

Document: EC 2018/102/W.P.3
Agenda: 4
Date: 27 September 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق
المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019، وخطته
الإشارية للفترة 2020-2021

مذكرة إلى السادة الأعضاء في لجنة التقييم

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Oscar A. Garcia

مدير
مكتب التقييم المستقل في الصندوق
رقم الهاتف: +39 06 5459 2274
البريد الإلكتروني: o.garcia@ifad.org

Fabrizio Felloni

نائب المدير
رقم الهاتف: +39 06 5459 2361
البريد الإلكتروني: f.felloni@ifad.org

Prashanth Kotturi

محلل تقييم
رقم الهاتف: +39 06 5459 2187
البريد الإلكتروني: p.kotturi@ifad.org

لجنة التقييم - الدورة الثالثة بعد المائة
روما، 25 أكتوبر/تشرين الأول 2018

للاستعراض

Document:	EB 2018/125/R.X
Agenda:	X
Date:	X
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق
المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019، وخطته
الإشارية للفترة 2020-2021

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Oscar A. Garcia

مدير
مكتب التقييم المستقل في الصندوق
رقم الهاتف: +39 06 5459 2274
البريد الإلكتروني: o.garcia@ifad.org

Fabrizio Felloni

نائب المدير
رقم الهاتف: +39 06 5459 2361
البريد الإلكتروني: f.felloni@ifad.org

Prashanth Kotturi

محلل تقييم
رقم الهاتف: +39 06 5459 2187
البريد الإلكتروني: p.kotturi@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة
روما، 12-14 ديسمبر/كانون الأول 2018

للاستعراض

المحتويات

1	أولا - مقدمة
2	ثانيا - المنظور الحالي
2	ألف - أبرز أحداث عام 2018
3	باء - استخدام ميزانية عام 2018
4	جيم - استخدام المبلغ المرحل من عام 2017
4	ثالثا - الأهداف الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل
5	رابعا - برنامج عمل عام 2019
9	خامسا - منظوف الموارد لعام 2019
9	ألف - الموارد من الموظفين
9	باء - الميزانية المقترحة
13	سادسا - الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل

الملاحق

15	الملحق الأول - إطار قياس النتائج لمكتب التقييم المستقل في الصندوق للفترة 2016-2018 (تم تمديده حتى عام 2019)
17	الملحق الثاني - إبلاغ مكتب التقييم المستقل عن الإنجازات
24	الملحق الثالث - أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019 والخطة الإشارية للفترة 2020-2021
29	الملحق الرابع - موظفو مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019
31	الملحق الخامس - الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2019
33	الملحق السادس - إطار الانتقائية لمكتب التقييم المستقل

برنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019، وخطته الإشارية للفترة 2020-2021

أولا - مقدمة

- 1- تعرض هذه الوثيقة الاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019، وخطته الإشارية للفترة 2020-2021. وقد أعدت هذه الوثيقة استرشادا بالمشاورات المكثفة التي أجراها مكتب التقييم المستقل مع الهيئات الرئاسية للصندوق وإدارته.
- 2- وتوفر المهمة والرؤية الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل في الصندوق، اللتان تستندان إلى الرؤية الاستراتيجية للصندوق للفترة 2016-2025، إطارا لأولويات مكتب التقييم المستقل وأنشطته في العام القادم (انظر الإطار 1). ومن المهم تسليط الضوء على أن بياني المهمة و الرؤية الواردين في الإطار 1 يغطيان الفترة من عام 2016 إلى عام 2018. ويؤكد مكتب التقييم المستقل من جديد إطاره الاستراتيجي لعام 2019 في ضوء نتائج استعراض الأقران الخارجي لمهمة التقييم في الصندوق، الذي سيتم الانتهاء منه في عام 2019. وبناء عليه، سيحتفظ مكتب التقييم المستقل أيضا بأهدافه الاستراتيجية للفترة 2016-2018 (انظر القسم الثالث).

الإطار 1

بيانات مهمة ورؤية مكتب التقييم المستقل

المهمة
تعزيز المساءلة والتعلم من خلال تقييمات مستقلة وموثوقة ومفيدة لعمل الصندوق.
الرؤية
زيادة أثر عمليات الصندوق من أجل تحقيق تحول ريفي مستدام وشمولي من خلال التميز في التقييم.

- 3- وكما كان عليه الحال في الماضي، "تستند هذه الوثيقة إلى تقييم نقدي للاحتياجات، بدلا من مجرد استخدام الميزانية الحالية كخط أساس"¹. وتبين الروابط بين برنامج عمل مكتب التقييم المستقل ونفقاته، وتعرض بمزيد من التفصيل توزيع التكاليف المدرجة في الميزانية، وخاصة تكاليف غير الموظفين، بما في ذلك تكاليف الخبراء الاستشاريين. وإضافة إلى ذلك، توفر الوثيقة بيانات مفصلة عن النفقات الفعلية لعام 2017، واستخدام الميزانية حتى يونيو/حزيران 2018، وتقديرات حالة للاستخدام المتوقع بنهاية عام 2018.
- 4- وبما يتماشى مع سياسة التقييم في الصندوق²، فقد تم إعداد ميزانية مكتب التقييم المستقل بصورة مستقلة عن الميزانية الإدارية للصندوق³. غير أن الميزانية المقترحة تستند إلى نفس مبادئ ومعايير الميزنة (ومنها

¹ انظر محاضر الدورة السابعة بعد المائة للمجلس التنفيذي، الفقرة 29.

² انظر سياسة التقييم في الصندوق (<https://webapps.ifad.org/members/eb/102/docs/EB-2011-102-R-7-Rev-3.pdf>).

³ انظر الفقرة 38 من سياسة التقييم في الصندوق: "ويتم تحديد مستويات مكون مكتب التقييم المستقل والميزانية الإدارية للصندوق بصورة مستقلة عن بعضها البعض".

مثلا سعر الصرف، والتكاليف القياسية لوظائف الموظفين، وعامل التضخم) التي استخدمتها إدارة الصندوق لإعداد ميزانيتها الإدارية لعام 2019.

ثانيا - المنظور الحالي

ألف - أبرز أحداث عام 2018

5- بحلول نهاية هذا العام، يتوقع مكتب التقييم المستقل أن يكون قد نفذ جميع الأنشطة المقررة في برنامج عمله لعام 2018. وتشمل الإنجازات المختارة حتى تاريخه ما يلي:

- **الاضطلاع بالتقييم المؤسسي المتعلق بانخراط الصندوق في تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء.** يشتمل التقييم على هدفين: (1) تقييم أداء الصندوق في دعم تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء، وكيف أسهم هذا العمل في تحقيق ولاية الصندوق المتمثلة في الحد من الفقر الريفي وتحقيق التنمية الريفية الشاملة والمستدامة؛ (2) تحديد الفرص المتاحة للتحسين وتقديم توصيات لتعزيز نهج الصندوق إزاء تنمية سلاسل القيمة كوسيلة لتحقيق التنمية الريفية والحد من الفقر. وعُرضت وثيقة النهج⁴ الخاصة بالتقييم المؤسسي على لجنة التقييم في مارس/آذار 2018 ووضعت في صيغتها النهائية عندما أُدرجت فيها تعليقات أعضاء اللجنة. ويجري حاليا تنفيذ التقييم.
- **استعراض الأقران الخارجي لمهمة التقييم في الصندوق.** أعد فريق التعاون في مجال التقييم وثيقة النهج بشأن استعراض الأقران الخارجي لمهمة التقييم في الصندوق والتّمس الحصول على تعليقات عليه من مكتب التقييم المستقل وإدارة الصندوق. ويجري حاليا إعداد التقييم الذاتي.
- **وضع الصيغة النهائية لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية.** عُقدت حلقات عمل المائدة المستديرة الوطنية لكمبوديا والكاميرون وبيرو في بداية العام. وعُقدت حلقة عمل المائدة المستديرة الوطنية لأنغولا في مايو/أيار الماضي. ونوقشت تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لكمبوديا وجورجيا في دورة لجنة التقييم المعقودة في مارس/آذار بينما عُرضت تلك الخاصة بالكاميرون وبيرو في دورة يونيو/حزيران. ويجري تنفيذ تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لعام 2018 كما هو مقرر.
- **تقييم أثر برنامج تسويق محاصيل البستنة لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في كينيا جارٍ** وسيُعرض التقرير في دورة لجنة التقييم المعقودة في أكتوبر/تشرين الأول. والمشروع الذي تم اختياره لإجراء تقييم أثر في الفترة 2018-2019 هو مشروع دعم الأمن الغذائي والتنمية في منطقة مارادي في النيجر.
- **مؤتمر دولي حول "عدم المساواة في المناطق الريفية: نهج تقييم للتغلب على التفاوتات"** عُقد في 2 و3 مايو/أيار بمقر الصندوق. واستكشف المؤتمر ما إذا كانت الاستراتيجيات والبرامج التي تهدف إلى القضاء على الفقر في الريف تقلل التفاوتات في المناطق الريفية. وشمل هذا المؤتمر خمس جلسات عامة، و15 جلسة جانبية و59 متحدثا. وحضر المؤتمر أكثر من 200 مشارك من جميع

⁴ انظر <https://webapps.ifad.org/members/ec/100/docs/EC-2018-100-W-P-6-Rev-1.pdf>

أنحاء العالم، حيث تبادلوا الخبرات والمعارف الجديدة. وأتاح المؤتمر مناقشة أهمية استباق منحى الابتكار من خلال رصد أوجه عدم المساواة وانعكاساتها على مهام التقييم في المنظمات الدولية.

6- الإبلاغ. يرد في الملحق الأول إطار قياس النتائج للفترة 2016-2018، وإطار الرصد والإبلاغ لمكتب التقييم المستقل لتلك الفترة. ويورد في الجدول 1 من الملحق الثاني موجز للتقدم المحرز في تنفيذ أنشطة التقييم المزمعة لعام 2018. ويشمل الجدول 2 من الملحق الثاني موجزاً للتقدم المحرز حتى يونيو/حزيران 2018 في تحقيق أهداف كل مؤشر أداء رئيسي من مؤشرات إطار قياس النتائج. وتظهر البيانات أن الأنشطة تسير على الطريق الصحيح.

باء - استخدام ميزانية عام 2018

7- يعرض الجدول 1 معلومات عن استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2017، وحتى يونيو/حزيران 2018، فضلاً عن الاستخدام المتوقع بحلول نهاية العام.

الجدول 1

استخدام ميزانية مكتب التقييم المستقل في عام 2017 واستخدامها المتوقع في عام 2018

أعمال التقييم	الميزانية المعتمدة لعام 2017	استخدام الميزانية في الميزانية في عام 2017	الميزانية المعتمدة لعام 2018	التزامات عام 2018 حتى يونيو/حزيران 2018	الاستخدام المتوقع حتى نهاية عام 2018
تكاليف غير الموظفين					
سفر الموظفين	440 000	354 095	460 000	242 420	440 000
أتعاب الخبراء الاستشاريين	1 400 000	1 437 865	1 400 000	1 132 469	1 400 000
سفر وعلاوات الخبراء الاستشاريين	380 000	324 708	380 000	233 684	380 000
أحداث التعلم القطرية حول تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	45 000	38 715	45 000	1 784	45 000
نشر التقييمات وتدريب الموظفين وتكاليف أخرى	225 861	315 320	220 390	109 558	220 390
المجموع الفرعي	2 490 861	2 470 703	2 505 390	1 719 915	2 505 390
تكاليف الموظفين					
المجموع	5 725 917	5 549 207	5 812 649	4 858 561	5 705 476
الاستخدامات (بالنسبة المئوية)	96.9%	96.9%	83.5%	83.5%	98%
استعراض الأقران الخارجي (جزء عام 2018 من إجمالي التكاليف)					
			100 000	21 053	
الميزانية الإجمالية لعام 2018					
			5 912 649		

* على أساس تكاليف الموظفين الملتمزم بها المعدلة وفقاً لأسعار الصرف حتى منتصف يونيو/حزيران 2018.

8- وكان إجمالي المصروفات مقابل ميزانية مكتب التقييم المستقل لعام 2017 قدره 5.5 مليون دولار أمريكي، أي استخدام نسبته 96.9 في المائة. ويرجع الاستخدام الأقل بقليل من المتوقع إلى تحقيق وفورات في تكاليف الموظفين نتيجة ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مقابل اليورو في الجزء الأخير من السنة، فضلاً عن بقاء وظيفة شاغرة من الفئة ف-5 حتى نوفمبر/تشرين الثاني 2017. واستخدمت بعض وفورات التكاليف هذه للاضطلاع بمزيد من أنشطة الترويج من أجل ضمان نشر الدروس المستفادة من التقييم على نطاق أوسع خلال العام.

9- ومن ميزانية معتمدة قدرها 5.8 مليون دولار أمريكي لعام 2018، كان الاستخدام (من حيث الالتزامات) حتى منتصف يونيو/حزيران 2018 قدره 4.85 مليون دولار أمريكي، أي 83.5 في المائة. ويرجع ارتفاع الاستخدام في هذا الوقت من السنة أساسا إلى الالتزام بتكاليف الموظفين للسنة بأكملها، وهو ما يتماشى مع الممارسات المتبعة في الصندوق، فضلا عن الاستخدام الكبير لرسوم الخدمات الاستشارية وتكاليف السفر للموظفين والاستشاريين في الجزء الأول من السنة. ويتماشى ذلك أيضا مع دورة الأعمال العادية نظرا لإطلاق معظم التقييمات في الجزء الأول من السنة. ولم يشمل استخدام ميزانية 2018 حتى منتصف يونيو/حزيران تكاليف حلقات عمل المائدة المستديرة الوطنية التي سيتم تنظيمها في نهاية السنة، أو التعاقد على جمع البيانات الأولية المتعلقة بتقييمات الأثر في عام 2018، التي قرر مكتب التقييم المستقل الاضطلاع بها في سبتمبر/أيلول. ومن المتوقع أن يصل الاستخدام الإجمالي لميزانية مكتب التقييم المستقل لعام 2018 في نهاية السنة إلى 5.7 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 98 في المائة من الميزانية المعتمدة.

جيم - استخدام المبلغ المرحل من عام 2017

10- تنص قاعدة ترحيل 3 في المائة من الأموال غير المستخدمة من الميزانية، المطبقة منذ عام 2004، على أن الاعتمادات غير الملتزم بها في نهاية السنة المالية يمكن ترحيلها إلى السنة المالية التالية بنسبة لا تتعدى 3 في المائة من الميزانية السنوية المعتمدة للسنة السابقة.

11- وبلغت نسبة الثلاثة في المائة المرحلة من عام 2017 ما قيمته 170 083 دولارا أمريكيا. وقد خصص جزء من هذه الأموال للأنشطة التالية:

- (1) إعداد وتحرير ونشر كتب مكتب التقييم المستقل. ويبحث الكتاب الأول وعنوانه "تقييم التحول الريفي الشامل والمستدام"، كيف تطورت ممارسات التقييم لتعكس التوقعات المتغيرة المتعلقة بالمساعدة الإنمائية وتستجيب لها وتُرشدّها. ويكشف الكتاب أيضا كيف عززت منتجات ومنهجيات التقييم تدريجيا قدرة الصندوق على تقييم عملياته وفهم نتائجها بشكل أفضل. ويختتم الكتاب بروى عن التحديات المتوقعة في المستقبل، بما في ذلك كيف يمكن أن تواصل مهمة التقييم المستقل في الصندوق التطور لمواجهة التحديات المستقبلية وتعزيز أثر المبادرات الإنمائية على حياة الناس. ويستند الكتاب الثاني وعنوانه "تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تقييم التنمية" إلى المؤتمر الدولي الذي نظمه مكتب التقييم المستقل في عام 2017. وبالإضافة إلى ذلك، يستكشف مكتب التقييم المستقل إمكانية استخدام أدوات مبتكرة لضمان وصول نتائج التقييمات والدروس المستفادة منها إلى المستفيدين (على سبيل المثال الراديو والرسائل الصوتية الرقمية)؛
- (2) حُصّصت الأموال لتحرير وترجمة ونشر تقرير تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية في أنغولا؛
- (3) المساهمة في أمانة مجتمع ممارسات الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بشأن "النهوض بالتقييم - التقييم من أجل الأمن الغذائي والزراعة والتنمية الريفية" ودعم تشغيلها.

ثالثا - الأهداف الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل

12- كما اتفق عليه مع المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2013، يوائم مكتب التقييم المستقل أهدافه الاستراتيجية مع فترات تجديد موارد الصندوق، من أجل ضمان ارتباط أكثر تماسكا بين الأهداف

الاستراتيجية لمكتب التقييم المستقل والأولويات المؤسسية. وقد اقترح الهدفان الاستراتيجيان التاليان للفترة 2016-2018 (فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق) وتم اعتمادهما من قبل المجلس في ديسمبر/كانون الأول 2015:

- (1) الهدف الاستراتيجي 1: إدرار أدلة من خلال تقييمات مستقلة لأداء الصندوق ونتائجه لتعزيز المساءلة؛
- (2) الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج لزيادة الفعالية الإنمائية.

13- ويسمح هذان الهدفان لمكتب التقييم المستقل بتحقيق الهدف الشامل المحدد للتقييم المستقل: تعزيز المساءلة والنهوض بالتعلم لتحسين أداء العمليات التي يدعمها الصندوق. وسيحتفظ مكتب التقييم المستقل بهذين الهدفين حتى نهاية عام 2019.

رابعاً - برنامج عمل عام 2019

14- يقدم هذا القسم لمحة عامة عن أنشطة التقييم الرئيسية التي سيضطلع بها مكتب التقييم المستقل في عام 2019. وقد أبرزت المشاورات مع إدارة الصندوق وهيئاته الرئاسية الحاجة إلى إجراء تقييم مؤسسي للدعم الذي يقدمه الصندوق للابتكار ونمو الإنتاجية من أجل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الشاملة والمستدامة. ولن يقتصر هذا التقييم المؤسسي على الابتكار التقني وسوف ينظر في دور الصندوق في (1) تعزيز القدرة الداخلية على تحديد الابتكارات التي تستجيب للإنتاجية؛ (2) القيود الاجتماعية والبيئية التي يواجهها سكان الريف؛ (3) دمج واختبار الابتكارات في المشروعات؛ (4) التعلم من هذه الابتكارات؛ (5) توسيع نطاق النجاحات لتحقيق أثر موسع ومستدام. كما سيتناول التقييم دور الصندوق في دعم جهود البلدان لتوسيع نطاق النماذج الإنمائية الريفية الناجحة المناصرة للفقراء، وتوسيع نطاق تغطيتها الجغرافية والوصول إلى أعداد أكبر من الناس.

15- ويتمثل الهدف من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في تقييم نتائج وأثر الشراكات بين الصندوق والحكومات على الحد من الفقر الريفي، وتوفير اللبنة الأساسية لإعداد الاستراتيجية القطرية للصندوق في كل بلد عقب إكمال تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية. وفي عام 2019، سوف يستكمل المكتب التقييم المستقل تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية التي بدأت في عام 2018 في المكسيك وسري لانكا؛ وبناء على مشاورات شاملة مع إدارة الصندوق، يعتزم مكتب التقييم المستقل بدء خمسة تقييمات جديدة للاستراتيجيات والبرامج القطرية في السلفادور ومدغشقر ونيبال وسيراليون والسودان.

16- وسينتهي مكتب التقييم المستقل في العام القادم من تقييم الأثر لعام 2018 في النيجر وسيبدأ تقييماً إضافياً للأثر⁵. ولم تُدرج التقييمات التي اضطلع بها مكتب التقييم المستقل في مجموعة التقييمات التي اضطلعت بها إدارة الصندوق في فترتي التجديدين التاسع والعاشر لموارد الصندوق. وتتمثل الأهداف الرئيسية لمكتب

⁵ سيتم اختيار موضوع لتقييم الاستثمار في النص الأول من عام 2019.

التقييم المستقل من إجراء تقييمات الأثر في اختبار المنهجيات والعمليات المبتكرة لتقييم عمليات الصندوق بصرامة أكبر والمساهمة في الحوار الجاري بشأن تقييمات الأثر.

17- وتستند تقارير التوليفات التقييمية إلى حد كبير إلى الأدلة التقييمية القائمة، وتعمل على توحيد الدروس والممارسات الجيدة التي يمكن الاسترشاد بها في وضع وتنفيذ سياسات الصندوق واستراتيجياته وعملياته. ويقترح مكتب التقييم المستقل تقليل عدد تقارير التوليفات التقييمية من ثلاثة تقارير إلى تقرير واحد في عام 2019، استنادا إلى الأساس المنطقي الوارد في قسم ظروف الموارد من وثيقة الاستعراض المسبق. وسوف يكمل مكتب التقييم المستقل التقرير التولييفي لعام 2018 بشأن الابتكارات التقنية ويعد تقريرا توليفيا جديدا بشأن نُهج الصندوق إزاء التنمية الريفية المجتمعية ومساهماته فيها. وتوفر تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية وتقييمات المشروعات وتقييمات الأثر المختارة قاعدة أدلة كافية بشأن هذا الموضوع.

18- واتباعا للممارسة الحالية، سيقوم مكتب التقييم المستقل بالثبوت من جميع تقارير إنجاز المشروعات، وإجراء ثمانية تقييمات لأداء المشروعات لمشروعات مختارة. وتتمثل أهداف تقييمات أداء المشروعات في: (1) تقييم نتائج المشروعات؛ (2) توليد نتائج وتوصيات لتصميم وتنفيذ العمليات الجارية والمستقبلية في البلد؛ (3) تحديد القضايا ذات الأهمية المؤسسية أو التشغيلية أو الاستراتيجية التي تستحق المزيد من التقييم. وتعمل هذه التقييمات أيضا بمثابة مدخلات حرجة للتقييمات المؤسسية وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية والتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق.

19- ويتيح العدد المقترح من تقييمات أداء المشروعات لمكتب التقييم المستقل إجراء تغطية واسعة لعمليات الصندوق في جميع الأقاليم، مما يساعد على تعزيز إطار المساءلة الأوسع نطاقا في الصندوق. ويعد هذا الأمر أساسيا لأن معظم موارد التنمية في الصندوق توجه إلى الدول الأعضاء النامية من خلال مشروعات وبرامج استثمارية.

20- وعملا بسياسة التقييم، سيقوم مكتب التقييم المستقل بإعداد نسخة 2019 من التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق، وهو تقرير التقييم الرئيسي في الصندوق. وكما كان الحال في السنوات السابقة، سيشمل التقرير تحليلا مفصلا وفصلا مخصصا بشأن موضوع تعلم رئيسي. وبناء على مداوات المجلس التنفيذي خلال دورته الرابعة والعشرين بعد المائة، يقترح مكتب التقييم المستقل موضوع "أهمية تدخلات مشروعات الصندوق" بوصفه موضوع التعلم في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2019. وتقع العديد من الجوانب التي تم إبرازها في التقرير السنوي لعام 2018 باعتبارها بالغة الأهمية لأداء المشروعات - مثل الفهم الشامل للسياق القطري ونوعية تصميم المشروعات - تحت تقييم معيار التقييم الرئيسي هذا. وبالإضافة إلى ذلك، يبين معيار الأهمية أعلى فصل بين تقييمات مكتب التقييم المستقل والتقييمات الذاتية للإدارة. ولذلك، من خلال تحليل العوامل الرئيسية التي تدفع مسألة الأهمية، ستساهم هذه الدراسة أيضا في زيادة التنسيق بين نظام التقييم المستقل ونظام التقييم الذاتي.

21- وسيدعم مكتب التقييم المستقل أيضا بلدانا متلقية مختارة في أنشطة تنمية القدرات التقييمية، بهدف بناء القدرة المؤسسية على تقييم السياسات والبرامج العامة للحد من الفقر الريفي. كما سيواصل المكتب المشاركة في مبادرة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج بشأن تقييمات الأثر، بهدف بناء القدرات بين موظفي المشروعات وغيرهم من الموظفين داخل البلد.

- 22- وسيكون هناك تركيز متزايد على تعزيز الشراكات مع الوكالتين الأخريين في روما. وستواصل مكاتب التقييم التابعة للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها التعاون في مجتمع الممارسة المعني بالنهوض بالتقييم - التقييم من أجل الأمن الغذائي والزراعة والتنمية الريفية، الذي يشمل منظمات دولية وهيئات أكاديمية والقطاع الخاص وحكومات ومنظمات غير حكومية. ويهدف مجتمع الممارسة هذا إلى تبادل المعارف والخبرات التي تعزز تقييمات المشروعات والبرامج التي تركز على الزراعة والأمن الغذائي والتنمية الريفية. وبالإضافة إلى ذلك، سيتبادل مكتب التقييم المستقل ومكتب التقييم التابع لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة البيانات والمعلومات، وينظمان حلقة عمل مائدة مستديرة وطنية مشتركة في سياق تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية في السلفادور.
- 23- وسيضمن مكتب التقييم المستقل نشر النتائج والدروس وتعميمها على الجمهور الرئيسي بصورة مفصلة لتوائم احتياجاته، وفي الوقت المحدد لها. وسيعرض المكتب جميع التقييمات المؤسسية والتقارير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق وتقييمات مختارة من تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية والوثائق الأخرى على لجنة التقييم والمجلس التنفيذي. كما سيعرض المكتب تقييمات الأثر وتقارير التوليفات التقييمية على لجنة التقييم، وإذا طُلب على المجلس.
- 24- ووفقا للممارسات المتبعة، سيقوم مكتب التقييم المستقل بإعداد تعليقات مكتوبة على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة التي سبقها تقييمات للاستراتيجيات والبرامج القطرية والتي يتم عرضها على المجلس التنفيذي للنظر فيها. وتماشيا مع سياسة التقييم، سيُقدم مكتب التقييم المستقل تعليقات مكتوبة على السياسات والاستراتيجيات المؤسسية الجديدة التي استُرد في إعدادها بالتقييمات المؤسسية الرئيسية. وأخيرا، سيُكمل فريق التعاون في مجال التقييم استعراضا خارجيا للأقران لمهمة التقييم في الصندوق في عام 2019.
- 25- ويلخص الجدول 2 أنشطة التقييم المزمعة لمكتب التقييم المستقل في عام 2019. وترد القائمة المقترحة لأنشطة التقييم الخاصة بمكتب التقييم المستقل لعام 2019 في الجدول 1 من الملحق الثالث، وترد الخطة الإشارية للفترة 2020-2021 في الجدول 2 من ذلك الملحق. ويتيسر اختيار التقييمات المستقلة وتحديد أولوياتها عن طريق استخدام إطار الانتقائية (الملحق السادس)، الذي يعد أساسيا في تعزيز الشفافية عند وضع برنامج عمل الشعب.

أنشطة التقييم المزمعة لمكتب التقييم المستقل في عام 2019

الأهداف الاستراتيجية	نتائج الإدارة المكتنية	المخرجات
الهدف الاستراتيجي 1: إدرار أدلة من خلال تقييمات مستقلة بشأن أداء الصندوق ونتاجه لتعزيز المساءلة	نتيجة الإدارة المكتنية 1: تحسين السياسات والعمليات المؤسسية من خلال تقييمات مستقلة	تقييم مؤسسي بشأن دعم الصندوق للابتكار ونمو الإنتاجية لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الشاملة والمستدامة التقرير السنوي السابع عشر عن نتائج وأثر عمليات الصندوق تعليقات على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، وتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدبير الإدارة، وبرامج فرص استراتيجية قطرية مختارة، وسياسات واستراتيجيات مؤسسية، بما في ذلك تعليقات على استراتيجيات وسياسات الصندوق الجديدة.
	نتيجة الإدارة المكتنية 2: تعزيز الاستراتيجيات القطرية/برامج الفرص الاستراتيجية القطرية من خلال تقييمات قطرية	تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في السلفادور ومدغشقر ونيبال وسيراليون والسودان
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج لزيادة الفعالية الإنمائية.	نتيجة الإدارة المكتنية 3: معالجة المسائل النظامية والفجوات المعرفية في الصندوق	تقارير التوليفات التقييمية: الانتهاء من تقرير التوليفات التقييمية لعام 2018 بشأن الابتكارات التقنية وإعداد تقرير توليفي جديد عن نُهج الصندوق إزاء التنمية الريفية المجتمعية ومساهماته فيها
	نتيجة الإدارة المكتنية 4: تحسين العمليات التي يدعمها الصندوق من خلال التقييمات المستقلة للمشروعات	8 تقييمات لأداء المشروعات جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة في السنة تم التثبيت منها
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج لزيادة الفعالية الإنمائية.	نتيجة الإدارة المكتنية 5: تنفيذ دليل التقييم وتجربة طرائق ومنتجات تقييم جديدة	استكمل تقييم أثر مشروع ، وبدأ تقييم جديد المساهمة في نقاشات داخلية وخارجية حول تقييمات الأثر
	نتيجة الإدارة المكتنية 6: تعزيز وزيادة التوعية والمعرفة بالدروس القائمة على التقييمات وجودة المنتجات	موضوع تعلم واحد في سياق التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2019 حلقات عمل قطرية للتعلم بشأن النتائج الرئيسية لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية لتوفير اللبنة الأساسية لإعداد برامج فرص استراتيجية قطرية جديدة؛ وأحداث تعلم في الصندوق من تقييمات أخرى (مثلا التقييمات المؤسسية، وتقارير التوليفات التقييمية، والتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق) لتقاسم الدروس والممارسات الجيدة شراكات مع فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها
	نتيجة الإدارة المكتنية 7: تنمية القدرات التقييمية في البلدان الشريكة	تنمية القدرات التقييمية من خلال ندوات وحلقات عمل عن منهجية وعمليات التقييم في سياق: (1) تقييمات منتظمة (مثل تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات أداء المشروعات الجارية)؛ (2) مبادرة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج؛ (3) تقييمات حسب الطلب في بلدان لا يجري فيها مكتب التقييم المستقل تقييمات

الأهداف الاستراتيجية	نتائج الإدارة المكتنية	المخرجات
الاهداف الاستراتيجية 1 و 2	نتيجة الإدارة المكتنية 8: ضمان كفاءة مهمة التقييم المستقل والتواصل مع الهيئات الرئاسية*	إعداد برنامج عمل وميزانية مكتب التقييم المستقل؛ والمشاركة في جميع دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، فضلا عن اجتماعات مختارة للجنة مراجعة الحسابات؛ والمشاركة في المنصات الداخلية مثل لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات، ولجنة إدارة العمليات، وفرق الإدارة في الصندوق، وفرق إدارة البرامج القطرية، وأحداث تعلم مختارة

* هناك عدد من المخرجات التي تسهم في نتيجة الإدارة المكتنية 8 وتتعلق بالهدفين الاستراتيجيين.

خامسا - مظهر الموارد لعام 2019

ألف - الموارد من الموظفين

26- تستند متطلبات مكتب التقييم المستقل من الموظفين إلى عملية التخطيط الاستراتيجي السنوي الشامل لقوة العمل التي أكدت أن المكتب ينبغي أن يكون في وضع يسمح له بتنفيذ جميع الأنشطة المقررة في الوقت المناسب بمستواها الحالي من الموظفين (انظر الملحق الرابع).

باء - متطلبات ميزانية

27- يبين هذا القسم متطلبات ميزانية مكتب التقييم المستقل. وتعرض الميزانية المقترحة حسب نوع النشاط، والهدف الاستراتيجي، وفئة الإنفاق. ويشمل كل جدول من الجداول كلا من الميزانية المعتمدة لعام 2018، والميزانية المقترحة لعام 2019 لتيسير المقارنة بين السنتين. ويحتوي الجدول 6 أيضا على ميزانية مكتب التقييم المستقل المراعية للمنظور الجنساني، والتي تحدد توزيع الميزانية للأنشطة المتصلة بالقضايا الجنسانية.

28- الافتراضات. كما جرى في الماضي، ستكون المعايير المستخدمة في إعداد الميزانية المقترحة لعام 2019 هي نفس المعايير التي استخدمتها إدارة الصندوق لإعداد الميزانية الإدارية للصندوق. وهي كما يلي: (1) من غير المتوقع حدوث زيادة في مرتبات الموظفين الفنيين وموظفي الخدمات العامة لعام 2019، وبالتالي استخدمت نفس التكاليف المعيارية لعام 2018 المعدلة حسب سعر الصرف بين اليورو والدولار الأمريكي؛ (2) سيتم استيعاب التضخم إلى أقصى حد ممكن؛ (3) سعر صرف الدولار الأمريكي قدره 1 دولار أمريكي = 0.897 يورو.⁶

29- الميزانية حسب نوع النشاط. يعرض الجدول 3 ميزانية مكتب التقييم المستقل المقترحة لعام 2019 حسب نوع النشاط. وسيطبق مكتب التقييم المستقل نفس الصرامة المنهجية ونفس الأعمال التحضيرية الداخلية لمنتجاته التقييمية دون زيادة تكلفة التقييمات الفردية مقارنة بعام 2018. ويقترح المكتب الحفاظ على العدد الإجمالي من تقييمات أداء المشروعات عند ثمانية تقييمات وتقليل عدد تقارير التوليفات التقييمية من ثلاثة تقارير إلى تقرير واحد في عام 2019 من أجل ضمان تخصيص ما يكفي من وقت الموظفين لاستعراض

⁶ هذا هو نفس سعر الصرف المستخدم في عام 2018 وسيجري تنقيحه عند توافر سعر الصرف المحسوب لعام 2019.

الأقران الخارجي لمهمة التقييم في الصندوق. وتعكس الزيادة في تكاليف أنشطة المعرفة والاتصال والنشر الحاجة إلى توسيع نطاق جهود الاتصال للوصول إلى المكاتب القطرية والإقليمية في بيئة لامركزية وتعزيز إدارة المعرفة من خلال منتجات اتصال جديدة.

الجدول 3

الميزانية المقترحة لعام 2019 حسب نوع النشاط*

نوع النشاط	الميزانية المعتمدة لعام 2018 (بالدولارات الأمريكية)	الميزانية المقترحة لعام 2019 (بالدولارات الأمريكية)	مستوى الجهد في عام 2018	مستوى الجهد في عام 2019	العدد المطلق في عام 2018	العدد المطلق في عام 2019
تكاليف غير الموظفين						
التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	80 000	80 000	1	1	1	1
التقييمات المؤسسية	430 000	430 000	1	2	2	1
تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	1 000 000	1 000 000	7	5.2	7	5.2
تقارير التوليفات التقييمية	110 000	55 000	2	1	2	1
تقييمات أداء المشروعات	320 000	320 000	8	8	8	8
عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	30 000	30 000	30	30	30	30
تقييمات الأثر	200 000	200 000	2	1	2	1
تقاسم المعرفة، والاتصال، ونشر التقييمات، وأنشطة الشراكات	200 000	260 000				
تكاليف تنمية القدرات التقييمية، والتدريب، وغير ذلك من تكاليف	135 390	135 390				
مجموع تكاليف غير الموظفين	2 505 390	2 510 390				
تكاليف الموظفين	3 307 259	3 381 614				
المجموع	5 812 649	5 892 004				
استعراض الأقران الخارجي	100 000	200 000				
الميزانية الإجمالية لعام 2019	5 912 649	6 092 004				

ملحوظة: يرد توضيح أكثر تفصيلاً للتوزيع في الجدول 2 من الملحق الخامس.

* استناداً إلى التجربة التراكمية والأرقام التاريخية، تم تخصيص 140 يوماً لشخص (موظف) لإجراء تقييم مؤسسي، و130 يوماً لإجراء تقييم لاستراتيجية وبرنامج قطري، و40 يوماً لتقرير التوليفات التقييمية، و80 يوماً لتقييم الأثر، و50 يوماً لتقييم أداء المشروع، و11 يوماً لعملية التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات. واستخدمت هذه الأرقام لتقدير مستوى الجهد حسب نوع النشاط على النحو الوارد.

30- وتشتمل الميزانية المقترحة لعام 2019 على طلب للموافقة على تخصيص تكاليف تحت البند قدرها

200 000 دولار أمريكي لاستعراض الأقران الخارجي لمهمة التقييم في الصندوق في عام 2019.

31- **الميزانية حسب فئة الإنفاق.** يعرض الجدول 4 الميزانية المقترحة لغير الموظفين موزعة حسب فئة الإنفاق. ومن ميزانية غير الموظفين، حُصفت نسبة 55 في المائة لأتعاب الاستشارات لدعم عمل التقييم - وهي نفس النسبة المخصصة لتكاليف غير الموظفين في عام 2018. وفيما يتعلق بالخبراء الاستشاريين، يواصل مكتب التقييم المستقل جهوده الرامية إلى ضمان التوازن بين الجنسين والتنوع الإقليمي المناسبين عبر جميع أنواع التقييمات. وتُعطى الأفضلية لتوظيف الخبراء الاستشاريين من نفس البلد أو الإقليم المقرر إجراء تقييم فيه، وخاصة لتقييمات أداء المشروعات، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، والزيارات القطرية المضطلع بها في سياق التقييمات المؤسسية، وإعداد تقارير التوليفات التقييمية. وبالإضافة إلى ذلك، سيستوعب مكتب التقييم المستقل تكاليف أحداث التعلم القطرية المرتبطة بتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ضمن فئات الإنفاق الأخرى. وأخيراً، تعكس الزيادة في الميزانية المخصصة لنشر التقييمات وتدريب الموظفين والتكاليف الأخرى ارتفاع مستوى الجهود المبذولة في مجالي الاتصال وإدارة المعرفة للتقييمات في المستقبل، كما هو موضح في الفقرة 29.

الجدول 4

الميزانية المقترحة لعام 2019 حسب فئة الإنفاق

فئة الإنفاق	الميزانية المعتمدة لعام 2018	الميزانية المقترحة لعام 2019
تكاليف غير الموظفين		
سفر الموظفين	460 000	460 000
أتعاب الخبراء الاستشاريين	1 400 000	1 400 000
سفر وعلاوات الخبراء الاستشاريين	380 000	380 000
أحداث التعلم القطرية حول تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	45 000	0
نشر التقييمات، وتدريب الموظفين وتكاليف أخرى	220 390	270 390
مجموع تكاليف غير الموظفين	2 505 390	2 510 390
تكاليف الموظفين		
	3 307 259	3 381 614
المجموع		
	5 812 649	5 892 004
استعراض الأقران الخارجي		
	100 000	200 000
الميزانية الإجمالية لعام 2019	5 912 649	6 092 004

32- وستبقى تكاليف سفر الموظفين وأتعاب الخبراء الاستشاريين ونفقات العلاوات والسفر دون تغيير. وكما كان الحال في الماضي، من المقترح تخصيص مبلغ صغير لتدريب الموظفين، وهو أمر بالغ الأهمية للتطوير المهني المستمر. وتشتمل الزيادة في مجموع تكاليف الموظفين على "هامش" لاستيعاب النفقات غير المتوقعة مثل إجازة الأمومة والإجازة المرضية المطولة، والتغيرات غير المتوقعة في التكاليف مثل التحركات

غير المواتية في سعر الصرف. وهذا الأمر مطلوب نظرا لأن مكتب التقييم المستقل لا يستفيد من الهامش الذي يخصصه الصندوق لهذه النفقات في ضوء الطبيعة المستقلة لميزانية المكتب.

33- **الميزانية حسب الهدف الاستراتيجي.** يبين الجدول 5 مخصصات ميزانية مكتب التقييم المستقل المقترحة لعام 2019، بما في ذلك تكاليف الموظفين وتكاليف غير الموظفين مقابل الهدفين الاستراتيجيين لمكتب التقييم المستقل. ويخصص أكبر مبلغ للهدف الاستراتيجي 1 نظرا إلى أن جزءا كبيرا من موارد الاستشارات لمكتب التقييم المستقل مخصصة لأنشطة تسهم في تحقيق هذا الهدف (بما في ذلك التقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات أداء المشروعات). ويسهم الكثير من الأنشطة المضطلع بها نحو تحقيق هذا الهدف أيضا في تحقيق الهدف الاستراتيجي 2 عن طريق تعزيز التعلم المستند إلى التقييم وثقافة النتائج المؤسسية. وعلى سبيل المثال، توفر حلقات العمل القطرية في نهاية تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية - المدرجة في ميزانية الهدف الاستراتيجي 1 - فرصة فريدة لتبادل الدروس المستفادة وأفضل الممارسات مع صناعات السياسات والقرارات، والموظفين التشغيليين في الصندوق، وأصحاب المصلحة الآخرين.

الجدول 5

التخصيص المقترح لميزانية 2019 حسب الهدف الاستراتيجي

الهدف الاستراتيجي		الميزانية المعتمدة لعام 2018		الميزانية المقترحة لعام 2019	
		المبلغ (بالدولارات الأمريكية)	%	المبلغ (بالدولارات الأمريكية)	%
الهدف الاستراتيجي 1: إدرار أدلة من خلال تقييمات مستقلة بشأن أداء الصندوق ونتائجه لتعزيز المساواة	68	4 031 596	69	4 016 383	68
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج لزيادة الفعالية الإنمائية	26	1 462 348	25	1 521 318	26
الهدفان الاستراتيجيان 1 و 2	6	318 705	6	354 303	6
المجموع	100	5 812 649	100	5 892 004	100
استعراض الأقران لمكتب التقييم المستقل		100 000		200 000	
إجمالي الميزانية		5 912 649		6 092 004	

* ملاحظة: تم تقريب النسب المئوية.

34- **الميزانية المراعية للمساواة بين الجنسين.** يترتب على المنهجية التي يتبعها مكتب التقييم المستقل لإعداد الميزانية المراعية للمساواة بين الجنسين تحديد نسبة تكاليف الموظفين وغير الموظفين المخصصة لتحليل القضايا الجنسانية في تقييمات المكتب والإبلاغ عنها. وتجدر الإشارة إلى أن مكتب التقييم المستقل لديه معيار مخصص للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة يطبق في جميع التقارير السنوية عن نتائج وأثر عمليات الصندوق، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقييمات أداء المشروعات، وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات، وتقييمات الأثر. وأوليت عناية أيضا للقضايا الجنسانية في التقييمات الأخرى، مثل التقييمات المؤسسية، وتقارير التوليفات التقييمية. وأخيرا، تم تجميع بيانات أولية كثيرة عن الأسر التي ترأسها أمراء والنساء المستفيدات في سياق تقييمات الأثر. ويبين الجدول 6 أن 7.2 في المائة من إجمالي ميزانية المكتب المقترحة لعام 2019 مخصصة بشكل مباشر لدراسة القضايا الجنسانية.

ميزانية مكتب التقييم المستقل لعام 2019 المراعية للمساواة بين الجنسين

نوع النشاط	الميزانية المقترحة لعام 2019	الجنسين (نسبة مئوية)	مكون المساواة بين	بالدولارات الأمريكية
تكاليف غير الموظفين				
التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	80 000	10		8 000
التقييمات المؤسسية	430 000	10		43 000
تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	1 000 000	10		100 000
تقارير التوليفات التقييمية	55 000	5		2 750
تقييمات أداء المشروعات	320 000	7		22 050
عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	30 000	5		1 500
تقييمات الأثر	200 000	15		30 000
تقاسم المعرفة، والاتصال، ونشر التقييمات، وأنشطة الشراكات	260 000	4		10 400
تكاليف تنمية القدرات التقييمية، والتدريب، وغير ذلك من تكاليف	135 390	5		6 770
مجموع تكاليف غير الموظفين	2 510 390	8.9		224 470
تكاليف الموظفين				
جهة الاتصال المعنية بالمساواة بين الجنسين	165 683	20		33 056
جهة اتصال بديلة معنية بالمساواة بين الجنسين	105 552	10		10 555
جميع موظفي التقييم	3 215 931	5		160 796
المجموع الفرعي لتكاليف الموظفين	3 381 614	6		204 407
المجموع	5 892 004	7.2		428 877

سادسا - الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل

35- يبلغ إجمالي الميزانية المقترحة لعام 2019 ما قيمته 6.09 مليون دولار أمريكي، ويشمل 200 000 دولار أمريكي للجزء من إجمالي التكاليف المخصص في عام 2019 لاستعراض الأقران لمكتب التقييم المستقل. وفي حالة استبعاد بند التكاليف هذا المخصص تحت الخط، يكون إجمالي الميزانية قدره 5.89 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة قدرها 1.37 في المائة عن الميزانية المعتمدة لعام 2018 والبالغة 5.81 مليون دولار أمريكي.

36- والميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2019 تمثل 0.3 في المائة من برنامج القروض والمنح المتوقع للصندوق في العام القادم،⁷ وأقل بكثير من سقف ميزانية مكتب التقييم المستقل البالغ 0.9 في المائة

⁷ من المتوقع أن يلتزم الصندوق بمبلغ 1.76 مليار دولار أمريكي في شكل قروض ومنح جديدة في عام 2019.

EB 2018/125/R.X

EC 2018/103/W.P.3

والمعتمد من قبل المجلس التنفيذي⁸. ويقدم الجدول 1 من الملحق الخامس لمحة عامة عن ميزانية مكتب التقييم المستقل المقترحة، بما في ذلك الاتجاهات التاريخية منذ عام 2012.

⁸ هذا القرار اتخذته المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2008.

إطار قياس نتائج مكتب التقييم المستقل في الصندوق للفترة 2016-2018 (تم تمديده حتى عام 2019)

الأهداف الاستراتيجية	نتائج الإدارة المكتبية	مؤشرات الأداء الرئيسية	خط الأساس لعام 2011	المستوى المستهدف (لكل سنة)	وسائل التحقق
الهدف الاستراتيجي 1: إدرار أدلة من خلال تقييمات مستقلة بشأن أداء الصندوق ونتائجه لتعزيز المساءلة	نتيجة الإدارة المكتبية 1: تحسين السياسات والعمليات المؤسسية من خلال تقييمات مستقلة نتيجة الإدارة المكتبية 2: تعزيز الاستراتيجيات القطرية/برامج الفرص الاستراتيجية القطرية من خلال تقييمات قطرية نتيجة الإدارة المكتبية 3: معالجة المسائل النظامية والفجوات المعرفية في الصندوق نتيجة الإدارة المكتبية 4: تحسين العمليات التي يدعمها الصندوق من خلال التقييمات المستقلة للمشروعات	1- معدل العمل بالتوصيات الصادرة عن التقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، والتوليفات التقييمية، وتقييمات أداء المشروعات	لا ينطبق	90%	تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدبير الإدارة، ووثيقة برنامج عمل وميزانية مكتب التقييم المستقل
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج والمعرفة لزيادة الفعالية الإنمائية.	نتيجة الإدارة المكتبية 5: تنفيذ دليل التقييم وتجربة طرائق ومنتجات تقييم جديدة	2- تطبيق مجموعة من الطرائق والتصميمات الجديدة 3- التقييمات المصحوبة بتحليل كمي	لا ينطبق	2 3 (في كامل الفترة)	تقييمات مكتب التقييم المستقل تقييمات الأثر
	نتيجة الإدارة المكتبية 6: تعزيز وزيادة التوعية والمعرفة بالدروس القائمة على التقييمات وجودة المنتجات	4- عدد منتجات النشر لجميع التقييمات الموزعة من خلال أدوات التواصل الاجتماعي والإنترنت 5- عدد أحداث التعلم القطرية التي ينظمها مكتب التقييم المستقل بالاشتراك مع الحكومات 6- عدد أحداث المعرفة الداخلية والخارجية التي ينظمها مكتب التقييم المستقل	لا ينطبق	70 5 5	
	7- عدد مشاهدات صفحات تقارير مكتب التقييم المستقل	7- عدد مشاهدات صفحات تقارير مكتب التقييم المستقل	لا ينطبق	55 000	
	8- عدد الأشخاص الذين يتلقون النشرات الإخبارية لمكتب	8- عدد الأشخاص الذين يتلقون النشرات الإخبارية لمكتب	لا ينطبق	2 500	

التقييم المستقل				
سجلات مكتب التقييم المستقل	1	1	9- عدد الندوات/حلقات العمل الخاصة بتنمية القدرات التقييمية التي نظمت في البلدان الشريكة	نتيجة الإدارة المكتتبية 7: تنمية القدرات التقييمية في البلدان الشريكة
	3	لا ينطبق	10- عدد الأحداث التي شارك فيها موظفو مكتب التقييم المستقل حول التقييم الذاتي وتنمية القدرات التقييمية	
	> 0.9 % من برنامج القروض والمنح في الصندوق	> 0.9 % من برنامج القروض والمنح في الصندوق	11- سقف الميزانية	الهدفان الاستراتيجيان 1 و 2
0.46:1	لا ينطبق	لا ينطبق	12- نسبة موظفي الفئة الفنية إلى موظفي فئة الخدمات العامة	نتيجة الإدارة المكتتبية 8: ضمان كفاءة مهمة التقييم المستقل والتواصل مع الهيئات الرئاسية
%97	لا ينطبق	لا ينطبق	13- معدل تنفيذ الميزانية في نهاية العام	
%95	لا ينطبق	لا ينطبق	14- معدل تنفيذ أنشطة التقييم الرئيسية	

إبلاغ مكتب التقييم المستقل عن الإنجازات

الجدول 1

الإبلاغ عن الأنشطة المزمعة لمكتب التقييم المستقل (من يناير/كانون الثاني حتى منتصف يونيو/حزيران 2018)

نوع العمل	أنشطة التقييم	وضع التنفيذ المزمع	الوضع الراهن
1- التقييمات المؤسسية	الهيكلية المالية للصندوق	اكتمل في مايو/أيار 2018	أنجز . استكمل التقرير النهائي في أبريل/نيسان 2018 لعرضه على لجنة التقييم في يونيو/حزيران 2018 وعلى المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2018.
	انخراط الصندوق في تنمية سلاسل القيمة المناصرة للقراء	سوف يكتمل في منتصف 2019	جار . استكملت وثيقة النهج ونوقشت في دورة لجنة التقييم في مارس/آذار 2018. وستجرى البعثات القطرية بين مايو/أيار وسبتمبر/أيلول 2018.
2- تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	أنغولا	اكتمل في مايو/أيار 2018	أنجز . استكمل التقرير في أبريل/نيسان 2018. وعقدت حلقة عمل وطنية داخل البلد في لواندا في 22 مايو/أيار 2018. وتم التوقيع على مسودة الاتفاق عند نقطة الإنجاز.
	بوركينافاسو	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار . استكملت وثيقة النهج. وأجريت البعثة الرئيسية في مايو/أيار 2018. ومن المقرر عقد حلقة عمل في أكتوبر/تشرين الأول 2018.
	كمبوديا	اكتمل في فبراير/شباط 2018	أنجز . عقدت حلقة عمل وطنية في يناير/كانون الثاني 2018. وعرض التقرير النهائي على لجنة التقييم في مارس/آذار 2018 إلى جانب الاتفاق عند نقطة الإنجاز الموقع عليه.
	الكاميرون	اكتمل في فبراير/شباط 2018	أنجز . عقدت حلقة عمل وطنية في فبراير/شباط 2018. واستكمل التقرير النهائي في فبراير/شباط 2018 لعرضه على لجنة التقييم في يونيو/حزيران 2018 إلى جانب الاتفاق عند نقطة الإنجاز الموقع عليه.
	جورجيا	اكتمل في مطلع عام 2018	أنجز . عرض التقرير النهائي على لجنة التقييم في مارس/آذار 2018.
	كينيا	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار . أجريت البعثة الرئيسية في يونيو/حزيران 2018. ومن المقرر عقد حلقة عمل وطنية في منتصف نوفمبر/تشرين الثاني 2018.
	المكسيك	موعد الإنجاز أبريل/نيسان 2019	جار . استكملت وثيقة النهج. وهناك أنشطة رئيسية مقررة للفترة أغسطس/آب – نوفمبر/تشرين الثاني 2018. ومن المقرر تنظيم حلقة عمل وطنية في مطلع 2019.
	بيرو	اكتمل في فبراير/شباط 2018	أنجز . عقدت حلقة عمل مائدة مستديرة وطنية في فبراير/شباط 2018. وعرض التقرير النهائي على لجنة التقييم في يونيو/حزيران 2018.
	سري لانكا	موعد الإنجاز أبريل/نيسان 2019	جار . أجريت البعثة الرئيسية في يونيو/حزيران 2018. ومن المقرر عقد حلقة عمل وطنية في مارس/آذار 2019.
	تونس	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار . أجريت البعثة الرئيسية في أبريل/نيسان 2018. ومن المقرر عقد حلقة عمل وطنية في أكتوبر/تشرين الأول 2018.
3- التثبت من تقارير إنجاز المشروعات	التثبت من كل تقارير إنجاز المشروعات المتاحة خلال العام	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع.
4 - تقييمات أداء المشروعات	ثمانية تقييمات لأداء المشروعات	موعد الإنجاز بحلول ديسمبر/كانون الأول 2019	جميع تقييمات أداء المشروعات إما أنجزت أو جارية حسب الجدول المزمع.

نوع العمل	أنشطة التقييم	وضع التنفيذ المزمع	الوضع الراهن
5 - تقييمات الأثر	كينيا- برنامج تسويق محاصيل البستنة لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	موعد الإنجاز في يوليو/تموز 2018	جار . مسودة التقرير قيد الإعداد وسيتم الانتهاء منها في يوليو/تموز 2018.
	تقييم جديد للأثر: النيجر - مشروع دعم الأمن الغذائي والتنمية في منطقة مارادي	موعد الإنجاز في يونيو/حزيران 2019	سيبدأ في يوليو/تموز 2018 كما هو مزمع.
6 - الانخراط مع الهيئات الرئاسية	التقرير السنوي السادس عشر عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	موعد الإنجاز في يوليو/تموز 2018	جار . سيتم إرسال مسودة التقرير إلى الإدارة للتعليق عليها في يونيو/حزيران 2018. وستناقش لجنة التقييم والمجلس التنفيذي التقرير النهائي في سبتمبر/أيلول 2018، بما في ذلك موضوع التعلم بشأن استراتيجيات الاستهداف للوصول إلى فقراء الريف. ومن المقرر تنظيم حدث تعلم في 26 أكتوبر/تشرين الأول 2018.
	استعراض تنفيذ برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج لعام 2018 وخطته الإشارية للفترة 2019-2020، وإعداد برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019 وخطته الإشارية للفترة 2020-2021	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. ستعرض لجنة التقييم ولجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي الاستعراض المسبق لبرنامج عمل مكتب التقييم المستقل وميزانيته في سبتمبر/أيلول.
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق بشأن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	موعد الإنجاز سبتمبر/أيلول 2018	ستتم مناقشة تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة، وتعليقات مكتب التقييم المستقل عليه، في دورتي لجنة التقييم والمجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2018.
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق	موعد الإنجاز سبتمبر/أيلول 2018	سيعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، وتعليقات مكتب التقييم المستقل عليه، جنباً إلى جنب مع التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق في دورتي لجنة التقييم والمجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول 2018.
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على استراتيجيات الصندوق والمسائل المؤسسية التي تقدمها الإدارة في اجتماعات الهيئات الرئاسية	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار .
	المشاركة في جميع دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، واجتماعات مختارة للجنة مراجعة الحسابات، وزيارة المجلس التنفيذي القطرية لعام 2018 إلى إثيوبيا، ومعتكف المجلس التنفيذي	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	تشتمل مشاركة مكتب التقييم المستقل حتى الآن على: (1) دورة مجلس المحافظين في فبراير/شباط؛ (2) دورة لجنة التقييم في مارس/آذار؛ (3) دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان؛ (4) اجتماع لجنة مراجعة الحسابات في أبريل/نيسان؛ (5) معتكف المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان؛ (6) الزيارة القطرية السنوية للمجلس التنفيذي إلى إثيوبيا من 12 إلى 18 مايو/أيار.
تعليقات مكتب التقييم المستقل على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عند توفر تقييمات البرامج القطرية/تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. نوقشت تعليقات مكتب التقييم المستقل على برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لموزمبيق إلى جانب تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية لموزمبيق في دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان. وستعرض المزيد من التعليقات على المجلس في دورتيه في سبتمبر/أيلول وديسمبر/كانون الأول.	
7 - أنشطة الاتصالات وإدارة المعرفة	توليفات تقييمية عن مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية وتنمية المناطق الساحلية	موعد الإنجاز يوليو/تموز 2018	جار . التقرير النهائي قيد الإعداد وسيتم الانتهاء منه في يوليو/تموز 2018.
	توليفة تقييمية عن الخدمات المالية لفقراء الريف	موعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار . التقرير النهائي قيد الإعداد وسيتم الانتهاء منه في نوفمبر/تشرين الثاني 2018.

نوع العمل	أنشطة التقييم	وضع التنفيذ المزمع	الوضع الراهن
توليفة تقييمية عن الابتكارات التقنية	مؤعد الإنجاز ديسمبر/كانون الأول 2018	جار . استكملت وثيقة النهج. والتقرير قيد الإعداد.	
تقارير التقييم، والملاحم البارزة، والنظرات الثاقبة، والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وما إلى ذلك	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/ كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. قام مكتب التقييم المستقل بنشر وتعميم ما أربعة تقارير تقييمية، وستة من الملاحم البارزة، وخمس نظرات ثاقبة، وثلاثة من الموجيز، وثمانية بيانات صحفية، وثلاث قصص على الإنترنت واثنين من الكتيبات وتسعة رسومات بيانية ونشرة إخبارية واحدة و13 شريط فيديو على جمهور داخلي وخارجي.	
تنظيم حلقات عمل تعلم قطرية عن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وأحداث تعلم في الصندوق، والمشاركة في أحداث التعلم	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/ كانون الأول 2018	عقدت حلقات عمل مائدة مستديرة وطنية خاصة بتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية في كل من: (1) كمبوديا في يناير/كانون الثاني؛ (2) الكاميرون في فبراير/شباط؛ (3) بيرو في فبراير/شباط (4) أنغولا في مايو/أيار. وتبذل جهود خاصة لدعوة ممثلين عن المستفيدين والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية إلى كل حلقة عمل. وفي مقر الصندوق، نظم مكتب التقييم المستقل المؤتمر الدولي بشأن عدم المساواة في المناطق الريفية: نُهج التقييم للتغلب على التفاوتات في 2-3 مايو/أيار 2018 (انظر www.ifad.org/web/events/rural-inequalities). وشارك مكتب التقييم المستقل أيضا في أحداث داخلية مختلفة.	
المشاركة في منتديات خارجية مختارة مثل أحداث التعلم واجتماعات مجموعات التقييم وتقاسم المعرفة من خلالها	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/ كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. شارك مكتب التقييم المستقل في: (1) مؤتمر الاتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية بشأن فهم أوجه عدم المساواة العالمية والمحلية في باريس في 15 يناير/كانون الثاني 2018؛ (2) حلقة عمل لرابطة لكسبرغ للتقييم والإشراف في 21 فبراير/شباط، قدم فيها مكتب التقييم المستقل عرضا عن النهج الابتكارية لتقييم التنمية: استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (انظر www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40212512)؛ (3) عرض عن مهمة التقييم في الصندوق قُدم إلى شعبة تقييم العمليات في المصرف الأوروبي للاستثمار؛ (4) احتفال هيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الابتكار في النرويج باليوم الدولي للمرأة الذي عقد في نيويورك في 8 مارس/آذار، حيث قدم مكتب التقييم المستقل عرضا عن التوليف التقييمي الذي أنجز مؤخرا بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (انظر www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40213048)؛ (5) اجتماع فريق التعاون في مجال التقييم مع رؤساء لجان التقييم في المؤسسات المالية الدولية في واشنطن العاصمة في 18 أبريل/نيسان 2018.	
حضور كل اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات لمناقشة السياسات والاستراتيجيات المؤسسية، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ومجموعة مختارة من المشروعات التي يقيمها مكتب التقييم المستقل؛ حضور اجتماعات لجنة إدارة العمليات؟؟؟، ودورات تعلم ضمان الجودة، واجتماعات فريق إدارة الصندوق، واجتماعات مختارة لفريق إدارة البرامج القطرية	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/ كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. توفر هذه المنتديات لمكتب التقييم المستقل فرصا لتقاسم الدروس المستفادة من التقييم مع إدارة الصندوق وموظفيه من أجل تعزيز تصميم السياسات، والاستراتيجيات، والعمليات الجديدة. وشارك مدير مكتب التقييم المستقل ونائب المدير وعدد من موظفي مكتب التقييم المستقل في عدد من اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات ذات الصلة بالرصد والتقييم. وفي 1 يونيو/حزيران 2017، بدأ المكتب في تقديم وثيقة من صفحة واحدة تحتوي على تعليقات المكتب قبل اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات. وشارك المكتب أيضا في اجتماعات تقييم الحوافز التي نظمتها الشعب الإقليمية في الصندوق. وأخيرا شارك مدير المكتب ونائبه في اجتماعات لجنة إدارة العمليات وفي اجتماعات فرق إدارة الصندوق.	

نوع العمل	أنشطة التقييم	وضع التنفيذ المزمع	الوضع الراهن
	فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. شارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الربيع لفريق التعاون في مجال التقييم التابع لمصارف التنمية المتعددة الأطراف في الفترة من 30 مايو/أيار إلى 1 يونيو/حزيران 2018، والذي استضافه مصرف التنمية الآسيوي في مانيلا. وسيشارك مكتب التقييم المستقل في اجتماع الخريف لفريق التعاون في مجال التقييم المقرر عقده في النصف الثاني من العام. كما شارك مكتب التقييم المستقل في أسبوع التقييم لفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم لعام 2018 من 7 إلى 11 مايو/أيار 2018، وساهم في موضوعات تتعلق بما يلي: (1) ضمان الجودة فيما يتجاوز القوائم المراجعة: كيف يمكننا ضمان أن تستند التقارير إلى الأدلة؟؛ (2) التقييم والإدراك اللاحق: تقييم التدخلات السابقة مقابل معايير الأمس أو حكمة اليوم (في ضوء المعرفة الجديدة بشأن تغير المناخ، والمسائل الجنسانية، وما إلى ذلك)؛ (3) الاستفادة على أفضل وجه من نظريات التغيير في التقييمات (انظر www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40273553).
8 - الشركاء	المساهمة كمستعرض أقران خارجي في تقييمات تقوم بها منظمات دولية أخرى حسب الطلب	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به. استكملت ثلاثة استعراضات للنظراء لمشروعات مرفق البيئة العالمية
	تنفيذ البيان المشترك بين المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة، والصندوق، وبرنامج الأغذية العالمي لتعزيز التعاون في مجال التقييم	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. اكتمل التعاون المتعلق بتقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية للكامبيرون وعقدت حلقة عمل مائدة مستديرة نهائية وطنية قطرية مشتركة في فبراير/شباط. ويستكشف مكتب التقييم المستقل ومنظمة الأغذية والزراعة سبل التعاون بشأن تقييم الاستراتيجيات والبرامج القطرية للمكسيك. وتواصل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها التعاون من خلال مجتمع الممارسة لتبادل المعرفة والخبرات لتعزيز تقييمات المشروعات والبرامج التي تركز على الزراعة والأمن الغذائي والتنمية الريفية. ويجري عقد تفاعلات منتظمة بين رؤساء إدارات التقييم في الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، إلى جانب التفاعلات غير الرسمية بين موظفي مكاتب التقييم التابعة لها لتبادل الآراء والخبرات والمعرفة بشأن مسائل التقييم، وتحديد فرص التعاون المشترك.
	التدريب	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع. شارك مكتب التقييم المستقل في مؤتمر نظمه الاتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية بشأن فهم أوجه عدم المساواة العالمية والمحلية.
9 - المنهجية	المساهمة في النقاشات الداخلية والخارجية بشأن تقييم الأثر، والتوليفة التقييمية، بما في ذلك أهداف التنمية المستدامة	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	وشارك مكتب التقييم المستقل أيضا في حلقة عمل تستكشف كيف تغير التكنولوجيا التقييم في جميع أنحاء العالم، واستضافت حلقة العمل رابطة لكسمبرغ للتقييم والإشراف. وأخيرا، نظم مكتب التقييم المستقل حدثا دوليا في مقر الصندوق بشأن عدم المساواة في المناطق الريفية: نهج التقييم للتغلب على التفاوتات في 2-3 مايو/أيار 2018.
	وضع اتفاق جديد بشأن الموامة	موعد الإنجاز في 2019	جار. عُرض الجزء الأول من الاتفاق الجديد (حول المعايير والتعاريف الخاصة بتقييمات المشروعات والتقييمات القطرية) على لجنة التقييم في دورتها في مارس/آذار 2017 وللعلم في دورة المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2017. وسيغطي الجزء الثاني النظم والعمليات المتعلقة بالتقييمات الذاتية والتقييمات المستقلة وسيجرى تناوله بعد استعراض الأقران الخارجي

نوع العمل	أنشطة التقييم	وضع التنفيذ المزمع	الوضع الراهن
			لمهمة التقييم في الصندوق.
10 - تنمية القدرات التقييمية	الانخراط في تنمية القدرات التقييمية في سياق عمليات التقييم المنتظمة	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	-
	تنظيم حلقات عمل في بلدان شريكة حول منهجيات وعمليات التقييم (عند الطلب)	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	جار. يجري الانخراط مع مبادرة مراكز التعلم بشأن التقييم والنتائج.
	تنفيذ بيان النوايا مع حكومة الصين بشأن تنمية القدرات التقييمية في البلد	يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2018	يجري الاضطلاع به كما هو مزمع.

الجدول 2

الإبلاغ عن مؤشرات الأداء الرئيسية لمكتب التقييم المستقل (من يناير/كانون الثاني إلى منتصف يونيو/حزيران 2018)

الأهداف الاستراتيجية	نتائج الإدارة المكتبية	مؤشرات الأداء الرئيسية	الإنجازات حتى 15 منتصف يونيو/حزيران 2018	المستهدف	المستوى	وسائل التحقق
الهدف الاستراتيجي 1: إبرار أدلة من خلال إجراء تقييمات مستقلة لأداء ونتائج الصندوق لتعزيز المساءلة	نتيجة الإدارة المكتبية 1: تحسين السياسات والعمليات المؤسسية من خلال تقييمات مستقلة	1- معدل العمل بالتوصيات الصادرة عن التقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، والتوليفات التقييمية، وتقييمات أداء المشروعات	لا ينطبق	90%		تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة، ووثيقة برنامج عمل وميزانية مكتب التقييم المستقل
	نتيجة الإدارة المكتبية 2: تعزيز الاستراتيجيات القطرية/برامج الفرص الاستراتيجية القطرية من خلال تقييمات قطرية		نتيجة الإدارة المكتبية 3: معالجة المسائل النظامية والتغرات المعرفية في الصندوق	نتيجة الإدارة المكتبية 4: تحسين العمليات التي يدعمها الصندوق من خلال التقييمات المستقلة للمشروعات		
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج من أجل فعالية إنمائية أفضل	نتيجة الإدارة المكتبية 5: تنفيذ دليل التقييم وتجربة طرائق ومنتجات تقييم جديدة	2- تطبيق مجموعة من الطرائق والتصميمات الجديدة	2	2		تقييمات مكتب التقييم المستقل
	نتيجة الإدارة المكتبية 6: تعزيز وزيادة النوعية والمعرفة بالدروس القائمة على التقييمات وجودة المنتجات		3- التقييمات المصحوبة بتحليل كمي	2	4	
الهدف الاستراتيجي 2: تشجيع التعلم القائم على التقييم وتعزيز ثقافة النتائج من أجل فعالية إنمائية أفضل	نتيجة الإدارة المكتبية 6: تعزيز وزيادة النوعية والمعرفة بالدروس القائمة على التقييمات وجودة المنتجات	4- عدد منتجات النشر لجميع التقييمات الموزعة من خلال أدوات التواصل الاجتماعي والإنترنت	54	70		سجلات مكتب التقييم المستقل
	نتيجة الإدارة المكتبية 7: تنمية القدرات التقييمية في البلدان الشريكة		5- عدد أحداث التعلم القطرية التي ينظمها مكتب التقييم المستقل بالاشتراك مع الحكومات	4	5	
	نتيجة الإدارة المكتبية 8: عدد الأشخاص الذين يتلقون النشرات الإخبارية لمكتب التقييم المستقل		6- عدد أحداث المعرفة الداخلية والخارجية التي ينظمها مكتب التقييم المستقل	1	3	
	نتيجة الإدارة المكتبية 9: عدد الندوات/حلقات العمل الخاصة بتنمية القدرات التقييمية التي نظمت في البلدان الشريكة		7- عدد مشاهدات صفحات تقارير مكتب التقييم المستقل	*39 251	50 000	
		8- عدد الأشخاص الذين يتلقون النشرات الإخبارية لمكتب التقييم المستقل	2 200	2 500		
		9- عدد الندوات/حلقات العمل الخاصة بتنمية القدرات التقييمية التي نظمت في البلدان الشريكة	0	1		سجلات مكتب التقييم المستقل

10- عدد الأحداث التي شارك فيها موظفو مكتب التقييم المستقل حول التقييم الذاتي وتنمية القدرات التقييمية

	3	2		
11- سقف الميزانية		0.3% من برنامج القروض والمنح في الصندوق		
الهدفان الاستراتيجيان 2+1			نتيجة الإدارة المكتبية 8: ضمان كفاءة مهمة التقييم المستقل والتواصل مع الهيئات الرئاسية	
12- نسبة موظفي الفئة الفنية إلى موظفي فئة الخدمات العامة	0.46:1	0.46:1		
13- معدل تنفيذ الميزانية في نهاية العام	98%	82.5%		
14- معدل تنفيذ أنشطة التقييم الرئيسية	98%	60%		

* ملاحظة: استنادا إلى إطار قياس نتائج مكتب التقييم المستقل للفترة 2016-2018، تُقدم مصفوفة الإبلاغ التالية لمحة عامة على إنجازات المكتب حتى منتصف يونيو/حزيران 2018 مقابل مؤشرات الأداء الرئيسية المتفق عليها مع المجلس التنفيذي.

* يشمل الفترة من فبراير/شباط إلى منتصف يونيو/حزيران 2018، والتي تلي التاريخ (1 فبراير/شباط) عندما أُطلق موقع الصندوق الجديد على الإنترنت.

أنشطة التقييم المقترحة لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019 والخطة الإشارية للفترة 2020-2021

الجدول 1

برنامج العمل المقترح لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019 حسب نوع النشاط

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2019	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتوقع	التاريخ المتوقع للتنفيذ*			
				يناير/كانون الثاني - مارس/آذار 2019	أبريل/نيسان - يونيو/حزيران 2019	يوليو/تموز - سبتمبر/أيلول 2019	أكتوبر/تشرين الأول - ديسمبر/كانون الأول 2019
1- التقييمات الموسمية	دعم الصندوق للابتكار ونمو الإنتاجية لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الشاملة والمستدامة	مارس/آذار 2019	أبريل/نيسان 2020				X
	السلفادور	أبريل/نيسان 2019	أبريل/نيسان 2020				X
	مدغشقر	أبريل/نيسان 2019	أبريل/نيسان 2020				X
2- تقييمات الاستراتيجيات	نيبال	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				X
والبرامج القطرية	سيراليون	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				X
	السودان	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				X
3- عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	التثبيت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة هذا العام	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019	X	X	X	X
4- التوليفات التقييمية	تُهج الصندوق ومساهمته في التنمية الريفية المجتمعية	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				X
5- تقييمات أداء المشروعات	ثمانية تقييمات لأداء المشروعات	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019			X	X
6 - تقييمات الأثر	تقييم جديد للأثر (يحدد المشروع فيما بعد)	يوليو/تموز 2019	يونيو/حزيران 2020				X
	إنهاء تقييم الأثر للنيجر						
7- الانخراط مع الهيئات الرئاسية	استعراض تنفيذ برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2019 وخطته الإشارية للفترة 2020-2021، وإعداد برنامج عمل مكتب التقييم المستقل المستند إلى النتائج وميزانيته لعام 2020 وخطته الإشارية للفترة 2021-2022	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019			X	X

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2019					تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتوقع	التاريخ المتوقع للتنفيذ*			
	يناير/كانون الثاني	أبريل/نيسان	يوليو/تموز	أكتوبر/تشرين الأول	يناير/كانون			الثاني	أبريل/نيسان	يوليو/تموز	أكتوبر/تشرين الأول
	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2020	
8- أنشطة الاتصالات وإدارة المعرفة	التقرير السنوي السابع عشر عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	X				يناير/كانون الثاني 2019	سبتمبر/أيلول 2019				
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	X				يناير/كانون الثاني 2019	سبتمبر/أيلول 2019				
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق	X				يناير/كانون الثاني 2019	سبتمبر/أيلول 2019				
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على سياسات واستراتيجيات إدارة الصندوق	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	المشاركة في دورات لجنة التقييم، والمجلس التنفيذي، ومجلس المحافظين، واجتماعات مختارة للجنة مراجعة الحسابات، والزيارة القطرية للمجلس التنفيذي في عام 2019	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، عند توفر تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	X	X	X		يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	تقارير التقييم، والملاحم البارزة، والنظرات الثاقبة، والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وما إلى ذلك	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	تنظيم حلقات عمل تعلم قطرية عن تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وأحداث تعلم في الصندوق	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	المشاركة وتفاقم المعرفة من خلال منديات خارجية مختارة مثل أحداث التعلم واجتماعات مجموعات التقييم	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
	حضور كل اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات التي تناقش السياسات والاستراتيجيات المؤسسية، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ومجموعة مختارة من المشروعات التي قيمها مكتب التقييم المستقل، وحضور اجتماعات لجنة إدارة العمليات، وفريق إدارة الصندوق.	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019				
الشراكات مع فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019					
9 - الشراكات											
المساهمة كمستعرض أقران خارجي في التقييمات الرئيسية التي تقوم بها المنظمات المتعددة الأطراف والثنائية حسب الطلب	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019					
تنفيذ البيان المشترك للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق وبرنامج الأغذية العالمي لتعزيز التعاون في مجال التقييم	X	X	X	X	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019					

نوع العمل	الأنشطة المقترحة لعام 2019	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء المتوقع	التاريخ المتوقع للتنفيذ*			
				يناير/كانون الثاني - 2019	أبريل/نيسان - 2019	يوليو/تموز - 2019	أكتوبر/تشرين الأول - 2019
	تنفيذ بيان مشترك بين الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق، وبرنامج الأغذية العالمي لتعزيز التعاون في مجال التقييم	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019	X	X	X	X
10- المنهجية	المساهمة في النقاش الداخلي والخارجي حول تقييمات الأثر	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019	X	X	X	X
11- تنمية القدرات التقييمية	الانخراط في تنمية القدرات التقييمية في سياق عمليات التقييم المنتظمة	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019	X	X	X	X
	تنظيم حلقات عمل في البلدان الشريكة حول منهجية وعمليات التقييم (عند الطلب)	يناير/كانون الثاني 2019	ديسمبر/كانون الأول 2019	X	X	X	X
نشاط لمرة واحدة	استعراض الأقران الخارجي لمكتب التقييم المستقل	يونيو/حزيران 2018	سبتمبر/أيلول 2019	X	X	X	X

ملحوظة: يتم وضع علامة X في مكان تاريخ التنفيذ الفصلي فقط من أجل مخرج محدد متوقع.

الجدول 2

الخطة الإشارية لمكتب التقييم المستقل في الصندوق للفترة 2020-2021 حسب نوع النشاط*

نوع العمل	الخطة الإشارية للفترة 2020-2021	السنة
	مساهمة الصندوق في تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	2020
1- التقييمات المؤسسية	التقييم المشترك مع مكاتب التقييم في برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة في التعاون القطري بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها؛ أو متابعة تجربة اللامركزية في الصندوق؛ أو جهود الصندوق لضمان جودة المشروع عند نقطة الدخول	2021
	بوروندي	2020
	إكوادور	2020
	النيجر	2020
	باكستان	2020
	أوزبكستان	2020
2 - تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	كوت ديفوار	2021
	ملاوي	2021
	فييت نام	2021
	إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي (تحدد فيما بعد)	2021
	إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا (تحدد فيما بعد)	2021
3- عمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	التثبت من جميع تقارير إنجاز المشروعات المتاحة هذا العام	2021-2020
4- تقييمات أداء المشروعات	16-20 تقييما لأداء المشروعات	2021-2020
5 - تقييمات الأثر	تقييم واحد للأثر في السنة (يحدد المشروع فيما بعد)	2021-2020
	التقرير السنوي الثامن عشر والتاسع عشر عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	2021-2020
	استعراض تنفيذ برنامج العمل المستند إلى النتائج والميزانية لعام 2020 والخطة الإشارية للفترة 2021-2022؛ وإعداد برنامج العمل المستند إلى النتائج والميزانية لعام 2021 والخطة الإشارية للفترة 2022-2023	2021-2020
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة	2021-2020
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق	2021-2020
6- الاتخراط مع الهيئات الرئاسية	تعليقات مكتب التقييم المستقل على مجموعة مختارة من سياسات واستراتيجيات وعمليات الصندوق التشغيلية التي أعدتها إدارة الصندوق لعرضها على لجنة التقييم للنظر فيها	2021-2020
	المشاركة في جميع دورات لجنة التقييم، وفي دورات المجلس التنفيذي ومجلس المحافظين، والزيارة القطرية السنوية للمجلس	2021-2020
	تعليقات مكتب التقييم المستقل على برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عند توفر تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية ذات الصلة	2021-2020
	تقارير التقييم، والملامح البارزة، والنظرات الثاقبة، والموقع الشبكي لمكتب التقييم المستقل، وما إلى ذلك	2021-2020
	توليفة تقييمية عن نهج تنمية المشروعات الريفية	2020
7- أنشطة الاتصالات وإدارة المعرفة	توليفة تقييمية عن المساهمة في زيادة دخول الأسر والأصول؛ أو الأمن الغذائي	2021

نوع العمل	الخطة الإشارية للفترة 2020-2021	السنة
	حضور كل اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات التي تتناقش السياسات والاستراتيجيات المؤسسية، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ومجموعة مختارة من المشروعات التي قيمها مكتب التقييم المستقل، وحضور اجتماعات لجنة إدارة العمليات، وفريق إدارة الصندوق، واجتماعات مختارة لفرق إدارة البرامج القطرية	2020-2021
	الشراكات مع فريق التعاون في مجال التقييم، وفريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم	2020-2021
8- الشراكات	بيان مشترك بين الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق، وبرنامج الأغذية العالمي لتعزيز التعاون في مجال التقييم	2020-2021
	المساهمة كمستعرض أقران خارجي في التقييمات الرئيسية التي تقوم بها المنظمات المتعددة الأطراف والثنائية حسب الطلب	2020-2021
9- المنهجية	المساهمة في نقاش داخلي وخارجي حول تقييمات الأثر	2020-2021
10- تنمية القدرات التقييمية	تنفيذ أنشطة في البلدان الشريكة تتعلق بتنمية القدرات التقييمية	2020-2021
*إن مواضيع وعدد التقييمات المؤسسية، وتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية، وتقارير التوليفات التقييمية مؤقتة؛ وستؤكد أو تحدد الأولويات والأعداد الفعلية للأنشطة المقرر الاضطلاع بها في عامي 2020 و 2021 في عام 2019.		

موظفو مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019

الجدول 1

مستويات موظفي مكتب التقييم المستقل في الصندوق لعام 2019

2019 (المقترح)					مستوى 2016	مستوى 2015	مستوى 2014	مستوى 2013	مستوى 2012
المجموع	موظفو الخدمات العامة	الموظفون الفنيون	2018	مستوى 2017					
20	6	14	20	20	19	19	18.5	18.5	19.5

الجدول 2

فئة الموارد البشرية

الفئة	2016	2017	2018	2019 (المقترح)
الموظفون الفنيون				
مدير	1	1	1	1
نائب مدير	1	1	1	1
كبير موظفي التقييم	3	3	3	3
موظفو التقييم	6	7	7	7
محلل بحوث التقييم	1	1	2	2
موظف معرفة واتصال في مجال التقييم	1	1	-	-
المجموع الفرعي للموظفين الفنيين	13	14	14	14
موظفو الخدمات العامة				
مساعد إداري	1	1	1	1
مساعد مدير	1	1	1	1

1	1	1	1	مساعد نائب مدير
3	3	3	3	مساعدو تقييم
6	6	6	6	المجموع الفرعي لموظفي الخدمات العامة
20	20	20	19	المجموع الكلي

الجدول 3

مستويات موظفي الخدمات العامة في مكتب التقييم المستقل في الصندوق

2019 (مقترح)	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
6	6	6	6	6	6	6	8	8	8	8.5

الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2019

الجدول 1

الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2019

(بالدولارات الأمريكية)

الميزانية المقترحة لعام 2019			ميزانية 2013	ميزانية 2014	ميزانية 2015	ميزانية 2016	ميزانية 2017	ميزانية 2018 (1)	(2) الزيادة الحقيقية/ الانخفاض الحقيقي	(3) الزيادة/ الانخفاض في السعر	(4) الميزانية الإجمالية لعام 2019*
تكاليف غير الموظفين			2 346 711	2 395 992	2 455 892	2 541 520	2 490 861	2 505 390	(55 000)	60 000	2 510 390
تكاليف الموظفين			3 667 268	3 586 690	3 614 041	3 127 899	3 235 056	3 307 259	-	74 355	3 381 614
المجموع			6 013 979	5 982 682	6 069 933	5 669 419	5 725 917	5 812 649	(55 000)	134 355	5 892 004

* (3)+(2)+(1)=(4)

استعراض الأقران لمكتب التقييم المستقل (جزء عام 2019 من إجمالي التكاليف)	200 000
الميزانية الإجمالية لعام 2019	6 092 004

الجدول 2

توزيع الميزانية المقترحة لمكتب التقييم المستقل لعام 2019 فيما يتعلق بتكاليف غير الموظفين
(بالدولارات الأمريكية)

نوع العمل	العدد المطلق	العدد النسبي كنسبة مئوية للعمل أ	تكاليف الوحدة المعيارية ^ب (بالدولارات الأمريكية)	التكاليف المقترحة لغير الموظفين لعام 2019 (بالدولارات الأمريكية)
التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق	1	1	150 000-80 000	80 000
التقييمات المؤسسية • مساهمة الصندوق في تنمية سلاسل القيمة المتعلقة بالزراعة • المناصرة للقراء • الهيكلية المالية للصندوق	2	• 1 • 0.8 • 0.2	تكاليف متباينة على أساس نطاق وطبيعة المسائل التي يتعين تقييمها: 450 000-250 000	430 000
تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	7	5.2	تكاليف متباينة على أساس حجم الحافظة، وحجم البلد، وتكاليف السفر، وتوافر الأدلة: 2000 000-180 000	1 000 000
التوليفات التقييمية • نُهج الصندوق إزاء التنمية الريفية المجتمعية ومساهماته فيها	1	1	65 000-40 000	55 000
تقييمات أداء المشروعات	8	8	40-000-30 000	320 000
عمليات التثبث من تقارير إنجاز المشروعات	حوالي 30	حوالي 30	-	30 000
تقييمات الأثر	2	1	-	200 000
تقاسم المعرفة، والاتصال، ونشر التقييمات، وأنشطة الشراكات	-	-	-	260 000
تكاليف تنمية القدرات التقييمية، والتدريب، وغير ذلك من تكاليف	-	-	-	135 390
المجموع				2 510 390

^أ يستغرق إنجاز بعض التقييمات سنتين. ويمثل هذا الرقم النسبة المئوية من العمل حسب نشاط التقييم في عام 2019.
^ب تشمل تكاليف الوحدة المعيارية أيضا تكاليف سفر الموظفين عند الضرورة.

إطار الانتقائية لمكتب التقييم المستقل

الجدول 1

معايير اختيار وتحديد أولويات التقييمات المقرر إدراجها في برنامج عمل مكتب التقييم المستقل

التقييمات المؤسسية	تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية	تقارير التوليفات التقييمية	تقييمات أداء المشروعات	تقييمات الأثر
<p>1- الأولوية الاستراتيجية. تسهم التقييمات المؤسسية في تحديد الأولويات الاستراتيجية للصندوق والتزامات تجديد موارده</p> <p>2- المساءلة. يسهم الموضوع المختار في تعزيز المساءلة المؤسسية في الصندوق</p> <p>3- فجوة المعرفة. تسهم التقييمات المؤسسية في سد فجوة معرفية حرجة في الصندوق</p> <p>4- حسن التوقيت. يُسترشد بنتائج التقييمات المؤسسية في الوقت المناسب لإعداد السياسات والاستراتيجيات والعمليات المؤسسية</p> <p>5- المخاطر المؤسسية. يعمل التقييم على المساعدة في تقليل المخاطر المؤسسية الحرجة إلى أدنى حد</p>	<p>1- الربط ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية. يُسترشد بالنتائج في إعداد الاستراتيجيات القطرية/ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق</p> <p>2- التغطية:</p> <p>(أ) التغطية الإقليمية والقطرية لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية</p> <p>(ب) حجم الحافظة من حيث إجمالي الاستثمارات وعدد العمليات</p> <p>(ج) تصنيف إطار القدرة على تحمل الديون (أحمر، أصفر، أخضر)</p> <p>(د) شروط الإقراض (شروط تيسيرية للغاية، أو مختلطة، أو عادية)</p>	<p>1- الأدلة التقييمية. توافر الأدلة التقييمية الكافية من مكتب التقييم المستقل ووظائف التقييم في المنظمات الإنمائية الأخرى</p> <p>2- فجوة المعرفة. تسهم تقارير التوليفات التقييمية في سد فجوة معرفية حرجة في الصندوق</p> <p>3- الأولوية الاستراتيجية. تسهم التوليفات التقييمية في تحديد الأولويات الاستراتيجية للصندوق والتزامات تجديد موارده</p> <p>4- حسن التوقيت. يُسترشد بنتائج التوليفات التقييمية في الوقت المناسب لإعداد السياسات والاستراتيجيات والعمليات المؤسسية</p> <p>5- اللبنة الأساسية. تعمل التوليفات التقييمية كمدخل لمنتجات مكتب التقييم المستقل الأخرى</p>	<p>1- توافر تقارير إنجاز المشروعات. سوف يُضطلع بتقييمات أداء المشروعات عند توافر تقارير إنجاز المشروعات فقط</p> <p>2- التغطية الجغرافية. سيتم اختيار تقييمات أداء المشروعات لضمان التوازن الإقليمي لبرنامج التقييم في مكتب التقييم المستقل</p> <p>3- اللبنة الأساسية. سوف تعطى الأولوية لتقييمات أداء المشروعات التي توفر مدخلا لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية أو التقييمات المؤسسية أو تقارير التوليفات</p> <p>4- فجوات المعرفة. لا توفر تقارير إنجاز المشروعات تحليلا كافيا لأداء المشروعات ونتاجها</p> <p>5- عدم الاتساق. لا تتسق تقييمات تقارير إنجاز المشروعات مع النص السردي</p> <p>6- النهج المبتكرة. يشمل المشروع نُهجا مبتكرة تستحق التحليل بشكل أعمق والتوثيق</p>	<p>1- عدم وجود ازدواجية. لن تجري إدارة الصندوق تقييمات أثر لنفس العملية</p> <p>2- التعلم من تقييمات الأثر. هناك حاجة إلى أدلة على ما يمكن أن يكون قابلا للتنفيذ في سياق معين</p> <p>3- اللبنة الأساسية. سوف تعطى الأولوية لتقييمات أداء المشروعات التي توفر مدخلا لتقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية أو التقييمات المؤسسية أو التوليفات التجميعية</p> <p>4- تاريخ الإنجاز. سوف يتم الانتهاء من تقييمات الأثر في غضون ثلاث سنوات من تاريخ الإنجاز</p> <p>5- بيانات خط الأساس. توافر خطوط الأساس وسهولة استخدامها أمر ضروري لتحديد المنهجية التي سيتم تطبيقها في تقييمات الأثر</p>

<p>6- فجوات المعرفة. لا توفر تقارير إنجاز المشروعات تحليلا كافيا لفعالية وأثر تدخلات معينة</p> <p>7- النهج المبتكرة. يشمل المشروع نهجا مبتكرة تستحق التحليل بشكل أعمق والتوثيق</p>	<p>7- التعلم من تقييمات أداء المشروعات. هناك حاجة إلى أدلة على ما الذي كان قابلا للتنفيذ ولماذا</p>			
--	---	--	--	--