

Signatura: EC 2018/101/INF.1
Tema: 4
Fecha: 30 de mayo de 2018
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

República del Camerún
Evaluación de la estrategia y el programa
en el país
Taller nacional conjunto FAO-FIDA-PMA

Nota para los miembros del Comité de Evaluación

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Oscar A. Garcia
Director
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2274
Correo electrónico: o.garcia@ifad.org

Michael Carbon
Oficial Superior de Evaluación
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2935
Correo electrónico: m.carbon@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Comité de Evaluación — 101.^{er} período de sesiones
Roma, 27 de junio de 2018

Para información

República del Camerún

Evaluación de la estrategia y el programa en el país

Taller nacional conjunto FAO-FIDA-PMA

1. **Introducción.** En el transcurso de 2017, la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) llevó a cabo una evaluación de la estrategia y el programa en el país (EEPP) en la República del Camerún. Durante el mismo año, las oficinas de evaluación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) realizaron una evaluación de los programas de sus organizaciones en el Camerún. Pese a que se estudió la posibilidad de llevar a cabo las tres evaluaciones de forma conjunta, se determinó que no se justificaba habida cuenta de los escasos aspectos comunes entre las estrategias y los programas de los organismos con sede en Roma (OSR). Sin embargo, se llegó a un acuerdo con el Gobierno del Camerún para celebrar un taller nacional conjunto en Yaundé con objeto de presentar los resultados de las tres evaluaciones y debatirlos con las partes interesadas nacionales. El taller fue organizado con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural del Camerún y se celebró los días 1 y 2 de febrero de 2018; fue el primer taller nacional de evaluación realizado conjuntamente por los tres OSR. La IOE tomó la iniciativa de la organización del taller, la elaboración de la nota conceptual, la labor de enlace con el Gobierno y los otros OSR, y la coordinación de toda la logística del evento.
2. **Objetivos.** Los objetivos principales del taller conjunto fueron los siguientes: i) compartir las principales constataciones y recomendaciones de las evaluaciones a nivel de los países de los tres OSR, y ii) reflexionar sobre cuestiones pertinentes para la elaboración de las próximas estrategias en los países e intervenciones en el Camerún. A través del taller se pretendía también poner de relieve ejemplos de la colaboración entre los OSR, en particular, de los factores fundamentales para garantizar buenos resultados, y debatir sobre futuras oportunidades de colaboración de los tres organismos en el Camerún.
3. **Participantes.** En el taller participaron aproximadamente 120 participantes, incluidos representantes del Gobierno del Camerún, el FIDA, la FAO y el PMA; organizaciones multilaterales y bilaterales de desarrollo como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Organización Internacional del Trabajo, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón y la Unión Europea; instituciones académicas y de investigación; ONG, y expertos. El Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural inauguró oficialmente el taller, del cual participaron el Ministro de Empoderamiento de la Mujer y Familia del Camerún, el Ministro Delegado de Economía, Planificación y Desarrollo Regional, el Secretario de Estado del Ministerio de Bosques y Fauna, y el Coordinador Residente del sistema de las Naciones Unidas en el Camerún.
4. **Colaboración de los OSR en el Camerún.** Las tres evaluaciones coincidieron en que la colaboración de los OSR en el Camerún se había limitado principalmente a la participación de los organismos en foros de coordinación de donantes relacionados con la agricultura y la seguridad alimentaria. La FAO y el PMA colaboran para generar información relativa a la seguridad alimentaria nacional. El FIDA contrata al Centro de Inversiones de la FAO para que aporte conocimientos técnicos especializados al diseño de proyectos y las misiones de supervisión. El PMA acoge en Maroua (región del Extremo Norte) a la oficina subnacional de la FAO y, en el momento en que se celebraba el taller, el Director en el País del PMA desempeñaba funciones como Representante interino de la FAO. El PMA y la FAO han colaborado también en el diseño de proyectos conjuntos (p. ej., un programa de huertos escolares).

5. Un examen de otras evaluaciones realizadas en la región por las oficinas de evaluación de los OSR revelaron una serie de factores que hicieron posible la colaboración entre los OSR, a saber: objetivos comunes y capacidad de integrar las tareas; recursos disponibles y, en algunos casos, movilizados conjuntamente; un claro valor agregado en la colaboración, y una gran complementariedad de las contribuciones de los tres organismos. Las relaciones interpersonales también jugaron un papel importante a la hora de establecer iniciativas de colaboración. Los principales obstáculos que se detectaron fueron las diferencias en los mandatos, las modalidades de ejecución, las zonas de intervención, los mecanismos de financiación, los ciclos de programación y los asociados nacionales.
6. Aspectos destacados del taller. Durante el taller los participantes coincidieron en que se necesitaba mejorar la focalización y las necesidades específicas de género en el diseño de los proyectos, empezando por incorporar un análisis de alta calidad de la vulnerabilidad y las cuestiones de género. Es necesario que la focalización vaya más allá de lo geográfico, y que haya más intervenciones específicamente dirigidas a los grupos más vulnerables y un seguimiento más puntual de los mecanismos potencialmente excluyentes.
7. Los participantes sugirieron una serie de posibilidades de colaboración futura entre los OSR en las siguientes esferas: el fortalecimiento de la capacidad del Gobierno de coordinar la estrategia de desarrollo del sector rural; la creación de un sistema nacional de información sobre seguridad alimentaria; la promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes de las zonas rurales, especialmente en el sector de la acuicultura, y la producción y propagación de semillas.
8. En los debates se puso de manifiesto reiteradamente el papel decisivo que cumple el Gobierno tanto en el logro de los resultados de los proyectos como en la colaboración de los OSR. Habida cuenta de que la ejecución de los proyectos financiados por el FIDA está a cargo del Gobierno, sus resultados dependen en gran medida de la capacidad de los equipos de gestión designados por el Gobierno y de la supervisión que ejerzan los ministerios responsables. Por el mismo motivo, corresponde al Gobierno la prerrogativa de implicar a la FAO y al PMA en los proyectos financiados por el FIDA. Por consiguiente, para que la colaboración entre el FIDA y la FAO o el PMA en Camerún sea fructífera, debe realizarse bajo la dirección del Gobierno.
9. Enseñanzas extraídas. El taller nacional permitió que los participantes se familiarizaran con las constataciones y recomendaciones de la EEPP y benefició de la elevada participación de representantes gubernamentales. Sin lugar a dudas, el haber celebrado el taller junto con la FAO y el PMA sirvió para dar más visibilidad al evento y concitar una mayor atención por parte del Gobierno, los asociados para el desarrollo y los medios de comunicación. Fue también una buena ocasión para debatir sobre la colaboración de los OSR en el Camerún con una amplia variedad de partes interesadas y para identificar oportunidades así como obstáculos para dicha colaboración en el futuro.
10. El reparto de los gastos entre los OSR y el Gobierno ayudó a disminuir la carga financiera del evento para la IOE, en comparación con actividades similares en otros países. El Gobierno contribuyó generosamente al evento organizando una cena de gala y proporcionando personal y servicios de seguridad durante el taller.
11. Sin embargo, debido a la naturaleza conjunta del evento, los tres equipos de evaluación tuvieron que repartirse el tiempo disponible para las presentaciones y los debates, lo cual redujo la posibilidad de centrarse en temas específicos de cada organismo. También fue necesario un esfuerzo considerablemente mayor de organización puesto que hubo que coordinar y consultar con más asociados que los que participan habitualmente en un taller de un solo organismo.