

Signatura: EC 2018/102/W.P.7
Tema: 8
Fecha: 14 de agosto de 2018
Distribución: Pública
Original Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2018

Nota para los miembros del Comité de Evaluación

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Donal Brown

Vicepresidente Adjunto
Departamento de Administración de Programas
Tel.: (+39) 06 5459 2448
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

Lisandro Martin

Director, a.i.
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Jakob Tuborgh

Especialista en Planificación Estratégica
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2469
Correo electrónico: j.tuborgh@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 102.º período de sesiones
Roma, 4 de septiembre de 2018

Para examen

Signatura: EB 2018/124/R.13
Tema: 5
Fecha: 14 de agosto de 2018
Distribución: Pública
Original Inglés

S



Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2018

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Donal Brown
Vicepresidente Adjunto
Departamento de Administración de Programas
Tel.: (+39) 06 5459 2448
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

Lisandro Martin
Director, a.i.
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Jakob Tuborgh
Especialista en Planificación Estratégica
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2469
Correo electrónico: j.tuborgh@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 124.º período de sesiones
Roma, 11 a 13 de septiembre de 2018

Para examen

Índice

Acrónimos y siglas	ii
I. Resumen	1
II. Introducción	2
III. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10	2
IV. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático en las operaciones del FIDA	11
V. El camino para mejorar el desempeño	11

Anexos

I. Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Medición de los Resultados de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA	13
II. Metodología y proceso	18
III. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático en las operaciones del FIDA	20
IV. Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA	25
V. Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer	26
VI. Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA	31
VII. Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	37
VIII. Aplicación del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA	52
IX. Lista de Estados con situaciones de fragilidad extraída del documento en el que figura la Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad	57
X. Registro de auditoría de las principales observaciones formuladas por la Junta Ejecutiva y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA acerca del RIDE de 2017	58

Acrónimos y siglas

APR	División de Asia y el Pacífico
ARRI	<i>Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA</i>
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
CLEAR	Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
COSOP-BR	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales basado en los resultados
ESA	División de África Oriental y Meridional
ESAC	Evaluación Social, Ambiental y Climática
FIDA9	Novena Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
FIPS	instrumento para agilizar la puesta en marcha de los proyectos
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
GRIPS	Sistemas de Proyectos de Inversión y Donaciones
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MMR	Marco de Medición de los Resultados
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONU-SWAP	Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OPE	Dependencia de Programación y Eficacia Operacionales
OpEx	excelencia operacional en beneficio de los resultados
OPR	División de Políticas y Resultados Operacionales
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
OSR	organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
PRISMA	<i>Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección</i>
RIDE	<i>Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo</i>
RIMS	Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto
SyE	seguimiento y evaluación
VIFP	validación de los informes finales de proyectos
WCA	División de África Occidental y Central

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2018

I. Resumen

1. En el Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2018, se señala que los rápidos cambios del clima, los conflictos, la desigualdad y la persistencia de los focos de pobreza y hambre obstaculizan los esfuerzos de los países por alcanzar dichos objetivos. Por lo tanto, el mandato del FIDA de invertir en la población rural, empoderar a estas personas para reducir la pobreza, aumentar la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y fortalecer la resiliencia sigue siendo totalmente pertinente y crucial. También requiere que el Fondo tenga mayor capacidad de respuesta y actúe con mayor eficiencia y eficacia a la hora de brindar un apoyo adaptado a cada país para contribuir a que todos cumplan la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
2. En 2017, las inversiones del FIDA a través de préstamos y donaciones alcanzaron una cifra récord superior a los USD 1 300 millones, que representó el mayor volumen de proyectos aprobados desde su creación. Tomando en cuenta todas las fuentes de financiación, los desembolsos ascendieron a casi USD 1 000 millones, con un programa de préstamos y donaciones de casi USD 800 millones, también sin precedentes en la historia de la institución. Este récord de inversiones se da en el contexto de un aumento marginal en los gastos administrativos, lo que también pone de relieve los esfuerzos que se realizan para mejorar la eficiencia.
3. En cuanto a traducir estos logros en resultados, el FIDA ha obtenido una mejora general en las calificaciones relativas a los efectos directos de los proyectos para aquellos que se cerraron en 2017. No obstante, en promedio, los resultados de la cartera siguen siendo moderadamente satisfactorios, con algunas caídas en las medias móviles de 36 meses. El Fondo reconoce la necesidad de abordar los desafíos y los obstáculos persistentes.
4. En el contexto de la ambiciosa Agenda 2030, el FIDA también ha establecido metas ambiciosas para la Décima y la Undécima Reposiciones de los Recursos. Se reconoce que estos objetivos ambiciosos no pueden alcanzarse si se continúa trabajando del mismo modo y, por eso, se han tomado una serie de medidas concretas encaminadas a lograr un desempeño más que moderadamente satisfactorio y mejorar los resultados obtenidos.
5. A nivel institucional, el FIDA ha tomado la importante y necesaria medida de la descentralización para que sus equipos estén más cerca de los países a los que se presta apoyo. Se prevé que la presencia de una masa crítica de personal técnico y de los programas cerca de los beneficiarios dará lugar a un apoyo más eficaz.
6. La consecución de la ambiciosa Agenda 2030 es un esfuerzo colectivo que requiere asociaciones a nivel mundial, regional y nacional con los Gobiernos y otros asociados para el desarrollo. Si bien en el período que abarca el informe la cofinanciación —que es un signo del establecimiento de asociaciones exitosas— ha disminuido, los esfuerzos del Fondo en este ámbito se han incrementado. El FIDA está preparándose para actuar como “recolector” de financiación para el desarrollo, y está formulando una estrategia de cofinanciación y un plan de acción para alcanzar esta meta.
7. A nivel nacional, el Fondo está aplicando un enfoque programático en la prestación de apoyo. El Marco de Transición que se presentará a la Junta Ejecutiva al final de 2018 servirá como marco general que permitirá ofrecer a los países un apoyo adaptado y específico para cada contexto. Los equipos en los países hacen cada vez mayor hincapié en el fortalecimiento de las actividades no crediticias (por ejemplo, la actuación normativa, la creación de asociaciones, la gestión de los conocimientos, la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular) a nivel nacional para lograr un mayor impacto.

8. A nivel de los proyectos sigue habiendo desafíos en materia de eficiencia y sostenibilidad, como se indica en las ediciones actuales y anteriores del *Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo*, el *Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA* y el *Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección*. Según los análisis, el Fondo cuenta con sistemas adecuados para la identificación temprana de proyectos problemáticos (por ejemplo, por ineficiencia y falta de sostenibilidad) y ha logrado mejorar los resultados de la mayoría de dichos proyectos. A fin de continuar mejorando los resultados, se están poniendo en marcha una serie de iniciativas interrelacionadas, entre las que cabe mencionar un proceso de diseño simplificado para reducir las demoras, un mecanismo para que los proyectos se inicien con mayor rapidez y un programa especialmente adaptado para los países con situaciones de fragilidad.

II. Introducción

9. El *Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo* (RIDE) es el principal instrumento con que cuenta el Fondo para resumir la eficacia de sus actividades en materia de desarrollo y su desempeño a nivel institucional. Presenta información sobre los avances en el cumplimiento del Marco de Medición de los Resultados (MMR) para la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10) (2016-2018). Sin embargo, no es simplemente una herramienta para ofrecer información, ya que está diseñado para contribuir a la transparencia al informar sobre los logros y los desafíos, identificar las cuestiones sistémicas que afectan el desempeño institucional y fortalecer la rendición de cuentas.
10. El RIDE de 2018 es la duodécima edición del documento e incluye dos características nuevas: i) un anexo donde se resumen los avances en la aplicación del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA, y ii) la sección “Más a fondo” de este año sobre la incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático, una de las cuatro esferas destacadas en la cartera de préstamos del Fondo¹.

III. Evaluación de los resultados: presentación de información sobre el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA10

11. En esta sección se informa sobre los progresos realizados en relación con los indicadores de los cinco niveles del MMR. En el anexo I se presentan los datos en que se basa este análisis.
12. **Síntesis de la labor realizada en 2017.** El año 2017 fue récord para el FIDA, ya que el programa de préstamos y donaciones aprobados superó los USD 1 300 millones. Este es el mayor volumen de proyectos aprobados desde su creación y representa un incremento del 60 % en relación con lo aprobado en 2016. Tomando en cuenta todas las fuentes de financiación, se desembolsaron casi USD 1 000 millones², lo que constituye otro récord para el FIDA. Este récord de inversiones se da en el contexto de un aumento marginal en los gastos administrativos, lo que pone de relieve los esfuerzos que se realizan para mejorar la eficiencia.

¹ Si bien originalmente se concibió para presentar información sobre las actividades no crediticias, este año la sección “Más a fondo” trata sobre la incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático, que es un importante compromiso asumido en el marco de la FIDA10. En el RIDE del año próximo se volverá a presentar información sobre las actividades no crediticias, tarea que se facilitará gracias a varias iniciativas en curso orientadas a fortalecer dichas actividades y la gestión de datos conexos. Entre ellas cabe destacar la formulación de una nueva estrategia de gestión de los conocimientos y un nuevo marco para la planificación estratégica y el seguimiento de las asociaciones del FIDA a nivel nacional, regional, mundial e institucional.

² Los desembolsos procedentes del programa de préstamos y donaciones del FIDA ascendieron a USD 792 millones, y los desembolsos de fondos suplementarios, del Fondo Fiduciario de España y del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) sumaron USD 190 millones.

13. Con 32 proyectos nuevos aprobados al 31 de diciembre de 2017, la cartera de proyectos financiados por el FIDA constaba de 211 iniciativas en curso en 97 países; la inversión del Fondo en esta cartera en curso ascendía a USD 6 600 millones mientras que la cofinanciación nacional y externa sumaba USD 8 300 millones.
14. Los resultados generados a nivel de los proyectos en 2017 presentaron una tendencia positiva. Sin embargo, las calificaciones generales relativas a los efectos directos de los proyectos en el MMR (que se basa en promedios de 36 meses) no alcanzaron las ambiciosas metas establecidas para la FIDA10, principalmente debido a que las calificaciones correspondientes a 2015 y 2016 fueron inferiores. Teniendo en cuenta los desafíos para la eficacia de su labor en materia de desarrollo, el Fondo ha puesto en marcha una serie de iniciativas encaminadas a abordar esas dificultades, que se presentan en la sección V.
15. Otros aspectos que cabe destacar son los siguientes:
 - a) Los resultados obtenidos en las situaciones de fragilidad están por debajo de los alcanzados en la cartera del FIDA en general en términos de calidad del diseño, fondos desembolsados y resultados de desarrollo en el momento de la finalización de los proyectos. Por lo tanto, es preciso aplicar enfoques diferenciados para incrementar la eficacia de la labor de desarrollo en los contextos de fragilidad.
 - b) La calidad del diseño de los proyectos evaluada por la función de garantía de la calidad se ubica por encima del objetivo para todos los criterios.
 - c) La cofinanciación se ubica por debajo del objetivo y se está trabajando en la formulación de una estrategia institucional en ese sentido.
 - d) La descentralización va bien encaminada; casi la mitad de los puestos presupuestados en las divisiones regionales se encuentra ahora en las oficinas en los países.
16. **Nivel 1 del MMR. Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial.** El informe sobre los avances en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se publicó en junio de 2018. En él se ofrece un panorama general de los progresos en la consecución de los ODS sobre la base de los datos más actuales disponibles para los indicadores que componen el marco de indicadores mundiales. En el cuadro 1 del anexo I figura la información sobre los avances en la consecución de seis indicadores de los ODS a los que el FIDA contribuye.
17. **Nivel 2 del MMR. Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA.** El nivel 2 del MMR incluye 13 indicadores: cuatro indicadores del impacto y nueve de los efectos directos (véase el cuadro 2 del anexo I).
18. Una vez finalizada la FIDA10 se proporcionará un informe sobre los resultados en materia de impacto por medio de la iniciativa de evaluación del impacto del Fondo; este informe se presentará en el período de sesiones de abril de 2019 de la Junta Ejecutiva. Para realizar las estimaciones sobre dicho impacto en los indicadores clave se utilizarán entre 15 y 20 evaluaciones en curso del impacto de proyectos financiados por el Fondo que sean representativos de la cartera en su conjunto. La agregación de estos resultados proporcionará una estimación de la medida en que se ha logrado el impacto previsto. La descripción de la metodología puede consultarse en un trabajo publicado recientemente en *Rural 21*³.

³ Véase el siguiente enlace (en inglés): <https://www.rural21.com/english/current-issue/detail/article/corporate-level-impact-measurement-ifads-experience-00002734/>.

19. Con respecto a los indicadores de los efectos directos, el análisis de los datos del grupo de proyectos de 2015-2017 se basó en las calificaciones de los informes finales (IFP) de 94 proyectos cerrados. De esos proyectos: 19 se ejecutaron en la región de Asia y el Pacífico; 14 en la región de África Oriental y Meridional; 14 en la región de América Latina y el Caribe; 23 en la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa, y 24 en África Occidental y Central.
20. Las principales constataciones derivadas de la información sobre los indicadores de los efectos directos son las siguientes:
 - a) Aunque hasta el momento las metas de la FIDA10 se han alcanzado solo en relación con dos indicadores, los resultados de los proyectos cerrados en 2017 son alentadores, ya que las calificaciones registran un aumento promedio de siete puntos porcentuales en comparación con los cerrados en 2016.
 - b) Al menos el 80 % de los proyectos evaluados entre 2015 y 2017 se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo, en relación con cinco de los nueve indicadores de los efectos directos (impacto en la pobreza rural, igualdad de género, innovación y ampliación de escala, gestión de los recursos naturales y el medio ambiente, y desempeño de los Gobiernos).
 - c) Si bien las metas de la FIDA10 ya se están alcanzando en cuanto a adaptación al cambio climático y desempeño de los Gobiernos, los resultados no son los previstos con respecto a los otros siete indicadores. Sin embargo, en relación con indicadores como igualdad de género e innovación y ampliación de la escala, apenas faltan unos puntos porcentuales para lograr los objetivos.
 - d) Los indicadores que presentan el desempeño menos satisfactorio son los relativos a la eficiencia y la sostenibilidad de los resultados. Estos también se encuentran entre los indicadores donde la calificación obtenida es con mayor frecuencia moderadamente satisfactoria (calificación de 4, por debajo de las calificaciones satisfactorias de 5 y 6).
21. **Análisis de las tendencias en las calificaciones relativas a los efectos directos.** En el RIDE de este año se puede apreciar que los resultados del FIDA, medidos con una media móvil de 36 meses de 2015 a 2017, se han deteriorado (véase el cuadro 1). No obstante, el análisis desglosado de los resultados de los proyectos por año es alentador en la mayoría de las esferas funcionales para 2017.
22. Si bien el cálculo de la media móvil de 36 meses resulta de utilidad para suavizar las fluctuaciones importantes y posibilita el uso de un conjunto de datos más amplio, no permite apreciar la mejora de los resultados en cada año. Esto es especialmente pertinente en la FIDA10, en la cual el deterioro de las calificaciones se relaciona con el hecho de que en 2014 se obtuvieron las más altas de los últimos 10 años. Aun así, los buenos resultados obtenidos en 2017 no alcanzaron para que la media de 36 meses llegara a los objetivos fijados porque los resultados de 2015 y 2016 fueron insuficientes.
23. La dirección se complace en destacar que los resultados de los proyectos cerrados en 2017 obtuvieron mejoras en siete de los diez indicadores en comparación con el año anterior. Cabe señalar especialmente las mejoras del 17 % en las calificaciones relativas al impacto general en la pobreza rural, el 14 % en relación con la eficiencia y la eficacia y el 10 % con respecto a la igualdad de género y la sostenibilidad. La dirección está decidida a continuar mejorando los resultados en 2018 y en los años venideros.
24. Al mismo tiempo, la dirección señala que, aunque en 2017 se observaron mejoras en la eficiencia de las operaciones, este aspecto sigue representando un desafío. En esta esfera del desempeño, el 68 % de los proyectos se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo, mientras que la meta establecida para la FIDA10 es del 80 %. En la evaluación a nivel institucional de la eficiencia

institucional del Fondo y de la eficiencia de las operaciones que financia, realizada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), así como en el *Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI)* correspondiente a 2018, se identificaron los problemas que afectan a la eficiencia de los proyectos. Entre ellos cabe mencionar las deficiencias en el diseño de los proyectos (por ejemplo, la complejidad excesiva); la falta de preparación para la ejecución; la aplicación de sistemas de seguimiento y evaluación inadecuados (lo que dificulta la detección temprana de problemas no previstos), y la falta de respuestas rápidas ante las dificultades que surgen durante la ejecución.

25. Una segunda esfera del desempeño cuyos resultados son relativamente pobres es la sostenibilidad de los beneficios, es decir, la probabilidad de que los beneficios generados gracias a la ejecución de los proyectos se mantengan una vez finalizados estos. La meta de la FIDA10 es de un 85 %, pero los proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, solo representaron el 69 %. Las causas por las cuales casi uno de cada tres proyectos se calificó como insatisfactorio en esta esfera son, entre otras, la falta de estrategias de salida bien definidas (conclusión que también se presenta en el ARRI de 2018) y la escasa capacidad o compromiso de los países prestatarios para ampliar la escala de los enfoques de desarrollo.
26. La fragilidad es un factor que afecta a estas dos esferas de resultados menos satisfactorios. Casi un tercio de los proyectos calificados como insatisfactorios en relación con la eficiencia se ejecutaron en países con situaciones de fragilidad, lo que contribuyó a la caída del promedio de los resultados en este aspecto. Asimismo, el 34 % de los proyectos calificados como insatisfactorios con respecto a este indicador se ejecutaron en países con situaciones de fragilidad. En algunos casos, las dificultades para el logro de los efectos directos y el impacto se debieron a la intensificación de los conflictos y el aumento de la inseguridad (por ejemplo, en la República Árabe Siria y Sudán del Sur). En otros, los escasos resultados en relación con la sostenibilidad se debieron a un fomento de la capacidad o un sentido de apropiación inadecuados (por ejemplo, en Côte d'Ivoire y Togo).

Cuadro 1

Porcentaje de proyectos que recibieron la calificación de moderadamente satisfactorios, como mínimo

<i>Indicadores</i>	<i>Calificaciones por año</i>						<i>RIDE de 2017^a</i>	<i>RIDE de 2018^b</i>	<i>Metas de la FIDA¹⁰</i>
	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>			
Igualdad de género	92	90	93	82	87	97	87	88	90
Innovación	80	86	98	88	87	90	93	88	90
Potencial para la ampliación de escala	83	93	100	88	87	87	92	87	90
Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente	86	83	92	83	86	83	88	84	90
Impacto general en la pobreza rural	84	93	96	79	76	93	86	82	90
Desempeño de los Gobiernos	72	83	87	85	77	81	90	81	80
Eficacia	84	93	96	73	73	87	84	78	90
Adaptación al cambio climático	–	67	94	72	80	80	84	77	50
Sostenibilidad	72	86	89	64	67	77	78	69	85
Eficiencia	68	79	79	76	57	71	87	68	80
Promedio de todos los indicadores	80	85	92	79	78	85	86	80	

^a El grupo de IFP incluidos en el RIDE de 2017 comprende el período 2014-2016.

^b El grupo de IFP incluidos en el RIDE de 2018 comprende el período 2015-2017.

27. **Variaciones de las calificaciones a nivel regional.** Existen amplias variaciones en los resultados de los proyectos ejecutados en las distintas divisiones del FIDA. Esas variaciones reflejan las diferencias entre los contextos de los distintos países (por ejemplo, algunos presentan situaciones de fragilidad, marcos normativos débiles e inestabilidad política), que pueden determinar que los proyectos sean problemáticos y los resultados insuficientes⁴.
28. En la División de Asia y el Pacífico (APR) se lograron las mejores calificaciones en general, mientras que en la División de África Occidental y Central (WCA) fue donde se registraron los resultados menos satisfactorios. Esto podría responder al hecho de que la WCA es la división regional que comprende el mayor número de países con situaciones de fragilidad. En el desglose por división regional puede apreciarse que en la APR se lograron los objetivos del FIDA relativos a todos los indicadores y en la División de África Oriental y Meridional (ESA) en relación con cinco indicadores. En las demás divisiones regionales los resultados se ubicaron por debajo de los objetivos del Fondo con respecto a distintos indicadores (por ejemplo, en la WCA con respecto a la eficiencia y el desempeño de los Gobiernos; en la División de América Latina y el Caribe (LAC) en cuanto a la innovación, y en la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa (NEN) en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer).
29. El deterioro de las calificaciones en 2015 y 2016 puede atribuirse al porcentaje relativamente alto de proyectos con resultados insuficientes en la LAC y la WCA que cerraron en ese período⁵. De hecho, en relación con seis de los nueve indicadores de los efectos directos (eficacia, impacto general en la pobreza rural, sostenibilidad, gestión de los recursos naturales y el medio ambiente, adaptación al cambio climático

⁴ Como se puso de relieve en el tema de aprendizaje para el ARRI de 2012 sobre la comprensión de los proyectos excepcionales, el ingreso nacional bruto explica poco sobre los resultados de los proyectos, mientras que los contextos normativos, institucionales y de gobernanza menos favorables (como los existentes en los países con situaciones de fragilidad) se vinculan con un mayor número de proyectos de resultados insuficientes y un menor número de proyectos con buenos resultados.

⁵ Entre los proyectos con calificaciones bajas que cerraron en este período se incluyen los ejecutados en Burkina Faso, Côte d'Ivoire, la República Democrática del Congo, la República Dominicana, Ghana, Panamá y dos proyectos en Haití.

y desempeño de los Gobiernos), en 2015 y 2016, la LAC y la WCA registraron el mayor porcentaje promedio de proyectos considerados moderadamente insatisfactorios como máximo. En la LAC esto podría deberse en parte a que hay un porcentaje relativamente más alto de proyectos problemáticos en comparación con otras regiones. Los resultados insuficientes obtenidos en la WCA pueden explicarse por el elevado número de situaciones de fragilidad existentes en la región, lo cual se vio agravado por el brote del virus del Ébola en África Occidental en 2014 y 2015, que obligó a interrumpir la ejecución de varios proyectos.

30. **Detección y corrección de resultados insuficientes.** El análisis indica que el FIDA ha sido eficaz en la identificación temprana de los proyectos problemáticos. Mediante la supervisión del Fondo, el 81 % de los proyectos situados en el intervalo insatisfactorio con respecto a los logros generales en el momento de su finalización ya se habían señalado como proyectos realmente problemáticos⁶ durante la ejecución.
31. Otra constatación importante es la relativa al modo en que se abordan los problemas detectados y se corrigen los resultados. Los datos indican que el 43 % de todos los proyectos financiados por el FIDA se señalaron como realmente problemáticos al menos una vez durante la ejecución, lo cual pone de relieve las difíciles condiciones en que se llevan adelante muchos proyectos. No obstante, el 73 % de esos proyectos en el momento de su finalización se calificaron como moderadamente satisfactorios, como mínimo. Esto indica que, en la mayoría de los casos, el Fondo fue capaz de ayudar a mejorar el desempeño de los proyectos y a obtener buenos resultados en el momento de su finalización a pesar de las dificultades encontradas durante la ejecución.
32. **Fortalecimiento de los resultados y la estructura de la autoevaluación.** En 2015, el FIDA estableció un proceso de examen de los IFP más riguroso que fortaleció significativamente el proceso de garantía de la calidad para calificar los resultados de los proyectos en el momento de su finalización. Es posible que el hecho de que se hayan obtenido unas calificaciones desproporcionadamente modestas se deba a que ese nuevo proceso acababa de instaurarse, pero ahora las calificaciones ya se han ajustado.
33. Asimismo, en el ARRI de 2018 y en las evaluaciones de la IOE se señala que se ha mejorado considerablemente la calidad de los IFP, ya que el 90 % se han calificado como satisfactorios, como mínimo⁷. Esto también se refleja en la mayor coincidencia entre las calificaciones otorgadas por la dirección y por la IOE, ya que la diferencia promedio para el grupo de proyectos que se cerraron entre 2014 y 2016 fue de -0,30, lo cual representa una mejora en comparación con el período comprendido entre 2013 y 2015, cuando la diferencia era de -0,42⁸.
34. **Nivel 3 del MMR. Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA.** Los resultados de este año en materia de productos corresponden a 170 proyectos financiados por el FIDA que se encuentran en curso. El desempeño fue irregular y los resultados relativos a tres de los doce indicadores del nivel 3 del MMR ya se ubican dentro de las metas de la FIDA10 (proyectos relacionados con los servicios financieros rurales, microempresas y políticas, e instituciones). De hecho, se llegó a 16,14 millones de ahorristas voluntarios y 7,68 millones de prestatarios activos, alcanzándose así las metas de la FIDA10. Además, 91 250 empresas accedieron a servicios de promoción empresarial (la meta era de un rango de entre 80 000 y 120 000) y se capacitó a 1,94 millones de personas en temas de gestión comunitaria (la meta era de un rango de entre 1,6 millones y 2,3 millones).

⁶ El FIDA hace un seguimiento de los proyectos realmente problemáticos y aquellos que pueden presentar problemas. En este análisis se han abordado solamente los primeros. Si se hubiesen incluido los proyectos que podían presentar problemas, el porcentaje sería aún superior.

⁷ Datos del análisis presentado en el ARRI de 2018.

⁸ La diferencia se calculó comparando las calificaciones promedio de las validaciones de los IFP por parte de la IOE para los proyectos cerrados entre 2013 y 2015 y entre 2014 y 2016 con las calificaciones promedio de los IFP correspondientes.

35. También falta poco para alcanzar las metas fijadas para la FIDA10 con respecto a otros tres indicadores, a saber: el número de personas que reciben servicios de los proyectos respaldados por el FIDA (97,9 millones, donde Bangladesh, Etiopía, la India y Nigeria son los países con el mayor número de personas beneficiadas); la superficie de tierras de propiedad común en las que se aplican prácticas de gestión mejoradas (3 millones de hectáreas), y el número de instalaciones de comercialización construidas o rehabilitadas (2 700). No obstante, se está lejos de alcanzar los objetivos establecidos para los indicadores relativos a la superficie de tierra con sistemas de riego rehabilitados o construidos (57 500 hectáreas) y el número de personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola y ganadera. En el cuadro 3 del anexo I se ofrece información detallada sobre los resultados relativos a todos los indicadores de los productos.
36. **Nivel 4 del MMR. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA.** Este indicador mide los avances en materia de eficacia operacional de los proyectos y los programas en los países. Se miden los resultados en relación con la ejecución de los programas en los países, la calidad de los proyectos en las etapas iniciales, la gestión de la cartera y la cofinanciación. En este sentido, el desempeño ha sido positivo en general, ya que se han alcanzado los objetivos relativos a las actividades no crediticias a nivel de los programas en los países, así como los relativos a la calidad del diseño de los proyectos nuevos según la calificación otorgada por la función de garantía de la calidad. Se lograron mejoras en cuanto a la tasa de desembolso y el tiempo transcurrido desde la aprobación hasta el primer desembolso. Solo los resultados en materia de cofinanciación muestran un deterioro.
37. **Ejecución de los programas en los países.** En el marco de la FIDA10, los resultados en cuanto a la ejecución de los programas en los países se evaluaron principalmente a través de una encuesta de clientes⁹. Teniendo en cuenta las limitaciones de evaluar los resultados de las actividades no crediticias solamente mediante una encuesta de percepción entre clientes y asociados nacionales, en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) la dirección también presentará información por medio de las autoevaluaciones de los programas en los países. Además, se está reformulando la encuesta de clientes para que ofrezca una medición más eficaz y sólida.
38. A pesar de estas limitaciones, los resultados de este año son muy positivos, ya que los cuatro indicadores —contribución al aumento de los ingresos; conformidad con el programa sobre la eficacia de la ayuda; diálogo sobre políticas, y creación de asociaciones— se ubican muy por encima de las metas de la FIDA10. Actualmente, el Fondo está actualizando las directrices relativas a los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) a fin de ayudar a los equipos a formular estrategias de transición a más largo plazo para la colaboración con los Gobiernos, dando lugar así a un enfoque más programático. El fortalecimiento de las sinergias entre la labor a nivel de los proyectos y la actuación normativa a nivel nacional constituye una prioridad para que el Fondo pueda lograr que los programas en los países arrojen mejores resultados.
39. **Calidad de los proyectos en las etapas iniciales.** Las calificaciones otorgadas en todos los indicadores vinculados a la calidad en las etapas iniciales del diseño de los proyectos de inversión se ubicaron por encima de los objetivos establecidos. Pudo apreciarse una clara mejora en materia de medio ambiente y cambio climático, donde las calificaciones satisfactorias aumentaron del 90 % al 98 %, lo que demuestra los importantes avances que ha logrado el Fondo en la incorporación de este tema en su cartera de proyectos. Sin embargo, la calidad del diseño en los

⁹ En 2018 se invitó a 37 países a participar, pero solo 35 presentaron respuestas admisibles. Para que la encuesta de clientes fuera válida, el país tenía que solicitar al menos 20 respuestas y alcanzar una tasa de respuesta de al menos un 40 %. Los países comprendidos en la encuesta de clientes en 2018 son los mismos que en 2016, por lo que los resultados son comparables.

países con situaciones de fragilidad se ubicó por debajo de la cartera en general y el porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, decreció considerablemente del 96 % al 91 %, en comparación con la edición anterior del RIDE. Estos datos ponen de manifiesto que se requiere un programa especial para los países con situaciones de fragilidad a fin de mejorar los resultados.

40. **Gestión de la cartera.** En 2017, tomando en cuenta todas las fuentes de financiación, los desembolsos ascendieron a casi USD 1 000 millones, lo que demuestra que la eficacia operacional del FIDA va en aumento¹⁰. Esta cifra récord se logró gracias a la reducción del tiempo transcurrido entre la aprobación de los proyectos y el primer desembolso de 16,8 meses a 16,3 meses¹¹, lo que supone un incremento de la tasa de desembolso del 12,8 % al 13,1 %, utilizando la metodología descrita en el Informe de la Consulta sobre la FIDA10. Aplicando una metodología para calcular esta tasa que coincide con la utilizada en otras instituciones financieras internacionales (y que se utilizará en la FIDA11), la tasa de desembolso es del 19,1 %.
41. Las mejoras en materia de desembolsos responden a que la dirección ha prestado mayor atención al tema, lo que se materializó en un estudio exhaustivo de estas cuestiones realizado en 2016. Tras la realización del estudio, se formuló un plan de acción para abordar los desafíos detectados, que comprendió mejoras en los sistemas informáticos institucionales para hacer un seguimiento de los resultados de los proyectos y los exámenes de las políticas vinculadas a la gestión financiera y las adquisiciones y contrataciones en el marco de los proyectos.
42. El año pasado, la tasa de desembolso en los países con situaciones de fragilidad cayó del 12,8 % al 10,5 %. Esta reducción se debió a que en varios casos el desempeño de los proyectos se vio afectado por circunstancias externas, como sucedió, por ejemplo, en Oriente Medio. La dirección es consciente de los desafíos relacionados con el diseño y la ejecución de los proyectos en los países con situaciones de fragilidad y está elaborando un programa especial para estos países que se pondrá en marcha en el segundo trimestre de 2019.
43. La cofinanciación para el período que abarca el informe, comprendido entre 2015 y 2017, ascendió a USD 3 600 millones, de los cuales el 60 % correspondió a la cofinanciación nacional y el 40 % a la internacional. El año pasado la tasa de cofinanciación cayó por debajo de 1,2 y ahora se ubica en 1,0 para el período del informe. Esto implica que por cada dólar de los Estados Unidos invertido por el FIDA se ha obtenido otro dólar en cofinanciación nacional e internacional. La disminución general de la cofinanciación en los últimos años se debe principalmente a una caída en la cofinanciación internacional, ya que la reducción de la cofinanciación nacional ha sido muy leve. Las carteras de proyectos en varios países han registrado un deterioro en la cofinanciación desde la edición del RIDE del año pasado, por ejemplo, en China, Indonesia y el Sudán. Por lo tanto, el FIDA no alcanzó la meta de 1,2 establecida para la FIDA10 y la consecución del ambicioso objetivo de 1,4 para la FIDA11 parece aún más difícil.
44. En el desglose de la actual tasa de cofinanciación por grupos según el nivel de ingresos puede apreciarse que los países de ingresos medianos son los que impulsan la movilización de recursos, especialmente cuando se trata de recursos nacionales. La tasa de cofinanciación nacional más alta se dio en los países de ingresos medianos altos y la más baja en los países de bajos ingresos. Con respecto a la tasa de cofinanciación internacional sucedió lo contrario: la tasa más alta se dio en los

¹⁰ Esto comprende los fondos de los préstamos y las donaciones del FIDA, del Fondo Fiduciario de España, del ASAP y de fondos suplementarios.

¹¹ La dirección se ha propuesto reducir aún más el tiempo que transcurre entre la aprobación y el primer desembolso mediante la introducción del instrumento para agilizar la puesta en marcha de los proyectos (FIPS).

países de bajos ingresos y la más baja en los países de ingresos medianos altos¹². En cuanto a las tendencias regionales, las tasas de cofinanciación general más altas de los últimos 36 meses se registraron en la región de Asia y el Pacífico y la región de América Latina y el Caribe, y la mayor tasa de cofinanciación nacional también se registró en la región de América Latina y el Caribe.

45. En el anexo I se presentan las cifras de cofinanciación desglosadas por grupos de países y regiones, y en el recuadro que figura a continuación se ofrece más información sobre la participación y las contribuciones del sector privado.

Recuadro. Participación y contribuciones del sector privado.

La asociación con el sector privado es fundamental en la movilización de recursos financieros adicionales para atender las necesidades de inversión vinculadas a los ODS. En los últimos años, la colaboración del FIDA con las empresas privadas ha crecido constantemente, en especial en el desarrollo de cadenas de valor en favor de la población pobre. Entre los numerosos ejemplos de experiencias exitosas cabe citar los siguientes:

- Mediante el programa "Asociarse en pro del valor" se han puesto a prueba, junto con los Gobiernos, mecanismos de intermediación para la asociación entre el sector público, el sector privado y los productores en el marco de los proyectos de fomento de cadenas de valor financiados por el FIDA. El programa de tres años de duración (de febrero de 2015 a enero de 2018) fue ejecutado por el Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo en El Salvador, Mozambique, el Senegal, Uganda y Viet Nam, y permitió al FIDA identificar una serie de factores que influyen en dichas asociaciones, además de ofrecer importantes enseñanzas sobre la colaboración del sector privado con los pequeños agricultores y sus organizaciones.
- Hace poco, el FIDA y la empresa Ant Financial firmaron una declaración de intenciones para trabajar conjuntamente en favor del desarrollo económico de las zonas rurales de China y otros países en desarrollo. Este es el primer paso en la formalización de una asociación forjada en el contexto de un proyecto financiado por el FIDA en ese país, pero con posibilidades a nivel mundial.

46. Con respecto a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular, en febrero de 2018 China y el FIDA pusieron en marcha un mecanismo para este tipo de cooperación, que recientemente anunció su primera convocatoria de propuestas. Este será un importante paso en los esfuerzos del Fondo por facilitar el intercambio de tecnologías y conocimientos entre los países en desarrollo.
47. **Nivel 5 del MMR. Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA.** Este indicador mide los avances del Fondo con respecto a los objetivos fijados en materia de eficacia y eficiencia institucionales.
48. En comparación con el RIDE del año pasado, se han mejorado todos los indicadores relativos a la eficiencia. Estas mejoras se deben principalmente a la cifra récord de desembolsos lograda en 2017 de casi USD 1 000 millones entre todos los instrumentos de financiación y la entrega de USD 1 300 millones en préstamos y donaciones. Estos datos muestran un incremento del 60 % en comparación con el programa de préstamos y donaciones de 2016, mientras que en los últimos años el presupuesto administrativo del Fondo registró apenas un leve aumento.
49. El FIDA también está acelerando el proceso de descentralización (indicador 5.3.2), en cuyo marco el 47 % de los puestos de personal presupuestados de las divisiones regionales ahora se ubican en las oficinas en los países, lo que representa un aumento en relación con 2016 y supera la meta establecida del 45 %. Este

¹² Estas tendencias fueron confirmadas por un riguroso análisis econométrico realizado por la dirección en preparación para la próxima estrategia de financiación utilizando datos históricos sobre la financiación de proyectos correspondientes a un período de 20 años.

incremento refleja la creación de nuevos puestos equivalentes a los de jornada completa en las oficinas en los países tras la aplicación de la planificación estratégica de la fuerza de trabajo para las divisiones regionales en 2017.

50. El porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y superiores pasó del 25 % —según se consignó en el RIDE de 2016— al 28 %, no obstante, no alcanza la meta establecida del 35 %. Ese aumento se debió, en parte, a la formulación del plan de acción sobre género del FIDA en 2017, que comprende 20 iniciativas encaminadas a lograr la paridad de género. Entre otros ejemplos cabe citar las iniciativas de difusión para atraer a candidatas interesadas en los puestos, los requisitos para la preselección, la gestión de talentos y carreras, los programas de capacitación y educación y el apoyo para poder armonizar el trabajo y la vida personal.

IV. Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático en las operaciones del FIDA

51. En la sección “Más a fondo” de este año se ofrece un panorama general de las iniciativas del Fondo orientadas a incorporar las cuestiones relacionadas con el cambio climático durante la FIDA9 y la FIDA10, y se describe cómo se trabajará a partir de dichas iniciativas en la FIDA11. El texto completo puede consultarse en el anexo III.

V. El camino para mejorar el desempeño

52. En 2017, el FIDA logró resultados extraordinarios en relación con su programa de préstamos y donaciones y el volumen de los desembolsos. No obstante, todavía se puede mejorar para transformar esos avances en resultados de desarrollo, especialmente a la luz de las cuestiones estructurales que limitan el desempeño. Si bien la dirección reconoce la naturaleza compleja de los contextos rurales donde el Fondo lleva a cabo su labor (entre otras cosas, el aislamiento geográfico y la dispersión de las comunidades rurales más pobres), también es consciente de que, para aumentar al máximo su contribución a la Agenda 2030 y alcanzar los ODS, el FIDA no debe limitarse a mantener el statu quo.
53. Por medio de una serie de iniciativas interrelacionadas —como la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados (OpEx), el fortalecimiento de las prioridades del modelo operacional de la FIDA11, el Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA y los compromisos para la FIDA11—, se prevé que los resultados mejorarán significativamente del mediano al largo plazo.
54. Del corto al mediano plazo, hay ciertas esferas que requieren una atención inmediata y específica. La dirección desearía destacar cinco medidas concretas que se están aplicando para contribuir a que los resultados superen las calificaciones de moderadamente satisfactorios.
55. En primer lugar, a través de la OpEx, el Fondo ha duplicado los esfuerzos en materia de descentralización y actualmente ha alcanzado la meta relativa al número de puestos ubicados en las oficinas en los países. En algunas recomendaciones de la IOE también se ha señalado la necesidad de estar más cerca de los países prestatarios para poder brindar un apoyo operacional más cercano. Se prevé que al contar con más personal técnico y operacional en los centros subregionales y las oficinas en los países se lograrán mejorar los resultados de las actividades no crediticias.
56. En segundo lugar, a fin de mejorar la eficiencia de sus operaciones, el FIDA está revisando el proceso de diseño de los proyectos para acortar las demoras y mejorar la calidad del diseño. El nuevo proceso incorporado favorece la formulación de proyectos específicos para cada contexto y más fáciles de ejecutar que tendrán más probabilidades de lograr resultados de desarrollo. Asimismo, el FIPS está en

preparación y comenzará a aplicarse más adelante en 2018. Con este instrumento se abordarán las limitaciones en materia de capacidad para acortar la demora entre la aprobación y el primer desembolso, lo que posibilitará el inicio más rápido de los proyectos y una ejecución más eficiente.

57. En tercer lugar, en 2019 se pondrá en marcha un programa especial para los países con situaciones de fragilidad a fin de ofrecer inspiración intelectual, conocimientos especializados, apoyo operacional y garantía de la calidad para la actuación del FIDA en dichos países. La introducción de este programa es especialmente oportuna habida cuenta de que la dirección también se ha comprometido a asignar una mayor proporción de recursos básicos (entre el 25 % y el 30 %) a los países con las situaciones de mayor fragilidad durante la FIDA11.
58. En cuarto lugar, el modelo operacional del Fondo, que se encuentra en constante evolución, se centra en el fortalecimiento de las asociaciones a nivel de los países y en general. La creación de asociaciones más eficaces con los Gobiernos y los asociados internacionales puede dar lugar a un impacto mucho mayor en materia de desarrollo. Con el fin de alcanzar el objetivo de convertir al FIDA en "recolector" de financiación para el desarrollo, la dirección está formulando una estrategia de cofinanciación junto con un plan de acción para su aprobación como parte del Marco de Transición. En dicha estrategia se establecerán objetivos de cofinanciación regional, estrategias innovadoras para obtener cofinanciación y una metodología más rigurosa para calcular las contribuciones a la cofinanciación del sector privado y las que se realizan en especie.
59. En quinto lugar, la mejora de la gestión de los resultados es fundamental para la adopción de decisiones basada en datos empíricos y la aplicación de medidas correctivas oportunas. Con frecuencia, la falta de datos oportunos de calidad a nivel de los proyectos es una de las causas de fondo de un desempeño insuficiente, tal como lo han señalado repetidas veces las evaluaciones de la IOE. La dirección ha introducido un Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales con el fin de facilitar la supervisión y garantizar que durante la ejecución de los proyectos puedan hacerse correcciones a mitad de camino de manera eficiente y eficaz. A nivel de los países, el Fondo ha sido pionero en dos iniciativas interrelacionadas que buscan fortalecer las capacidades en la gestión basada en los resultados, a saber, una herramienta de autoevaluación para medir las deficiencias en la capacidad de seguimiento y evaluación en los países y elaborar planes de acción para resolverlas (AVANTI), y un programa de capacitación y certificación para el personal de los proyectos (PRIME) en materia de seguimiento y evaluación del desarrollo rural.
60. En conclusión, aunque se sigue enfrentando a ciertos desafíos, el FIDA no ha dejado de avanzar, ha obtenido buenos resultados en el último año y se propone continuar mejorando para lograr un desempeño más que moderadamente satisfactorio y contribuir de nuevas formas a la consecución de la Agenda 2030.

Resultados con respecto a los indicadores y metas en el Marco de Medición de los Resultados de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA

Cuadro 1

Nivel 1 del Marco de Medición de los Resultados. Efectos directos en la pobreza, la seguridad alimentaria y la inversión agrícola a nivel mundial

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Año de referencia^b</i>	<i>Resultados</i>
1.1 Efectos directos en la pobreza y la seguridad alimentaria a nivel mundial			
1.1.1 Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza de USD 1,90 al día	UNSD ^a	28,0 (1999)	10,9 (2013)
1.1.2 Prevalencia de la subalimentación en la población	UNSD ^a	n.d.	11 (2016)
1.1.3 Prevalencia de la inseguridad alimentaria (moderada y grave)	UNSD ^a	n.d.	23,9 (2015)
1.1.4 Prevalencia del retraso en el crecimiento entre los niños menores de cinco años	UNSD ^a	n.d.	22,2 (2017)
1.2 Efectos directos en la inversión agrícola a nivel mundial			
1.2.1 Total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (en miles de millones de USD)	UNSD ^a	n.d.	12,5 (2016)
1.2.2 Gasto público en agricultura (índice)	UNSD ^a	n.d.	0,23 (2016)

Nota: UNSD = División de Estadística de las Naciones Unidas.

^a Informe del Secretario General sobre los progresos realizados para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible (E/2018/64), de fecha 10 de mayo de 2018.

^b La Comisión de Estadística de las Naciones Unidas todavía está decidiendo los años de referencia y los datos correspondientes a cada indicador.

Cuadro 2
Nivel 2 del Marco de Medición de los Resultados. Efectos directos e impacto en el desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2011-2013	2014-2016 ^a	2015-2017 ^b	Meta de la FIDA10 para 2018	
2.1 Indicadores del impacto						
2.1.1	Número de personas que han experimentado una movilidad económica (en millones)	EIF	n.d.	n.d.	n.d.	40
2.1.2	Número de personas con una mayor producción (en millones)	EIF	n.d.	n.d.	n.d.	43
2.1.3	Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones)	EIF	n.d.	n.d.	n.d.	42
2.1.4	Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (en millones)	EIF	n.d.	n.d.	n.d.	22
2.2 Indicadores de los efectos directos (porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio") a su término						
2.2.1	Eficacia	IFP	88	84	78	90
	<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	68	59	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	75	76	n.d.	
2.2.2	Eficiencia	IFP	76	77	68	80
	<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	74	59	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	57	53	n.d.	
2.2.3	Impacto en la pobreza rural	IFP	88	86	82	90
	<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	79	73	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	86	81	n.d.	
2.2.4	Igualdad de género	IFP	93	87	88	90
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	80	77	n.d.	
2.2.5	Sostenibilidad de los beneficios	IFP	81	78	69	85
	<i>Únicamente en Estados con situaciones de fragilidad</i>	IFP	–	63	55	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	65	61	n.d.	
2.2.6	Innovación y ampliación de escala	IFP	91	92	88	90
	• <i>Únicamente innovación</i>	IFP	–	93	88	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	79	86	n.d.	
	• <i>Únicamente ampliación de escala</i>	IFP	–	92	87	–
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	79	84	n.d.	
2.2.7	Medio ambiente y gestión de los recursos naturales	IFP	86	88	84	90
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	73	85	n.d.	
2.2.8	Apoyo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	IFP	n.d.	84	77	50
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	n.d.	81	n.d.	
2.2.9	Desempeño del Gobierno	IFP	78	90	81	80
	Calificación de la IOE ^c	VIFP/ERP	66	72	n.d.	

Nota: EIF = evaluación del impacto del FIDA; IFP = informe final de proyecto; IOE = Oficina de Evaluación Independiente del FIDA; VIFP = validación de los informes finales de proyectos; ERP = evaluación de los resultados de los proyectos.

^a Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2017.

^b Para reflejar con mayor precisión la dinámica interanual, los resultados de los IFP se presentan en grupos de tres años.

^c Fuente: base de datos de evaluación de la IOE, mayo de 2018.

Cuadro 3
Nivel 3 del Marco de Medición de los Resultados. Productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos respaldados por el FIDA

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2013	2016 ^a	2017 ^b	Rango de proyección para la FIDA10 2018
3.1 Alcance general					
3.1.1 Personas que reciben servicios en el marco de proyectos respaldados por el FIDA (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	98,6 (52:48)	97,04 (50:50)	97,93 (50:50)	110-130
3.2 Gestión de los recursos naturales					
3.2.1 Tierras sometidas a prácticas de manejo mejoradas (en millones de hectáreas)	RIMS	4,1	3,01	3,02	3,3-5,0
3.2.2 Tierras con sistemas de riego (en hectáreas)	RIMS	277 000	57 021	57 517	240 000-350 000
3.3 Tecnologías agrícolas					
3.3.1 Personas capacitadas en prácticas/tecnologías de producción agrícola y ganadera (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,4 (53:47)	2,51 (47:53)	2,56 (47:53)	5,5-7,7
3.4 Servicios financieros rurales					
3.4.1 Ahorristas voluntarios (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	19,1 (28:72)	16,13 (39:61)	16,14 (39:61)	14-21
3.4.2 Prestatarios activos (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	6,2 (40:60)	7,68 (35:65)	7,68 (35:65)	5,0-7,5
3.5 Comercialización					
3.5.1 Caminos construidos/rehabilitados (en kilómetros)	RIMS	20 120	13 690	13 930	18 000-24 000
3.5.2 Instalaciones de elaboración construidas/rehabilitadas	RIMS	9 391	5 191	5 191	7 500-11 300
3.5.3 Instalaciones de comercialización construidas/rehabilitadas	RIMS	3 252	2 672	2 709	3 000 -5 000
3.6 Microempresas					
3.6.1 Empresas con acceso a servicios de promoción empresarial	RIMS	88 000	91 249	91 250	80 000-120 000
3.7 Políticas e instituciones					
3.7.1 Personas capacitadas en temas de gestión comunitaria (en millones; proporción hombres:mujeres)	RIMS	1,8 (24:76)	1,93 (23:77)	1,94 (24:76)	1,6-2,3
3.8 Adaptación al cambio climático					
3.8.1 Miembros de hogares de pequeños agricultores pobres a los que se ha ayudado a hacer frente a los efectos del cambio climático (en millones)	RIMS	2,3	1,50	1,51	8-15

Nota: RIMS = Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto.

^a Resultados presentados en el RIDE de 2017. Resultados al cierre de 2016.

^b Resultados para el RIDE de 2018. Resultados al cierre de 2017.

Cuadro 4

Nivel 4 del Marco de Medición de los Resultados. Eficacia operacional de los programas en los países y los proyectos respaldados por el FIDA

Indicadores	Fuente	Valor de referencia 2013-2014	2015 ^a	2016 ^b	2017	Meta de la FIDA10 para 2018
4.1 Porcentaje de programas en los países que han recibido una calificación igual o superior a 4 durante la ejecución por su:						
4.1.1 Contribución al aumento de los ingresos, la mejora de la seguridad alimentaria y el empoderamiento de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales	Encuesta de clientes	89	97	100	100	90
4.1.2 Adhesión al programa para aumentar la eficacia de la ayuda	Encuesta de clientes	89	100	100	100	100
4.1.3 Participación en el diálogo sobre políticas a nivel nacional	Encuesta de clientes	81	95	100	97	85
4.1.4 Creación de asociaciones	Encuesta de clientes	92	97	100	94	90
4.2 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales^c						
4.2.1 Calificación general atribuida a la calidad del diseño	Garantía de calidad	91	91	93	97	90
4.2.2 Calificación general atribuida a la calidad del diseño (únicamente para los proyectos realizados en países con situaciones de fragilidad)	Garantía de calidad	83	90	96	91	85
4.2.3 Género	Garantía de calidad	81	89	97	97	90
4.2.4 Seguimiento y evaluación	Garantía de calidad	88	88	88	92	90
4.2.5 Ampliación de escala	Garantía de calidad	83	92	95	92	85
4.2.6 Medio ambiente y cambio climático	Garantía de calidad	n.d.	n.d.	90	98	80
4.2.7 Proyectos financiados con préstamos para los que se dispone de un análisis económico verificable	Garantía de calidad	n.d.	n.d.	100	100	100
4.3 Gestión de la cartera de proyectos						
4.3.1 Tiempo que transcurre desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (en meses) ^d	GRIPS	17	17	16.8	16.3	14
4.3.2 Tasa porcentual de desembolso (cartera global) ^e	Flexcube	15,8	13	12.8	13.1	15
4.3.3 Tasa porcentual de desembolso (situaciones de fragilidad)	Flexcube	15,3	12	12.8	10.5	14
4.3.4 Enfoque de género durante la ejecución	ISP/GRIPS	89	91	93	93	90
4.3.5 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a "moderadamente satisfactorio", con una tasa de desembolso aceptable (respecto del plan operacional anual aprobado)	ISP	55	n.d.	46	44	65
4.3.6 Porcentaje de donaciones calificadas de moderadamente satisfactorias en cuanto a la marcha general de su ejecución	ISD	92	n.d.	91	92	80
4.4 Cofinanciación						
4.4.1 Tasa de cofinanciación (cartera global)	GRIPS	1,27	1.39	1.27	1.01	1.20
GRUPOS POR NIVEL DE INGRESOS						
Países de ingresos medianos altos	GRIPS	-	-	1,47	1.16	-
Países de ingresos medianos bajos	GRIPS	-	-	1,63	1.23	-
Países de bajos ingresos	GRIPS	-	-	0,60	0.58	-
REGIÓN						
Asia y el Pacífico	GRIPS	-	-	-	1,51	-
África Oriental y Meridional	GRIPS	-	-	-	0,58	-
América Latina y el Caribe	GRIPS	-	-	-	1,12	-
Cercano Oriente, África del Norte y Europa	GRIPS	-	-	-	0,71	-
África Occidental y Central	GRIPS	-	-	-	0,77	-

Nota: GRIPS = Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones; ISP = informe sobre la situación del proyecto; ISD = informe sobre la situación de la donación.

^a Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2016.

^b Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2017.

^c Las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales se agrupan en períodos de 24 meses (1 de enero de 2016 a 31 de diciembre de 2017).

^d Promedio de proyectos en los que se ha efectuado el primer desembolso en los últimos 36 meses (1 de enero de 2015 a 31 de diciembre de 2017).

^e La tasa de desembolso se presenta de acuerdo con la metodología convenida como parte de la FIDA10. Para calcular la tasa de desembolso durante la FIDA11, se ha convenido en una nueva metodología armonizada con la de otras instituciones financieras internacionales. Según la nueva metodología, la tasa de desembolso es del 19,1 %.

Cuadro 5

Nivel 5 del Marco de Medición de los Resultados. Eficacia y eficiencia institucionales del FIDA

<i>Indicadores</i>	<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia 2014</i>	<i>2015^a</i>	<i>2016^b</i>	<i>2017</i>	<i>Meta de la FIDA10 para 2018</i>
5.1 Mejor movilización y gestión de recursos						
5.1.1 Porcentaje de promesas de contribución con respecto al objetivo de la reposición de la FIDA10	Bases de datos institucionales	95	95	83	81	100
5.2 Mejor gestión de los recursos humanos						
5.2.1 Índice de compromiso del personal: porcentaje del personal comprometido efectivamente con los objetivos del FIDA	Encuesta general del personal	76	74	76	76	75
5.2.2 Porcentaje de la fuerza de trabajo procedente de Estados miembros de las Listas B y C	Bases de datos institucionales	40	42	42	43	Objeto de seguimiento
5.2.3 Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	Bases de datos institucionales	29	26	25	28	35
5.2.4 Tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico (días)	Bases de datos institucionales	109	84	91	90	100
5.3 Mejora de la eficiencia administrativa						
5.3.1 Porcentaje de asignaciones presupuestarias al:						
Grupo 1	institucionales	n.d.	60,6	n.d.	n.d.	Objeto de seguimiento
Grupo 2	Bases de datos	n.d.	8,7	n.d.	n.d.	Objeto de seguimiento
Grupo 3		n.d.	25,3	n.d.	n.d.	Objeto de seguimiento
Grupo 4		n.d.	5,4	n.d.	n.d.	Objeto de seguimiento
5.3.2 Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países incluidos en el presupuesto	Bases de datos institucionales	42,7	45,5	43	47	45
5.3.3 Compromisos para préstamos y donaciones en USD por cada dólar de gastos administrativos	Bases de datos institucionales	7,9 (2011-2013)	n.d.	7,7	8.6	8.2
5.3.4 Compromisos para préstamos y donaciones y cofinanciación de proyectos en USD por cada dólar de gastos administrativos ^c	Bases de datos institucionales	14,9 (2011-2013)	n.d.	15,3	16.7	15.2
5.3.5 Desembolsos en USD por cada dólar de gastos administrativos ^c	Bases de datos institucionales	5,1 (2011-2013)	5,3 ^d	5,5	5.9	5.5

^a Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2016.

^b Estos resultados se presentaron en el RIDE de 2017.

^c La tasa se calcula en función de un promedio de 36 meses (2015-2017).

^d En el Marco de Medición de los Resultados de la FIDA9, se definió al indicador correspondiente como "Proporción entre los gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) y los desembolsos anuales", que en 2015 se situó en 19. Para garantizar la compatibilidad a lo largo de los años, se ha recalculado utilizando la fórmula actual.

Metodología y proceso

1. **Metodología.** El RIDE se basa en los datos empíricos generados por el sistema de autoevaluación del FIDA, que incluye el uso de criterios de evaluación internacionalmente reconocidos (por ejemplo, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de los proyectos) e indicadores específicos para evaluar los productos de desarrollo a nivel nacional generados por los proyectos del FIDA (por ejemplo, alcance general, carreteras construidas o rehabilitadas), las actividades no crediticias (diálogo sobre políticas y creación de asociaciones), la gestión de la cartera, la calidad en las etapas iniciales, la gestión de los recursos humanos y la eficiencia administrativa.
2. Las conclusiones del informe están fundadas en varias fuentes, como las calificaciones de evaluación de los informes finales de proyectos (IFP), las encuestas a los clientes, los nuevos indicadores básicos del FIDA y el sistema de garantía de la calidad *ex ante*, así como en diversas bases de datos institucionales. En cuanto a los conjuntos de datos, teniendo en cuenta los datos disponibles para los indicadores en los cinco niveles del Marco de Medición de los Resultados (MMR), en el RIDE de 2018 se analizan los resultados obtenidos hasta finales de 2017 y se presenta información al respecto. De este modo, el informe puede ofrecer una reseña más actual de los resultados del FIDA.
3. Con respecto a los efectos directos a nivel de los proyectos, se ha calculado la divergencia entre las calificaciones que figuran en los IFP de la dirección y las calificaciones atribuidas por la IOE que figuran en las validaciones de los informes finales de proyectos (VIFP) comparando el promedio de las calificaciones que la IOE atribuye en las VIFP disponibles a los proyectos concluidos en el período comprendido entre 2014 y 2016 con el promedio de calificaciones en los IFP correspondientes. Esta divergencia se presenta en la sección III del informe principal.
4. En lo que respecta a la medición de los productos a nivel institucional (nivel 3 del MMR), las fluctuaciones anuales de los resultados se deben a un problema que guarda relación con la muestra: todos los años se introducen en ella los nuevos proyectos en curso y se quitan los proyectos finalizados. Dado que los proyectos financiados por el FIDA tienen un carácter orientado a la demanda, el establecimiento de metas presenta una serie de desafíos, ya que las esferas de atención de los proyectos aprobados dependen de las exigencias específicas de cada país.
5. **Proceso.** En los últimos años, la dirección ha fortalecido el proceso de garantía de la calidad para la elaboración del RIDE, mejorando así su base analítica. Este proceso implica la realización de un examen *inter pares* interno del proyecto de documento por parte de personal técnico, así como un examen a nivel de la dirección. Estos debates han aportado valiosos comentarios que se han tenido debidamente en cuenta al elaborar el documento final. Además, se llevó a cabo un examen minucioso para analizar las observaciones formuladas por los órganos rectores y la IOE sobre el RIDE del año pasado y para velar por que sus preocupaciones se abordaran debidamente.
6. **Limitaciones.** La dirección considera que la elaboración del RIDE tropieza con tres limitaciones. En primer lugar, la disponibilidad de información y la calidad de los datos relativos a ciertos indicadores puede que no den cuenta de los resultados con suficiente rigurosidad. Por ejemplo, esta limitación afecta a los resultados de las actividades no crediticias, sobre las que se informa basándose exclusivamente en las observaciones formuladas en las encuestas de los clientes del FIDA. Esta limitación se abordará en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) gracias a las mejoras que se están introduciendo en la metodología y el proceso para realizar las encuestas de clientes y al desarrollo de una metodología más sólida para evaluar los resultados de las actividades no crediticias del FIDA, en particular, mediante los exámenes finales de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP).

7. En segundo lugar, cabe destacar que la dinámica de inicio y finalización de los proyectos influye en los resultados registrados en el RIDE cada año. Por lo tanto, la comparación de los resultados entre una edición y otra del RIDE debe realizarse con cautela, teniendo en cuenta las distintas cohortes de proyectos que se están analizando. Asimismo, el cierre de algunos proyectos de gran envergadura tuvo repercusiones importantes en los resultados de algunos indicadores del nivel 3 del MMR.
8. En tercer lugar, el límite de palabras establecido para el documento principal del RIDE no permite presentar las enseñanzas extraídas y examinar las causas inmediatas de los resultados de manera más completa. Sin embargo, a fin de garantizar un aprendizaje institucional más amplio en torno al RIDE, como ya se ha mencionado, se han realizado diversos exámenes internos, también con el objetivo de compartir las principales conclusiones del RIDE y de determinar las medidas de seguimiento que se consideren necesarias. Además, se han incluido en el documento varios anexos para ofrecer información adicional sobre diferentes temas.

Más a fondo: Incorporación de las cuestiones relacionadas con el cambio climático en las operaciones del FIDA

1. El propósito de este capítulo consiste en ofrecer una visión general de las iniciativas del FIDA para la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el cambio climático durante la Novena y la Décima Reposiciones de los Recursos del FIDA (FIDA9 y FIDA10) y exponer de qué manera se aprovecharán esas bases durante la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11).
2. **Importancia de la incorporación sistemática del cambio climático para el cumplimiento del mandato del FIDA.** El cambio climático es un tema transversal importante de la agenda internacional del desarrollo. No puede abordarse al margen del contexto general de desarrollo ni del contexto de cada país. El cambio climático no solo guarda relación directa con una de las metas específicas del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 13 de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible —que exhorta a la comunidad internacional a “adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos”—, sino que también está directamente relacionado con las medidas de todo el mundo dirigidas a lograr otros ODS. Como los efectos adversos del cambio climático han pasado a ser objeto de una atención y preocupación cada vez mayores, el cambio climático se ha ido integrando cada vez más en la formulación de políticas y la elaboración de los procesos de programación, en particular los vinculados al crecimiento económico, la producción agrícola y la seguridad alimentaria. El FIDA está asumiendo una función de liderazgo a la hora de ayudar a sus clientes a enfrentarse al cambio climático, sensibilizar a nivel mundial y en los países acerca de los problemas relacionados con el cambio climático y fomentar la capacidad necesaria para hacerles frente.
3. En los últimos años, el FIDA ha aprovechado su vasta experiencia en gestión del medio ambiente y los recursos naturales en las zonas rurales. La Estrategia del FIDA sobre el Cambio Climático (2010) (actualmente en proceso de revisión), la Política del FIDA de Gestión de Recursos Naturales y Medio Ambiente (2011) (actualmente en proceso de revisión), el programa de trabajo de la FIDA10 (2014), el informe titulado “Incorporación sistemática de las cuestiones climáticas en los programas financiados por el FIDA” y su versión revisada (2016), el informe titulado “Gestionar los riesgos para crear oportunidades: Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática” (ESAC, 2015) y su versión revisada (2018), y los acuerdos en evolución del FIDA con fondos fiduciarios multilaterales para el medio ambiente y el cambio climático han ido configurando progresivamente la marcha de la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el cambio climático. Semejante esfuerzo se pone de manifiesto en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), uno de cuyos objetivos estratégicos consiste en “fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resistencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre”.
4. Para el FIDA, la incorporación sistemática del cambio climático supone integrar en sus inversiones la consideración de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima como un modo de aumentar la capacidad de sus clientes para hacer frente al cambio climático. Al establecer la mentalidad institucional y poner en práctica los conocimientos especializados, las herramientas y los procesos del FIDA, la incorporación sistemática del cambio climático puede incrementar la eficacia de las inversiones para el desarrollo y agregarles valor. En los dos últimos ciclos de reposición, el FIDA ha estado trabajando en ello mediante:

- i) **El fortalecimiento del análisis de los riesgos, las vulnerabilidades y las oportunidades relacionados con el clima.** Desde 2015, todos los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y las inversiones del FIDA se han sometido a un examen preliminar más detallado de los riesgos climáticos basado en la aplicación de los Procedimientos del FIDA para la ESAC. Los diseños correspondientes, que usan herramientas como los sistemas de información geográfica y de observación de la Tierra, han servido para respaldar las evaluaciones de los proyectos del FIDA y, por tanto, han ayudado a comprender mejor cómo evolucionan los riesgos. Actualmente, el Fondo se encuentra en proceso de institucionalizar y sistematizar un marco de adaptación al cambio climático.
 - ii) **La adopción de enfoques más innovadores para la gestión de los riesgos climáticos en los programas de inversión agrícola.** En consonancia con el acuerdo sobre la agricultura alcanzado en la 23.^a Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (la Decisión de Koronivia), el FIDA participa activamente en respaldar los esfuerzos de los países para elaborar y poner en práctica nuevas estrategias de adaptación y mitigación en el sector agrícola no solo para reducir las emisiones sino también para fomentar la resiliencia a los efectos del cambio climático.
 - iii) **La ampliación de escala de las técnicas de gestión sostenible de la agricultura, la tierra y el agua.** La incorporación sistemática del cambio climático sirve para sensibilizar acerca de la agricultura a nivel del territorio y alentar a la ampliación de escala de formas sostenibles de gestión de los recursos naturales. Con ello, a su vez, se potencia la resiliencia al cambio climático y se promueven vías de desarrollo sostenible.
5. El FIDA fue testigo de importantes avances en la incorporación sistemática del cambio climático en el transcurso de la FIDA9 (2013-2015) y la FIDA10 (2015-2018), en gran parte gracias a la puesta en marcha de la primera fase del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP). Se movilizaron más de USD 305 millones en concepto de financiación bilateral para el clima, que se utilizaron para poner en marcha medidas urgentes de adaptación en 41 países vulnerables; al mismo tiempo, se incorporaron sistemáticamente cuestiones relacionadas con el cambio climático en numerosos procesos y prácticas internas del FIDA.
 6. Durante la FIDA10, el Fondo inició una transición decisiva hacia la plena incorporación sistemática del cambio climático en sus estrategias en los países y en las carteras de proyectos. Asimismo, formuló un plan de 10 puntos orientado a mejorar la resiliencia ante el cambio climático y la sostenibilidad ambiental en todas las estrategias e inversiones del FIDA¹³.
 7. **Logros conseguidos.** Se han puesto en marcha varias líneas de trabajo diseñadas para mejorar los resultados en la ejecución del plan de 10 puntos, a las que se está realizando un seguimiento. Entre las mejoras cabe destacar:
 - La integración de las cuestiones relacionadas con el cambio climático en la ESAC del FIDA. En la FIDA10, se analizó el riesgo climático en el 100 % de los diseños de los proyectos gracias a la aplicación sistemática de los Procedimientos para la ESAC. A todos los proyectos de inversión nuevos se les asigna una calificación de riesgos relacionados con el cambio climático y se les brinda el apoyo técnico apropiado. Este logro fundamental ha respaldado al FIDA en su compromiso institucional de incorporar sistemáticamente el cambio climático en el 100 % de la cartera para 2018.

¹³ Programa de trabajo para la FIDA10 (2014): párrafo 38, plan de 10 puntos para la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el cambio climático. Véase el siguiente documento: <https://webapps.ifad.org/members/repl/10/2/docs/spanish/IFAD10-2-R-4.pdf>.

- La inclusión de un índice de vulnerabilidad al cambio climático en la fórmula del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados¹⁴.
- Aumento del apoyo técnico mediante la integración del cambio climático en las directrices de los COSOP, los modelos de diseño de los proyectos y los informes finales de proyecto y la integración de los indicadores relativos a la adaptación al cambio climático en el nuevo sistema de indicadores básicos y en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales.
- Mejora de la capacitación interna del FIDA sobre integración del cambio climático a través de seminarios específicos en el marco de la ESAC, capacitación en materia de cambio climático e inclusión de este tema en el calendario de capacitación institucional del FIDA de la Academia de Operaciones.
- Ampliación de las actividades de comunicación e intercambio de conocimientos y enseñanzas extraídas de la labor del FIDA relativa al clima a través de un amplio conjunto de medidas (por ejemplo, los informes de la serie *Advantage*, que integran cuestiones relacionadas con el clima con otras esferas de incorporación sistemática del FIDA, diversas campañas en la materia, la serie de videos "Recetas para el cambio", actos paralelos, exposiciones, actos para los medios de comunicación y los donantes, el portal de conocimientos del ASAP y productos específicos que se encuentran en el portal web del FIDA).
- El FIDA ha ampliado la utilización de los recursos de cofinanciación para el clima y el medio ambiente. Ha movilizado unos USD 500 millones para 62 países, principalmente a través del ASAP, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo para los Países Menos Adelantados, el Fondo Especial para el Cambio Climático y el Fondo de Adaptación. Con ello, el FIDA ha aportado financiación por una cuantía aproximada de USD 2 500 millones procedentes de sus inversiones, lo que lo convierte en uno de los mayores receptores de recursos para la adaptación de la agricultura en pequeña escala.
- El FIDA ha ampliado la función que desempeña en la gestión de la financiación destinada a cuestiones climáticas. Actualmente, está experimentando con el uso de la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para el clima. Como parte de los compromisos asumidos en la FIDA11, esta metodología contribuirá a que el Fondo fomente la confianza y la rendición de cuentas en relación con el seguimiento de los compromisos de financiación para el clima y el seguimiento de las tendencias y los avances en lo que respecta a las inversiones relacionadas con el clima.

¹⁴ Noviembre de 2016. Enfoque del examen del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (documento EB 2016/119/R.5).

Recuadro 1

Importancia de la incorporación sistemática del clima en las carteras regionales

En la región de Asia y el Pacífico, seis proyectos financiados por el ASAP por un total de USD 67 millones, sobre la base de una cofinanciación de USD 212 millones, han impulsado gran parte de la labor del FIDA relacionada con el clima y el medio ambiente en la región. Además, el FIDA ha movilizad USD 18 millones, con una cofinanciación de USD 27 millones procedente de dos proyectos del FMAM en curso en el marco de los cuales se espera un desembolso significativo de fondos adicionales. Las comunidades rurales se han beneficiado con infraestructuras de adaptación al cambio climático, sistemas de riego y de alerta temprana de inundaciones repentinas, la planificación integrada de las cuencas hidrográficas y fuentes de energía renovables. Además, en cooperación con la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental, se han dedicado atención especial y esfuerzos para formular un programa subregional de gestión sostenible de turberas y niebla de humo, con una financiación de USD 120 millones (incluida la cofinanciación). Las previsiones indican que este programa movilizará USD 1 500 millones por medio de un marco de inversiones de 10 años.

En la región de África Oriental y Meridional, a fecha de 2008 se han atraído USD 105 millones de inversiones en concepto de financiación para el clima por conducto de 16 proyectos en 13 países, sobre la base de una cofinanciación del FIDA de aproximadamente USD 595 millones. Las estrategias de adaptación y resiliencia han sido el eje central de estos esfuerzos. Estos proyectos han proporcionado asistencia en materia de fomento de la capacidad en las comunidades que son vulnerables al cambio climático y apoyo para perfeccionar las prácticas agrícolas en pequeña escala de adaptación al cambio climático a través de mejoras en la productividad, en las prácticas de gestión posteriores a la producción y en los vínculos con los mercados de determinadas cadenas de valor.

En la región de América Latina y el Caribe, la financiación para el clima es cada vez más importante, ya que representa una de las principales fuentes de financiación para el desarrollo en condiciones favorables que proporciona el FIDA. A fecha de 2018, la región cuenta con ocho proyectos relacionados con el cambio climático que reciben financiación específica para el clima (por conducto del ASAP y el FMAM) por un total de USD 48,8 millones en el Estado Plurinacional de Bolivia, Ecuador, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Paraguay y el Perú, con una cofinanciación procedente de inversiones del FIDA que asciende a USD 102 millones. Estos proyectos se han centrado principalmente en incrementar la resiliencia al cambio climático de las familias rurales mediante la aplicación de estrategias de adaptación. Esas estrategias se han ocupado de promover sistemas sostenibles de uso de la tierra, la conservación del agua y la biodiversidad; cadenas de producción agrícola resistentes al clima; actividades de asistencia técnica y gestión del riesgo climático basadas en sistemas de información adecuados, y el acceso a los mercados. En la región se están incorporando paulatinamente estrategias de mitigación del cambio climático y promoviendo la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. La cartera se centra cada vez más en las poblaciones más vulnerables dentro de determinadas comunidades, como los grupos indígenas, las mujeres y los jóvenes.

En la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa, a 2018 la cartera del FIDA relativa a la financiación para el clima y el medio ambiente ha alcanzado un valor de USD 110 millones, que se dividen entre 20 proyectos de 14 países, sobre la base de una cofinanciación del FIDA de aproximadamente USD 320 millones. La cartera en la región ha crecido de forma constante, mientras que el diseño de los proyectos hace hincapié en facilitar las innovaciones, a fin de amortiguar los riesgos a largo plazo, fomentar la capacidad, promover la gestión de los conocimientos y respaldar la gestión colectiva de los recursos públicos y los compromisos públicos.

En la región de África Occidental y Central, a fecha de 2018, la financiación para el clima ha ascendido a USD 114 millones, que se dividen entre 16 proyectos en 12 países, sobre la base de una cofinanciación del FIDA superior a los USD 310 millones. La finalidad de estos proyectos ha sido mejorar la gestión de la tierra y las prácticas y tecnologías agrícolas resistentes al clima, incrementar la disponibilidad de agua y la eficiencia del uso del agua en la agricultura en pequeña escala, fomentar la capacidad de las personas para gestionar los riesgos climáticos y lograr que la infraestructura rural sea más resistente al clima.

8. **Desafíos.** En los últimos años, el FIDA se ha enfrentado a una serie de desafíos a la hora de formular y poner en práctica iniciativas y medidas relacionadas con el cambio climático. La financiación para el clima es un ámbito cada vez más complejo, menos predecible y más competitivo. Para el FIDA, son preferibles las operaciones combinadas, aunque estas no siempre son viables cuando se trabaja con fuentes externas de financiación para el clima. Para abordar estos desafíos, se han extraído enseñanzas que han conducido a la planificación de enfoques alternativos para distintos contextos. Estos enfoques han hecho hincapié, por ejemplo, en la consolidación de asociaciones para establecer sinergias, la intensificación del apoyo técnico y operacional, la utilización de fondos de la segunda fase del ASAP para recopilar datos empíricos sobre los enfoques que han arrojado buenos resultados e intensificar el intercambio de instrumentos fundamentales para las operaciones (como los sistemas cartográficos y de observación de la Tierra).
9. **De cara al futuro.** Para el nuevo ciclo de reposición, el FIDA se ha comprometido en garantizar que el 25 % de su programa de préstamos y donaciones esté orientado al clima; el cumplimiento de este compromiso se medirá empleando la metodología que los bancos multilaterales de desarrollo utilizan para dar

seguimiento a la financiación para el clima. Esto permitirá que el FIDA comparta sus resultados en materia de incorporación sistemática del cambio climático de forma más eficaz con sus países clientes, los donantes, los miembros de la Junta Ejecutiva y otras partes interesadas. Este ejercicio permitirá asimismo que el FIDA promueva una mayor transparencia y rendición de cuentas a la hora de evaluar los resultados de las inversiones relacionadas con el clima, facilitando así la movilización de nuevos recursos.

10. El FIDA ha realizado un análisis detallado de los compromisos en materia de adaptación relacionados con la agricultura que han asumido los países receptores con objeto de alcanzar las metas previstas de sus contribuciones determinadas a nivel nacional en virtud del Acuerdo de París, y está llevando a cabo un análisis similar de los compromisos contraídos en materia de mitigación. Durante la FIDA11, todas las estrategias en los países (los COSOP y las notas de la estrategia en el país) contendrán un análisis semejante a fin de fundamentar mejor las intervenciones del FIDA y facilitar el seguimiento del apoyo que el Fondo preste al logro de dichos compromisos. Además, en la segunda fase del ASAP, se seguirá respaldando la incorporación sistemática del cambio climático en la cartera del FIDA, aunque no solo en ella, buscando promover una mayor complementariedad entre las actividades de mitigación ambiental (fuentes de energía alternativas, fijación de carbono, etc.) y los resultados en materia de género y nutrición, entre otras medidas.
11. Para finales de 2018 se preparará una nueva estrategia y plan de acción sobre el medio ambiente y el cambio climático. Con ellos, se velará por que la sostenibilidad ambiental y las actividades de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos sean acordes con todos los compromisos y mejores prácticas internacionales actuales. En el nuevo ciclo de reposición se seguirá poniendo en práctica la agenda de incorporación sistemática del cambio climático como parte de los enfoques de transformación que se están adoptando, contribuyendo así a los esfuerzos por cumplir con el objetivo principal de los ODS de que "nadie se quede atrás". En colaboración con sus Gobiernos clientes y asociados pertinentes, el FIDA seguirá fortaleciendo y sistematizando sus metodologías para la incorporación sistemática del cambio climático, la gestión de los conocimientos y la recopilación de datos empíricos sólidos que orienten la labor futura de programación. Estos serán los aspectos en los que se centre la atención durante la FIDA11.

Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA

En este informe se presentan los avances realizados hasta el 31 de marzo de 2018 en la aplicación de los compromisos asumidos en el marco de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10). La dirección realiza un seguimiento trimestral de los logros conseguidos a fin de determinar los problemas en el cumplimiento de los compromisos.

Cuadro 1

Resumen de la situación de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA10

Esferas	Total de compromisos	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Monto	%	Monto	%	Monto	%
Visión estratégica y función del FIDA	1	1	100	-	-	-	-
Eficacia y eficiencia operacionales	24	24	100	-	-	-	-
Eficacia y eficiencia institucionales	21	17	81	4	19	-	-
Sistema de medición de los resultados para la FIDA10	4	4	100	-	-	-	-
Marco financiero	5	5	100	-	-	-	-
Total (porcentaje)	55	51	93	4	7	-	-

Cuadro 2

Consulta sobre la FIDA10: algunos hitos fundamentales de la colaboración del FIDA con la Junta Ejecutiva

Línea de trabajo	Total de hitos	Avances satisfactorios (verde)		Problemas leves (amarillo)		Problemas de importancia (rojo)	
		Monto	%	Monto	%	Monto	%
Marco Estratégico del FIDA (2016-2025)	3	3	100	-	-	-	-
Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)	5	5	100	-	-	-	-
Marco para la Obtención de Empréstitos Soberanos	3	3	100	-	-	-	-
Información actualizada en la estrategia relativa a los países de ingresos medianos	2	1	50	1	50	-	-
Total (porcentaje)	13	12	92	1	8	-	-

Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer

I. Introducción

1. El FIDA tiene una larga y arraigada historia de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. Este compromiso abarca 25 años, desde el documento "Estrategias del FIDA para el Adelanto Económico de la Mujer Rural Pobre", publicado en 1992, hasta el plan de acción para 2003-2006 sobre la incorporación de una perspectiva de género en las actividades del FIDA, la evaluación a nivel institucional sobre los resultados del FIDA en cuanto a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, realizada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) en 2010, la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer, de 2012, los informes anuales sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer presentados en el marco del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) desde 2012, el examen de mitad de período de la política de género en 2016, la síntesis de evaluación de 2016 titulada "Informe de síntesis de evaluación sobre medidas eficaces para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer: examen de prácticas y resultados" y los informes anuales del FIDA.
2. Este es el séptimo informe anual sobre los progresos realizados en la aplicación de la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer.

II. Resultados obtenidos en relación con los objetivos estratégicos

3. La representación proporcional de la mujer en el conjunto de los esfuerzos de divulgación ha venido en aumento desde 2013 y, actualmente, por primera vez, ha alcanzado un nivel en que, en el 38 % de los hogares, todos los miembros reciben apoyo para afrontar los efectos del cambio climático (véase el cuadro 3 del anexo I). Los proyectos que obtienen los mejores resultados a la hora de abordar las desigualdades de género y el empoderamiento de la mujer fueron reconocidos en el acto titulado Premios de Género, celebrado en Roma en noviembre de 2017. Los ganadores (procedentes de Bangladesh, Colombia, Marruecos, Mauritania y Mozambique) eran proyectos con buenos resultados que habían logrado resultados transformadores en términos de igualdad de género.

III. Resultados obtenidos en relación con el plan de aplicación

4. La Política del FIDA sobre Igualdad de Género y Empoderamiento de la Mujer se aplica en cinco esferas de actividad, cada una con un conjunto de indicadores de productos específicos. Las esferas de actividad 1 a 3 se refieren a las actividades básicas del FIDA, mientras que las 4 y 5 se refieren a las estructuras organizativas y los recursos necesarios para la ejecución de las políticas.

A. Esfera de actividad 1. Programas y proyectos en los países que reciben apoyo del FIDA

5. Los funcionarios especialistas en cuestiones de género de la Sede y a nivel regional colaboraron con consultores de género en la prestación de apoyo técnico a los programas y proyectos en los países. Se han aplicado tanto el Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS) revisado como los nuevos indicadores básicos, y se ha fortalecido la perspectiva de género. Se han ampliado los estudios relativos a la evaluación del impacto del FIDA para que incluyan componentes

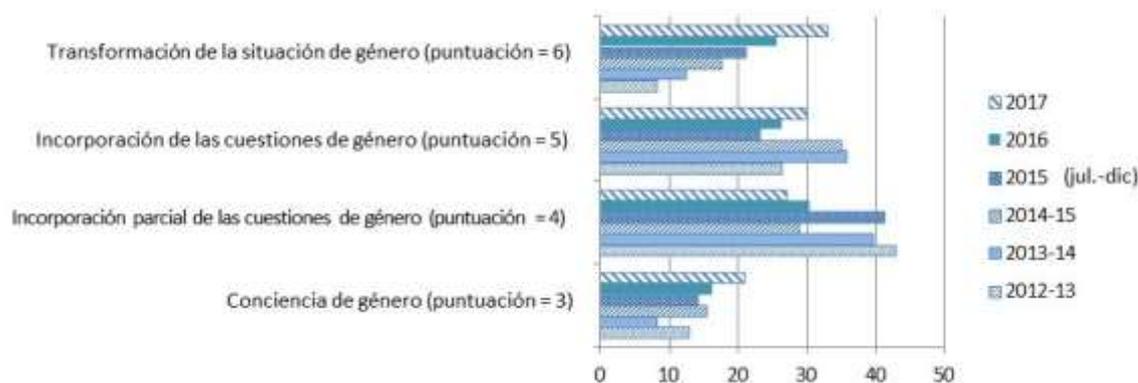
fundamentales del índice de empoderamiento de la mujer en la agricultura en lo que respecta a la medición, la presentación de informes, la gestión de los conocimientos y la promoción.

Indicador 1.1. Aumento de la proporción de préstamos y donaciones con objetivos específicos de género apoyados por asignaciones presupuestarias claras

6. En el gráfico que figura más adelante se presentan los datos relativos a los préstamos aprobados por la Junta Ejecutiva cada año. En un análisis *ex ante* de la atención que se presta a la sensibilidad de género en la cartera de préstamos del FIDA, medida en términos de valor, se muestra que, de los 41 préstamos aprobados en 2017, que ascendieron a aproximadamente USD 1 238 millones, 34 proyectos con un presupuesto total de USD 1 056 millones, reunieron las condiciones para el análisis y el 80 % de esos proyectos fueron clasificados como "moderadamente satisfactorios" en términos de valor (puntuación 4 asignada a la atención a las cuestiones de género). Si bien se consideró que el 30 % de la proporción del valor total de los préstamos cumplía los requisitos de "incorporación de las cuestiones de género" (puntuación 5), la proporción de aquellos que se considera que contribuyeron a la "transformación de la situación de género" (puntuación 6) descendió ligeramente al 23 % en 2017, frente al 26 % registrado en 2016, pero seguía todavía por encima del 21 % registrado en 2015 y el 18 % registrado en 2014.

Gráfico

Distribución del valor total de los préstamos aprobados en función de la puntuación asignada a la atención a las cuestiones de género
(porcentaje del valor total de los préstamos)



B. Esfera de actividad 2. El FIDA como catalizador de la labor de promoción, las relaciones de asociación y la gestión de los conocimientos

Indicador 2.1. Aumento de las aportaciones del FIDA sobre cuestiones de género en foros internacionales y publicaciones

7. El FIDA ha contribuido activamente a una serie de foros internacionales y campañas mundiales que se ocupan de las cuestiones de género. El Fondo también acogió la Reunión del Grupo de Expertos de las Naciones Unidas sobre los desafíos y oportunidades en el logro de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas rurales, organizada por la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) en colaboración con los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma (OSR). Los resultados de esta reunión ayudaron a que la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer se preparara para examinar el tema prioritario de su 62.º período de sesiones (2018) —el empoderamiento de las mujeres y las niñas rurales— y hacer un balance de las investigaciones actuales y los debates en curso.

Indicador 2.2. Inclusión en documentos de política y productos de conocimiento claves del FIDA de referencias a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

8. En el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) la igualdad de género se considera uno de los cinco principios de actuación que conforman la identidad y los valores del FIDA, presente en la consecución de todos los productos en materia de desarrollo. Asimismo, las líneas generales obligatorias en el diseño de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) incluyen el análisis de género de la pobreza rural y el establecimiento de perfiles de género de los grupos objetivo.
9. El documento titulado "Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima, el género, la nutrición y los jóvenes" sirvió como fundamento para la elaboración de un enfoque de incorporación sistemática horizontal que fomentase la integración de las agendas relativas al clima, el género, la nutrición y los jóvenes. Fue aprobado en el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de septiembre de 2017.
10. En junio de 2017, se puso a disposición un conjunto de herramientas de focalización, igualdad de género y empoderamiento para prestar apoyo al diseño y la ejecución de las operaciones del FIDA.

Indicador 2.3. Aumento de la atención prestada a las cuestiones de género en el diálogo sobre políticas y actividades de ampliación de escala

11. Las actividades de ampliación de escala y el diálogo sobre políticas se llevan a cabo a nivel de los proyectos. Además, se realizaron las siguientes actividades a nivel mundial:
 - i) la Oficina del FIDA en el Sudán, la División de Asesoramiento Técnico y Políticas del FIDA y el Ministerio de Agricultura y Bosques del Sudán organizaron, en octubre de 2017, un taller nacional sobre la metodología del Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS) utilizada en cuatro proyectos financiados por el FIDA;
 - ii) el nuevo programa de cuatro años de duración titulado Ampliación de Escala del Empoderamiento por conducto de las Metodologías basadas en los Hogares: de los Miles a los Millones, financiado con una donación de USD 2,5 millones del programa Oxfam Novib-HIVOS y aprobado en diciembre de 2017, se pondrá en marcha en 2018;
 - iii) una donación de gran cuantía para la integración de las metodologías basadas en los hogares en los ámbitos de la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en Burundi, la República Democrática del Congo y Rwanda está a punto de llegar a su fin. Los resultados y las enseñanzas extraídas se comunicarán al FIDA en 2018.

Indicador 2.4. Aumento de las iniciativas conjuntas en actividades relacionadas con el género con otros organismos de desarrollo

12. El FIDA ha afianzado su asociación con varias redes de género, tales como el Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género de los bancos multilaterales de desarrollo, la Red sobre Igualdad de Género del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y la Plataforma Mundial de Donantes para el Desarrollo Rural. Se ha intensificado la colaboración con los OSR, ONU-Mujeres y otros órganos mediante reuniones de trabajo periódicas y actividades conjuntas como la celebración del Día Internacional de la Mujer y la organización de actos paralelos durante los períodos de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer y el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial. En el marco del programa conjunto "Acelerando el Progreso hacia el Empoderamiento Económico de las Mujeres Campesinas", que se lleva a cabo desde 2014 en cooperación con los OSR y ONU-Mujeres en siete países, el FIDA prestó apoyo a actividades en Etiopía, Kirguistán, el Níger y Rwanda.

C. Esfera de actividad 3. Fomento de la capacidad de los asociados en la ejecución y las instituciones gubernamentales

13. Además del constante apoyo, fomento de la capacidad y capacitación en cuestiones de género sobre el terreno, se organizaron sesiones de capacitación e intercambios Sur-Sur específicos en relación con una serie de temas, como la integración de enfoques que tienen en cuenta las cuestiones de género y la nutrición, las metodologías basadas en los hogares, la inclusión financiera y las cadenas de valor. Se han organizado desayunos de trabajo mensuales sobre cuestiones de género con presentadores invitados en torno a diversos temas, a fin de fomentar la capacidad del personal del FIDA sobre distintos temas relacionados con las cuestiones de género.

Indicador 3.1. Mejora de las calificaciones de género para la cartera de préstamos y donaciones al final de la ejecución

14. Desde 2012, al menos el 90 % de los proyectos han recibido una calificación de moderadamente satisfactorios, como mínimo, al término de la ejecución. Entre 2015 y 2017, el 88 % se habían calificado, como mínimo, de moderadamente satisfactorios al final de la ejecución; el 33 %, moderadamente satisfactorios; el 53 %, satisfactorios, y el 4 %, muy satisfactorios¹⁵.
15. En el *Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA* (ARRI) correspondiente a 2016, se observó una mejora de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer desde el período comprendido entre 2008 y 2010, en el que el 78 % de los proyectos evaluados se consideraron moderadamente satisfactorios, como mínimo, en comparación con el 88,4 % obtenido en el período comprendido entre 2013 y 2015. Sin embargo, esta cifra es ligeramente inferior a la del período comprendido entre 2011 y 2013, en el que se había alcanzado el 89 %.

Indicador 3.2. Aumento del número y de la calidad de las iniciativas de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer emprendidas por instituciones gubernamentales

16. Se han llevado a cabo numerosas iniciativas y actividades en relación con los programas que reciben apoyo del FIDA incluidos en este encabezamiento, como:
- un taller de focalización y cuestiones de género en el marco del Programa de Fomento de la Producción Agrícola Sostenible y el Proyecto de Reactivación del Cultivo de Té y Caucho en Pequeñas Explotaciones, y
 - el Simposio sobre Innovación en las Iniciativas Empresariales, el Liderazgo y la Agroindustria en favor de los Jóvenes, centrado en las mujeres jóvenes ligadas a cadenas de valor sostenibles, organizado por el Gobierno del Senegal, la Red Global de Innovación de Jóvenes (GYIN) y la Oficina del FIDA en Dakar.

D. Esfera de actividad 4. Equilibrio de género y diversidad en el FIDA

17. Las cuestiones de género se han incorporado al marco de competencias del FIDA y se han abordado en el curso de capacitación impartido para sensibilizar sobre las cuestiones relacionadas con la seguridad.

¹⁵ Los porcentajes indicados hacen referencia a las clasificaciones de los criterios de igualdad de género y empoderamiento de la mujer utilizados en la matriz de clasificaciones de los informes finales de proyecto. Fuente: base de datos sobre clasificaciones de los informes finales de proyectos.

Indicador 4.1. Aumento del número de mujeres empleadas por el FIDA en las categorías P-5 y categorías superiores

18. Al 31 de diciembre de 2017, las mujeres constituían el 45,6 % de los 327 integrantes del personal del cuadro orgánico y categorías superiores y el 81,8 % de los 198 miembros del personal de la categoría de servicios generales. De los 84 miembros del personal del FIDA de contratación nacional, remunerados a través de otros organismos de las Naciones Unidas, las mujeres representaban el 33,3 % de los 51 oficiales nacionales y el 63,6 % de los 33 empleados de la categoría de servicios generales sobre el terreno.
19. Las mujeres representaban el 28 % del personal de categoría P-5 o superior, lo que supone un aumento respecto de la situación al 31 de diciembre de 2016. En el seno de las Naciones Unidas¹⁶, el FIDA se encuentra en una buena posición en cuanto al cuadro orgánico y categorías superiores y está a la altura en lo que respecta a las mujeres de categoría P-5 y superior.

Indicador 4.2. Mejora de las calificaciones sobre cuestiones de género en las encuestas del personal, por hombres y mujeres

20. Desde 2010 se siguen registrando mejoras, sin diferencias significativas entre hombres y mujeres en las respuestas. En 2017, se elaboró el Plan de Acción de Recursos Humanos en materia de Género para abordar la equidad de género en el ámbito de la dotación de personal, en primer lugar en el cuadro orgánico y categorías superiores y luego también en la categoría de servicios generales. Se han revisado los procedimientos institucionales de contratación para aumentar, de un tercio a la mitad, la proporción mínima de candidatas en todas las listas finales de selección. Se han revisado todos los programas institucionales de capacitación, incluidos los de desarrollo de la capacidad de gestión y liderazgo, a fin de incorporar la perspectiva de género.

E. Esfera de actividad 5. Recursos, supervisión y rendición de cuentas profesional

21. El Comité de Gestión de las Operaciones es el mecanismo para la presentación de informes sobre cuestiones de género, y el Vicepresidente Adjunto del Departamento de Administración de Programas es el defensor de las cuestiones de género en representación del personal directivo superior. En el examen de mitad de período de la política en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer se reconoció su claridad y enfoque, y se constató que está bien integrada en el Marco Estratégico y los sistemas de programación.

Indicador 5.1. Aumento de los recursos humanos y financieros del presupuesto básico del FIDA invertidos para apoyar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

22. Durante 2017 y hasta mediados de diciembre de ese año, el equipo dedicado a las cuestiones de género en el ámbito de la dotación del personal de la Sede del FIDA estaba conformado por un Especialista Técnico Superior (P-4), que contaba con la asistencia de un miembro del personal del Programa de Oficiales Subalternos del Cuadro Orgánico, un miembro del personal de servicios generales a tiempo parcial, dos consultores a largo plazo, y apoyo temporal adicional.
23. El funcionario de categoría P-4 se retiró en diciembre de 2017 y los anuncios de vacantes para los puestos de categoría P-5 y P-4 se publicaron en noviembre de 2017. Estos puestos se cubrirán en 2018. Tras la reorganización de las funciones institucionales, la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social, de reciente creación, coordinará la labor relacionada con las cuestiones de género. El equipo encargado de las cuestiones de género se complementa con el personal de contacto para cuestiones de género de las divisiones y sus suplentes.

¹⁶ Datos del Sistema de las Naciones Unidas obtenidos de: <http://www.unwomen.org/es/digital-library/publications/2017/8/improvement-of-the-status-of-women-in-the-un-system-2017>.

24. La Oficina de Presupuesto y Desarrollo Organizativo está trabajando para introducir un índice de referencia financiero con objeto de hacer el seguimiento del número y coste de los consultores en cuestiones de género que participan en actividades de diseño y supervisión. El 6,3 % del presupuesto de la IOE para 2017 se asignó directamente a las cuestiones de género, frente al 5,8 % de 2016.

Indicador 5.2. Aumento del número de referencias sustantivas a las cuestiones de género en el desarrollo agrícola y rural hechas por la dirección del FIDA en foros públicos y medios de información

25. La igualdad de género y el empoderamiento de la mujer se integran en las comunicaciones institucionales y en las campañas y el material de promoción pública, por ejemplo, en los discursos formulados por el personal directivo superior y en los blogs. Con frecuencia, el Presidente menciona en sus discursos y declaraciones la labor de género del FIDA y relata historias sobre mujeres de zonas rurales.

Indicador 5.3. Mejora de la calificación obtenida en el examen anual de los resultados del FIDA acerca de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

26. En 2017, el desempeño general del FIDA en el marco del ONU-SWAP experimentó una cierta mejoría, ya que se cumplieron o superaron los requisitos establecidos en 13 de los 15 indicadores. El FIDA continúa estando a la vanguardia de las entidades de las Naciones Unidas en cuanto a los progresos realizados en el cumplimiento de los indicadores del ONU-SWAP. No obstante, es necesario seguir trabajando en lo que respecta a la estructura relacionada con las cuestiones de género y la paridad entre hombres y mujeres, así como a la asignación de recursos.

Informe anual sobre la garantía de la calidad en los proyectos y programas del FIDA

I. Resumen de los exámenes de garantía de la calidad de 2017

1. El presente informe hace referencia al examen de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales basados en los resultados (COSOP-BR) y las notas conceptuales para proyectos financiados mediante préstamos y donaciones realizado por el Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), cuya presidencia ostenta el Presidente del FIDA. Asimismo, en él se resumen los exámenes de los informes finales sobre el diseño de los proyectos para la concesión de préstamos y donaciones realizado por el Comité de Garantía de Calidad, cuya presidencia ostenta la Vicepresidenta del FIDA. El Grupo de Garantía de Calidad ejerce la función de secretaría de ambos comités.
2. En 2017, el OSC examinó cinco COSOP, de los cuales se aprobaron cuatro, y 43 notas conceptuales para proyectos de inversión y préstamos, de las cuales se aprobaron 42, mientras que una requería labor adicional y no volvió a presentarse. El Comité de Garantía de Calidad examinó y aprobó 53 diseños finales de proyectos para proyectos de inversión, de los cuales 15 eran solicitudes de financiación adicional (también para subsanar déficits de financiación) relacionadas con proyectos ya aprobados o en curso.
3. El Comité de Garantía de Calidad dio el visto bueno a 10 proyectos de inversión¹⁷ (el 26 % de todos los proyectos de ese tipo) con el requisito de realizar tan solo pequeñas modificaciones, mientras que 28 proyectos (el 74 %) debieron perfeccionarse durante las negociaciones sobre el préstamo o la ejecución (véase el cuadro 1). El aumento significativo de los proyectos en los que hace falta seguir trabajando durante las negociaciones y la ejecución puede atribuirse a la mayor envergadura del programa de préstamos y donaciones del FIDA de 2017 en comparación con años anteriores y a las posteriores presiones en lo que respecta a los procesos de diseño previstos.
4. El OSC examinó un total de 50 notas conceptuales de donaciones, de las que aprobó 43, las cuales recibieron autorización para seguir adelante con el diseño completo del proyecto. Posteriormente, se presentaron 42 documentos de diseño de donaciones ante el Comité de Garantía de Calidad, que —tras examinarlos— dio el visto bueno a 40 de ellos. Cada uno de los documentos de donación se calificó con arreglo a los criterios específicos que figuran en el cuadro 3. Cabe destacar que el 91 % de los proyectos financiados mediante donaciones tenía una calificación global igual o superior a 5 en las etapas iniciales.

¹⁷ Con exclusión de las propuestas de financiación adicional, que no se han calificado.

Cuadro 1
Resultados de los exámenes de la calidad en las etapas iniciales en 2011-2017 (proyectos de inversión)

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Número de proyectos calificados en las etapas iniciales (únicamente los proyectos nuevos, con exclusión de la financiación adicional)	38	26	34	31	27	30	38
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante con pequeñas modificaciones (porcentaje)	26	77	44	68	59	60	39
Proyectos que se consideran en condiciones de seguir adelante tras abordar las recomendaciones formuladas durante las etapas de negociación o ejecución (porcentaje)	74	23	56	29	41	40	61

5. Los proyectos se calificaron “en las etapas iniciales” en función de las dimensiones presentadas en el cuadro 2, en el que se indican que se han superado las metas. Se estimó que 34 de los 38 proyectos calificados en las etapas iniciales tenían buenas perspectivas de cumplir sus objetivos.

Cuadro 2
Calificaciones en las etapas iniciales con arreglo al MMR (media móvil de 24 meses)

Indicadores	Años de referencia 2013/2014	Resultados de 2015	Resultados de 2016	Resultados de 2017
4.3 Porcentaje de proyectos que han recibido una calificación igual o superior a 4 en las etapas iniciales^a				
4.3.1 Calidad general del diseño	91	91	93	97
4.3.2 Calidad general del diseño: proyectos en situaciones de fragilidad ^b	83	90	96	90
4.3.3 Género	81	89	97	97
4.3.4 Seguimiento y evaluación	88	88	88	92
4.3.5 Ampliación de escala ^c	83	92	95	92
4.3.6 Medio ambiente y cambio climático	n.d.	n.d.	90	98
4.3.7 Proyectos que cuentan con un análisis económico publicado verificable	n.d.	n.d.	100	100

^a Las calificaciones asignadas a la calidad en las etapas iniciales se basan en una escala de 1 a 6, en la que 1 equivale a muy insatisfactorio y 6, a muy satisfactorio.

^b En 2017, ocho proyectos calificados en las etapas iniciales se encontraban en países con situaciones de fragilidad.

^c Las calificaciones de 2017 aplicables a la ampliación de escala se basan en 17 proyectos que incluyen explícitamente actividades de ampliación de escala.

Cuadro 3

Marco de resultados e indicadores de resultados correspondientes a la aplicación de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones¹⁸

<i>Resultados previstos: indicadores de resultados</i>	<i>2014 (nivel de referencia)</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Meta para 2018</i>
1. Mejora de la pertinencia y la focalización de los proyectos financiados mediante donaciones					
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación global igual o superior a 4 en las etapas iniciales	No se aplica	No se aplica	100	97	90
b) Porcentaje de receptores de las donaciones seleccionados mediante procesos competitivos	A nivel mundial y regional: 4	A nivel mundial y regional: 30	A nivel mundial y regional: 36	A nivel mundial y regional: 39	A nivel mundial y regional: 70
2. Aumento de la eficacia y el impacto de los proyectos financiados mediante donaciones					
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 al final de su ejecución en cuanto a la eficacia	No se aplica	100 ¹⁹	91	96	80
b) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la marcha general de la ejecución	92	95	91	92	95
c) Número de donaciones que dieron como resultado actuaciones de desarrollo a mayor escala, incluidos los proyectos de inversión del FIDA	No disponible para 2014	31	31	37	30
d) Cofinanciación movilizada por los asociados de los proyectos financiados mediante donaciones del FIDA por dólar invertido por el FIDA	1,3: 1	1,3: 1	1,4: 1	0,8: 1 ²⁰	1,5: 1
3. Mayor eficiencia en la gestión de donaciones					
a) Número de días (laborables) necesarios para procesar las donaciones de pequeña y gran cuantía, desde el visto bueno de la nota conceptual hasta la aprobación final ²¹	Pequeña cuantía: 186 Gran cuantía: 193 ²²	Pequeña cuantía: 125 Gran cuantía: 174	Pequeña cuantía: 174 Gran cuantía: 269	Pequeña cuantía: 228 Gran cuantía: 279	Pequeña cuantía: 150 Gran cuantía: 180

II. Logros y desafíos**Enseñanzas extraídas de los exámenes de los COSOP**

6. El número de COSOP examinados disminuyó de 13 en 2016 a cinco en 2017. De esos cinco COSOP, el OSC aprobó los objetivos estratégicos propuestos en tres de ellos, mientras que los otros dos tenían que volver a someterse a su consideración. Uno de estos últimos fue recibido y aprobado por el OSC en el mismo año.
7. **Razones que justifican la actuación.** La importancia de definir claramente la justificación de la actuación del FIDA en los distintos países se debatió a fondo en varios de los exámenes de los COSOP que realizó el OSC. Cabe señalar que, a

¹⁸ La Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones de 2015 no entró en vigor hasta 2016, por lo que los indicadores que figuran en los informes sobre la situación de las donaciones (es decir, 2a, 2b, 2c y 4b) realizados antes de 2016 solo reflejan los datos proporcionados por el Departamento de Administración de Programas. Además, los indicadores no incluyen las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos.

¹⁹ Solo la División de Asesoramiento Técnico y Políticas facilitó datos sobre este indicador en 2015. Por tanto, en total se analizaron 13 informes sobre la situación de las donaciones completadas en 2015.

²⁰ Con exclusión de la cofinanciación para la donación al Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre, que se considera un caso excepcional en el que el FIDA contribuyó con cantidades relativamente pequeñas de financiación para una importante iniciativa de múltiples donantes.

²¹ Hace referencia a donaciones puntuales cuya nota conceptual haya sido aprobada por el OSC y no incluye las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos.

²² El nivel de referencia corresponde a la aprobación del plan de trabajo estratégico de la división relativo a las donaciones a nivel mundial y regional, y excluye las donaciones por países, dado que para estas últimas no se requieren notas conceptuales.

pesar del número reducido de COSOP-BR examinados, estos eran representativos de numerosos contextos nacionales diversos, como países de ingresos medianos altos, pequeños Estados insulares en desarrollo y países de bajos ingresos.

8. **Poner en práctica la estrategia.** Los exámenes de los COSOP se centraron principalmente en garantizar que las estrategias propuestas en ellos tuvieran buenas perspectivas para la ejecución exitosa por medio de proyectos. Como en 2016, en algunos casos, dichos exámenes revelaron que los objetivos estratégicos de los COSOP no estaban en plena consonancia con los objetivos y componentes de los proyectos propuestos tal como se describían en las notas conceptuales adjuntas. En otros casos, se consideró que el enfoque de los proyectos propuestos era demasiado específico para satisfacer las expectativas planteadas por los COSOP y que no complementaba de forma suficiente las carteras en los países.
 9. **Diálogo sobre políticas.** Se prestó especial atención a evaluar la dimensión propuesta relativa al diálogo sobre políticas de los COSOP que se estaban examinando. Si bien, en algunos casos, se sugirió que el diálogo sobre políticas se reflejara de forma más destacada en los objetivos estratégicos propuestos, en otros se consideró que el nivel de actuación normativa era excesivamente ambicioso.
 10. **Grupo objetivo.** La selección de grupos objetivo apropiados fue un tema de discusión en las estrategias en los países examinados en 2017. Para empezar, los COSOP deben tener una orientación explícitamente en favor de la población pobre que se refleje en las posteriores actividades de los proyectos. Los equipos en los países no solo estuvieron invitados a incluir explícitamente el género y la juventud en el grupo objetivo, sino a vincular estas dimensiones a actividades concretas en las que pudieran participar las mujeres y los jóvenes.
 11. **Actividades no crediticias.** Como en 2016, algunos exámenes de los COSOP pusieron de relieve la necesidad de garantizar que se prestara atención suficiente a las actividades no crediticias.
- Enseñanzas extraídas de proyectos de inversión**
12. **Cuestiones estratégicas fundamentales: la incorporación sistemática.** Se avanzó notablemente en la ejecución del programa de incorporación sistemática, en la que se hizo especial hincapié en los jóvenes. Se observaron claros ejemplos de enfoques diferenciados, sobre todo en situaciones de fragilidad y en países de ingresos medianos.
 13. **Diálogo sobre políticas.** Si bien en un número creciente de proyectos se propusieron actividades de actuación normativa, los temas de esas actividades eran demasiado amplios e incluían iniciativas encaminadas a incrementar o establecer el diálogo con los encargados de la adopción de decisiones, lo cual no puede considerarse un diálogo sobre políticas en concreto. Es necesario definir actividades específicas en materia de políticas y llevar a cabo una evaluación realista de la capacidad del FIDA para participar en las iniciativas normativas propuestas.
 14. **Financiación adicional.** Hubo un notable aumento de propuestas de financiación adicional para proyectos en curso y para subsanar los déficits de financiación de proyectos cuyos presupuestos excedían los recursos a disposición procedentes del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) y otras fuentes. Es posible facilitar relaciones a largo plazo entre el FIDA y los países por medio de enfoques centrados en los programas en los países, proyectos de mayor envergadura y la ampliación de la escala de las inversiones. Además, el diseño de proyectos de mayor envergadura suele ser más eficiente que el diseño de los de menor envergadura. En general, antes que diseñar nuevos proyectos, es preferible asignar recursos adicionales a los proyectos con buenos resultados.

15. **Ampliación de escala.** La ampliación de escala debería proponerse en los casos de éxito demostrado. Sin embargo, en algunas propuestas, seguir adelante con las actividades realizadas en el marco de proyectos anteriores —a veces incluso sin pruebas suficientes de éxito— se presenta como justificación para ampliar la escala. Esto resulta particularmente preocupante en el caso de las solicitudes de financiación adicional.
16. **Marco lógico.** A pesar de los esfuerzos realizados recientemente para racionalizar los marcos lógicos, aún se encontraron deficiencias en muchos de ellos. Siguen siendo frecuentes asimismo las incongruencias entre los resultados de los análisis económicos y financieros, y los indicadores de los marcos lógicos.
17. **Gestión de los conocimientos.** El FIDA otorga gran prioridad a la gestión de los conocimientos y a las enseñanzas de los proyectos que financia. No obstante, a este tema no siempre se le concede un grado de prioridad similar en la fase de diseño de los proyectos. Los proyectos nuevos no suelen beneficiarse de las experiencias y lecciones aprendidas de proyectos anteriores.

Enseñanzas del programa de donaciones

18. Han sido evidentes los esfuerzos por garantizar la pertinencia de las prioridades institucionales del FIDA. Además, en la mayoría de las propuestas de donación se expresa con claridad el sentido de apropiación y la contribución de los países al bien público mundial. Casi siempre se define claramente la pertinencia de las propuestas para el grupo objetivo del FIDA (en particular, las mujeres y los jóvenes). No obstante, es preciso esforzarse todavía más para: estar explícitamente a favor de la población pobre, prestar atención suficiente al género y la juventud y aclarar los criterios de selección de los grupos objetivo y las zonas objetivo.
19. Debería prestarse mayor atención a garantizar que las metas y los objetivos no sean excesivamente amplios y ambiciosos, ya que esto aumenta el riesgo de perderlos de vista y reduce la probabilidad de éxito.
20. Debería prestarse mayor atención a la selección de los receptores, observando que el enfoque que se prefiere para ello es a través de concursos. Cuando se propone una selección directa (y se justifica con arreglo a las disposiciones establecidas en la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones), deben identificarse a los receptores de mayor solidez y establecerse asociaciones estratégicas. Es preciso seguir avanzando en la promoción de una selección competitiva.
21. Varias notas conceptuales se centraron en el fortalecimiento de las asociaciones y la capacidad nacional, que es uno de los objetivos estratégicos del programa de donaciones del FIDA. Si bien el interés en basar las nuevas propuestas de donación en la experiencia previa ha sido cada vez mayor, aún sigue habiendo margen de mejora.
22. También se ha prestado mayor atención a la movilización de cofinanciación, aunque se requieren más esfuerzos para garantizar un uso óptimo de los recursos, por ejemplo, a través de una estructura presupuestaria adecuada.
23. Se está promoviendo la colaboración entre divisiones y entre departamentos, lo cual mejora la capacidad del personal del FIDA de aprender e intercambiar conocimientos. Además, se han realizado esfuerzos más proactivos para establecer vínculos concretos con los programas en los países. Sin embargo, debería hacerse todavía más por promover de forma proactiva la sostenibilidad y la ampliación de escala.
24. Por último, es preciso prestar mayor atención al informe del Presidente, el cual debería ser de gran calidad y brindar una buena descripción de cada componente. En él también debería detallarse el proceso de selección de receptores y proporcionarse cuadros presupuestarios precisos.

Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala

Situación financiera del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)

1. A mayo de 2018, la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP es la siguiente:

Cuadro 1

Situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP (a mayo de 2018) (en miles de USD)

<i>Donante</i>	<i>Año</i>	<i>Recibido</i>
Bélgica	2012	7 884
Canadá	2012	19 849
Finlandia	2014	6 833
Flandes (Bélgica)	2014	2 379
Países Bajos	2012	48 581
Noruega	2013/2014/2015	9 240
República de Corea	2015	3 000
Suecia	2013	4 492
Suiza	2013	11 058
Reino Unido	2012/2013/2014	186 596
Total		316 205

2. Tras la pronunciada depreciación de la libra esterlina con respecto al dólar de los Estados Unidos desde 2016, y teniendo en cuenta que todavía está pendiente de cobro gran parte de la contribución del Reino Unido al ASAP, la facultad para contraer compromisos de los programas relacionados con el ASAP se ha visto considerablemente reducida, y ha pasado de alcanzar USD 366,5 millones en mayo de 2016 a USD 316,2 millones en abril de 2018, lo que supone una reducción del 14 %. Se han destinado USD 6,5 millones procedentes del Fondo Fiduciario del ASAP para sufragar los gastos administrativos en los que ha incurrido la gestión del Programa hasta la fecha.

Programación del ASAP

3. La depreciación de la libra esterlina también ha incidido negativamente en la capacidad del FIDA para satisfacer la demanda de medidas de adaptación al cambio climático en sus programas de inversión. Para dar respuesta a esta evolución, el FIDA tuvo que volver a dar prioridad a proyectos que se encontraban en la fase de diseño y en 2017 se llevó a cabo la remesa final de las inversiones aprobadas con cargo al ASAP. Al 1 de mayo de 2018, hay 42 donaciones con arreglo al ASAP aprobadas para 41 países, que suman un total de USD 292,6 millones²³ (véase el cuadro 2). No se prevé ninguna aprobación nueva hasta que no mejore la situación. La División de Contaduría y Contraloría del FIDA ha creado una partida de emergencia en el Fondo Fiduciario del ASAP por valor de USD 7,5 millones para poder amortiguar el efecto de una caída futura del tipo de cambio, y ha activado nuevos protocolos para dar seguimiento al desarrollo de la facultad del ASAP para contraer compromisos en el futuro.
4. La segunda fase del ASAP fue aprobada por la Junta Ejecutiva en septiembre de 2016. El Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo convino en realizar una contribución de NOK 80 millones —equivalentes a unos USD 9,5 millones— y el Organismo Sueco de Desarrollo Internacional convino en realizar una contribución

²³ Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones del FIDA (GRIPS).

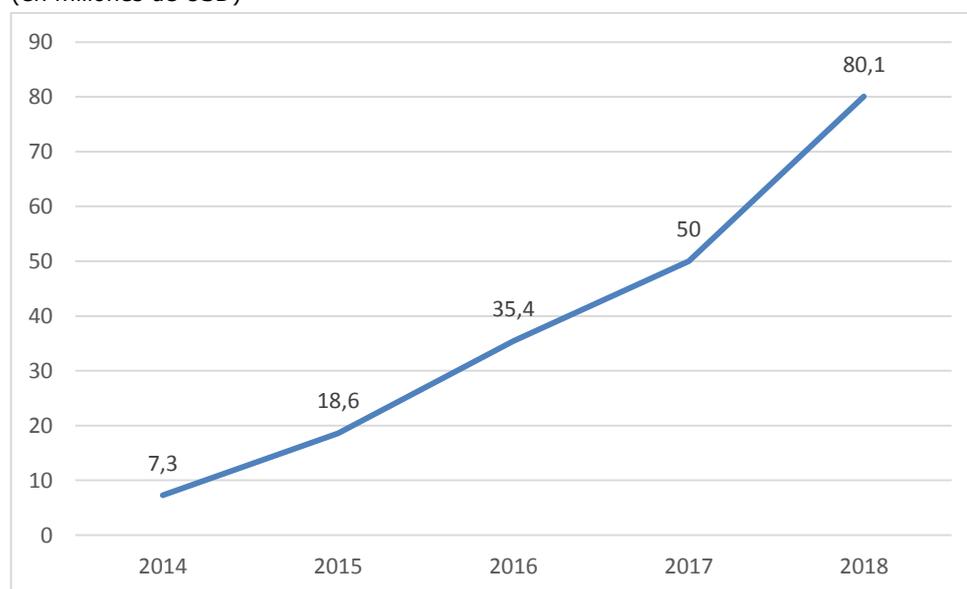
de SEK 60 millones —equivalentes a USD 9,5 millones—. Los convenios de contribución de ambas naciones nórdicas derivan del firme apoyo que prestaron en la primera fase del ASAP. Los renovados compromisos se destinarán a sufragar los costos adicionales que supone el cambio climático para los programas del FIDA de inversión y de otro tipo, y contribuirán a lograr componentes específicos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La base mínima objetivo para la segunda fase es de USD 100 millones; mientras que la primera fase del ASAP se programó junto a las inversiones del FIDA para incorporar cuestiones relacionadas con el cambio climático, la segunda fase está programándose para ofrecer asistencia técnica fuera de la cartera del FIDA. Esta nueva modalidad permite que el FIDA trabaje con distintos asociados, instrumentos y herramientas para seguir cumpliendo con su mandato de prestar apoyo a los países a la hora de incorporar cuestiones relacionadas con el clima.

5. A mayo de 2018, los desembolsos acumulativos con arreglo a la primera fase del ASAP ascienden a USD 80 millones (37 proyectos) y los desembolsos entre enero de 2017 y abril de 2018 fueron de USD 49 millones (36 proyectos). A fin de mejorar los procedimientos de desembolso con arreglo al ASAP y potenciar los de seguimiento de las tendencias y presentación de informes, las metas de los proyectos se establecieron mediante una herramienta, facilitada por la División de Servicios de Tesorería, para realizar desembolsos con arreglo al ASAP sobre la base de variables sustitutivas. Según esta herramienta, para alcanzar la meta propuesta, el ASAP debería haber desembolsado USD 112 millones. De la cartera del ASAP, cinco proyectos han desembolsado más del 50 %, mientras que en Malí se ha desembolsado actualmente el 99 %. El proyecto del ASAP en Malí será el primero en concluirse, a finales de 2018.

Gráfico 1

Desembolsos acumulativos con cargo al ASAP

(en millones de USD)



6. Con objeto de potenciar los procedimientos de presentación de informes del ASAP, a partir de 2018 los resultados intermedios de los proyectos en los que se realizan desembolsos de fondos del ASAP se recogen oficialmente a través del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA. Una de las principales características de este sistema es que vincula la labor de seguimiento y evaluación (SyE) de los proyectos con los resultados institucionales, en particular con los indicadores relativos al ASAP. En los últimos meses de 2017, las divisiones regionales han sometido sus proyectos a un "ejercicio de retroadaptación", con miras a incluir las metas y resultados revisados y validados en el nuevo Sistema de

Gestión de los Resultados Operacionales. Así pues, se han realizado ajustes a las metas y resultados programados de los proyectos que reciben apoyo del ASAP. En el cuadro 3 se presentan las proyecciones relativas a las metas agregadas de 42 proyectos respaldados por el ASAP que fueron aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA en mayo de 2018 y los resultados oficiales de 39 proyectos que fueron comunicados por medio del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales. El valor agregado de que el ASAP se valga de dicho sistema es que, a partir de este RIDE de 2018, el seguimiento de los resultados se realizará mediante esta herramienta en línea.

Gestión de los conocimientos y comunicaciones en el marco del ASAP

7. En octubre de 2017 se llevó a cabo en Malí el segundo intercambio Sur-Sur entre proyectos respaldados por el ASAP. Organizado conjuntamente por el FIDA y el Programa de Investigación sobre Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria del Consorcio de Centros Internacionales de Investigación Agrícola, congregó a participantes de ocho proyectos realizados con cargo al ASAP en el África francófona (en Benin, Cabo Verde, el Chad, Djibouti, Madagascar, Malí, Mauritania y el Níger).
8. En lo que a actividades de comunicación se refiere, entre mayo de 2017 y mayo de 2018, se crearon y publicaron en el sitio web del FIDA más de 40 blogs y artículos en línea acerca de proyectos respaldados por el ASAP. El alcance en los medios superó los 2 000 canales de comunicación, entre los que se incluyen cuatro comunicados de prensa y una nota para los medios de comunicación que se distribuyó en medios internacionales.
9. En colaboración con otros organismos con sede en Roma, el FIDA organizó varios eventos, tanto en ocasión de conferencias internacionales como en la Sede, en los que se presentaron proyectos respaldados por el ASAP, entre los que cabe mencionar los actos paralelos en el Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico y Tecnológico de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial de las Naciones Unidas. En el 23.^{er} período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la CMNUCC, celebrado en Bonn, y en el 13.^{er} período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación, el FIDA participó en numerosos actos paralelos, en relaciones con los medios de comunicación y en series de sesiones de alto nivel. El FIDA también se vio sometido a la Decisión de Koronivia sobre la Agricultura en la CMNUCC y participó en el Diálogo de Talanoa.
10. Entre algunos de los principales productos de conocimiento del año que abarca el presente informe cabe destacar las siguientes publicaciones: *The Marine Advantage*, *The Nutrition Advantage* y *The Water Advantage*. Estas publicaciones se promocionaron a través de eventos específicos, comunicados de prensa y recepciones con donantes y medios de comunicación. Por último, el FIDA presentó dos nuevos vídeos para su campaña Recetas para el Cambio.

Cuadro 2

Programas y proyectos respaldados por el ASAP que han sido aprobados por la Junta Ejecutiva del FIDA

<i>País</i>	<i>Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)</i>	<i>Porcentaje desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
Región de Asia y el Pacífico								
Bangladesh	Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	MF	15 047 193	DA	Sep. 2013	7 671 992	55	Protección de las aldeas para evitar los daños de las inundaciones; sistemas diversificados de producción de alimentos y generación de ingresos; creación de capacidad para la gestión de los riesgos climáticos; sistema de alerta temprana de inundaciones repentinas
Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	Combinadas	5 022 615	DC	Sep. 2015	1 279 004	25	Sistemas agrícolas resistentes al clima (permacultura); cadenas de valor, sector lechero y riego; tecnologías de energía renovable; diálogo sobre políticas para fortalecer la capacidad de resistencia al cambio climático en el sector agrícola
Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión	MF	14 995 000	DA	Dic. 2014	6 999 903	49	Integración de la capacidad de resistencia a los riesgos climáticos en los servicios de extensión agrícola; elaboración de modelos participativos; servicios de información y alerta temprana sobre los riesgos asociados al clima; fomento de tecnologías con las que no se corre el riesgo de producir efectos adversos para gestionar la variabilidad climática y los riesgos conexos (sistema de intensificación del cultivo del arroz, sistemas agrosilvopastorales, agricultura de conservación, biogás)

Legenda: condiciones de los préstamos

D = 100 % donación (países que reciben donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda)

DMF = 50 % donación, 50 % préstamo en condiciones muy favorables

MF = muy favorables (plazo de reembolso de 40 años, costo anual del 0,75 %, período de gracia de 10 años)

O = ordinarias

Condiciones combinadas = mismo costo que las condiciones muy favorables, pero el plazo de reembolso es de 20 y no de 40 años

Tipo de donación

DA = donación adicional (se agrega a un programa de inversiones en curso)

DC = donación combinada (se programa junto con las inversiones básicas del FIDA)

País	Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Orientación temática
Región de África Oriental y Meridional								
Burundi	Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II	D	4 926 000	DC	Sep. 2015	1 530 206	31	Mejora de la gestión ganadera para favorecer la regeneración del suelo; mejora de la infraestructura para proteger la producción agrícola contra fenómenos extremos; apoyo a la elaboración de un plan de gestión de riesgos a nivel territorial; formulación y aplicación de normas de construcción revisadas
Comoras	Proyecto de Apoyo a la Productividad y la Capacidad de Resistencia de las Explotaciones Agrícolas Familiares	DMF	1 000 000	DC	Mayo 2017	n.d.	n.d.	El proyecto se centra en promover prácticas de producción climáticamente inteligentes para los cultivos de yuca, banana y hortalizas, y en mejorar la gestión de los recursos naturales a fin de reducir el riesgo de erosión
Etiopía	Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala – Fase II	MF	11 000 000	DC	Sep. 2016	1 140 940	10	Fomento de prácticas de riego mejoradas en las pequeñas explotaciones y gestión de las cuencas de secano conexas
Kenya	Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático	MF	10 000 000	DC	Abr. 2015	1 378 331	14	Cartografía de la vulnerabilidad y gestión de los recursos naturales desde una perspectiva comunitaria; fortalecimiento de los servicios agrometeorológicos; creación de modelos de seguridad alimentaria; intervenciones con beneficios múltiples para la conservación del suelo y el agua que también contribuyen a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (por ejemplo, agricultura de conservación, agrosilvicultura, energías renovables)
Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	Combinadas	7 000 000	DC	Sep. 2014	848 523	13	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor de la lana y el mohair; gestión comunitaria de los pastizales; mejora del acceso de los pastores a información agrometeorológica; investigación aplicada para optimizar las prácticas de gestión ganadera; sistema de alerta temprana de enfermedades
Madagascar	Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky – Fase II	MF	6 000 000	DC	Sep. 2015	823 244	14	Creación de polos de desarrollo basados en el riego y consolidación de los existentes (zonas con un fuerte potencial productivo y otras condiciones necesarias para el desarrollo); gestión de las cuencas en estas zonas; reducción de los riesgos climáticos en la creación de sistemas de riego y en las variedades de cultivo; diversificación de las opciones de gestión de los recursos hídricos; ordenación del espacio; creación de capacidad de la administración local; diversificación de los medios de vida

País	Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Orientación temática
Malawi	Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales	DMF	7 000 000	DC	Dic. 2015	582 673	8	Ordenación de cuencas hidrográficas; gestión de ecosistemas a nivel del territorio; intensificación agrícola sostenible; protección de los sistemas de riego contra los efectos del cambio climático
Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	DMF	4 907 560	DC	Sep. 2012	3 035 335	66	Adaptación al cambio climático en las cadenas de valor para la horticultura de regadío, la yuca y los productos ganaderos; mejora de la gestión del agua y el riego; fortalecimiento de la red de estaciones meteorológicas; planes de gestión de los recursos naturales basados en la comunidad; vigilancia de las plagas y enfermedades
Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	MF	6 923 865	DC	Dic. 2013	2 859 533	45	Elaboración y almacenamiento poscosecha resistentes al clima para las cadenas de valor del maíz, la yuca, el frijol, la papa y los productos lácteos; mejora de los servicios de información climática y de los reglamentos para la construcción de almacenes
Uganda	Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional	MF	10 000 000	DC	Dic. 2014	1 236 003	13	Prácticas de gestión del agua eficientes y sostenibles para desarrollar la producción de cultivos comerciales
Región de América Latina y el Caribe								
Bolivia (Estado Plurinacional de)	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia con financiación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	Combinadas	9 999 815	DA	Dic. 2013	6 215 710	68	Empleo de los conocimientos de los pueblos indígenas sobre adaptación; incorporación de parámetros de medición de la resiliencia en los proyectos de inversión públicos; gestión comunitaria de los recursos naturales a nivel del territorio; gestión de la información climática; concursos a nivel local para la adaptación basada en la comunidad
Ecuador	Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria	O	4 000 000	DC	Sep. 2015	n.d.	n.d.	Evaluación de la vulnerabilidad climática; introducción de medidas de adaptación en empresas comunitarias; creación de capacidad y asistencia técnica; gestión de riesgos
El Salvador	Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir - Rural Adelante	O	5 000 000	DC	Dic. 2015	n.d.	n.d.	Introducción de medidas de adaptación en planes de negocio comunitarios de desarrollo rural; creación de fondos medioambientales para cofinanciar planes orientados a la gestión de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático

País	Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Orientación temática
Nicaragua	Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático (NICADAPTA)	MF	8 000 293	DC	Dic. 2013	3 961 962	53	Gestión sostenible de los recursos hídricos; diversificación agrícola y fortalecimiento de los servicios meteorológicos en las cadenas de valor del café y el cacao
Paraguay	Proyecto Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en Departamentos de la Región Oriental del Paraguay	O	5 093 000	DC	Dic. 2015	n.d.	n.d.	Atención centrada en la diversificación de los medios de vida y la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; mejora de los sistemas de alerta temprana; incorporación de criterios de adaptación a los planes empresariales; cofinanciación de biodigestores en la cadena de valor de los productos lácteos
Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa								
Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	Combinadas	5 996 000	DC	Dic. 2013	1 748 084	31	Reducción del riesgo climático en las cadenas de valor de la pesca; gestión participativa de los recursos costeros; protección de la infraestructura costera; mejora de la refrigeración y el almacenamiento poscosecha; mejora del acceso al agua dulce para las cadenas de valor de la pesca; protección de los ecosistemas costeros de manglares y arrecifes de coral
Egipto	Proyecto de Medios de Vida e Inversiones Agrícolas Sostenibles	O	5 000 000	DC	Dic. 2014	763 688	16	Medios de vida e inversiones agrícolas sostenibles
Iraq	Proyecto de Revitalización del Sector Agropecuario en Pequeña Escala	DMF	2 000 000	DC	Sep. 2017	n.d.	n.d.	Gestión integrada de las cuencas hidrográficas; conservación del agua en las zonas propensas a las sequías; rehabilitación y mejora de los caminos secundarios; diversificación de los sistemas energéticos en las zonas rurales
Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	DMF	9 999 520	DC	Dic. 2013	3 171 057	35	Protección del ganado contra los desastres y las enfermedades relacionados con el clima; gestión y recuperación comunitarias de pastos y pastizales degradados; cadena de valor de productos lácteos resistente al clima; sistemas de alerta temprana

País	Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP	Condiciones financieras aplicadas al país	Asignación del ASAP (en USD)	Tipo de donación	Fecha de la Junta Ejecutiva	Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)	Porcentaje desembolsado por el ASAP	Orientación temática
República de Moldova	Proyecto de Fomento de la Resiliencia Rural	Combinadas	5 000 000	DC	Dic. 2016	500 000	10	Infraestructura rural productiva; tecnologías y sistemas de cultivo resilientes al cambio climático; diversificación de las actividades empresariales entre grupos de mujeres en zonas de alta vulnerabilidad al clima y pobreza; apoyo a las inversiones públicas y privadas en medidas de restauración ecológica a fin de reducir los riesgos relacionados con el clima y mejorar los servicios ecosistémicos para la agricultura
Marruecos	Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I	O	2 004 000	DC	Sep. 2014	145 165	8	Diversificación de los medios de vida y los sistemas energéticos; fomento de sistemas de riego que hacen un uso eficiente del agua
Sudán 2	Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana	D	3 000 000	DA	Sep. 2016	1 080 194	16	Conservación y restauración de los servicios ecosistémicos de los que depende la producción ganadera y agrícola; gestión sostenible de los recursos naturales; uso eficiente de recursos hídricos limitados; gestión integrada de sistemas de producción agrícola relacionados con los bosques, los pastizales y la agrosilvicultura
Sudán 1	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	D	7 000 000	DC	Dic. 2014	826 986	27	Seguridad alimentaria, diversificación de los ingresos y capacidad de resistencia al clima de los hogares pobres en comunidades pastorales y agropastorales; recuperación de pastizales degradados
Montenegro	Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural	O	2 000 000	DC	Abr. 17	585 003	27	Infraestructuras rurales resilientes; cadenas de valor
Tayikistán	Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales – Fase II	MF	5 000 000	DC	Dic. 2015	2 393 765	47	Ordenación y diversificación de pastizales
Región de África Occidental y Central								
Benin	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Horticultura	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	468 831	10	Mejora de la gestión del agua y control integrado de plagas en la horticultura
Cabo Verde	Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales	MF	4 000 000	DA	Dic. 2016	476 102	12	Mejora de la gestión del agua y el enfoque territorial

<i>País</i>	<i>Nombre del programa o proyecto respaldado por el ASAP</i>	<i>Condiciones financieras aplicadas al país</i>	<i>Asignación del ASAP (en USD)</i>	<i>Tipo de donación</i>	<i>Fecha de la Junta Ejecutiva</i>	<i>Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD)</i>	<i>Porcentaje desembolsado por el ASAP</i>	<i>Orientación temática</i>
Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	D	5 000 000	DC	Dic. 2014	1 235 664	27	Gestión eficiente del agua destinada a la producción agrícola; escuelas de campo para agricultores con capacitación en adaptación al cambio climático; acceso a insumos agrícolas resistentes al clima (por ejemplo, variedades de cultivos resistentes a la sequía)
Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental	MF	6 994 750	DC	Sep. 2014	921 439	14	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agronómicas; mejora de los sistemas de drenaje en las tierras bajas de cultivo de arroz; ordenación sostenible de las tierras altas
Gambia	Refuerzo de la capacidad de resistencia al cambio climático proporcionado por el Proyecto Nacional de Fomento de la Gestión de las Tierras Agrícolas y los Recursos Hídricos	DMF	5 000 000	DA	Dic. 2015	2 052 179	41	Cultivo de arroz resistente en las tierras bajas y rehabilitación de ecosistemas (manglares)
Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana	Combinadas	10 000 000	DC	Abr. 2014	1 007 546	11	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor agrícolas; ampliación de escala de las tecnologías eficientes de riego y gestión sostenible de la tierra
Liberia	Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos	MF	4 500 000	DC	Dic. 2015	28 432	1	Café y cacao resilientes al cambio climático
Malí	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	DMF	9 942 704	DA	Dic. 2013	9 096 162	99	Aumento de la capacidad de resiliencia de los ecosistemas y los pequeños agricultores mediante el acceso de los agricultores a tecnologías de energías renovables, información meteorológica y planificación local
Mauritania	Proyecto de Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas	D	6 000 000	DC	Dic. 2016	608 478	10	Diversificación económica y resiliencia de la cadena de valor de los productos forestales no madereros; uso eficiente del agua
Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	DMF	13 000 000	DC	Abr. 2015	4 205 051	32	Mejora de la capacidad de resistencia de los sistemas de producción agrosilvopastoral mediante la gestión sostenible e integrada de las cuencas hidrográficas, incluidas la ordenación sostenible de la tierra y la mejora de la gestión del agua; fortalecimiento del marco institucional y reglamentario para la gestión sostenible de los recursos naturales
Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana	MF	14 949 000	DC	Dic. 2013	2 237 332	16	Integración de la gestión de los riesgos climáticos en las cadenas de valor de los agronegocios rurales; mejora del acceso a fuentes diversificadas de energía renovable; captación de agua; puntos de aguada y control de la erosión

Cuadro 3
Metas relativas a los resultados comunicados de 42 proyectos respaldados por el ASAP

Jerarquía de resultados del ASAP	Resultados del ASAP a nivel de la cartera mundial	Indicadores de resultados de la cartera	Meta para 2020	Programados hasta la fecha ²⁴	Resultados comunicados ²⁵	
Objetivo	Los pequeños agricultores pobres son más capaces de adaptarse al cambio climático	1	Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resistencia al cambio climático ha aumentado	8 000 000 de miembros de hogares	5.484.742	1.509.589
		2	Porcentaje de nuevas inversiones en gestión del medio ambiente y los recursos naturales en el período de la FIDA9, en comparación con la FIDA8	20 %	376%	376%
Propósito	Se ha ampliado la escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples para los pequeños agricultores pobres	3	Cociente de movilización de donaciones del ASAP frente a financiación de otras procedencias	1:4	1:7:5	1:7:5
		4	Porcentaje del grado de degradación de la tierra y el ecosistema en los territorios productivos	-30%	Se analizará cuando se hayan completado un número considerable de proyectos respaldados por el ASAP	n.d.
		5	Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (CO ₂ e) evitadas o secuestradas	80 000 000 toneladas	Se analizará cuando se hayan completado un número considerable de proyectos respaldados por el ASAP	n.d.
Efecto directo 1	Mejora de las prácticas y tecnologías de gestión de la tierra y de agricultura resistentes al cambio climático y con una perspectiva de género	6	Número de hectáreas de tierra gestionada con prácticas resistentes al clima	1 000 000 hectáreas	1 654 980 hectáreas	19 053 hectáreas
Efecto directo 2	Mayor disponibilidad de agua y eficiencia en el uso del agua en la producción y la elaboración agrícolas en pequeña escala	7	Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua	100 000 hogares	7 350 instalaciones 151 658 hogares	1 933 instalaciones 2 669 hogares
Efecto directo 3	Mejora de la capacidad humana de gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas causadas por desastres de origen climático	8	Número de personas (mujeres incluidas) y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales o reducción de los riesgos de desastres	1 200 grupos	394 333 personas 6 707 grupos	111 365 personas 3 324 grupos
Efecto directo 4	Infraestructura rural resistente al cambio climático	9	Valor, en dólares de los Estados Unidos, de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resistente al cambio climático	USD 80 000 000	USD 89 000 000 625 kilómetros	USD 11 659 133 kilómetros
Efecto directo 5	Documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente	10	Número de diálogos a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos	40 diálogos	20	7

²⁴ A mayo de 2018. Basados en las metas cuantitativas agregadas comunicadas por 40 proyectos por medio del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA.

²⁵ A mayo de 2018. Basados en las metas cuantitativas agregadas comunicadas por 22 proyectos por medio del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA.

Cuadro 4

Resultados intermedios derivados de proyectos respaldados por el ASAP que realizan desembolsos

País	Nombre del programa o proyecto	Entrada en vigor	Resultado intermedio ²⁶
Región de Asia y el Pacífico			
Bangladesh	Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida	4 sep. 2014	<ul style="list-style-type: none"> Se prestó apoyo a 81 891 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático 1 352 instalaciones de producción y elaboración con mayor disponibilidad de agua 15 259 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales Se formaron 265 asociaciones de usuarios de <i>beel</i> Se llevaron a cabo 1 659 actividades de capacitación en materia de: cultivos, avicultura, ganadería, pesca y productos derivados de la madera Se construyeron 64 obras de infraestructura para protección de las aldeas Se levantaron tres montículos de tierra (<i>killas</i>) para almacenar la cosecha de arroz Se excavaron 9 km de canales
Bhután	Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes	11 dic. 2015	<ul style="list-style-type: none"> Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 619 hectáreas de terreno Unos 115 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales Se establecieron 6 aldeas climáticamente inteligentes Se renovaron 22,13 km de sistemas de riego disfuncionales Se formaron 18 asociaciones de usuarios del agua Se consolidaron 4 asociaciones de usuarios del agua
Camboya	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión	5 mar. 2015	<ul style="list-style-type: none"> Se beneficiaron 43 467 agricultores Se impartió capacitación a 160 profesores en principios de aprendizaje activo y técnicas de capacitación Se seleccionaron 89 proyectos de infraestructura para destinar recursos financieros comunales
República Democrática Popular Lao	Programa de Fomento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y los Vínculos con el Mercado en Laos Meridional	28 jul. 2015	<ul style="list-style-type: none"> Se prestó apoyo a 10 814 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático Se llevaron a cabo actividades de planificación y ejecución en materia de gestión comunitaria de los bosques en 110 aldeas Se distribuyeron 500 cocinas mejoradas Se distribuyeron 30 sistemas de riego para huertos domésticos alimentados con energía solar Se formaron 350 asociaciones de producción agrícola Se realizaron cuatro actividades de capacitación en materia de fomento de la capacidad
Nepal	Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas	26 feb. 2015	<ul style="list-style-type: none"> Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 46 hectáreas de terreno Unos 1.218 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales Se potenciaron 45 molinos de agua Se distribuyeron 10 digestores de biogás Se distribuyeron 210 sistemas domésticos de energía solar Se distribuyeron 5 530 cocinas mejoradas Se impartieron talleres de capacitación a los activistas sociales locales
Viet Nam	Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en las Provincias de Ben Tre y Tra Vinh del Delta del Río Mekong	28 mar. 2014	<ul style="list-style-type: none"> Se prestó apoyo a 15 226 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático Se identificaron 65 paquetes resistentes al clima que se proporcionaron a 4 000 hogares Se prestó apoyo a 296 grupos de intereses comunes Se ahorró un 50 % de agua durante la intensa sequía de 2015/2016 en el delta del río Mekong, gracias a lo cual se mitigaron los problemas de salinidad de los suelos en las explotaciones Se llevaron a cabo actividades de sensibilización en materia de cambio climático y fomento de la capacidad dirigidas a 85 000 personas Se distribuyeron 820 hidrómetros de mano

²⁶ A mayo de 2018. Basados en los resultados comunicados por los proyectos por medio del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA y en información proporcionada por las unidades de gestión de los proyectos.

<i>País</i>	<i>Nombre del programa o proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Resultado intermedio</i> ²⁶
Región de África Oriental y Meridional			
Burundi	Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II	3 nov. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 6 261 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 6 261 hectáreas de terreno • Se incrementó la disponibilidad de agua en 1 050 hogares • Unos 107 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales • Se impartió capacitación a 762 productores a través de escuelas de campo para agricultores
Comoras	Proyecto de Apoyo a la Productividad y la Capacidad de Resistencia de las Explotaciones Agrícolas Familiares	Información no disponible	Información no disponible
Etiopía	Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala – Fase II	13 feb. 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Se impartió capacitación a 263 participantes sobre adaptación a los riesgos climáticos gráficos • Se construyeron 4 900 hectáreas de sistemas de riego resistentes al clima • Se establecieron asociaciones de usuarios del agua • Se impartió capacitación a 282 participantes sobre directrices nacionales en materia de cuencas hidrográficas
Kenya	Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático	26 ago. 2015	Se inició la recolección de datos biofísicos y socioeconómicos de referencia
Lesotho	Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair	17 jun. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 13 hectáreas de terreno • Se fomentó la capacidad de los servicios meteorológicos de Lesotho • Se impartió capacitación sobre información climática al personal ministerial, los trabajadores de servicios de extensión y los agricultores
Madagascar	Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky – Fase II	30 dic 2015	Se prestó apoyo a 107 880 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático
Malawi	Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales	20 dic. 2016	Información no disponible
Mozambique	Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo	3 oct. 2012	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 77 549 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se mejoró la prestación de servicios de información climática del Servicio Nacional Meteorológico de Mozambique • Se impartió capacitación en materia de protocolo y promoción a los agricultores a través de escuelas de campo para agricultores
Rwanda	Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha	28 mar. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 185 238 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Unas 9 393 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales • Se distribuyeron 9 848 lonas alquitranadas para el secado de maíz y frijol • Se distribuyeron 100 000 bolsas herméticas • Se prestó apoyo financiero al Organismo Meteorológico de Rwanda • Unos 6 084 agricultores recibieron a diario mensajes de texto con información sobre el clima • Se distribuyeron nuevas variedades de maíz, papa y mandioca • Se distribuyeron sistemas de iluminación y secado alimentados con energía solar • Se impartió capacitación a asociados de Malí sobre tecnologías de energía renovable • Se organizó una ruta de aprendizaje en el marco de PROCASUR en noviembre de 2016 y un taller en materia de gestión de los conocimientos en el marco del ASAP que reunió a ocho participantes • Se instalaron unidades híbridas de energía solar y biogás a gran escala en dos corrales comunales
Uganda	Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región	5 ago. 2015	Información no disponible

País	Nombre del programa o proyecto	Entrada en vigor	Resultado intermedio ²⁶
	Septentrional		
Región de América Latina y el Caribe			
Bolivia (Estado Plurinacional de)	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia con financiación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	17 mar. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 57 448 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 3 416 hectáreas de terreno • Unas 39 542 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales • Se construyeron infraestructuras resistentes al clima que protegieran frente a inundaciones y sequías con las que se beneficiaron 263 familias
Ecuador	Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria	5 sep. 2017	Información no disponible
El Salvador	Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir - Rural Adelante	Información no disponible	Información no disponible
Nicaragua	Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático	1 jul. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 194 754 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • 493 instalaciones de producción y elaboración con mayor disponibilidad de agua • Se incrementó la disponibilidad de agua en 490 hogares • Unas 36 873 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales
Paraguay	Proyecto Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en Departamentos de la Región Oriental del Paraguay	Información no disponible	Información no disponible
Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa			
Djibouti	Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas	1 ago. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se limpiaron 2,14 hectáreas de manglares • Se replantaron 1,04 hectáreas de manglares • Se fijaron 720 metros de dunas • Se plantaron 2 000 plantas diversas • Se invirtió en infraestructura de pesca y en equipos de energías renovables
Egipto	Proyecto de Medios de Vida e Inversiones Agrícolas Sostenibles	15 jun. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se incrementó la disponibilidad de agua en 248 hogares • Se establecieron técnicas modernas de riego en 6 explotaciones • Se instalaron sistemas de bombeo alimentados con energía solar • Se establecieron sistemas de riego por goteo y por aspersión • Se rehabilitaron 5 000 metros de canales de riego en los que se utilizaron bombas alimentadas con energía solar • Se evidenciaron ahorros del 40 % en el consumo de agua • El tiempo de riego se redujo en un 60 %
Iraq	Proyecto de Revitalización del Sector Agropecuario en Pequeña Escala	Información no disponible	Información no disponible
Kirguistán	Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II	6 ago. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 503 500 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se pusieron en práctica 40 planes anuales de salud y manejo de pastizales
República de Moldova	Proyecto de Fomento de la Resiliencia Rural	14 ago. 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 5 150 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 6 739 hectáreas de terreno

País	Nombre del programa o proyecto	Entrada en vigor	Resultado intermedio ²⁶
Marruecos	Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I	23 feb. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se plantaron 58 hectáreas de árboles <i>Ceratonía Siliqua</i> • Se llevó a cabo una evaluación de los recursos de agua subterránea • Se impartió capacitación a seis asociaciones de usuarios del agua • Se realizaron inversiones en estaciones meteorológicas • Se desarrollaron sistemas de producción energética a partir de biomasa
Sudán 2	Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana	24 ene. 2017	Se prestó apoyo a 156 925 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático
Sudán 1	Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera	31 mar. 2015	Se prepararon 75 planes comunitarios de adaptación
Montenegro	Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural	5 dic. 2017	Información no disponible
Tayikistán	Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales – Fase II	3 feb. 2016	Información no disponible
Región de África Occidental y Central			
Benin	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Horticultura	1 jun. 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Se elaboró una estrategia de adaptación al cambio climático y un plan de trabajo con los entes gubernamentales interesados, con objeto de integrar mejor las prioridades nacionales en las actividades del proyecto • Antes de poner en marcha las actividades de horticultura a las que se prestó apoyo con el proyecto, se elaboró una lista de proveedores de insumos orgánicos con los que establecer posibles asociaciones y se llevó a cabo un estudio sobre gestión de plaguicidas
Cabo Verde	Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales	15 jun. 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Se adquirieron 4 estaciones meteorológicas • Unos 25 759 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales • Se pusieron en marcha 13 proyectos comunitarios transformadores • Se actualizaron los planes de desarrollo local para que incluyeran aspectos de resistencia al cambio climático
Chad	Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad	17 feb. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 19 690 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Unas 380 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y de gestión de los riesgos climáticos • Se formaron 27 clubes ambientales en escuelas secundarias • Se integró 1 módulo sobre adaptación al cambio climático en los manuales de alfabetización • Se promovieron la agricultura de conservación, la fertilidad del suelo y la lucha contra las plagas a través de 74 escuelas de campo para agricultores • Se construyeron 245 pozos • Se desarrolló un sistema de seguimiento climático y agroecológico en 6 divisiones, apoyando la rehabilitación de 100 km de carreteras rurales
Côte d'Ivoire	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental	21 nov. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se restauraron 1 320 hectáreas de laderas degradadas • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 230 hectáreas de terreno • Se instalaron 23 pluviómetros • Se instalaron 10 estaciones meteorológicas automáticas
Gambia	Refuerzo de la capacidad de resistencia al cambio climático proporcionado por el Proyecto Nacional de Fomento de la Gestión de las Tierras Agrícolas y los Recursos Hídricos	1 mar. 2016	<ul style="list-style-type: none"> • Se actualizó el manual de escuelas de campo para agricultores para integrar aspectos de adaptación al cambio climático • Unas 600 personas participaron en talleres de sensibilización sobre los riesgos del cambio climático • Se pusieron en marcha planes de gestión comunitaria de las cuencas hidrográficas en 50 aldeas, adoptando un enfoque participativo • Se sensibilizó a 50 comunidades sobre el programa de alfabetización y aritmética con material de capacitación acerca de resistencia al cambio climático

<i>País</i>	<i>Nombre del programa o proyecto</i>	<i>Entrada en vigor</i>	<i>Resultado intermedio</i> ²⁶
Ghana	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana	18 mayo 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Unas 2 185 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos • 1 instituto de investigación participó en la realización de ensayos de adaptación en las cadenas de valor del arroz, el maíz, la soja y el frijol de 9 distritos
Liberia	Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos	01 jun. 2017	Todavía no se dispone de información dado que, en efecto, el proyecto aún no se ha puesto en marcha
Malí	Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala	21 ene. 2014	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 94 490 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se pusieron en marcha prácticas resistentes al clima en 165 hectáreas de terreno • Unas 28 971 participaron en actividades de gestión de los recursos naturales • Se protegieron 5 zonas de tierras bajas • Se protegieron 17 bosquesillos de aldea • Se desarrollaron 20 huertas comerciales con las que se beneficiaron 1 600 mujeres • Se instalaron 1 000 pluviómetros • Se instalaron 240 digestores de biogás • Se instalaron 100 sistemas domésticos de energía solar
Mauritania	Proyecto de Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas	12 ene. 2017	Todavía no se dispone de información dado que el proyecto aún no ha comenzado a poner en práctica las actividades relativas a la adaptación al cambio climático
Níger	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder	21 sep. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se redujo la erosión en 1 131 hectáreas de cuencas hidrográficas • Se invirtió en mejorar los sistemas de infiltración de agua en 331 escuelas de campo para agricultores • Se rehabilitaron carreteras rurales para hacer frente a las inundaciones
Nigeria	Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana	25 mar. 2015	<ul style="list-style-type: none"> • Se prestó apoyo a 84 000 personas para que hicieran frente a los efectos del cambio climático • Se concluyó un estudio de referencia sobre previsión de lluvias y uso participativo de la tierra • Se pusieron en práctica técnicas innovadoras y eficaces de conservación de suelos y aguas • Se realizó un seguimiento de las zonas degradadas destinadas a inversiones en tierras comunales públicas • Se ensayaron prototipos climáticamente inteligentes • Se construyeron carreteras resistentes al clima

Aplicación del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA

1. El Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA, presentado a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2016, brinda un enfoque institucional exhaustivo para medir los resultados, incluido el impacto. En él se enumeran una serie de actividades interrelacionadas pensadas para garantizar que, a partir de los proyectos, se generen, recolecten y utilicen sistemáticamente datos empíricos que fundamenten la adopción de decisiones y, en última instancia, incrementen la eficacia de las inversiones del FIDA. Dichas actividades están organizadas en cinco esferas como parte de la teoría del cambio que se describe en el gráfico 1.

Gráfico 1. Teoría del cambio del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA



2. En el cuadro 1 se presenta información detallada sobre los progresos realizados en cada esfera de actividad del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA (en adelante, "el Marco") a 1 de junio de 2018.

Cuadro 1

Información actualizada sobre las actividades emprendidas por conducto del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA**ESFERA DE ACTIVIDAD 1. Centrar más la atención en los resultados a lo largo de todo el ciclo de los proyectos**

<i>Actividad propuesta por conducto del Marco</i>	<i>Finalizada en fecha 1 de junio de 2018</i>	<i>Posibles medidas futuras</i>
<p>1.1 Lógica de los proyectos. Definir de forma coherente la lógica de los proyectos basada en los resultados en los informes de diseño y evaluar su pertinencia durante la ejecución y al término de estos.</p>	<p>La División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR): i) valida de forma coherente todos los marcos lógicos de los proyectos y sus vínculos con análisis económicos y financieros, y ii) analiza la pertinencia de la lógica de los proyectos en la fase de elaboración de los informes finales de proyecto (IFP). Los indicadores de resultados del nuevo Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales se utilizan para medir la pertinencia y la lógica de los proyectos a mitad de período y (cuando proceda) durante la supervisión.</p>	<p>El nuevo proceso de diseño de los proyectos (con efecto a partir del 1 de julio de 2018) hará particular hincapié en la manera de presentar la lógica de los proyectos, e incluirá una sección dedicada a la teoría del cambio de los proyectos. La lógica de los proyectos en la fase de diseño se analizará a través de la matriz de efectividad en el desarrollo (denominada "lista de comprobación" en el Marco) como parte del nuevo proceso de examen del diseño. Se están elaborando nuevas directrices de supervisión.</p>
<p>1.2 Informes finales de proyecto. Recabar datos empíricos y presentarlos, con miras a extraer enseñanzas para proyectos futuros.</p>	<p>Desde la publicación de las orientaciones operacionales sobre los IFP en noviembre de 2015, estos informes, antes de finalizarse, se someten a un examen interno centrado en el aprendizaje. Se organizan reuniones anuales para examinar estos informes y reuniones de los equipos de gestión de los programas en los países para debatir las enseñanzas extraídas. En un esfuerzo por aumentar la transparencia y el aprendizaje, en diciembre de 2017 la Junta Ejecutiva aprobó la divulgación sistemática de los IFP que se presentaran a partir de 2018, sujeta a la aceptación por parte de los Gobiernos. Todos los diseños de proyectos nuevos deberán hacer referencia explícita a las enseñanzas extraídas de los IFP.</p>	<p>Gracias al módulo de finalización, el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales proporcionará un mecanismo que facilitará los circuitos de aprendizaje. Las enseñanzas extraídas durante la finalización y la supervisión se señalarán explícitamente, a fin de que resulten útiles para el diseño de proyectos. Se prevé asimismo una revisión de las directrices sobre los IFP. En el nuevo proceso de diseño de los proyectos, se pondrá mayor énfasis en las enseñanzas extraídas.</p>
<p>1.3 Seguimiento de los resultados. Realizar un seguimiento del conjunto de datos relativos a los proyectos desde la fase de diseño, durante la supervisión y hasta la finalización.</p>	<p>El Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales es un sistema en línea que produce datos en tiempo real sobre los resultados. Se prevé que en este sistema se irán integrando progresivamente todas las iniciativas y componentes principales del programa de resultados del FIDA, como se señala en el Marco. A partir del 1 de diciembre de 2017, todas las divisiones regionales han estado utilizando el módulo del instrumento del marco lógico y de supervisión (fases I y II) del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales.</p>	<p>Se está elaborando un módulo de diseño en línea que debería ponerse en funcionamiento a finales de 2018, mientras que el modelo de nota conceptual estará en línea a más tardar el 1 de julio. Para 2019 se elaborará un módulo de finalización.</p>
<p>1.4 Política de reestructuración de proyectos. Formular una política de reestructuración de los proyectos en la que se determine: i) el momento en que el ajuste de los proyectos sea suficiente, y ii) de serlo, las medidas que deben adoptarse.</p>	<p>Se está revisando la actual Política de Cancelaciones para que incluya medidas de reestructuración y de otro tipo que incrementen la flexibilidad en la ejecución de proyectos.</p>	<p>La política de reestructuración de los proyectos se presentará a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2018.</p>
<p>1.5 Lista de comprobación relativa a la eficacia en términos de desarrollo. Diseñar y poner a prueba una lista de comprobación relativa a la eficacia en términos de desarrollo.</p>	<p>Como parte del nuevo proceso de diseño de los proyectos, se está elaborando un instrumento rebautizado como matriz de efectividad en el desarrollo.</p>	<p>A partir del 1 de julio de 2018, entrará en vigor el nuevo proceso de diseño junto a la matriz de efectividad en el desarrollo que se utilizará en el examen de los documentos de diseño de los proyectos.</p>

ESFERA DE ACTIVIDAD 2. Mejorar la autoevaluación y la rendición de cuentas para obtener resultados

<i>Actividad propuesta por conducto del Marco</i>	<i>Finalizada en fecha 1 de junio de 2018</i>	<i>Posibles medidas futuras</i>
<p>2.1 Creación de la Dependencia de Programación y Eficacia Operacionales (OPE). Crear la OPE para que supervise los marcos de autoevaluación operacional del Fondo.</p>	<p>La OPE se creó en 2016 tras un examen funcional del Departamento de Administración de Programas. En abril de 2018, como parte de la reorganización operacional del FIDA, se creó la División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR) para reemplazar a la OPE. El mandato de la OPR consiste en supervisar la función de autoevaluación del FIDA.</p>	
<p>2.2 Fomento de las prácticas de seguimiento y evaluación (SyE). La OPE ha de impulsar prácticas de SyE en las operaciones y en los Estados Miembros.</p>	<p>Además de las diversas iniciativas diseñadas para fomentar la capacidad de los Estados Miembros en materia de SyE (véanse a continuación las esferas de actividad 3 y 5), la OPR garantiza la mejora de las prácticas de seguimiento y presentación de informes desde la elaboración de las estrategias en los países hasta la finalización de los proyectos, pasando por el diseño y la supervisión.</p>	<p>Las disposiciones contenidas en el memorando de la OPR respecto de aplicar un enfoque operacional mejorado a la gestión basada en los resultados, se están integrando sistemáticamente en las nuevas orientaciones operacionales sobre las estrategias en los países (que entrarán en vigor el 1 de enero de 2019), el nuevo proceso de diseño y las nuevas directrices para la supervisión y el apoyo a la ejecución.</p>
<p>2.3 Presentación de informes sobre los resultados. La OPE ha de presentar informes sobre los resultados al personal directivo superior, la Junta Ejecutiva, sus comités auxiliares, los donantes y las partes interesadas.</p>	<p>La OPR supervisa la presentación de informes institucionales sobre los resultados y el desempeño operacional a través de: i) el <i>Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección</i> (PRISMA); ii) el seguimiento de la aplicación de las recomendaciones de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), y iii) el <i>Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo</i> (RIDE).</p>	
<p>2.4 Canal de comunicación con la IOE. La OPE actuará como canal de comunicación con la IOE.</p>	<p>La OPR actúa como canal de comunicación entre la dirección del FIDA y la IOE. La IOE y la OPR están trabajando en la armonización de las funciones de evaluación independiente y de autoevaluación del FIDA. En marzo de 2017 se concluyó la fase I de un acuerdo de armonización dirigido a garantizar el uso común de indicadores y sus definiciones.</p>	<p>En 2018 se llevará a cabo un examen <i>inter pares</i> de la función de evaluación en el FIDA, conforme lo recomendado por el Comité de Evaluación. Se prevé que el aprendizaje generado consolidará las funciones de evaluación independiente y de autoevaluación del FIDA. En la fase II del acuerdo de armonización, prevista para 2020, se aprovecharán los efectos directos del examen <i>inter pares</i>.</p>
<p>2.5 Armonización con los asociados. La OPE ha de impulsar la armonización con otros asociados, en particular con las instituciones financieras internacionales.</p>	<p>La OPR representa al FIDA en varios grupos de trabajo de bancos multilaterales de desarrollo dedicados a la armonización y el aprendizaje interinstitucionales de las prácticas de autoevaluación y eficacia en términos de desarrollo.</p>	
<p>2.6 Corresponsabilidad de los proyectos. Asignar a los gerentes de los programas en los países y a los asesores técnicos responsabilidades conjuntas de dirección en lo que respecta al diseño y la ejecución de los proyectos, a fin de aumentar los incentivos que garanticen la calidad.</p>	<p>En el documento sobre el modelo operacional del FIDA, preparado para las consultas de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), se prevé que esto sea un componente de un conjunto más amplio de reformas.</p>	<p>El nuevo proceso de diseño, actualmente en proceso de elaboración, otorga mayor responsabilidad a los dirigentes técnicos a la hora de preparar los documentos de diseño.</p>

ESFERA DE ACTIVIDAD 3. Mejorar la capacidad de SyE en el sector rural

<i>Actividad propuesta por conducto del Marco</i>	<i>Finalizada en fecha 1 de junio de 2018</i>	<i>Posibles medidas futuras</i>
3.1 Capacitación en materia de SyE y evaluación del impacto. Colaborar, mediante una donación del FIDA, con los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR) en el diseño de un plan de estudios sobre certificación en materia de SyE y evaluación del impacto.	En octubre de 2017, en colaboración con los CLEAR, el FIDA puso en marcha su programa de capacitación y certificación en materia de SyE en el ámbito del desarrollo rural, a saber, el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRIME). Se ha impartido capacitación sobre los aspectos básicos de SyE en el ámbito del desarrollo rural a miembros del personal de 44 proyectos financiados por el FIDA.	Se está debatiendo la posibilidad de poner en marcha una segunda fase del programa, dado el interés mostrado por otras organizaciones y bancos multilaterales de desarrollo.
3.2 Evaluación de los sistemas de SyE en los países. Analizar la capacidad de los países en materia de SyE como parte de la formulación de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP).	En el marco del proyecto AVANTI de tres años de duración, financiado con una donación, se elaboró un instrumento para ayudar a que 20 países pudieran determinar sus propias necesidades y deficiencias en materia de SyE. Los resultados y planes de acción que se produzcan se utilizarán para fundamentar los COSOP del FIDA. La ejecución comenzó en 2018 en Indonesia, Perú, Rwanda y Sierra Leona.	Se espera tener los resultados de las evaluaciones de los sistemas de SyE en los países para finales de 2018. En 2019, se evaluarán otros siete u ocho países.
3.3 Academia de Operaciones. Diseñar e implantar una academia interna para los gerentes de los programas en los países, con vistas a mejorar los conocimientos especializados en materia de gestión de proyectos basada en el uso de datos empíricos.	La Academia de Operaciones del FIDA, dirigida a garantizar que todos los miembros del personal operacional tengan conocimientos iniciales sólidos, se puso en marcha en diciembre de 2017.	El nuevo modelo mejorado basado en los países tras la realineación de la estructura orgánica se encuentra en proceso de elaboración. Comenzará a ejecutarse en cada región para finales de 2018.

ESFERA DE ACTIVIDAD 4. Promover el uso de datos empíricos en la gestión de la cartera

<i>Actividad propuesta por conducto del Marco</i>	<i>Finalizada en fecha 1 de junio de 2018</i>	<i>Posibles medidas futuras</i>
4.1 Indicadores de resultados a nivel institucional. Determinar indicadores adecuados a nivel institucional de la obtención de resultados satisfactorios mediante el examen y el conocimiento de la cartera del FIDA, y el análisis del posible impacto.	Como parte del proceso de la Consulta de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), el Fondo examinó y actualizó su Marco de Medición de los Resultados (MMR). En el examen se estableció un nuevo conjunto de indicadores del nivel del impacto que están relacionados con el Marco Estratégico del FIDA: mayor producción; mejor acceso a los mercados; resiliencia fortalecida, y mejora de la movilidad económica.	Los indicadores del impacto y los objetivos correspondientes seguirán basándose en los objetivos estratégicos del FIDA, junto a los que se sumará la nutrición.
4.2 Exámenes temáticos. Realizar exámenes sistemáticos de los principales componentes de la cartera del FIDA para crear una base de datos empíricos.	Se publicó un examen temático sobre la tenencia de la tierra en el marco de las operaciones financiadas por el FIDA como documento de la <i>Serie de investigaciones del FIDA</i> y en la publicación <i>Effective Rural Development</i> . En esta última publicación también se publicó un examen de los programas de riego y la actuación normativa del FIDA en Asia.	Se prevé que se encarguen y se lleven a cabo uno o dos exámenes sistemáticos adicionales por año.
4.3 Análisis de la cartera. Analizar la cartera del FIDA para mejorar los resultados.	El FIDA ha realizado dos estudios para comprender la dinámica de su cartera, entre ellos uno sobre desembolsos en 2016.	El FIDA seguirá realizando análisis empíricos de su cartera de préstamos y donaciones para mejorar los resultados.

ESFERA DE ACTIVIDAD 5. Vincular el SyE de los proyectos a la presentación de informes sobre los resultados a nivel institucional

Actividad propuesta por conducto del Marco	Finalizada en fecha 1 de junio de 2018	Posibles medidas futuras
<p>5.1 Reforma del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS). Reformar el RIMS mediante la incorporación sucesiva de las metas institucionales del FIDA en sus proyectos y programas en los países, e integrar el RIMS en los informes de supervisión.</p>	<p>En abril de 2017, la Junta Ejecutiva aprobó nuevos indicadores básicos con objeto de reemplazar el RIMS. Están vinculados a los objetivos estratégicos del FIDA y miden los principales productos y efectos directos de las operaciones del Fondo.</p>	<p>El proceso de retroadaptación de los indicadores básicos en los marcos lógicos de los proyectos en curso debería completarse para finales de 2018.</p> <p>A partir de 2019, se presentarán informes sobre los indicadores básicos en relación con todos los proyectos a través del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales.</p>
<p>5.2 Evaluabilidad de los proyectos. A nivel de proyecto, evaluar los marcos lógicos para comprobar que se ajusten a la lógica de los proyectos y a los requisitos institucionales, e incluyan el RIMS.</p>	<p>Desde julio de 2017, se han examinado todos los proyectos nuevos para garantizar que sean "evaluables", es decir, que cuenten con un plan integral de SyE y evaluación del impacto que se ajuste a los sistemas y capacidades de los países en materia de SyE, y en el que se expresen claramente los métodos y herramientas que se utilizan para evaluar los resultados.</p>	<p>La evaluabilidad de los proyectos se calcula actualmente en la fase de diseño, por medio de la matriz de efectividad en el desarrollo, como parte del nuevo proceso de diseño de los proyectos, que entró en vigor el 1 de julio de 2018.</p>
<p>5.3 Evaluaciones del impacto. Seleccionar un subconjunto representativo de proyectos del FIDA para realizar evaluaciones del impacto y extrapolar los resultados de los análisis a la cartera, a fin de presentar informes institucionales al respecto.</p>	<p>Se realizarán evaluaciones del impacto en relación con 18 proyectos para finales de 2018, con lo cual se alcanzará aproximadamente el 15 % de la cartera de proyectos del FIDA. La selección de los proyectos se basó en los criterios establecidos para reflejar las esferas de atención regionales y temáticas.</p> <p>Para el restante 85 % de la cartera, existe la flexibilidad de elegir enfoques cuantitativos, cualitativos y metodológicos mixtos para evaluar los efectos directos y el impacto.</p>	<p>Los resultados de las evaluaciones del impacto se utilizarán para extrapolar los resultados a la cartera del Fondo y se comunicarán en relación con las metas de la FIDA10.</p> <p>La selección de los proyectos con los que se realizarán las evaluaciones del impacto durante la FIDA11 tendrá inicio en julio de 2018 y la lista de proyectos seleccionados para la evaluación del impacto que se propondrá estará terminada para septiembre de 2018.</p>
<p>5.4 Enseñanzas extraídas de las evaluaciones del impacto. Puesto que las evaluaciones del impacto se centrarán en las enseñanzas extraídas, se presentará un resumen de estas enseñanzas derivadas de los análisis.</p>		<p>Las enseñanzas se extraerán de las evaluaciones del impacto como parte del resumen de las evaluaciones del impacto realizadas para la FIDA10, que se presentará a la Junta Ejecutiva en abril de 2019.</p>

Lista de Estados con situaciones de fragilidad extraída del documento en el que figura la Estrategia del FIDA de Actuación en Países con Situaciones de Fragilidad²⁷

<i>Región</i>	<i>País</i>
APR	Afganistán
APR	República Popular Democrática de Corea
APR	Myanmar
APR	Papua Nueva Guinea
APR	Pakistán
ESA	Burundi
ESA	Sudán del Sur
LAC	Haití
NEN	Bosnia y Herzegovina
NEN	Iraq
NEN	Líbano
NEN	Somalia
NEN	Sudán
NEN	República Árabe Siria
NEN	Gaza y la Ribera Occidental
NEN	Yemen
NEN	Tayikistán
NEN	Uzbekistán
WCA	República Centroafricana
WCA	Chad
WCA	República Democrática del Congo
WCA	Côte D'Ivoire
WCA	Guinea
WCA	Guinea Bissau
WCA	Liberia
WCA	Malí
WCA	Sierra Leona
WCA	Níger
WCA	Santo Tomé y Príncipe
WCA	Togo

Nota: APR = región de Asia y el Pacífico; ESA = región de África Oriental y Meridional; LAC = región de América Latina y el Caribe; NEN = región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa; WCA = región de África Occidental y Central.

²⁷ Véase el apéndice III del documento EB 2016/119/R.4.

Registro de auditoría de las principales observaciones formuladas por la Junta Ejecutiva y la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA acerca del RIDE de 2017²⁸

<i>Fuente</i>	<i>Observación</i>	<i>Seguimiento</i>
IOE	La transparencia y credibilidad del informe se reforzarían aún más si se incluyese una explicación de la metodología para el nuevo análisis (por ejemplo, las diferencias entre las calificaciones).	En el <i>Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo</i> (RIDE) de 2018 se incluye una explicación de la metodología para el nuevo análisis presentado en el informe (por ejemplo, las “diferencias entre las calificaciones”) en consonancia con la observación de la Oficina de Evaluación Independiente (IOE) que figura en el RIDE de 2017.
IOE	No se ofrece un panorama general de la labor realizada en 2016 para dar contexto a los resultados. Como mínimo, hubiese sido de utilidad presentar el valor y volumen totales de la cartera de proyectos del FIDA y el monto de la financiación aprobada hasta fines de diciembre de 2016.	En el RIDE de 2018 se incluye un panorama general a fin de brindar una idea general de la cartera actual de inversiones del FIDA.
IOE	Con respecto al cambio climático, se mencionan numerosas estrategias y políticas pertinentes además del plan para la movilización intensiva de más cofinanciación relacionada con el clima en el período de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), pero no se brindan datos empíricos sobre el aumento de la integración sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima en la Décima Reposición (FIDA10) utilizando las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones obtenidas para la labor vinculada al cambio climático.	En el RIDE de 2018 se incluye un capítulo específico titulado “Más a fondo” relativo a la integración sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima. En ese capítulo se abordan las observaciones de la IOE respecto del análisis del cambio climático en el informe de 2017.
IOE	El análisis de la cofinanciación carece de coherencia y requiere contexto, como, por ejemplo, información sobre la cofinanciación total (desglosada por fuentes nacionales e internacionales), la financiación total del FIDA y una explicación de la importancia de la cofinanciación (por ejemplo, como indicador del compromiso de los gobiernos).	En el contexto de los compromisos asumidos para la FIDA11 y el marco de transición, la dirección llevó a cabo un análisis detallado de la cofinanciación para fundamentar la estrategia de cofinanciación y el plan de acción que se encuentran en proceso de elaboración. En el RIDE se incluirá un análisis más profundo de la cofinanciación, de ser pertinente. Sin embargo, el RIDE no debería utilizarse para realizar análisis exhaustivos de estos temas.
IOE	Sería de utilidad presentar una comparación de la diferencia en los resultados de los países con situaciones de fragilidad.	En el informe de 2018 se incluye una comparación de las diferencias en los resultados entre los países con situaciones de fragilidad y la cartera global. También se proporciona un desglose de las contribuciones regionales en relación con el desempeño general.
IOE	El RIDE debió haber mantenido la práctica estándar de señalar las medidas para mejorar los resultados en una sección final sobre el camino a seguir.	En el RIDE se incluye una sección en la que se destacan las medidas específicas adoptadas a nivel institucional para hacer frente a los factores recurrentes que dan lugar a resultados poco satisfactorios. Además, en el <i>Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección</i> (PRISMA) se incluyen las medidas de seguimiento adoptadas por la dirección para abordar las recomendaciones de la IOE en relación con temas recurrentes, como la incorporación sistemática, la focalización, el SyE y el diseño de los proyectos.
Junta Ejecutiva	La Junta acogió asimismo con agrado el anexo sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) e invitó a la dirección a incluir, en las ediciones futuras, referencias a los desafíos, las enseñanzas extraídas y las medidas que debían adoptarse al respecto.	En el capítulo titulado “Más a fondo” del RIDE de 2018 se incluyen los desafíos, las enseñanzas extraídas y el camino a seguir en relación con la incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima en la cartera del FIDA.
Junta Ejecutiva	La dirección exploraría mejores formas de medir los vínculos de los pequeños agricultores con las cadenas de valor, y también incluiría ejemplos de colaboraciones con el sector privado en futuras ediciones.	En el RIDE de 2018 se incluye un recuadro con ejemplos recientes de la actuación del sector privado.

²⁸ Véase el documento EB 2017/121/R.10/Add.1.

