que habitan las zonas rurales. La consecución de los objetivos estratégicos del Fondo —incrementar las capacidades productivas de las poblaciones rurales y los beneficios que obtienen al participar en los mercados, y fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resistencia al cambio climático de las actividades económicas que llevan adelante— es fundamental para contrarrestar el revés sufrido en el período 2016-2018 correspondiente a la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), y contribuir colectivamente a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
2. Para ello, durante la FIDA10 el Fondo llevó a cabo una transición interna que le permitiera ser una institución más adecuada para la finalidad prevista y cumplir su mandato. Se aumentó el énfasis en los países más pobres y aquellos con situaciones de fragilidad, donde los grupos objetivo enfrentan los mayores riesgos y donde las estructuras de gobernanza son más débiles, lo que entorpece el desarrollo rural eficiente y sostenible.
3. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) es el principal instrumento con que cuenta el Fondo para presentar anualmente la información relativa a los resultados operacionales e institucionales. El Marco de Gestión de los Resultados (MGR) acordado para la FIDA10 —que es el eje central del RIDE— utiliza una combinación de datos cuantitativos y calificaciones cualitativas que son similares a los utilizados por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE). Además de los indicadores del MGR, el RIDE de 2019 presenta por primera vez un panorama de la situación de la cartera de proyectos en curso para ofrecer información actual y exhaustiva de los resultados del Fondo.
4. A nivel operacional, los proyectos del FIDA generaron un fuerte impacto sobre el terreno, según revelaron evaluaciones de vanguardia en la materia que indicaron que durante la FIDA10, a través de las inversiones realizadas en el marco de las operaciones, 50 millones de personas tuvieron un mayor acceso a los mercados, 47 millones incrementaron la producción, 62 millones lograron una mayor movilidad económica y 26 millones una mayor resiliencia, superando todas las metas establecidas en relación con el impacto.
5. Esto se logró gracias a préstamos por valor de USD 3 300 millones que beneficiaron a casi 115 millones de personas en total, lo que se encuadra dentro de las metas de la FIDA10 en este sentido y supera la cifra de beneficiarios de 2017 (98 millones de personas). Se realizaron inversiones en productos tales como riego, prestación de servicios financieros, capacitación de diversos tipos e infraestructura, y más de la mitad de los resultados obtenidos a nivel de los productos se ubicaron total o prácticamente en el rango de las metas establecidas. El mecanismo independiente del Grupo de Garantía de Calidad (QAG) determinó que los diseños de los proyectos (cuyas calificaciones positivas superaron el 94 %) eran satisfactorios, aunque en los casos de situaciones de fragilidad se observó la necesidad de mejoras y los resultados positivos (82 %) no alcanzaron la meta fijada (85 %).

---

<sup>1</sup> Indicadores de nivel 1 del MGR sobre pobreza e inseguridad alimentaria en el mundo.

<sup>2</sup> Informe del Secretario General sobre los avances hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - Edición especial 2019  
[https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/22700E\\_2019\\_XXXX\\_Report\\_of\\_the\\_SG\\_on\\_the\\_progress\\_towards\\_the\\_SDGs\\_Special\\_Edition.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/22700E_2019_XXXX_Report_of_the_SG_on_the_progress_towards_the_SDGs_Special_Edition.pdf)

6. Persistieron las dificultades en materia de eficiencia y sostenibilidad durante la ejecución de algunos proyectos que culminaron en el período de la FIDA10, principalmente en África Occidental y Central, donde hay una gran concentración de países con situaciones de fragilidad e insuficientes capacidades de ejecución en general, y en algunos casos problemas relativos al sentido de apropiación y la gobernanza a nivel nacional, como lo señalan varias evaluaciones de la IOE. La marcada correlación entre estos aspectos y los resultados de los proyectos en materia de eficiencia y sostenibilidad se destacan en el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) de 2019, en el Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección (PRISMA) y en el presente documento. Reconociendo estos prerrequisitos fundamentales para lograr resultados sostenibles y eficientes a gran escala, se están realizando esfuerzos en múltiples ámbitos para favorecer los distintos compromisos asumidos en la FIDA11. Algunos de esos esfuerzos son: fortalecer los sistemas y las capacidades nacionales en materia de seguimiento y evaluación (SyE), adquisición y contratación y gestión financiera; aumentar la cofinanciación (donde la tasa general de la FIDA10 no alcanzó las metas fijadas), especialmente a nivel nacional, para garantizar un mayor sentido de apropiación de los Gobiernos, y equilibrar la consideración de los contextos difíciles con el deseo de generar efectos directos ambiciosos en las situaciones de fragilidad mediante el diseño de proyectos menos complejos con un apoyo a la ejecución periódico y más de cerca.
7. Estos esfuerzos de la Dirección para contribuir a la calidad ya están dando frutos en la cartera de proyectos en curso con una reducción del número de proyectos problemáticos<sup>3</sup> durante el último año: mientras que en el primer trimestre de 2018 el número de proyectos con estas características representaba el 23 %, en el grupo de proyectos que culminan en la FIDA11 constituyen el 13 %. Los desembolsos (uno de los indicadores más importantes del desempeño de los proyectos) también han mejorado, ya que la tasa de desembolso aumentó del 13,1 % en 2017 al 17,8 % en 2018. Con un gran hincapié en la cofinanciación de los proyectos previstos en la FIDA11, se observan indicios de que la institución va camino a alcanzar metas considerablemente más elevadas.
8. A nivel institucional, se consiguieron resultados operacionales positivos con un mayor índice de eficiencia institucional, que alcanzó el 7,8 %, mientras que la meta para la FIDA10 era del 8,2 %, lo que pone de relieve los esfuerzos realizados para trabajar de modo más eficiente. En el transcurso del período de la FIDA10, el Fondo también se descentralizó y trasladó el 30 % de los puestos de personal de distintos niveles a las oficinas en los países y los centros regionales. No obstante, se sigue trabajando para cubrir las vacantes y capacitar al personal en un entorno descentralizado.
9. En conclusión, en el contexto de una institución que atraviesa un período de cambios internos y en un entorno mundial complejo, los resultados consolidados durante la FIDA10 fueron mayormente positivos tanto a nivel operacional como institucional. Sin embargo, sigue habiendo dificultades en ambos niveles, habida cuenta del nicho que ocupa el FIDA y el propósito de trabajar en las zonas más remotas y frágiles. A pesar de estos desafíos, los proyectos financiados en todas las regiones tuvieron un impacto positivo considerable y contribuyeron a la reducción de la pobreza rural y a la consecución de la Agenda 2030.
10. De cara el futuro, la Dirección ha asumido el compromiso de continuar mejorando la calidad y la gestión de la cartera de proyectos, además de centrarse específicamente en fortalecer la sostenibilidad y la eficiencia de las operaciones, con el fin de contribuir de manera acelerada y sostenible a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

---

<sup>3</sup> Por lo general, cuando un proyecto se considera problemático se debe a dificultades en materia de eficiencia a nivel del proyecto.

## I. Introducción

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2019 se organiza en cinco secciones principales; en la sección II se informa sobre el desempeño y los resultados de la FIDA10 en relación con el Marco de Gestión de los Resultados (MMR), y en la sección III se establecen las medidas que se están aplicando en el ciclo de los proyectos para maximizar la eficacia en términos de desarrollo, con especial atención a la cartera en curso y utilizando datos en tiempo real. En la sección IV se trata en profundidad la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima (como se hizo en el informe del año pasado), y en la sección V se presentan los pasos futuros. En el anexo II se explica la metodología, y también se tratan las fuentes de datos, la calidad y las limitaciones de los análisis.
2. El MGR está integrado por una serie de indicadores. Algunos se evalúan mediante datos objetivos cuantificables, como, por ejemplo, desembolsos, cofinanciación, evaluaciones del impacto y productos a nivel de los proyectos. Otros constituyen valoraciones subjetivas mediante calificaciones y encuestas, tales como las calificaciones a nivel de los efectos directos al finalizar los proyectos, las calificaciones de los diseños y los indicadores relativos a los resultados de los programas en los países. A la hora de considerar los distintos niveles del MGR es importante tener presente esta distinción entre medidas subjetivas cualitativas y medidas objetivas cuantificables.

## II. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA10

3. El período de la FIDA10 (2016-2018) se caracterizó por un contexto mundial particularmente complejo. También fue un momento de transición interna en múltiples aspectos. El FIDA llevó a cabo un importante proceso de reforma interna a fin de llegar a ser una institución más adecuada para la finalidad prevista, para lo cual impulsó la descentralización del personal operacional y técnico a los centros subregionales y una reorganización institucional. En 2018, el Fondo también cumplió un importante número de compromisos correspondientes a la FIDA11<sup>4</sup> con objeto de sentar las bases y prepararse para alcanzar las metas de esta, y sometió a examen la estructura financiera a fin de garantizar la sostenibilidad en esa esfera. Con la aprobación del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA en 2016, el Fondo institucionalizó una cultura orientada a la obtención de resultados y mejoró su estructura de autoevaluación. Por último, se efectuaron varios exámenes externos importantes, entre ellos, la evaluación independiente de los riesgos financieros, la evaluación externa independiente de los riesgos estratégicos, operacionales y asociados a la ejecución de los programas, la evaluación de la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales (MOPAN) y el examen *inter pares* externo de la función de evaluación<sup>5</sup>.
4. En este contexto de reformas internas de gran alcance, exámenes externos y un contexto mundial complejo y difícil, se lograron los resultados que se indican a continuación en relación con los niveles del MGR:
  - i) **Nivel 2 del MGR.** Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional. En el transcurso del período de la FIDA10, las operaciones financiadas por el Fondo lograron un impacto importante, según revelaron las evaluaciones realizadas. En el marco de los proyectos, 50 millones de personas tuvieron un mayor acceso a los mercados, 47 millones incrementaron la producción, 62 millones lograron una mayor movilidad económica y 26 millones una mayor resiliencia.

<sup>4</sup> Véase el anexo V sobre la situación en relación con los compromisos de la FIDA11.

<sup>5</sup> Algunos de estos exámenes y evaluaciones finalizaron en 2019.

Los datos más subjetivos basados en las calificaciones de los efectos directos para los proyectos ya cerrados indican que casi el 85 % de estos se calificaron como satisfactorios en relación con la eficacia en términos de desarrollo, casi el 90 % contribuyeron a innovaciones y soluciones cuya escala puede ampliarse y se ha ampliado, casi el 90 % de la cartera se calificó como satisfactoria en cuanto a igualdad de género, y las metas de la FIDA10 en materia de adaptación al cambio climático se superaron ampliamente. No obstante, persistieron algunas dificultades en la ejecución a nivel de los proyectos, y dos importantes indicadores de los resultados — como son la sostenibilidad y la eficiencia— quedaron por debajo de las metas establecidas para la FIDA10.

- ii) **Nivel 3 del MGR. Productos de desarrollo a nivel nacional.** En términos del número de beneficiarios, a finales de 2018 se había favorecido a 114,7 millones de personas, alcanzándose así la meta de la FIDA10 y superándose los resultados de 2016 y 2017. Los productos de los proyectos también fueron importantes: ha habido un aumento en ocho de los 11 indicadores en comparación con los resultados presentados en el RIDE del año pasado. En cinco de estos indicadores las metas se alcanzaron o se superaron, en dos prácticamente se alcanzaron y en los cuatro restantes se estuvo cerca de alcanzarlos<sup>6</sup>.
- iii) **Nivel 4 del MGR. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA.**

En la FIDA10 se registró el mayor programa de préstamos y donaciones por ciclo de reposición de recursos con un monto de USD 3 300 millones. Se financiaron 82 proyectos nuevos y se proporcionó financiación adicional a otros 34 proyectos. En 2017 las aprobaciones registraron un máximo histórico de USD 1 300 millones, seguido en 2018 por casi USD 1 200 millones.

No solo el nivel de los fondos fue elevado en la FIDA10 sino también la calidad de los proyectos en las etapas iniciales; además, se alcanzaron las ambiciosas metas establecidas para la calidad del diseño y el 94 % de los proyectos se calificaron como satisfactorios. El 82 % de los proyectos diseñados en países con situaciones de fragilidad obtuvieron calificaciones de moderadamente satisfactorio como mínimo, es decir que estuvieron muy cerca de alcanzar la meta del 85 %.

El coeficiente de cofinanciación aumentó de 1:0,76 en 2017 a 1:1,1 en 2018, fruto del esfuerzo del FIDA por cumplir su compromiso de actuar como organismo recolector de financiación para el desarrollo. No obstante, el coeficiente de cofinanciación general llegó apenas al 0,87 y no alcanzó la meta del 1,20 fijada para la FIDA10.

En el transcurso de la FIDA10, el Fondo desembolsó USD 2 600 millones entre las diferentes fuentes de financiación, con una tasa de desembolso general del 17,8 %, cifra que supera la meta del 15 %. En 2018, desembolsó USD 910 millones entre las distintas fuentes de financiación.

- iv) **Nivel 5 del MGR. Eficiencia y eficacia institucional.** Los resultados de las operaciones se lograron en un contexto de mejoras en el índice de eficiencia: la meta para la FIDA10 era del 8,2 % y en 2018 se llegó al 7,8 %, lo que pone de relieve el compromiso y los esfuerzos del Fondo para maximizar la eficiencia.

Para finales de 2018, en el marco de la descentralización estratégica se había descentralizado al 67 % del personal operacional, lo cual representa un gran salto en comparación con 2017 (47 %) y se ubica muy por encima de la meta para la FIDA10 (45 %).

---

<sup>6</sup> Véase el anexo I.

## A. Impacto y resultados de los proyectos financiados por el Fondo en la FIDA10

5. En la FIDA10, se logró un importante impacto<sup>7</sup> en la vida de las poblaciones rurales. El Fondo es la única institución financiera internacional que realiza evaluaciones cuantitativas del impacto rigurosas utilizando escenarios contrafactuales para demostrar una relación causal entre los proyectos que financia y el impacto generado. Las evaluaciones del impacto efectuadas en la FIDA10, que se utilizan para estimar el impacto de todos los proyectos en dicho ciclo, demostraron que el Fondo alcanzó las metas establecidas con respecto al impacto, como se indica en el cuadro 1, es decir: 62 millones de personas lograron una movilidad económica, 47 millones mejoraron la producción, 50 millones tuvieron mayor acceso a los mercados y 26 millones una mayor resiliencia.

Cuadro 1.

**Impacto que lograron los proyectos financiados por el FIDA en materia de desarrollo a nivel nacional - Indicadores de nivel 2 del MGR**

Indicadores	2016-2018	Meta de la FIDA10
<b>2.1 Indicadores del impacto</b>		
2.1.1 Número de personas que han experimentado una movilidad económica (en millones)	62 ●	40
2.1.2 Número de personas con una mayor producción (en millones)	47 ●	43
2.1.3 Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones)	50 ●	42
2.1.4 Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (en millones)	26 ●	22

● Meta cumplida o superada

6. Aunque en el FIDA tanto la evaluación independiente como la autoevaluación siguen los criterios internacionales establecidos por el Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos<sup>8</sup>, toda inferencia relativa al impacto en la pobreza rural derivada de calificaciones debe considerarse con cautela. Teniendo en cuenta esta limitación, en el MGR de la FIDA11 ya no se incluye una evaluación del impacto general en la pobreza rural basada en calificaciones a nivel de los efectos directos, sino que se utilizará exclusivamente la metodología de la evaluación del impacto.
7. Teniendo presente esta salvedad, sobre la base de las calificaciones de la autoevaluación en los 98 proyectos que culminaron durante la FIDA10, la evaluación general de los resultados de los proyectos es positiva con respecto a la mayoría de los indicadores, aunque hubo dos que quedaron bastante atrás. Las principales constataciones a partir de los indicadores a nivel de los efectos directos durante el período de la FIDA10 son las siguientes:
- Se lograron plenamente las metas establecidas para los dos indicadores siguientes: adaptación al cambio climático y desempeño del Gobierno. Las metas relativas a otros seis indicadores estuvieron muy cerca de alcanzarse, ya que el 83 % de los proyectos logró una eficacia de la labor de desarrollo satisfactoria, el 85 % generó un impacto en la pobreza rural, el 89 % contribuyó a las innovaciones, el 88 % dio lugar a la ampliación de escala, el 88 % se ubicó en el rango satisfactorio en relación con la igualdad de género y el 84% tuvo resultados positivos en materia de medio ambiente y gestión de los recursos naturales (véase el cuadro 2 a continuación)<sup>9</sup>. Asimismo, hubo seis indicadores con respecto a los cuales los resultados igualaron o superaron lo alcanzado en 2017.

<sup>7</sup> Referencia al Informe de evaluación del impacto para la FIDA10.

<sup>8</sup> Las desventajas del uso de calificaciones también fueron señaladas en el examen *inter pares* de la función de evaluación.

<sup>9</sup> El 1 % corresponde aproximadamente a un proyecto.

- ii) Aunque en comparación con 2017 el número de proyectos que culminaron en 2018 fue menor, igualmente hubo una reducción del número absoluto de proyectos que cerraron con calificaciones insatisfactorias en comparación con el año anterior en los distintos indicadores.
- iii) Si se consideran los 34 proyectos finalizados en 2016 y 2017 que fueron evaluados por la IOE, se observa una clara superposición entre aquellos identificados como menos satisfactorios por parte de la IOE y de la Dirección. Esto refleja una mayor honestidad en las autoevaluaciones, que no solo se evidencia en la escasa diferencia de 0,33 en una escala de seis puntos sino también en calificaciones más positivas por parte de la IOE con respecto a la calidad de los informes finales de proyectos, que se preparan en colaboración con los Gobiernos (91 % de los cuales se ubican en el rango de satisfactorio en el presente ARRI).
- iv) El sentido de apropiación, el compromiso y la capacidad del Gobierno son prerrequisitos fundamentales para lograr una ejecución y unos resultados sostenibles y eficientes a gran escala. Así pues, la eficiencia y la sostenibilidad de los proyectos dependen en gran medida del desempeño del Gobierno. Por lo tanto, de los 15 proyectos que cerraron con calificaciones insatisfactorias, la eficiencia se consideró insatisfactoria en 14, y el desempeño del Gobierno en 11.

Cuadro 2.  
**Efectos directos que lograron los proyectos financiados por el FIDA en materia de desarrollo a nivel nacional - Indicadores de nivel 2 del MGR de la FIDA10**

	% de calificación 4+	# de calificación <4	% de calificación 4+	# de calificación <4	% de calificación 4+	# de calificación <4	% de calificación 4+	Metas de la FIDA10
Indicadores	2016 (27) F <sup>10</sup> =3	2016	2017 (46) F =10	2017	2018 (25) F =6	2018	Media móvil de la FIDA10 <sup>11</sup>	
<b>Eficacia</b>	85	4	80	9	84	4	83	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	33	2	60	4	67	2	58	
<b>Sostenibilidad</b>	74	7	72	13	68	8	71	85
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	33	2	60	4	50	3	53	
<b>Eficiencia</b>	74	7	63	17	68	8	67	80
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	33	2	50	5	67	2	53	
<b>Impacto general en la pobreza rural</b>	85	4	87	6	84	4	85	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	67	1	80	2	67	2	74	
<b>Desempeño del Gobierno</b>	89	3	74	12	80	5	80	80
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	33	2	60	4	83	1	63	
<b>Igualdad de género</b>	85	4	89	5	88	3	88	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	100		100		83	1	95	
<b>Innovación</b>	96	1	87	6	84	4	89	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	100		70	3	67	2	74	
<b>Ampliación de escala</b>	93	2	85	7	88	3	88	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	67	1	80	2	80	1	78	
<b>Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente</b>	96	1	80	9	80	5	84	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	100		70	3	67	2	74	
<b>Adaptación al cambio climático</b>	86	3	73	10	95	1	83	50
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	100		67	3	100		81	
<b>Promedio de todos los indicadores</b>	86		79		81.9		82	83.5

= meta cumplida o superada | = 1-10 % por debajo de la meta | = más del 10 % por debajo de la meta

<sup>10</sup> "F" significa "Situación de fragilidad".

<sup>11</sup> Hay una diferencia entre la media móvil y la media de cada año considerado individualmente. En esta columna se utilizan las medias móviles, según la metodología establecida en el MGR correspondiente a la FIDA10.

- v) Importantes deficiencias en los resultados en algunas regiones<sup>12</sup> (que fueron más pronunciadas en países con situaciones de fragilidad) afectaron negativamente los resultados generales<sup>13</sup>, especialmente en la eficiencia y la sostenibilidad a nivel de los proyectos. Esto puede atribuirse a diferencias en las capacidades de ejecución y factores externos (entre ellos, el trabajo en contextos difíciles), como puede apreciarse en el cuadro 3 a continuación. El desglose por región indica que en la División de Asia y el Pacífico (APR) se alcanzaron las metas establecidas para todos los indicadores, mientras que en la División de África Oriental y Meridional (ESA) se alcanzaron las relativas a cinco indicadores y en la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa (NEN) a cuatro. Las divisiones de América Latina y el Caribe (LAC) y de África Occidental y Central (WCA) se quedaron atrás: alcanzaron solamente una meta. La mayor concentración de proyectos que cerraron con resultados insatisfactorios durante la FIDA10 se registró en la WCA, seguida por la LAC, donde cerraron dos proyectos (de cuatro) en un país con situación de fragilidad (Haití).
- vi) La WCA registra el mayor número de proyectos que cierran con calificaciones insatisfactorias. Esto puede atribuirse al elevado número de países de la región con situaciones de fragilidad<sup>14</sup> y al hecho de que allí se encuentran la mitad de los países más pobres del mundo<sup>15</sup>, que tienen estructuras de gobernanza más débiles y un entorno institucional menos favorable en general. Estos factores, combinados con desastres abrumadores, como el brote del virus del Ébola, fueron la causa de que algunos países de la región quedaran lejos de alcanzar las metas de la FIDA10 y, en términos más generales, los ODS. Están llevándose a cabo importantes iniciativas orientadas a fortalecer la gestión de la cartera de proyectos en la WCA, especialmente habida cuenta del gran aumento de las asignaciones a estos países en la FIDA11 como resultado del renovado interés en los países más pobres y con situaciones de mayor fragilidad.

Cuadro 3  
**Resultados de los proyectos al momento de su finalización, por región - FIDA10**

Indicadores	Media móvil de la FIDA10						Metas de la FIDA10
	APR (25) # <sup>16</sup>	NEN (16) #	ESA (15) #	LAC (17) #	WCA (25) #		
Eficacia	96 ● 1	88 ● 2	86 ● 2	82 ● 3	64 ● 9	90	
Sostenibilidad	92 ● 2	81 ● 3	79 ● 3	65 ● 6	44 ● 14	85	
Eficiencia	88 ● 3	75 ● 4	64 ● 5	76 ● 4	36 ● 16	80	
Impacto general en la pobreza rural	96 ● 1	100 ●	86 ● 2	82 ● 3	70 ● 8	90	
Desempeño del Gobierno	92 ● 2	94 ●	86 ● 2	76 ● 4	56 ● 11	80	
Igualdad de género	100 ●	81 ● 3	86 ● 2	88 ● 2	84 ● 4	90	
Innovación	96 ● 1	88 ● 2	93 ● 1	82 ● 3	84 ● 4	90	
Potencial para la ampliación de escala	96 ● 1	88 ● 2	92 ● 1	88 ● 2	76 ● 6	90	
Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente	100 ●	94 ● 1	100 ●	73 ● 5	61 ● 10	90	
Adaptación al cambio climático	100 ●	80 ● 3	83 ● 3	67 ● 6	69 ● 8	50	
<b>Promedio de todos los indicadores</b>	<b>96</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>78</b>	<b>64</b>	<b>84</b>	

● = meta cumplida o superada | ● = 1-10 % por debajo de la meta | ● = más del 10 % por debajo de la meta

<sup>12</sup> Ocho en la WCA: Guinea, Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinea, República Centroafricana y Togo; cuatro en la LAC: Guatemala, Haití y República Dominicana; dos en la NEN: Armenia y el Sudán; uno en la APR: Maldivas; y dos en la ESA: Botswana y Sudán del Sur.

<sup>13</sup> Dado que en la ESA, la LAC y la NEN el grupo de proyectos es relativamente más pequeño, los resultados promedio pueden verse significativamente afectados por un pequeño número de proyectos. Por ejemplo, en la LAC, si en un indicador determinado hubiese cuatro proyectos insatisfactorios los resultados relativos a ese indicador se ubicarían alrededor del 70 %, mientras que en la WCA estarían entre el 80 % y el 90 %.

<sup>14</sup> Nueve países según la lista armonizada en 2019.

<sup>15</sup> La República Centroafricana es el país con mayor tasa de pobreza: 77 %.

<sup>16</sup> Número de proyectos con calificaciones inferiores a 4.

8. Los resultados de este año en materia de productos corresponden a 210 proyectos financiados por el FIDA que se encuentran en curso. Se alcanzó la meta relativa al número de beneficiarios y se lograron mejoras en ocho de los 11 indicadores en comparación con el año pasado<sup>17</sup>. Cinco de los 11 indicadores de nivel 3 del MGR alcanzaron o superaron los rangos establecidos para la FIDA10. Se lograron importantes avances en el número de empresas que accedieron a servicios de promoción empresarial (163 637 en un rango meta de entre 80 000 y 120 000), las tierras con mejores sistemas de riego (279 310 ha en un rango meta de entre 240 000 ha y 350 000 ha) y el número de personas capacitadas en gestión comunitaria (2,08 millones —el 72 % mujeres— en un rango meta de entre 1,6 millones y 2,3 millones).
9. El FIDA prácticamente alcanzó otros dos indicadores, a saber: tierras sometidas a prácticas de manejo mejoradas (3,11 en un rango meta de entre 3,3 y 5,0) y el número de habitantes de las zonas rurales que accedieron a servicios financieros vinculados a los ahorros (13,84 en un rango meta de entre 14 y 21). Sin embargo, no logró alcanzar las ambiciosas metas fijadas para los otros cuatro indicadores, aunque los resultados relativos a dos de ellos mejoraron en comparación con el año pasado, a saber: carreteras, instalaciones de comercialización y elaboración construidas, y número de personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola y ganadera. En el caso de los dos indicadores con respecto a los cuales los resultados se deterioraron en comparación con el año pasado, el deterioro se debió a que hubo proyectos que salieron de la muestra de proyectos sobre los que se informa.

## **B. Fortalecimiento de la actuación a nivel nacional y de las asociaciones**

10. La percepción de la actuación del FIDA y la utilidad de su labor a través de los programas en los países ha sido positiva y, según indica una encuesta de clientes a nivel nacional, se superaron todas las metas establecidas para los indicadores de nivel 4 del MGR relativos a los resultados de los programas en los países. Los resultados positivos de la encuesta de clientes también son confirmados por el informe de AidData de 2018 titulado *Listening to Leaders*, donde el FIDA se ubica en cuarto lugar entre todas las partes interesadas y regiones en materia de influencia en las políticas y utilidad de su labor específicamente en el sector rural. Sin embargo, el informe también señala que podría mejorar la influencia que ejerce en esferas vinculadas a su mandato (por ejemplo, clima y medio ambiente) y que la percepción en todas las regiones es que su labor es más “útil” que “influyente”.
11. En adelante, a la hora de informar sobre los resultados en la FIDA11, la Dirección utilizará las autoevaluaciones hechas al final del período de las estrategias en los países y la encuesta de clientes. Además, a fin de lograr que la encuesta constituya una herramienta más sólida, amplia y fiable, ha sido renovada como parte del *Marco para recabar las opiniones de las partes interesadas sobre cuestiones operacionales: Mejora de la transparencia, la gobernanza y la rendición de cuentas*.
12. Se tomaron medidas para movilizar e incrementar las inversiones y fortalecer las asociaciones a nivel mundial, regional y nacional, lo que permitió que el coeficiente de cofinanciación correspondiente a 2018 superara el 0,76 alcanzado en 2017 y se ubicara en 1,1. No obstante, el coeficiente para la totalidad del período de la FIDA10 fue de 0,87, por debajo de la meta del 1,20. La cofinanciación para la FIDA10 ascendió a USD 2 900 millones, de los cuales el 68 % correspondió a la cofinanciación nacional y el 32 % a la internacional.

---

<sup>17</sup> Las variaciones en la composición de la muestra de un año al otro pueden tener un efecto considerable en las cifras correspondientes a los productos. Además, dado que los proyectos del FIDA son impulsados por la demanda, el establecimiento de metas (incluso mediante rangos) presenta importantes desafíos. El Fondo fijó rangos por primera vez para los logros a nivel de los productos en la FIDA10.

13. El Fondo también está reforzando la colaboración con los gobiernos a nivel de políticas nacionales con objeto de impulsar el compromiso sostenido de estos en materia de desarrollo rural. Como consecuencia, el coeficiente de cofinanciación nacional aumentó de 0,58 en 2017 a 0,68 en 2018, y se prevé que continúe creciendo en el marco de la FIDA11.
14. El escaso nivel de crecimiento de la cofinanciación durante el período de la FIDA10 se debió principalmente al menor volumen de cofinanciación internacional en 2016 y 2017 (la cofinanciación nacional se duplicó de 2016 a 2017). Sin embargo, resulta alentador observar que mediante las iniciativas para fortalecer las asociaciones, y con la estrategia de cofinanciación y el plan de acción conexo, para 2018 la Dirección puede presentar una tendencia positiva tanto en la cofinanciación nacional como la internacional, con un incremento total del 30 % de 2017 a 2018. En 2019 los primeros indicios también son positivos.

### **C. Eficacia y eficiencia institucionales**

15. En comparación con las metas fijadas en este nivel, los resultados del período de la FIDA10 fueron mayormente positivos, ya que se alcanzaron las metas en casi todos los indicadores de nivel 5 del MGR<sup>18</sup> en gestión de los recursos humanos, descentralización y eficiencia administrativa.
16. Durante el período de la FIDA10 se observó un aumento de la eficiencia institucional, y se prevé que la tendencia se mantenga durante la FIDA11. Esta mejora se da en el contexto de las importantes reformas internas y la descentralización dirigidas a aumentar la eficacia de la institución para ejecutar un mayor programa de préstamos y donaciones para la FIDA11 (USD 3 500 millones) y su correspondiente agenda. En la FIDA10, el coeficiente del gasto administrativo en relación con el programa de préstamos y donaciones fue de 7,8, en comparación con una meta de 8,2 y una base de referencia de 7,9 (2014). Esto pone de relieve el compromiso del Fondo de esforzarse por incrementar la eficiencia institucional y al mismo tiempo maximizar la eficacia en términos de desarrollo.
17. Para finales de la FIDA10, todos los puestos importantes en los ámbitos operacionales y técnicos se habían descentralizado y los centros subregionales y las oficinas en los países estaban funcionando. Es decir que para finales de 2018, el 30 % del total de los puestos ya se encontraban en dichos centros y oficinas. También se estableció un marco para la delegación de facultades, cumpliéndose así un compromiso de la FIDA11 orientado a garantizar que dentro de una organización descentralizada y reestructurada, los equipos contarán con las facultades necesarias, y estas a su vez tuvieren el contrapeso de la obligación de rendir cuentas. La Dirección considera que el modelo operacional descentralizado contribuirá a que el Fondo pueda ofrecer un apoyo oportuno y eficaz a los países.
18. El porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y superiores pasó del 28 % —según se consignó en el RIDE de 2018— al 31 %, es decir que aunque no se ha alcanzado la meta establecida del 35 %, se han logrado avances. Con respecto a los puestos de categoría D1 y superiores, se observa una tendencia más positiva, ya que las mujeres constituyen el 42 %. Si bien aún es necesario mejorar para alcanzar la meta establecida, la adopción en 2017 del Plan de Acción sobre Género (que comprende 20 iniciativas) ha tenido cierto impacto. Entre otros ejemplos cabe citar las iniciativas de difusión para atraer a candidatas interesadas en los puestos, los requisitos para la preselección, la gestión de talentos y carreras, los programas de capacitación y educación y el apoyo para poder armonizar el trabajo y la vida personal.

---

<sup>18</sup> Anexo I: Nivel 5 del MGR.

### III. Un enfoque holístico para maximizar la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

19. A fin de maximizar la eficacia en términos de desarrollo, es fundamental que el enfoque aplicado en relación con la calidad de los proyectos sea amplio, como se indica en el Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA. En esta sección se tratan las esferas de diseño y ejecución, donde el Fondo tiene una influencia más directa y puede incorporar las prioridades que vayan surgiendo. La Dirección está trabajando para que, por una parte, los diseños de los proyectos sean de alta calidad y el proceso de diseño sea eficiente y oportuno, y, por otra parte, para que los Gobiernos reciban apoyo durante la ejecución a fin de maximizar la calidad y que los proyectos se supervisen de forma rigurosa. El énfasis en la calidad desde el comienzo contribuye a que los proyectos terminados tengan un impacto importante y resultados sostenibles que contribuyan a la Agenda 2030.

#### A. Diseño orientado a la eficacia en términos de desarrollo

20. El diseño sólido y coherente de los proyectos es un prerrequisito importante para generar efectos directos positivos en materia de desarrollo. Durante el período de la FIDA10, mediante su mecanismo independiente el QAG examinó 88 proyectos, el 25 % de los cuales se llevaron a cabo en situaciones de fragilidad. Las ambiciosas metas del MGR en materia de diseño se cumplieron y se superaron en toda la cartera; como se observa en el cuadro 4 que figura a continuación, el QAG otorgó al 94 % de los proyectos calificaciones de moderadamente satisfactorio como mínimo en sus etapas iniciales. En el caso de los países con situaciones de fragilidad, los resultados se ubicaron en el 82 %, es decir, apenas por debajo de la meta del 85 %. Estos resultados se lograron a pesar de haberse registrado el mayor programa de préstamos y donaciones por ciclo de reposición de recursos con un monto de USD 3 300 millones, que permitieron financiar 82 proyectos nuevos y proporcionar financiación adicional a otros 34 proyectos. En 2017 las aprobaciones alcanzaron un máximo histórico de USD 1 300 millones, seguido en 2018 por casi USD 1 200 millones.
21. En el cuadro que figura a continuación se puede apreciar que en la FIDA10 se alcanzaron importantes logros en materia de diseño, a pesar de que las metas establecidas eran ambiciosas. También se pone de relieve que el FIDA tiene más control sobre los resultados y puede garantizar que las prioridades, los objetivos y los temas de incorporación sistemática que vayan surgiendo se incluyan en los diseños de los proyectos en lugar de introducirse en la etapa de ejecución<sup>19</sup>. La Dirección se ha comprometido a continuar mejorando los resultados en la etapa de diseño, para que cada vez más proyectos merezcan una calificación de 5 o más.

Cuadro 4

**Calidad del diseño de los proyectos en las etapas iniciales durante el período de la FIDA10 - Indicadores de nivel 4 del MGR**

	4+					5+			
	2016 (26)	2017 (36)	2018 (25)	Media móvil de la FIDA10	Metas de la FIDA10	2016	2017	2018	Media móvil de la FIDA10
<b>Calidad general del diseño</b>	96	97	88	<b>94</b> ●	90	69	68	64	67
<b>Calidad general únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</b>	100	88	73	<b>82</b> ●	85	33	63	45	50
<b>Cuestiones de género</b>	100	95	80	<b>92</b> ●	90	46	50	32	44
<b>SyE</b>	92	92	88	<b>91</b> ●	90	12	29	52	30
<b>Medio ambiente y cambio climático</b>	96	100	88	<b>97</b> ●	80	62	50	64	58
<b>Ampliación de escala</b>	95	88	88	<b>90</b> ●	85	42	76	56	58

<sup>19</sup> En el anexo VII se incluye un informe detallado sobre la garantía de la calidad en los proyectos y los programas del FIDA.

## B. Énfasis en la calidad y la proactividad durante la ejecución

22. Las tendencias de los resultados de la cartera en curso indican que los proyectos financiados por el FIDA se ubican bien en relación con las ambiciosas metas establecidas para la FIDA11, ya que el 92 % de los proyectos que se prevé que cerrarán durante la FIDA11 probablemente alcancen su objetivo de desarrollo y contribuyan a los ODS. La Dirección también se complace en informar que el 85 % de la cartera en curso merece calificaciones satisfactorias en materia de sostenibilidad de los beneficios, indicador con respecto al cual los resultados fueron considerablemente inferiores durante la FIDA10. El desembolso es uno de los indicadores más importantes y ha recibido gran atención con un plan de acción en la materia, como lo demuestra el aumento de la tasa de desembolso al 17,8 % en 2018 (en 2017 fue del 13,1 %).
23. Al procurar consolidar las carteras mediante la realización de menos proyectos pero de mayor envergadura, la Dirección reconoce que para garantizar el máximo impacto de los proyectos que financia los resultados deben ser satisfactorios, y deben tomarse medidas proactivas de manera oportuna en aquellos donde no se están logrando los resultados esperados. Por lo tanto, la Dirección ha creado los sistemas necesarios de alerta temprana y medición de los resultados, a fin de detectar los posibles problemas y seguir de cerca su evolución mediante un mayor apoyo a la ejecución y misiones de supervisión dos veces al año para los proyectos problemáticos.
24. Como consecuencia de este seguimiento continuo, en el último año el FIDA ha hecho importantes progresos en la reducción del número de proyectos problemáticos. Como puede apreciarse en el cuadro 5 a continuación, ha habido una importante reducción de los proyectos problemáticos en el último año: del 23 % al 13 %. Este logro en tan corto tiempo se debe a la proactividad por parte de los equipos de los proyectos y la reestructuración de estos cuando es necesario<sup>20</sup>.

Cuadro 5.

**Calidad durante la ejecución - Conjunto de proyectos que cerrarán en la FIDA11 en comparación con las metas establecidas en el MGR para la FIDA11**

		Primer trimestre de 2018	Segundo semestre de 2019	Objetivos de la FIDA11
		Cierre en FIDA11	Cierre en FIDA11	
<b>Indicadores de la FIDA11 correspondientes</b>	<i>Número de proyectos disponibles para desembolso y que entraron en vigor con informes sobre la situación del proyecto disponibles</i>	88	89	
	Indicadores básicos del apoyo prestado en materia de supervisión y ejecución			
	<b>Evaluación de los resultados generales de la ejecución</b>			
<b>Logros generales de los proyectos</b>	<b>Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo</b>	83 %	88 %	
<b>Eficacia</b>	Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo	83 %	92 %	<b>90</b>
<b>Sostenibilidad</b>	Sostenibilidad de los beneficios	86 %	86 %	<b>90</b>
<b>Ampliación de escala</b>	Potencial para la ampliación de escala	87 %	85 %	<b>85</b>
	Gestión del proyecto	91 %	91 %	<b>95</b>
<b>Eficiencia</b>	Gestión financiera	74 %	72 %	
	Igualdad de género y empoderamiento de la mujer 4+	71 %	73 %	<b>80</b>
<b>Igualdad de género</b>	Igualdad de género y empoderamiento de la mujer 5+	90 %	88 %	<b>90</b>
<b>Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente</b>	Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente	40 %	46 %	<b>60</b>
<b>Adaptación al cambio climático</b>	Adaptación al cambio climático	89 %	89 %	<b>90</b>
	Nutrición	90 %	90 %	<b>85</b>
	Número de proyectos problemáticos	80 %	83 %	
	Porcentaje de proyectos problemáticos	20	12	
		23	13	

<sup>20</sup> Según la información disponible, en las organizaciones de referencia, el porcentaje promedio de situaciones problemáticas en las carteras ronda el 20 %.

#### **IV. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático**

25. Al igual que el año pasado, en el capítulo titulado "Más a fondo" se presenta una visión general de las iniciativas emprendidas por el FIDA para incorporar las cuestiones relacionadas con el cambio climático, teniendo en cuenta las enseñanzas extraídas de los proyectos ejecutados en el período de la FIDA10 que ya concluyó. Asimismo, se describen los primeros pasos hacia el cumplimiento de los ambiciosos compromisos de la FIDA11 con respecto al medio ambiente y el clima. El texto completo puede consultarse en el anexo III.

#### **V. Pasos futuros**

26. En el período de la FIDA10, el Fondo obtuvo importantes resultados: ejecutó el mayor programa de préstamos y donaciones, efectuó desembolsos extraordinarios y —lo más importante— logró un impacto en la pobreza rural que contribuyó a la consecución de los ODS (en particular las metas 3 y 4 del ODS 2), como lo demostraron las rigurosas evaluaciones del impacto realizadas.
27. Al mismo tiempo, habida cuenta de su mandato de trabajar en los contextos más pobres y de mayor fragilidad, no fue fácil generar un impacto de manera eficiente y sostenible. Aunque el sentido de apropiación y el nivel de compromiso de los Gobiernos siguen siendo los factores que más inciden en los resultados de los proyectos, la Dirección desearía destacar tres esferas bajo su control en las que está profundizando el apoyo que se presta.
28. En primer lugar, el FIDA está trabajando activamente en tres aspectos para ayudar a los Gobiernos a lograr mayor eficiencia en la ejecución, a saber: i) el diseño de proyectos menos complejos, más fáciles de ejecutar y de mayor calidad, como queda de manifiesto no solo en las calificaciones positivas en las etapas iniciales sino también en la reducción del tiempo transcurrido entre la entrada en vigor y el primer desembolso, que en 2016 era de 12,5 meses y en 2018 fue de 8,6 meses; ii) la preparación de un programa de creación de capacidad adaptado a nivel de proyecto en gestión financiera y adquisición y contratación, y iii) la aplicación de instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos, aprobados recientemente, a fin de ofrecer apoyo previo a la puesta en marcha y permitir que se aprovechen las capacidades y los recursos para importantes tareas tales como los estudios de referencia de manera oportuna.
29. En segundo término, la sostenibilidad es un aspecto que sigue preocupando a la Dirección, en particular en los contextos de fragilidad donde la intención es fomentar una resiliencia a más largo plazo. Es por ello que la Dirección está velando por que i) todos los diseños nuevos incluyan estrategias de salida y marcos integrados de riesgos que se sometan a un seguimiento por medio de misiones de supervisión durante la ejecución; ii) se adopte un enfoque programático y no centrado en los proyectos en consonancia con el marco de transición, y elaborado para cada país en los nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) en función de las directrices revisadas para estos, y iii) se aprovechen las fortalezas existentes en la inversión en capital humano y la creación de capacidades a nivel de base, para que el FIDA fortalezca los planes de acción vinculados a las cuestiones de género y los jóvenes y desarrolle un marco para que las partes interesadas planteen sus opiniones con énfasis en la participación de los beneficiarios, y que se garantice además que los proyectos no se limiten a la incorporación sistemática de las cuestiones de género sino que logren un impacto transformador.
30. En tercer lugar, como se indicó anteriormente, estos desafíos son más pronunciados en los países con situaciones de fragilidad, a los cuales en la FIDA11 se canalizará entre el 25 % y el 30 % de los recursos básicos del Fondo. A fin de superar los obstáculos estructurales en estos contextos, se ha hecho mayor

hincapié en el fortalecimiento de las capacidades y los sistemas en los países para generar resultados de desarrollo. A nivel de los países, se ha introducido la realización de exámenes conjuntos por parte de los Gobiernos y la Dirección muy frecuentes y en función de los datos, con un apoyo mayor y especial en materia de gestión financiera tanto a través de los centros como a través de recursos adicionales especiales enviados a los países, junto con diseños de proyectos más ágiles, realistas y adecuados a cada contexto.

31. Durante la FIDA10, con la descentralización y la reorganización, se introdujeron nuevas políticas y procedimientos y nuevos sistemas con la expectativa de que, en conjunto, estas reformas e iniciativas conducirían a mejoras en los resultados a mediano y largo plazo. De cara al futuro, la Dirección está trabajando para cubrir los puestos vacantes, especialmente en los equipos de las operaciones, y ofreciendo apoyo adicional en materia de recursos humanos y creación de capacidad en relación con los nuevos procedimientos, sistemas y directrices a través de la Academia de Operaciones del FIDA para el personal y los consultores.
32. En conclusión, durante el período de la FIDA10, el Fondo aprovechó oportunidades y superó desafíos para que sus recursos contribuyeran de manera importante a los ODS y la Agenda 2030. Al mismo tiempo, la FIDA10 representó una oportunidad que permitió a la Dirección identificar dificultades institucionales, problemas de ejecución, limitaciones en materia de resultados y mejores prácticas cuya escala puede ampliarse. En conjunto, todo esto ha sentado las bases no solo para la FIDA11 sino para la orientación estratégica del Fondo a más largo plazo.

## Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Gestión de los Resultados de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA

Cuadro 1

Nivel 1 del Marco de Gestión de los Resultados (MGR). Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Año de referencia<sup>b</sup></i>	<i>Resultados de 2019</i>
<b>1.1 Efectos directos en la pobreza y la seguridad alimentaria a nivel mundial</b>			
1.1.1 Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza de USD 1,90 al día	UNSD <sup>a</sup>	28,0 (1999)	8,6 (2018)
1.1.2 Prevalencia de la subalimentación en la población	UNSD <sup>a</sup>	n. d.	10,9 (2017)
1.1.3 Prevalencia de la inseguridad alimentaria (moderada y grave)	UNSD <sup>a</sup>	n. d.	26,4 (2018) <sup>c</sup>
1.1.4 Prevalencia del retraso en el crecimiento entre los niños menores de cinco años	UNSD <sup>a</sup>	n. d.	22 (2018)
<b>1.2 Efectos directos en la inversión agrícola a nivel mundial</b>			
1.2.1 Total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (en miles de millones de USD)	UNSD <sup>a</sup>	n. d.	12,6 (2017)
1.2.2 Gasto público en agricultura (índice)	UNSD <sup>a</sup>	n. d.	0,26 (2017)

<sup>a</sup> Informe del Secretario General sobre los avances hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de fecha 8 de mayo de 2019.

<sup>b</sup> La Comisión de Estadística de las Naciones Unidas todavía está decidiendo los años de referencia y los datos correspondientes a cada indicador.

<sup>c</sup> El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo (2019).

Cuadro 2  
**Nivel 2 del MGR. Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA**

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2011-2013	2015-2017 <sup>a</sup>	2016-2018 <sup>b</sup>	Meta de la FIDA10 para 2018
<b>2.1 Indicadores del impacto</b>					
2.1.1 Número de personas que han experimentado una movilidad económica (en millones)	Evaluación del impacto del FIDA (EIF)	n. d.	n. d.	62	40
2.1.2 Número de personas con una mayor producción (en millones)	EIF	n. d.	n. d.	47	43
2.1.3 Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones)	EIF	n. d.	n. d.	50	42
2.1.4 Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (en millones)	EIF	n. d.	n. d.	26	22
<b>2.2 Indicadores de los efectos directos (porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio" a su término)</b>					
2.2.1 Eficacia	Informe final de proyecto (IFP)	88	80	<b>83</b>	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	50	<b>53</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	Validación de los informes finales de proyectos (VIFP)/ evaluación de los resultados de los proyectos (ERP)	75	75	<b>n. d.</b>	
2.2.2 Eficiencia	IFP	76	70	<b>67</b>	80
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	50	<b>53</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	57	51	<b>n. d.</b>	
2.2.3 Impacto en la pobreza rural	IFP	88	84	<b>85</b>	90
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	71	<b>74</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	86	76	<b>n. d.</b>	
2.2.4 Igualdad de género	IFP	93	88	<b>88</b>	90
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	80	71	<b>n. d.</b>	
2.2.5 Sostenibilidad de los beneficios	IFP	81	72	<b>71</b>	85
<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	46	<b>53</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	65	59	<b>n. d.</b>	
2.2.6 Innovación y ampliación de escala	IFP	91	89	<b>89</b>	90
<input type="checkbox"/> <i>Únicamente innovación</i>	IFP	–	89	<b>89</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	79	80	<b>n. d.</b>	
<input type="checkbox"/> <i>Únicamente ampliación de escala</i>	IFP	–	88	<b>88</b>	–
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	79	68	<b>n. d.</b>	
2.2.7 Medio ambiente y gestión de los recursos naturales	IFP	86	87	<b>83</b>	90
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	73	81	<b>n. d.</b>	
2.2.8 Apoyo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	IFP	n. d.	79	<b>84</b>	50
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	n. d.	73	<b>n. d.</b>	
2.2.9 Desempeño del Gobierno	IFP	78	79	<b>80</b>	80
Calificación de la IOE <sup>c</sup>	VIFP/ERP	66	61	<b>n. d.</b>	

<sup>a</sup> Estos resultados corresponden a promedios móviles trienales.

<sup>b</sup> Para reflejar con mayor precisión la dinámica interanual, los resultados de los IFP se presentan en grupos de tres años.

<sup>c</sup> Fuente: Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) de 2019 (59 proyectos) sobre la base de proyectos finalizados entre 2015 y 2017.

**Cuadro 3**  
**Nivel 3 del MGR. Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA**

Indicadores	Fuente	Valor de			2018	Rango de proyección para la FIDA10 2018
		referencia 2013	2016 <sup>a</sup>	2017 <sup>b</sup>		
<b>3.1 Alcance general</b>						
3.1.1 Personas que reciben servicios en el marco de proyectos respaldados por el FIDA (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS <sup>c</sup>	98,6 (52:48)	97,04 (50:50)	97,93 (50:50)	<b>114,7 (49:51)</b>	110-130
<b>3.2 Gestión de los recursos naturales</b>						
3.2.1 Tierras sometidas a prácticas de manejo mejoradas (en millones de hectáreas)	RIMS	4,1	3,01	3,02	<b>3,11</b>	3,3-5,0
3.2.2 Tierras con sistemas de riego (en hectáreas)	RIMS	277 000	57 021	57 517	<b>279 310</b>	240 000-350 000
<b>3.3 Tecnologías agrícolas</b>						
3.3.1 Personas capacitadas en prácticas/tecnologías de producción agrícola y ganadera (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,4 (53:47)	2,51 (47:53)	2,56 (47:53)	<b>2,60 (49:51)</b>	5,5-7,7
<b>3.4 Servicios financieros rurales</b>						
3.4.1 Ahorristas voluntarios (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	19,1 (28:72)	16,13 (39:61)	16,14 (39:61)	<b>13,84 (46:54)</b>	14-21
3.4.2 Prestatarios activos (millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,2 (40:60)	7,68 (35:65)	7,68 (35:65)	<b>11,95 (47:53)</b>	5,0-7,5
<b>3.5 Comercialización</b>						
3.5.1 Caminos construidos/rehabilitados (en kilómetros)	RIMS	20 120	13 690	13 930	<b>8 645</b>	18 000-24 000
3.5.2 Instalaciones de elaboración construidas/rehabilitadas	RIMS	9 391	5 191	5 191	<b>5 330</b>	7 500-11 300
3.5.3 Instalaciones de comercialización construidas/rehabilitadas	RIMS	3 252	2 672	2 709	<b>1 020</b>	3 000-5 000
<b>3.6 Microempresas</b>						
3.6.1 Empresas con acceso a servicios de promoción empresarial	RIMS	88 000	91 249	91 250	<b>163 637</b>	80 000 -120 000
<b>3.7 Políticas e instituciones</b>						
3.7.1 Personas capacitadas en temas de gestión comunitaria (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	1,8 (24:76)	1,93 (23:77)	1,94 (24:76)	<b>2,08 (28:72)</b>	1,6-2,3
<b>3.8 Adaptación al cambio climático</b>						
3.8.1 Miembros de hogares de pequeños agricultores pobres a los que se ha ayudado a hacer frente a los efectos del cambio climático (en millones)	RIMS	2,3	1,50	1,51	<b>2,63</b>	8-15

<sup>a</sup> Resultados presentados en el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2017. Resultados al cierre de 2016.

<sup>b</sup> Resultados para el RIDE de 2018. Resultados al cierre de 2017.

<sup>c</sup> Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto.

Cuadro 4  
**Nivel 4 del MGR. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA**

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2013-2014	2016 <sup>a</sup>	2017	2018	Meta de la FIDA10 para 2018
<b>4.1 Porcentaje de programas en los países que han recibido una calificación de 4 como mínimo durante la ejecución por su:</b>						
4.1.1 Contribución al aumento de los ingresos, la mejora de la seguridad alimentaria y el empoderamiento de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales	Encuesta de clientes	89	100	100	<b>100</b>	90
4.1.2 Adhesión al programa para aumentar la eficacia de la ayuda	Encuesta de clientes	89	100	100	<b>100</b>	100
4.1.3 Participación en el diálogo sobre políticas a nivel nacional	Encuesta de clientes	81	100	97	<b>100</b>	85
4.1.4 Creación de asociaciones	Encuesta de clientes	92	100	94	<b>100</b>	90
<b>4.2 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales<sup>b</sup></b>						
4.2.1 Calificación general atribuida a la calidad del diseño	Garantía de calidad	91	93	97	<b>94</b>	90
4.2.2 Calificación general atribuida a la calidad del diseño (únicamente para los proyectos realizados en países con situaciones de fragilidad)	Garantía de calidad	83	96	91	<b>82</b>	85
4.2.3 Cuestiones de género	Garantía de calidad	81	97	97	<b>92</b>	90
4.2.4 Seguimiento y evaluación	Garantía de calidad	88	88	92	<b>91</b>	90
4.2.5 Ampliación de escala	Garantía de calidad	83	95	92	<b>90</b>	85
4.2.6 Medio ambiente y cambio climático	Garantía de calidad	n. d.	90	98	<b>97</b>	80
4.2.7 Proyectos financiados con préstamos para los que se dispone de un análisis económico verificable	Garantía de calidad	n. d.	100	100	<b>100</b>	100
<b>4.3 Gestión de la cartera de proyectos</b>						
4.3.1 Tiempo que transcurre desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (meses) <sup>c</sup>	GRIPS	17	16,8	16,3	<b>15,7</b>	14
4.3.2 Tasa porcentual de desembolso (cartera global) <sup>d</sup>	Flexcube	15,8	12,8	13,1	<b>17,8</b>	15
4.3.3 Tasa porcentual de desembolso (situaciones de fragilidad)	Flexcube	15,3	12,8	10,5	<b>18,5</b>	14
4.3.4 Enfoque de género durante la ejecución	ISP/GRIPS	89	93	93	<b>92</b>	90
4.3.5 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio", con una tasa de desembolso aceptable (respecto del plan operacional anual aprobado)	ISP	55	46	44	<b>47</b>	65
4.3.6 Porcentaje de donaciones calificadas de moderadamente satisfactorias en cuanto a la marcha general de su ejecución	ISD	92	91	92	<b>90</b>	80
<b>4.4 Cofinanciación</b>						
4.4.1 Tasa de cofinanciación (cartera global)	GRIPS	1,27	1,27	1,01	<b>0,87</b>	1.20

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2013-2014	2016 <sup>a</sup>	2017	2018	Meta de la FIDA10 para 2018
<b>GRUPOS POR NIVEL DE INGRESOS</b>						
Países de ingresos medianos altos	GRIPS	–	1,47	1,16	<b>1,26</b>	–
Países de ingresos medianos bajos	GRIPS	–	1,63	1,23	<b>0,75</b>	–
Países de ingresos bajos	GRIPS	–	0,60	0,58	<b>0,9</b>	–
<b>REGIÓN</b>						
APR	GRIPS	–	–	1,51	<b>0,92</b>	–
ESA	GRIPS	–	–	0,58	<b>0,86</b>	–
LAC	GRIPS	–	–	1,12	<b>1,17</b>	–
NEN	GRIPS	–	–	0,71	<b>0,83</b>	–
WCA	GRIPS	–	–	0,77	<b>0,7</b>	–

Nota: GRIPS: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones; ISP: informe sobre la situación del proyecto; ISD: informe sobre la situación de la donación.

<sup>a</sup> Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2017.

<sup>b</sup> Las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales se agrupan en períodos de 36 meses (1 de enero de 2016 a 31 de diciembre de 2018).

<sup>c</sup> Promedio de proyectos en los que se ha efectuado el primer desembolso en los últimos 36 meses (1 de enero de 2015 a 31 de diciembre de 2017).

<sup>d</sup> La tasa de desembolso se presenta de acuerdo con la metodología convenida como parte de la FIDA10.

Para calcular la tasa de desembolso durante la FIDA11, se ha convenido en una nueva metodología armonizada con la de otras instituciones financieras internacionales. Según la nueva metodología, la tasa de desembolso es del 19,1 %.

#### Cuadro 5

#### Nivel 5 del MGR. Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA

Indicadores	Fuente	Valor de referencia de 2014	2016 <sup>a</sup>	2017	2018	Meta de la FIDA10 para 2018
<b>5.1 Mejor movilización y gestión de los recursos</b>						
5.1.1 Porcentaje de promesas de contribución con respecto al objetivo de la reposición de la FIDA10	Bases de datos institucionales	95	83	81	<b>81</b>	100
<b>5.2 Mejor gestión de los recursos humanos</b>						
5.2.1 Índice de compromiso del personal: porcentaje del personal comprometido efectivamente con los objetivos del FIDA	Encuesta general del personal	76	76	76	<b>74</b>	75
5.2.2 Porcentaje de la fuerza de trabajo procedente de Estados miembros de las Listas B y C	Bases de datos institucionales	40	42	43	<b>44</b>	Objeto de seguimiento
5.2.3 Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	Bases de datos institucionales	29	25	28	<b>31</b>	35
5.2.4 Tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico (días)	Bases de datos institucionales	109	91	90	<b>76</b>	100
<b>5.3 Mejora de la eficiencia administrativa</b>						
5.3.1 Porcentaje de asignaciones presupuestarias al:						
Grupo 1	Esfera institucional	n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Objeto de seguimiento
Grupo 2	Bases de datos	n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Objeto de seguimiento
Grupo 3		n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Objeto de seguimiento
Grupo 4		n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Objeto de seguimiento

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia de 2014</i>	<i>2016<sup>a</sup></i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Meta de la FIDA10 para 2018</i>
5.3.2 Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países incluidos en el presupuesto	Bases de datos institucionales	42,7	43	47	<b>67,4</b>	45
5.3.3 Compromisos para préstamos y donaciones en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>b</sup>	Bases de datos institucionales	7,9 (2011-2013)	7,7	8,6	<b>7,8</b>	8,2
5.3.4 Compromisos para préstamos y donaciones y cofinanciación de proyectos en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>c</sup>	Bases de datos institucionales	14,9 (2011-2013)	15,3	16,7	<b>13,6</b>	15,2
5.3.5 Desembolsos en USD por cada dólar de gastos administrativos <sup>c</sup>	Bases de datos institucionales	5,1 (2011-2013)	5,5	5,9	<b>6,2</b>	5,5

<sup>a</sup> Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2017.

<sup>b</sup> La tasa se calcula en función de un promedio de 36 meses (2016-2018).

<sup>c</sup> En el MGR de la FIDA9, se definió al indicador correspondiente como "Proporción entre los gastos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) y los desembolsos anuales", que en 2015 se situó en 19. Para garantizar la compatibilidad a lo largo de los años, se ha recalculado utilizando la fórmula actual.

## Metodología y proceso

1. En el RIDE se presenta información de manera transversal sobre una serie de indicadores que incluyen, entre otros, indicadores relacionados con los recursos humanos, la eficiencia institucional, los resultados de los programas en los países, los resultados de los proyectos y la gestión de la cartera. Por tanto, además de tener un alcance mucho más amplio que el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) que elabora la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), está más actualizado, ya que en él se incluyen los resultados de los proyectos finalizados y en curso.
2. **Proceso y fuentes de datos.** Como informe interinstitucional, en el RIDE se recopilan datos de distintos sistemas internos. Para proporcionar los datos de los niveles 2, 3 y 4 del Marco de Gestión de los Resultados, el RIDE emplea los indicadores y metas del sistema de autoevaluación del FIDA, que incluye el uso de criterios de evaluación internacionalmente reconocidos de los informes finales (por ejemplo, la eficacia, eficiencia y sostenibilidad de los proyectos) y los nuevos indicadores básicos del FIDA para evaluar los productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos del Fondo (por ejemplo, alcance general, carreteras construidas o rehabilitadas), las actividades no crediticias mediante una encuesta a los clientes (diálogo sobre políticas y creación de asociaciones), la gestión de la cartera y la calidad en las etapas iniciales mediante un sistema de garantía de la calidad *ex ante*. Los datos del nivel 5 del Marco de Gestión de los Resultados (MGR) relativos a la gestión de los recursos humanos y la eficiencia administrativa han sido extraídos de las bases de datos financieros del FIDA.
3. **Limitaciones.** Los conjuntos de datos que sirven de base para llevar a cabo los distintos niveles de análisis del RIDE presentan algunas limitaciones, a saber:
  - i) En lo que respecta a la medición de los productos institucionales (nivel 3 del MGR), las fluctuaciones anuales de los resultados se deben a un problema que guarda relación con la muestra: todos los años se introducen en ella los nuevos proyectos en curso y se quitan los proyectos finalizados. Dado que los proyectos financiados por el FIDA tienen un carácter orientado a la demanda, el establecimiento de metas presenta una serie de desafíos, ya que las esferas de atención de los proyectos aprobados dependen de las exigencias específicas de cada país.
  - ii) Los proyectos finalizados durante la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10) utilizados para la presentación de los datos del nivel 2 del MGR se diseñaron hace unos 10 años. Desde entonces, se han reforzado considerablemente los exámenes del diseño de los proyectos y se han producido cambios en las prioridades, los recursos y, sobre todo, en el contexto global. Las esferas que se evalúan al finalizar un proyecto tampoco son las mismas que hace diez años y, en muchos casos, ciertas cuestiones que no se contemplaban inicialmente en la fase de diseño se analizaron y evaluaron con un enfoque retrospectivo.
  - iii) Aunque no son muchos (de 20 a 30), el número de proyectos que se finalizan cada año puede distorsionar los resultados y basta un puñado de proyectos para reducir las medias generales. Por otra parte, si bien la media móvil trienal es útil para reducir los efectos de las fluctuaciones, existe el riesgo de que los resultados que se presentan sean obsoletos o que los análisis arrojen los mismos resultados año tras año.
  - iv) A finales de 2015 se publicaron las directrices revisadas sobre los exámenes finales que se empezaron a aplicar a todos los proyectos finalizados a partir de 2016. El FIDA logró así reforzar significativamente el proceso de garantía de la calidad de las calificaciones de los informes finales de los proyectos (IFP) mediante el establecimiento de un proceso de examen más creíble. Además de

mejorar la calidad de los IFP y la credibilidad de las calificaciones, este proceso ha reducido la variabilidad entre los evaluadores en cada división y entre una división y otra. La calidad de los IFP ha recibido mejores calificaciones por parte de la IOE y la divergencia se ha ido reduciendo durante el período de la FIDA10. Además, a principios de 2018, en un esfuerzo por aumentar la transparencia, la Dirección comenzó a hacer públicos los informes finales. Gracias a estos cambios, las calificaciones de la FIDA10 fueron más exactas que las de la FIDA9, como se puede apreciar en los resultados del cuadro 2 del anexo III.

- v) También es importante señalar que las metas de la FIDA10 relativas a las calificaciones finales se establecieron usando como valor de referencia los logros de la FIDA9 en los que no se consideraron la mayor transparencia y rigor exigidos en los exámenes de calidad ni la evolución general del contexto mundial en el que se ejecutan los proyectos respaldados por el FIDA. En la FIDA11, la Dirección mantuvo los ambiciosos objetivos de la FIDA10 para lograr mejores resultados. A pesar de ello, y al no existir metas bien diferenciadas en función del contexto, en todos los demás indicadores, excepto en los relacionados con la eficiencia y la sostenibilidad, solo se registran deficiencias entre las metas y el desempeño en 2 a 5 proyectos (de un total de 98 proyectos sobre los que se informa).
  - vi) Como se ha señalado en el examen *inter pares* de la función de evaluación, el uso de calificaciones subjetivas para evaluar los resultados plantea una serie de limitaciones inherentes. Si bien las calificaciones otorgadas en las autoevaluaciones y en las evaluaciones independientes se ajustan a los criterios del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (CAD-OCDE), en última instancia las calificaciones se basan en el juicio individual de los examinadores. Por otra parte, para las evaluaciones de impacto realizadas por la División de Investigación y Evaluación del Impacto (RIA) se utiliza una sólida metodología de evaluación y proyección del impacto de los proyectos respaldados por el FIDA, lo que la convierte en una evaluación de impacto más fiable y precisa que las calificaciones subjetivas. No obstante, ciertas medidas subjetivas como las calificaciones pueden ser útiles en dos casos: i) en la fase de diseño, cuando se evalúa la calidad general en lugar de los resultados, los efectos o el impacto concretos, y ii) como mecanismo de gestión de los resultados durante la ejecución para que los equipos de los programas en los países que conocen bien los proyectos puedan realizar una autoevaluación subjetiva de los resultados de los proyectos en curso y puedan detectar posibles problemas de manera temprana y supervisar los progresos realizados en relación con las medidas adoptadas.
4. **Observaciones sobre el tamaño de la muestra.** Por último, si se examina más detenidamente la muestra de proyectos incluidos en el análisis, se pueden observar otras tendencias. El número de proyectos ha disminuido desde la FIDA9. Con el tiempo, el FIDA ha ido diseñando un menor número de proyectos por ciclo, pero de mayor envergadura. Esto, a su vez, se ve reflejado en el número de proyectos que se finalizan en cada ciclo. Por consiguiente, durante la FIDA10 se finalizaron 98 proyectos que se utilizan para informar sobre las metas del nivel 2 del MGR. Esta muestra de proyectos es mucho más pequeña que la que se empleó en la FIDA9 que abarcaba 114 proyectos finalizados.
5. El tamaño de la muestra resulta pertinente cuando se quiere conocer en qué medida los resultados de cada proyecto inciden en los generales. En la FIDA10, se ha registrado unos pocos proyectos con un desempeño insatisfactorio (15 de los cuales poco menos de la mitad eran proyectos en países en situaciones de fragilidad), lo que ha reducido en términos generales el resultado global. Un número aún menor de proyectos (de 2 a 6) no alcanzaron las metas de 6 de los 10 indicadores del MGR.

6. En adelante, habida cuenta de que la Dirección se ha comprometido a seguir diseñando menos proyectos pero de mayor envergadura, los resultados de cada uno de los proyectos de la muestra cobrarán cada vez más importancia. En el futuro, esto debería tenerse en cuenta al establecer las metas que deben alcanzarse, así como el hecho de que muchos proyectos del FIDA se ejecutan en países en situaciones de fragilidad.

## Más a fondo: incorporación de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático

1. Por segundo año consecutivo, en el capítulo titulado "Más a fondo" se presenta una visión general de las iniciativas emprendidas por el FIDA para incorporar las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático, como complemento de los informes de resultados que figuran en el Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (anexo IX). Este año se ofrece una reflexión sobre las enseñanzas extraídas de los proyectos de la ya concluida FIDA10, así como una descripción de los progresos iniciales para cumplir los ambiciosos compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en materia de clima y medio ambiente.
2. **Contexto internacional.** La próxima Cumbre sobre el Clima del Secretario General de las Naciones Unidas, que se celebrará en septiembre de 2019, tiene como objetivo concentrar la acción mundial en torno a los tres objetivos del Acuerdo de París relativos a la mitigación del cambio climático, la adaptación a sus efectos y la financiación de las cuestiones relacionadas con el clima. Antes de diciembre de 2020, los países deberán aportar contribuciones determinadas a nivel nacional más ambiciosas en el marco del Acuerdo de París para planificar el cambio hacia un enfoque de desarrollo resiliente al clima y con bajas emisiones. Además, 2020 es el año en que concluye el marco de acción para el logro de las metas de Aichi del Convenio sobre la Diversidad Biológica. Las cuestiones ambientales ocupan claramente un lugar prioritario en la agenda global, en particular en el ámbito del desarrollo agrícola, donde las prácticas insostenibles pueden perpetuar los ciclos de pobreza y la degradación del medio ambiente y con una gestión sostenible se puede obtener beneficios tanto sociales como ambientales.
3. **Orientaciones estratégicas.** Con la intención de tomar la iniciativa, en abril de 2019 el sistema de las Naciones Unidas adoptó su estrategia de gestión de la sostenibilidad (2020-2030) que abarca la conservación de la diversidad biológica y la neutralidad climática, además de la gestión de la tierra, los recursos hídricos y los desechos. El FIDA ha ayudado a definir esta estrategia y se ha comprometido a aplicarla.
4. A través de su propia Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático (2019-2025), el FIDA actuará con determinación para promover la sostenibilidad ambiental y fomentar la resiliencia y la capacidad de respuesta de los pequeños agricultores y las poblaciones rurales ante las cuestiones ambientales y climáticas. Esta estrategia contribuye al logro del objetivo institucional del FIDA de aumentar la resiliencia de 24 millones de personas antes de 2025, en particular mediante el objetivo estratégico 3 del FIDA de fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre en consonancia con la meta 5 del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 y la meta 4 del ODS 2.
5. **Resultados de la FIDA10.** En la fase de diseño se contemplaba la incorporación sistemática de la adaptación al clima en el 100 % de los proyectos de la FIDA10. La aplicación obligatoria de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), que se actualizaron en 2017, respalda este compromiso. Con estos procedimientos se asigna a cada proyecto de inversión una calificación sobre el riesgo climático (bajo, medio, alto) y una calificación sobre los riesgos ambientales y sociales (A, B, C). En función de estas calificaciones se exige la presentación de información específica y la aplicación de medidas de gestión de riesgos a fin de garantizar que las consideraciones climáticas y ambientales específicas de cada proyecto se sigan incorporando en todos los diseños de proyecto del FIDA. Antes del diseño del proyecto y a fin de orientar la inversión,

también se lleva a cabo un análisis de los riesgos climáticos y ambientales como parte del estudio de antecedentes en el marco de los PESAC de cada programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP).

6. En lo que respecta al impacto, los hallazgos del Informe de Evaluación del Impacto en el marco de la FIDA10<sup>21</sup> relativos al objetivo estratégico 3 (fortalecer la resiliencia, en particular al cambio climático) muestran que los proyectos evaluados han tenido un impacto significativo y muy positivo en materia de resiliencia, como se aprecia en el cuadro 1. La resiliencia englobaba un indicador subjetivo de la capacidad percibida por los agricultores para recuperarse de las crisis, así como indicadores de la diversificación de los cultivos y los ingresos. Los indicadores arrojan resultados en gran medida positivos y significativos en casi todos los proyectos evaluados. Los impactos en materia de resiliencia fueron particularmente notables en Etiopía, donde los beneficiarios mostraron una mayor capacidad para diversificar su cartera de productos en comparación con sus homólogos, debido al papel de amortiguamiento de la infraestructura de riego, que les permitió generar beneficios durante una sequía aguda. Del mismo modo, los beneficiarios de Madagascar y Rwanda obtuvieron mejores resultados en materia de resiliencia. Los impactos en materia de resiliencia fueron negativos en Santo Tomé y Príncipe.

Cuadro 1

**Magnitud del impacto en el logro del objetivo estratégico 3, por proyecto evaluado**

<i>Región</i>	<i>País</i>	<i>Proyecto</i>	<i>Objetivo estratégico 3: resiliencia</i>
Región de Asia y el Pacífico	Bangladesh	Proyecto de Infraestructura Resistente al Clima en Zonas Costeras	0
	China	Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado de Guangxi	0
	Nepal	Proyecto de Agricultura de Valor Elevado en las Zonas de Colinas y Montañas	+
	Filipinas	Proyecto de Mejora de la Producción de Arroz de Regadío	0
Región de África Oriental y Meridional	Etiopía	Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala - Fase I	+++
	Kenya	Programa de Comercialización de Productos Lácteos de Pequeños Productores	+
	Madagascar	Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky	++
	Rwanda	Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones	Productores de café +++ / Productores hortícolas 0
	República Unida de Tanzania	Programa de Desarrollo del Sector Agrícola - Ganadería y Programa de Apoyo a los Servicios Agrícolas	+
Región de América Latina y el Caribe	Bolivia (Estado Plurinacional de)	Plan VIDA-PEEP	+
	México	DECOFOS	+
Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa	Tayikistán	Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales – Fase I	+
Región de África Occidental y Central	Chad	Programa de Apoyo al Desarrollo Rural en Guéra	0
	Santo Tomé y Príncipe	Programa de Desarrollo Participativo de Pequeñas Explotaciones Agrícolas y de la Pesca Artesanal y Proyecto de Apoyo a la Agricultura Comercial en Pequeña Escala	-
	Senegal	Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas	+

**Nota:** Magnitud: +++(---) más del 40 % - impacto muy fuerte; ++(-- ) entre el 20 % y el 40 % - impacto fuerte; +(-) menos del 20 % - impacto bueno; 0 estadísticamente no significativo al nivel de confianza del 90 %; N/A no se aplica al proyecto.

<sup>21</sup> EB 2019/126/R.4: Proyecto de informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA10.

7. En el cuadro 2 se detallan los resultados correspondientes al grupo de proyectos finalizados en la FIDA10 en cuanto a las calificaciones que debían obtenerse en relación con las cuestiones ambientales y climáticas.

Cuadro 2.

**Calificaciones de las cuestiones climáticas y ambientales de los proyectos finalizados de la FIDA10**

<i>Calificación</i>	<i>Meta de la FIDA10</i>	<i>Resultado de la FIDA10 y observaciones</i>	<i>Meta para la FIDA11 y observaciones</i>
Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente	90 % de proyectos con una puntuación de 4 (moderadamente satisfactorios), o superior	83 % de proyectos recibieron una puntuación de 4 o superior  <b>Meta casi alcanzada. El ligero déficit puede atribuirse al hecho de que muchos de los proyectos de la muestra que se finalizaron entre 2016 y 2018 se diseñaron antes de 2010 o en torno a esa fecha, que fue cuando se estableció por primera vez la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social en el FIDA.</b>	90 % de proyectos con una puntuación de 4 o superior  <b>En la FIDA11 se está promoviendo una mayor integración de la sostenibilidad ambiental. Por ejemplo, los nuevos indicadores básicos sobre el clima y el medio ambiente permiten poner mayor énfasis en las intervenciones en materia de sostenibilidad y gestión de los recursos naturales, así como supervisarlas de manera más sistemática en toda la cartera.</b>
Adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	50 % de proyectos con una puntuación de 4 o superior	83 % de proyectos recibieron una puntuación de 4 o superior  <b>Meta superada, en concreto gracias al éxito del ASAP.</b>	85 % de proyectos con una puntuación de 4 o superior  <b>En la FIDA11 se intenta mantener estos altos niveles de exigencia sin tener que recurrir a fondos de donaciones suplementarios del ASAP, sino usando su programa de préstamos y donaciones.</b>

8. Enseñanzas extraídas para la FIDA11. Si bien se están haciendo progresos, todavía se puede seguir mejorando, además de la FIDA10 se han extraído valiosas enseñanzas de los proyectos con objetivos ambientales y climáticos. Los factores que más contribuyen al éxito son los siguientes:
- i) Incorporar una lógica climática y ambiental en el diseño de los proyectos mejora los resultados conexos. Esto concuerda con el primer mensaje de la evaluación del impacto en el marco de la FIDA10: "Los proyectos con una fuerte teoría del cambio tienen impactos más notables."
  - ii) Destinar asignaciones presupuestarias a cuestiones climáticas y ambientales estimula la adopción de medidas en esas esferas. Esto se basa en los hallazgos del Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) de 2018<sup>22</sup>.
  - iii) Aplicar una perspectiva concienciada con el clima y el medio ambiente en toda la cadena de valor puede ayudar a determinar qué elementos podrían promover una transformación sostenible. Esto guarda relación con el segundo mensaje de la evaluación del impacto en el marco de la FIDA10: "Los beneficios de la participación en el mercado requieren identificar de manera integral las limitaciones."
  - iv) Determinar cuáles son las vulnerabilidades climáticas, los peligros naturales o los problemas de sostenibilidad que pueden surgir durante la vida de los proyectos hace que estos sean más pertinentes para los beneficiarios y los equipos de los proyectos y aumenta la participación de las partes. Esto se vincula con el tercer mensaje de la evaluación del impacto en el marco de la

<sup>22</sup> FIDA (2018). Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA de 2018.

FIDA10: "Es fundamental incorporar medidas de precaución para gestionar el riesgo de fenómenos extremos (meteorológicos u otros peligros naturales), especialmente en las regiones muy vulnerables."

- v) Diseñar las inversiones del FIDA con el fin de incorporarlas a la planificación y las políticas relativas al clima y el medio ambiente (tanto a nivel local como nacional) aumenta el impacto a gran escala. Esta enseñanza se basa en los hallazgos del ARRI de 2018 y en las experiencias relativas al aumento de escala del ASAP.
9. En la FIDA11 se están adoptando medidas para incorporar sistemáticamente estos factores clave y mejorar así la ejecución. Por ejemplo, los nuevos COSOP de la FIDA11 incluyen un análisis de las contribuciones determinadas a nivel nacional y, en la medida de lo posible, se ajustan a las necesidades y prioridades de dichas contribuciones. De este modo, el FIDA está en mejores condiciones para ayudar a los países clientes a cumplir sus compromisos nacionales e internacionales relacionados con el clima (*véase 8 v*). La evaluación de los riesgos climáticos en el diseño de proyectos del FIDA sigue mejorando con el uso de herramientas y orientaciones adaptadas a las diferentes cadenas de valor, las etapas que las componen y los actores implicados (*véanse 8 iii*) y *8 iv*).
10. Además, la adopción sistemática de las metodologías que usan los bancos multilaterales de desarrollo (BMD) para el seguimiento de la financiación que se destina a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos (en adelante, las *metodologías de los BMD*) ya está teniendo efectos positivos en el diseño de los proyectos de inversión de la FIDA11 que probablemente incluirán financiación para el clima. En los diseños debe incluirse una lógica climática clara (*véase 8 i arriba*) basada en un contexto de vulnerabilidad ante el clima bien definido y ajustado a cada lugar (*véase 8 iv*), y en dichos diseños debe incluirse asignaciones presupuestarias destinadas específicamente a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos (*véase 8 ii*). Para reflejar mejor los resultados de estas actividades durante la ejecución, los indicadores, que se crearon inicialmente para los proyectos del ASAP, se han incorporado al Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS) del FIDA como indicadores institucionales relacionados con el clima y el medio ambiente. Se ha empezado a reconocer que las normas y los procedimientos que al principio se aplicaban únicamente a un conjunto reducido de proyectos del FIDA resultan pertinentes para toda la cartera, y en la FIDA11 se está aprovechando la experiencia adquirida en la FIDA10.
11. **Asociaciones.** En 2019, el FIDA ha avanzado notablemente en el ámbito de la cooperación internacional. El FIDA, en consonancia con sus compromisos con el clima y la singularidad de su mandato, es miembro de la Alianza para las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional, ha acogido una reunión de la Comisión Global de Adaptación al Cambio Climático dedicada a la agricultura en pequeña escala y ha participado activamente como observador en los grupos de trabajo de los BMD sobre los principios para el seguimiento de la financiación dirigida a la adaptación al cambio climático. Ha presentado declaraciones sobre su experiencia especializada en el marco del programa de trabajo de Nairobi y de la labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura en el contexto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Las asociaciones de larga data que mantiene, por ejemplo, con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) en el ámbito de las negociaciones sobre el clima; con los centros de investigación del Consorcio de Centros Internacionales de Investigación Agrícola (CGIAR), especialmente en el marco del Programa de Investigación sobre Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria; con la Iniciativa Mundial para la Innovación en la Financiación para el Clima de la Climate Policy Initiative, y con el programa BRACED, financiado por el Gobierno del Reino Unido, revisten de fundamental importancia en la participación del FIDA en la lucha frente al cambio climático tanto

en el plano mundial como local. En lo que se refiere a las asociaciones en la esfera del medio ambiente, el FIDA sigue colaborando con el Grupo de Gestión Ambiental de las Naciones Unidas, el grupo de trabajo de las instituciones financieras multilaterales sobre normas ambientales y sociales, la Plataforma Mundial de Donantes para el Desarrollo Rural, CARE Internacional y la red sobre ordenación sostenible de la tierra de la Reseña Mundial de Enfoques y Tecnologías de la Conservación (WOCAT).

12. Primeros avances en el cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en materia de clima y medio ambiente. En el cuadro 3 que figura a continuación se presentan los primeros resultados y actualizaciones sobre el estado de cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en materia de clima y medio ambiente. En el cuadro se efectúan referencias cruzadas entre estos compromisos y los indicadores y metas más pertinentes de la nueva Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático del FIDA. En el *Informe de Acción Climática de 2019* se incluirán los resultados obtenidos hasta la fecha. Está previsto que se obtendrán más datos empíricos para la elaboración del informe de 2020, teniendo en cuenta el mayor número de proyectos aprobados en el marco de la FIDA11.
13. **De cara al futuro.** El FIDA está decidido a prestar un apoyo a sus clientes que se adecue a las inversiones para el clima y el medio ambiente. Teniendo presente el crecimiento continuo y la ampliación de escala de los resultados, el Fondo ha iniciado el debate para poner en marcha una tercera fase. La intención en esta tercera fase es aprovechar las experiencias de la primera y la segunda (véase el anexo IX para obtener información detallada), mediante inversiones sobre el terreno y asistencia técnica, según corresponda. En la primera fase del ASAP fue la primera vez que se incorporaron opciones de adaptación tanto en la planificación de los proyectos como en las inversiones agrícolas con medidas de defensa contra el cambio climático destinadas a las poblaciones más vulnerables. En la segunda fase del ASAP se siguió trabajando en esa esfera, para lo cual se desarrollaron capacidades técnicas necesarias para obtener mejores resultados a nivel nacional, dentro y fuera del FIDA. Se está preparando un documento en el que figuran los logros y las enseñanzas extraídas del ASAP, que se presentará en la Cumbre sobre el Clima del Secretario General de las Naciones Unidas en septiembre de 2019. Con el respaldo de inversiones que tienen en cuenta las cuestiones ambientales y son resilientes al clima, los pequeños agricultores y las poblaciones rurales pueden superar las causas y los factores subyacentes que exacerban el ciclo de la pobreza y el hambre.

Cuadro 3

**Avances hasta la fecha con respecto a los compromisos para la FIDA11 en materia de medio ambiente y clima**

Clima (ODS 13), con particular atención en la sostenibilidad ambiental (ODS 15) <sup>23</sup>	Indicador/meta correspondiente de la Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático	Primeros resultados en la FIDA11
Nueva estrategia sobre el clima y el medio ambiente y nuevo plan de acción, con atención a los ODS y el Acuerdo de París	n. d.	<b>Compromiso cumplido:</b> la Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático se aprobó en el 125.º período de sesiones de la Junta, y su MMR en el 126.º período de sesiones. Ambos estarán vigentes durante el período 2019-2025.
Aumentar la atención a la sostenibilidad ambiental y las soluciones en materia de adaptación y	<p><b>2.2.1.</b> Se aprueba e impulsa el enfoque estratégico de las energías renovables.</p> <p><b>2.2.2.</b> El 30 % de los proyectos aprobados durante la FIDA11 utilizan tecnologías de energía renovable (se</p>	<p><b>Cumplimiento en curso:</b> se aprobó el documento sobre el enfoque estratégico de las energías renovables y la movilización de recursos está en marcha.</p> <p>La integración de tecnologías de energía renovable en los proyectos de la FIDA11 está en curso, en consonancia con los recursos disponibles.</p>

<sup>23</sup> Adaptado del cuadro 1, documento GC 41/L.3/Rev.1.

<p><b>mitigación que beneficien a todas las partes, con un empleo más sistemático de herramientas que permitan calcular las emisiones netas de gases de efecto invernadero de los proyectos financiados por el FIDA</b></p>	<p>volverá a evaluar para la FIDA12).</p> <p><b>2.4.2.</b> La herramienta EX-ACT se utiliza en el diseño de 60 proyectos; 15 proyectos realizados con la herramienta EX-ACT.</p> <p><b>2.4.1.</b> El 54 % de los proyectos aprobados en la FIDA11 incluyen por lo menos un indicador relacionado con el medio ambiente y el cambio climático (se volverá a evaluar para la FIDA12).</p>	<p>Se firmó un acuerdo con la FAO para realizar las evaluaciones de la herramienta EX-ACT en relación con 75 proyectos durante la FIDA11 y la FIDA12.</p> <p>Hasta la fecha, la Junta ha aprobado solo un proyecto para la FIDA11 y este contiene varios indicadores básicos relativos al medio ambiente y el clima.</p>
<p><b>Aumentar la movilización de recursos por medio del Fondo Verde para el Clima, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y la modalidad de las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones destinadas a cuestiones climáticas</b></p>	<p><b>B. [indicador de los efectos directos/meta]</b> Se movilizan hasta USD 500 millones en fondos suplementarios destinados al clima durante la FIDA11 y la FIDA12 (por lo menos USD 200 millones en la FIDA11).</p>	<p><b>Cumplimiento en marcha:</b> en septiembre de 2018, el FIDA y el Fondo Verde para el Clima firmaron el Acuerdo Marco de Acreditación.</p> <p>En la séptima reposición de recursos del Fondo Verde para el Clima (2018-2022), el FIDA tiene 10 proyectos en tramitación con un valor estimado de USD 47 millones. El primer proyecto del FIDA con el Fondo Verde para el Clima (Belice) fue aprobado por la Junta de este en febrero de 2019 con un presupuesto total de USD 20 millones, de los cuales USD 8 millones fueron aportados por dicho Fondo. En este momento, ambas instituciones están negociando un modelo para los acuerdos de financiación de actividades, que deben prepararse para todos los proyectos tras la aprobación por la Junta del Fondo Verde para el Clima. Asimismo, el FIDA tiene en tramitación con el Fondo Verde para el Clima nueve proyectos con un valor estimado de USD 315 millones en distintas etapas de preparación. El FIDA también está colaborando más activamente con el Fondo de Adaptación, y actualmente tiene seis proyectos en tramitación por un valor estimado de USD 50,4 millones.</p>
<p><b>Incluir en todos los COSOP el análisis de las metas y los compromisos de la CDN para utilizar la información en las intervenciones del FIDA</b></p>	<p><b>A. [indicador de los efectos directos/meta]</b> Todos los nuevos COSOP durante la FIDA11 analizan las metas y los compromisos de la CDN para utilizar la información en las intervenciones del FIDA.</p>	<p><b>Cumplimiento en curso:</b> para finales de mayo de 2019 se han aprobado siete COSOP y una nueva Nota sobre la Estrategia en el País, y en todos se incluyó un análisis de la CDN (Burkina Faso, Djibouti, Gambia, Guinea-Bissau, Rwanda, Senegal, Túnez y Zambia).</p> <p>En mayo de 2019 el FIDA ingresó en la Alianza para las CDN, y contribuye a su grupo de trabajo temático sobre agricultura, seguridad alimentaria y uso de la tierra, facilitado por la FAO. Además, colabora estrechamente con el Instituto de Recursos Mundiales (WRI) y la FAO en relación con las CDN.</p>
<p><b>Someter a un seguimiento sistemático la financiación relacionada con el clima utilizando metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para garantizar que el 25 % del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11 se centra específicamente en el clima</b></p>	<p><b>6.3.1.</b> El 100 % de los proyectos de la FIDA11 se analizan a los efectos de la financiación para el clima (durante la FIDA10 se analizó el 11 % de los proyectos).</p> <p><b>6.3.2.</b> Se asigna por lo menos el 25 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA a actividades centradas en el clima en la FIDA11 y por lo menos el 35 % en la FIDA12.</p>	<p><b>Cumplimiento en curso:</b> en mayo de 2019, la Junta aprobó el Proyecto de Gestión Integrada de las Cuenca Hidrográficas y el Riego en Kayanza – Fase I, en Rwanda. Incluye USD 8,3 millones en financiación para la adaptación, lo que representa el 46,4 % del total del monto aportado por el FIDA para el proyecto. Estas inversiones en adaptación están relacionadas con la mejora de la gestión del agua para la ganadería y el uso doméstico, con objeto de fortalecer la resiliencia a las sequías agravadas por el cambio climático.</p> <p>Se han adoptado y adaptado las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para los fines del FIDA; se han establecido procedimientos y responsabilidades, y se están mejorando los sistemas para ofrecer mejor apoyo a estos procesos.</p>
<p><b>Establecer el mecanismo de asistencia técnica relativo al ASAP2</b></p>	<p><b>2.1.2.</b> Se confirma la obtención de USD 100 millones para la segunda fase del ASAP, con los que se proporcionarán apoyo técnico y oportunidades para la puesta a prueba y la demostración.</p>	<p><b>Cumplimiento en curso:</b> el servicio de asistencia técnica para el ASAP2 se estableció en 2017, y en la FIDA10 se movilizaron USD 15 millones a tales efectos.</p> <p>Hasta la fecha se han aprobado 26 notas conceptuales y las correspondientes asignaciones para la gestión de resultados por valor de USD 10,4 millones, de los cuales USD 6 millones ya se han comprometido.</p>

## Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA

1. En este anexo se presentan los avances realizados hasta el 31 de marzo de 2019 en la aplicación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10). La Dirección realiza un seguimiento trimestral de los logros conseguidos a fin de determinar los problemas en el cumplimiento de los compromisos.

Cuadro 1

### Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA10

Esferas	Total de compromisos	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Monto	%	Monto	%	Monto	%
Visión estratégica y función del FIDA	1	1	100	–	–	–	–
Eficacia y eficiencia operacionales	24	2	100	–	–	–	–
Eficacia y eficiencia institucionales	21	20	95	1	5	–	–
Sistema de medición de los resultados para la FIDA10	4	4	100	–	–	–	–
Marco financiero	5	5	100	–	–	–	–
<b>Total (porcentaje)</b>	<b>55</b>	<b>54</b>	<b>98</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Cuadro 2

### Consulta sobre la FIDA10: algunos hitos fundamentales de la colaboración del FIDA con la Junta Ejecutiva

Línea de trabajo	Total de hitos	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Monto	%	Monto	%	Monto	%
Marco Estratégico del FIDA (2016-2025)	3	3	100	–	–	–	–
Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)	5	5	100	–	–	–	–
Marco para la Obtención de Empréstitos Soberanos.	3	3	100	–	–	–	–
Información actualizada en la estrategia relativa a los países de ingresos medianos	2	2	100	–	–	–	–
<b>Total (porcentaje)</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Resumen de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11

### Antecedentes

1. En el período de sesiones de febrero de 2018 del Consejo de Gobernadores, los Estados Miembros del FIDA aprobaron el Informe de la Consulta sobre la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11)<sup>24</sup>. Al aprobar el informe, los Estados Miembros acordaron 14 compromisos generales y 50 medidas objeto de seguimiento con plazos específicos para el período de la FIDA11 (2019-2021). Para facilitar la aplicación del modelo operacional de la FIDA11, se convino en que algunas medidas se instrumentarían en 2018, antes del comienzo del ciclo de la FIDA11. Además, los Estados Miembros acordaron también un nuevo Marco de Gestión de los Resultados (MGR) institucional para el mismo período, con una serie de indicadores y objetivos.
2. El FIDA ha emprendido una serie de reformas amplias para que la organización esté en condiciones de cumplir su mandato de promover la transformación rural sostenible e inclusiva. Estas reformas también son fundamentales para que el Fondo pueda contribuir oportunamente al logro de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
3. Los compromisos y las medidas de la FIDA11 sientan las bases para la transformación institucional del FIDA, es decir, para el nuevo modelo operacional, la estructura financiera y la mejora de la eficiencia organizativa. En conjunto, son esenciales para lograr mejores resultados y una mayor eficacia en términos de desarrollo, y para que el FIDA pueda avanzar en el cumplimiento de los ambiciosos objetivos que se ha fijado como parte del MGR.

### Actualización sobre los progresos.

4. Más del 70 % de los compromisos asumidos para la FIDA11 están relacionados con la formulación o actualización de políticas, procedimientos, directrices y procesos que apoyan el logro de las metas de la FIDA11. Estos documentos son la columna vertebral de la institucionalización de las reformas y prioridades, ya que proporcionan al personal del FIDA el marco general para diseñar y ejecutar los programas y proyectos en los países, que constituyen los principales instrumentos del FIDA para apoyar la reducción de la pobreza rural.
5. En general, la Dirección está bien encaminada hacia el logro de los compromisos asumidos para la FIDA11. En los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva se han informado los progresos realizados sobre las siguientes medidas: la actualización relativa a la descentralización, una propuesta de instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos, los planes de acción sobre las esferas temáticas de incorporación sistemática, el marco de transición, la estrategia de cofinanciación y su correspondiente plan de acción, la estrategia de gestión de los conocimientos, el mecanismo de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, la estrategia relativa al sector privado, la presentación del Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), la actualización de la participación del FIDA en la reforma de las Naciones Unidas, las directrices actualizadas relativas a los COSOP y la elaboración del Programa Especial para Países con Situaciones de Fragilidad.
6. En el presente período de sesiones de la Junta, se presentarán además las directrices operacionales sobre focalización revisadas, el marco de asociación y un marco para recabar las opiniones de las partes interesadas sobre cuestiones operacionales. Está previsto que en el 128.º período de sesiones de diciembre se presenten dos nuevos documentos: la estrategia sobre tecnologías de la

---

<sup>24</sup> IFAD11/4/R.2/Rev.1.

información y las comunicaciones para el desarrollo y un informe sobre la inclusión de personas con discapacidad en las operaciones del FIDA. Estos informes se terminarán de preparar hacia finales del año.

7. Internamente se ha realizado la revisión del proceso de diseño de los proyectos para mejorar la transparencia y la eficiencia y se ha puesto en marcha el plan de acción sobre desembolsos, el sistema de gestión de los resultados operacionales y el portal de los clientes del FIDA. En lo referente a la movilización de recursos y la mejora de las comunicaciones y la visibilidad del Fondo, se continúa trabajando y llevando a cabo esfuerzos concretos como la iniciativa que engloba encuestas y auditorías de comunicación.
8. Con la finalización de lo anterior, se ha alcanzado aproximadamente el 60 % de las 50 medidas objeto de seguimiento establecidas en el marco de la FIDA11 y cerca del 40 % de estas medidas está en curso, según se muestra a continuación.

Cuadro 1

**Medidas objeto de seguimiento establecidas en el marco de la FIDA11**

Tipo de medida objeto de seguimiento	Finalizada	En curso	Total
Mejora de los procesos institucionales	6	4	10
Mejora de las estrategias institucionales	13	4	17
Mejora de la estructura financiera	2	4	6
Mejora de los instrumentos operacionales	4	1	5
Mejora de la presentación de informes	3	9	12
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>50</b>

# **Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer**

## **I. Introducción**

1. El FIDA está decidido a aumentar el impacto de su programación en la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer basándose en varios decenios de experiencia en el fomento de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en zonas rurales, e integrando la perspectiva de género en sus operaciones.
2. En el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) de 2018, se señaló que la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer han empeorado de forma lenta, pero continuada desde 2011. Con vistas a abordar este problema y ayudar al Fondo a seguir incorporando la perspectiva de género con vistas a lograr un impacto transformador en este ámbito, se está aplicando un conjunto de medidas complementarias, como un plan revisado de acción sobre género para 2019-2025.
3. Este informe anual sobre los progresos realizados con respecto a la aplicación de la política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, que es el octavo, coincide con el último año de la FIDA10.

## **II. Resultados obtenidos en relación con los objetivos estratégicos de la política**

4. En 2018, la representación femenina entre las personas seleccionadas en el ámbito de los proyectos financiados por el FIDA se mantuvo en el 50 % tras haber aumentado ligeramente desde 2013, cuando fue del 48 %. En 2018, la representación femenina fue elevada entre las personas que recibieron capacitación en materia de gestión comunitaria (el 72 %), los ahorradores voluntarios (el 54 %) y los prestatarios activos (el 53 %).

## **III. Resultados obtenidos en relación con el plan de aplicación**

5. La política de género del FIDA se aplica en cinco esferas de actividad. Las esferas de actividad 1 a 3 se refieren a las actividades básicas del Fondo, mientras que las esferas 4 y 5 se refieren a las estructuras institucionales y los recursos necesarios para la ejecución de la política.

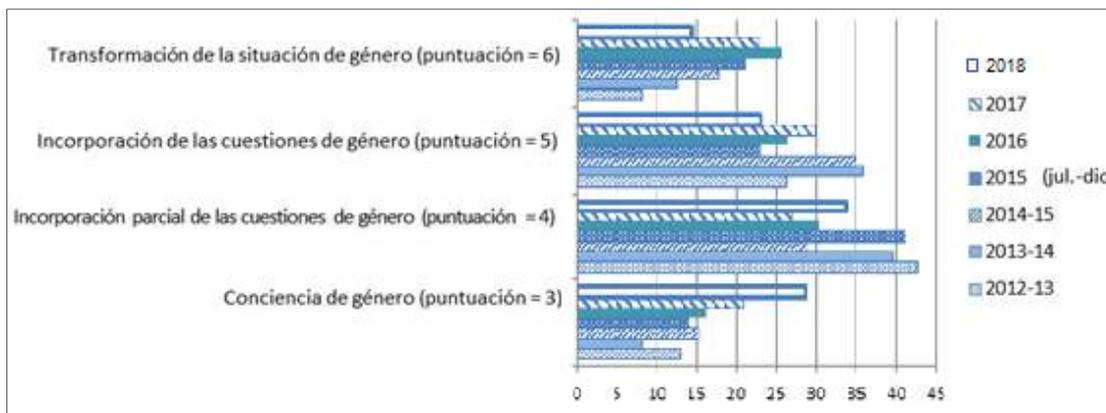
### **A. Esfera de actividad 1. Proyectos y programas en los países que reciben apoyo del FIDA**

6. Se ha prestado apoyo técnico a los programas y proyectos nacionales relacionados con todos los temas de incorporación sistemática como el género. Se ha adoptado la nueva fórmula del equipo encargado de la ejecución de los proyectos, con objeto de prestar apoyo a los proyectos en las etapas de diseño y de ejecución; los efectos de esta nueva práctica se verán en 2019. La perspectiva de género se garantiza mediante la presencia de un funcionario de la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social (ECG) en todos los equipos encargados de la ejecución de proyectos, que preste apoyo a la integración de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, junto con todos los demás temas de incorporación sistemática. En los estudios de evaluación del impacto del FIDA se está aplicando de forma experimental el índice de empoderamiento de la mujer en la agricultura para determinar los cambios que transforman la perspectiva de género.

**Indicador 1.1. Aumento de la proporción de préstamos y donaciones con objetivos específicos de género apoyados por asignaciones presupuestarias claras**

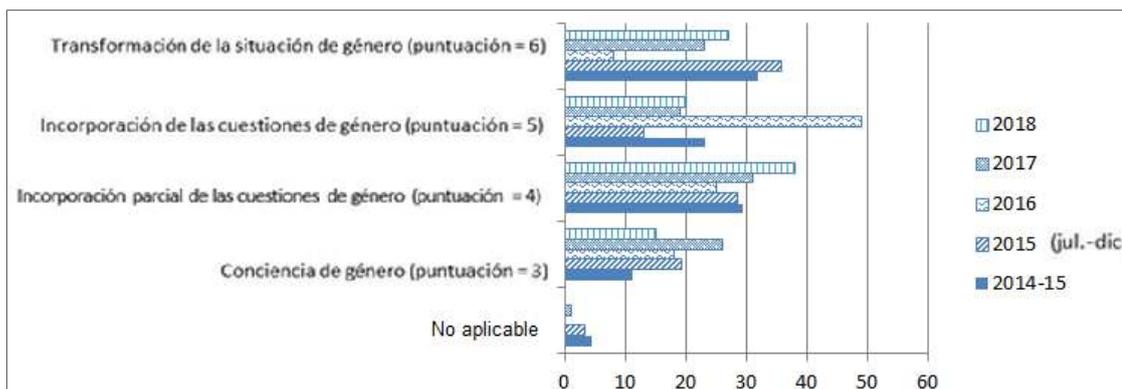
7. La medida en que la cartera de préstamos del FIDA tiene en cuenta las cuestiones de género se valora en la fase de diseño (véase el gráfico 1). De los 40 préstamos aprobados en 2018, que ascendieron a un presupuesto total de aproximadamente USD 1 000 millones, 28 proyectos, por un valor aproximado de USD 868 millones reunieron las condiciones para ser objeto del análisis. De esta cantidad, el 71,4 % del valor de los préstamos se calificó de moderadamente satisfactorio como mínimo, a diferencia de 2017, en que fue del 80 % y de 2016, en que fue del 82 %.
8. La proporción del valor total de préstamos destinada a proyectos con un efecto transformador de la perspectiva de género disminuyó al 14,6 % con respecto al 23 % de 2017, el 26 % de 2016, el 21 % de 2015 y el 18 % de 2014.
9. Estas tendencias se deben en parte a i) la aplicación de criterios más estrictos para que los proyectos se puedan considerar transformadores de la perspectiva de género, y ii) la menor atención que se presta a realizar evaluaciones en profundidad de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer durante las misiones.

Gráfico 1  
**Distribución del valor total de los préstamos aprobados en función de la puntuación asignada a la perspectiva de género**  
(porcentaje del valor total de los préstamos)



10. En un análisis de la sensibilidad de género de las 35 donaciones del FIDA aprobadas en 2018, con un valor total de USD 52 millones (gráfico 2) se revela que el 85 % del valor de las donaciones por su valor se calificó como moderadamente satisfactorio como mínimo, en comparación con el 72 % de 2017 y el 80 % de 2016. En lo que respecta a la proporción de donaciones, el 27 % se consideraron correspondientes a proyectos con un efecto transformador de la perspectiva de género, el mismo porcentaje que en 2017 y mucho más elevado que en 2016, cuando se situó en el 8 %.

Gráfico 2



## **B. Esfera de actividad 2. El FIDA como catalizador de la labor de promoción, las relaciones de asociación y la gestión de los conocimientos**

### **Indicador 2.1. Aumento de las aportaciones del FIDA sobre cuestiones de género en foros internacionales y publicaciones**

11. La contribución del FIDA en foros internacionales incluye su participación en la 62.<sup>a</sup> reunión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, que se dedicó a las mujeres del medio rural. La Vicepresidenta del FIDA pronunció una declaración conjunta de los organismos con sede en Roma (OSR) en una sesión de alto nivel. Su participación en la sesión titulada "Delivering as One: Achieving the SDGs with and for rural women and girls" (Unidos en la acción: lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con y para las mujeres y niñas del medio rural) enriqueció las deliberaciones y contribuyó a que se mencionaran las mujeres del medio rural y el FIDA en las conclusiones de la reunión de la Comisión; en 2012 se hicieron algunos intentos parecidos, pero no dieron buenos resultados<sup>25</sup>.

### **Indicador 2.2. Inclusión en los principales documentos de política y productos de conocimiento del FIDA de referencias a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer**

12. En el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), la igualdad de género se considera uno de los cinco principios de actuación que conforman la identidad y los valores del FIDA, presente en la consecución de todos los productos en materia de desarrollo.
13. Algunos nuevos productos de conocimiento temáticos sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer son la guía práctica "Design of gender-transformative smallholder agriculture adaptation programmes" (Diseño de programas de adaptación para la agricultura en pequeña escala con vistas a la transformación de la perspectiva de género), fichas informativas como "Women-led business and value chain development: A case study in Tajikistan" (Las empresas dirigidas por una mujer y el fomento de la cadena de valor: un estudio monográfico en Tayikistán), notas de orientación sobre políticas como "Harnessing the role of rural people to promote more inclusive and equal societies" (Aprovechar las función de la población rural para fomentar sociedades más inclusivas e igualitarias) y el boletín electrónico bimensual sobre cuestiones de género.

### **Indicador 2.3. Aumento de la atención prestada a las cuestiones de género en el diálogo sobre políticas y actividades de ampliación de escala**

14. En la 62.<sup>a</sup> reunión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, el FIDA organizó el acto paralelo titulado "Enabling rural women to benefit from opportunities in agri-food value chains in Africa" (Ayudar a las mujeres rurales a aprovechar las oportunidades en las cadenas de valor agroalimentarias en África), que había recabado las experiencias de primera mano de los asociados del FIDA en Kenya, Malí y Marruecos. En ese mismo acto, se distribuyeron hojas informativas sobre las buenas prácticas del FIDA, con vistas a impulsar la aplicación a mayor escala de las prácticas de desarrollo que hubieran dado buenos resultados<sup>26</sup>.
15. El compromiso del FIDA por aplicar a mayor escala los enfoques que puedan transformar la perspectiva de género se hizo patente con la puesta en marcha de Empower@Scale, una donación cuatrienal del FIDA ejecutada por el consorcio Oxfam Novib/Hivos, con el fin de empoderar a los hogares rurales del África subsahariana a través del Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS).

<sup>25</sup> El acceso de las mujeres del medio rural a las instituciones financieras y políticas se menciona en los párrafos 15, 36, 44, 46 p), ff) y jjj). En los párrafos 12 y 16 se hace referencia explícita al aumento de los derechos de las mujeres del medio rural para acceder a los recursos, la tecnología y los conocimientos especializados, y en el párrafo 49 se menciona expresamente el FIDA.

<sup>26</sup> Algunas de ellas fueron la titulada "Women-led business and value chain development: A case study in Tajikistan" y una hoja informativa sobre metodologías basadas en los hogares.

**Indicador 2.4. Aumento de las iniciativas organizadas conjuntamente con otros organismos de desarrollo sobre actividades relacionadas con las cuestiones de género**

16. El 8 de marzo, tuvo lugar en el FIDA la celebración del Día Internacional de la Mujer, organizado conjuntamente con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA).
17. En 2018, el FIDA organizó, coorganizó o asistió a otros actos interinstitucionales, a saber:
  - un acto paralelo en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (3 a 14 de diciembre de 2018) titulada "Gender mainstreaming in adaptation and mitigation: A nexus approach" (Un enfoque centrado en los vínculos existentes en la incorporación de las cuestiones de género en las actividades de adaptación y la mitigación).
  - Un debate de expertos en el Foro de París sobre la Paz (11 a 13 de noviembre de 2018) titulado "Gender Equality: Is Time Up?" (Igualdad de género: ¿se nos acaba el tiempo?).
  - Un acto en el Festival Internacional de Periodismo de Perugia (14 de abril de 2018) titulado "Amplifying the voices of rural women" (Hacer oír la voz de las mujeres del medio rural).

**C. Esfera de actividad 3. Fomento de la capacidad de los asociados en la ejecución y las instituciones gubernamentales**

18. Durante 2018 se llevaron a cabo actividades de refuerzo de la capacidad para los asociados en la ejecución, el personal de los proyectos y expertos. Estas actividades comprendieron la puesta en marcha de proyectos y talleres regionales.
19. Asimismo, se hizo todo lo posible por garantizar que las cuestiones de género quedaran reflejadas en la capacitación obligatoria que se estaba impartiendo. A tal fin, las sesiones sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer se integraron en la Academia de Operaciones del FIDA, el programa de orientación inicial del Fondo y los talleres regionales sobre actividades.

**Indicador 3.1. Mejora de las calificaciones de género para la cartera de préstamos y donaciones al final de la ejecución**

20. Entre 2016 y 2018, el 88 % de los proyectos respaldados por el FIDA se calificó como moderadamente satisfactorio, como mínimo, al final de su ejecución, mientras que la meta establecida en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la FIDA10 era del 90 %. De las cinco regiones del FIDA, la de Asia y el Pacífico superó la meta de la FIDA10 al calificar el 100 % de los proyectos como moderadamente satisfactorios como mínimo; las regiones de África Oriental y Meridional y de América Latina y el Caribe no llegaron a la meta del 90 % por un 2 % y un 3 %, respectivamente.

**Indicador 3.2. Aumento del número y de la calidad de las iniciativas de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer emprendidas por instituciones gubernamentales**

21. En Camboya, el Proyecto de Desarrollo Agrícola y Empoderamiento Económico logró integrar la perspectiva de género y la nutrición en sus actividades. Este modelo ha sido adoptado por el Ministro de Asuntos de la Mujer como parte del próximo plan estratégico quinquenal de Camboya para 2019-2023.
22. En Zimbabwe se celebró un taller para determinar los desafíos y las oportunidades de la agricultura resiliente al clima para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas del medio rural. El taller estuvo organizado conjuntamente por el Programa de Revitalización del Riego de Pequeñas

Explotaciones, financiado por el FIDA; el Ministerio de Ordenación Territorial, Agricultura, Agua, Clima y Reasentamiento Rural, y el Ministerio de Asuntos de la Mujer, Género y Desarrollo Comunitario.

#### **D. Esfera de actividad 4. Equilibrio de género y diversidad en el FIDA**

23. El FIDA ha empezado la puesta en marcha de un nuevo plan sobre recursos humanos para 2017-2021 que tiene como finalidad cumplir las metas de género y diversidad, prestando atención a: i) reorganizar el proceso de contratación; ii) mantener el equilibrio de género en la fuerza de trabajo; iii) reorientar las medidas y los resultados; iv) replantear conceptos, y v) reevaluar los progresos realizados.

##### **Indicador 4.1. Aumento del número de mujeres empleadas por el FIDA en la categoría P-5 y las categorías superiores**

24. A 31 de diciembre de 2018, las mujeres representaban el 46 % de los 337 funcionarios del cuadro orgánico y de categorías superiores y el 80,9 % de sus 188 funcionarios del cuadro de servicios generales (en 2016 las cifras fueron del 45 % y el 82 %, respectivamente). De los 85 funcionarios del FIDA de contratación nacional remunerados a través de otros organismos de las Naciones Unidas, las mujeres representaban el 34,6 % de los 52 oficiales nacionales y el 63,6 % de los 33 funcionarios del cuadro de servicios generales (en 2016, las cifras fueron del 26 % y del 75 %, respectivamente).
25. El FIDA todavía ha de conseguir la representación igualitaria de las mujeres en la categoría P-5 y las categorías superiores. En 2018, las mujeres representaban el 30,9 % de los funcionarios de grado igual o superior a P-5 (en 2016 representaron el 25 %)<sup>27</sup>.

##### **Indicador 4.2. Mejora de las calificaciones sobre cuestiones de género en las encuestas del personal, por hombres y mujeres**

26. Los resultados de la encuesta general del personal realizada en 2018 pusieron de manifiesto que el 72 % de los encuestados opinaban que el FIDA fomenta una cultura de equilibrio de género. Las prácticas de contratación del Fondo siguen siendo objeto de un seguimiento minucioso, a fin de garantizar el equilibrio de género desde el conjunto de los solicitantes hasta las listas finales de candidatos. Estos esfuerzos han conllevado un aumento del personal femenino en la categoría P5 y las categorías superiores del 28 % al 30,9 % en el último año.

#### **E. Esfera de actividad 5. Recursos, supervisión y rendición de cuentas profesional**

27. El Comité de Gestión de las Operaciones es el mecanismo de presentación de informes sobre cuestiones de género. El Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas fue el defensor de las cuestiones de género en representación del personal directivo superior hasta su jubilación en abril de 2018. En 2019 se designará un nuevo defensor.

##### **Indicador 5.1. Aumento de los recursos humanos y financieros del presupuesto básico del FIDA invertidos para apoyar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer**

28. En 2018 se contrataron funcionarios especialistas en cuestiones de género: tanto el Especialista Técnico Principal (P5) como el Especialista Técnico Superior (P4) asumieron sus funciones en abril, complementados por un funcionario subalterno del cuadro orgánico. Ese mismo año, se publicaron varios puestos de analista de cuestiones de género e inclusión social en Asia, América Latina y el Cercano Oriente.

<sup>27</sup> Porcentaje de mujeres de categoría P-5 o categorías superiores, calculado según los criterios utilizados para la presentación de informes de la FIDA10.

29. La Oficina de Estrategia Presupuestaria colaboró con el personal de la ECG para examinar la asignación de los gastos relacionados con las cuestiones de género a cada puesto de plantilla en el FIDA. Los resultados indican una tendencia creciente en el porcentaje de los gastos de personal totales que corresponden a actividades relacionadas con las cuestiones de género, del 8,7 % en 2017 al 8,9 % en 2018 y al 9,1 % en 2019.

**Indicador 5.2. Aumento del número de referencias sustantivas a las cuestiones de género en el desarrollo agrícola y rural hechas por la Dirección del FIDA en foros públicos y medios de información**

30. Como en el pasado, en 2019, las cuestiones de género se incorporaron a comunicaciones institucionales, materiales de promoción pública, artículos en internet, blogs, publicaciones en las redes sociales, vídeos y contenido en otros medios de comunicación. Ello comprendió numerosos discursos del Presidente del FIDA y otros miembros del personal directivo superior, incluso cuando las cuestiones de género no eran el tema principal.

**Indicador 5.3. Mejora de la calificación obtenida en el examen anual de los resultados del FIDA acerca de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer**

31. En 2018, se implantó el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) 2.0 en todo el sistema de las Naciones Unidas, acompañado de notas de orientación técnica reforzadas y nuevos indicadores. El FIDA es una de las entidades de las Naciones Unidas que presentan informes que obtienen mejores resultados; en este sentido, 13 de los 17 indicadores cumplieron o superaron los requisitos establecidos. No obstante, es necesario seguir trabajando en los resultados programáticos sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer<sup>28</sup>, la arquitectura de género<sup>29</sup>, la paridad<sup>30</sup> y la evaluación de la capacidad.

---

<sup>28</sup> Este es un nuevo indicador del ONU-SWAP 2.0.

<sup>29</sup> La arquitectura de género y la paridad estaban incluidas en un único indicador en el ONU-SWAP 1.0. En el ONU-SWAP 2.0, este indicador se dividió en dos: arquitectura de género y representación igualitaria de las mujeres.

<sup>30</sup> Ibidem.

## **Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA**

### **I. Resumen de los exámenes de garantía de la calidad de 2018**

1. El presente informe se refiere a la labor realizada por el Grupo de Garantía de Calidad con respecto a i) el examen de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), las notas conceptuales sobre préstamos vinculados a los COSOP y las notas conceptuales sobre proyectos financiados con donaciones elaboradas por el Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), presidido por el Presidente del FIDA; ii) el examen de las notas conceptuales sobre préstamos elaboradas por el OSC y los informes sobre el diseño de préstamos en la reunión de examen del diseño, presidida por la Vicepresidenta del FIDA para las "operaciones que requieran un alto grado de atención institucional" y por el Vicepresidente Adjunto del Departamento de Administración de Programas (PMD) para las "operaciones habituales" (proyectos de la vía 2)<sup>31</sup>, y iii) el examen de los informes sobre diseño de las donaciones elaborados por el Comité de Examen de Garantía de la Calidad, presidido por la Vicepresidenta.
2. En 2018, el OSC examinó 16 COSOP y 26 notas conceptuales sobre proyectos de inversión financiados con préstamo, así como una propuesta de asistencia técnica reembolsable. El Comité de Examen de Garantía de Calidad y la Reunión del Examen del Diseño<sup>32</sup> examinaron y aprobaron 41 diseños de proyectos de inversión, de los cuales 11 eran solicitudes de financiación adicional (por ejemplo, para subsanar déficits de financiación) relacionadas con proyectos aprobados recientemente o en curso. Además, en el examen de mejora de la calidad se llevaron a cabo un examen de la asistencia técnica reembolsable y uno de garantía de la calidad<sup>33</sup>.
3. El Comité de Garantía de Calidad dio el visto bueno a ocho proyectos de inversión<sup>34</sup> (el 32 % de todos los proyectos de ese tipo) con el requisito de realizar tan solo pequeñas modificaciones, mientras que 17 proyectos (el 68 %) debieron perfeccionarse durante las negociaciones sobre el préstamo o la ejecución (véase el cuadro 1).
4. El OSC examinó un total de 55 notas conceptuales sobre donaciones, de las que aprobó 47, que recibieron autorización para seguir adelante con el diseño completo del proyecto. Posteriormente, se presentaron 42 documentos de diseño de donaciones ante el Comité de Garantía de Calidad que, tras examinarlos, dio el visto bueno a 38 de ellos. Cada uno de los documentos de donación se calificó con arreglo a los criterios específicos que figuran en el cuadro 1.

---

<sup>31</sup> En julio de 2018, en el documento PB/2018/04 se presentó la clasificación de los proyectos en distintas vías y se sustituyó el examen de los informes sobre el diseño de los proyectos, previamente conocido como reunión del Comité de Garantía de la Calidad, por la reunión de examen del diseño.

<sup>32</sup> En el presente informe se abarcan todos los exámenes de los informes sobre el diseño de préstamos realizados en 2018, incluidos ambos exámenes de garantía de la calidad (hasta el 30 de junio de 2018) y los exámenes de la reunión de examen del diseño.

<sup>33</sup> Suspendido el 1 de julio con arreglo al proceso vigente de diseño.

<sup>34</sup> Las demás propuestas de financiación no fueron calificadas y, por lo tanto, no se incluyeron en esta cifra.

Cuadro 1

**Resultados de los exámenes de la calidad en las etapas iniciales en 2011-2018 (proyectos de inversión)**

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Número de proyectos calificados en las etapas iniciales (únicamente los proyectos nuevos, con exclusión de la financiación adicional)	25	38	26	34	31	27	30	38
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante con pequeñas modificaciones (porcentaje)	32	26	77	44	68	59	60	39
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante tras abordar las recomendaciones formuladas durante las etapas de negociación o ejecución (porcentaje)	68	74	23	56	29	41	40	61

5. Los proyectos se calificaron en las etapas iniciales con respecto a todos los aspectos que se presentan en el cuadro 2 a continuación. Se estimó que 19 de los 22 proyectos calificados en las etapas iniciales tenían buenas perspectivas de cumplir sus objetivos.

Cuadro 2

<i>Calificaciones en las etapas iniciales con arreglo al Marco de Gestión de los Resultados Indicadores</i>	<i>Años de referencia 2013/2014</i>	<i>Resultados de 2015</i>	<i>Resultados de 2016</i>	<i>Resultados de 2017</i>	<i>Resultados de 2018</i>
<b>4.3 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales<sup>a</sup></b>					
4.3.1 Calidad general del diseño	91	91	93	97	94
4.3.2 Calidad general del diseño correspondiente a los proyectos en países en situaciones de fragilidad <sup>b</sup>	83	90	96	91	82
4.3.3 Cuestiones de género	81	89	97	97	92
4.3.4 SyE	88	88	88	92	91
4.3.5 Ampliación de escala <sup>c</sup>	83	92	95	92	90
4.3.6 Medio ambiente y cambio climático	n. d.	n. d.	90	98	97
4.3.7 Proyectos para los que se dispone de un análisis económico publicado y verificable	n. d.	n. d.	100	100	100

<sup>a</sup> Las calificaciones se basan en una escala de 1 a 6, en la que 1 equivale a muy insatisfactorio y 6, a muy satisfactorio.

<sup>b</sup> En 2018, 11 proyectos calificados en las etapas iniciales se encontraban en países en situaciones de fragilidad.

<sup>c</sup> Las calificaciones de 2018 relativas a la ampliación de escala se basan en 16 proyectos a los que se considera en proceso de ampliación o de desarrollo de otro tipo a partir de intervenciones anteriores en el país o región hospedante.

Cuadro 3

**Marco de resultados e indicadores de resultados correspondientes a la aplicación de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones<sup>35</sup>**

<i>Resultados previstos: indicadores de resultados</i>	<i>2014 (año de referencia)</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Meta para 2018</i>
<b>1. Mejora de la pertinencia y la focalización de los proyectos financiados mediante donaciones</b>						
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación global igual o superior a 4 en las etapas iniciales	n. d.	n. d.	100	97	96	90
b) Porcentaje de receptores de las donaciones seleccionados mediante procesos competitivos	Mundial/ regional: 4	Mundial/ regional: 30	Mundial/ regional: 36	Mundial/ regional: 39	Mundial/ regional: 40	Mundial/ regional: 70

<sup>35</sup> La Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones de 2015 entró en vigor en 2016, por lo que los indicadores que figuran en los informes sobre la situación de las donaciones (es decir, 2a, 2b, 2c y 4b) solo reflejan los datos proporcionados por el Departamento de Administración de Programas (PMD) antes de 2016. Además, los indicadores no incluyen las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos.

Resultados previstos: indicadores de resultados	2014 (año de referencia)	2015	2016	2017	2018	Meta para 2018
<b>2. Aumento de la eficacia y el impacto de los proyectos financiados mediante donaciones</b>						
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 al final de su ejecución en cuanto a la eficacia	n. d.	100 <sup>36</sup>	91	96	92	80
b) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la marcha general de la ejecución	92	95	91	92	90	95
c) Número de donaciones que dieron como resultado actuaciones de desarrollo a mayor escala, incluidos los proyectos de inversión del FIDA	No disponible para 2014	31	31	37	27	30
d) Cofinanciación movilizada por los asociados de los proyectos financiados mediante donaciones del FIDA por USD invertido por el FIDA	1,3:1	1,3:1	1,4:1	0,8:1	1,6:1 <sup>37</sup>	1,5:1
<b>3. Mayor eficiencia en la gestión de donaciones</b>						
a) Número de días (laborables) necesarios para procesar las donaciones de pequeña y gran cuantía, desde el visto bueno de la nota conceptual hasta la aprobación final <sup>38</sup>	Pequeña cuantía: 186 Gran cuantía: 193 <sup>39</sup>	Pequeña cuantía: 125 Gran cuantía: 174	Pequeña cuantía: 174 Gran cuantía: 269	Pequeña cuantía: 228 Gran cuantía: 279	Pequeña cuantía: 128 Gran cuantía: 252	Pequeña cuantía: 150 Gran cuantía: 180

## II. Logros y desafíos

### Enseñanzas extraídas de los exámenes de los COSOP

- El número de COSOP examinados aumentó de cinco en 2017 a 16 en 2018. De esos 16 COSOP, el OSC aprobó los objetivos estratégicos propuestos en 15 de ellos, mientras que uno tuvo que volver a someterse a su consideración. El OSC lo volvió a recibir y lo aprobó en el mismo año.
- Los cambios en el modelo operacional del FIDA repercutieron en la forma en que los COSOP se preparan y se evalúan. La inclusión de los compromisos contraídos en la FIDA11 y la incorporación de las principales prioridades transversales en todos los COSOP forman parte del debate del Comité y son un requisito para respaldar los objetivos estratégicos.
- El OSC ha pedido cada vez con mayor frecuencia que se realicen diagnósticos más exhaustivos de los países y análisis más rigurosos de la pobreza rural para poder garantizar el correcto posicionamiento de los COSOP en el contexto de cada país.
- La alineación con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y las estrategias nacionales de desarrollo es cada vez más importante. Se prevé recibir información sobre cómo se alinean los COSOP con el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) y la Agenda 2030, con inclusión de determinados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y sus metas.

<sup>36</sup> Solo la División de Asesoramiento Técnico y Políticas facilitó datos sobre este indicador en 2015. En total se analizaron 13 informes sobre la situación de las donaciones completadas en 2015.

<sup>37</sup> Esta cifra se atribuye principalmente a dos donaciones, a saber: el Programa de Apoyo a los Agricultores de Asia y el Pacífico y la Mejora del Acceso de los Pequeños Agricultores a Servicios de Innovación y Extensión Pluralistas basados en la Demanda. Si no se considera la cofinanciación de estas dos donaciones, la proporción de cofinanciación sería 0:6.

<sup>38</sup> Hace referencia a donaciones puntuales cuya nota conceptual haya sido aprobada por el OSC y no incluye las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos.

<sup>39</sup> El año de referencia se refiere al año en que se aprobó el plan de trabajo estratégico de la división relativo a las donaciones a nivel mundial y regional.

10. Para ejecutar satisfactoriamente los COSOP y cumplir los compromisos asumidos para la FIDA11, es fundamental formular con claridad la ventaja comparativa del FIDA. Los debates mantenidos por el OSC se han centrado cada vez más en garantizar que la ventaja comparativa del FIDA y los puntos de acceso para actuar en un determinado país se expresen con claridad.
11. Las enseñanzas extraídas y la importancia de mantener una perspectiva de aprendizaje sólida siguieron siendo temas de debate frecuentes en el OSC, donde se constató que queda mucho por hacer para garantizar que se pueda aprovechar plenamente el contexto del historial de actuación del FIDA en un entorno determinado como aspecto fundamental de las propuestas de estrategias en los países.
12. La financiación no es la única forma de lograr resultados; es necesario reforzar las sinergias entre las actividades crediticias y las actividades no crediticias. Es importante que la presentación de las actividades no crediticias se haga con claridad y que se preste la debida atención a determinar fuentes específicas para financiarlas. La gestión de los conocimientos es una cuestión que se trata sistemáticamente en los COSOP, pero la información que se aporta no siempre es suficientemente pertinente. La cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular cada vez están más presentes en un ámbito en el que la colaboración interdepartamental está dando buenos resultados.

#### **Enseñanzas extraídas de proyectos de inversión**

13. **Enfoques programáticos y ejecución gradual de los programas.** De acuerdo con la preferencia por las inversiones de mayor cuantía, cada vez son más los proyectos que adoptan enfoques programáticos por fases que, durante la ejecución, prevén que se evalúen los resultados de los proyectos y la consecución de factores antes de pasar a la fase siguiente, incluida la financiación subsiguiente con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS). Esto será un desafío dada la debilidad general de los sistemas de seguimiento y evaluación, y será imprescindible asegurarse de que estos sistemas se refuercen y funcionen bien para que los enfoques programáticos por fases puedan ser instrumentos eficaces.
14. **Financiación adicional y cofinanciación.** Seguirán siendo prevalentes las propuestas de financiación adicional para financiar proyectos en curso, para subsanar deficiencias de financiación en proyectos diseñados con un presupuesto superior a los recursos disponibles con arreglo al PBAS, y para cubrir la cofinanciación no realizada de otras fuentes o asociados para el desarrollo. Habida cuenta de que la cofinanciación es una prioridad institucional, deberá comprobarse la solidez de las disposiciones relativas a la propuesta de cofinanciación, ya que es probable que el PBAS se considere una fuente de financiación garantizada *de facto* que se pueda utilizar en los casos en que los recursos de los asociados aún no estén asegurados.
15. **Marco lógico.** A pesar de que se está yendo en la buena dirección, es necesario aumentar la coherencia entre los resultados de los análisis económicos y financieros y los indicadores del marco lógico. Además, i) hay varios proyectos que no presentan cifras de referencia y ii) existe una cierta moderación de los efectos directos y los productos, con independencia de la dotación financiera y el contexto de cada país.
16. **Contexto del país.** Al diseñar proyectos es necesario conocer y analizar debidamente el contexto del país, en especial en relación con la fragilidad y la capacidad institucional. No obstante, esto no siempre es así y hay casos en que en el diseño no se da la debida consideración a las situaciones difíciles de los países, que presentan limitaciones de capacidad humana e institucional. También deberían tenerse en la debida cuenta las enseñanzas extraídas de la cartera de países, que debería utilizarse para fundamentar el proceso de diseño.

**Enseñanzas del programa de donaciones**

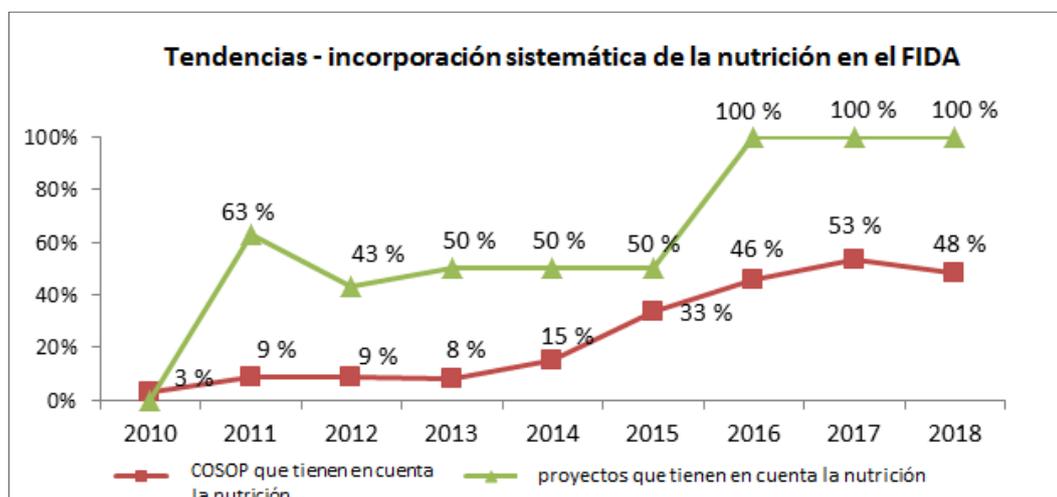
17. Se siguió prestando más atención a la selección de los receptores, y se señaló que el enfoque preferido para seleccionar a los receptores de donaciones es la competencia y que era necesario seguir fortaleciendo la promoción de la selección competitiva.
18. La distribución concreta de las propuestas a los compromisos de la FIDA<sup>11</sup> surgió como un tema cada vez más destacado, también para asegurar los vínculos con proyectos de inversión, y se señaló que los temas incorporados de nutrición, género, juventud y clima son ámbitos en los que los vínculos con las operaciones del FIDA son más útiles y más probable que se produzcan.
19. La gestión de los conocimientos y la comunicación fueron un tema frecuente de debate durante los exámenes del OSC y los de garantía de la calidad. Se hizo hincapié en que las donaciones deberían contribuir a la generación de conocimientos y garantizar que el FIDA ganara visibilidad en el ámbito de la reducción de la pobreza rural en el mundo y que los receptores reconocieran sin reservas la contribución del Fondo, no solo en productos de conocimiento y comunicación, sino en iniciativas y actos financiados con recursos en forma de donación.
20. La utilidad concreta de los productos y los efectos directos para los grupos objetivo del FIDA debería estar claramente establecida en las propuestas de donación. Para lograrlo, es preciso mejorar la definición de los efectos directos esperados. También se recomendó que se dieran indicaciones sobre los beneficios directos esperados para los proyectos de inversión del FIDA, incluidos los del programa de investigación.
21. De conformidad con la política de donaciones, las donaciones deberían promover enfoques y tecnologías innovadores en favor de la población pobre que se puedan aplicar a mayor escala para aumentar el impacto; por consiguiente, es preciso estudiar atentamente las perspectivas de sostenibilidad de las propuestas de donación.
22. Se siguió prestando atención a ciertos aspectos de la movilización de la cofinanciación. A pesar de que se fomenta la cofinanciación, en los exámenes del OSC y los de garantía de la calidad se observó la necesidad de seguir trabajando para proporcionar cifras realistas sobre cofinanciación, que no reflejen lo que se espera movilizar, sino lo que se moviliza realmente y que, por lo tanto, no se prevé que disminuya drásticamente durante la fase de diseño.

**III. Primer plano: Incorporación de la nutrición en las operaciones del FIDA**

23. La incorporación de la nutrición en las operaciones del FIDA estuvo orientada por el primer Plan de Acción sobre Nutrición (2016-2018). El FIDA ha mejorado de forma constante el porcentaje de COSOP y de proyectos que incorporan la cuestión de la nutrición, que ha aumentado hasta el 100 % y 48 %, respectivamente (para 2018) lo que significa que se cumplieron las metas relativas a los resultados de las operaciones en el caso de los COSOP y se superaron en el de los proyectos. Durante la ejecución, tanto los proyectos clasificados como sensibles a la nutrición como en los que no se ha empezado a hacer un seguimiento sistemático de los progresos realizados en la fase de supervisión y los exámenes de mitad de período. Hasta la fecha, el 80 % de los proyectos (97 proyectos) que se calificaron en función de los resultados en materia de nutrición obtuvieron una puntuación de 4 (moderadamente satisfactorios) o superior.

24. Esto se logró estableciendo un proceso sistemático por el que el diseño de los proyectos está respaldado con asistencia técnica en materia de nutrición a través de misiones, estudios teóricos, gestión de los conocimientos y actos de sensibilización y fomento de la capacidad. Concretamente, alrededor del 200 funcionarios, consultores y asociados en la ejecución del FIDA recibieron capacitación en 2018 y 2019 en materia de agricultura y desarrollo rural sensibles a la nutrición en las regiones de América Latina y el Caribe, África Oriental y Meridional, y África Occidental y Central. Asimismo, se elaboraron productos de conocimiento básicos para apoyar a los funcionarios del FIDA en la adopción de una perspectiva nutricional en las fases de diseño y ejecución (directrices, conjuntos de herramientas, guías prácticas, etc.). Además, el FIDA demostró su capacidad y liderazgo en la actuación normativa sobre nutrición a escala mundial al organizar y acoger una conferencia internacional en la que se defendió la inclusión de las adolescentes como actores principales y beneficiarias de las inversiones en desarrollo.
25. En el nuevo Plan de Acción sobre Nutrición (2019-2025), que se basa en los logros y las enseñanzas extraídas del pasado, se consolidan los compromisos del FIDA y se amplían las metas. Ello permitirá que en el marco de la FIDA11 se pueda ayudar mejor a los países clientes del Fondo para que cumplan sus compromisos nacionales e internacionales en materia de nutrición, y cumplan el compromiso del FIDA de incorporar la nutrición en el 50 % de los proyectos en la fase de diseño de aquí a 2021. A partir de las enseñanzas extraídas a lo largo de los años, en 2019 se ha revisado la definición de proyecto y de COSOP sensibles a la nutrición, al igual que los requisitos básicos para clasificar COSOP y proyectos según tengan o no en cuenta la nutrición, que ahora son más exigentes y completos<sup>40</sup>.

Gráfico 1

**Tendencias de los COSOP y los proyectos que tienen en cuenta la nutrición, 2010-2018**

<sup>40</sup> Algunos de estos requisitos son: i) que incluyan un análisis completo del contexto nutricional, entre otras cosas, las carencias de nutrientes entre los beneficiarios seleccionados; ii) que obtengan resultados inequívocos en materia de nutrición y que establezcan las vías para lograr los resultados deseados; iii) que incorporen indicadores pertinentes de los efectos directos y los productos en materia de nutrición al marco lógico de los proyectos; iv) que prevean actividades orientadas a la nutrición y asignen recursos financieros a partidas presupuestarias bien definidas, y v) que definan disposiciones de ejecución para la realización de actividades que tengan en cuenta la nutrición, en coordinación con los principales asociados.

#### **IV. Primer plano: Incorporación de las cuestiones relacionadas con los jóvenes en las operaciones del FIDA**

26. En diciembre de 2018, la Junta Ejecutiva del FIDA aprobó el Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural, que introduce la juventud como una nueva esfera temática de incorporación sistemática en su cartera durante el período 2019-2021. A escala nacional, se prevé que el 100 % de los nuevos COSOP y el 50 % de los nuevos diseños de proyecto aprobados durante la FIDA11 tendrán en cuenta las cuestiones propias de los jóvenes.
27. Se ha iniciado un estudio de referencia sobre los proyectos de la FIDA9 a fin de determinar los factores principales que hacen que un proyecto tenga en cuenta a la juventud. El estudio, que terminará en 2019, se ha ampliado para que incluya una muestra de proyectos de la FIDA10. A partir de los resultados de estas evaluaciones, el Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) ha elaborado algunos criterios para la elaboración de proyectos que tengan en cuenta a los jóvenes, y actualmente se prevé que en 2019 se incluirán unos 30 proyectos en esta categoría. Además, el ECG también ha establecido un orden de prioridades para determinar en qué tipo de apoyo a la supervisión y la ejecución y en qué nuevos proyectos se centrará el equipo encargado de las cuestiones relacionadas con la juventud. Esta tarea se basa en determinados indicadores que permitirán cierta flexibilidad y al mismo tiempo mantener un enfoque integral con respecto a las prioridades y los compromisos adquiridos entre los distintos temas de incorporación sistemática. La oficina dedicada a la juventud presentó una propuesta innovadora de donación para la incubación de agronegocios de jóvenes a la reunión de abril del OSC; en este sentido, se está redactando una convocatoria de propuestas para seleccionar al receptor de la donación. El FIDA también está en contacto con otras partes interesadas y está recibiendo cofinanciación adicional de la Fundación Visa y el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo del Gobierno Federal alemán.
28. El establecimiento del Consejo Asesor de la Juventud del Medio Rural es uno de los pilares fundamentales del Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural para 2019-2021. El objetivo estratégico general es aumentar la capacidad de respuesta de la programación del FIDA ante las necesidades y las opiniones de los jóvenes mediante consultas más estructuradas y el diálogo estratégico entre el Fondo y los representantes de los jóvenes del medio rural.
29. En cada centro regional se organizan reuniones consultivas con varios jóvenes participantes a fin de garantizar la puesta en práctica de un proceso participativo ascendente. El objetivo es estimular el debate para recabar las opiniones de los participantes jóvenes, conocer sus expectativas y experiencias y fomentar un diálogo en mayor profundidad sobre las opciones de colaborar con el FIDA y las actividades que se podrían llevar a cabo. Los resultados de las cinco consultas regionales se presentarán como punto de partida del debate con el personal directivo superior del FIDA y fundamentarán las decisiones sobre la condición jurídica y la configuración del Consejo.

**Definición de “proyecto que tiene en cuenta a los jóvenes”:**

“Un proyecto que tiene en cuenta a los jóvenes es aquel que genera oportunidades laborales e iniciativas empresariales a largo plazo para los jóvenes abordando los desafíos específicos de cada contexto y el potencial de los jóvenes del medio rural.” El estudio de referencia, en un inicio de la FIDA9 y más tarde ampliado para incorporar una muestra de proyectos de la FIDA10, sirvió de base para determinar los principales factores que ayudan a que un proyecto tenga en cuenta a los jóvenes, a saber: i) un análisis de la juventud específico para cada contexto para fundamentar una estrategia de focalización que se dirija explícitamente a los jóvenes con un enfoque adaptado y actividades sensibles a las cuestiones propias de los jóvenes que estén alineadas con las esferas temáticas del Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural (acceso a los activos, las aptitudes y los servicios) para crear oportunidades de empleo; ii) una teoría del cambio que exponga las vías para lograr resultados en materia de empoderamiento juvenil; iii) un marco lógico con indicadores desglosados por edad de los productos y los efectos directos, y iv) recursos financieros y humanos asignados para llevar a cabo actividades dirigidas a los jóvenes.

*Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural (AGRI-JEUNES: 2020 – 2025) - Senegal (FIDA11)*

AGRI-JEUNES promueve las empresas agrosilvopastorales y pesqueras, tanto agrícolas como no agrícolas, que crean puestos de trabajo e ingresos sostenibles para las mujeres y los hombres jóvenes del medio rural. Estas nuevas explotaciones agrícolas y empresas rurales dirigidas por jóvenes contribuirán al desarrollo de una agricultura de alto rendimiento y a la erradicación de la pobreza y la inseguridad alimentaria en zonas rurales.

En el marco del proyecto se realizó un análisis detallado de la situación de los jóvenes en el país y se manifestaron acertadamente las dificultades a las que se enfrentan los jóvenes, así como las medidas necesarias para abordarlas y aprovechar las oportunidades existentes, como el fomento de aptitudes, la iniciativa empresarial y los servicios de desarrollo empresarial, el apoyo a los programas de fomento de la capacidad y de fomento del liderazgo. La ambición económica de los jóvenes participantes se evaluará y se respaldará estableciendo asociaciones con ellos en cuanto agentes de cambio, innovadores, productores agrícolas y actores económicos de los sectores situados a ambos extremos de las cadenas de valor agrosilvopastorales y pesqueras, a la vez que se impulsan las actividades empresariales.

En la estrategia de focalización se establece con claridad el compromiso con los jóvenes del medio rural y se especifica el porcentaje de jóvenes a los que se debe llegar en total.

El empleo juvenil está explícitamente integrado en la elaboración de los proyectos y los objetivos específicos, que quedan consiguientemente reflejados en la teoría de cambio y el marco de resultados.

Todos los indicadores del marco lógico están debidamente desglosados por edad y género.

## Lista armonizada de países con situaciones de fragilidad del Banco Mundial, 2019

<i>Región</i>	<i>País</i>
APR	Afganistán
ESA	Burundi
WCA	Chad
ESA	Comoras
WCA	Congo
WCA	Côte d'Ivoire
NEN	Djibouti
ESA	Eritrea
WCA	Gambia
NEN	<i>Gaza y la Ribera Occidental**</i>
WCA	Guinea Bissau
LAC	Haití
NEN	Iraq
APR	<i>Islas Marshall</i>
APR	<i>Islas Salomón</i>
APR	Kiribati
NEN	<i>Kosovo*</i>
NEN	<i>Líbano</i>
WCA	Liberia
NEN	<i>Libia</i>
WCA	Malí
APR	<i>Micronesia (Estados Federados de)</i>
ESA	Mozambique
APR	<i>Myanmar</i>
APR	<i>Papua Nueva Guinea</i>
NEN	República Árabe Siria
WCA	República Centroafricana
WCA	República Democrática del Congo
NEN	<i>Somalia</i>
NEN	Sudán
ESA	Sudán del Sur
APR	<i>Timor-Leste</i>
WCA	Togo
APR	<i>Tuvalu</i>
NEN	Yemen
ESA	Zimbabwe

\* No son Estados Miembros del FIDA.

\*\* En el FIDA, corresponde a Palestina.

*Cursiva* = países sin asignación en el marco de la FIDA11.

*Fuente:* Banco Mundial

Nota. APR: Asia y el Pacífico; ESA: África Oriental y Meridional; LAC: América Latina y el Caribe; NEN: Cercano Oriente, África del Norte y Europa, y WCA: África Occidental y Central.

## **Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala**

1. El Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) del FIDA es uno de los mayores fondos mundiales de donantes múltiples destinados a la adaptación de los pequeños agricultores y es el programa más importante del FIDA para canalizar la financiación relacionada con el clima y el medio ambiente hacia los pequeños agricultores. El programa original (en lo sucesivo, "el ASAP1") se encuentra en su séptimo año de aplicación; en 2017, se comenzó a ejecutar una segunda fase (ASAP2) paralelamente al programa original. Por medio del ASAP1 se canaliza la financiación para el clima hacia los pequeños agricultores a fin de realizar inversiones inmediatas y prácticas en las opciones de adaptación más adecuadas para garantizar la resiliencia de los pequeños agricultores al cambio climático.
2. El ASAP se puso en marcha en 2012 en un momento en que el mundo finalmente estaba reconociendo la necesidad de prestar un apoyo inmediato y amplio al sector agrícola de los países en desarrollo para contribuir a que comenzara a adaptarse al cambio climático. En el Cuarto Informe de Evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), publicado en 2007, el Grupo observó que el calentamiento del planeta podría tener graves consecuencias para la agricultura. En la quinta evaluación del IPCC, que se publicó en 2014, el Grupo señaló que los efectos en los sistemas agrícolas ya comenzaban a percibirse y que los efectos negativos superaban con creces los positivos. En ese mismo informe de evaluación, el Grupo también llamó la atención sobre la falta de experiencia mundial en relación con opciones de adaptación eficaces que tuvieran efectos transformadores.
3. Fue en ese contexto que el FIDA puso en marcha el ASAP en 2012. El ASAP1, que tiene como objetivo aumentar la resiliencia de los pequeños agricultores al cambio climático, surge del reconocimiento de que los efectos negativos del cambio climático en la agricultura en pequeña escala requieren respuestas concretas y específicas en la planificación y la inversión en el desarrollo rural para mejorar los medios de vida y reducir la pobreza. Por lo tanto, el ASAP1 es un reflejo de la toma de conciencia de que es necesario abordar explícitamente la adaptación al cambio climático para cumplir la misión institucional del FIDA de ayudar a lograr una transformación rural inclusiva y sostenible que genere medios de vida mejorados, sostenibles y más resilientes para todas las personas pobres de las zonas rurales. Dada la importancia de la producción agrícola en los medios de vida de la población rural pobre y la importancia de los recursos naturales como base para los sistemas de producción agrícola, un elemento fundamental para mejorar los medios de vida rurales es perfeccionar la gestión de los recursos naturales y los servicios de los ecosistemas dentro del sistema agrícola. Se prevé que la mejora de la gestión de los recursos naturales aumente la productividad agrícola y los beneficios no comerciales para los hogares rurales (por ejemplo, el acceso al agua para uso doméstico) y reduzca la vulnerabilidad de estos hogares frente a las perturbaciones, todo lo cual tendrá repercusiones a largo plazo en el crecimiento de los ingresos.
4. En este anexo se presenta un desglose de la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP (que comprende el ASAP1 y el ASAP2) y se ofrece información detallada sobre la situación de su programación, los desembolsos y el efecto transformador del ASAP dentro del FIDA. También se incluye un desglose de los proyectos del ASAP1 y de los resultados iniciales de la cartera.

**A. Situación financiera del ASAP**

5. Al 31 de diciembre de 2018, la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP era la siguiente:

Cuadro 1  
**Fondo Fiduciario del ASAP\***

Resumen de las contribuciones complementarias y los fondos suplementarios			
	<i>Estados Miembros</i>	<i>Moneda local (en miles)</i>	<i>Contribuciones recibidas (en miles de USD)**</i>
Contribuciones complementarias	Bélgica	EUR 6 000	7 855
	Canadá	CAD 19 849	19 879
	Finlandia	EUR 5 000	6 833
	Países Bajos	EUR 40 000	48 581
	Noruega	NOK 63 000	9 240
	Suecia	SEK 30 000	4 471
	Suiza	CHF 10 000	10 949
	Reino Unido	GBP 147 523	202 837
	<b>Total parcial</b>		
Fondos suplementarios			
ASAP1	Departamento de Asuntos Exteriores de Flandes	EUR 2 000	2 380
	República de Corea	USD 3 000	<b>3 000</b>
<b>Total parcial</b>			<b>5 380</b>
<b>Total ASAP1</b>			<b>316 025</b>
ASAP2	Noruega	NOK 80 000	8 834
	Suecia	SEK 50 000	5 461
<b>Total ASAP2</b>			<b>14 295</b>
Adscripción de personal	Francia	USD 772	<b>772</b>
<b>Total</b>			<b>331 092</b>

\* Apéndice F - EB 2019/126/R.24 - AC 2019/152/R.3.

\*\* Contravalor de los pagos al tipo de cambio vigente en la fecha de recibo.

6. La financiación para los programas relacionados con el ASAP1 disminuyó de USD 366,5 millones en mayo de 2016 a USD 316 millones en diciembre de 2018. Esto supone una reducción del 14 % en los recursos del Fondo Fiduciario debido a la depreciación de la libra esterlina a finales de 2016. Se han destinado USD 7,6 millones procedentes del Fondo Fiduciario del ASAP para sufragar los gastos administrativos en los que ha incurrido la gestión del Programa hasta la fecha.

**B. Programación del ASAP<sup>41</sup>**

7. Al 1 de mayo de 2019, había 41 donaciones del ASAP en curso en 40 países, por un valor total de USD 298 millones<sup>42</sup> (véase el cuadro 3). El estado de cuatro de los 44 proyectos con cargo al ASAP aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA es el siguiente: el Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola en Malí se concluyó en 2018; el Programa de Crecimiento Rural, en el Yemen, ha sido cancelado debido al conflicto en el país; el Programa de Desarrollo Comunitario Sostenible y Fomento

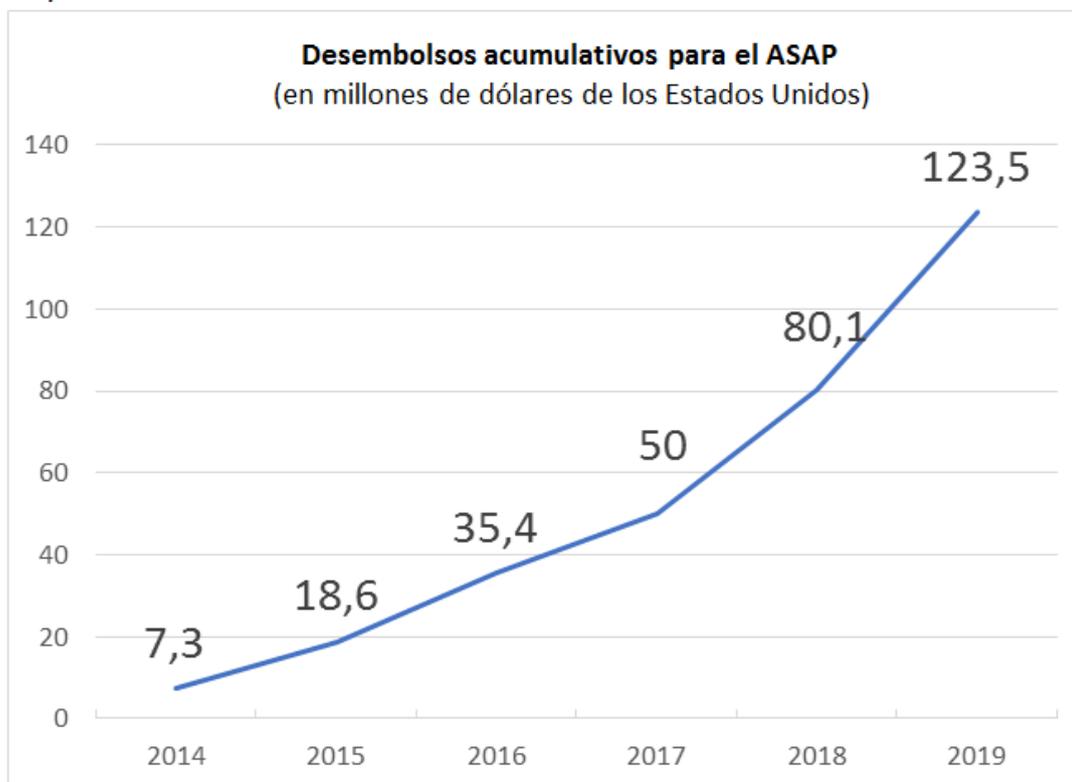
<sup>41</sup> En el cuadro 3 que figura a continuación se presenta un desglose detallado de las asignaciones y los desembolsos del ASAP, por monto y porcentaje, para los distintos proyectos.

<sup>42</sup> Fuente: GRIPS.

de la Infraestructura para la Producción de Azúcar en Bagamoyo, en la República Unida de Tanzania, ha sido cancelado debido a la retirada del Gobierno, y la cartera en Tayikistán, que incluye la segunda fase del Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales, ha sido suspendido temporalmente debido a problemas bancarios.

8. El Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola en Malí es la primera intervención respaldada por el ASAP en terminar. Mediante este proyecto, financiado con un préstamo del FIDA de USD 40 millones y una donación del ASAP USD 9,9 millones, se promovió un enfoque integrado centrado en toda la cuenca hidrográfica y no solo en las parcelas de regadío o de secano. El proyecto tenía tres componentes principales, a saber: i) transferencia de tecnología y prestación de servicios; ii) infraestructura de riego y planificación participativa para la adaptación, y iii) enfoque programático y seguimiento del sector. Entre las actividades más innovadoras que se realizaron en el marco de esta donación con cargo al ASAP cabe destacar la elaboración de planes municipales de adaptación, que se prepararon de manera participativa y ejecutaron junto con las comunidades en 30 municipios de las regiones de Kayes y Sikasso, y el suministro de 645 digestores de biogás y 288 paneles solares a los hogares de los grupos objetivo en las comunidades beneficiarias.
9. A mayo de 2019, los desembolsos acumulativos para el ASAP1 ascendían a USD 123 millones (38 proyectos) y los desembolsos entre mayo de 2018 y mayo de 2019, a USD 43,4 millones (38 proyectos). Hay otros cinco proyectos en los que se ha desembolsado más del 80 % de sus fondos en el Estado Plurinacional de Bolivia, Mozambique, Rwanda y el Sudán (el Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana).

**Gráfico 1**



10. La Junta Ejecutiva del FIDA aprobó el ASAP2 en septiembre de 2016. El Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo (NORAD) convino en aportar NOK 80 millones, equivalentes a alrededor de USD 9,5 millones, y el Organismo Sueco de Desarrollo Internacional (OSDI) acordó contribuir con SEK 60 millones, equivalentes a aproximadamente USD 5,9 millones. Los acuerdos de contribución

de ambas naciones nórdicas complementaron el firme apoyo que estas prestaron a la primera fase del ASAP. Estos compromisos renovados permitieron al FIDA incorporar de manera más cabal el cambio climático en sus próximos proyectos. Hasta la fecha, el FIDA ha movilizado USD 15 millones del objetivo inicial de USD 100 millones. Se está programando el ASAP2 para la prestación de asistencia técnica fuera de la cartera del FIDA. Esta modalidad brinda al FIDA la oportunidad de trabajar con distintos asociados e instrumentos para seguir cumpliendo su mandato de apoyar a los países en la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima y el medio ambiente con el uso de herramientas adecuadas y válidas científicamente, basadas en investigaciones y datos empíricos sólidos.

11. Hay al menos 100 subproyectos del ASAP2 que tienen por objeto metas indirectas hasta el año 2025. A mayo de 2019, la asignación acumulativa para el ASAP2 ascendía a USD 10,4 millones para 26 subproyectos diferentes. En el marco del ASAP2 se ha invertido en lo siguiente: sensibilización y creación de capacidad en relación con el clima; fortalecimiento de los servicios de información climática; gestión de los conocimientos; cuestiones de género y empoderamiento de la mujer; sensibilización sobre nutrición (ante los crecientes efectos del cambio climático); participación del sector privado; movilización de recursos centrada en los fondos mundiales para el clima; actuación en materia de políticas, con especial atención a las contribuciones determinadas a nivel nacional, y enfoques apropiados de gestión de los recursos naturales centrados en el clima. Para la próxima serie de ocho subproyectos, actualmente en fase de examen, la atención ha pasado a centrarse en el nexo entre el clima y la nutrición, la mejora del uso de los datos geoespaciales, la participación de los pueblos indígenas y el sector ganadero. Este cambio se basa en la orientación anterior de los subproyectos del ASAP2 y, por tanto, allanará el camino para lograr avances más sólidos y globales en materia de desarrollo.

### **C. Efecto transformador del ASAP**

12. La teoría del cambio del ASAP incluye tres elementos fundamentales, a saber:
  - i) En primer lugar, la elaboración de proyectos se basa en una rigurosa evaluación de los riesgos, las vulnerabilidades y los desafíos relacionados con el clima y el medio ambiente, así como en una sólida comprensión de las interconexiones entre las poblaciones y los contextos en los que viven. Como resultado de este análisis, se determinan las soluciones más adecuadas para la adaptación y el desarrollo sostenible. Las opciones de adaptación han de ajustarse a los distintos contextos, lugares y riesgos. Por consiguiente, ciertas opciones de adaptación que pueden funcionar en un lugar no necesariamente funcionarán en otro.
  - ii) En segundo lugar, se colabora en materia de políticas con el país receptor para asegurar que el proyecto sea bien recibido y reforzar su aplicación y sostenibilidad. Mediante actividades concretas de diálogo sobre políticas y creación de capacidad destinadas a sensibilizar sobre el cambio climático, en particular sobre las consecuencias de las tendencias futuras del clima, se ayuda a garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las prácticas de adaptación elegidas.
  - iii) Por último, en el caso de las tecnologías que resultan eficaces, se amplía la escala de los procesos normativos, institucionales y de creación de capacidad necesarios para garantizar su adopción, asegurando así la obtención de múltiples beneficios mediante enfoques de intensificación sostenible.
13. Teniendo en cuenta estos elementos, en el marco del ASAP se seleccionaron comunidades de pequeños agricultores pobres en las que el cambio climático plantea retos o riesgos y se ha intentado introducir la aplicación de enfoques de gestión de la tierra adaptativos o resilientes al clima en más de 2,3 millones de

hectáreas (ha) de pequeñas explotaciones agrícolas pobres. Como resultado de la adopción de estos enfoques, se espera que los agricultores aumenten o mantengan sus rendimientos sin agotar su dotación de recursos naturales, al tiempo que se procura mitigar al menos 30 millones de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero. Para ello habría que aumentar la capacidad humana en las esferas de la adaptación, la gestión de los riesgos climáticos y la preparación en casos de desastre hidrometeorológico en 11 000 grupos comunitarios y entre 1,2 millones de personas<sup>43</sup>.

14. Por medio del ASAP se ha establecido contacto con diversas asociaciones de agricultores, entre ellas asociaciones de usuarios de recursos hídricos, asociaciones de usuarios de pastizales, asociaciones de pastores y escuelas de campo para agricultores, y se ha intentado activamente fomentar su participación en la planificación de las políticas locales. Gracias a estos diversos grupos, se han podido desarrollar herramientas específicas e integrales para la sensibilización sobre el cambio climático, que también han permitido a todo el Programa difundir conocimientos y prácticas para fomentar la resiliencia al cambio climático.
15. En el marco del ASAP también se ha invertido en infraestructura resistente al cambio climático. Entre los esfuerzos realizados en esta esfera cabe citar la prestación de apoyo para la elaboración de nuevos reglamentos de construcción, el establecimiento de nuevas normas de diseño para los sistemas de riego, la ampliación del uso de las tecnologías de energía renovable y la adopción de medidas de defensa contra el cambio climático para las carreteras rurales, las instalaciones de poscosecha y los mercados.
16. El ASAP ha obtenido uno de sus mayores éxitos en la esfera de la actuación en materia de políticas. Por medio del Programa se ha defendido la importancia de los enfoques altamente participativos que parten desde la base y de las mejoras del sistema de servicios de extensión. Gracias a estos grupos de actividades, incluso sin los actuales recursos concedidos por el ASAP en forma de donación, el éxito del Programa sigue influyendo en las decisiones de los Gobiernos. El Estado Plurinacional de Bolivia, Camboya, Gambia, Malí, Mozambique y el Níger son algunos de los países en los que están empezando a ejecutarse segundas fases o nuevos proyectos con los que se amplía la escala de las actividades y las enseñanzas extraídas de las inversiones originales del ASAP. Los Gobiernos de estos países han reconocido los beneficios que pueden obtenerse de ciertos tipos de actividades de adaptación y ahora, aunque no están recibiendo apoyo mediante donaciones, están dispuestos a solicitar préstamos para lograr los tipos de resultados obtenidos por el ASAP<sup>1</sup>. En Kenya, gracias al ASAP se ha logrado crear conciencia acerca de la necesidad de que las administraciones de los condados destinen un porcentaje de sus presupuestos anuales a financiar la adaptación al cambio climático y a crear Fondos de los Condados para el Cambio Climático con este fin.

#### **D. Gestión de los conocimientos y comunicaciones en el marco del ASAP**

17. Las actividades de comunicación relacionadas con el ASAP han continuado durante el último año. Se elaboraron y publicaron en el sitio web del FIDA numerosos blogs y artículos acerca de los proyectos respaldados por el ASAP. La labor de divulgación en los medios abarcó más de 200 canales de comunicación, y tres comunicados de prensa, un comunicado de prensa en vídeo y una nota para los medios de comunicación se difundieron en medios de información internacionales.

---

<sup>43</sup> En el cuadro 2 que figura a continuación se presenta información sobre los progresos y los resultados obtenidos hasta la fecha y se comparan con las metas programadas para los proyectos financiados por el ASAP en la fase de diseño.

18. En colaboración con diversos asociados y los otros organismos con sede en Roma (OSR), el FIDA organizó varios eventos en relación con proyectos respaldados por el ASAP, tanto en ocasión de conferencias internacionales como en la Sede del FIDA. Entre estas actividades cabe destacar los actos paralelos celebrados durante los períodos de sesiones de los órganos subsidiarios de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA). En el 24.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la CMNUCC en Katowice y la 14.ª reunión de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica, el FIDA participó en numerosos actos paralelos y reuniones informativas destinadas a los medios de comunicación, así como en la serie de sesiones de alto nivel. El FIDA también presentó documentación en el marco de la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura y participó en el Diálogo Talanoa. En la Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York, el FIDA organizó una actividad con Kitchen Connections para dar a conocer su campaña "Recetas para el cambio", en la que participaron miembros del personal directivo superior del Fondo.
19. Representantes del ASAP estuvieron presentes en la actividad anual de aprendizaje de la iniciativa Building Resilience and Adaptation to Climate Extremes and Disasters (BRACED), financiada por el Gobierno del Reino Unido, que se celebró en Nairobi en febrero de 2019 y donde se compartieron enseñanzas extraídas de la ejecución de la iniciativa BRACED y el ASAP. Se presentó un capítulo sobre el ASAP a la Comisión Global de Adaptación al Cambio Climático a fin de que lo incluyera en un informe que está elaborando para la Cumbre sobre el Clima, que el Secretario General de las Naciones Unidas convocará para septiembre de 2019. En 2019 se elaboró otro texto sobre las enseñanzas extraídas del ASAP con miras a divulgarlo en la Cumbre sobre el Clima, y el modelo del ASAP se ha presentado a los responsables de la esfera de trabajo de la Cumbre relacionada con las soluciones basadas en la naturaleza.
20. Los principales productos de conocimiento elaborados durante el año abarcado por el presente informe son *The Business Advantage*, *The Youth Advantage* y el *Climate Action Report 2018*. Estas publicaciones se promocionaron mediante comunicados de prensa específicos y recepciones con donantes y medios de comunicación. El FIDA también difundió dos nuevos videos para su campaña "Recetas para el Cambio", en uno de los cuales se presenta el proyecto del ASAP en el Chad.

## **E. Conclusiones**

21. El ASAP ha demostrado ser un programa pionero dado que sus donaciones casi siempre se combinan con las inversiones financiadas por el programa de préstamos y donaciones del FIDA, lo que facilita la incorporación de las actividades de adaptación en las operaciones del Fondo. El uso de préstamos para llevar a cabo actividades de adaptación siempre ha sido un problema debido a la elevada tasa de descuento que enfrentan los países en desarrollo entre los resultados a corto plazo y los objetivos a largo plazo. En consecuencia, los destacados "triumfos" a corto plazo son más eficaces, ya que las inversiones en la tecnología de adaptación no se traducen necesariamente en beneficios inmediatos y, por tanto, son más difíciles de justificar.
22. En el momento en que se introdujeron los fondos del ASAP, cambió la estructura de los proyectos en los que estos se combinaron. La influencia del ASAP en los proyectos de adaptación no puede subestimarse, ya que la combinación de los recursos destinados a la adaptación concedidos en forma de donación ha permitido incorporar plenamente en la cartera de inversiones del FIDA las prácticas de fomento de la resiliencia, que desempeñan una función destacada en la ejecución de los proyectos.

23. El ASAP ha sido fundamental para activar y facilitar un nuevo *modus operandi* en el FIDA, en virtud del cual el cambio climático y los recursos naturales se incorporan en la cartera del FIDA en todas las etapas, desde la evaluación temprana de la planificación del desarrollo rural y los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) al diseño y la ejecución de los proyectos. Los indicadores del ASAP, que ahora también se han incorporado en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS) del FIDA, han llegado a considerarse como indicadores básicos relacionados con el clima y se utilizan con frecuencia en el diseño de nuevos proyectos.
24. En el cuadro 2 se muestra la agregación de las metas de los 42 proyectos del ASAP en la fase de diseño y los progresos totales realizados hasta la fecha por los 36 proyectos que han obtenido resultados. Cabe señalar que, cuando se diseñó la primera serie de proyectos del ASAP, los indicadores básicos del FIDA relacionados con el clima y el medio ambiente aún no se habían establecido en su totalidad y, por tanto, tuvieron que incluirse de manera retroactiva en los primeros proyectos del ASAP. En algunos casos, esto ha dado lugar a pequeñas diferencias entre los marcos lógicos en la fase de diseño y sus versiones actuales. Asimismo, es importante tener en cuenta que no todos los proyectos del ASAP presentan información en relación con todos los indicadores básicos relativos al clima y el medio ambiente, ya que en cada proyecto se pueden seleccionar los indicadores más pertinentes para sus intervenciones. Sin embargo, esta agregación proporciona un informe indicativo sobre la marcha del ASAP en su conjunto.
25. Actualmente, la tasa media de desembolso de los proyectos es del 35 %. En la última columna del cuadro 2 se comparan, en términos porcentuales, los resultados agregados que se han logrado hasta la fecha con las metas programadas del ASAP. El Programa ha superado las tasas de desembolso previstas para los indicadores siguientes: pequeños agricultores que hacen frente a los efectos del cambio climático (1), instalaciones y hogares con mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso (5), grupos que participan en actividades de gestión de los riesgos climáticos (6b) y apoyo a diálogos nacionales sobre cuestiones climáticas (8). Los montos desembolsados se acercan a la meta fijada en el caso de los indicadores siguientes: gestión de la tierra resiliente al clima (4) y número de personas que participan en actividades de gestión de los riesgos climáticos (6a). Todavía queda mucho por hacer para alinear los resultados con los desembolsos destinados a la infraestructura resistente al clima (7). El FIDA confía en que estos indicadores cuyos niveles son insatisfactorios no tardarán en alcanzar y posiblemente superar sus metas. Las metas agregadas que se presentan en este informe se basan en los resultados finales de solo unos pocos proyectos que se hallan en fase avanzada. A medida que aumenten los desembolsos de los distintos proyectos en la cartera del ASAP, se prevé que los resultados acumulativos aumenten considerablemente, sobre todo en los casos en que el logro de una meta concreta dependa de los resultados de un pequeño número de proyectos fundamentales. Por ejemplo, Etiopía representa casi el 80 % de los resultados previstos en materia de infraestructura para todo el ASAP, pero hasta el momento solo se ha desembolsado el 18 % de los fondos correspondientes.

Cuadro 2.  
**Metas y resultados comunicados de 42 inversiones con cargo al ASAP**

<i>Jerarquía de resultados del ASAP</i>	<i>Resultados del ASAP a nivel de la cartera mundial</i>		<i>Indicadores de resultados de la cartera</i>	<i>Programados en la fase de diseño<sup>44</sup></i>	<i>Resultados logrados hasta la fecha</i>	<i>Porcentaje logrado</i>
<b>Objetivo</b>	Los pequeños agricultores pobres son más resilientes al cambio climático	1	Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resiliencia al cambio climático ha aumentado	6 351 907	2 628 053	38
<b>Finalidad</b>	Se ha ampliado la escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples para los pequeños agricultores pobres	2	Cociente de movilización de donaciones del ASAP frente a financiación de otras procedencias	1:7:5	1:7:5	100
		3	Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (CO <sup>2</sup> ) evitadas o secuestradas	30 000 000*	Se analizará cuando al menos un tercio de los proyectos hayan terminado	n. d.
<b>Efecto directo 1</b>	Mejora de las prácticas y tecnologías de gestión de la tierra y de agricultura resilientes al clima y con una perspectiva de género	4	Número de hectáreas de tierra gestionada con prácticas resilientes al clima	2 397 680 ha	760 372 ha	32
<b>Efecto directo 2</b>	Mayor disponibilidad de agua y eficiencia en el uso del agua en la producción y la elaboración agrícolas en pequeña escala	5	Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua	1 346 instalaciones	2 994 instalaciones	222
				204 816 hogares	86 422 hogares	42
<b>Efecto directo 3</b>	Mejora de la capacidad humana de gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas causadas por desastres de origen climático	6	Número de hombres y mujeres y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales y reducción de los riesgos de desastres	1 275 763 personas	358 355 personas	28
				11 564 grupos	10 294 grupos	89
<b>Efecto directo 4</b>	Infraestructura rural resiliente al clima	7	Valor, en USD, de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resiliente al clima	USD 100 005 000	USD 21 660 000	22
				1 915 km	282 km	15
<b>Efecto directo 5</b>	Documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente	8	Número de diálogos a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos	30	17	57

\* Basado en un análisis EX-ACT de 13 de los 42 proyectos.

<sup>44</sup> Actualmente se prevé alcanzar estos resultados para diciembre de 2024, pero la fecha puede cambiar en función de la evolución del estado de los proyectos del ASAP.

Cuadro 3

**Progresos realizados hasta la fecha por los proyectos respaldados por el ASAP, resultados intermedios, montos desembolsados y porcentajes de desembolso**

Legenda: condiciones de los préstamos								
D = 100 % donación – países que reciben donaciones con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda				DA = donación adicional (se agrega a un programa de inversiones en curso)				
DMF = 50 % donación, 50 % préstamo en condiciones muy favorables				DC = donación combinada (se programa junto con las inversiones básicas del FIDA)				
MF = muy favorables (plazo de reembolso de 40 años, costo anual del 0,75 %, período de gracia de 10 años)				CC = condiciones combinadas: mismo costo que las condiciones muy favorables, pero el plazo de reembolso es de 20 y no de 40 años				
O = ordinarias								
País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
<b>Región de Asia y el Pacífico</b>								
Bangladesh	Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	MF	15 047 193	DA	Sep. 2013	8 907 669	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se construyeron 229 km de carreteras, 2 315 puentes y alcantarillas y 32 <i>ghats</i> (atracaderos).</li> <li>• Se completaron el 69 % de las obras de protección de aldeas (120) y el 72 % de los servicios internos destinados a las aldeas.</li> <li>• Se alcanzó la meta de formar 3 700 grupos de intereses comunes. La capacitación impartida a estos grupos ha beneficiado a 84 100 personas, y se han puesto en marcha 960 pequeñas empresas.</li> <li>• Se excavaron 49 km de canales.</li> <li>• Se capacitó a un total de 318 sociedades de contratación de mano de obra (7 950 miembros).</li> <li>• Se plantaron 213 000 árboles de manglares.</li> </ul>
	Protección de las aldeas para evitar los daños de las inundaciones; sistemas diversificados de producción de alimentos y generación de ingresos; creación de capacidad para la gestión de los riesgos climáticos; sistema de alerta temprana de inundaciones repentinas				4 sep. 2014			
Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	CC	5 022 615	DC	Sep. 2015	1 711 410	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se introdujeron nuevos cultivos, como maíz de primavera, sandía, quinua y legumbres, en unos 300 acres (1 183 hogares).</li> <li>• Se aplicaron prácticas agrícolas resilientes al clima en 6 aldeas</li> </ul>
	Sistemas agrícolas resistentes al clima (permacultura); cadenas de valor,				11 dic. 2015			

<sup>45</sup> A mayo de 2019. Basados en los resultados acumulativos del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS) del FIDA.

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
	sector lechero y riego; tecnologías de energía renovable; diálogo sobre políticas acerca de la creación de resiliencia al cambio climático en el sector agrícola							climáticamente inteligentes. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se capacitó a 12 miembros del personal en permacultura y se establecieron 17 viveros de árboles.</li> <li>• Se prestó apoyo a 5 grupos de productores lecheros existentes y a 11 grupos nuevos para que construyeran 606 establos, compraran razas mejoradas y produjeran forraje.</li> <li>• Se capacitó a 330 hogares en 22 grupos de productores lecheros en producción higiénica de leche.</li> <li>• Se instalaron 12 unidades de producción de biogás.</li> <li>• Se rehabilitaron 1 795 acres (1 100 hogares) de canales de riego.</li> </ul>
Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión	MF	14 995 000	DA	Dic. 2014	10 153 375	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 418 hogares declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>• Se integró la Estrategia de Resiliencia al Cambio Climático del Distrito en 16 planes de desarrollo de distrito.</li> </ul>
	Integración de la resiliencia a los riesgos climáticos en los servicios de extensión agrícola; elaboración de modelos participativos; servicios de información y alerta temprana sobre los riesgos climáticos; fomento de tecnologías con las que no se corre el riesgo de producir efectos adversos para gestionar la variabilidad climática y los riesgos conexos (sistema de intensificación del cultivo del arroz, sistemas agrosilvopastorales, agricultura de conservación, biogás)				3 mar. 2015			
República Democrática Popular Lao	Componente de adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	MF	5 000 000	DA	Abr. 2015	2 693 310	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se elaboraron 175 planes de desarrollo local.</li> <li>• Se difundieron materiales básicos adaptados a 11 030 hogares en 175 aldeas rurales.</li> <li>• Se formaron 304 grupos de productores agrícolas, que elaboraron planes de negocios.</li> <li>• Se firmaron 2 contratos con</li> </ul>
	Evaluación de riesgos y elaboración de modelos sobre la vulnerabilidad climática desde un enfoque participativo; formulación de planes de inversión para la adaptación basados				28 jul. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
	en la comunidad; inversiones en infraestructura hídrica en pequeña escala y planes de gestión forestal comunitaria (fondo de adaptación); mejora de la capacidad de gestión de los riesgos climáticos a nivel de las políticas y la planificación							<p>organizaciones de apoyo de la Red de Bancos de Aldea local para abrir 40 bancos de aldea en las provincias de Attapeu y Salavanh.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se aplicó el plan de acción sobre nutrición: 7 452 hogares recibieron paquetes para crear huertos caseros y capacitación técnica; 973 hogares crearon estanques piscícolas; se establecieron 64 paquetes hortícolas para las escuelas con un huerto, gallineros y estanques piscícolas.</li> <li>• Se construyeron 64 sistemas de abastecimiento de agua potable que benefician a 4 672 hogares gracias al aumento de la cantidad de agua para uso doméstico y la mejora de su calidad.</li> <li>• Se prepararon planes de gestión forestal comunitaria en 100 aldeas piloto.</li> <li>• Se establecieron herramientas innovadoras de gestión de los conocimientos y seguimiento de las actividades mediante la utilización de redes sociales, fotografías, videos, infografías y fichas informativas.</li> </ul>
Nepal	Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas	MF	14 999 000	DC	Sep. 2014	3 171 097	24	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se pusieron a prueba 6 nuevos sistemas agrícolas resilientes al clima rentables, cada uno de los cuales abarcaba al menos 100 agricultores.</li> <li>• Se elaboraron 84 planes de gestión de subcuencas hidrográficas basados en sistemas de información geográfica (SIG).</li> <li>• Se incorporaron 45 planes de adaptación local a los planes de desarrollo de distrito.</li> <li>• 5 pueblos indígenas, 1 676 jóvenes, 49 mujeres, 68 hombres y 112 pueblos no indígenas acceden a tecnologías que favorecen el secuestro de carbono o reducen las emisiones de gases de</li> </ul>
	Evaluaciones participativas de los riesgos y la vulnerabilidad en relación con el clima; elaboración de planes locales de adaptación; gestión sostenible de la tierra, el agua y los bosques; diversificación de los cultivos; mejora de los sistemas de almacenamiento				26 feb. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<p>efecto invernadero.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 distritos objetivo y ministerios pertinentes disponen de políticas, programas, planes y capacidad de personal que tienen en cuenta las consideraciones climáticas.</li> <li>• 3 657 hogares beneficiarios han adoptado al menos una práctica agrícola resiliente al clima.</li> <li>• 1 994 hogares han adoptado prácticas de alimentación del ganado en régimen de estabulación, con forrajes y árboles forrajeros adaptados.</li> <li>• 1 796 hogares han adoptado tecnologías de energía renovable para uso doméstico.</li> <li>• Se instaló o rehabilitó infraestructura relacionada con el agua en 414 ha de tierras agrícolas.</li> </ul>
Viet Nam	Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en las Provincias de Ben Tre y Tra Vinh del Delta del Río Mekong	CC	12 000 136	DC	Dic. 2013	6 290 427	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 268 comunas y distritos provinciales están preparando y aplicando planes participativos anuales que tienen en cuenta las consideraciones climáticas y están orientados al mercado.</li> <li>• 24 925 pequeños agricultores tienen mayor resiliencia al cambio climático.</li> <li>• Se invirtieron USD 20,2 millones en infraestructura resiliente al clima, sistemas agrícolas y empresas rentables en las comunas abarcadas por el proyecto.</li> <li>• Se establecieron 25 paquetes diferentes de prácticas agrícolas viables y resilientes al clima en favor de la población pobre, cada uno de los cuales ha sido adoptado por más de 400 hogares pobres y prácticamente pobres.</li> <li>• El 96% de las comunas y los distritos provinciales que participan en el proyecto han adoptado un plan de gestión comunitaria de los riesgos de desastre y un plan comunitario de</li> </ul>
	Sistemas combinados de arroz y acuicultura; seguimiento y gestión de la salinidad de los suelos y las aguas subterráneas; cría de bagres resistentes a la salinidad; desarrollo de la capacidad institucional				28 mar. 2014			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								adaptación. • Se publicó 1 artículo científico examinado por expertos homólogos sobre la introducción de especies/variedades adaptadas al clima en las provincias de Tra Vinh y Ben Tre.
<b>Región de África Oriental y Meridional</b>								
Burundi	Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II	D	4 926 000	DC	Sep. 2015	2 122 163	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 33 808 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para que hicieran frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 2 533 hogares informan de una reducción de la escasez de agua para sus necesidades productivas.</li> <li>• Se prestaron servicios de información climática a 11 220 personas.</li> <li>• 8 745 personas acceden a tecnologías de secuestro de carbono o reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.</li> <li>• 125 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 1 295 ha de tierra.</li> <li>• Se apoyó 1 diálogo a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas.</li> <li>• Se protegieron contra los fenómenos climáticos 85 km de carreteras.</li> <li>• Se completó el estudio para el plan de protección de la cuenca Ruvubu.</li> <li>• Se firmaron acuerdos con varias organizaciones de investigación en Burundi (el Instituto de Ciencias Agronómicas de Burundi (ISABU) y el Instituto Internacional de Investigación en Ganadería) para la multiplicación de semillas resilientes al cambio climático.</li> <li>• Se introdujeron 12 variedades de</li> </ul>
	Mejora de la gestión ganadera para favorecer la regeneración del suelo; mejora de la infraestructura para proteger la producción agrícola contra fenómenos extremos; apoyo a la elaboración de un plan de gestión de riesgos a nivel territorial; formulación y aplicación de normas de construcción revisadas				3 nov. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								frijol resistentes al clima y forraje mejorado, y se ha ampliado su cultivo. • Se pusieron en marcha actividades de creación de capacidad para la mejora de la integración del cambio climático en las prácticas de planificación.
Comoras	Productividad y Capacidad de Resistencia de las Explotaciones Agrícolas Familiares	DH	1 000 000	DC	Mayo 2017	118 798	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cartografiaron las 48 aldeas abarcadas por la intervención como base para la propuesta de medidas de conservación y mejora de la fertilidad de las tierras agrícolas y forestales.</li> <li>• Se establecieron 80 ha de cercas (<i>embocagement</i>) en las tres islas de Anjouan, Mohéli y Ngazidja, que superaron el número de hectáreas previsto para 2018.</li> <li>• Se aprovechó 1 hectárea de tierra degradada de fuerte pendiente.</li> <li>• Se realizaron reuniones de sensibilización e información con los productores y otros agentes sobre el cultivo de la yuca en Mohéli.</li> <li>• Se establecieron 2 escuelas de campo para agricultores.</li> </ul>
	Promoción de prácticas de producción climáticamente inteligentes para los cultivos de yuca, banana y hortalizas; mejora de la gestión de los recursos naturales a fin de reducir el riesgo de erosión				29 dic. 2017			
Etiopía	Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala – Fase II	MF	11 000 000	DC	Sep. 2016	1 899 521	18	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se fortalecieron 94 asociaciones de usuarios del agua.</li> <li>• Se establecieron 8 sistemas comunitarios que abarcan más de 1 481 ha y benefician a 2 892 hogares.</li> <li>• Se están construyendo otros 50 sistemas para más de 7 227 ha, lo que beneficiará a 16 950 hogares.</li> <li>• Se establecieron 56 asociaciones de usuarios del agua.</li> <li>• Se construyeron 17 estanques comunitarios y otros 19 están en fase de construcción.</li> <li>• Se están construyendo 28 pozos poco profundos.</li> <li>• Se instalaron 23 sistemas de goteo.</li> <li>• Se están construyendo 182 estanques domésticos.</li> </ul>
	Fomento de prácticas de riego mejoradas en las pequeñas explotaciones y gestión de las cuencas de secano conexas con miras a mejorar la productividad; agricultura de conservación; sistemas de riego resistentes al cambio climático				13 feb. 2017			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se establecieron 27 viveros.</li> <li>• Se realizaron 270 demostraciones sobre huertos domésticos.</li> </ul>
Kenya	Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático	MF	10 000 000	DC	Abr. 2015	1 841 499	19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se seleccionó a 19 955 agricultores para que participaran en las campañas de sensibilización comunitaria.</li> <li>• Se equipó a 358 comerciantes de productos agrícolas con puntos de venta.</li> <li>• Se realizaron 408 demostraciones en las explotaciones agrícolas sobre la agronomía de los cultivos para los grupos de agricultores.</li> <li>• Se capacitó a 32 oficiales del condado en aplicaciones de SIG.</li> <li>• Se benefició a 28 628 personas por medio de actividades de capacitación en alfabetización financiera.</li> <li>• Se agruparon 168 grupos de agricultores para facilitar la agregación y la comercialización.</li> <li>• Se diseñaron 10 nuevos almacenes para su rehabilitación.</li> <li>• Se crearon 171 nuevos grupos primarios de agricultores de subsistencia.</li> <li>• Se capacitó a 122 nuevos grupos en la utilización de alimentos resistentes al clima como un elemento importante del fomento de la resiliencia.</li> </ul>
	Cartografía de la vulnerabilidad y gestión de los recursos naturales desde una perspectiva comunitaria; fortalecimiento de los servicios agrometeorológicos; creación de modelos de seguridad alimentaria; intervenciones con beneficios múltiples para la conservación del suelo y el agua que también contribuyen a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (por ejemplo, agricultura de conservación, captación de aguas, agrosilvicultura, energías renovables) y seguro de cosechas.				26 ago. 2015			
Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	CC	7 000 000	DC	Sep. 2014	2 227 934	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 598 ovejas constituyen el rebaño de cría nacional selecto.</li> <li>• Se capacitó a 1 206 personas en prácticas o tecnologías de producción.</li> <li>• Se capacitó a 67 mujeres en elaboración de la lana y el mohair, diseño de productos y contabilidad.</li> <li>• Se prestó apoyo a 61 grupos en la gestión sostenible de los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima (con 3 050 miembros).</li> <li>• Se capacitó a 173 asociaciones de galpones de esquila en gestión</li> </ul>
	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor de la lana y el mohair; gestión comunitaria de los pastizales; mejora del acceso de los pastores a información agrometeorológica; investigación aplicada para optimizar las prácticas de gestión ganadera; sistema de alerta temprana de enfermedades				17 jun. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								empresarial. • Se adquirieron e instalaron 5 estaciones meteorológicas automáticas. • Se capacitó a 189 trabajadores de servicios de extensión en Servicios Integrados Participativos de Clima para la Agricultura (PICSA). • Se capacitó a 3 429 agricultores en PICSA.
Madagascar	Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky – Fase II	MF	6 000 000	DC	Sep. 2015	1 597 481	28	• Se prestó apoyo a 53 940 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para que hicieran frente a los efectos del cambio climático. • Se elaboraron 89 microproyectos ambientales para los grupos más vulnerables. • Las actividades de desarrollo hidroagrícola para introducir nuevas variedades más resistentes y mejorar la resiliencia al cambio climático están en la fase de puesta en marcha.
	Creación de polos de desarrollo basados en el riego y consolidación de los existentes (zonas con un fuerte potencial productivo y otras condiciones necesarias para el desarrollo); gestión de las cuencas en estas zonas; reducción de los riesgos climáticos en la creación de sistemas de riego y en las variedades de cultivo; diversificación de las opciones de gestión de los recursos hídricos; ordenación del espacio; creación de capacidad de la administración local; diversificación de los medios de vida				30 dic. 2015			
Malawi	Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales	DH	7 000 000	DC	Dic. 2015	568 431	8	• Se establecieron planes de conservación para las cuencas hidrográficas con inversiones útiles en todo caso o con pocos riesgos para las 15 zonas seleccionadas y protegidas del programa de riego como preinversión. • Se realizaron actividades de sensibilización y concienciación sobre las nuevas leyes en materia de tierras (por ejemplo, la Ley Agraria) para 4 277 beneficiarios (1 905 hombres y 2 372 mujeres) en los tres distritos de Machinga, Zomba y Nkhatabay. • Se impartió capacitación en técnicas de conservación del suelo y el agua en
	Ordenación de cuencas hidrográficas; gestión de ecosistemas a nivel del territorio; intensificación agrícola sostenible; protección de los sistemas de riego contra los efectos del cambio climático				20 dic. 2016			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								3 distritos a 71 funcionarios de extensión, en particular los miembros del Comité de Desarrollo de las Aldeas.
Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	DH	4 907 560	DC	Sep. 2012	4 416 053	98	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se seleccionaron 490 nuevas ha para los sistemas de riego y 12 lugares para la instalación de equipos de riego (48 ha).</li> <li>• Se completó la licitación para la rehabilitación de 744 ha de sistemas de riego.</li> <li>• Se finalizó la evaluación del impacto ambiental para la rehabilitación del sistema de riego de Moamba Block I.</li> <li>• Se concluyó la primera fase de la rehabilitación de la estación de Moamba Block II.</li> <li>• Se realizaron actividades de sensibilización y creación de capacidad para facilitar el establecimiento de asociaciones de usuarios de agua.</li> <li>• Se impartió capacitación sobre buenas prácticas agrícolas, entre ellas los principios de la agricultura de conservación, por medio de 91 escuelas de campo para agricultores (2 069 productores y establecimiento de 17 parcelas de demostración).</li> <li>• Se concluyó la capacitación de 120 agentes de desarrollo agroempresarial.</li> <li>• El número total de mallas de sombra instaladas asciende a 16 (producción de cultivos) y 7 (plantones), y cubren una superficie total de 2,6 ha.</li> <li>• Se establecieron 32 zonas de multiplicación con 6 variedades de yuca resistentes a la sequía que abarcan una superficie total de 308 ha.</li> <li>• Se modernizaron 3 instalaciones de elaboración de la yuca.</li> </ul>
	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor para la horticultura de regadío bajo mallas de sombra; variedades de yuca resistentes a la sequía; utilización y gestión eficiente del agua, captación de aguas y riego; fortalecimiento de los servicios de información climática; planes comunitarios para la gestión de los recursos naturales; creación de capacidad (por ejemplo, por medio de las escuelas de campo para agricultores); seguimiento de plagas y enfermedades				3 oct. 2012			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se trató a 32 525 bovinos para protegerlos de las garrapatas.</li> <li>• Se castraron 1 031 toros.</li> <li>• Se brindó tratamiento a 3 728 bovinos (desparasitación, heridas, etc.).</li> <li>• Se construyeron 29 pozos multifuncionales (que benefician a 6 236 hogares).</li> <li>• Se establecieron 112 bancos forrajeros.</li> </ul>
Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	MF	6 923 865	DC	Dic. 2013	5 855 866	94	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se financiaron 97 planes de negocios (46 iniciados por agentes del sector privado, 29 elaborados por cooperativas, 7 por empresas conjuntas y otros 15 impulsados por empresas).</li> <li>• Se fortaleció la capacidad de varios organismos gubernamentales.</li> <li>• Se prestó apoyo a 24 agentes del sector privado y 54 cooperativas en la protección de su infraestructura contra el cambio climático y la adquisición de tecnología climáticamente inteligente.</li> <li>• 44 710 hogares de pequeños agricultores han mantenido contactos con los centros del proyecto para acceder a nuevas tecnologías de cosecha y poscosecha climáticamente inteligentes.</li> </ul>
	Elaboración y almacenamiento poscosecha resilientes al clima para las cadenas de valor del maíz, la yuca, el frijol, la papa y los productos lácteos; mejora de los servicios de información climática y de los reglamentos para la construcción de almacenes				28 mar. 2014			
Uganda	Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional	MF	10 000 000	DC	Dic. 2014	3 110 159	33	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se instalaron 92 tecnologías de energía renovable en las instituciones públicas, en particular 1 planta de biogás, 35 sistemas solares fotovoltaicos y 56 cocinas de bajo consumo.</li> <li>• Se completaron 424 planes de gestión comunitaria de los recursos naturales.</li> <li>• Se compraron 15 nuevas estaciones meteorológicas automáticas y piezas de repuesto para otras 6 de estas estaciones meteorológicas.</li> </ul>
	Prácticas de gestión del agua eficientes y sostenibles para desarrollar la producción de cultivos comerciales; sistemas solares fotovoltaicos; sistemas de biogás; cocinas de bajo consumo; productos básicos tolerantes a la sequía y resistentes a las enfermedades; servicios de información climática; carreteras de acceso a las				5 ago. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
	comunidades resilientes al clima; agrosilvicultura y silvicultura social							<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se capacitó a 185 agentes de extensión en interpretación y aplicación de la información meteorológica y climática.</li> <li>• Se proporcionó directamente información a 574 grupos de agricultores por medio de agentes de extensión y programas de radio.</li> <li>• Se capacitó a 234 agricultores y 36 agentes de extensión en enfoques y tecnologías de gestión sostenible de la tierra.</li> <li>• Se ofrece asesoramiento al primer grupo de 4 000 hogares vulnerables.</li> <li>• 100 grupos de agricultores plantaron 427 acres de yuca en la primera temporada de 2018.</li> <li>• Se prestó apoyo a 154 miembros del personal de extensión agrícola (97 hombres y 57 mujeres) y a 200 facilitadores comunitarios (125 hombres y 75 mujeres).</li> </ul>
<b>Región de América Latina y el Caribe</b>								
Bolivia (Estado Plurinacional de)	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia con financiación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ACCESOS-ASAP)	CC	9 999 815	DA	Dic. 2013	7 495 421	84	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se brindó apoyo a 4 231 familias para que hicieran frente al cambio climático, en particular mediante la prestación de asistencia técnica y la capacitación por concurso en gestión sostenible de los recursos naturales y adaptación al cambio climático.</li> <li>• 16 municipios incluyeron medidas de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático en sus sistemas de planificación.</li> <li>• Se mejoró el acceso de 5 975 familias a los servicios financieros.</li> <li>• Se sensibilizó a 253 personas sobre el tema del cambio climático.</li> <li>• Se elaboraron 56 “mapas parlantes” con componentes de gestión del riesgo.</li> <li>• Se prestaron servicios de información</li> </ul>
	Empleo de los conocimientos de los pueblos indígenas sobre adaptación; incorporación de parámetros de medición de la resiliencia en los proyectos de inversión públicos; gestión comunitaria de los recursos naturales a nivel del territorio; gestión de la información climática; concursos a nivel local para la adaptación basada en la comunidad				17 mar. 2014			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<ul style="list-style-type: none"> <li>climática nuevos o mejorados a más de 4 000 hogares.</li> <li>Se instaló o rehabilitó infraestructura relacionada con el agua en 6 870 ha de tierras agrícolas.</li> <li>Se capacitó a 11 747 hombres y 8 024 mujeres en gestión de los recursos naturales.</li> <li>Se elaboraron 55 planes de gestión ambiental.</li> <li>Se promovió 1 diálogo sobre políticas acerca de la planificación municipal participativa en el que se tiene en cuenta el clima, incluidos los criterios de gestión del riesgo de desastres.</li> </ul>
Ecuador	Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (FAREPS)	O	4 000 000	DC	Sep. 2015	n. d.	0	Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Evaluación de la vulnerabilidad climática; introducción de medidas de adaptación en empresas comunitarias; creación de capacidad y asistencia técnica; gestión de riesgos				5 sep. 2017			
El Salvador	Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir - Rural Adelante	O	5 000 000	DC	Dic. 2015	n. d.	0	Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Introducción de medidas de adaptación en planes de negocios comunitarios de desarrollo rural; creación de fondos medioambientales para cofinanciar planes orientados a la gestión de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático				2 abr. 2019			
Nicaragua	Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático (NICADAPTA)	MF	8 000 293	DC	Dic. 2013	5 223 911	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>12 944 hogares declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>Se organizaron 85 viajes o actividades de intercambio sobre tecnologías para la producción de café y cacao y la adaptación al cambio climático.</li> </ul>
	Gestión sostenible de los recursos hídricos; diversificación agrícola y fortalecimiento de los servicios meteorológicos en las cadenas de valor del café y el cacao				1 jul. 2014			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 85 934 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para que hicieran frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 39 862 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se prestó apoyo a 493 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> </ul>
Paraguay	Proyecto Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en Departamentos de la Región Oriental del Paraguay	O	5 093 000	DC	Dic. 2015	n. d.	0	Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Atención centrada en la diversificación de los medios de vida y la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; mejora de los sistemas de alerta temprana; incorporación de criterios de adaptación a los planes empresariales; cofinanciación de biodigestores en la cadena de valor de los productos lácteos				29 nov. 2018			
<b>Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa</b>								
Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	CC	5 996 000	DC	Dic. 2013	3 386 480	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 935 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres recibieron apoyo para hacer frente a los efectos del cambio climático y participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y de gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 1 015 familias declararon haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 6 ha de tierra.</li> <li>• Se prestó apoyo a 2 diálogos a nivel nacional e internacional sobre cambio climático.</li> </ul>
	Reducción del riesgo climático en las cadenas de valor de la pesca; gestión participativa de los recursos costeros; protección de la infraestructura costera; mejora de la refrigeración y el almacenamiento poscosecha; mejora del acceso al agua dulce para las cadenas de valor de la pesca; protección y rehabilitación de los ecosistemas costeros de manglares y arrecifes de coral				1 ago. 2014			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se organizó 1 taller de sensibilización sobre la pesca responsable.</li> <li>• Se estableció 1 laboratorio de investigación oceanográfica.</li> <li>• Se limpiaron 7,5 ha de manglares.</li> <li>• Se replantaron 3 ha de manglares.</li> <li>• Se abrieron 1 408 metros de canales.</li> <li>• Se efectuaron trabajos de fijación mecánica de dunas en 1 572 m lineales.</li> </ul>
Egipto	Proyecto de Medios de Vida e Inversiones Agrícolas Sostenibles	O	5 000 000	DC	Dic. 2014	855 578	18	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 904 personas recibieron servicios de información climática y participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 248 hogares tienen un mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• Se puso en funcionamiento 1 sistema de alerta temprana y respuesta.</li> <li>• Se realizó 1 estudio de referencia sobre la situación del carbono en la zona del proyecto.</li> <li>• Se promovieron tecnologías resilientes al clima (invernaderos/túneles de polietileno).</li> </ul>
	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles; infraestructura social básica; conservación del agua y técnicas de riego eficientes				15 jun. 2015			
Iraq	Proyecto de Revitalización del Sector Agropecuario en Pequeña Escala	DH	2 000 000	DC	Sep. 2017	n. d.	0	Todavía no se dispone de información del proyecto sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Gestión integrada de las cuencas hidrográficas; conservación del agua en las zonas propensas a las sequías; rehabilitación y mejora de los caminos rurales secundarios; diversificación de los sistemas energéticos en las zonas rurales				5 jun. 18			
Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	DH	9 999 520	DC	Dic. 2013	6 494 780	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se capacitó a 6 800 personas en adaptación al cambio climático.</li> <li>• Se aprobaron 189 planes de manejo de los pastizales y sanidad animal en la zona del proyecto en los que se integran eficazmente medidas de mitigación de los riesgos climáticos y de adaptación.</li> <li>• Se celebraron 21 talleres de</li> </ul>
	Protección del ganado contra las enfermedades y los desastres relacionados con el clima; gestión y recuperación comunitarias de pastos y pastizales degradados; cadena de valor de productos lácteos resistente al clima; sistemas de alerta temprana				6 ago. 2014			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								sensibilización sobre los riesgos del cambio climático. • Se compró un sistema de alerta temprana y una plataforma de SIG.
República de Moldova	Proyecto de Fomento de la Resiliencia Rural	CC	5 000 000	DC	Dic. 2016	1 309 067	26	Todavía no se dispone de información del proyecto sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Infraestructura rural productiva; tecnologías y sistemas de cultivo resilientes al cambio climático; diversificación de las actividades empresariales entre grupos de mujeres en zonas de alta vulnerabilidad al clima y pobreza; apoyo a las inversiones públicas y privadas en medidas de restauración ecológica a fin de reducir los riesgos relacionados con el clima y mejorar los servicios ecosistémicos para la agricultura				14 ago. 2017			
Marruecos	Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I	O	2 004 000	DC	Sep. 2014	289 819	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se construyeron 7,42 km de canales.</li> <li>• Se construyeron 3 pozos.</li> <li>• Se establecieron 1 674 ha de nuevas plantaciones.</li> <li>• Se rehabilitaron 1 275 ha de plantaciones.</li> <li>• Se elaboraron 2 planes de gestión agrosilvopastoral.</li> <li>• Se incrementó la resiliencia al cambio climático de 10 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres.</li> <li>• 25 hogares declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 1 100 ha de tierra.</li> <li>• Se prestó apoyo a 1 500 personas en la gestión sostenible de los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima.</li> <li>• Se prestaron servicios de información climática a 1 500 personas.</li> </ul>
	Diversificación de los medios de vida y los sistemas energéticos; sistemas de riego que hacen un uso eficiente del agua; conversión de los sistemas tradicionales de producción afectados por el cambio climático a cultivos arbóreos adaptados y resistentes				23 feb. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
Sudán 2	Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana – financiación adicional	D	3 000 000	DA	Sep. 2016	2 955 821	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 162 194 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para que hicieran frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se prepararon 66 nuevos planes comunitarios resilientes al clima.</li> <li>• Se establecieron 39 nuevas fuentes de agua (hafirs, centros de abastecimiento de agua y bombas manuales) y otras 5 están en construcción.</li> <li>• Se completó la perforación de 16 pozos entubados.</li> <li>• Se crearon 133 nuevos huertos domésticos (<i>jubraka</i>).</li> <li>• Se cubrieron 3 808 <i>feddan</i> con cultivo de guar en explotaciones individuales.</li> <li>• Se rehabilitaron 68 639 <i>feddan</i> de pastizales comunales.</li> <li>• Se compartieron 11 000 <i>feddan</i> de pastizales comunitarios (red comunitaria).</li> <li>• Se establecieron y explotaron 19 950 <i>feddan</i> de bosques comunitarios.</li> <li>• Se estableció una cinturón de protección con árboles de 7 km alrededor de las explotaciones y las fuentes de agua.</li> </ul>
	Conservación y restauración de los servicios ecosistémicos de los que depende la producción ganadera y agrícola; gestión y gobernanza sostenible de los recursos naturales; uso eficiente de recursos hídricos limitados; gestión integrada de sistemas de producción agrícola relacionados con los bosques, los pastizales y la agrosilvicultura				24 ene. 2017			
Sudán 1	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	D	7 000 000	DC	Dic. 2014	1 557 970	24	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se adoptaron prácticas de gestión resilientes al clima en 15 168 ha de tierra.</li> <li>• 97 grupos comunitarios participaron en la planificación de la gestión de los riesgos climáticos.</li> </ul>
	Seguridad alimentaria, diversificación de los ingresos y resiliencia al cambio climático de los hogares pobres en las comunidades pastorales y agropastorales; planificación a nivel de aldea; rehabilitación de pastizales degradados				31 mar. 2015			
Montenegro	Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural	O	2 000 000	DC	Abr. 2017	556 951	27	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 2 060 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para que hicieran frente a los efectos del cambio climático; este</li> </ul>
	Infraestructura rural resiliente; cadenas de valor				5 dic. 2017			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								<p>resultado ha superado la meta final del proyecto en el segundo año de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 5 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• Se prestó apoyo a 163 hogares para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> </ul>
Tayikistán	Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales — Fase II	MF	5 000 000	DC	Dic. 2015	2 972 779	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 180 grupos en la gestión sostenible de los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima.</li> <li>• Se aprobaron 179 planes comunitarios de manejo de la ganadería y los pastizales en los que se integran eficazmente medidas de mitigación de los riesgos climáticos y adaptación.</li> <li>• Se establecieron 22 parcelas de demostración de 1 ha de pastos naturales.</li> <li>• Se construyeron 10 km de tuberías de abastecimiento de agua en el sur del distrito de Dangara.</li> <li>• Se emprendió la adquisición de 86 parcelas de demostración que abarcan un total de 245 ha, en las que se plantarán diversas especies de árboles.</li> </ul>
	Gestión y diversificación de pastizales; protección del ganado contra las enfermedades y los desastres relacionados con el clima; gestión y recuperación comunitarias de pastos y pastizales degradados				3 feb. 2016			
<b>África Occidental y Central</b>								
Benin	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Horticultura	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	576 389	13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se comenzó a prestar apoyo para la adaptación al cambio climático mediante la capacitación de 27 técnicos especializados en horticultura y 10 horticultores. La capacitación se centró en las técnicas de compostaje a fin de promover el uso de fertilizantes orgánicos, la gestión integrada de plagas y las rutas técnicas.</li> <li>• Se establecieron 4 unidades de compostaje.</li> </ul>
	Mejora de la gestión del agua y control integrado de plagas en la horticultura				1 jun. 2016			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
Cabo Verde	Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales	MF	4 000 000	DA	Dic. 2016	1 067 066	27	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se crearon 130 ha de terrazas contra la erosión en las islas de Fogo y Brava.</li> <li>• Se elaboró 1 plan de trabajo en colaboración con el Centro Nacional de Meteorología y el organismo nacional de recursos hídricos. Gracias a este plan, se podrán poner en marcha todas las actividades previstas en el componente relacionado con el clima del programa en la próxima estación de lluvias y se apoyará el suministro de información agroclimática adecuada y de otro tipo, así como la capacitación en gestión de los recursos hídricos.</li> <li>• Las actividades de conservación de los suelos y las plantaciones de árboles frutales han generado efectos positivos en el Parque Natural Pico de Antónia.</li> </ul>
	Mejora de la gestión del agua y el enfoque territorial				15 jun. 2017			
Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	D	5 000 000	DC	Dic. 2014	2 928 876	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se registró un incremento de entre un 30 % y un 50 % en el rendimiento de los cultivos en las escuelas de campo para agricultores gracias al uso de variedades mejoradas, el respeto de las rutas técnicas y un buen nivel de precipitaciones.</li> <li>• En el marco del ensayo de variedades en un entorno agrícola, se seleccionaron a 15 nuevos agricultores de elite además de los 10 ya existentes. El Instituto de Investigación Agrícola para el Desarrollo del Chad capacitó a los técnicos y agricultores de elite en ejecución, seguimiento y realización de ensayos de variedades.</li> <li>• Se establecieron 35 clubes ambientales.</li> <li>• Se instalaron 19 piezómetros en la zona del proyecto.</li> <li>• Se instalaron o rehabilitaron 14 estaciones meteorológicas.</li> </ul>
	Gestión eficiente del agua destinada a la producción agrícola; escuelas de campo para agricultores con capacitación en adaptación al cambio climático; acceso a insumos agrícolas resistentes al clima (por ejemplo, variedades de cultivos resistentes a la sequía)				17 feb. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
								• Se capacitó a más de 500 productores en uso de la información meteorológica.
Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental	MF	6 994 750	DC	Sep. 2014	1 663 971	27	• Se reforestaron o protegieron contra los incendios forestales y la erosión 229,5 ha en las laderas de las montañas. • Se instalaron 220 pluviómetros para recoger datos sobre las precipitaciones. • Seis estaciones de radio locales difundieron 126 mensajes de información agrometeorológica en relación con los ciclos de cultivo.
	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrónomicas; mejora de los sistemas de drenaje en las tierras bajas de cultivo de arroz; gestión sostenible de las tierras altas				21 nov. 2014			
Gambia	Refuerzo de la capacidad de resistencia al cambio climático proporcionado por el Proyecto Nacional de Fomento de la Gestión de las Tierras Agrícolas y los Recursos Hídricos	DH	5 000 000	DA	Dic. 2015	3 547 135	72	• Se capacitó y sensibilizó a 5 322 agricultores (grupos de mujeres y jóvenes) en materia de gestión integrada de plagas, uso de semillas mejoradas y cuestiones relativas al cambio climático. • Se aprovecharon 496 ha de tierra utilizando prácticas resilientes al clima. • Se actualizaron los manuales del Programa de Alfabetización para Agricultores y de la escuela de campo para agricultores a fin de incluir aspectos relativos a la adaptación al cambio climático y la resiliencia de los agricultores.
	Cultivo de arroz resistente en las tierras bajas y rehabilitación de ecosistemas (manglares)				1 mar. 2016			
Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana	CC	10 000 000	DC	Abr. 2014	3 141 804	35	• 2 185 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos. • Un instituto de investigación participó en la realización de ensayos de adaptación en las cadenas de valor del arroz, el maíz, la soja y el frijol de nueve distritos. • 30 ensayos de adaptación y demostraciones de técnicas modernas de agricultura de conservación y riego en el que se hace un uso eficiente del agua.
	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; ampliación de escala de las tecnologías eficientes de riego y gestión sostenible de la tierra				18 mayo 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
Liberia	Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	696 504	15	Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Café y cacao resilientes al cambio climático				1 jun. 17			
Mali	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al ASAP	DH	9 942 704	DA	Dic. 2013	8 945 231	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El proyecto terminó a finales de septiembre de 2018.</li> <li>• Se prestó apoyo a 94 490 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 165 ha de tierra.</li> <li>• 28 971 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales.</li> <li>• Se protegieron 5 zonas de tierras bajas.</li> <li>• Se protegieron 17 bosquecillos de aldea.</li> <li>• Se establecieron 20 huertas comerciales que benefician a 1 600 mujeres.</li> <li>• Se instalaron 1 000 pluviómetros.</li> <li>• Se instalaron 240 digestores de biogás.</li> <li>• Se instalaron 100 sistemas domésticos de energía solar.</li> </ul>
	Aumento de la resiliencia de los ecosistemas y los pequeños agricultores mediante el acceso de los agricultores a tecnologías de energías renovables, información meteorológica y planificación local				21 ene. 2014			
Mauritania	Proyecto de Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas	D	6 000 000	DC	Dic. 2016	593 605	10	Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático o el medio ambiente
	Diversificación económica y resiliencia de la cadena de valor de los productos forestales no madereros; uso eficiente del agua				12 ene. 17			
Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	DH	13 000 000	DC	Abr. 2015	7 310 570	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se pusieron en funcionamiento de 138 nuevas escuelas de campo para agricultores que benefician a 8 370 estudiantes.</li> <li>• 280 dirigentes de los grupos de apoyo que prestan asesoramiento agrícola a los agricultores supervisaron a 6 152 beneficiarios que plantaron una zona estimada en 3 076 ha utilizando prácticas de agricultura de conservación.</li> </ul>
	Mejora de la capacidad de resistencia de los sistemas de producción agrosilvopastoral mediante la gestión sostenible e integrada de las cuencas hidrográficas, incluidas la gestión sostenible de la tierra y la mejora de la gestión del agua; fortalecimiento del marco institucional y reglamentario				21 sep. 2015			

País	Nombre del proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Resultados intermedios <sup>45</sup>
	Orientación temática				Entrada en vigor			
	para la gestión sostenible de los recursos naturales							<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se respaldó la regeneración natural asistida de 51 242 ha y el establecimiento de comités de seguimiento. El tratamiento, el desarrollo y la protección de los corredores de pastoreo han permitido hasta el momento recuperar 838 ha de tierras degradadas y disponer de forraje para el ganado.</li> </ul>
Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana	MF	14 949 000	DC	Dic. 2013	3 239 592	24	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se adoptaron prácticas de captación de aguas y conservación del suelo y el agua en 523 ha de tierra.</li> <li>• Se protegieron 2 000 ha con arboledas, cortinas cortaviento, actividades de forestación y barreras rompevientos.</li> <li>• Se estableció 1 sistema de alerta temprana.</li> <li>• Se mejoró la producción comunitaria de semillas en 174 ha de tierra.</li> </ul>
	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor de los agronegocios rurales; mejora del acceso a fuentes diversificadas de energía renovable; captación de agua, puntos de aguada y control de la erosión				25 mar. 2015			